



PRENAŠAMO ENERGIJO,
OHRANJAMO RAVNOVESJE.

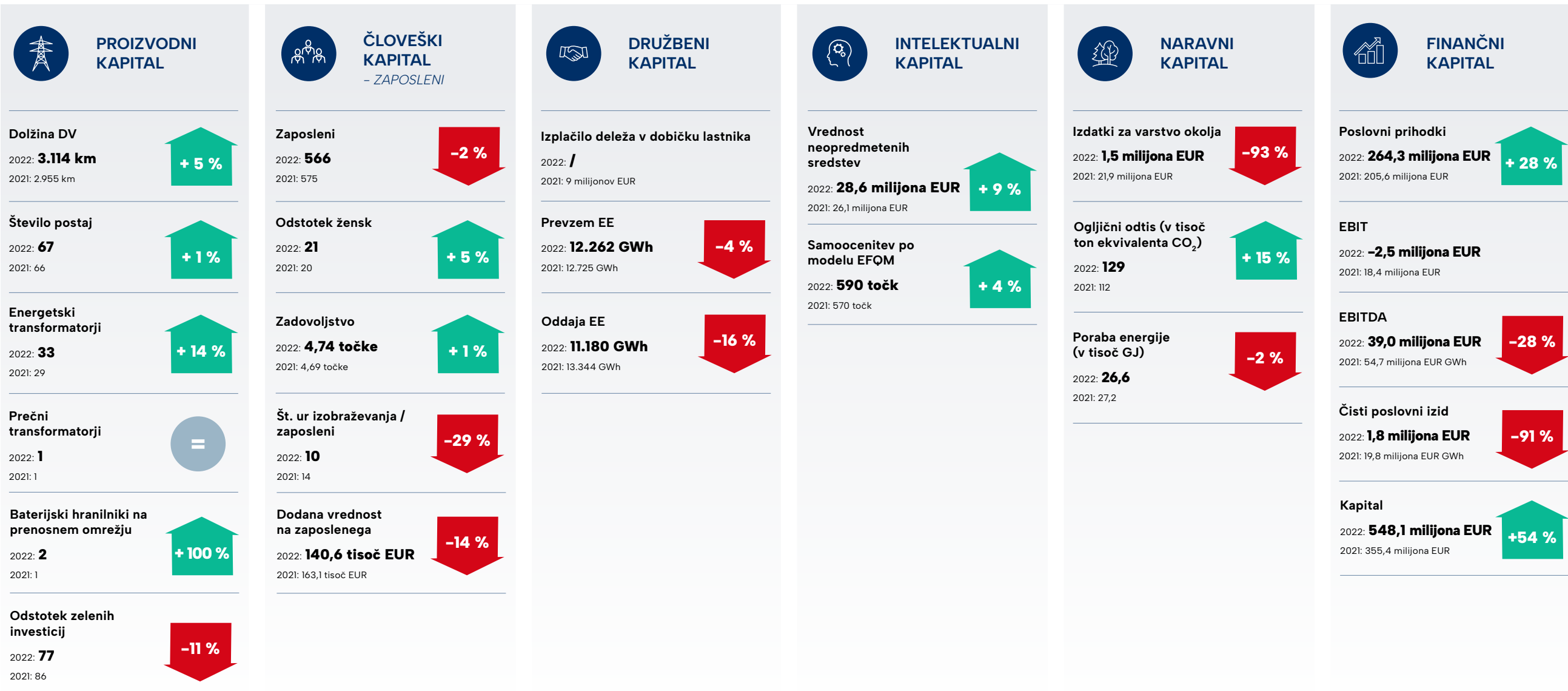
Celovito letno poročilo
družbe ELES
za leto 2022

Uvod		Poslovno poročilo			Računovodsko poročilo		
Povzetek celovitega poročila za leto 2022	4	Poslovno okolje in vpliv na poslovanje	31	Človeški kapital	76	Poročilo neodvisnega revizorja o računovodskih izkazih	118
Pomembnejši dogodki 2022	5	Finančni kapital	33	Strateški cilji na področju človeškega kapitala	76	Izjava o odgovornosti posloводства družbe	120
Nagovor direktorja	9	Strateški cilji na področju finančnega kapitala	33	Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki	77	Računovodski izkazi	121
Temeljni podatki	12	Pomembnejši rezultati in kazalniki	35	Razvoj kadrov	81	Pojasnila k računovodskim izkazom družbe ELES	126
Organiziranost	12	Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022		Interno komuniciranje	82	Razkritja postavk bilance stanja	131
Organizacijska shema	13	- finančni kapital	44	Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022		Razkritja postavk izkaza poslovnega izida	153
Trajnostna strategija in načrti skupine ELES	14	Družbeni kapital	45	- človeški kapital	82	Razkritja k izkazu denarnih tokov	157
Kontekst trajnostnega delovanja / strateški izzivi	14	Strateški cilji na področju družbenega kapitala	45	Intelektualni kapital	83	Posli s povezanimi osebami	157
Pozicija in upravljanje	15	Skladnost z regulativnimi zahtevami	47	Strateški cilji na področju intelektualnega kapitala	83	Finančna tveganja	161
Poslanstvo, vizija, vrednote	16	Obremenitve prenosnega omrežja	48	Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki	84	Računovodski izkazi po dejavnostih	164
Poslovni model	17	Kakovost prenosa električne energije	49	Upravljanje standardov	84	Pojasnilo o odstopanju od računovodskih standardov	168
Deležniška mapa	19	Sistemske storitve in izravnave sistema	49	Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022		Ostala pojasnila	175
Bistvenosti	20	Ostali pomembnejši dogodki na področju obratovanja	50	- intelektualni kapital	84	Dogodki po datumu bilance stanja	175
Dolgoročni strateški plan 2021–2025	23	Prevzem in oddaja električne energije	50	Priložnosti v letu 2022	85		
Strateški plan upravljanja s sredstvi 2022–2025	23	Medijske objave o družbi ELES leta 2022	53	Realizirani investicijski projekti, sofinancirani iz nepovratnih sredstev	86		
Strateški cilji	25	Objave na družbenih omrežjih družbe ELES leta 2022	55	Ostali razvojni projekti, financirani iz nepovratnih sredstev	88		
Razvojni načrt prenosnega sistema Republike Slovenije od leta 2023 do leta 2032	29	Rezultati in ocene šeste ankete med deležniki opravljene sredi leta 2022	59	Drugi razvojni projekti	93		
Usmeritve za leto 2023	29	Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022		Korporativno upravljanje družbe	98		
		- družbeni kapital	61	Upravljavska struktura	98		
		Proizvodni kapital	62	Izjava o upravljanju	100		
		Strateški cilji na področju proizvodnega kapitala	62	Poročilo predsednika nadzornega sveta	102		
		Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki	64	Korporativna integriteta	104	Seznam kratic	176
		Razvoj proizvodnega kapitala v letu 2022	65	Notranja revizija	104		
		Vzdrževanje prenosnega omrežja	66	Upravljanje tveganj in priložnosti	105		
		Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022		Sistem upravljanja tveganj	105		
		- proizvodni kapital	67	Sistem upravljanja priložnosti	111		
		Naravni kapital	68	Korporativno poročanje družbe ELES	112		
		Strateški cilji na področju naravnega kapitala	68	Izjava o nefinančnem poslovanju	112		
		Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki	69	Skladnost s smernicami GRI poročanja	114		
		Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022		Skladnost z drugimi relevantnimi dokumenti	114		
		- naravni kapital	75	Vsebinsko kazalo po standardih GRI	115		





Povzetek celovitega poročila za leto 2022



Pomembnejši dogodki 2022

JANUAR

26. januar

Zaključil se je Elesov natečaj za rešitve s področja umetne inteligence, na katerega je prispelo 115 prijav iz 31 držav. V drugo fazo izbora se je uvrstilo dvajset najbolje ocenjenih prijav zagonskih podjetij.

FEBRUAR

17. februar

Izvedena je bila prva spletna delavnica GITER v letu 2022.

24. februar

V okviru vgradnje statičnega sinhronskega kompenzatorja (STATCOM) v RTP Beričevo sta bila uspešno izvedena interni strokovni tehnični pregled in testni zagon transformatorja 400/51,5 kV za napravo STATCOM.

28. februar

Služba za podporo obratovanju je pripravila letno poročilo o obratovanju prenosnega omrežja za preteklo koledarsko leto.



MAREC

10. marec

Znani so bili zmagovalci Elesovega natečaja za rešitve s področja umetne inteligence. Na prvo mesto se je uvrstilo podjetje OKTO Grid, na drugo pa podjetje Hepta Airborne.

15. marec

Direktor Področja za strateške inovacije v družbi ELES mag. Uroš Salobir, župan Mestne občine Velenje Peter Dermol in župan Občine Šoštanj Darko Menih so podpisali Krovni sporazum o sodelovanju na področju povezovanja sektorjev ogrevanja in hlajenja z elektroenergetskim sektorjem.

24. marec

V Parizu je potekala zaključna konferenca mednarodnega projekta OSMOSE, v katerem je bila družba ELES odgovorna za koordinacijo šestega delovnega sklopa. Na njej so predstavili ključne rezultate in dosežke projekta.



APRIL

4. april

Družbe ELES, EMS ter EPEX SPOT so objavile skupno zavezo za vzpostavitev prve regionalne borze električne energije za Srednjo in Jugovzhodno Evropo. Novoustanovljena borza ADEX bo v Sloveniji in Srbiji na enem mestu ponudila usklajene storitve za promptno trgovanje z električno energijo z ambicijo razširitve poslovanja in storitev tudi na druge države v regiji srednje in jugovzhodne Evrope.



5. in 6. april

V Ljubljani je potekal sestanek partnerjev delovnega sklopa 10. projekta OneNet, ki ga koordinira družba ELES. Pregledali so do sedaj opravljeno delo in predstavili načrt za nadaljnje delo.

19. april

Projekt GreenSwitch, v katerem sodeluje konzorcij podjetij iz Slovenije, Avstrije in Hrvaške ter ga koordinira družba ELES, je bil uvrščen na seznam PCI projektov. Namen tega projekta je optimizirati uporabo obstoječe elektroenergetske infrastrukture in omogočiti vključevanje novih tehnologij in naprednih funkcionalnosti v prenosna in distribucijska omrežja v Avstriji, na Hrvaškem in v Sloveniji.

28. april

Družba ELES je od podjetja PITOB0, d.o.o. odkupila 25-odstotni poslovni delež v družbi ELDOM, d.o.o.

MAJ

18. maj

V okviru strokovne ekskurzije so študenti 3. letnikov univerzitetnega in visokošolskega študija smeri energetika in mehatronika Fakultete za elektrotehniko Univerze v Ljubljani obiskali CIPO Divača. Spoznali so delovanje družbe ELES in elektroenergetskega sistema RS ter si ob poučni predstavitvi Rafaela Mihaliča ogledali prečni transformator in RTP Divača.

JUNIJ

2. junij

Potekala je četrtna delavnica GITER. Najprej so pregledali tekoče aktivnosti, nato pa gostili Romana Bernarda, direktorja in soustanovitelja podjetja NGEN, ki med drugim ponuja sistemske storitve tudi družbi ELES.

14. junij

Sprememba lastniškega deleža v družbi Stelkom d.o.o. zaradi vstopa švedske družbe Metrima international AB. Stelkom ni več v skupini ELES odvisna družba, temveč zgolj pridružena družba.

30. junij

Ob 10:03 je bila vzpostavljena fizična povezava med madžarskim in slovenskim elektroenergetskim sistemom. Dvosistemski 400 kV daljnovod Cirkovce–Pince obratuje v okviru testiranja in poskusnega zagona, z njegovo izgradnjo pa je Slovenija s prenosnim omrežjem povezana še z zadnjo sosednjo državo, to je Madžarsko.



AVGUST

31. avgust

Družba ELES je objavila letno poročilo za leto 2021, ki med drugim kaže, da je v letu 2021 v investicije vložila 153,2 milijona evrov, kar je trikratnik desetletnega povprečja.

SEPTEMBER

8. september

V Tehnološkem središču ELES Beričevo je čez dan potekal prvi vrh pametnih omrežij skupnega evropskega pomena, popoldan pa je družba slavnostno obeležila zaključek prvega evropskega infrastrukturnega projekta s področja pametnih omrežij SINCRO.GRID.



9. september

Družba ELES je v sodelovanju z Gen energijo, EIMV in Ljubljansko Fakulteto za elektrotehniko organizirala že 10. znanstveni festival Elektrofest.



NOVEMBER

4. november

Sprejeta sprememba Zakona o Slovenskem državnem holdingu (ZSDH-1A) na podlagi katerega se bo v letu 2023 izvedel prenos kapitalske naložbe družbe ELES v družbo Talum d. d. na Republiko Slovenijo.

7. november

V Tehnološkem središču Beričevo je zaživel nov Republiški center vodenja. Družba je dobila sodoben center vodenja, ki je primerljiv s centri vodenja najnaprednejših evropskih sistemskih operaterjev.

15. november

V RP Hudo se je zgodila delovna nesreča (zaradi slučajnega dotika). Prišlo je do izpada vseh 110 kV povezav v RP Hudo in do prekinitev po 110 kV povezavah v RTP na širšem območju Dolenjske in Bele krajine.

17. in 18. november

Potekala je 11. Strateška konferenca družbe ELES. Njen namen je predstaviti vsa aktualna vprašanja, povezana z delovanjem družbe.

21. november

Potekala je slovesnost ob zaključku projekta NEDO. V šestih letih je partnerjem kljub številnim oviram uspelo uresničiti vse zastavljene cilje projekta.



DECEMBER

2. december

Potekala je slovesnost ob zaključku izgradnje daljnovoda 2 x 400 kV Cirkovce–Pince in novega stikališča RTP 400/110 kV Cirkovce. Projekt je največja investicija v infrastrukturo prenosnega omrežja v Sloveniji in bo zagotovila stabilnejše in zanesljivejše delovanje slovenskega elektroenergetskega sistema.



16. september

Družba je v sodelovanju s sedmimi podjetji na podlagi oddane prijave na razpis Ministrstva za gospodarski razvoj in tehnologijo prejela odločitev za odobrena nepovratna sredstva v višini 2,2 milijona EUR za izvajanje projektov s področja digitalne preobrazbe podjetij.

19. in 20. september

V Bruslju je potekala tretja mednarodna konferenca in razstava PCI Energy days, namenjena predstavitvi rezultatov in izmenjavi izkušenj projektov skupnega evropskega interesa (PCI). Na razstavnem prostoru je družba ELES predstavila projekt GreenSwitch.

OKTOBER

6. oktober

V Področju za upravljanje s sredstvi in projekti (PUSP) so izdelali Strateški plan upravljanja s sredstvi v družbi ELES za obdobje 2022–2025, ki predstavlja enega od ključnih mejnikov pri realizaciji strateškega cilja SC 6/1 iz aktualnega DSP – Certificiranje družbe ELES po standardu ISO 55001:2014.

27. oktober

Izšla je nova številka Elesove revije NOVO, ki enkrat letno predstavlja inovacijske projekte skozi oči zaposlenih, ki so vanje vsakodnevno vključeni. Tokratna osrednja tema je čezsektorsko povezovanje, ki bo odločilno za učinkovit zeleni prehod.

12. december

Družba ELES je kot prva iz elektroenergetske panoge prejela CERTIFIKAT GREEN STAR. Gre za prvi certifikat za uspešno uvajanje trajnostnih načel in podnebneга ukrepanja v poslovanje podjetij.

**12. december**

Projektu GreenSwitch je bilo v okviru instrumenta za povezovanje Evrope odobrenih 73,1 milijona EUR nepovratnih evropskih sredstev.

20. december

Na podlagi sklepa Vlade RS je SODO postal v 100-odstotni lasti družbe ELES in s tem del skupine ELES.

23. december

Z uradnim podpisom ustanovnih članic ELES, EMS in EPEX SPOT je bila v Ljubljani ustanovljena prva regionalna borza električne energije za srednjo in jugovzhodno Evropo, ADEX Skupina. Novoustanovljena borza bo v Sloveniji in Srbiji ponujala usklajene storitve trgovanja z električno energijo na enem mestu, s ciljem razširitve poslovanja na druge države v regiji srednje in jugovzhodne Evrope.

27. december

Vlada RS je izvedla naknadno vplačilo kapitala v višini 170,0 mio EUR, namenjeno plačilu nakupa električne energije na prenosnem in distribucijskem elektroenergetskem sistemu v letu 2023.

Dogodki po koncu poslovnega leta**JANUAR****5. januar**

Agencija za energijo izdala soglasje k Razvojnemu načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije za obdobje 2023–2032.



NAGOVOR DIREKTORJA

Moj pogled na ustvarjanje vrednosti v 2022

Ko pišem ta uvodni nagovor, se zdi, da je začetek leta 2022 neskončno daleč. Ko smo takrat že mislili, da bomo po koronavirusu končno spet normalno zaživel, nas je doletelo nedojemljivo – vojna v Ukrajini, ki je zaznamovala eno najbolj zahtevnih let v elektroenergetiki v zadnjih nekaj desetletjih.

Energetska kriza, ki je izjemen pospešek dobila v začetku leta ter posledično skoraj popolna prekinitev dobave plina iz Rusije v Evropo, je do temeljev pretresla evropski trg z električno energijo. Če k temu dodam še katastrofalno sušo in nizke vodostaje rek po Evropi, neobratovanje velikega dela jedrskih elektrarn, ko je bilo v določenem trenutku izven obratovanja kar 36 od skupaj 56 francoskih nukleark, je bil to razlog za eksplozijo cen in posledično veliko zaskrbljenost odločevalcev na vseh ravneh evropske in nacionalne politike. Vse do leta 2022 nepredstavljive ravni cene električne energije so nenadoma postale realnost. Prvič po več desetletjih smo se znašli v situaciji, ko se je zdelo, da zanesljiva oskrba z električno energijo ni več samoumevna.

V februarju 2022 je Vlada RS na divjo rast cen energentov reagirala s sprejetjem interventne zakonodaje, katere namen je bil omiliti posledice visokih cen energentov, kar je imelo takojšen vpliv na naše poslovanje. Ostali smo brez 24 milijonov EUR omrežninskih prihodkov, naš lastnik Republika Slovenija se je odpovedala donosu, in ob rastočih, izjemno visokih stroških električne energije za pokrivanje izgub v prenosnem omrežju smo spomladi sprejeli rebalans poslovnega načrta. V njem smo revidirali predvidene naložbe, najeli premoštitveni kredit in sprejeli ukrepe za optimizacijo poslovanja. Če upoštevam še

leti 2020 in 2021, sta nam epidemija koronavirusa in energetska kriza vzeli nekaj manj kot 60 milijonov EUR. In to v času, ko smo imeli rekordna investicijska vlaganja. Če ne bi bilo interventne zakonodaje, bi naš čisti poslovni izid znašal 22,4 milijona EUR in bi bil najvišji doslej. Vseeno smo poslovno leto 2022 zaključili s pozitivnim čistim poslovnim izidom v višini 1,8 milijona EUR.

Od julija 2022 dalje sem bil član krizne skupine za področje elektroenergetike, ki jo je vodil pristojni minister, mag. Bojan Kumer. Nastala situacija je pomenila izjemen »stresni test« tako za evropsko, kot slovensko energetiko. Družba ELES, kot pomemben steber kritične infrastrukture in izvajalka bistvenih storitev, je sodelovala pri pripravi kriznih scenarijev. Pripravili smo širok nabor obratovalnih ukrepov, ki bi kljub pomanjkanju električne energije zagotovili normalno delovanje elektroenergetskega sistema. Jeseni se je vsa Slovenija in Evropa spraševala, kako bomo preživel zimo in v kolikšnem obsegu bodo potrebne redukcije odjema električne energije. Načrtovan remont v Jedrski elektrarni Krško, težave z izkopom premoga v Velenju in posledična zaustavitev TEŠ 6, rekordni stroški za nakup energije za pokrivanja izgub v elektroenergetskem sistemu so elektroenergetski sistem Slovenije in družbo ELES tako po finančni kot tudi tehnični plati postavile pred zgodovinske izzive.



”

Nastala situacija je pomenila izjemen »stresni test« tako za evropsko, kot slovensko energetiko. Družba ELES, kot pomemben steber kritične infrastrukture in izvajalka bistvenih storitev, je sodelovala pri pripravi kriznih scenarijev.

mag. Aleksander Mervar
direktor družbe ELES, d.o.o.

Pozitivna plat energetske krize za družbo ELES so visoki generirani prihodki od čezmejnih prenosnih zmogljivosti. Ti so znašali kar 114,5 milijonov EUR in so bili rekordni v celotnem obdobju, odkar na avkcijah tržnim udeležencem dodeljujemo prenosne zmogljivosti. Letos nam kaže še bolje in kot kažejo projekcije, bo letošnje leto ponovno rekordno. Po drugi strani so nam enormno zrasli stroški za nakup električne energije v primeru pokrivanja izgub na prenosnem omrežju. Če so le ti še v letu 2021 znašali 27,0 milijona EUR, so v letu 2022 narasli na 63,0 milijona EUR. Dodatno k visokim cenam električne energije, je v decembru 2022 družba ELES pričela električno energijo kupovati tudi za pokrivanje izgub na distribucijskem omrežju, zaradi česar nam je morala Vlada RS pomagati z naknadnim vplačilom v kapital v višini 170 milijonov EUR. Če tega vplačila ne bi bilo, bi morala Agencija za energijo zvišati tarife za uporabo prenosnega omrežja v letu 2023 glede na leto 2022 za kar 176 odstotkov.

Z vidika investicijskih vlaganj smo v letu 2022 kronali naše napore, saj smo ravno lani zaključili več let trajajoče, izjemne projekte, na katere smo lahko tako zaposleni kot zunanji deležniki izjemno ponosni. Tovrstni projekti ne pomenijo samo dodane vrednosti za naš elektroenergetski sistem, ampak tudi povečujejo ugled naše družbe. Dajejo nam veljavo ter odpirajo vrata za bodoča partnerstva in do novih virov financiranja. Slavnostno smo obeležili zaključke projektov SINCRO.GRID, NEDO in izgradnjo daljnovoda 2 x 400 kV Cirkovce–Pince z RTP Cirkovce. V senci omenjenih treh projektov smo v lanskem letu izvedli še preselitev operaterjev RCV in združitve operaterjev iz treh območnih centrov vodenja (Maribora, Nove Gorice in Ljubljane) v novem sodobnem centru vodenja v Tehnološkem središču Beričevo. Vesel sem, da smo končno dobili oba nova centra, ki sta tehnološko, varnostno in ergonomsko posodobljena in ju sedaj zagotovo lahko postavimo ob bok sodobnih centrov vodenja evropskih operaterjev, ki izpolnjujejo vse varnostne kriterije.

Investicijska vlaganja v lanskem letu so znašala 79,4 milijona EUR. Bila so nižja od vlaganj v letu 2021, ki je bilo s 153,2 milijona EUR nasploh rekordno za družbo ELES, a obenem smo v preteklem letu celostno zaključili večletni investicijski cikel in se pričeli pripravljati na novega. Na cikel nadaljnjih vlaganj v zeleni prehod, kjer družba ELES na podlagi novega Razvojnega načrta prenos-

nega sistema Republike Slovenije, potrjenega s strani Agencije za energijo, načrtuje za 825,6 milijona EUR novih vlaganj. Pri tem bo ključna naša vloga pri izgradnji priključne infrastrukture za obnovljive vire električne energije in medsektorskem povezovanju.

Preteklo leto je bilo pestro prav tako na področju upravljanja kapitalskih naložb. Začelo se je v maju, ko je v družbo Stelkom lastniško vstopil švedski partner in vanjo vložil 1,7 milijona EUR. Družba ELES je tako postala manjšinski družbenik, kar je bilo v skladu z našo usmeritvijo, zapisano v Dolgoročnem poslovnem načrtu ELES 2021–2025 in februarja 2021 potrjeno tudi s strani vlade. Po skoraj štirih letih pogajanj in priprav smo 23. decembra, skupaj s srbskim SEEPX in francoskim partnerjem EPEX, ustanovili prvo energetske borze v tem delu Evrope, ADEX Skupina, d.o.o. Še pred tem smo od Borzena odkupili 50-odstotni lastniški delež BSP z namenom lažje ustanovitve regionalne borze. Z ustanovitvijo regionalne borze postaja slovenska borza BSP, ki je bila do sedaj prisotna zgolj na slovenskem trgu, pomemben igralec na trgu električne energije širšega evropskega prostora. Ponosen sem, da je družba ELES, kot 100-odstotni lastnik BSP, skupaj s strateškimi partnerji z jasno vizijo uspela doseči ta zavidljiv mejnik, ki je hkrati zgolj prva stopnica na poti do močne regionalne borze električne energije.

V decembru smo postali tudi 100-odstotni lastnik družbe SODO. S tem imamo neposredno koncesijo za opravljanje gospodarske javne službe sistemskega operaterja prenosnega elektroenergetskega sistema naše države in posredno koncesijo za gospodarsko javno službo kot distribucijski operater. Prvi del leta 2023 smo namenili iskanju sinergijskih učinkov ELES-SODO, s ciljem pripojitve SODO družbi ELES in pridobitvi statusa kombiniranega operaterja prenosnega in distribucijskega omrežja s 1. januarjem 2024.

Po dolgih letih lastništva in upravljanja z družbo Talum, katere dejavnost nikakor ni sodila v okvir opravljanja nalog in odgovornosti sistemskega operaterja prenosnega omrežja, je Zakon o spremembah Zakona o SDH določil, da se naša finančna naložba v Talum prenese na Republiko Slovenijo. Tako je s 1. januarjem 2023 upravljanje Taluma iz naših rok prevzel SDH, zaradi postopkovnih določil Zakona o gospodarskih družbah pa bomo Talum lastniško prenesli na Republiko Slovenijo v sredini

letošnjega leta. V soupravljanju smo imeli še eno naložbo, ki ni sodila v dejavnost sistemskega operaterja prenosnega omrežja, a jo je družba ELES v preteklosti dobila kot posledica zgodovinskih dejstev. To je bilo soupravljanje črpalne hidroelektrarne Golica. Dne 31. januarja 2023 smo, skladno z Zakonom o oskrbi z električno energijo, svoj 20-odstotni delež prodali Dravskim elektrarnam.

Z malo sreče se scenarij katastrofe, ki se je napovedoval v začetku leta 2022 ni uresničil. Po zaslugi več dejavnikov: nadpovprečno tople zime, povečane dobave plina, in upam si trditi tudi enotnega evropskega trga z električno energijo, smo jo tudi v Sloveniji odnesli brez motenj pri oskrbi z električno energijo. Vezano na obvladljivost situacije ne gre pozabiti na vlogo investicij v pametne naprave, ki smo jih v preteklih letih izvedli v okviru evropskih projektov. Zahvaljujoč tem investicijam, smo določene dele jeseni preživel brez lastne proizvodnje električne energije, ko smo bili 100-odstotno odvisni od uvoza iz tujine. Robustnosti prenosnega sistema in močni povezanosti Slovenije v interkonekcijo ter naprednim mehanizmom določanja in dodeljevanja čezmejnih prenosnih zmogljivosti, se lahko zahvalimo, da smo celotno jesen in zimo preživel brez resnih pretresov. Leto 2022 je bilo izjemno naporno, a smo ga, zahvaljujoč trdnim temeljem, na katerih sloni naša dejavnost in poslovanje ter strokovnim sodelavcem, zaključili brez prask s pogledom naprej, kajti ravno ob koncu leta smo zaključili izdelavo novega Razvojnega načrta prenosnega sistema RS za obdobje 2023–2032.



Z malo sreče se scenarij katastrofe, ki se je napovedoval v začetku leta 2022 ni uresničil. Po zaslugi več dejavnikov: nadpovprečno tople zime, povečane dobave plina, in upam si trditi tudi enotnega evropskega trga z električno energijo, smo jo tudi v Sloveniji odnesli brez motenj pri oskrbi z električno energijo.

Kako pa v letu 2023?

V zaključku svojega lanskega nagovora sem o preostanku leta zapisal, da bo potrebno vložiti precej napora, da sebi in okolju dokažemo svojo pomembnost in upravičimo tudi ceno oziroma strošek našega obstoja. Ta ugotovitev je tudi letos še kako aktualna, saj pričenjamo nov cikel investicij v zeleni prehod. Investicije, ki so nujno potrebne in ki jih okolica od Elesa pričakuje, a za katere nimamo zagotovljenih virov. Večkrat sem tudi že javno izjavil, da je družba ELES pripravljena na zeleni prehod. V družbi ELES smo v zadnjih letih uspeli pridobiti preko 100 milijonov EUR nepovratnih sredstev iz EU skladov, s čimer smo dodobra razbremenili domače odjemalce električne energije in pritiska na povišanje omrežnine. Ojačali smo robustnost prenosnega omrežja do te mere, da je v meddržavnem okviru pripravljeno na najtežje obratovalne situacije. A to je zgolj prvi oziroma eden izmed nujnih korakov energetske tranzicije. Energetska tranzicija gre naprej, na vrsti so projekti na nacionalnem nivoju – projekti izgradnje velikih sončnih in vetrnih elektrarn. To pa so projekti, ki ne izpolnjujejo pogojev skupnega evropskega interesa (PCI), zato bo potrebno državno infrastrukturo, ki je nujna za prehod v brezogljihno družbo financirati iz Podnebnega sklada, Načrta za obnovo in okrevanje (NOO) ter kohezijskih sredstev, in to ne le na distribucijskem temveč tudi na prenosnem omrežju električne energije. Družba ELES trenutno do teh sredstev ni upravičena, zato bo treba najprej odločevalce prepričati, da ELESU odpre vrata do omenjenih nepovratnih virov financiranja za izgradnjo priključne infrastrukture za OVE.

Gospodinjstva in drugi odjemalci električne energije bomo v začetku leta 2024 na svoje naslove dobili nove položnice s spremenjenimi tarifami in cenami skladno z novim načinom obračunavanja omrežnine. Zato bo druga polovica leta v znamenju priprav na nov način obračuna omrežnine, vključno z nešteti vprašanji in zahtevami po pojasnilih, ki jih bodo na distribucijska podjetja, Agencijo za energijo in SODO naslavljali državljani. Čakajo nas aktivnosti za pridobitev statusa kombiniranega operaterja prenosnega in distribucijskega omrežja in pripojitev družbe SODO k Elesu, s tem pa se tudi fokus Elesa veliko bolj kot doslej usmerja v distribucijsko omrežje. Kaj konkretno za prihodke družbe ELES prinaša sprememba načina obračuna omrežnine še ne vemo, saj bo Agencija za energijo šele v jeseni objavila cene tarif za uporabo omrežja. Vezano na



stroške obratovanja in vzdrževanja je pred nami še ena potrebna sprememba. Agencija za energijo nam namreč stroške priznava sorazmerno glede na kilometre omrežja in število polj, pri tem pa nastopi težava, saj novi elementi pametnih omrežij ne povečujejo dolžine omrežja, a so obenem zahtevni in dragi za vzdrževanje.

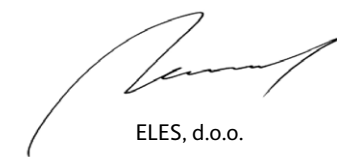
25. maja 2023 je Državni zbor potrdil nov zakon o infrastrukturi za alternativna goriva in v njem določil družbo ELES za nosilko nove gospodarske javne službe, ki bo odgovorna za vzpostavitev polnilnih parkov in razvoj javne e-mobilnostne infrastrukture. V drugi polovici leta bo zato potekala ožja notranja reorganizacija s ciljem vzpostavitve ločenih računovodsko-finančnih evidenc gospodarskih javnih služb.

Cena denarja in dostopnost do bančnih virov in nepovratnih sredstev EK je tesno povezana tudi s cilji energetske tranzicije. ESG -Environmental, Social and Governance (ESG) reporting je naša nova realnost. Gre za zbiranje in analizo podatkov o okoljskih, socialnih in upravljavskih standardih organizacije, skladno z EU Taksonomijo. V Elesu se v celoti zavedamo pomembnosti teh vsebin, ki so v veliki meri že vključene v naše plane in poročila. Kljub vsemu, da gre za standarde in prakse, ki še niso v celoti v veljavi, nas veliko dela na tem področju še čaka, saj se bo poslovnemu in finančnemu poročanju v letu 2024 kot obvezno pridružilo tudi standardizirano poročanje o trajnostnih vsebinah. Ob tem lahko trdimo, da je naše prenosno omrežje hrbtenica zelenega in trajnostnega razvoja in da je večina investicijskih vlaganj lahko označena kot "zeleni CAPEX", nas za sistematično obdelavo podatkov, pripravo utemeljitev za finančne institucije ter celoviti vključitvi teh tem v letna poročila, čaka še ogromno dela. Digitalizacijo ESG področja prepoznavamo kot enega ključnih informacijsko poslovnih izzivov v letu 2023. Zavedamo se, da bo imelo obvladovano ESG področje v letih, ki

so pred nami odločujoč vpliv pri dostopnosti do bančnih virov in nepovratnih virov financiranja naših projektov.

Pred nami so novi projekti. Zvezda med njimi je 146 milijonski GreenSwitch, katerega si je Evropska komisija izbrala kot referenčen projekt naprednega razvoja energetskih omrežij. Preden vse omenjeno pričnemo, in se skupaj s slovenskimi partnerji in partnerji iz Avstrije ter Hrvaške lotimo izvedbe, bo GreenSwitch na evropskem infrastrukturnem forumu v Kopenhagenu deležen svečanega obeleženja s strani EK in ostalih najpomembnejših deležnikov. Hkrati pa je leto 2023 tisto, v katerega smo že pošteno zakorakali, leto v katerem moramo postaviti izhodišča za nadaljevanje investicijskega cikla, ki bo novi vrh dosegel v naslednjem srednjeročnem obdobju. Ob tem bo moja in naša skupna odgovornost, da poiščemo optimalno strukturo financiranja, s ciljem čim bolj omiliti pritisk na sicer potreben, a nepriljubljen ukrep povečevanja tarif za uporabo omrežij.

Ljubljana, 29. junija 2023



ELES, d.o.o.
direktor družbe
mag. Aleksander Mervar



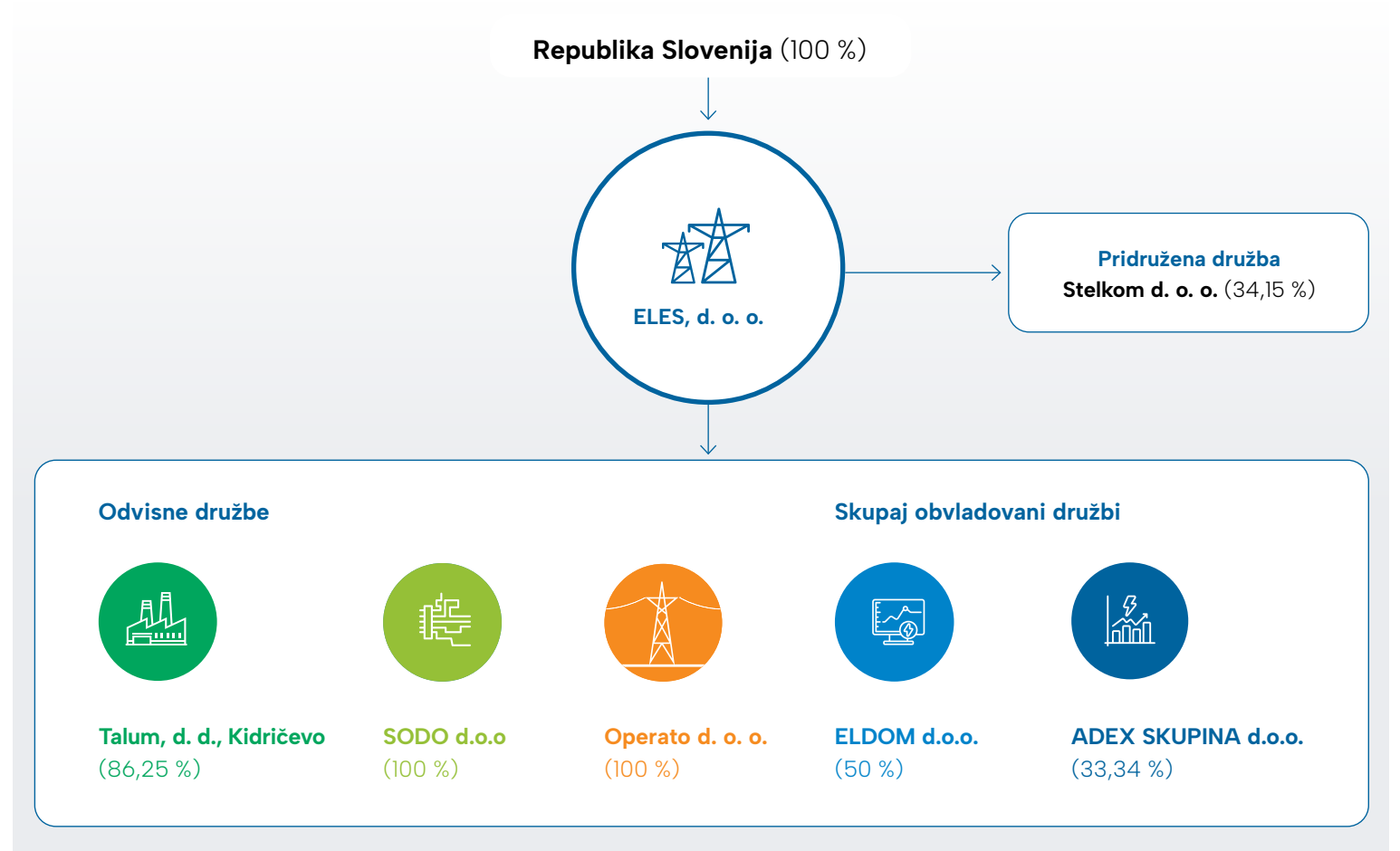
Temeljni podatki

Organiziranost

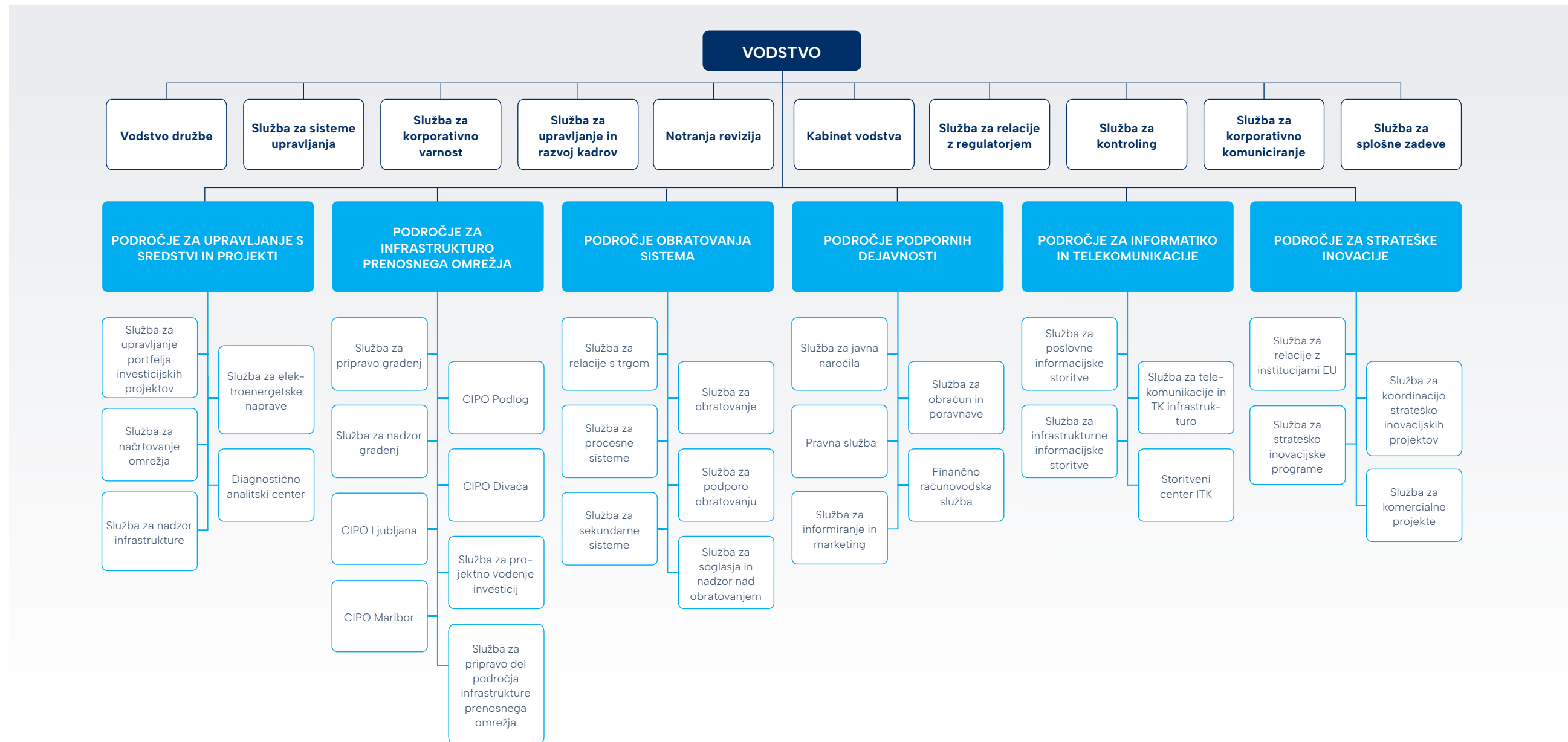
OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELES, D.O.O.

Ime	ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja
Skrajšano ime	ELES, d.o.o.
Sedež	Hajdrihova ulica 2, Ljubljana
Elektronski naslov	info@eles.si
Spletno mesto	http://www.eles.si
Šifra glavne dejavnosti	35.120 prenos električne energije
Ustanovitev podjetja	November 1990
Registracija	Okrožno sodišče v Ljubljani, št. vložka 1/09227/00
Identifikacijska številka za DDV	SI20874731
Matična številka	5427223
Osnovni kapital	196.780.974 EUR
Poslovni računi	Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana: SI56 0292 4001 7900 956
	Unicredit Banka Slovenija d.d.: SI56 2900 0005 2003 012
	Banka Intesa Sanpaolo d.d.: SI56 1010 0006 0143 293
	Nova KBM d.d.: SI56 0400 1004 8890 317
	N Banka d.d.: SI56 3000 0001 0104 138
Ustanovitelj in lastnik	SKB d.d.: SI56 0316 0100 1310 506
	100 odstotkov Republika Slovenija
Direktor družbe	mag. Aleksander Mervar

SKUPINA ELES



Organizacijska shema



Trajnostna strategija in načrti skupine ELES

Družba ELES je v prvih mesecih leta 2020 ob pomoči slovenskih in nemških strokovnjakov definirala trajnostno strategijo družbe s pogledom do leta 2050. Cilj je bil zagotoviti trdno podlago za sprejemanje strateških dokumentov, kot so DSP (Dolgoročni strateški plan poslovanja) in iz DSP izvedeni načrti.

Trajnostna strategija je uravnotežila cilje razvoja vseh šestih ključnih kapitalov družbe tako, da bo družba ustrezno usposobljena za odzive na pričakovane spremembe v družbenem, poslovnem in naravnem okolju oziroma, da bo pričakovane izzive spremenila v priložnosti.

Podlaga trajnostni strategiji je trajnostni model skupine ELES.

Kontekst trajnostnega delovanja / strateški izzivi

Na obe temeljni nalogi sistemskih operaterjev (zagotavljanje prenosa električne energije od virov do odjemalcev ter zagotavljanje ravnovesja med porabo in proizvodnjo, zagotavljanje dobave), zelo vpliva **prehod v brezogljivično družbo** oziroma t. i. energetska tranzicija. Ta vnaša v elektroenergetske sisteme veliko novosti in sprememb. Sodoben elektroenergetski sistem sestavlja bistveno manj konvencionalnih elektrarn kot nekoč, kar slabša inercijo in manjša odpornost sistema na motnje. Več je tudi obnovljivih virov in gradnikov t. i. pametnih omrežij.

Izzivi dekarbonizacije, kot so razpršenost proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov, dnevno in sezonsko hranjenje energije iz teh virov ter spremembe energentov na področju prometa in ogrevanja, zahtevajo spremembe v razmišljanju in delovanju tudi pri sistemskih operaterjih elektroenergetskih omrežij. V strokovnih krogih prevladuje mnenje, da bo v elektroenergetskem sistemu prihodnosti treba ustvariti pogoje, v katerih bo prevzem električne energije iz omrežja sledil razpoložljivosti proizvodnih zmogljivosti, in ne obratno. Toda v Elesu menimo, da je to idejo potrebno razširiti tudi na druge sektorje (promet, ogrevanje) ter analizirati tako vključeno infrastrukturo kot tudi procese. Če želimo pri tem vzpostaviti uravnoteženost, je potrebno temeljito raziskati razmerja med potrebami novih uporabnikov in učinki, ki jih te potrebe povzročajo, na sistemski ravni. Pomemben kazalnik pri tem je cena energije za prožne uporabnike v razmerju do cene, ki jo bodo dosegali neprožni uporabniki. Električna omrežja torej predstavljajo del širšega elektroenergetskega sistema.

Značilnost obnovljivih virov za razliko od drugih je, da je njihova **razpoložljivost odvisna od vremena**. Že vodni viri v daljšem sušnem obdobju dobesedno presahnejo, veter in sonce pa nihata še v krajših časovnih ciklihi. Če je pred desetletjem pasovna energija ustvarjala občutek, da je funkcija zagotavljanja razpoložljivosti virov električne energije bolj na ravni frekvenčne regulacije, se že danes, ko Slovenija sploh še ni dosegla zastavljenih ciljev glede obsega obnovljivih virov, povečuje pritisk prav na ta del dejavnosti družbe. Povedano bolj neposredno: če je pred leti družba ELES vedno imela na razpolago paleto različnih možnosti za izravnavo, jo v **prihodnje** na tem področju čaka veliko izzivov.

TRAJNOSTNI MODEL SKUPINE ELES



Pozicija in upravljanje

Z zanesljivim upravljanjem elektroenergetskega sistema družba ELES skrbi za stabilnost, učinkovit razvoj družbe ter prehod v brezogljično Slovenijo in regijo. Družba ELES zagotavlja **varen, zanesljiv ter neprekinjen prenos električne energije** ter varuje slovenski elektroenergetski sistem, ki je tesno povezan s prenosnimi omrežji sosednjih držav in vpet v evropski energetski sistem. Družba je odgovorna za to, **da je električna energija vedno na voljo** ter da lahko odjemalci z njeno pomočjo vsak trenutek v dnevu uresničujejo svoje potrebe in želje.

Skrbi za **brezhibno delovanje vseh daljnovodov na 400 kV in 220 kV napetostnem nivoju ter za del 110 kV prenosnega omrežja**. Operaterji v Republiškem centru vodenja in treh območnih centrih vodenja **upravljajo in nadzirajo slovenski elektroenergetski sistem, vključno s čezmejno koordinacijo obratovanja**, ter hkrati nenehno zagotavljajo ravnovesje elektroenergetskega sistema.

S področja delovanja sta razvidni **dve med seboj tesno povezani dejavnosti** oziroma funkcionalni obljubi:

- zagotavljanje prenosa električne energije od virov do odjemalcev;
- zagotavljanje ravnovesja med porabo in proizvodnjo, zagotavljanje dobave.

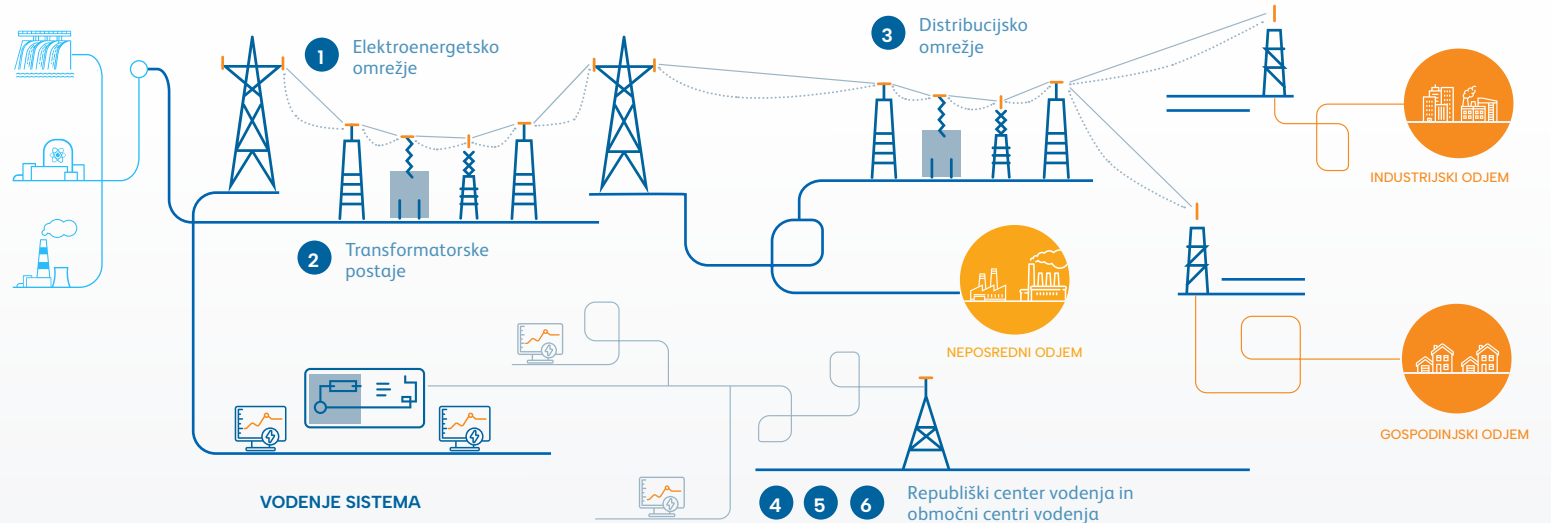
Iz funkcionalnih obljub izhajajo **tri temeljne koristi za tri ključne skupine deležnikov**. Za **odjemalce** je to **stalna razpoložljivost ustrezne elektrike**, za **državo** je to **stabilnost sistema** in s tem tudi **stabilnost družbe**, za **druge EE akterje** pa družba ELES predstavlja **hrbtenico**, ki jim omogoča **izvajanje njihovih tržnih aktivnosti**.

Učinkovito izvajanje prenosa električne energije družba ELES obvladuje v enem delu prek partnerskih dogovorov, v enem delu pa prek lastnih hčerinskih družb.

Čeprav družba ELES po uredbi ne sme stopiti na mesto proizvajalcev električne energije, je stabilnost sistema odvisna od njih, zato ima pravico in dolžnost vklopa in izklopa kapacitet. V čedalje bolj informatiziranem svetu in kompleksnih omrežjih to postaja vse bolj tudi informacijski in komunikacijski izziv. Podobno je obvladovanje tokov v celoti odvisno od obvladovanja avkcij. Integracija trga brez njih ni izvedljiva. In navsezadnje je v času, ko se zaradi obnovljivih virov soočamo z vedno večjimi nihanji tako proizvodnje kot tudi porabe, izjemno pomembno imeti v lasti hranilnike različnih tehnoloških izvedb, ki omogočajo, da ta nihanja niso le obvladljiva, temveč da je uravnavanje tudi stroškovno vzdržno.

ELEKTRARNE

PRENOS ELETRIČNE ENERGIJE



PRENOSNA DEJAVNOST

1

Na prenosno omrežje družbe ELES so priključene elektrarne, ki vanj oddajajo proizvedeno električno energijo.

2

Električna energija se po visokonapetostnem prenosnem omrežju preko razdelilnih transformatorskih postaj prenaša na omrežja nižjih napetosti.

3

Električno energijo iz prenosnega omrežja nato prevzame pet distribucijskih podjetij v okviru SODO, pet večjih porabnikov t. i. neposrednih odjemalcev in štirje večji porabniki (železarne in Talum) s statusom zaprtega distribucijskega sistema.

VODENJE ELEKTROENERGETSKEGA SISTEMA

4

ELES kot sistemski operater zagotavlja stabilno in varno obratovanje elektroenergetskega sistema in s tem omogoča varen in nemoten prenos električne energije od proizvodnih virov do porabnikov in izmenjave s tujimi omrežji.

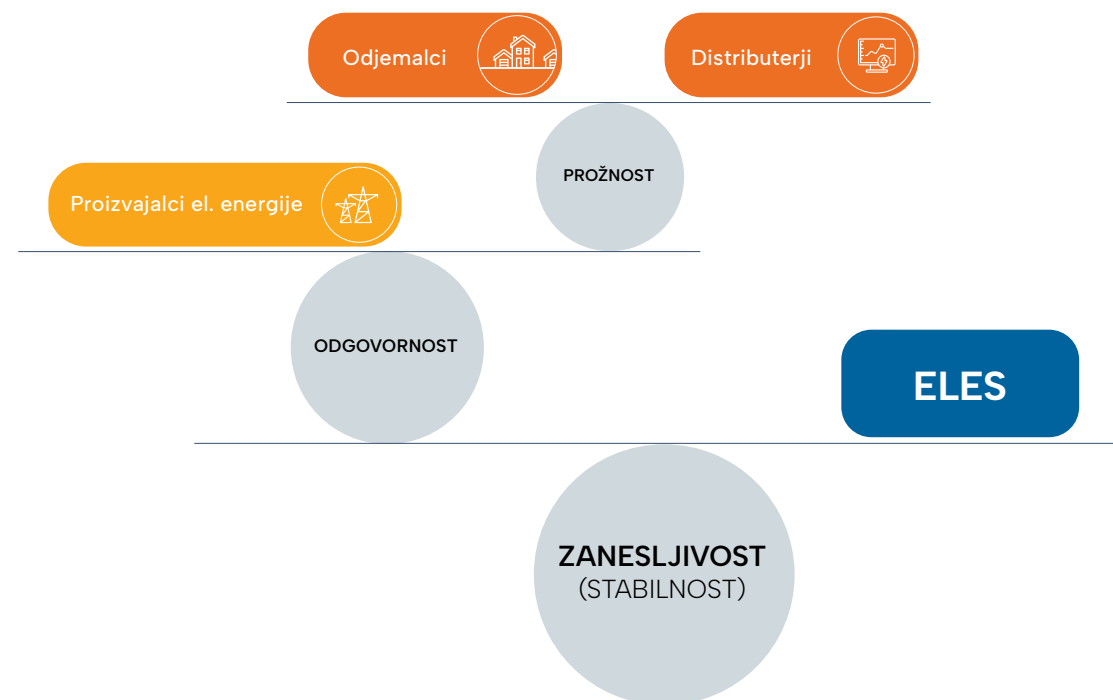
5

Pričakovani vozni redi porabe in proizvodnje električne energije se izdelajo pod zakonitostmi trga z električno energijo. V realnem času ELES izravnava vsa odstopanja med trenutno porabo in proizvodnjo s pomočjo sistemskih storitev ter pokriva izgube v sistemu. Pričakovane bilance moči v elektroenergetskem sistemu ves čas preverja tudi na podlagi lastnih napovedi porabe in proizvodnje razpršenih virov.

6

Operaterji v republiškem centru vodenja (RCV) in treh območnih centrih vodenja (OCV) v Beričevem, Novi Gorici in Mariboru s pomočjo naj-sodobnejših tehnologij in orodij za nadzor in upravljanje elektroenergetskega sistema zagotavljajo stabilno in varno obratovanje slovenskega elektroenergetskega sistema. Delajo 24 ur na dan in vse dni v tednu, zato da je električna energija odjemalcem vedno na voljo.

Poslanstvo, vizija, vrednote



Poslanstvo

Z zanesljivim upravljanjem elektroenergetskega sistema skrbimo za stabilnost, učinkovit razvoj družbe in prehod v brezogljicho Slovenijo in regijo.

Elesovo poslanstvo je zaradi specifične vloge prenosnega sistema in lastništva države podlaga njegovi viziji. Strateški pomen zanesljivega upravljanja elektroenergetskega sistema je tako pomemben za državo in vse civilnodružbene subjekte, da nadvladuje ožje poslovne interese družbe ELES same, ki so zapisani v viziji. Poslanstvo opredeljuje družbo ELES kot ključni člen stabilnosti, saj brez neprekinjene razpoložljivosti električne energije, ni stabilne družbe. Omogoča tudi razvoj družbe, predvsem pa razvoj v smeri brezogljichnosti tako za energetske sisteme kot za uporabnike.

Vizija

Učinkovito povezani energetske sistemi in uporabniki.

Energetski sistemi in uporabniki so ključni del vizije, vloga družbe ELES pri tem pa je učinkovito povezovanje. Družba ELES ustvarja oziroma generira prihodke iz realizacije te koristi, saj niti sama ne proizvaja električne energije, niti z njo ne trguje. Zagotavlja nje razpoložljivosti električne energije, kar je funkcionalna obljuba, se lahko izvaja le prek realizacije vizije, ki je dovolj odprta, da omogoča razvoj načinov zagotavljanja te povezanosti v skladu s tehnološkimi in drugimi spremembami v okolju. Vizija razume Elesovo mesto na samem vrhu medsektorsko vodene energetike.

Vrednote

Vrednote, katerim smo v družbi ELES sledili do zdaj, odlično odražajo notranje potrebe za čas nastanka in tudi danes. Uspešno ponotranjanje teh vrednot je družbo ELES pripeljalo na nivo, ko morajo njene vrednote odražati vrednote, ki jih skozi delovanje neposredno občutijo uporabniki.

Zanesljivost (stabilnost) je v resnici temelj, saj se od zaposlenih pričakuje, da družba ELES zanesljivo prenaša električno energijo ter uravnava ponudbo in povpraševanje električne energije.

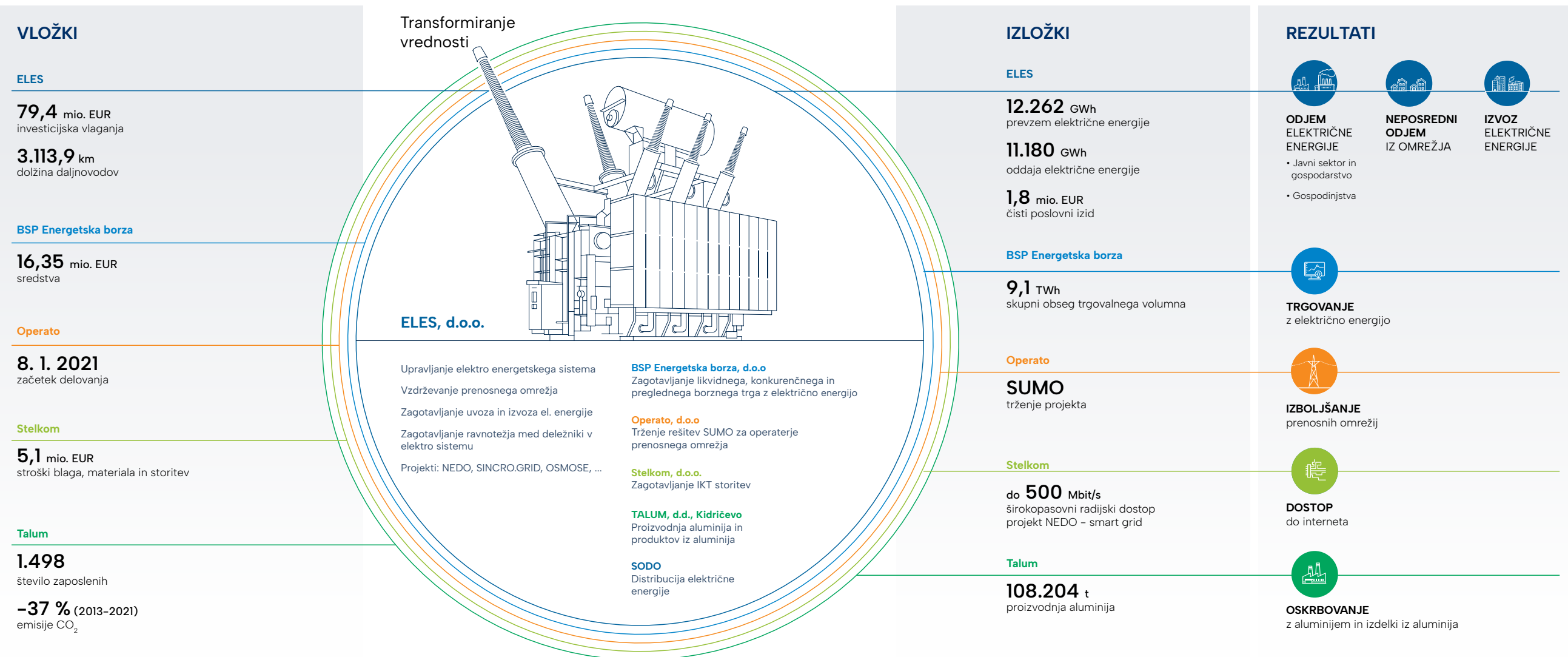
Prožnost je neposredno povezana s prenosno dejavnostjo družbe ELES. Zanesljivi smo, še zlasti v času večje vloge obnovljivih virov samo, če je sistem prožen (ne le hitro odziven, ampak tak, ki prožno uvaja spremembe). Ti dve vrednoti sta tudi bistvena zahtevka do sodelavcev družbe ELES in se v večjem delu vežeta na vizijo.

Odgovornost (do družbe) poudarja poslanstvo zaposlenih. Seveda ne le odgovornosti do družbe, ampak tudi odgovornega delovanja znotraj podjetja, med sodelavci.



Poslovni model

Vrednostna veriga skupine ELES





Vrednostna veriga družbe ELES

VLOŽKI

**Družbeni kapital**

stroški blaga, materiala in storitev: **187.948,2 tisoč EUR**
prevzem EE iz PO brez izgub: **12.262 GWh**

**Finančni kapital**

kapital: **548,1 mio EUR**

**Proizvodni kapital**

opredmetena sredstva: **47.477,2 tisoč EUR**
investicijska vlaganja: **79.421,9 tisoč EUR**, od tega:

- velike investicije na področju obratovanja: **16.951,5 tisoč EUR**
- daljnovodi: **25.070,8 tisoč EUR**
- RTP, RP: **25.029,5 tisoč EUR**
- sekundarna oprema: **2.044,9 tisoč EUR**
- izboljšave informacijskih storitev: **885,9 tisoč EUR**
- poslovne zgradbe: **3.477,5 tisoč EUR**
- razvoj novih tehnologij in znanj: **725,4 tisoč EUR**
- male investicije: **5.236,6 tisoč EUR**

**Človeški kapital**

stroški dela: **36.602,7 tisoč EUR**
število ur izobraževanja: **5.880**
strošek izobraževanja: **220.060 EUR**

**Intelektualni kapital**

neopredmetena sredstva: **8.554,8 tisoč EUR**
vlaganja: **17.459,0 tisoč EUR**
amortizacija: **7.186,2 tisoč EUR**

**Naravni kapital**

poraba vode v m³: **19.108,0**
poraba energije v tisoč GJ: **26,55**, od tega:

- za stavbe **66 %**
- za vozila in delovna mehanizacijo **34 %**

Poslovne
aktivnosti

IZLOŽKI

**Družbeni kapital**

oddaja v PO: **11.180,0 GWh**
sponzorstva: **357,7 tisoč EUR**
donacije: **77,9 tisoč EUR**

**Finančni kapital**

vrednost sredstev: **1.146,9 mio EUR**

**Proizvodni kapital**

aktivirana sredstva: **196.614,8 tisoč EUR**

**Človeški kapital**

število zaposlenih: **566**
zaposleni za nedoločen čas: **563**
povprečna starost: **48 let**
povprečna delovna doba: **24 let**
delež moških: **79 %**, delež žensk: **21 %**
delež zaposlenih invalidov: **0,032 %**
izobrazbena struktura:

- doktorat znanosti: **3,0 %**
- magisterij znanosti: **9,2 %**
- univerzitetna: **32,0 %**
- visoka: **16,8 %**
- višja: **15,9 %**
- srednja: **16,4 %**
- ostalo: **6,7 %**

**Intelektualni kapital**

Sistemi upravljanja: ISO 9001, SIST EN ISO 14001,
BS ISO/IEC 27001, SIST EN ISO 45001,
SIST EN ISO/IEC 17020, ISO 31001, ISO 55001

**Naravni kapital**

ogljčni odtis: **129 tisoč ton CO₂**
gnezdenje ptic na daljnovodih: **115**
ravnanje s toplogrednimi plini: plin SF₆ – **19.257 kg**
neionizirajoča elektromagnetna polja: **18 monitoringov**
predelava 281 t nevarnih odpadkov in **15.852 t**
komunalnih odpadkov

IZIDI

**Družbeni kapital**

regulirani prihodki iz PO, ostali prih. iz PO,
na tujem trgu: **248.209,7 tisoč EUR**
prodaja storitev dejavnosti ELES, usredstvene
storitve, drugi posl. prih.: **16.096,6 tisoč EUR**
finančni prihodki iz deležev: **3.497,2 tisoč EUR**
finančni prihodki iz danih posojil: **52,1 tisoč EUR**
finančni prihodki iz poslovnih terjatev:
45,7 tisoč EUR
drugi prihodki: **54,7 tisoč EUR**
zadovoljstvo deležnikov: **4,48 od 5,00 točk**

**Finančni kapital**

EBIT: **-2,5 mio EUR**
EBITDA: **39,0 mio EUR**
čisti poslovni izid: **1,8 mio EUR**
neto finančni dolg: **114,9 mio EUR**
ROE: **0,4**
ROA: **0,2**

**Proizvodni kapital**

zanesljivost proizvodnih sredstev

**Človeški kapital**

dodana vrednost na zaposlenega:
140,6 tisoč EUR
zadovoljstvo zaposlenih: **4,74 od 6,00 točk**

**Intelektualni kapital**

upoštevanje standardov je zmanjšalo
škodo in človeške žrtve
vlaganja v neopredmetena sredstva so
povišala kibernetko varnost

**Naravni kapital**

zmanjšanje negativnih vplivov na živa bitja



Deležniška mapa

Struktura naših ključnih deležnikov ni stalnica, temveč se dinamično spreminja v odvisnosti od kompleksnosti sprememb širšega družbenega okolja. Zaradi lažjega razumevanja in sodelovanja imamo strukturo deležnikov razdelano na več skupin, kjer se posamezni ključni deležniki lahko pojavljajo tako v eni kot tudi v drugi interesni skupini. Opredeljenih imamo devet glavnih skupin, od katerih ima vsaka še svojo podskupino, preko katere določimo konkretnega posameznega deležnika.

OSONČJE DELEŽNIKOV DRUŽBE ELES

PARTNERSKE ORGANIZACIJE

Z njimi sodelujemo na področju sistemskih storitev v okviru ključnih procesov poslovanja družbe.

- CORE
- CSO – delovna skupina ENTSO-E (Coordinated System Operation)
- JAO
- MED-TSO – Združenje sistemskih operaterjev prenosnih omrežij na območju Mediterana (Mediterranean Transmission System Operators)
- zaprti prenosni sistemi

DOBAVITELJI

Zajeti so deležniki, ki nam dobavljajo električno energijo, kot deležniki s katerih pomočjo gradimo in vzdržujemo našo infrastrukturo.

- proizvajalci električne energije (HSE, GEN energija)
- drugi dobavitelji in poslovni partnerji

NACIONALNE IN EU INŠTITUCIJE IN REGULATORJI

Vloga nacionalnih inštitucij in regulatorjev se odraža v lastninskih odnosih, namenih in ciljih ustanovitve družbe, politikah in usmeritvah delovanja.

- Vlada RS
- Državni zbor RS
- Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo (MOPE)
- Agencija za energijo (AE)
- Nadzorni svet družbe ELES
- Evropska komisija
- Generalni direktorat za energijo – DG ENER
- Agencija za sodelovanje energetske regulatorje – ACER

STANOVSKA IN STROKOVNA ZDRUŽENJA

Omogočajo nam strokovno razpravo na področju elektroenergetike ter vzajemen in trajnostni razvoj EES.

- ENTSO-E – Evropsko združenje sistemskih operaterjev prenosnih elektroenergetskih omrežij
- CIGRÉ – Mednarodni svet za velike elektroenergetske sisteme
- CIRED – Mednarodni kongres za distribucijske elektroenergetske sisteme (Congrès International des Réseaux Electriques de Distribution)
- WEC – Svetovni energetske svet
- GZS – Gospodarska zbornica Slovenije

RAZISKOVALNE IN IZOBRAŽEVALNE ORGANIZACIJE

Zagotavljajo nam agilnost na vseh področjih delovanja družbe.

- univerze
- inštituti
- osnovne, srednje in druge šole

NACIONALNI IN REGIONALNI MEDIJI

Preko medijev promoviramo naše rezultate in aktivnosti ter hkrati pridobivamo odzive širše družbene skupnosti iz področij našega delovanja.

- tiskani mediji
- elektronski mediji
- spletni mediji
- agencije

CIVILNA DRUŽBA

V dogovoru s civilno družbo urejamo in umeščamo v prostor naše infrastrukturne objekte, z njimi udeležujemo našo družbeno odgovornost.

- skupnosti
- civilne iniciative
- nevladne organizacije
- športne in kulturne inštitucije

ZAPOSLENI

KUPCI IN ODJEMALCI

So predvsem odjemalci električne energije, preko katerih plemenitimo finančni kapital in izvajamo svoje osnovne storitve.

- SODO – sistemski operater distribucijskega omrežja z električno energijo
- JAO – Združena avkcijska pisarna
- sistemski operaterji in direktni industrijski kupci

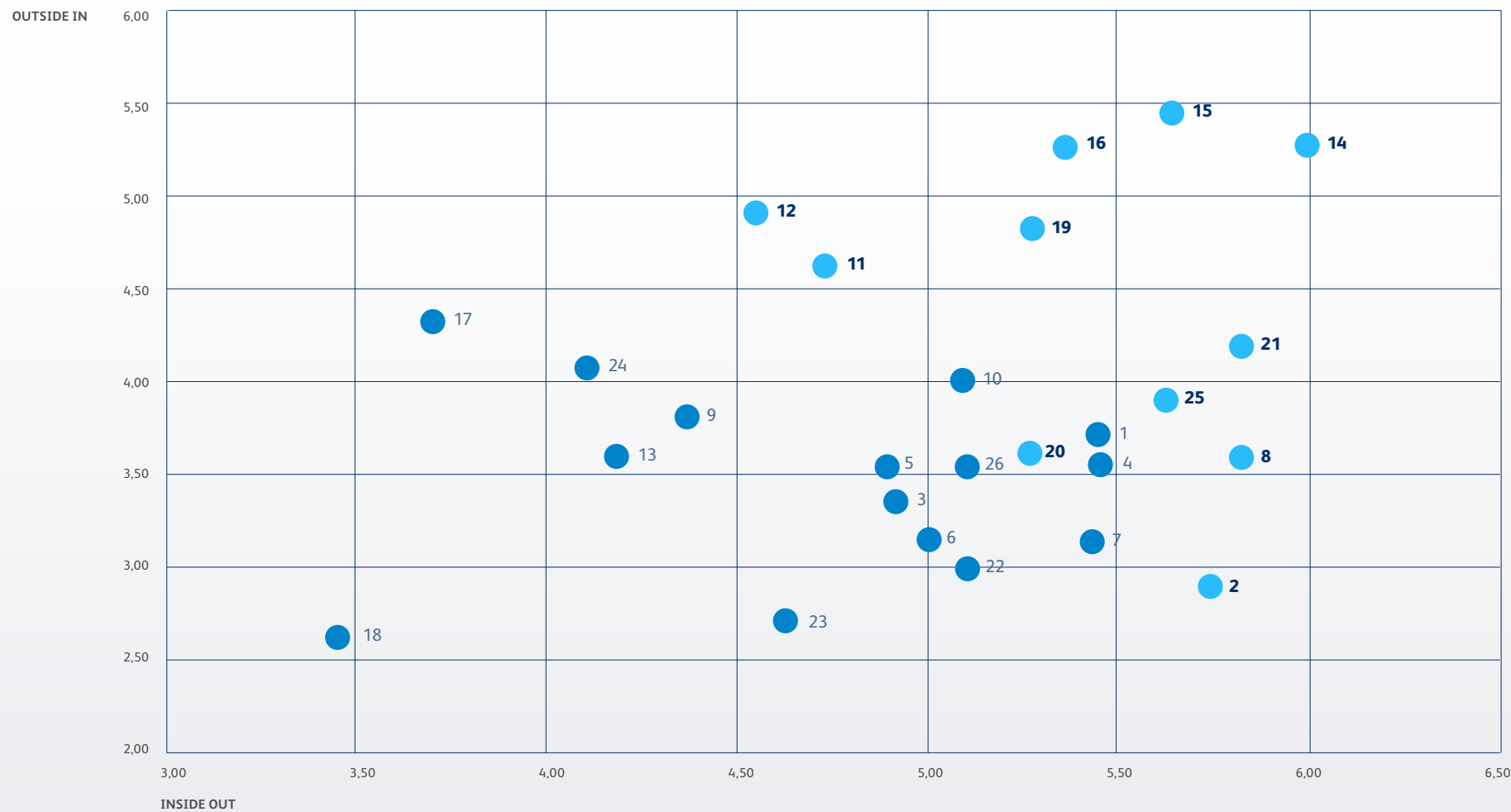


Bistvenosti

Bistvenost je definirana kot preplet pogleda od znotraj in pogleda od zunaj (dvojna bistvenost).

Družba ELES je bistvenost opredelila v okviru izdelave Trajnostne strategije leta 2020. Slednja opredeljuje najsplošnejše usmeritve do leta 2050 in prav tako opredeljuje usklajenost razvoja šestih kapitalov, ki jih ima družba ELES v upravljanju, kar je predpogoj trajnosti, preživetja in razvoja.

Izmed šestindvajsetih potencialno relevantnih tem je bilo opredeljenih deset bistvenih, ki so ključne za uspeh družbe ELES in so povzete iz dokumenta **Trajnostna strategija družbe ELES do leta 2050 (TSE)**.





Bistvenosti

Tveganja • Pritisk za nove kadre • Povečanje pritiska na vodje na vseh ravneh	Priložnosti • Aktiven odziv posameznikov na pritisk glede inovativnosti, obvladovanja obsega dela in vedno večje kompleksnosti • Hiter odziv na potrebe po usposobljenih delavcih v kontekstu digitalizacije in spreminjanja industrije • Gradnja zaposlovalčeve znamke • Nenehno izboljševanje organizacijske kulture • Dodatno motiviranje aktivno zavzetih	1 Razvoj nadarjenih  4 Sodelovanje z deležniki 	Priložnosti • Vključevanje deležnikov ne le minimizira tveganja, ampak tudi odpira priložnosti, ki jih brez vključevanja ne bi videli • Večje razumevanje vodi do večje sprejemljivosti • Dialog skrajšuje čas implementacije in s tem stroške, tudi stroške iz odškodnin	Tveganja • Dialog zahteva aktivacijo dodatnih virov • Dialog povzroča dodatne napetosti znotraj družbe • Tveganje predčasnega končanja dialoga (dialog mora biti dolgoročno naravnan) • Tveganje ustvarjanja konflikta v razmerju z zunanjimi javnostmi • Povečana pričakovanja deležnikov
Tveganja • Neustrezno izvedena elektrifikacija • Porušitev DV zaradi dotrajanih materialov • Izpad posameznih EEN objektov in naprav zaradi naravnih nesreč in drugih zunanjih vzrokov • Delni ali celotni razpad omrežja zaradi neustrezne manipulacije pri vodenju EEO	Priložnosti • Pravilno zastaviti projekt digitalne transformacije z vidika vsebine in preglednosti • Optimizacija poslovnih procesov • Popoln prehod na vzdrževalno metodo RCM, medgeneracijski prenos znanj in razpoložljivost relevantnih podatkov	2 Zagotavljanje električne energije  5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost 	Priložnosti • Celovitejše upravljanje tveganj • Manj tvegano načrtovanje infrastrukturnih projektov • Večanje ugleda • Zmanjševanje tveganj glede bodočih kompenzacijskih izplačil	Tveganja • Novi viri za upravljanje okolja • Večje zahteve in pričakovanja aktivnih javnosti
Tveganja • Višji stroški raziskav in razvoja (CapEx) • Nepovrnjene investicije v projekte, za katere se izkaže, da so tehnično ali finančno neizvedljive	Priložnosti • Hitro vzpostavljanje omrežij prihodnosti • Zagotavljanje večje vloge Slovenije (geografsko, tehnološko, politično) v okvirih evropskega sistema • Večja inovacijska sposobnost družbe ELES • Vzpostavljanje večje trajnosti na srednji in dolgi rok	3 Trajnostne mreže  6 Varnost produkta in storitve 	Priložnosti • Večje zaupanje deležnikov • Zmanjševanje tveganj glede bodočih kompenzacijskih izplačil • Večja vrednost znamke • Večja vrednost zaposlovalčeve znamke	Tveganja • Neustrezno in nepravčasno vzpostavljen proces digitalizacije • Nepravčasno zagotavljanje finančnih, tehničnih in kadrovskih virov za ohranitev visoke stopnje zanesljivosti delovanja

Bistvenosti



Tveganja

- Tveganja koruptivnega, neintegritetnega, neetičnega oziroma drugega protipravnega ravnanja
- Neupoštevanje načrtov integritete



Priložnosti

- Ustvarjanja občutka dobre poslovne prakse
- Zmanjševanje škod, ki izhajajo iz korupcije
- Dvig ugleda
- Večja privlačnost za najboljše kadre



Tveganja

- Zbiranje nerelevantnih podatkov brez razumevanja konteksta
- Pretiravanje z zbiranjem podatkov
- Nejasna podatkovna polja in povezave, kar lahko vodi v nova varnostna tveganja
- Potrebe po novih delavcih
- Nedefiniran sistem upravljanja s podatki



Priložnosti

- Relevantni podatki omogočajo hitrejši odziv
- Hitra reorientacija v digitalno prihodnost
- Podatki kot osnova za optimizacije
- Integriran sistem poročanja (kontroling)
- Prikazovalna platforma relevantnih podatkov

7

Protikorupcija

IT-podatki in
kibernetska varnost

9

8

Upravljanje podatkov

Trajnostno
upravljanje financ

10



Priložnosti

- Zaščita lastne infrastrukture
- Zaščita slovenske in evropske infrastrukture
- Podpora slovenski in evropski ekonomiji in posameznikom



Tveganja

- Visoka izpostavljenost EES kibernetiskim grožnjam



Priložnosti

- Ugled



Tveganja

- Tveganje nižanja dodane vrednosti zaradi upoštevanja ostrih standardov podnebnih omejitev
- Povečanje vloge tveganj na izračun ROI (angl. Risk-Adjusted Returns)

Dolgoročni strateški plan 2021–2025

Vlada RS je kot ustanoviteljica in edina družbenica družbe ELES na 59. redni seji 24. februarja 2021 sprejela dolgoročni strateški plan 2021–2025 (v nadaljevanju: DSP). Pred sprejemom na vladi sta se do dokumenta opredelila tako nadzorni svet ELES kot tudi resorno ministrstvo.

DSP na novo opredeljuje poslanstvo in vizijo družbe ELES ter zajema prenovljene vrednote.

Na podlagi dosedanjih spoznanj in ocene bodočih dogajanj tako v slovenski elektroenergetiki kot tudi elektroenergetiki EU so v DSP opredeljene glavne strateške usmeritve. V DSP je postavljenih 31 strateških ciljev (v nadaljevanju: SC), ki so razdeljeni po šestih kapitalih družbe ELES: človeški, intelektualni, naravni, družbeni, finančni in proizvodni kapital.

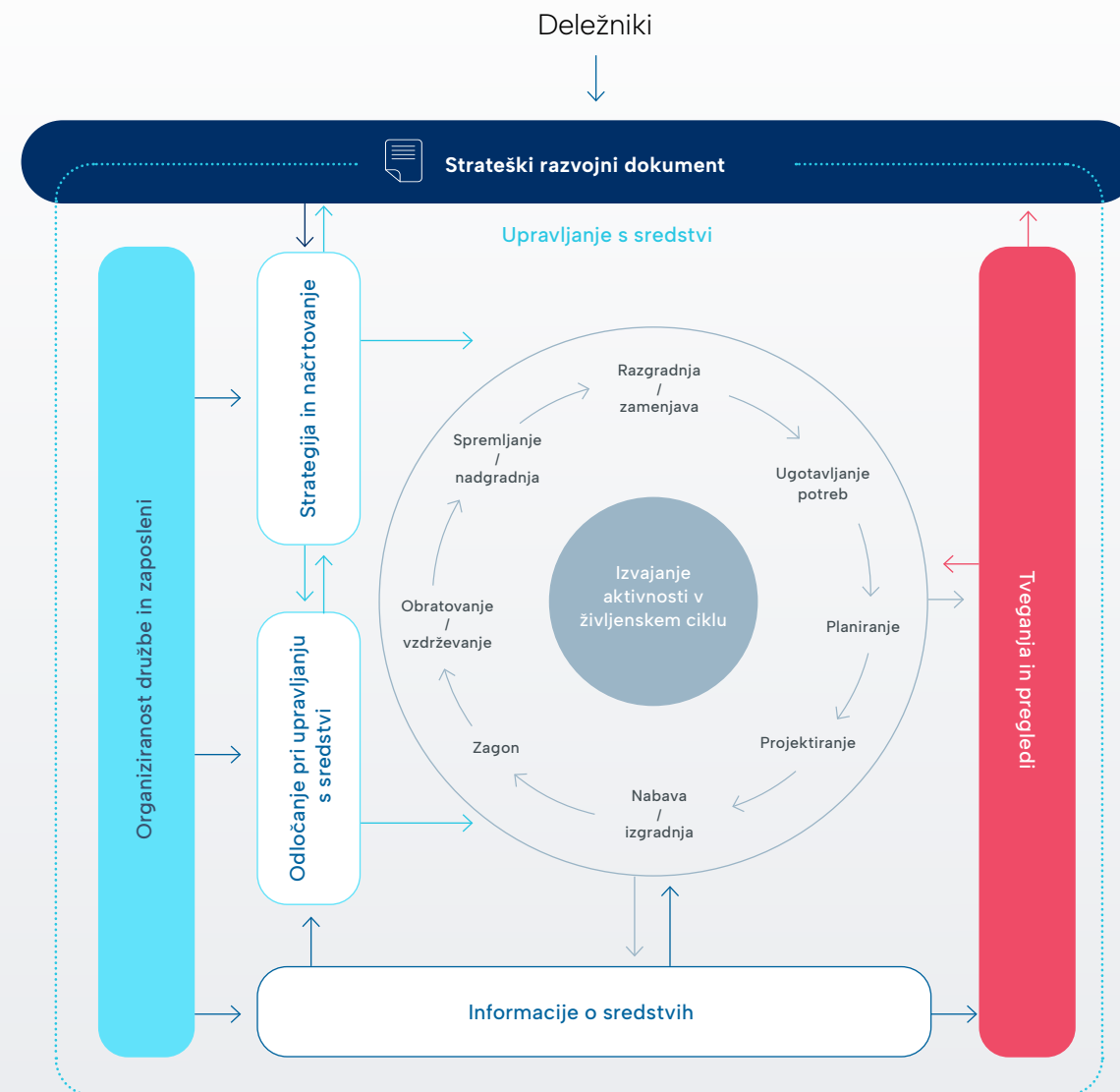
Oblikovana je strategija za izvedbo SC, določeni so kazalniki za merjenje doseganja realizacije SC in prepoznana tveganja, ki bi lahko preprečila realizacijo SC.

Strateški plan upravljanja s sredstvi 2022–2025

V letu 2022 je bil izdelan Strateški plan upravljanja s sredstvi za obdobje 2022–2025, ki predstavlja enega od ključnih mejnikov pri realizaciji strateškega cilja SC 6/1 iz aktualnega DSP – Certificiranje družbe ELES po standardu ISO 55001:2014. Izdelan dokument je prvi tovrstni dokument v družbi, ki trajnostne usmeritve in strateške cilje družbe prevaja v niz aktivnosti, ki se izvajajo na nivoju upravljanja s fizičnimi sredstvi, ter med drugim opredeljuje sistem upravljanja s sredstvi, zastavlja strateške cilje upravljanja s sredstvi in način ustvarjanja vrednosti s sredstvi.

Skladno z bistvenimi temami iz trajnostne strategije, ki predstavljajo dolgoročne usmeritve, in strateškimi cilji družbe, ki predstavljajo srednjeročne usmeritve, sta v strateškem planu upravljanja s sredstvi oblikovana dva strateška cilja upravljanja s sredstvi (v nadaljevanju UsS):

- **SC upravljanja s sredstvi 1:** Učinkovito obvladovanje faz življenjskega cikla sredstev;
- **SC upravljanja s sredstvi 2:** Zanesljiv, prožen in odgovoren prenos električne energije.





Vsebinska usklajenost ciljev UsS s strateškimi cilji družbe

SC UPRAVLJANJA S SREDSTVI 1:

Učinkovito obvladovanje faz življenjskega cikla sredstev

SPUsS



STRATEŠKI CILJI

DSP 2021–2025



BISTVENE TEME

TSE 2050



- 1 Razvoj nadarjenosti
- 2 Zagotavljanje električne energije
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 8 Trajnostno upravljanje financ
- 10 Upravljanje s podatki

SC UPRAVLJANJA S SREDSTVI 2:

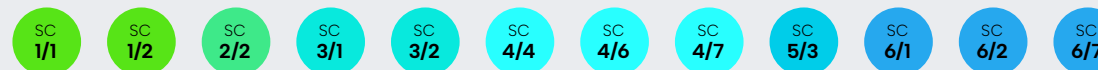
Zanesljiv, prožen in odgovoren prenos električne energije

SPUsS



STRATEŠKI CILJI

DSP 2021–2025



BISTVENE TEME

TSE 2050



- 1 Razvoj nadarjenosti
- 2 Zagotavljanje električne energije
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 8 Trajnostno upravljanje financ
- 10 Upravljanje s podatki



Strateški cilji



Strateški cilji na področju človeškega kapitala – zaposleni

SC
1/1

Upravljanje kadrov

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
% zaposlenih, ki se bodo upokojili, ko izpolnijo pogoje za upokojitev	delež upokojitev ≥ 70 % od vseh, ki imajo izpolnjene pogoje za upokojitev
% odstopanja od zahtevane izobrazbe	delež odstopanja dejanske od zahtevane izobrazbe ≤ 3 %
delež zaposlenih, ki izpolnjujejo oba pogoja za upokojitev	4 % od zaposlenih v kadrovski evidenci

SC
1/2

Pridobivanje najboljših mladih kadrov

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
implementirani formalni okviri	100 %
pripravljena merila in kazalniki	100 %
implementirana podpora orodja	100 %
vzpostavljeno sodelovanje s partnerskimi ustanovami	100 %
% mladih, ki se bodo zaposlili	delež mladih, ki se bodo zaposlili, ≥ 60 % od vseh na novo zaposlenih

SC
1/3

Vzpostavitev politike nasledstva in mentorstva

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
število izvedb strokovnih izobraževanj za mentorja	izvedba štirih (4) izobraževanj na leto
število usposobljenih mentorjev	15 usposobljenih mentorjev na leto
število evidentiranih kandidatov glede na število vodij organizacijskih enot in ključnih kadrov	100 %

SC
1/4

Znižanje bolniške odsotnosti na največ 40.000 ur letno

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
% bolniške odsotnosti	bolniška odsotnost ≤ 40.000 ur/leto



Strateški cilji na področju intelektualnega kapitala

SC
2/1

Razvoj in vzpostavitev nove horizontalne inovacijske funkcije

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
indeks horizontalnega inoviranja	20 %

SC
2/2

Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske spremembe

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
izdelana analiza vplivnih dejavnikov	100 %
izdelano vrednotenje ukrepov	100 %
predlagane rešitve so vključene v RNPS	100 %

SC
2/3

Zagotavljanje enotnega dostopa do podatkov v družbi in digitalna preobrazba poslovnih in operativnih procesov

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
vzpostavitev platforme za izvajanje storitev poslovnega obveščanja; podatkovno skladišče, platforma za upravljanje z meta podatki, »Big Data« platforma	100 %
vzpostavitev orodja za razvoj storitev BI-poslovnega obveščanja in njihovo vizualizacijo	100 %
uporaba BI-storitev v diagnostičnem centru, poslovanju, obratovanju in informacijski varnosti	100 %
usposobljenost uporabnikov	100 %

SC
2/4

Vzpostavitev sistema obvladovanja organizacijskih sprememb

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
vzpostavljen sistem obvladovanja sprememb	da
pravočasnost izvajanja sprememb (merjenje od implementacije dalje)	80 % sprememb izvedenih v roku

SC
2/5

Celovita implementacija krovne varnostne politike družbe ELES

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
vzpostavljen sistem upravljanja varovanja informacij (SUVI) skladen s sprejeto KVP ELES in ISO/IEC 27001	100 %

Strateški cilji na področju
naravnega kapitalaSC
3/1

Zmanjšanje ogljičnega odtisa

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• observabilnost	• 90 %
• % vseh osebnih vozil na električni pogon	• 70 %
• % letno porabljene energije	• 50 %
• % vse potrebne energije za ogrevanje in hlajenje objektov na lokacijah, kjer so nameščeni transformatorji	• 50 %

SC
3/2

Zmanjšanje izgub v RS na prenosnem omrežju

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• predlagani ukrepi so vključeni v RNPS	• 100 %
• sprejetje dela ukrepov med obratovalne ukrepe	• 100 %
• učinkovitost ukrepov je spremljana v DAC	• 100 %
• manj od 100 % glede na stanje brez izvajanja (kazalnik, meritve od 31. decembra 2021)	• manj od 100 % glede na leto 2020

Strateški cilji na področju
družbenega kapitalaSC
4/1

Potrditev odličnosti družbe ELES skozi zunanje ocenjevanje na podlagi doseženih 650 točk po modelu EFQM

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• doseženo število točk po modelu EFQM	• 650 točk

SC
4/2

Lastniku zagotavljati donos na kapital v višini, kot znaša povprečje donosov na kapital v letih 2015–2020

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• ROE (dobiček/povprečni kapital)	• 4,7 (povprečje realizacije let 2015–2019 in plana za leto 2020)

SC
4/3

Z regulatorjem voditi proaktivno politiko s ciljem zagotavljanja enakovrednega položaja družbe ELES glede na ostale regulirane gospodarske družbe v RS

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• št. ugotovljenih neenakovrednosti	• ≥ 3
• št. odpravljenih neenakovrednosti	• ≈ št. ugotovljenih neenakovrednosti

Strateški cilji na področju
družbenega kapitalaSC
4/4

Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• preseganje dopustnih meja kratkotrajnih in dolgotrajnih prekinitev na posamezno prevzemno-predajno mesto zaradi lastnih vzrokov	• Skladno z zakonodajo (SONPO): - dolgotrajne prekinitve (dovoljeno skupno trajanje dolgotrajnih prekinitev na posamezno prevzemno-predajno mesto je 150 min) - kratkotrajne prekinitve (dovoljena je le ena kratkotrajna prekinitev na posamezno prevzemno-predajno mesto)

SC
4/5

Informiranje ključnih deležnikov v RS

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• vzpostavljen sistem informiranja ključnih deležnikov	• da
• % nenaklonjenih publikacij v letu	• ≤ 2 %

SC
4/6

Aktivno članstvo v vseh relevantnih domačih in tujih strokovnih združenjih, katerih primarno področje delovanja je elektroenergetika

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• % dosežene udeležbe	• letno: nastop na 6 domačih in na vsaki od tujih strokovnih združenj 1 x letno
• oblikovana in sprejeta politika	• da
• letno poročilo o delovanju in koristnosti članstva do 31. marca za preteklo leto	• da

SC
4/7

Aktivna udeležba na strokovnih srečanjih s ciljem promocije družbe ELES, tako v RS kot zunaj

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• število udeležencev na strokovnih dogodkih	• 60

SC
4/8

Aktivna politika za donacije, sponzorstva in druge pomoči

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• doseganje dodeljenih sredstev za donacije sponzorstva in drugih pomoči glede na omejitve letnih sredstev	• < 0,4 % celotnih prihodkov iz poslovanja, ustvarjenih kot čisti poslovni izid nereguliranih dejavnosti, letno namenjenih za donacije, sponzorstva in druge pomoči

Strateški cilji na področju
finančnega kapitalaSC
5/1

Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 % skupnih stroškov strateškega inoviranja

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• pridobljeni alternativni viri sofinanciranja	• 50 % od vseh skupnih stroškov strateškega inoviranja

SC
5/2

Prihodki od tarif za uporabo prenosnega omrežja skupaj s preostankom prihodkov od dodeljevanja čezmejnih prenosnih zmogljivosti v 100 % pokrivajo regulativni okvir

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• višina omrežninskega presežka/primanjkljaja glede na vse priznane stroške	• realizirani regulativni okvir ≤ avkcijski prihodki + omrežnina
• primerjava posameznih kategorij omrežnine (posameznih vrst priznanih stroškov in spodbud) s preteklimi obdobji	
• primerjava s tujimi TSO	

SC
5/3

Ciljni količnik relativne zadolženosti

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• količnik relativne zadolženosti (neto finančni dolg: EBITDA)	• ≤ 5

SC
5/4

Višji neregulirani prihodki kot vir za sofinanciranje razvojnih aktivnosti

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• povečanje nereguliranih prihodkov	• 30 % povečanje glede na obdobje 2016–2020

SC
5/5

Aktivno upravljanje gospodarskih družb s sedežem v RS, v katerih ima ELES dolgoročne finančne naložbe v delnicah ali deležih

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• % realizacije poslovnih načrtov družb	• 100 %
• % doseganja načrtovane donosnosti	• 100 %

Strateški cilji na področju
proizvodnega kapitalaSC
6/1

Certificiranje družbe ELES po standardu ISO 55001

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• opravljena interna analiza vrzeli	• 100 %
• opravljena predpresoja oz. ocena stanja	• 100 %
• opravljena certifikacijska presoja (CP1)	• 100 %
• pridobitev dokazila o skladnosti z ISO 55001	• 100 %

SC
6/2

Zagotovitev sprejemanja odločitev s področja proizvodnega kapitala (doseganje vrednosti s sredstvi) na podlagi analitičnih in diagnostičnih informacij DAC

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• izdelana analiza in pripravljen sistem odločitev	• 100 %
• izdelana popis in zasnova ključnih podpornih procesov	• 100 %
• izvedena integracija podpornih orodij	• 100 %
• vpeljan sistem za zagotavljanje ustreznih informacij	• 100 %
• omogočeno odločanje za doseganje vrednosti	• 100 %

SC
6/3

Izpolnjevanje funkcionalnih in varnostnih zahtev, vezanih na sistem vodenja EES

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• zanesljivost delovanja sistema vodenja EES z vsemi bistvenimi funkcijami	• 99,999-odstotna zanesljivost delovanja

SC
6/4

Vzpostavitev lastnega SVOOC (storitveno–varnostni omrežni operativni center) za zagotavljanje kibernetske varnosti in nadzora nad storitvami in dogodki v informacijskem in kibernetskem okolju družbe

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• razvoj in uvedba orodij in za odkrivanje anomalij iz dogodkov v kibernetskem prostoru družbe	• 100 %
• uvedba nove organizacijske funkcije in procesov delovanja SVOOC: - proces zaznave - proces reagiranja (incident, problem) - proces reagiranja (obramba, forenzika) - proces obnove (vzpostavitev normalnega delovanja, povrnitev podatkov)	• 100 %
• kadrovska popolnjenost in kompetenčna usposobljenost za delovanje SVOOC	• 100 %

**Strateški cilji na področju
proizvodnega kapitala**SC
6/5**Implementacija enotnega evropskega trga z električno energijo**

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• integracija izravnalnega trga družbe ELES v skupen evropski izravnalni trg skladno z zahtevami EBGL	• 100 %
• vzpostavitev konkurenčnega trga SS v Sloveniji in ohranitev finančne nevtralnosti družbe ELES iz stroškov izravnave sistema	• 100 %
• integracija nove povezave med Slovenijo in Madžarsko v evropsko interkonekcijo in enotni trg z EE	• 100 %
• ublažitev neg. vplivov dviga kapacitet ČPZ na 70 % termične zmogljivosti	• 100 %
• obvladovanje stroškov redispečiranja	• < 8 %

SC
6/6**Zagotavljanje modernih, uporabnih in varnih TK–storitev za potrebe poslovanja in obratovanja družbe ELES**

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• učinkovito upravljanje, ponujanje, obračunavanje in zaračunavanje TK-storitev	• 100 %
• razvoj omrežij in storitev, ki zagotavljajo primerno kapaciteto, razpoložljivost varnost, identifikacijo in avtentikacijo naprav in uporabnikov	• 100 %
• prehod vseh uporabnikov in naprav na paketne storitve in ukinjanje tehnološko zastarelih omrežij	• 100 %

**Strateški cilji na področju
proizvodnega kapitala**SC
6/7**Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja v rokih, kot so določeni v veljavnem 10-let-nem Razvojnem načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije**

Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
• izdelana analiza stanja	• 100 %
• stopnja realizacije in uspešno izveden zaključni ISTP za NEDO	• 100 %
• stopnja realizacije in uspešno izveden zaključni ISTP za SINCRO.GRID (SLO)	• 100 %
• stopnja realizacije in uspešno izveden zaključni ISTP za RTP Cirkovce z razpletom DV	• 100 %
• stopnja realizacije in uspešno izveden zaključni ISTP za DV Cirkovce–Pince	• 100 %
• izdelana analiza realizacije ključnih investicij	• 100 %

Razvojni načrt prenosnega sistema Republike Slovenije od leta 2023 do leta 2032

Razvojni načrt prenosnega sistema Republike Slovenije opredeljuje potrebna vlaganja v različne dele prenosnega omrežja, ki bodo omogočila ustrezne prenosne zmogljivosti prenosnega omrežja, ter pogoje, s katerimi bosta uporabnikom zagotovljena zanesljiva in kakovostna oskrba z električno energijo ter izpolnjevanje ciljev slovenske energetske politike. V družbi ELES razvojne načrte izdelujemo in posodablamo vsaki dve leti, aktualni razvojni načrt za obdobje od leta 2023 do leta 2032 pa je januarja 2023 potrdila Agencija za energijo, skladno z veljavno zakonodajo na področju energetike.

Z namenom zadostiti izzivom prihodnosti in podpreti prehod celotne energetike na izrabo bolj trajnostnih virov električne energije v družbi uvajamo nove pristope in principe, s poudarkom na naraščajoči ekološki ozaveščenosti družbe ELES ter zmanjševanju dodatnega vpliva na okolje, ob temeljnem cilju zagotavljanje zanesljivosti obratovanja prenosnega omrežja.

Vse investicije v prenosno omrežje, ki jih družba načrtuje v prihajajočem desetletnem obdobju, temeljijo na ciljih energetske politike ter so pripravljene kot rezultat lastnih in zunanjih študij o potrebah po novi prenosni infrastrukturi, ob upoštevanju stanja omrežja, potreb po tehnoloških prenovah v objektih prenosnega omrežja, potreb proizvajalcev in odjemalcev električne energije, meril za zanesljivo in varno obratovanje prenosnega omrežja ter mednarodnih sporazumov in mednarodnih pogodb. Družba bo v prihajajočem obdobju svojo pozornost usmerila v naslednja vidnejša vlaganja:

- izgradnja dvosistemskega daljnovoda 2 x 220 kV Zagrad–Ravne, vključno z novo 220/110 kV RTP Ravne;
- vzpostavitev nove priključne infrastrukture za polja sončnih in vetrnih elektrarn;
- mednarodni projekt skupnega interesa s področja pametnih omrežij GreenSwitch;
- zamenjave in vgradnje novih transformatorskih enot v RTP Maribor, RTP Beričevo, RTP Divača, RTP Podlog in RTP Kleče;

- dokončanje daljnovoda 2 x 110 kV Divača–Gorice skozi naselje Renče;
- izgradnja DV 2 x 110 kV Divača–Pivka–Ilirska Bistrica;
- izgradnja povezave 110 kV Koper–Izola–Lucija z vzpostavitvijo novega RTP Izola;
- izgradnja povezovalnega daljnovoda za vključitev HE Mokrice;
- izgradnja RTP Luka Koper in priključne povezave;
- izgradnja DV 2 x 110 kV Brestanica–Hudo;
- vzpostavitev DV 2 x 110 kV od RTP Dravograd do RTP Velenje;
- izgradnja DV 2 x 110 kV Divača–Koper;
- izgradnja novih objektov RTP Hrpelje, RTP Zreče in celovita obnova RTP 110/20 kV Tolmin, RTP 110/20 kV Trbovlje, RTP 110/20 kV Ajdovščina, RTP 110/20 kV Selce, RTP 110/20 kV Lipa, RTP 110/20 kV Brežice, RTP 110/20 kV HE Formin, RTP 110/20 kV HE Doblar in RTP 110/20 kV Velenje;
- celovite obnove daljnovodov DV 110 kV Hudo–Kočevje, DV 110 kV Gorica–Ajdovščina in DV 110 kV Kidričevo–Ptuj–Formin.

Usmeritve za leto 2023

Glavnina naporov bo v tem obdobju usmerjena v:

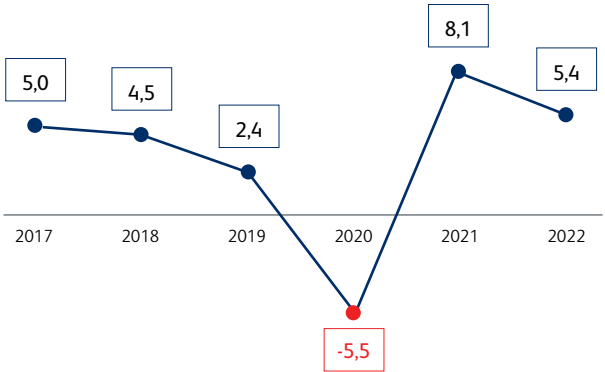
SC 4/1	nadaljevanje usmeritve k dvigovanju poslovne odličnosti ob spoštovanju ciljnih vrednot, delovanju v skladu z etičnim kodeksom in smernicami korporativne integritete	
SC 6/1	nadaljnji razvoj sistema upravljanja sredstev ob upoštevanju obvladovanja tveganj	
SC 6/7	realizacija prednostnih strateških investicij in rekonstrukcij v postavljenih rokih ob hkratnem zagotavljanju ustreznih virov financiranja	
SC 4/5	SC 4/7	proaktivni odnosi z javnostmi
SC 4/5	izboljšanje medsebojnih odnosov med zaposlenimi	
SC 4/7	nadgradnja trajnostnega poročanja kot osnovo za porast ugleda družbe v javnosti	
SC 1/1	nadaljnje uvajanje metod in prijemov za učinkovito upravljanje in razvoj kadrov	
SC 4/3	poslovanje v okvirih, kot jih je določila AE za regulativno obdobje	
SC 4/6	spremljanje usmeritev, aktivno sodelovanje v mednarodnih združenjih s področja delovanja sistemskih operaterjev prenosnih elektroenergetskih omrežij	
SC 4/2	SC 5/5	učinkovito upravljanje kapitalskih naložb družbe
SC 5/5	upoštevanje usmeritev in kodeksa upravljanja, ki ga je izdal upravljavec kapitalskih naložb RS	



Poslovno okolje in vpliv na poslovanje

Gospodarska rast oziroma rast bruto domačega proizvoda v Sloveniji je v zadnjih letih doživela velika nihanja. Tveganja in možnosti za hitrejšo gospodarsko rast so bila povezana predvsem z epidemiološkimi razmerami, kot je pandemija COVID-19 v letu 2020, ki je povzročila znaten padec BDP, z več kot leto dni trajajočo vojno v Ukrajini, z visokimi cenami energentov, z inflacijo ter pretresi v gospodarski in družbeni strukturi, s prizadetostjo bančnega in finančnega sektorja, obenem pa je na gospodarsko rast v Sloveniji vplivala tudi rast na svetovni ravni in raven učinkovitosti porabe sredstev EU.

BDP v Sloveniji (realna rast v odstotkih) od leta 2017 do 2022



Kazalnik za Slovenijo	2022	napoved 2023	napoved 2024	napoved 2025
BDP (realna rast, %)	5,4	1,8	2,5	2,6
Zaposlenost (rast, %)	1,0	1,0	0,7	0,4
Brezposelnost (stopnja, %)	5,8	5,1	4,9	4,7
Inflacija (%)	10,3	5,1	2,8	2,0
Bruto plača na zaposlenega (nominalna rast, %)	2,8	8,3	6,0	5,1
Bruto plača na zaposlenega (realna rast, %)	-5,5	1,1	1,8	2,7
Produktivnost dela - BDP na zaposlenega (realna rast, %)	2,9	0,8	1,8	2,2
Bruto investicije v osnovna sredstva (realna rast, %)	7,8	2,8	2,2	5,0

Vir: Pomladanska napoved gibanj 2023, www.umar.gov.si.



Vpliv na poslovanje

Ko je v začetku leta 2022 po umiritvi COVID krize kazalo, da se bo življenje vrnilo v ustaljene tirnice se je konec februarja zgodilo nepojmljivo - vojaški napad Rusije na Ukrajino. Takoj se je pokazalo, da ima vojna v Ukrajini globalne razsežnosti z izjemnim vplivom na energetske trg. Zaradi povračilnih ukrepov Evropske unije se je Rusija odločila za omejevanje dobave plina Evropi, kar je povzročilo nesluten dvig cen zemeljskega plina na borzah. Enako se je zgodilo tudi s cenami električne energije, katere dobršen del je v Evropi proizveden prav iz zemeljskega plina. Vlade evropskih držav so bile zato prisiljene k hitremu ukrepanju, s čimer bi zagotovili nemoteno dobavo energentov za zimo 2022/2023.

V normalnih tržnih razmerah dobavitelji električne energije poskrbijo za napajanje odjema. Če jim to ne uspe, sistemski operaterji manjkajoče količine električne energije zagotovijo s pomočjo aktiviranja rezerv, medsebojnih pomoči ipd. V kolikor ti ukrepi niso zadostni, sistemski operaterji kot zadnji ukrep, uvedejo omejevanje odjema, ki je zakonodajno opredeljen mehanizem v vseh državah EU, prav tako v Sloveniji. Operaterji prenosnih sistemov imamo, za namen obvladovanja tveganj nezmožnosti dobave zadostnih količin električne energije, vzpostavljen proces stalnega spremljanja zadostnosti, ki do časa opozarja na obratovalno stanje v elektroenergetskem sistemu, v katerem bi bilo potrebno ukrepanje. Ta proces je, poleg težav z dobavo plina in posledičnega manjka električne energije, opozoril na še en problem za zimo 2022/2023 in sicer na veliko nerazpoložljivost proizvodnje iz jedrskih elektrarn v Franciji zaradi planiranih neodložljivih remontov. V septembru 2022 v določenem trenutku v Franciji ni obratovalo kar 32 nukleark od skupno 56, kar je, upoštevajoč seveda tudi druge relevantne dejavnike na trgu, rezultiralo v cenah, ki so dosegale in tudi presegle 1.000 EUR/MWh. Scenarijske analize za zimo so, ob predpostavki omejene proizvodnje iz plinskih in jedrskih elektrarn ter ob sočasnih hladnih

dnevi, kazale na možnost nastopa krize pri dobavi električne energije. Ob hladnem vremenu bi se namreč močno povečala poraba v sistemu, hkrati pa bi obstajala precejšnja verjetnost za znižanje proizvodnje iz obnovljivih virov električne energije kot sta sonce in veter.

Za obvladovanje tovrstnih tveganj je družba ELES pripravila nabor obratovalnih ukrepov, ki bi kljub pomanjkanju električne energije zagotovil nadaljnje delovanje elektroenergetskega sistema. Predviden nabor ukrepov obsega angažiranje storitve izravnave, nakup energije na izravnalnem trgu in seveda pozive k maksimalni razpoložljivosti proizvodnje in na drugi strani k varčevanju z električno energijo. Če ti ukrepi ne bi zadoščali, bi pričeli z omejevanjem odjema skladno z določili Uredbe o omejevanju obtežb in porabe električne energije v elektroenergetskem sistemu. Družba ELES je jeseni 2022 skupaj z elektrodistribucijskimi podjetji in SODO izvedla tudi serijo suhih testov omejevanja porabe, s katerimi je preverila pripravljenost na izvajanje ukrepa razbremenjevanja v Sloveniji. Testiran je bil koordiniran odziv partnerjev v postopku, učinek omejevanja tj. dosežena količina razbremenitve ter tudi komunikacijski postopki za obveščanje in izmenjavo podatkov med deležniki.

Zaradi motenj pri oskrbi z zemeljskim plinom v letu 2022, je prišlo do rasti cen zemeljskega plina, cene električne energije na borzah pa so tej ceni sledile s približno dvakratno vrednostjo kot posledica dejstva, da evropski trgi delujejo na principu marginalnih cen kar pomeni, da ceno na trgu definira najdražja obratujoča tehnologija (plinske elektrarne). Visoka volatilitnost cen se pričakuje tudi v letu 2023. Ker hudih motenj na trgu pri gibanju cen ne moremo uvrstiti med redna sezonska nihanja, kot to sicer opredeljuje Zakon o kontroli cen, je vlada v letu 2022 sprejela ustrezne ukrepe za obvladovanje cen energentov za gospodinjstva, male poslovne odjemalce in nekatere zaščitene odjemalce, prav tako pa je zagotovila možnost

državnih pomoči za večje gospodarske subjekte. Ob koncu leta je vlada ublažila tudi cene električne energije za velike poslovne odjemalce, kamor spadajo tisti gospodarski subjekti, ki ne izpolnjujejo pogojev za upravičenost do najvišje dovoljene drobnoprodajne cene, ki jo določa Uredba o določitvi cene električne energije. Vlada je za umiritev pri oskrbi z elektriko poskrbela z določitvijo najvišje dovoljene cene električne energije. Na ta način je posameznim skupinam odjemalcev pomagala pri obvladovanju stroškov energije zaradi manj gotovih razmer na energetskih trgih. Za obdobje od 1. septembra 2022 do 31. avgusta 2023 je z Uredbo o določitvi cen električne energije omejila najvišje cene električne energije, za leto 2023 pa je predvidela 1,2 mrd EUR pomoči gospodarstvu zaradi visokih cen energentov (na podlagi Zakona o pomoči gospodarstvu za omilitev posledic energetske krize, shemo mora potrditi Evropska komisija).

Poslovanje družbe ELES zaradi vseh opisanih dogodkov na energetskem trgu ni ostalo nezaznamovano. Zaradi **Zakona o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi vpliva visokih cen energentov (ZUOPVCE) je družba ELES v februarju, marcu in aprilu ostala brez omrežninskih prihodkov**. Na naše poslovanje so zelo vplivali tudi **višji stroški nakupa električne energije za pokrivanje izgub v omrežju** in nekateri drugi relevantni dejavniki. Ti dejavniki so imeli **pomemben vpliv na likvidnost poslovanja** družbe. Zaradi teh dejstev smo morali dodatno najeti revolving posojilo za obdobje do konca leta 2022 in s tem dvigniti raven razpoložljivih revolving kreditov na 54,0 mio EUR, kar nam je še zagotavljalo varno tekoče poslovanje. Omenjeni izpad iz naslova omrežnine in situacija visokih borznih cen električne energije za pokrivanje izgub sta bistveno vplivala na poslovanje družbe, kar se je odrazilo v odstopanju med načrtovanimi in realiziranimi vrednostmi, zato je družba za leto 2022 pripravila rebalans letnega načrta. Korekcija poslovanja je zajemala ponovno ocenitev prihodkov in odhodkov iz pre-

nosnega sistema, racionalizacijo poslovanja, znižanje stroškov in investicijskih vlaganj, vključno s spremenjeno dinamiko in določenimi moratoriji, z namenom, da bi se preprečilo zvišanje potreb po likvidnostnih posojilih in omogočilo obvladljivo raven kratkoročne zadolženosti in vračilo dela revolving posojil ob zaključku poslovnega leta.

Navedeni ukrepi, ki so imeli pozitiven učinek na likvidnost poslovanja družbe in so zagotavljali obvladovanje prepoznanih likvidnostnih tveganj, so izhajali iz rebalansa letnega načrta, ki je bil sprejet v marcu 2022. Pozitivni učinek na likvidnost poslovanja družbe pa se je poleg učinka ukrepov kazal tudi skozi višje prilive iz naslova prihodkov od prezasedenosti. Ti so v spremenjenih razmerah presegli oceno iz rebalansa letnega načrta in tako vplivali na boljšo likvidnostno sliko poslovanja v celotnem poslovnem letu.

Leto se je likvidnostno zaključilo bistveno boljše tudi zato, ker smo v zaključku leta po sprejetju skupščinskega sklepa Vlade Republike Slovenije prejeli naknadno vplačilo v kapital družbe v višini 170,0 mio EUR za potrebe pokrivanja stroškov nakupov električne energije za izgube na prenosnem in tudi distribucijskem elektroenergetskem omrežju v obdobju 1. januar do vključno 31. december 2023. S tem ukrepom je vlada zagotovila, da kljub velikemu finančnemu vplivu interventne zakonodaje na poslovanje družbe, tarifne postavke omrežnine v letu 2023 ostanejo enake. Likvidnostno so s tem, kljub dodatnim obveznostim, zagotovljena zadostna sredstva za pokrivanje ocenjenega manka, ki bo nastal zaradi ohranjanja tarifnih postavk omrežnine na nivoju leta 2022.



Finančni kapital

Strateški cilji na področju finančnega kapitala

Bistvenosti

7

Protikorupcija

10

Trajnostno upravljanje financ

Strateški cilji in realizacija

SC
5/1

Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 % skupnih stroškov strateškega inoviranja

21

SC
5/2

Prihodki od tarif za uporabo prenosnega omrežja skupaj s preostankom prihodkov od dodeljevanja čezmejnih prenosnih zmogljivosti v 100 % pokrivajo regulativni okvir

stalna naloga

SC
5/3

Ciljni količnik relativne zadolženosti

stalna naloga

SC
5/4

Višji neregulirani prihodki kot vir za sofinanciranje razvojnih aktivnosti

64

SC
5/5

Aktivno upravljanje gospodarskih družb s sedežem v RS, v katerih ima ELES dolgoročne finančne naložbe v delnicah ali deležih

0

Realizacija SC 31. 12. 2022
(v odstotkih)

SC
5/1

Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 % skupnih stroškov strateškega inoviranja

Definiran je sklop vsebin. V teku naloge povezane z modeliranjem elektro prometnega sistema (EPS) in elektro toplotnimi sistemi (ETS). Pridobili smo projekt GreenSwitch v okviru katerega bomo izvedli del aktivnosti povezanih z EPS. Podpisali smo sporazum o sodelovanju na področju ETS z dvema občinama.

SC
5/2

Prihodki od tarif za uporabo prenosnega omrežja skupaj s preostankom prihodkov od dodeljevanja čezmejnih prenosnih zmogljivosti v 100 % pokrivajo regulativni okvir

Agencija za energijo (v nadaljevanju AE) je na podlagi drugega odstavka 109. člena ZOEI dolžna s splošnim aktom predpisati metodologijo za določitev regulativnega okvira na način, ki spodbuja učinkovitost elektrooperaterjev in uporabe sistema, raziskave in inovacije ter naložbe v nove oziroma inovativne tehnologije. Agencija mora pri določitvi metodologije izhajati iz metode reguliranega letnega prihodka in reguliranih omrežnin elektrooperaterja, ki operaterju zagotavlja pokritje vseh letnih upravičenih stroškov, vključno z reguliranim donosom.

Družba je za leto 2022 ugotovila presežek reguliranih letnih prihodkov nad upravičenimi stroški, kar pomeni, da je strateški cilj v letu 2022 dosežen. Več o tem je razkrito v poglavju Računovodsko poročilo/Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev (12).

SC
5/3

Ciljni količnik relativne zadolženosti

Količnik relativne zadolženosti je tudi v letu 2022 ostal pod vrednostjo 5. V letu 2022 ni bil novih dolgoročnih zadolžitev, kratkoročne zadolžitve pa smo prilagajali konkretnim potrebam in sledili cilju, da količnik zadolženosti ohranimo na primerljivih ravneh z letom 2021. Raven zadolženosti je tako konec leta 2022 ostala na enaki ravni kot v predhodnem letu. Se je pa zaradi dogodkov povezanih z ukrepanjem na področju reševanja energetske krize zgodilo dvoje, kar je vplivalo na končno vrednost kazalnika. V prvem delu leta je del bremena reševanja krize padel tudi na družbo ELES, kar je imelo poleg vpliva na likvidnost, za posledico tudi bistveno nižji EBITDA, v zaključku leta pa so se zaradi dodatnega vplačila v kapital družbe pomembno zvišala denarna sredstva.

SC
5/4

Višji neregulirani prihodki kot vir za sofinanciranje razvojnih aktivnosti

Prve aktivnosti izvedene: ustanovitev hčerinske družbe Operato; analizira se možnost razširitve dejavnosti družbe s trženjem drugih produktov razvitih v družbi ELES, nadaljujemo s pripravo strategije; v okviru Operato je bil razvit dodaten produkt v okviru raziskovalnega projekta s SODO.

SC
5/5

Aktivno upravljanje gospodarskih družb s sedežem v RS, v katerih ima ELES dolgoročne finančne naložbe v delnicah ali deležih

Konec leta 2022 so se zaključili postopki spremembe strateškega lastništva v gospodarskih družbah BSP in Stelkom. Prav v slednji družbi je bilo v zadnjih letih mogoče zaznati, da brez ustreznega strateškega partnerja ne more več organsko rasti, saj nima ustreznega finančnega potenciala. V družbo Stelkom je v juniju 2022 vstopil strateški partner Metrima International AB., Švedska. Družba ELES ostaja družbenik v višini 34,15 odstotkov.

Družba ELES je v letu 2022 od Borzena odkupila 50-odstotni delež družbe BSP in tako postala njen 100-odstotni lastnik. Družba ELES je z navedeno transakcijo izvedla postopni prevzem družbe, saj je pred odkupom deleža sama že razpolagala s 50-odstotnim deležem v kapitalu BSP. 23. decembra 2022 je bila ustanovljena družba ADEX SKUPINA d. o. o., v katero je družba ELES vložila stvarni vložek v obliki 100-odstotnega deleža v kapitalu družbe BSP. Po prenosu poslovnih deležev je družba ELES postala tretjinski lastnik družbe ADEX skupine.

Na podlagi 3.odst. 25.čl. Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o Slovenskem državnem holdingu (ZSDH-1A Ur.l. RS št. 140/22), se bo izvedel prenos kapitalske naložbe družbe ELES v družbi Talum d.d. na Republiko Slovenijo ter upravljanje na SDH. Slednje je bilo s pogodbo konec lanskega leta tudi storjeno. V drugem kvartalu letošnjega leta bomo po opravljeni skupščini (posledično znižanje osnovnega kapitala in sprememba Akta o ustanovitvi) še pravno formalno prenesli kapitalsko naložbo na Republiko Slovenijo in v upravljanje na SDH.





Pomembnejši rezultati in kazalniki

						REBALANS		PLAN
KAZALNIKI	Enota mere	2018	2019	2020	2021	2022	2022	2023
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA								
Poslovni prihodki	mio EUR	175,8	169,3	173,4	205,7	264,3	244,2	418,7
Poslovni odhodki	mio EUR	158,2	151,0	156,2	187,3	266,8	244,4	395,2
Čisti dobiček poslovnega leta	mio EUR	16,5	16,5	15,3	19,8	1,8	2,5	20,9
Dobiček iz poslovanja – EBIT	mio EUR	17,7	18,3	17,3	18,4	-2,5	-0,2	23,5
Dobiček iz poslovanja + amortizacija – EBITDA	mio EUR	48,8	49,4	52,9	54,7	39,0	39,8	78,7
IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA NA DAN 31. 12.								
Sredstva	mio EUR	699,1	723,1	746,5	890,8	1.146,9	895,4	1.056,0
Kapital	mio EUR	335,6	339,5	343,7	355,4	548,1	360,0	573,9
KAZALNIKI POSLOVANJA								
Dobičkonosnost kapitala (ROE)	%	5,1	5,0	4,6	5,8	0,4	0,7	3,8
Dobičkonosnost sredstev (ROA)	%	2,4	2,3	2,1	2,4	0,2	0,3	1,9
Gospodarnost poslovanja		1,112	1,121	1,110	1,098	0,991	0,999	1,059
Neto finančni dolg (NFD) *	mio EUR	122,9	123,5	153,3	271,5	114,9	257,1	201,6
Neto finančni dolg/kapital		0,37	0,36	0,45	0,76	0,21	0,71	0,35
Neto finančni dolg/EBITDA		2,52	2,50	2,90	4,97	2,95	6,46	2,56
OSTALI POMEMBNI PODATKI								
Investicijska vlaganja	mio EUR	45,5	73,0	94,9	153,2	79,4	56,0	108,9
ŠTEVILO ZAPOSLENIH na dan 31. 12.		569	567	573	575	566	552	552
Dodana vrednost na zaposlenega	tisoč EUR	148,9	153,2	158,9	163,1	140,6	143,9	217,0

Opombe:* Izkazani NFD vključuje omrežninske presežke, ki so del dolgoročnih in kratkoročnih PČR.

249,7 milijona EUR ustvarjenih čistih prihodkov iz prodaje pomeni za 30 odstotkov več prihodkov kot v letu 2021 in za 13 odstotkov več, kot je bilo predvideno v rebalansu letnega načrta.

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) je znašal -2,5 milijona EUR in je bil za 2,3 milijona nižji od planiranega v rebalansu letnega načrta in 20,9 milijona EUR nižji od doseženega v lanskem letu.

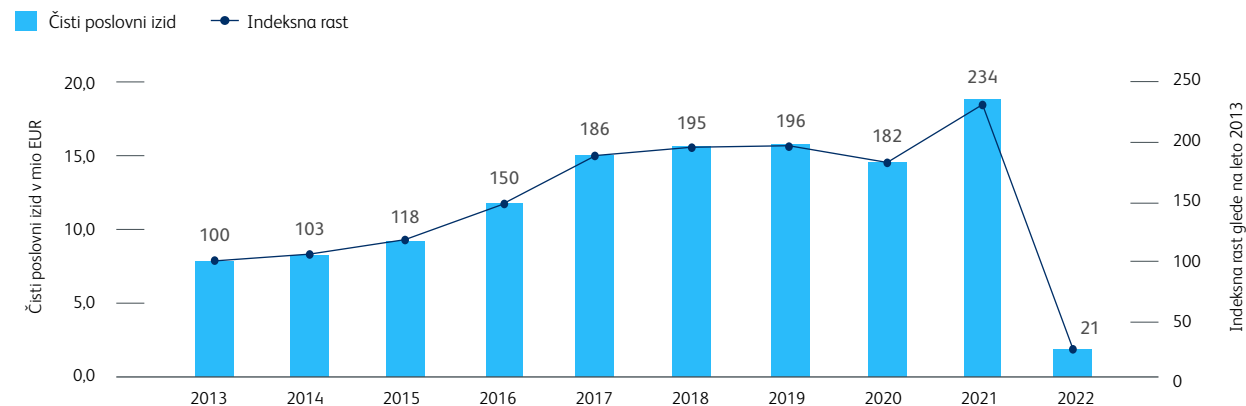
Čisti poslovni izid v višini 1,8 milijonov EUR je bil za 91 odstotkov nižji kot v letu 2021 in za 28 odstotkov nižji od predvidenega v rebalansu letnega plana.

Družba od vključno leta 2010 ugotavlja čisti poslovni izid na podlagi 113. člena ZOEE.



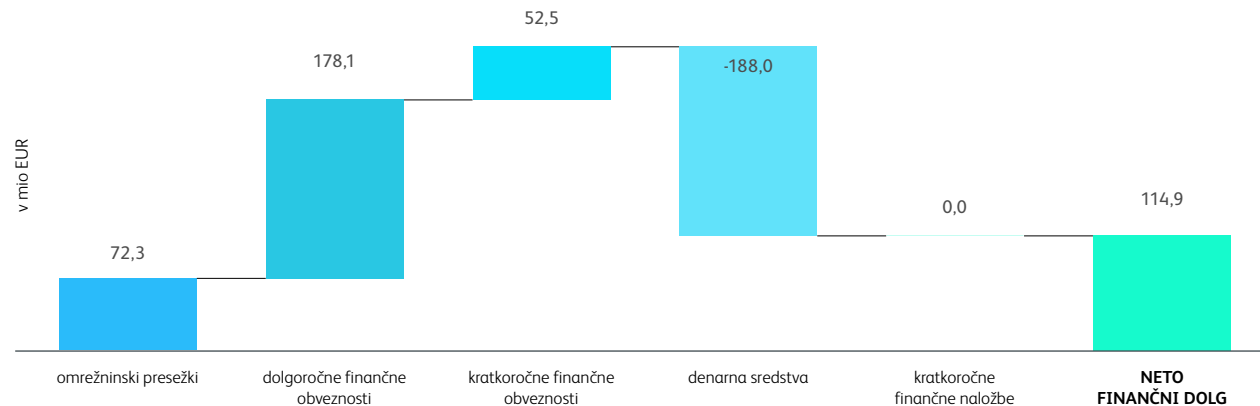
Družba ELES je realizirala najnižji čisti poslovni izid od leta 2010 v višini **1,8 milijonov EUR**, kar je posledica izpada prihodkov od omrežnine v mesecih februar, marec in april skladno s sprejetim Zakonom o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi vpliva visokih cen energentov (ZUOPVCE). Izpad prihodkov znaša 24,0 milijona EUR.

Čisti poslovni izid v obdobju od 2013 do 2022 in njegova indeksna rast glede na leto 2013



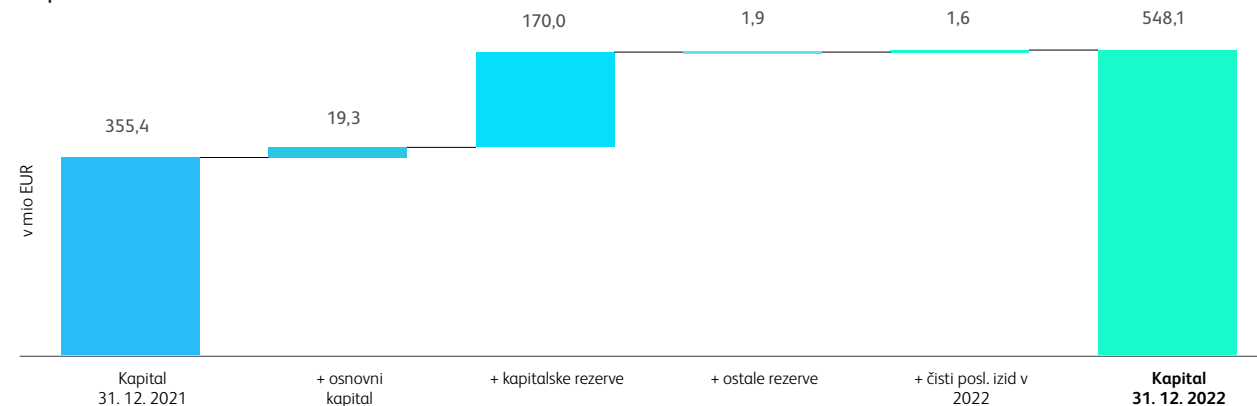
Neto finančni dolg je lansko leto znašal 271,5 milijona EUR in se je konec leta 2022 zmanjšal predvsem zaradi naknadnega vplačila lastnika v višini 170,0 milijona EUR, izkazanega v okviru denarnih sredstev, in je tako konec leta 2022 **znašal 114,9 milijona EUR**. Na njegovo zmanjšanje so tako vplivala za 182,3 milijona EUR višja denarna sredstva, na povečanje pa 24,1 milijona višji omrežninski presežki iz naslova izračuna odstopanj od RO, finančne obveznosti pa so bile višje za 0,8 milijona EUR v primerjavi s preteklim letom.

Neto finančni dolg konec leta 2022

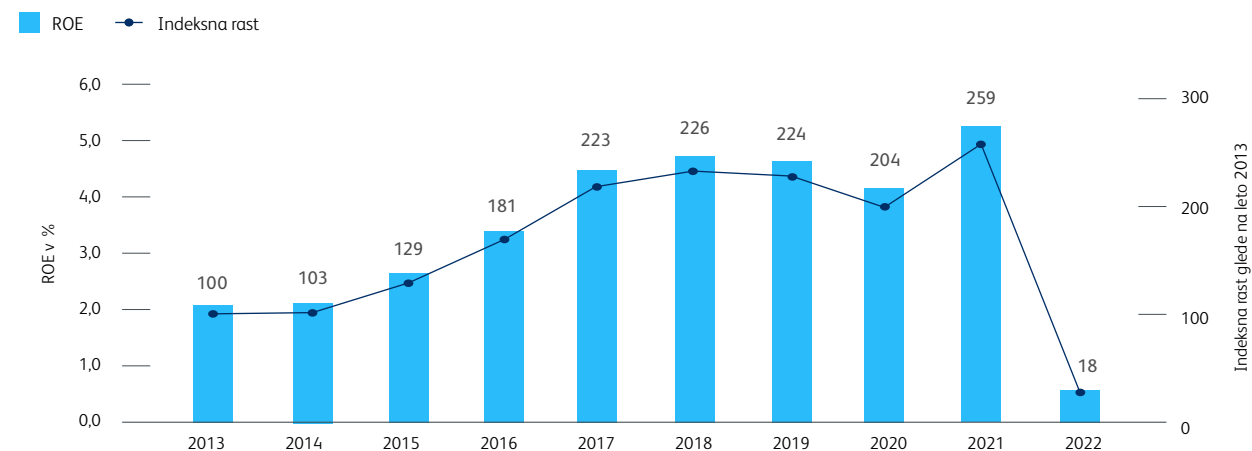


Kapital se je glede na preteklo leto povečal za 54 odstotkov oziroma za 192,7 milijona EUR in je znašal **548,1 milijona EUR**. Na povečanje sta v največji meri vplivala dogodka konec leta, to je naknadno vplačilo po sklepu skupščine v višini 170,0 milijonov EUR in na podlagi sklepa Vlade RS pridobitev 100-odstotnega deleža v družbi SODO, d.o.o. v višini 19,3 milijonov EUR, v manjši meri pa doseženi čisti dobiček na dan 31. 12. 2022 v višini 1,6 milijona EUR in rezerve iz dobička v višini 0,1 milijona EUR ter rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti v višini 1,8 milijonov EUR.

Kapital konec leta 2022

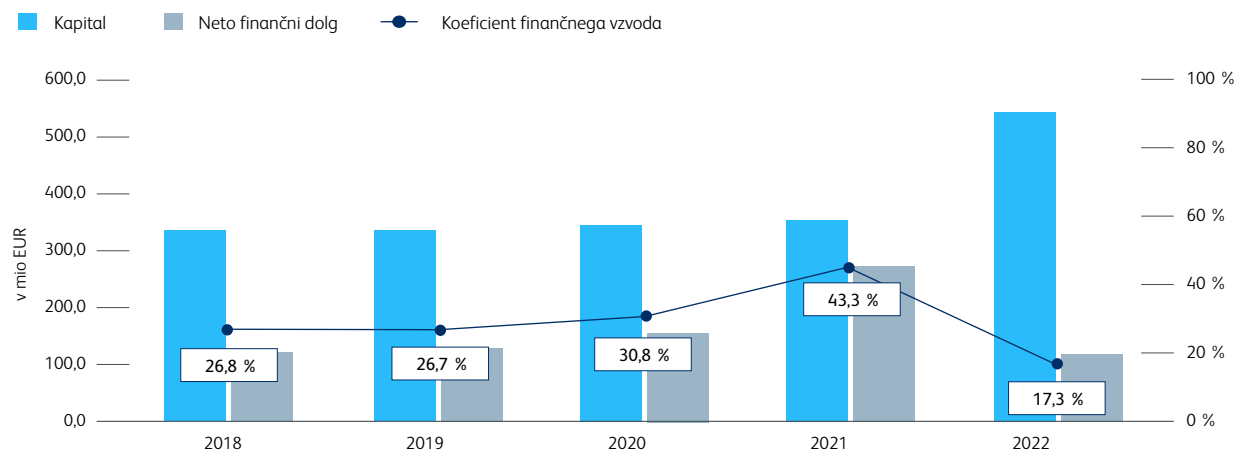


ROE med letoma 2013 in 2022 ter njegova indeksna rast glede na leto 2013



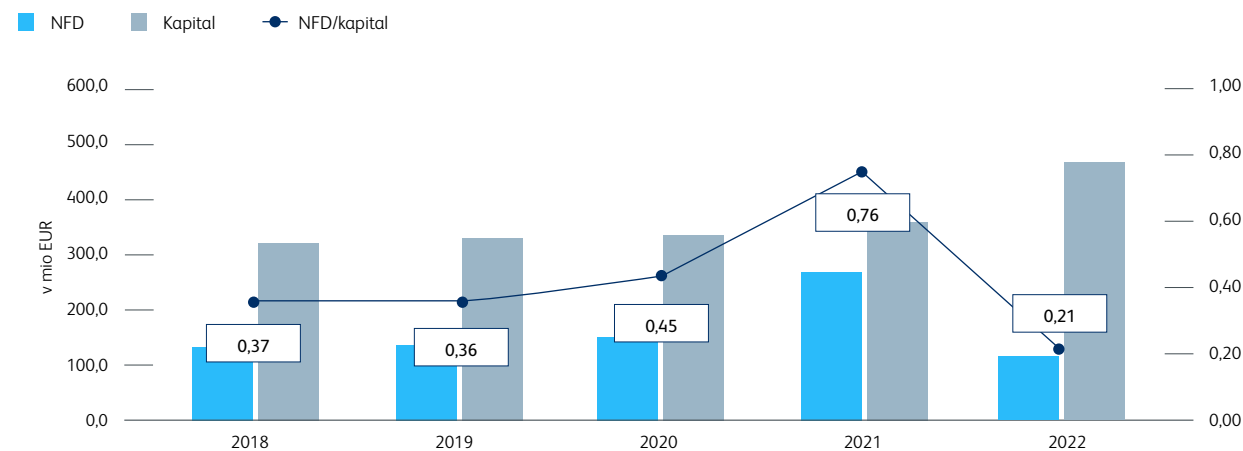
Donosnost kapitala (ROE) je tako leta 2022 ob nizkemu čistemu poslovnemu izidu in znatno povečanem stanju kapitala glede na preteklo leto znašala le **0,4 odstotka** in je bila za 5,4-odstotne točke nižja kot v letu 2021.

Kapital, neto finančni dolg in koeficient finančnega vzvoda med letoma 2018 in 2022



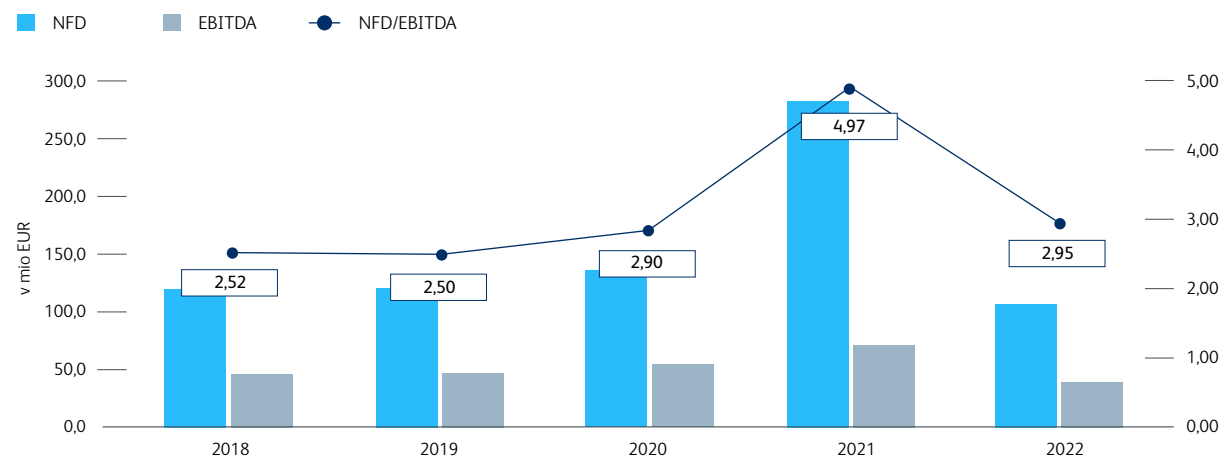
Za 26,0 odstotne točke zmanjšan kazalnik finančnega vzvoda glede na leto 2021, je posledica tako manjšega neto dolga v primerjavi s preteklim letom kot tudi povečanega kapitala.

Neto finančni dolg/kapital med letoma 2018 in 2022



Za 0,45 odstotne točke zmanjšan kazalnik neto finančnega dolga/kapital glede na leto 2021, je posledica manjšega neto dolga (za 58 odstotkov) in večanja kapitala v primerjavi s preteklim letom (za 54 odstotkov).

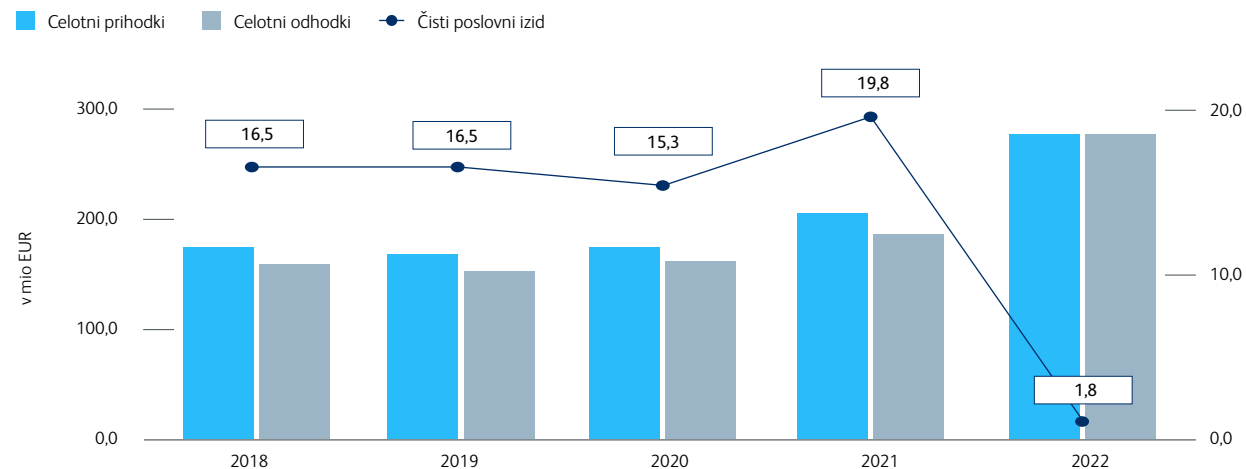
Neto finančni dolg/EBITDA med letoma 2018 in 2022



Za 2,02 odstotne točke zmanjšan kazalnik neto finančnega dolga/EBITDA glede na leto 2021, je posledica manjšega neto dolga (za 58 odstotkov) ob sočasnem manjšem zmanjšanju EBITDA (za 29 odstotkov).

Celotni prihodki in odhodki družbe

Celotni prihodki, celotni odhodki in čisti poslovni izid med letoma 2018 in 2022

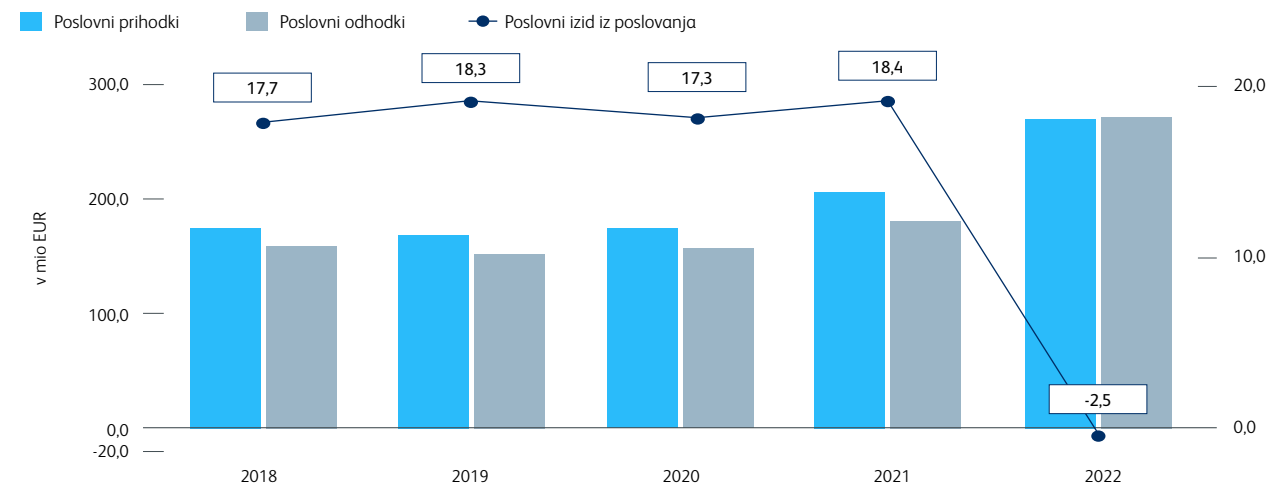


98,6 odstotka od 268,0 milijona EUR celotnih prihodkov predstavljajo poslovni prihodki. Celotni prihodki so bili glede na leto 2021 višji za 30 odstotkov in prav tako za 8 odstotkov višji od načrtovanih v rebalansu letnega načrta. Razkrito tudi v poglavju Računovodsko poročilo/Razkritja postavk izkaza poslovnega izida/Celotni prihodki.

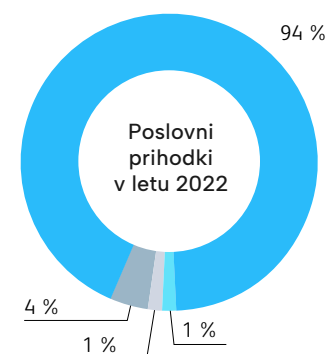
Celotni odhodki v višini 272,2 milijonov EUR so bili glede na leto 2021 višji za 42 odstotkov in za 9 odstotkov višji od načrtovanih v rebalansu letnega načrta. Poslovni odhodki v strukturi predstavljajo 99,2 odstotka vseh odhodkov. Razkrito tudi v poglavju Računovodsko poročilo/Razkritja postavk izkaza poslovnega izida/Celotni odhodki.

Poslovni prihodki in odhodki družbe

Poslovni prihodki, odhodki in poslovni izid iz poslovanja med letoma 2018 in 2022



Struktura poslovnih prihodkov in odhodkov leta 2022



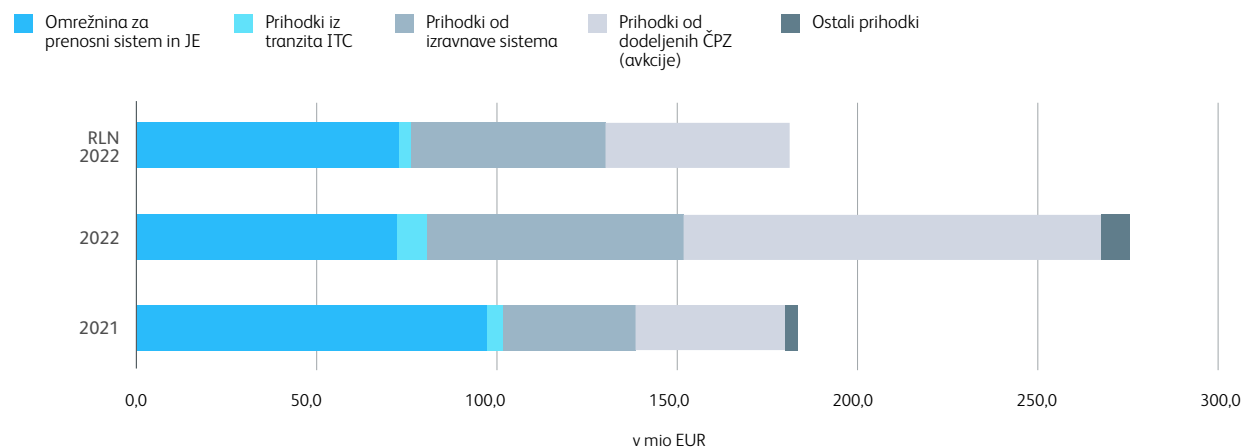
Poslovni prihodki

264,3 milijona EUR poslovnih prihodkov je za 29 odstotkov več v primerjavi z letom 2021 in 8 odstotkov več v primerjavi z rebalansom letnega načrta.

Večino poslovnih prihodkov izhaja iz uporabe prenosnega sistema (94-odstotni delež), kjer večji del zajemata omrežnina za prenosni sistem in prihodki iz uporabe čezmejnih prenosnih zmogljivosti (prihodki od prezasedenosti). Prihodki iz omrežnine

za prenosni sistem so namenjeni nakupu električne energije za pokrivanje izgub v sistemu, zakupu sistemskih storitev in za kritje stroškov delovanja ter vzdrževanja z reguliranim donosom. Stroški izravnave sistema se izravnavajo in krijejo v nastali višini prihodkov izravnave sistema. Podrobneje o poslovnih prihodkih v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk izkaza poslovnega izida/Poslovni prihodki \(17\)](#).

Prihodki iz uporabe prenosnega sistema za leti 2021 in 2022 ter RLN 2022



Opomba: Graf prikazuje prihodke iz uporabe prenosnega sistema pred upoštevanjem regulativnega okvira po Zakonu o oskrbi z električno energijo (v nadaljevanju: ZOE).

Višji prihodki iz uporabe prenosnega sistema glede na preteklo leto izhajajo iz višjih prihodkov iz dodeljenih prenosnih zmogljivosti in višjih prihodkov od izravnave sistema, ki pa se poravnava s stroški od izravnave sistema. Za 26 odstotkov nižja omrežnina v letu 2022 kot v letu 2021 je posledica izpada omrežnine od februarja do aprila 2022 na podlagi sprejetega ZUOPVCE.

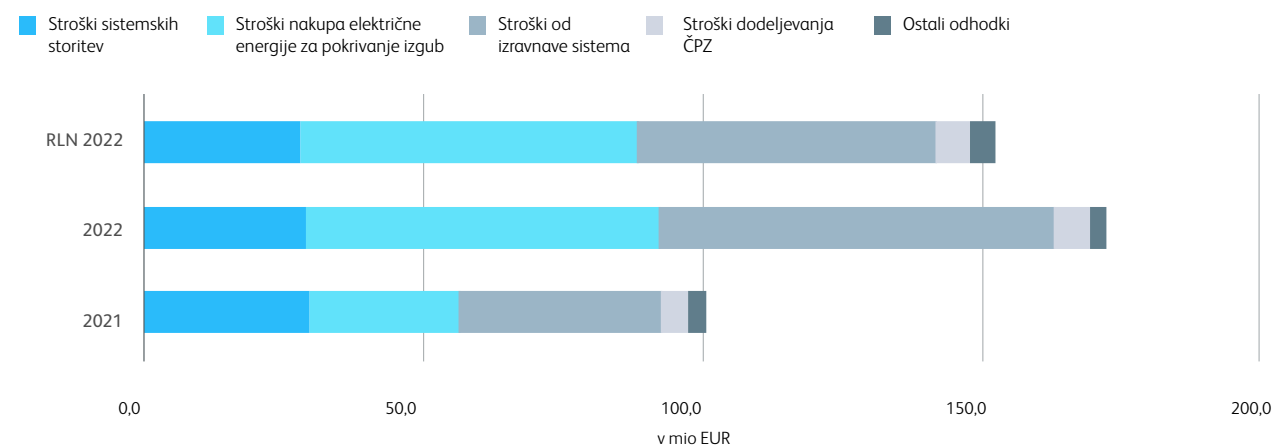
Za 180 odstotkov višji prihodki od preteklega leta, ustvarjeni z dodeljevanjem čezmejnih prenosnih zmogljivosti na letnih, mesečnih, dnevnih in intraday avkcijah (avkcije v okviru dneva), so posledica skokovitega porasta cen v letu 2022.

Poslovni odhodki

Poslovni odhodki v višini 266,8 milijonov EUR so bili za 42 odstotkov višji v primerjavi z letom 2021 in za 9 odstotkov višji od načrtovanih v rebalansu letnega načrta. 64 odstotkov predstavljajo odhodki iz prenosnega sistema, 36 odstotkov pa stroški delovanja in vzdrževanja z amortizacijo.

Višji poslovni odhodki glede na preteklo leto izhajajo predvsem iz višjih odhodkov iz uporabe prenosnega sistema za 71,0 milijonov EUR in za 8,5 milijona EUR višjih stroškov delovanja in vzdrževanja z amortizacijo. Razkrito tudi poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk izkaza poslovnega izida/Poslovni odhodki](#).

Odhodki iz uporabe prenosnega sistema za leti 2021 in 2022 ter RLN 2022



Višji odhodki iz uporabe prenosnega sistema glede na preteklo leto so nastali predvsem zaradi rasti borznih cen električne energije, kar je rezultiralo v višjih stroških nakupa električne energije za pokrivanje izgub (za 133 odstotkov) in višjih stroških za aktivirano izravnalno energijo (za 95 odstotkov), kjer pa se odhodki pokrivajo s prihodki iz izravnave, stroški sistemskih storitev pa so bili glede na leto 2021 nižji za 2 odstotka. Ocena količin in časovna razporeditev nakupa električne energije za pokrivanje izgub se določi na podlagi predhodno izdelane strategije nakupa izgub za naslednje leto. Ta ocena temelji na historičnih podatkih, pričakovanih spremembah na prenosnem omrežju in oceni prihodnjega gibanja cen na trgu na debelo. Skladno s tem planom je približno 1/2 energije zakupljene dolgoročno v obliki letnih produktov, 1/2 energije pa je kupljene na

dnevnom trgu oziroma v okviru trgovanja znotraj dneva. Količinsko so se izgube v letu 2022 glede na leto 2021 povečale za 4,4 odstotke in so znašale 3.632.819,4 MWh. Stroški aktivirane izravnalne energije vključujejo stroške aktivacije avtomatske in ročne rezerve za povrnitev frekvence (aRPF in rRPF), netiranja odstopanj (IGCC), pokrivanje nenameranih odstopanj (Fskar) ter stroške nakupa/prodaje energije za balansiranje sistema (SB). Bilančne skupine so bile v decembru v povprečju najdaljše doslej, zato je bilo precej več izravnalne energije aktivirane v negativni kot pozitivni smeri. K omilitvi rasti stroškov je bistveni del pripomogla zamejitev cen energije aPRF v sredini oktobra. Povprečna cena izravnave se je v pozitivni smeri iz novembrskih 233 EUR/MWh

zvišala na decembrskih 339 EUR/MWh, v negativni smeri pa znižala iz 156 EUR/MWh na 140 EUR/MWh.

Stroški delovanja in vzdrževanja z amortizacijo so bili za 10 odstotkov višji od lanskoletnih in za 3 odstotke višji od planiranih v rebalansu letnega načrta.

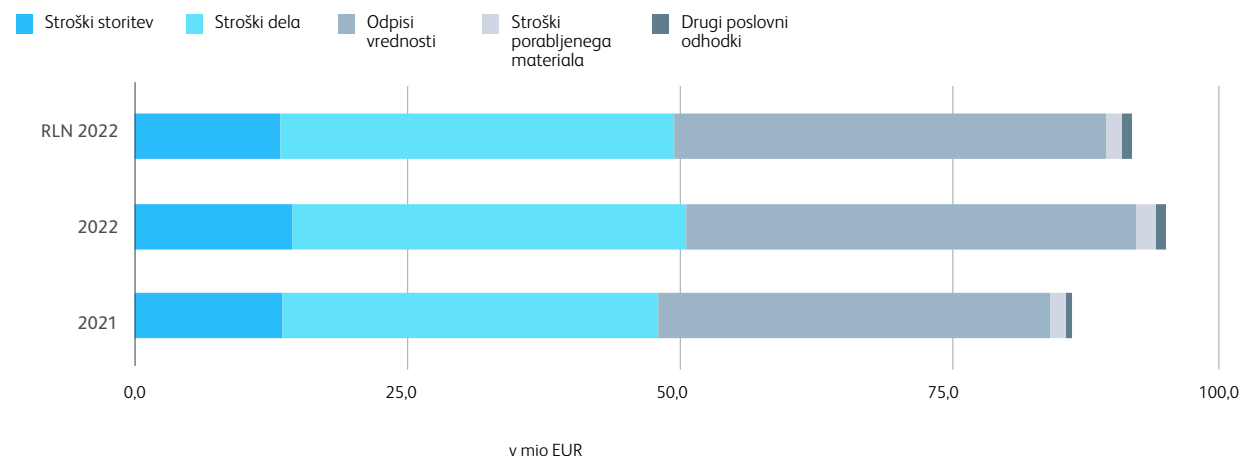
Stroški storitev, porabljenega materiala in drugih poslovnih odhodkov so bili leta 2022 za 10 odstotkov višji od lanskoletnih in za 8 odstotkov višji od planiranih v rebalansu letnega načrta. Glede na preteklo leto je bilo več porabljenega za tekoče vzdrževanje osnovnih sredstev, vzdrževanje računalniške in

programske opreme, svetovalne storitve, poseke tras, zavarovanje premoženja in poslovnih prostorov.

Odpisi vrednosti so bili za 14 odstotkov višji od preteklega leta in 4 odstotke od načrtovanih v rebalansu za leto 2022 ter so posledica višje amortizacije. Razkrito tudi v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja izkaza poslovnega izida/Odpisi vrednosti \(20\)](#).

Stroški dela so bili leta 2022 za 5 odstotkov višji od preteklega leta in na ravni predvidenih z rebalansom letnega načrta. Slednje je razkrito tudi v poglavjih [Računovodsko poročilo/Razkritja izkaza poslovnega izida/Stroški dela \(19\)](#) in [Človeški kapital/Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki](#).

Stroški delovanja in vzdrževanja z amortizacijo za leti 2021 in 2022 ter RLN 2022



Regulirana in neregulirane dejavnosti družbe

Poleg prihodkov od prodaje, ki jih ureja ZOEE, in so regulirana dejavnost družbe ELES, ima družba skladno s pravilnikom tudi šest nereguliranih dejavnosti. Te dejavnosti so počitniška dejavnost, upravljanje dolgoročnih finančnih naložb, upravljanje stanovanj in poslovnih prostorov, revija Naš stik, trženje telekomunikacijskih storitev in raziskovalni projekti EU. Neregulirana dejavnost v celotnih prihodkih družbe predstavlja 0,5 odstotka, največji delež zajema trženje telekomunikacijskih storitev.

Struktura poslovnih prihodkov nereguliranih dejavnosti



Opomba: Družba ne izkazuje poslovnih prihodkov od upravljanja dolgoročnih finančnih naložb in raziskovalnih projektov EU.

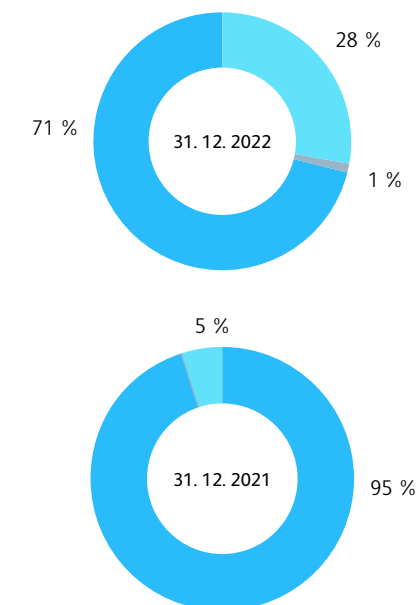
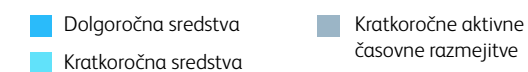
V sredstvih družbe neregulirane dejavnosti predstavljajo približno 8,7 odstotka, od katerih večino zajema neregulirana dejavnost upravljanje naložb s finančno naložbo v odvisno družbo Talum, d.d., ki bo v letu 2023 prenesena na SDH. Podrobneje o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Računovodski izkazi po dejavnostih](#).

Analiza finančnega položaja družbe

Bilančna vsota družbe je 31. decembra 2022 znašala 1.146,9 milijona EUR in je bila v primerjavi z letom 2021 večja za 256,1 milijonov EUR oziroma za 29 odstotkov.

Sredstva družbe

Struktura sredstev družbe konec leta 2021 in 2022



V strukturi sredstev večino (70,9 odstotka) predstavljajo dolgoročna sredstva, med katerimi največji delež zajemajo neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva, ki znašajo 770,7 milijona EUR in so se leta 2022 povečala za 31,2 milijona EUR. Razlog za povečanje so investicijska vlaganja v elektroenergetske objekte. Večino neopredmetenih sredstev

predstavljajo dolgoročne premoženjske pravice. Največji del opredmetenih sredstev predstavlja oprema in njeni sestavni deli v 44,7 odstotku, sledijo zgradbe z 41,3 odstotka, ostalo so še zemljišča, druge naprave ter oprema in sredstva, ki se pridobivajo. Dolgoročne finančne naložbe in posojila znašajo 28,9 milijona EUR ter so zmanjšale za 65,5 milijona EUR glede na leto 2021. Dolgoročne finančne naložbe so se zmanjšale za 68,0 milijona EUR ob preknjižbi družbe Talum, d.d. v višini 90,1 milijona EUR (86,25-odstotni lastniški delež) iz dolgoročnih na kratkoročne finančne naložbe zaradi prenosa v neposredno last Republike Slovenije na SDH v letu 2023 in obenem ob povečanju za pridobitev 100 odstotnega deleža v družbi SODO, d.o.o. v višini 19,3 milijonov EUR, ostalo so še uskladitev vrednosti delnic Zavarovalnice Triglav s tržno vrednostjo v višini -0,1 milijon EUR, vstop v novo borzno družbo z električno energijo ADEX Skupina, d.o.o. v povezavi s prenosom deleža iz BSP Regionalne družbe, d.o.o. v višini 1,8 milijona EUR, povečanje poslovnega deleža v družbi Eldom, d.o.o. za 0,1 milijon EUR in prevrednotenja obrestne zamenjave v višini 1,0 milijon EUR. Dolgoročna posojila pa so se povečala za 2,5 milijona EUR, od tega je večina dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital BSP Regionalne družbe, d.o.o. Razkriti tudi v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Neopredmetena sredstva \(1\)](#), [Opredmetena osnovna sredstva \(2\)](#) in [Dolgoročne finančne naložbe in posojila \(3\)](#).

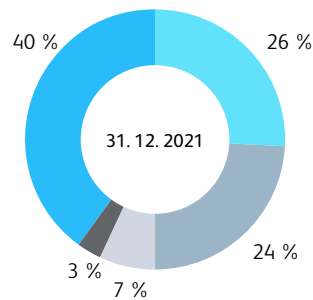
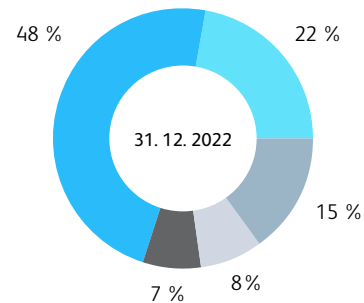
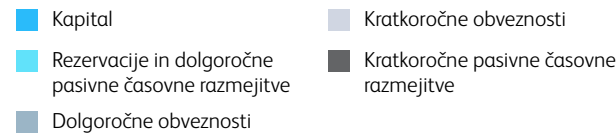
Med kratkoročnimi sredstvi v višini 324,0 milijona EUR 58,0 odstotka predstavljajo denarna sredstva, ki v višini 150,0 milijonov EUR zajemajo kratkoročne depozite do 90 dni, ostalo so denarna sredstva na transakcijskih računih, kar je posledica naknadnega vplačila države v višini 170,0 milijonov EUR za kritje izgub za leto 2023. 28,1 odstotkov kratkoročnih sredstev zajemajo kratkoročne finančne naložbe zaradi prenosa Taluma, d.d. iz dolgoročnih finančnih naložb na kratkoročne, 11,5 odstotka zajemajo kratkoročne poslovne terjatve, ostalo so sredstva za prodajo v višini 5,0 milijona EUR (ČHE Golica in poslovni objekt RCV) in zaloge materiala v višini 2,8 milijonov EUR.

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve v višini 9,4 milijonov EUR zajemajo vkalkulirane prihodke ITC mehanizma v višini 8,5 milijonov EUR, kratkoročno odložene stroške in odhodke za obresti, vzdrževanje in druge odložene odhodke v višini

0,4 milijonov EUR, kratkoročno zaračunane prihodke za omrežinski primanjkljaj v višini 0,3 milijonov EUR ter kratkoročno nezaračunane prihodke za EU projekte v višini 0,2 milijona EUR.

Obveznost do virov sredstev družbe

Struktura obveznosti do virov sredstev družbe konec leta 2021 in 2022



Med obveznostmi do virov sredstev kapital družbe predstavlja 47,8 odstotkov in je znašal po stanju konec leta 2022 548,1 milijonov EUR. Glede na preteklo leto se je povečal za 192,7 milijona EUR. Osnovni kapital se je povečal za pridobitev 100-odstotnega deleža v družbi SODO, d.o.o. v višini 19,3 milijona tisoč EUR, kapitalne rezerve so se povečale za 170,0 milijona EUR za naknadno vplačilo države za kritje stroškov nakupa električne energije za pokrivanje izgub za leto 2023, čisti dobiček poslovnega leta za 1,6 milijonov EUR, zakonske rezerve so se povečale za 0,1 milijon EUR in rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, za 1,7 milijonov EUR, kjer je bil največji vpliv vrednotenja instrumenta zavarovanja s strani banke v višini 1,6 milijona EUR. Slednje je razkriti tudi v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Kapital \(11\)](#).

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so se v primerjavi s koncem leta 2021 povečale za 15,1 milijonov EUR in so znašale 249,1 milijona EUR. Rezervacije za pokojnine, jubilejne nagrade, razgradnjo in druge rezervacije so se zmanjšale za 0,6 milijonov EUR in so znašale 18,5 milijona EUR, dolgoročne PČR pa so se povečale za 15,7 milijonov EUR in so znašale 230,6 milijona EUR. Slednje predstavljajo zneski dolgoročno razmejenih prihodkov iz regulative Agencije za energijo v višini 131,6 milijonov EUR (dolgoročne rezervacije za realizirane investicije, katerih vir so čezmejne prenosne zmogljivosti) in dolgoročne razmejitve za realizirane investicije, katerih vir so nepovratna sredstva, ki so znašale 99,0 milijona EUR ob povečanju za 20,5 milijonov EUR glede na leto 2021. Dolgoročni omrežinski presežki kot del dolgoročno razmejenih prihodkov iz naslova regulative so bili v letu 2022 preneseni na kratkoročne pasivne časovne razmejitve in so izkazani kot kratkoročni omrežinski presežki, ki bodo vir za pokrivanje upravičenih stroškov v letu 2023. Razkriti tudi v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve \(12\)](#).

Stanje dolgoročnih obveznosti je bilo 178,5 milijona EUR in za 15 odstotkov nižje od stanja konec leta 2021. Večino (99,8 odstotka) predstavljajo dolgoročne finančne obveznosti, ostalo so dolgoročne poslovne obveznosti in odložene obveznosti za davek. Dolgoročne finančne obveznosti predstavljajo dolgoročna posojila in sicer v letu 2010 najeto posojilo za dobo 25 let v višini 31,4 milijonov EUR, v letu 2017 najeto posojilo za dobo 10 let za financiranje odplačnega prevzema

110 kV omrežja električne energije v višini 15,0 milijonov EUR, v letu 2020 najeto dolgoročno posojilo za dobo 18 ter 25 let z namenom sofinanciranja investicijskih vlaganj v višini 70,9 milijonov EUR in v letu 2021 najeto dolgoročno posojilo do leta 2046 z namenom sofinanciranja investicijskih vlaganj v višini 60,0 milijonov EUR. Druge dolgoročne finančne obveznosti v višini 0,8 milijona EUR zajemajo dolgoročne obveznosti iz pravic uporabe nepremičnin in opreme. Razkriti je prav tako v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Dolgoročne finančne obveznosti \(13\)](#).

Kratkoročne obveznosti so konec leta 2022 znašale 94,0 milijona EUR in so bile tako od leta 2021 višje za 42 odstotkov. Kratkoročne finančne obveznosti so bile višje za 157 odstotkov in zajemajo kratkoročni del posojil v znesku 12,4 milijonov EUR in dva posojila do enega leta, vsakega v višini 20,0 milijonov EUR, ostalo je kratkoročni del pravic do uporabe nepremičnin in opreme v višini 0,1 milijonov EUR. Kratkoročne poslovne obveznosti so se glede na preteklo leto zmanjšale za 4,3 milijone EUR in so znašale 41,4 milijone EUR. Zmanjšanje izhaja predvsem iz manjših kratkoročnih poslovnih obveznosti do dobaviteljev, zlasti za domača osnovna sredstva. Razkriti tudi v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Kratkoročne finančne obveznosti \(14\)](#) in [Kratkoročne poslovne obveznosti \(15\)](#).

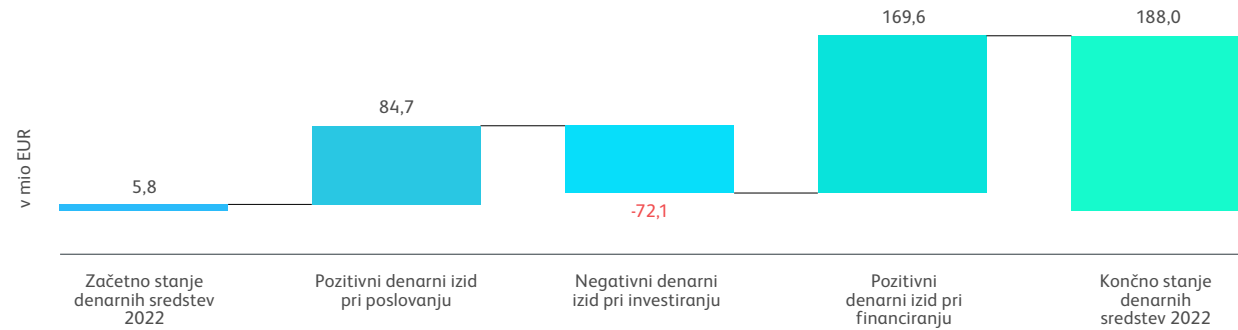
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so znašale 77,2 milijonov EUR in so se glede na preteklo leto povečale za 51,6 milijonov EUR predvsem zaradi višjih kratkoročnih omrežinskih presežkov, ki so znašali konec leta 72,3 milijonov EUR. Ostali del razmejitve predstavljajo kratkoročno odloženi prihodki iz avkcij v višini 2,5 milijonov EUR, vnaprej vračunani stroški za neizkoriščen dopust v višini 1,2 milijona EUR, razmejitve EU projektov v višini 0,5 milijona EUR, ostalo so drugi kratkoročno odloženi stroški delovanja družbe. Razkriti prav tako v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Kratkoročne pasivne časovne razmejitve \(16\)](#).

Med pogojnimi obveznostmi družba izkazuje obveznosti v višini 4,8 milijona EUR za dani poročitvi BSP Regionalni Energetski Borzi, d.o.o. in ne črpan del posojila na podlagi pogodbe o okvirnem kratkoročnem posojilu družbi BSP Regionalna Energetska Borza, d.o.o. v višini 5,0 milijonov EUR. Razkriti tudi v poglavjih [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Pogojne obveznosti](#).

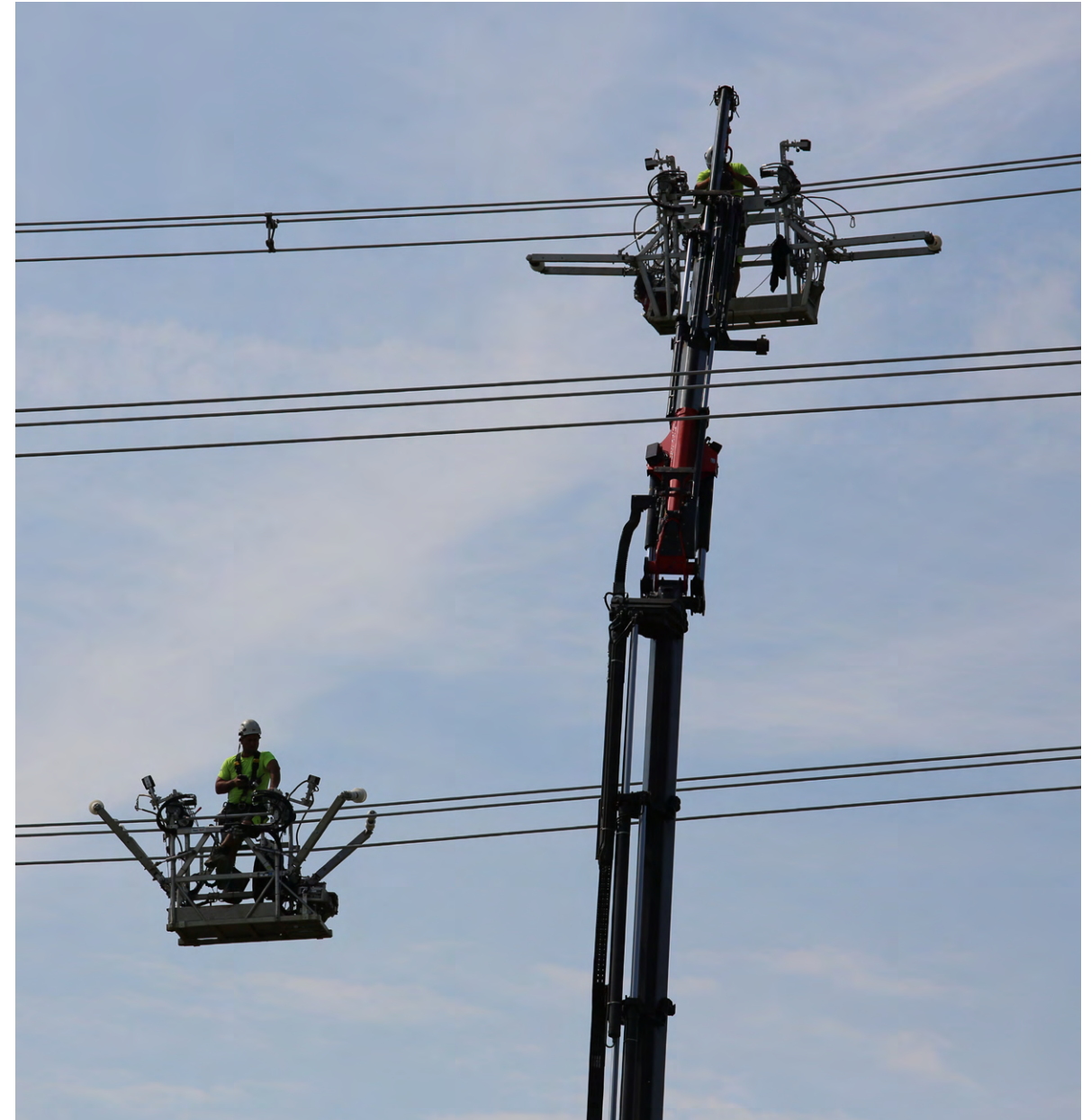
Izkaz denarnih tokov

Družba ELES je leta 2022 izkazala pozitiven izid iz poslovanja v znesku 84,7 milijonov EUR, negativni izid pri investiranju v znesku 72,1 milijonov EUR in pozitiven denarni izid pri financiranju v znesku 169,6 milijonov EUR.

Izkaz denarnih tokov



Pozitivni denarni izid pri poslovanju in financiranju je zadostoval za kritje vseh izdatkov pri investiranju v letu 2022, tako da je bil denarni izid v letu 2022 pozitiven in je znašal 182,3 milijonov EUR. Nanj so v veliko meri vplivala prejeta namenska denarna sredstva s strani države v višini 170,0 milijonov EUR za pokrivanje izgub v letu 2023. Končno stanje denarnih sredstev na dan 31. 12. 2022 je 188,0 milijonov EUR. Razkrito prav tako v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja k izkazu denarnih tokov](#).





Kazalniki finančnega poslovanja

POMEMBNEJŠI KAZALNIKI			31. 12. 2021 osnova v mio EUR		31. 12. 2022 osnova v mio EUR	
Kazalniki stanja financiranja						
1.	Stopnja lastniškosti financiranja v %	kapital / obveznosti do virov sredstev	355,4 890,8	39,9	548,1 1.146,9	47,8
2.	Stopnja dolžniškosti financiranja v %	dolgovi/ obveznosti do virov sredstev	275,8 890,8	31,0	272,4 1.146,9	23,8
3.	Stopnja dolgoročnosti financiranja v %	vsota kapitala, dolgoročnih dolgov in rezeravcij/ obveznosti do virov sredstev	799,0 890,8	89,7	975,7 1.146,9	85,1
Kazalnik investiranja						
1.	Stopnja osnovnosti investiranja v %	osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti) / sredstva	739,5 890,8	83,0	770,7 1.146,9	67,2
2.	Stopnja dolgoročnosti investiranja v %	vsota osnovnih sredstev (po neodpisani vrednosti), dolgoročnih finančnih naložb in dolgo.posl.terjatev / sredstva	833,9 890,8	93,6	799,6 1.146,9	69,7
Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja						
1.	Koeficient kapitalске pokritosti osnovnih sredstev	kapital / osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)	355,4 739,5	0,481	548,1 770,7	0,711
2.	Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti	kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti	42,8 66,2	0,647	324,0 94,0	3,448
3.	Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti	vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev / kratkoročne obveznosti	40,4 66,2	0,610	316,2 94,0	3,365
4.	Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti	6,5 66,2	0,099	278,9 94,0	2,969
Kazalnik gospodarnosti						
1.	Koeficient gospodarnosti poslovanja	poslovni prihodki / poslovni odhodki	205,7 187,3	1,098	264,3 266,8	0,991
Kazalniki donosnosti						
1.	Donos na kapital (ROE) v %	čisti dobiček v poslovnem letu / povprečni kapital	19,8 339,6	5,8	1,8 450,9	0,4
3.	Donos na sredstva (ROA) v %	čisti dobiček v poslovnem letu / povprečna sredstva	19,8 818,7	2,4	1,8 1.018,8	0,2
Kazalnika investicijskega vlaganja						
1.	Stopnja investicijskih vlaganj v %	realizirane investicije in rekonstrukcije / načrtovanimi investicijami in rekonstrukcijami	153,2 150,1	102,1	79,4 56,0	141,7
2.	Korigirana stopnja investicijskih vlaganj v %	realizirane investicije in rekonstrukcije / načrtovanimi investicijami in rekonstrukcijami	153,2 142,6	107,5	79,4 54,3	146,2

Opomba: Kazalniki so izračunani po postavkah z upoštevanjem 113. člena ZOEE.



Kazalniki stanja financiranja

Kapital se je v letu 2022 povečal. Na njegovo povečanje je vplival doseženi čisti dobiček v obravnavanem obdobju, pridobitev 100-odstotnega deleža v družbi SODO d.o.o., naknadno vplačilo po sklepu skupščine in rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, in je bil tako višji od kapitala v letu 2021. Celotne obveznosti do virov sredstev so se glede na leto 2021 povečale predvsem zaradi višjega kapitala in višjih dolgoročnih PČR v letu 2022. Ker se je v letu 2022 kapital povečal bolj, kot so se povečale obveznosti do virov sredstev, se je stopnja lastniškosti financiranja v letu 2022 glede na leto 2021 povečala za 7,9 odstotne točke. Stopnja dolžniškosti financiranja je v letu 2022 nižja za 7,2 odstotne točke glede na leto 2021, ker so se povečale celotne obveznosti do virov sredstev bolj, kot se je povečali dolgovi. Stopnja dolgoročnosti financiranja je bila v letu 2022 za 4,6 odstotne točke nižja kot v letu 2021, predvsem zato, ker so se celotne obveznosti do virov sredstev povečale bolj, kot se je povečala vsota kapitala, dolgoročnih dolgov in dolgoročnih rezervacij. Družba je 85,1 odstotka svojih sredstev financirala z dolgoročnimi viri, 14,9 odstotka pa s kratkoročnimi viri.

Kazalnika investiranja

Stopnja osnovnosti investiranja je bila za 15,8 odstotne točke nižja od stopnje leta 2021 in je znašala 67,2 odstotka, stopnja dolgoročnosti investiranja, ki je znašala 69,7 odstotka, pa za 23,9 odstotne točke nižja od lanske. Stanje osnovnih sredstev na 31. 12. 2022 se je povečalo glede na 31. 12. 2021. Osnovna sredstva so se povečala manj, kot so se povečala celotna sredstva družbe, kjer beležimo visoka denarna sredstva zaradi prejetega naknadnega vplačila po sklepu skupščine, osnovna sredstva in dolgoročne finančne naložbe pa so se celo zmanjšala glede na preteklo leto.

Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev nam kaže, kolikšen je delež lastniškega financiranja osnovnih sredstev. Koeficient se je povečal za 0,230 odstotne točke, saj se je kapital v letu 2022 povečal bolj, kot so se povečala osnovna sredstva. Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti se je v letu 2022 glede na leto 2021 zvišal za 2,801 odstotne točke, ker so se kratkoročna sredstva zaradi visokih denarnih sredstev ob naknadnem vplačilu povečala

bolj, kot so se povečale kratkoročne obveznosti. Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti se je povečal za 2,755 odstotne točke zaradi bistveno višje vsote likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev (višja denarna sredstva) ob nekoliko višjih kratkoročnih obveznostih, prav tako se je iz enakega razloga za 2,870 odstotne točke povečal koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti.

Kazalnik gospodarnosti

Gospodarnost poslovanja družbe (0,991) se je v letu 2022 v primerjavi z letom 2021 znižala za 0,107 odstotne točke, ker so se poslovni prihodki povišali manj, kot so se povišali poslovni odhodki v primerjavi z letom 2021.

Kazalnika donosnosti

Kazalnik donosnosti ROE (koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala) se je v letu 2022 v primerjavi z letom 2021 znižal za 5,4 odstotne točke, predvsem zaradi nižjega čistega dobička leta 2022 in je znašal 0,4 odstotka. Za 2,2 odstotne točke se je v letu 2022 v primerjavi z letom 2021, znižal tudi ROA (koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev) in bil izkazan v višini 0,2 odstotka. Nižji čisti dobiček v letu 2022 je posledica izpada trimesečnih prihodkov omrežnine kot posledice zakona o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi visokih cen energentov.

Kazalnika investicijskih vlaganj

Dosežena stopnja investicijskih vlaganj glede na načrtovano v rebalansu letnega načrta se je v letu 2022 povečala za 39,6 odstotne točke na 141,7 odstotka. Investiranje je bilo za 48,2 odstotka nižje od preteklega leta, vendar je močno presešlo načrtovano investiranje v rebalansu letnega načrta kot tudi predvideno investiranje v letnem načrtu, in sicer za 8,5 odstotka. Ob upoštevanju motečih zunanjih dejavnikov, ki vplivajo na zakasnitev realizacije investicijskih vlaganj, lahko rečemo, da se je korigirana stopnja investicijskih vlaganj povečala za 38,7 odstotne točke na 146,2 odstotka in bila leta 2022 od običajne stopnje investicijskih vlaganj višja za 4,5 odstotka. V izračunu korigirane stopnje investicijskih vlaganj so upoštevane kasnitve projektne dokumentacije in upravnih ter drugih dovoljenj zaradi naknadnih sprememb obsega dela, problematika s civilnimi iniciativami, zamude dobaviteljev/izvajal-

cev, vlaganje revizijskih zahtevkov ter tudi nižje ponudbene cene izbranih ponudnikov v postopkih javnega naročanja, niso upoštevane zamude pri gradnji zaradi pandemije, ki bi še bolj povečala korigirano stopnjo realizacije.

Strateški kazalniki in primerjava s ciljnimi vrednostmi iz DSP 2021–2025

V okviru veljavnega Dolgoročnega strateškega plana (DSP) je družba ELES določila nabor in ciljne vrednosti ključnih eko-

nomskih kazalnikov za spremljanje uspešnosti poslovanja v obdobju veljavnosti dokumenta DSP 2021–2025. Štirje ključni ekonomski kazalniki, ki imajo leta 2022 ciljno vrednost, ciljno vrednost dosegajo ali jo celo presegajo, dva kazalnika pa ciljne vrednosti ne dosegata.

Kazalnik/leto	Real. 2022	% doseganja ciljnih vrednosti
Doseganje reguliranega donosa v %	117,96	131
Donos na kapital (ROE) v %	0,39	10
Poslovni odhodki na preneseno električno energijo (v mio EUR/TWh EE)	12,70	192
Zagotavljanje razpoložljivih in zanesljivih TK zvez za potrebe delovanja prenosnega elektroenergetskega omrežja RS v %	100,000	100
Nadzor nad celotnim 110kV omrežjem, ki ni v lasti družbe ELES	51,00	51
Realizacija veljavnega Naložbenega načrta v %	119,00	159

Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022 – finančni kapital

Št. tveganja	Tveganje/Vzrok - opis	Priložnost iz ukrepa
S.214	Tveganja, ki izhajajo iz skupne višine zadolženosti: obrestno tveganje, regulatorno tveganje, likvidnostno tveganje, tveganje neizpolnjevanja zavez do bank	Koordinirano obvladovanje strateških finančnih vprašanj, izdelava in izvajanje Strategije zadolževanja v obdobju 2021-2025
3.71	Tveganje nesistematičnega nadzora nad trgom storitev izravnave, ki ni skladen z zahtevami Uredbe (EU) št. 1227/2011 o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga in zadevnimi smernicami (REMIT) in posledično upravljanje z notranjimi informacijami na način, ki ni skladen z zahtevami REMIT.	Sprejetje pravil o izvajanju nadzora nad trgom storitev izravnave, vzpostavitev skupine za nadzor, ki jo predvidevajo pravila in vzpostavitve nadzornih procesov.



Družbeni kapital

Strateški cilji na področju družbenega kapitala

Bistvenosti

- 2 Zagotavljanje električne energije
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 6 Varnost produkta in storitv

Strateški cilji in realizacija

SC 4/1	potrditev odličnosti ELES skozi zunanje ocenjevanje na podlagi doseženih 650 točk po EFQM modelu	31
SC 4/2	Lastniku zagotavljati donos na kapital v višini kot znaša povprečje donosov na kapital v letih 2015–2020	8
SC 4/3	Z regulatorjem voditi proaktivno politiko s ciljem zagotavljanja enakovrednega položaja ELES glede na ostale regulirane gospodarske družbe v RS	stalna naloga
SC 4/4	Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja	100
SC 4/5	Informiranje ključnih deležnikov v RS	stalna naloga
SC 4/6	Aktivno članstvo v vseh relevantnih domačih in tujih strokovnih združenjih, katerih primerno področje delovanja je elektroenergetika	40
SC 4/7	Aktivna udeležba na strokovnih srečanjih s ciljem promocije ELES, tako v RS kot izven	stalna naloga
SC 4/8	Aktivna politika za donacije, sponzorstva in druge pomoči	stalna naloga

Realizacija SC 31. 12. 2022
(v odstotkih)

SC 4/1

Potrditev odličnosti ELES skozi zunanje ocenjevanje na podlagi doseženih 650 točk po EFQM modelu

Pri pripravi tokratne samoocelitve smo izhajali iz ocene, da so nam predhodne (od leta 2014 se ocenjujemo po najzahtevnejši obliki ocenjevanja) dale dovolj znanja in razumevanja modela, da lahko ocenitev izvedemo bolj vsebinsko in učinkovito, predvsem pa še bolj vključimo in povečamo odgovornost nosilcev posameznih vsebin menedžerskega poročila.

Posebej skrbno smo pregledali upoštevanje priložnosti za izboljšave iz samoocelitve 2021 in stanje realizacije morebitnih ukrepov. Izkazalo se je, da je še veliko možnosti boljšega zaključevanja PDCA kroga in da je to temeljna priložnost za doseganje tega strateškega cilja na podlagi doseženih 650 točk po EFQM modelu.

SC 4/2

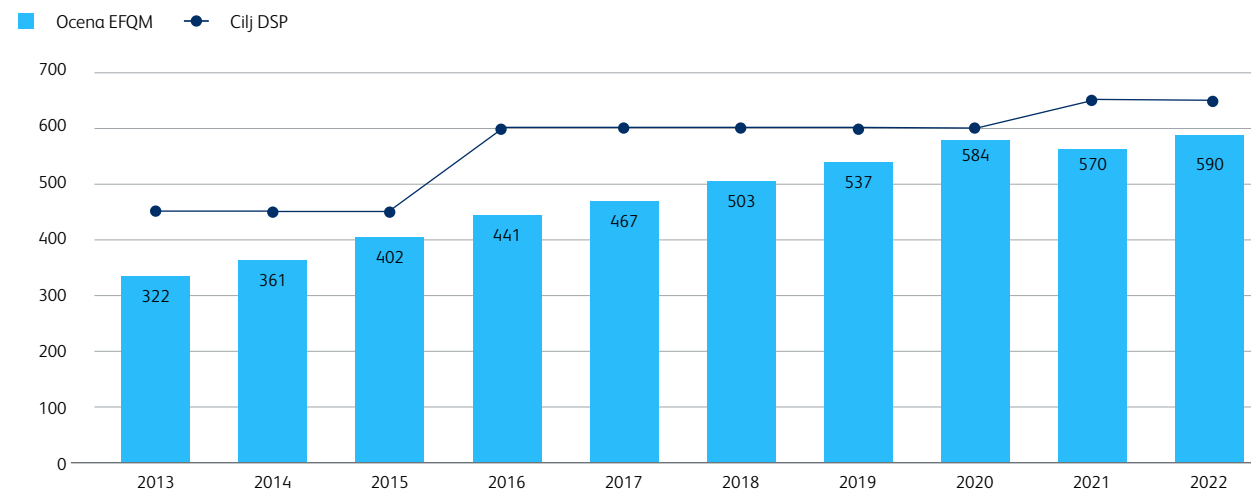
Lastniku zagotavljati donos na kapital v višini kot znaša povprečje donosov na kapital v letih 2015–2020

Pripravljene aktivnosti gredo v smer informatizacije poslovanja. Pripravljen je model, s katerim bomo mesečno spremljali doseganje cilja.

Profil ocen 2022



Število točk iz samoocen poslovne odličnosti po modelu EFQM


SC
4/3

Z regulatorjem voditi proaktivno politik s ciljem zagotavljanja enakovrednega položaja ELES glede na ostale regulirane gospodarske družbe v RS

Družba ELES z Agencijo za energijo redno sodeluje, na način, da izpolnjuje zahteve agencije po poročanju in posredovanju zahtevanih podatkov, informacij in dokumentov, do rednega sodelovanja na razvojnem področju. Ob vsaki objavi dokumentov agencije v javni obravnavi jih družba skrbno prouči in poda pripombe. Pri tem izhaja tudi iz primerjav z drugimi sistemskimi operaterji in drugimi gospodarskimi družbami v RS, v zvezi s čimer vsako leto izdela primerjalno študijo.

Z vodenjem proaktivne politike smo v letu 2022 sodelovali pri pripravi sprememb celovitega reguliranja upravičenih stroškov na podlagi uspešnosti naložb v pametna omrežja. Agencija za energijo z naslednjim regulativnim obdobjem uvaja merjenje faktorja individualne stroškovne učinkovitosti, ki se določi s pomočjo ključnih kazalnikov uspešnosti (KPI). Zaradi kompleksnosti in zahtevnosti tega področja je nujno sodelovanje z regulatorjem ter izmenjava medsebojnega znanja z Elesovimi strokovnjaki.

Skladnost z regulativnimi zahtevami

Služba za relacije z regulatorjem vzpostavlja povezave za ustvarjanje finančnega, proizvodnega in družbenega kapitala. To izvaja v odnosu z Agencijo za energijo, ki zastopa interese uporabnikov prenosnega omrežja (proizvajalci in končni odjemalci električne energije), udeležencev na trgu z električno energijo (agregatorji, dobavitelji) in elektrooperaterjev (sistemski operater, distribucijski operater), ter nadzira izvajanje aktivnosti za vzpostavitev tržnih mehanizmov na področju oskrbe z električno energijo, ki jih določa evropska in povzema slovenska zakonodaja. Vsaka skupina omenjenih deležnikov ima svoje ekonomske interese in potrebe, ki se med seboj lahko dopolnjujejo in si tudi konkurirajo: dostop do omrežja, pravica do uporabe čezmejnih prenosnih zmogljivosti, poceni električna energija, zanesljiva in kvalitetna preskrba z električno energijo, sodelovanje pri izvajanju frekvenčnih in nefrekvenčnih sistemskih storitev, sodelovanje pri dobavi električne energije za pokrivanje izgub v prenosnem omrežju idr.

Regulativne zahteve predstavljajo temeljni regulativni dejavnik poslovanja. Razumeti ga je treba kot formalni okvir, ki zagotavlja trajnostno poslovanje, ki ne omogoča le rasti družbe ELES, ampak tudi širšega okolja. Seveda regulativne zahteve pomenijo le nujni, od zunaj predpisani del izraza širše družbene odgovornosti. Večino opisanih dejavnosti in odgovornosti do družbenega kapitala družba ELES ustvarja samoiniciativno kot izraz zavedanja, da je konstruktivno sodelovanje z deležniki predpogoj obstoja.

Agencija za energijo na podlagi 109. člena ZOEE s splošnim aktom predpiše metodologijo za določitev regulativnega okvira, v skladu s 110. členom ZOEE pa je izdala odločbo, v kateri je določila regulativni okvir za leto 2022. V njej so vrednostno opredeljeni načrtovani upravičeni stroški, načrtovane omrežnine in drugih prihodki iz opravljanja dejavnosti elektrooperaterja, presežki ter primanjkljaji preteklih let.

V 105. členu ZOEE je določeno, da morajo elektroenergetske družbe predložiti v revizijo in objaviti letne računovodske izkaze tako, kot to ureja ZGD-1 za velike družbe. V četrtem odstavku tega člena je navedeno, da je treba pri reviziji letnih računo-

vodskih izkazov preveriti tudi določila 113. člena ZOEE glede izkazovanja ugotovljenih odstopanj od regulativnega okvira. Določila glede tega so podrobneje pojasnjena pri pojasnilu o računovodskih usmeritvah, vezanih na prihodke družbe.

Družba pri pripravi računovodskih izkazov upošteva določila 113. člena ZOEE, kar pomeni, da ugotavlja odstopanja od regulativnega okvira za posamezno leto, ki se odražajo v presežku ali primanjkljaju omrežnin.

Družba ELES je iz vidika regulativnih zahtev poleg zakonodaje, ki jo predpisuje ZOEE vezana tudi na 19. člen evropske uredbe (EU) 2019/943, ki določa metodologijo operaterjev prenosnih sistemov glede porabe prihodkov od prezasedenosti (v nadaljevanju metodologija UCI).

Za lažje razumevanje specifik reguliranja oziroma poslovanja sistema operaterja prenosnega omrežja električne energije je v nadaljevanju prikazan regulativni okvir, ki določa upravičene stroške in vire za pokrivanje teh.



Upravičeni stroški so tisti stroški, ki so neposreden pogoj in posledica opravljanja dejavnosti elektrooperaterja. Določeni so na način, da spodbujajo stroškovno učinkovitost poslovanja ter uporabo sistema. Upravičeni stroški so: stroški delovanja in vzdrževanja, stroški električne energije za izgube v omrežju, stroški sistemskih storitev, amortizacija, reguliran donos na sredstva, stroški raziskav in inovacij ter spodbude.

Priznane vire za pokrivanje upravičenih stroškov določi agencija za prihodnje regulativno obdobje v letu pred začetkom regulativnega obdobja. Namenjeni so kritju priznanih upravičenih stroškov sistema operaterja, reguliranega donosa na sredstva ter spodbud. Regulirane prihodke tekočega obdobja zmanjšujejo presežki prihodkov iz preteklih let in drugi prihodki.

SC
4/4

Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja

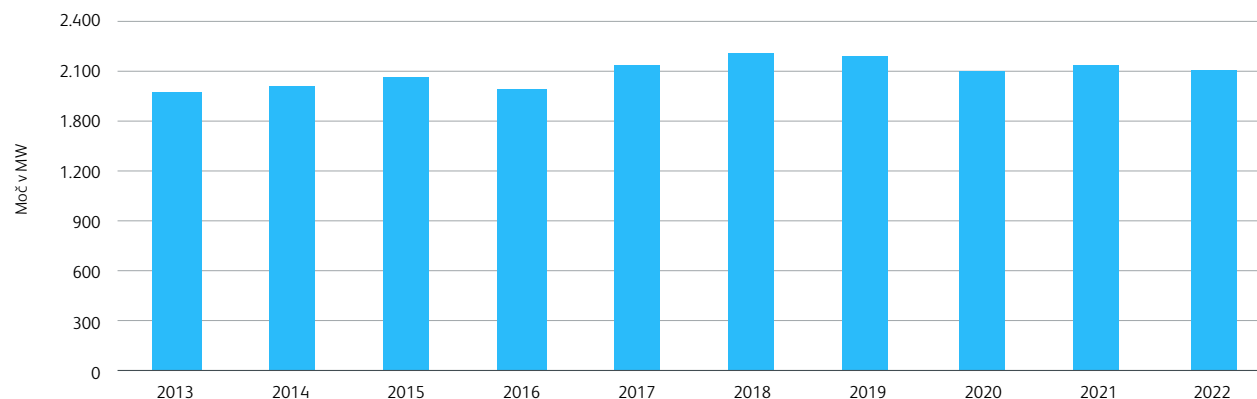
Nabor vzpostavljenih kazalnikov za sledenje zanesljivosti napajanja uporabnikov. Ti ukrepi omogočajo stalno oceno dostopnosti posameznih povezav oziroma prevzemno predajnih mest in celovit pregled nad slovenskim elektroenergetskim sistemom.

Obremenitve prenosnega omrežja

Konična obremenitev je maksimalno urno povprečje obremenitev (brez upoštevanja izgub), ki nastopi v obravnavanem letu. V zadnjih desetih letih so se vrednosti konične obremenitve vseskozi spreminjale brez izrazitega trenda, z izjemo po letu 2017, ko se je konična obremenitev začela opazno zviševati in je v letu 2018 dosegla najvišjo vrednost. V letih 2013, 2016, 2019, 2020 in 2022 beležimo negativen trend koničnih obremenitev, medtem ko smo v preostalih letih desetletne analize zaznali pozitiven trend.

Konične obremenitve se pojavljajo v zimskih mesecih, ure nastopov konic pa so se po letu 1997 s popoldanskimi ur prenesle na večerne ure, medtem ko je bila konica po letu 2018 ponovno dosežena v popoldanskih urah. V letu 2022 je bila konica zabeležena v netipični jutranji konici ob 8.00.

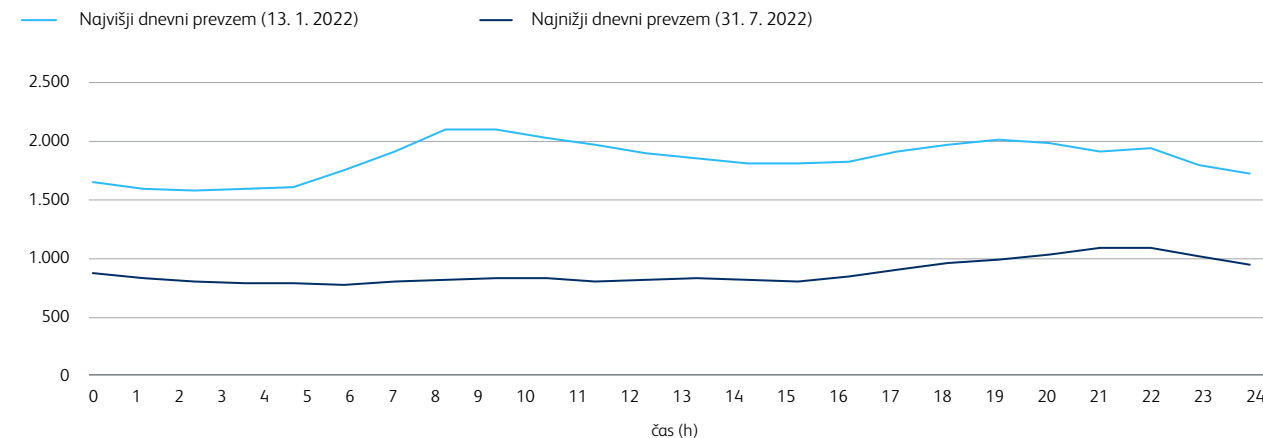
Konične obremenitve prenosnega omrežja med letoma 2013 in 2022



Konična obremenitev je v letu 2022 dosegla 2.109 MW in je bila za približno 1,7 odstotka nižja od konice v letu 2021, ko je ta dosegla 2.146 MW. V preteklem letu je konična obremenitev nastopila 13. januarja.

Najvišji dnevni prevzem električne energije iz prenosnega omrežja (44.495 MWh) je kot v preteklih letih nastopil v zimskem času, in sicer 13. januarja, kar sovpada z nekoliko hladnejšim obdobjem. Najnižji dnevni prevzem je nastopil 31. julija in je znašal 21.757 MWh.

Najvišji in najnižji prevzem električne energije iz prenosnega omrežja leta 2022



Kakovost prenosa električne energije

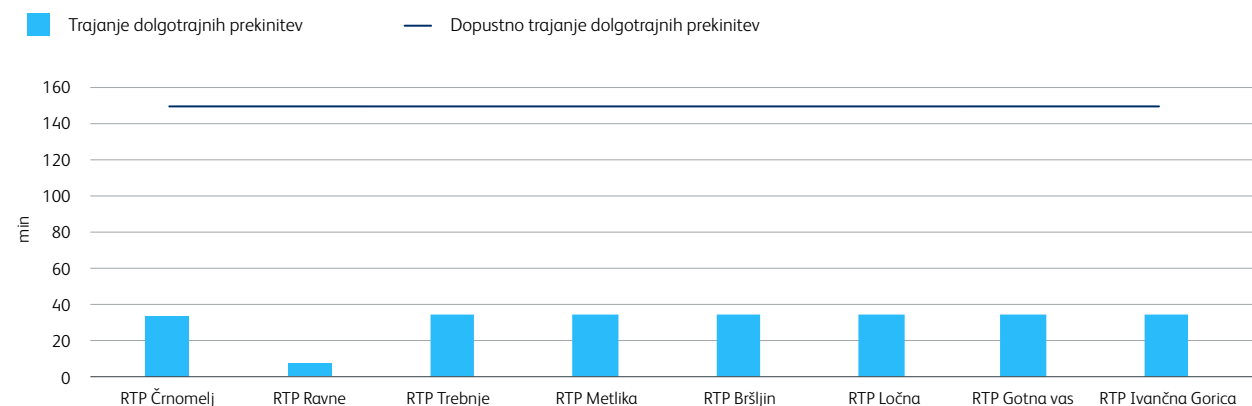
Obratovanje znotraj dovoljenih vrednosti električnih veličin celotnega elektroenergetskega sistema (EES) je eden pomembnejših dejavnikov, ki vplivajo na kakovost prenosa električne energije. To se zagotavlja z ustrežno infrastrukturo za nadzor in s krmiljenjem naprav EES ter z zadostnimi viri za ukrepanje v kritičnih stanjih. Pomembna sta prav tako vzpostavitev kakovostnega komuniciranja in sodelovanje z lastniki vseh delov EES, kar evropska in slovenska zakonodaja določata s pogodbami, sporazumi, obratovalnimi navodili itd.

Iz podatkov stalnega monitoringa kakovosti napetosti v prenosnem omrežju (PO) je mogoče razbrati, da je v povprečju napetost na PO razmeroma kakovostna v vseh parametrih kakovosti z izjemo vrednosti flikerja, ki je na nekaterih merilnih točkah presežen skozi celotno leto. Povišan nivo flikerja se pojavlja na treh območjih, kjer so veliki odjemalci (elektro obločne peči), katerih porabniki prevzemajo neenakomeren tok induktivnega značaja, in sicer na območju Gorenjske, na območju Koroške in z nekoliko manjšim vplivom v okolici Celja. Po obnovi SVC v Jeklarni Jesenice konec leta 2020 so se razmere izboljšale na celotnem področju Gorenjske. Tako imajo največji vpliv na celotni fliker v EES Železarna Ravne, ki tovrstne nevšečnosti povzroča na širšem območju Koroške.

Skladno s Sistemskimi obratovalnimi navodili za prenosni sistem (SONPO) sta določena skupno največje dovoljeno število kratkotrajnih prekinitev (krajših od treh minut) in skupno trajanje dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut) na posamezno prevzemno-predajno mesto v posameznem letu. Za vsako prevzemno-predajno mesto je dovoljena le ena kratkotrajna prekinitev, medtem ko je skupno dovoljeno trajanje dolgotrajnih prekinitev 150 minut.

V letu 2022 kratkotrajnih prekinitev zaradi lastnega vzroka ni bilo zabeleženih, medtem ko je bilo 8 dolgotrajnih prekinitev. Povprečen čas trajanja dolgotrajnih prekinitev je bil slabih 31 minut na posamezno prevzemno predajno mesto, kar je približno 119 minut pod dovoljeno mejo. V letu 2022 je eno prekinitev povzročil izpad DV 110 kV Dravograd-RTP Ravne (nezna ni vzrok), medtem ko je vzrok za preostalih 7 prekinitev delovna nezgoda, ki se je zgodila med izvajanjem del na 110 kV spojnem polju v RP Hudo. Zaradi delovanja distančne zaščite je prišlo do prekinitev 110 kV povezav, ki napajajo RTP Ivančna Gorica, RTP Trebnje, RTP Bršljin, RTP Ločna, RTP Gotna vas, RTP Metlika in RTP Črnomelj. Spodnja grafa prikazujeta trajanje dolgotrajnih prekinitev po posameznem prevzemno-predajno mestu v preteklem letu, poleg pa je prikazana še mejna vrednost. Kot je razvidno iz spodnje slike so bile prekinitev v letu 2022 znotraj meja, določenih z zakonodajo.

Število dolgotrajnih prekinitev (lastni vzrok)



Sistemske storitve in izravnave sistema

S 1. februarjem 2022 smo uspešno nadgradili platformo za zakup izravnalne moči in posledično implementirali dnevne dražbe za zakup izravnalne moči storitev izravnave aRPF in rRPF. S tem je bil narejen nov pomemben korak k razvoju trga storitev izravnave, saj ponudnikom s kratkoročnimi produkti omogočamo več fleksibilnosti pri nujenju storitev izravnave in s tem lažje vključevanje razpršenega odjema v proces izravnave.

Vzpostavitev nove povezave z Madžarsko odpira tudi povsem nove, dodatne možnosti za sodelovanje med operaterji prenosnih sistemov na področju medsosedske izmenjave izravnalne energije za potrebe elektroenergetskega sistema. Neposredni učinki so že vidni v okviru kooperacije IGCC za izmenjavo nenamernih odstopanj, dodatne učinke pa pričakujemo z vstopom družbe ELES v kooperacije MARI in PICASSO, katerih namen je izmenjava izravnalne energije storitev rRPF oz. aRPF.

Z začetkom leta 2022 je v veljavo stopil nov sporazum o sodelovanju med članicami bloka Slovenija, Hrvaška in Bosna in Hercegovina, na podlagi katerega smo dodatno znižali zahteve po nujenju izravnalne moči RPF med članicami bloka. Na ta račun je v letu 2022 ELES že znižal zakup izravnalne moči rRPF v pozitivni smeri iz 250 MW na 240 MW in v negativni smeri iz 71 MW na 41 MW. Na ta način je bil na letni ravni realiziran prihranek v višini 1,6 mio EUR z neposrednim učinkom na višino omrežnine za prenosno omrežje, ki jo plačujejo končni odjemalci.



Ostali pomembnejši dogodki na področju obratovanja

Reorganizacija centrov vodenja

Območni centri vodenja so bili v letu 2022 združeni in preseljeni na novo lokacijo v TS Beričevo. Združitev je zahtevala intenzivno usposabljanje osebja za opravljanje nalog v združenem centru, spremembo splošne in obratovalne dokumentacije, prilagoditev sistema vodenja, koordinacijo sprememb z zunanjimi partnerji ipd. Priprava in združitev je bila zahtevna sprememba, zato je potekala praktično vse leto kar pomeni pomemben korak v smeri optimizacije delovanja sistemskega operaterja.

Operativne ekipe so bile preseljene v nove prostore centrov vodenja v TS Beričevo, ki so bili opremljeni s sodobno tehnološko opremo kakršno uporabljajo tudi ostali napredni sistemski operaterji.

ENTSO-E ocenjevanje na kraju samem 2022

V družbi ELES je 22. in 23. novembra potekala zunanja presoja ENTSO-E delovne skupine Metodologija operativnega okvira za evalvacijo. Ta je presojala skladnost pri izvajanju nekaterih vsebin SO GL in obratovalnega sporazuma (Sporazum o obratovanju sinhronnega območja), konkretno skladnost pri izvajanju metodologije koordiniranega zagotavljanja sigurnosti, upravljanju rezerv in usposabljanje operativnega osebja.

Izsledki presoje so bili, da je izvajanje metodologije v družbi ELES v popolnosti skladen z zahtevami določil. Presoja je potrdila, da je delovanje družbe na presojanih področjih primerljivo z delovanjem ostalih naprednih evropskih sistemskih operaterjev. Presojevalci so predlagali le nekaj priporočil, s katerimi bi bilo možno procese dodatno izboljšati.

Novi mednarodni povezavi elektroenergetskih sistemov

30. junija 2022 sta bila s 400 kV DV povezana elektroenergetski sistem Slovenije in Madžarske. Hkrati je bila vklopljena še dodatna 400 kV povezava med slovenskim in hrvaškim elektroenergetskim sistemom.



Pred vklopom novih mednarodnih povezav je bilo treba s HOPS in MAVIR skleniti dogovore, ki omogočajo obratovanje in upravljanje čezmejnih prenosnih zmogljivosti.

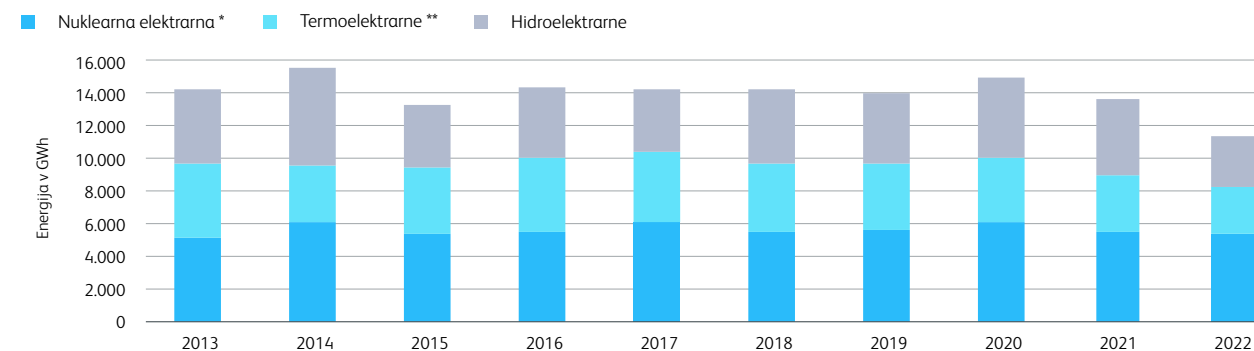
Novi mednarodni povezavi zagotavljata stabilnejše in zanesljivejše delovanje povezanih elektroenergetskih sistemov ter prispevata k znatnemu povečanju možnosti trgovanja z električno energijo na lokalnem in širšem evropskem trgu.

Prevzem in oddaja električne energije

Skupna oddaja električne energije proizvajalcev v prenosno omrežje je v letu 2022 znašala 11.180 GWh, kar je kar 2.164 GWh manj kot leta 2021. V prenosno omrežje so HE oddale 3.037 GWh električne energije, kar je 1.467 GWh manj kot v letu 2021. Termoelektrarne (TE) so oddale 2.841 GWh oziroma 588 GWh manj kot leta 2021, nuklearna elektrarna (NE) pa je v prenosno omrežje oddala 5.302 GWh električne

energije, kar je 109 GWh manj kot leta 2021. Zmanjšanje oddaje električne energije v letu 2022, je treba pripisati predvsem nekoliko podaljšanemu načrtovanemu letnemu remontu nuklearne elektrarne, ki so ga opravili v oktobru 2022, izredno slabi hidrologiji ter težavam z dobavo lignita s strani premogovnika Velenje termoelektrarni Šoštanj.

Oddaja električne energije v prenosno omrežje med letoma 2013 in 2022



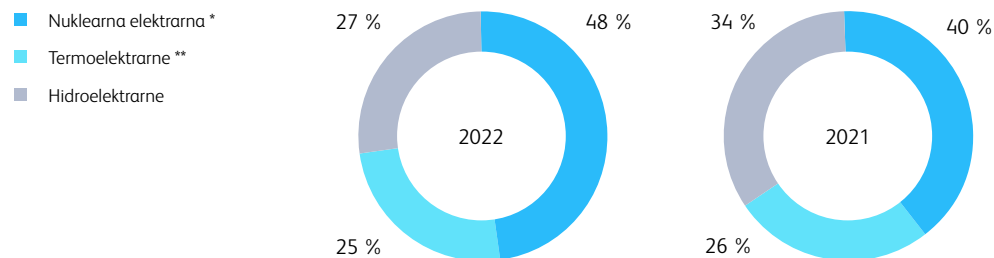
Opombi:

* Upoštevan je 100-odstotni delež NEK.

** Z upoštevanjem proizvodnje OVE in SPTE (do konca leta 2015).

V zadnjih desetih letih se je struktura oddaje električne energije v prenosno omrežje nekoliko spremenila. Zaradi izgradnje dodatnih elektrarn na spodnji Savi in ugodnih hidrologij se je povečevala oddaja HE, medtem ko se je oddaja TE v zadnjih letih nekoliko zmanjšala.

Struktura oddaje električne energije v prenosno omrežje v letih 2022 in 2021



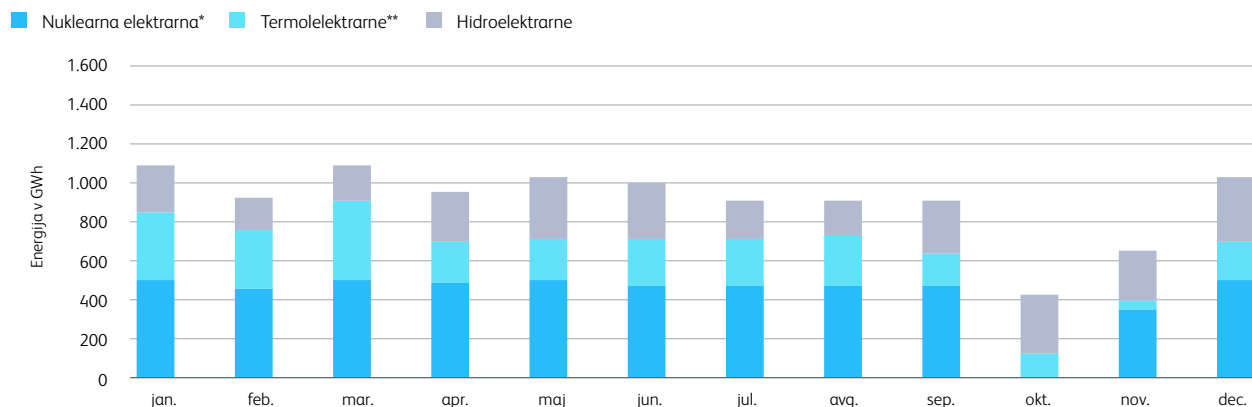
Opombi:

* Upoštevan je 100-odstotni delež NEK.

** Z upoštevano proizvodnjo OVE in SPTE (do konca leta 2015).

Največji delež k skupni oddaji električne energije je kot običajno prispevala Nuklearna elektrarna Krško (ob upoštevanju 100-odstotnega deleža proizvodnje NEK), in sicer približno 48 odstotkov. Sledijo ji hidroelektrarne, ki so prispevale okoli 27 odstotkov in termoelektrarne, ki so prispevale približno 25 odstotkov celotne oddaje. Zaradi izredno slabe hidrologije in težav z dobavo primarnega energenta termoelektrarni Šoštanj je struktura oddaje električne energije povsem netipična in neprimerljiva s preteklimi leti.

Oddaja električne energije v prenosno omrežje leta 2022 po mesecih



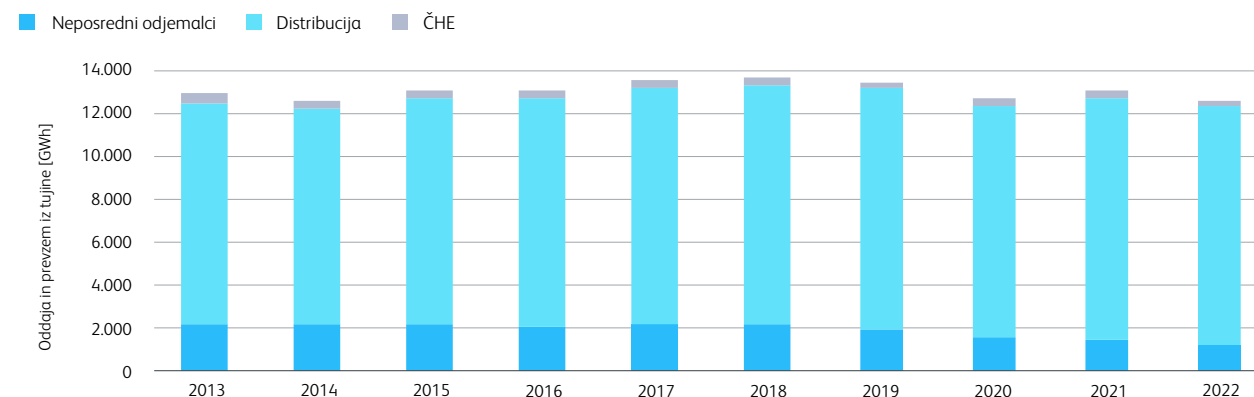
Opombi:

* Upoštevan je 100-odstotni delež NEK.

** Z upoštevano proizvodnjo OVE in SPTE (do leta 2015).

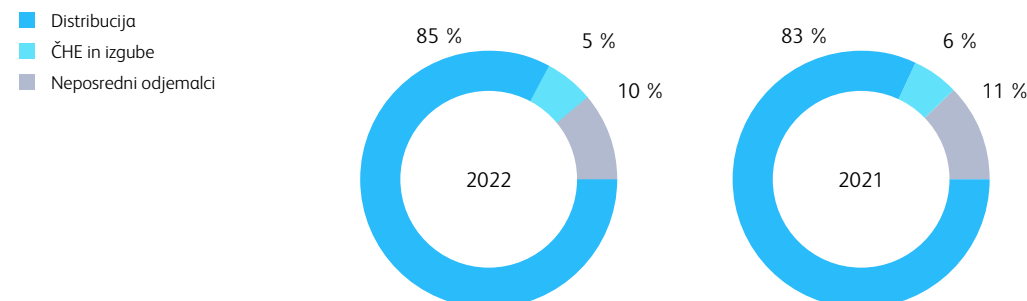
Skupni prevzem energije iz prenosnega omrežja brez izgub je znašal 12.262 GWh, od tega prevzem električne energije neposrednih odjemalcev in zaprtih distribucijskih sistemov (ZDS) 1.225 GWh, distribucije 10.696 GWh in prevzem črpalne hidroelektrarne (ČHE) za potrebe črpanja 341 GWh. Desetletno povprečje kaže, da se je višina prevzema električne energije spreminjala brez izrazitega trenda in se je v letu 2022 v primerjavi z letom 2013 znižala za približno 2 odstotka, in sicer iz 12.525 GWh na 12.262 GWh.

Prevzem električne energije iz prenosnega omrežja med letoma 2013 in 2022

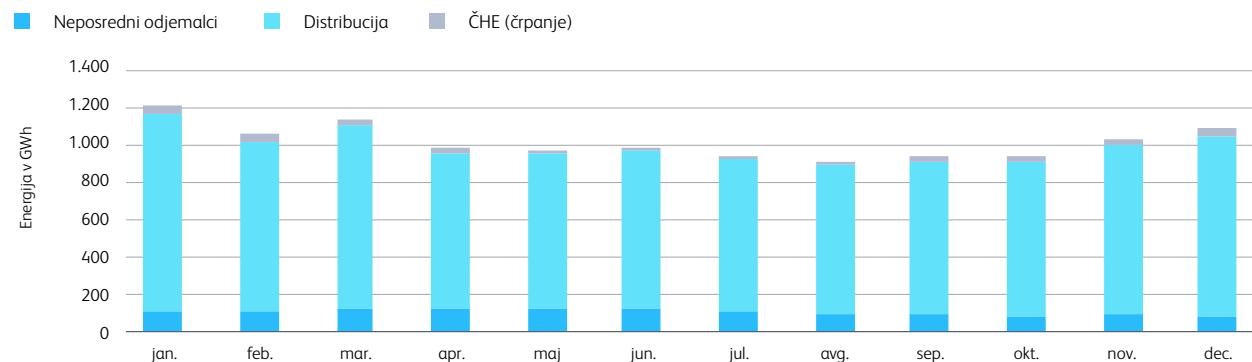


V zadnjih letih je prevzem električne energije iz PO dokaj konstanten, večje znižanje (5,5 odstotka) se je zgodilo v letu 2020. Znižanje prevzema iz PO v letu 2020 gre pripisati predvsem zaostrenim razmeram v gospodarstvu kot posledice ukrepov, ki so jih sprejele države po svetu za namen obvladovanja pandemije. Leta 2021 so se ukrepi rahljali in imeli manjši negativen vpliv na gospodarstvo kakor v letu poprej, zato se je prevzem ponovno nekoliko povečal, vendar še vedno ni dosegel prevzema iz leta 2019. V letu 2022 ponovno opažamo znižanje prevzema iz PO (za nekaj manj kot 4 odstotke), katerega pripisujemo predvsem zaostrenim razmeram na energetskih trgih.

Struktura prevzema električne energije iz prenosnega omrežja v letih 2022 in 2021



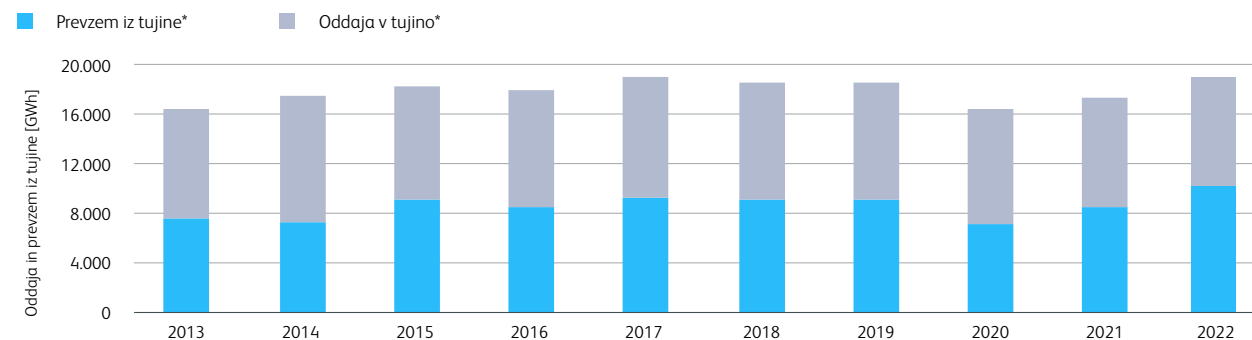
Prevzem električne energije iz prenosnega omrežja leta 2022 po mesecih



Iz zgornjega grafa prevzema električne energije iz prenosnega omrežja, ločeno na prevzem neposrednih odjemalcev, distribucijskih podjetij in črpalne hidroelektrarne izhaja, **da največji delež v prevzemu imajo distribucijska podjetja** (87 odstotkov), če pa v izračunu upoštevamo še izgube v PO, se ta delež zniža na 85 odstotkov. V letu 2022 je bil **povprečen mesečni prevzem električne energije iz prenosnega omrežja približno 1.020 GWh**.

V januarju je bil prevzem električne energije približno 19 odstotkov višji od povprečnega mesečnega, kar je treba pripisati predvsem izjemno hladnemu obdobju v opazovanem mesecu.

Oddaja in prevzem električne energije iz tujine med letoma 2013 in 2022

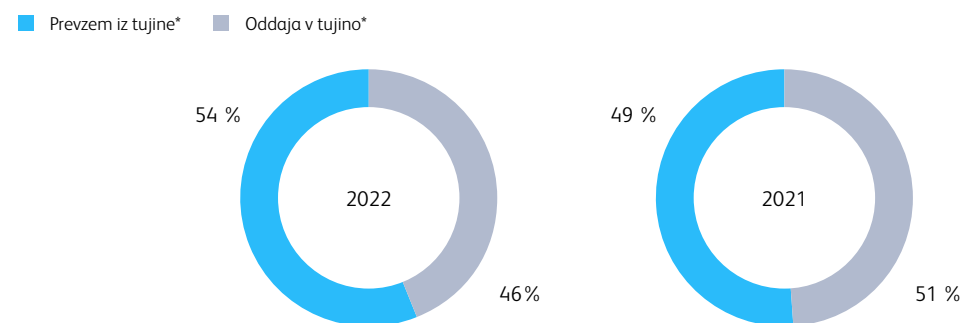


Opomba:

* Pretok na mejni virtualni merilni točki.

Iz grafa dinamike oddaje in prevzema električne energije iz tujine v obdobju med letoma 2013 in 2022 je razvidno, da sta se po letu 2011 kumulativna oddaja in prevzem električne energije iz tujine iz leta v leto nekoliko povečevala vse do leta 2020, ko se je le ta glede na preteklo leto znižala za 2.118 GWh, medtem ko se je v letih 2021 in 2022 ponovno začela višati in se je v letu 2022 glede na leto poprej zvišala za 1.906 GWh. V letu 2022 je **oddaja v tujino znašala 8.752 GWh in prevzem iz tujine 10.198 GWh**.

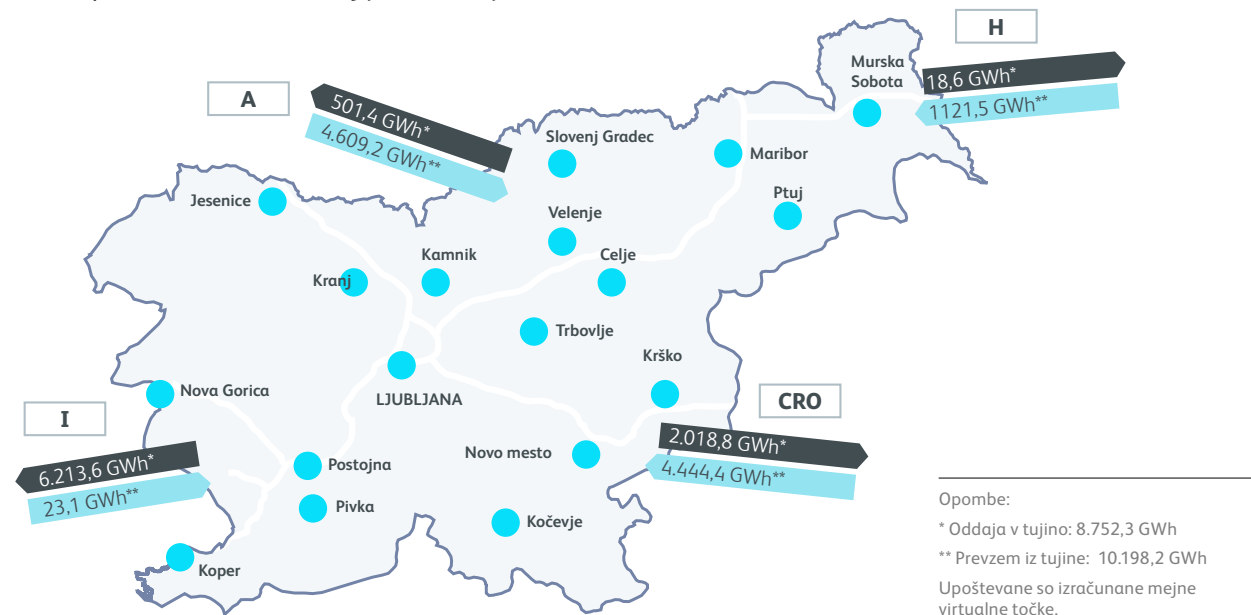
Struktura oddaje in prevzema električne energije iz tujine v letih 2022 in 2021



Opomba: * Pretok na mejni virtualni merilni točki.

Pri interpretaciji podatkov je na prvi pogled videti, da je Slovenija uvozila nekoliko manjši delež električne energije, saj je bila oddaja le za 1.446 GWh nižja od prevzema. V resnici ni tako, saj je treba upoštevati, da je slovenski delež proizvedene električne energije iz NEK le 50-odstoten. Ob upoštevanju slednjega dejstva lahko zaključimo, da je **Slovenija prevzela za približno 4.097 GWh več energije, kot je oddala**, kar je prav tako delež slovenskega bilančnega primanjkljaja električne energije.

Fizični pretoki električne energije s sosednjimi EES leta 2022



SC
4/5

Informiranje ključnih deležnikov v RS

Medijske objave o družbi ELES leta 2022

Osnovne statistike:

Število objav:

1.570

Povprečen indeks medijske podobe:

37,13 točk

Število načrtovanih objav:

198

Število primarnih objav:

435

Leta 2022 so medijske objave o družbi ELES v večini obsegale naslednje teme: poslovanje družbe, spremembe v nadzornem svetu in podražitve energentov. Med vsebinsko bogatimi objavami pa so prevladovala objave o projektih in investicijah.

Medijsko poročanje je bilo pretežno nevtralnega značaja, najbolj naklonjeno so mediji poročali o nagradah.

Število objav se je v primerjavi z letom 2021 močno povečalo, kar lahko povežemo s specifikom dogajanja na energetskih trgih, zmanjšano dobavo energentov in povišanjem cen energentov. Najpogostejše je bila družba ELES omenjena v temah povezanih s poslovanjem družbe. Najpogostejše je šlo za tematiko povezano z delovanjem elektroenergetskega sistema v Sloveniji na splošno. Večji obseg medijskega poročanja je bil zaznan tudi o nadzornem svetu ELES. Največkrat se je nadzorni svet omenjal

posredno, v povezavi s političnim dogajanjem v državi, primarno poročanje pa se je nanašalo na menjavo nadzornikov s strani vlade. Močno pa sta izstopali še dve temi - električno omrežje in cene električne energije. Medtem ko so se vsebinsko bogate objave o omrežju nanašale predvsem na naprave, ki skrbijo za nemoteno delovanje slovenskega elektro omrežja ali pa so se tematsko povezovale z objavami o projektih, se je poročanje o cenah navezovalo predvsem na napovedi direktorja družbe ELES o gibanju cen električne energije v prihodnje.

Med objavami o projektih in omrežju Elesa so, za splošnim omenjanjem projektov, prevladovala objave o izgradnji daljnovoda Cirkovce-Pince. O zaključnem dogodku so poročali vsi pomembnejši nacionalni mediji.

Med predstavniki družbe ELES je bil največkrat, v 25 odstotkih objav, izpostavljen direktor mag. Aleksander Mervar, najpogostejše v obliki omembe in citata o temah dobave ter zagotavljanja oskrbe z električno energijo in z rastjo cen v energetiki.

Izbor odmevnejših medijskih nastopov

- Mag. Aleksander Mervar:

»Sem pristaš zelenega prehoda na način, da je ta izvedljiv. Tehnično-tehnološko pa v tem trenutku ni mogoč v obsegu, ki so ga nekateri načrtovali. Ocenjujem pa, da se bo verjetnost za izvedbo povečevala in to v roku petih let in naprej. Naša naloga, naloga Vlade RS, resornega ministrstva za energetiko, družb SDH, ELES in distribucij pa je, da zagotovimo pogoje za zeleni prehod.«

Po deležu nizkoogljične električne energije smo in bomo boljši kot Nemčija - EOL 172 - Zelena Slovenija



- Mag Aleksander Mervar za Diplomacy & Commerce (The Economist):

»Slovenski elektroenergetski sistem s tehničnega vidika deluje brezhibno in je pripravljen na vse scenarije.«

<https://www.diplomacyandcommerce.hr/aleksander-mervar-eles-is-ready-for-all-scenarios/>

- Mag. Aleksander Mervar za Finance:

»Nujna bodo čimprejšnja vlaganja v distribucijo, predvsem v transformatorske postaje, ki ponekod že ne dovolijo več priklopa sončnih elektrarn, toplotnih črpalk ali trifaznih priklučkov. Največja težava pri tem je umeščanje teh objektov v prostor.«

<https://www.finance.si/9002876/Mervar-Prihajajoca-zima-bo-najvecji-preizkus-slovenskega-energetskega-sistema>



- Mag. Aleksander Mervar, v podkastu Srce bije za posel na RTV Slovenija:

»Smo v situaciji, ko znanje ne bo dovolj. Bo sreča bolj pomembna.«

<https://prvi.rtvslo.si/podkast/srce-bije-za-posel/173251302/174872294>

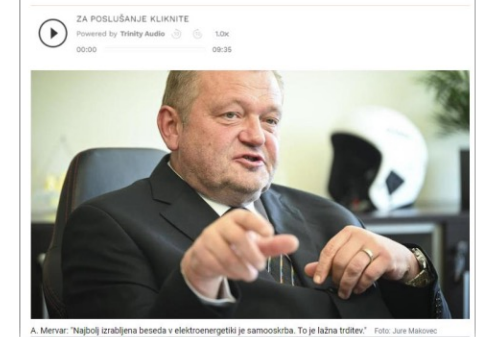


- Mag. Aleksander Mervar za Finance:

<https://oe.finance.si/8985964/Zelena-prihodnost-bo-draga-kot-hudič-a-tega-noben-ne-upa-reči-na-glas>

'Zelena prihodnost bo draga kot hudič, a tega noben ne upa reči na glas'

Direktor družbe ELES Aleksander Mervar je razmišljal o stroških, lažeh in poenostavljanju v energetski tranziciji



»ELES je sposoben doživeti trajnostni razvoj infrastrukture za dekarbonizacijo prometa in ogrevanja in je pripravljen na turbulence leta, ki prihaja, in tudi na poznejša leta.«

https://oe.finance.si/9007051ELES-Leta-drage-elektrike-se-bodo-se-ponovila?fbclid=IwAR26KuZzh2R5yec19JsEwMMwRZcR-x4BN_1P8a-PoH1cnyqKUaMwb6AHUvA

- V oddaji Točka preloma na RTV Slovenija je direktor družbe ELES, mag. Aleksander Mervar, pojasnil kako družba ELES v času epidemije zagotavlja nemoteno delovanje in varovanje kritične infrastrukture ter ustrezno varnost zaposlenih.

<http://edu.eles.si/intervju-z-mag-aleksandrom-mervarjem-nic-vec-ne-bo-kot-je-bilo/?fbclid=IwAR2UO-V0pM-8mlIr4YUN5ttVm9kR91OMdi-dlbqBh0ohtgXhHtSZILnopJXE>

<https://www.siplin.si/revija-plin-posebna-izdaja-2022/>

- Mag. Aleksander Mervar za Dnevnik:

Aleksander Mervar, direktor družbe Eles: Resnični šok podražitev nas čaka naslednjo zimo

Aleksander Mervar je eden največjih strokovnjakov za energetiko v državi. V energetiki je začel delati v Strojni tovarni Trbovlje, kasneje je bil namestnik generalnega direktorja v Rudniku Zagorje in nato enako v Termoelektrarni Trbovlje, zatem pa je vodil ljubljansko Termoelektrarno-Toplarno Ljubljana. Oktobra mu poteče drugi petletni mandat na čelu Eles, upravitelja slovenskega prenosnega omrežja. Letos bo dopolnil 60 let in preletel skoraj 40 let delovne dobe, od tega 35 let na vodilnih in vodstvenih položajih v energetiki. Vse elektroenergetske sisteme ima v malem prstu.



https://www.dnevnik.si/1042986864/objektiv-nova/aleksander-mervar-direktor-druzbe-eles-resnici-sok-podrazitev-nas-caka-naslednjo-zimo?fbclid=IwAR1VG1vS3E3gkFwbmfekOBhh7Wv2L0JeI_EJWXT-fvYMSzhhMhZEEWQvnWo8

- V intervjuju za časnik Finance je mag. Marko Hrast, direktor Področja za infrastrukturo prenosnega omrežja ELES, poudaril, da družba ELES konec junija zaključuje največjo investicijo v infrastrukturo prenosnega omrežja, v vrednosti 150 milijonov EUR, za katero smo pridobili 50 milijonov EUR evropskih sredstev. Končal se bo več kot 20 let star projekt, ki ga je s sodelavci vodil mag. Hrast. Z izgradnjo daljnovoda bo Slovenija še bolj vpeta v evropski energetski sistem.

»Sicer smo že zdaj država z največ čezmejnimi prenosnimi zmogljivostmi glede na velikost elektroenergetskega sistema. Zanesljivost oskrbe z energijo bomo še povečali, ker bomo dobili dodatno možnost, da pridemo do energije. Po drugi strani pa bomo lahko imeli večje pretoke energije v našem omrežju.«

<https://oe.finance.si/8999730/%28intervju%29-Projekt-ki-bo-bo-prinese-ogromno-dobrobiti-a-tudi-kaj-na-kar-je-treba-bit-pozoren?fbclid=IwAR2vPAX-WbMjJnDpWjOnbUwc5JfHyYED7ZsHIwkaxWam2yIz-hObLCTC8wY>

- Mag. Uroš Salobir, direktor področja za strateške inovacije v družbi ELES, je v intervjuju za Finance pojasnil:

»Projekt SINCRO.GRID je tehnična in poslovna novost. Usmerjen je v prihodnost in bo omogočil, da bodo količine in razdalje lahko še večje. Odjemalci čutijo, kako cena elektrike zraste, če ne morejo priti do virov. Če so v nekem trenutku nekje na voljo poceni viri, mi pa nimamo možnosti, da bi prišli do njih, nam poceni viri nič ne pomagajo. SINCRO.GRID bo omogočil, da ne bo prišlo do velikih nihanj, da bodo prenosni elektrike na dolge razdalje delovali, Slovenija pa bo ostala v središču prenosov.«

<https://oe.finance.si/9004987/%28intervju%29-U-Salobir-ELES-SincroGrid-je-svetovna-inovacija?fbclid=IwAR0AlnXgI6ILSEfE94d-bgWQ02l5ea15gsYhDnFwWkaIp9VcUTJFwEh2MoA>

- Dr. Jurij Klančnik, direktor področja za obratovanje v družbi ELES je v intervjuju za Finance uvodoma spomnil na težave, ki so letos pestile evropsko proizvodnjo električne energije.

»Razpoložljivost jedrskih elektrarn in elektrarn na fosilna goriva je bila bistveno manjša kot prejšnja leta, dodatno pa je bila po vsej EU rekordno majhna tudi proizvodnja v hidroelektrarnah.«

<https://oe.finance.si/9006457/Analiza-ki-kaze-da-pozimi-ne-bomo-imeli-tezav-z-elektriko>

- Mag. Marko Hrast, direktor področja za infrastrukturo prenosnega omrežja, je z nadzornikom transformatorske postaje RTP Cirkovce Jožetom Korezom ter pomočnikom direktorja področja za infrastrukturo prenosnega omrežja Boštjanom Barlom, za časnik Finance predstavil največje 400 kV stikališče v Sloveniji – stikališče Cirkovce.

Boštjan Barl, pomočnik direktorja za področje infrastrukture prenosnega omrežja in vodja projekta izgradnje daljnovoda Cirkovce – Pince je za časnik Finance predstavil potek zadnjih opravil na 400 kV daljnovodu, ki bo povezal stikališče pri Cirkovcah pri Ptujju z madžarskim elektroenergetskim omrežjem.

<https://oe.finance.si/8999755/%28video%29-Kako-so-gradili-elektropovezavo-do-Madžarske>

- Številni predstavniki družbe ELES so nastopili tudi v oddajah radia Zeleni val z naslovom Energetska pismenost:

Dr. Uroš Kerin, pomočnik direktorja področja za upravljanje s sredstvi in projekti, se je pogovarjal o tem, kaj pomeni COVID za slovensko energetiko.

https://soundcloud.com/radiozelenival/energetska-pismenost-eles-dr-uros-kerin?in=radiozelenival/sets/energetska-pismenost-2022&utm_source=clipboard&utm_medium=text&utm_campaign=social_sharing

Aleš Zupančič, samostojni inženir za nadzor EEN – 2, je v oddaji predstavil brezpilotne letalnike (drone) ter njihovo uporabo v družbi ELES.

<https://soundcloud.com/radiozelenival/energetska-pismenost-eles-ales-zupancic-1?in=radiozelenival/sets/energetska-pismenost-2022>

- Dr. Robert Maruša, vodja Centra za infrastrukturo prenosnega omrežja Podlog, se je v oddaji radia Zeleni val pogovarjal o inovativni rešitvi pri izdelavi drsne kratkostične visoko tokovne sponke. Pojasnil je njeno pomembno in patentirano vlogo pri izvajanju montažnih in izvajalnih del na dvosistemskih daljnovodih. Drсна sponka je prestala številna testiranja, ki jih je skupaj z razvojem omogočila družba ELES.

<http://edu.eles.si/dr-robert-marusa-v-oddaji-energetska-pismenost/>

- Gregor Goričar, koordinator direktorja družbe za strategije in inovacije, je v oddaji med drugim pojasnil pomembno vlogo povezovanja sektorjev elektroenergetskega sistema s sektorjem ogrevanja, vizijo ter konkretne projekte družbe ELES v luči povezovanja in vpliv pandemije ter vojne v Ukrajini na slovensko in evropsko energetiko.

- Mag. Goričar postavlja zeleni vodik in sintetični metan v vlogo glavnih promotorjev zelene energije, ki bi zaradi zmožnosti celotne obnovljivosti lahko dodatno spodbudila inovacije v smeri zagona pilotnih projektov. Dodal je, da je najbolj zelena tista energija, ki je ne porabimo.

<https://bit.ly/3useCxr>

- Andrej Souvent, direktor družbe Operato, hčerinske družbe ELES, se je v oddaji pogovarjal o glavnih izzivih s katerimi se soočamo v evropskem elektroenergetskem sistemu v obdobju zadnjih nekaj let.

https://soundcloud.com/radiozelenival/energetska-pismenost-eles-andrej-souvent?utm_source=clipboard&utm_medium=text&utm_campaign=social_sharing

- Jernej Majcen, vodja službe za nadzor gradenj, je v pogovoru med drugim izpostavil aktualne izzive v energetiki, pomembnost »zelenega« preboja, potek gradnje daljnovodov ter umeščanja v prostor.

<https://soundcloud.com/radiozelenival/energetska-pismenost-eles-d-o-o-jernej-majcen?in=radiozeleniva>

- Simon Tot, pomočnik direktorja področja za strateške inovacije, je v pogovoru izpostavil investicijski projekt pametnih omrežij evropskega pomena na območju Slovenije in Hrvaške - SINCRO.GRID.

<https://soundcloud.com/radiozelenival/energetska-pismenost-eles-simon-tot>

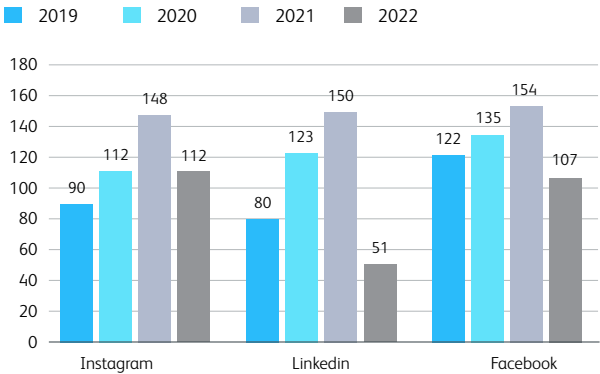
- Mag. Gorazd Ažman, pomočnik direktorja področja za strateške inovacije v družbi ELES je nastopil v radijski oddaji RTV SLO Studio ob 17.00. S strokovnjaki se je med drugim pogovarjal o energetskih zadrugah, načrtovanju sprememb v energetiki, sončnih elektrarnah, postavitvi hitrih polnilnic, daljinskih sistemih ogrevanja ter projektu SINCRO.GRID, v okviru katerega so partnerji v slovenski in hrvaški elektroenergetski sistem na inovativen način integrirali že uveljavljene tehnologije – kompenzacijske naprave, baterijske hranilnike električne energije in sistem za ugotavljanje meja obratovanja. »V zanesljivosti obratovanja je Slovenija v samem vrhu. Svetovnem, ne samo evropskem. Izpadi dobave električne energije so praktično minimalni. Tako zanesljivo, kot je v Sloveniji, je malo kje na svetu,« je ob zaključku pogovora poudaril mag. Ažman.



Objave na družbenih omrežjih družbe ELES leta 2022

Število objav in interakcije na profilih družbe ELES na družbenih omrežjih Facebook, Instagram in LinkedIn:

Število objav



Vir: Kliping MAP – analitika 2022.

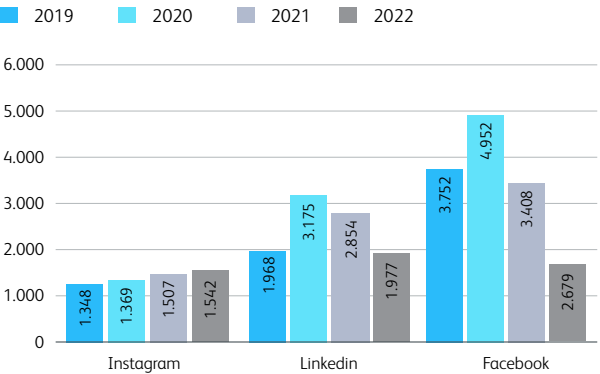
V primerjavi s sistemskima operaterjema električnega omrežja National Grid UK (Združeno kraljestvo) in EIRGrid (Irska) je v povprečju sledilec Elesove Facebook strani za 12 odstotkov bolj odziven kot sledilec Facebook strani National Grid UK in kar za 1125 odstotkov bolj odziven kot sledilec Facebook strani EirGrid.

Povprečen odziv na sledilca:

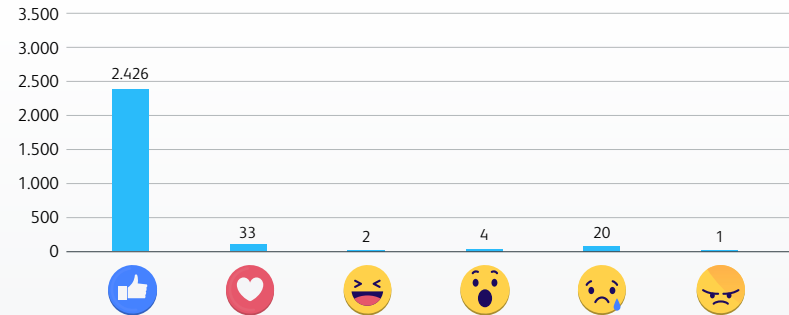
	Povprečje	Deljenje	Predhodno povprečje	Razlika
ELES	0,637	50,6 %	0,847	25 %
National Grid UK	0,569	45,2 %	0,283	+101 %
EirGrid	0,052	4,1 %	0,058	11 %

Vir: Kliping MAP – analitika 2022.

Število interakcij



ELES

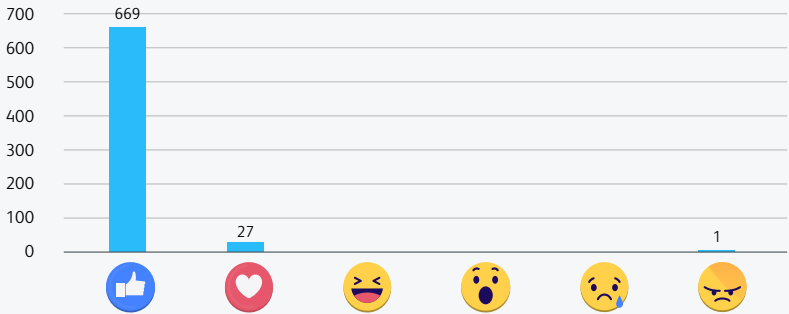


0,04%

Delež jeze med vsemi interakcijamij

Vir: Kliping MAP – analitika 2022.

EirGrid

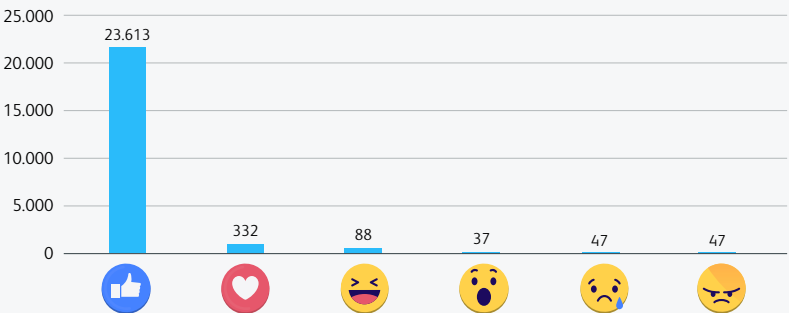


0,11 %

Delež jeze med vsemi interakcijamij

Vir: Kliping MAP – analitika 2022.

National Grid UK



0,17 %

Delež jeze med vsemi interakcijamij

Vir: Kliping MAP – analitika 2022.

Nagrade in nominacije

PRIZNANJE ZA DRUŽBENO ODGOVORNE SINERGIJE

Nagrado je družba ELES kot prva elektroenergetska družba prejela za projekt neprofitnega partnerstva z društvom En-Lite pri krepitevi glasu stroke v javnih in medijskih razpravah ter v izobraževanju o energiji in energetiki. Projekt Krepitev energetske pismenosti je dodal znanstveni vpliv k inovativnim projektom, kot sta NEDO in Future. Flow, ki vplivata na razvoj lokalne skupnosti z višjim izkoristkom dobavljene električne energije.



DAVOS COMMUNICATIONS AWARDS 2022

Strokovna žirija 16 strokovnjakov organizacije World Communication Forum Association (WCFA) je med 64 prijavi iz 14 držav družbo ELES nominiralo kot finalist v kategoriji Best Corporate Affairs (drugo mesto), Katjo Fašink, vodjo korporativnega komuniciranja ELES pa v kategorijah Best Leader in Public Relations and Communications (drugo mesto) in Best Crisis Communications Leader (tretje mesto).

NAGRADA PROF. DR. VRATISLAVA BEDJANIČA

Luka Zidarič, študent Fakultete za elektrotehniko Univerze v Ljubljani, pod strokovnim mentorstvom Petra Simončiča, samostojnega analitika za modele in analize iz Službe za podporo obratovanju ELES in dr. Urbana Rudeža, asistenta na Fakulteti za elektrotehniko, je prejel nagrado za magistrsko delo z naslovom Vztrajnostne mase v elektroenergetskem sistemu Slovenije. Peter Simončič je s podatki o parametrih generatorjev v slovenskem EES in dejanskimi obratovalnimi podatki ob določenih dogodkih v EES mentorirancu Zidariču zagotovil vpogled v realno stanje obratovanja. S svetovanjem in podporo je usmerjal njegovo strokovno delo.

NAGRADO ZA MAGISTRSKO DELO

Nagrado za magistrsko delo je pod okriljem mentorja izr. prof. dr. Boštjana Polajžerja z Inštituta za močnostno elektrotehniko in somentorja dr. Gorazda Hrovata, izvedenca za tehnične sisteme v službi za sekundarne sisteme v družbi ELES, prejel Aljaž Trupej, magistrant Fakultete za elektrotehniko, računalništvo in informatiko Univerze v Mariboru, ki je analiziral vplive obratovanja statičnega sinhroniziranega serijskega kompenzatorja (SSSC) na delovanje zaščite prenosnih vodov z uporabo simulatorja v realnem času in zaprti zanki (RTDS).

PRIZNANJE ČASTNA LISTINA INSTITUTA »JOŽEF STEFAN«

Institut Jožef Stefan je družbi ELES, direktorju Področja za strateške inovacije mag. Urošu Salobirju, in vodji Službe za procesne sisteme dr. Janku Kosmaču, podelil Častno listino za uspešno poslovno partnerstvo pri prenosu znanstvenih ter tehnoloških dosežkov in znanj Instituta v družbeno ter gospodarsko zaledje doma in v tujini.



NOMINACIJA ZA NAGRADO REUTERS EVENTS

Družba ELES je bila za projekt krepitev energetske in podnebne pismenosti nominirana za prestižno nagrado Reuters Events za odgovorno poslovanje. V finale kategorije poslovno komuniciranje z namenom oz. Purpose-Driven Communications se je uvrstilo deset družb, med njimi tudi družba ELES, skupaj z dolgoletnim partnerjem, neprofitnim društvom EN-LITE.

NAGRADA ZA NAJBOLJŠE LETNO POROČILO 2021

Nagrada za najboljše letno poročilo 2021 za področje uvoda, obvladovanja tveganj in korporativnega upravljanja.



Ambasadorji ELES

Med ambasadorje družbe ELES sodijo številni vrhunski športniki, ki dosegajo pomembne rezultate:

- smučarska skakalka Nika Križnar je s skokom 94,5 m zasedla prvo mesto na Svetovnem pokalu;
- smučarska skakalka Ema Klinec je na Svetovnem pokalu zasedla četrto mesto;
- smučarska skakalka Urša Bogataj je na Svetovnem pokalu osvojila drugo mesto in je tako že sedmič stala na odru za zmagovalke;
- slovenske odbojkarice do 19 let so slavile zmago na srednjeevropskem prvenstvu;
- kanuist Benjamin Savšek je prejel najvišje državno priznanje zlati red Republike Slovenije.

V zgodovino se je zapisal kot eden najboljših slovenskih športnikov. Na evropskem prvenstvu v Litovskem Mikulašu je osvojil že četrty naslov evropskega prvaka ter skupno peto odličje na evropskih prvenstvih. Poleg tega je na tretji tekmi svetovnega pokala v Tacnu zasedel odlično tretje mesto, v finalu svetovnega prvenstva v slalomu na divjih vodah v Augsburgu pa četrto mesto;

- slovenski odbojkarjski reprezentanci do 17 let sta uspešno nastopili na srednjeevropskem prvenstvu. Obojkarji so priigrali zlato odličje na prvenstvu MEVZA, odbojkarice pa so na Slovaškem osvojile srebro in si zagotovile uvrstitev v 2. krog kvalifikacij za EuroVolleyU17W.

ELES ambasador slovenskega gospodarstva

Družba ELES v okviru nacionalne kampanje SPIRIT Slovenija za promocijo slovenskega gospodarstva v tujini »I feel Slovenia. Green. Creative. Smart« deluje kot ambasador slovenskega gospodarstva kot ugledno podjetje, ki ponuja prebojne in edinstvene rešitve z visoko dodano vrednostjo, izkazuje ključne konkurenčne prednosti slovenskega gospodarstva ter je aktivno vključena v promocijske aktivnosti slovenskega investicijskega in poslovnega okolja na tujih trgih.



Korporativne listine

Za potrebe informiranja deležnikov družbe ELES smo izdali naslednje korporativne listine:

- brošura Elektroenergetski sistem RS 2021 z obratovalnimi podatki prenosnega omrežja za leto 2021;



- Trajnostna strategija družbe ELES do leta 2050, ki je podlaga vsakokratnih dolgoročnih strateških planov družbe ELES (DSP), ki natančneje opredeljuje strateške cilje in merjenje (KPI) za opredeljeno obdobje. Letni poslovni načrti predstavljajo taktično-operativne načrte, ki izhajajo iz TSE;



- revija NOVO, ki enkrat letno predstavlja inovacijske projekte skozi oči zaposlenih, ki so vanje vsakodnevno vključeni. Tokratna osrednja tema je bila čezsektorsko povezovanje, ki bo odločilno za učinkovit zeleni prehod.

SC
4/6

Aktivno članstvo v vseh relevantnih domačih in tujih strokovnih združenjih, katerih primerno področje delovanja je elektroenergetika

Strokovnjaki družbe ELES so aktivni člani v vseh relevantnih domačih in tujih strokovnih združenjih, katerih primarno področje delovanja je elektroenergetika, kar se kaže v visoki udeležbi in aktivnem delovanju tako na konferencah kot tudi v okviru delovnih skupin. Preko večplastnih povezav prihaja do aktivne izmenjave strokovnega znanja in virov, znanje nadgrajujejo tudi z izmenjavo najboljših praks.

SC
4/7

Aktivna udeležba na strokovnih srečanjih s ciljem promocije ELES, tako v RS kot izven

V letu 2022 so številni strokovnjaki družbe ELES nastopili na slovenskih in tujih dogodkih/srečanjih:

- mag. Uroš Salobir, direktor področja za strateške inovacije v družbi ELES, je nastopil na okrogli mizi francoske avtomobilске in mobilnostne mreže FAMN, ki združuje več kot 1.450 članov. Kot podpredsednik združenja EGVIAfor2zero se je osredotočil na ključne izzive za večjo sprejemljivost e-vozil s strani uporabnikov in hitrejši razvoj e-vozil. Poudaril je, da se mora polnilna infrastruktura širiti skladno z rastjo prodaje e-vozil. Ključnega pomena za množično sprejemanje e-mobilnosti pri uporabnikih pa je, da jim je polnilna infrastruktura na voljo, kjer in kadar jo potrebujejo ter da se trajanje polnjenja prilagaja njihovim potrebam. EGVIAfor2zero pričakuje, da bodo nove digitalne rešitve prispevale k lažjemu načrtovanju polnjenja in oceni končnega stroška polnjenja v realnem času;

- na konferenci **Energetika in regulativa** je direktor družbe ELES mag. Aleksander Mervar sodeloval na strateškem omizju o regulativnih izzivih zelene energetike;
- na zasedanju CESEC je koordinator projekta mag. Simon Tot ter pomočnik direktorja področja za strateške inovacije predstavil dosežke in rezultate projekta SINCRO.GRID;
- na dogodku časnika Finance Šaleški forum je Gregor Goričar, vodja Službe za relacije z inštitucijami EU v družbi ELES, predstavil namen in cilje krovnega sporazuma za realizacijo projektov povezovanja sektorjev elektrike in ogrevanja ter hlajenja v luči zelenega prehoda;
- na vprašanja o dogajanju na energetskih trgih v Sloveniji, EU in svetu, pričakovanjih glede gibanja cen energentov ter energetski uvožni odvisnosti Evropske unije in Slovenije, so na okrogli mizi Alumni Ekonomske fakultete odgovarjali mag. Aleksander Mervar, direktor družbe ELES, dr. Dejan Paravan, član uprave GEN-I, Marjan Eberlinc, glavni direktor družbe Plinovodi d.o.o. in predsednik Energetske zbornice Slovenije ter mag. Vekoslav Korošec, direktor Združenja za inženiring na GZS;
- na Dnevih energetikov je nastopil mag. Aleksander Mervar, direktor družbe ELES, in med drugim govoril o trajnostni preobrazbi slovenske elektroenergetike (zeleni preboj, razogljčenje) z namenom stabilnosti družbe (zanesljiva oskrba z električno energijo) in slovenske gospodarske konkurenčnosti (primerljive cene električne energije glede na konkurenco). V predstavljenih izračunih (primerjava EU, Slovenija, Nemčija) je primerjal obdobje od leta 2015 do 2020, s čimer je prikazal, da smo bili na področju proizvodnje električne energije iz OVE v zadnjih letih neuspešni. Leta 2015 smo bili bistveno boljši od povprečja držav EU in neprimerno boljši od Nemčije. Leta 2020 smo bili še vedno boljši od Nemčije, a vendar slabši od povprečja EU.

Nadalje je predstavil prioritete do leta 2030: prioriteto umeščanje v prostor po principu »prevlada javnega interesa«, preverba zakonodaje, postopkov, terminskih planov dosežanj umeščanj energetike v prostor s ciljem skrajšanja „10 in več letnih rokov“, določitev državnega „koordinatorja“ na področju e polnilnic za promet s pristojnostmi določanja tehničnih karakteristik e polnilnic in lokacij za njihovo namestitve, določitev strateških ciljev na področjih proizvodnih enot OVE, baterijskih sistemov in elektroliz ter preverba 10 letnega načrta razvoja distribucijskega omrežja 2021–2030 z namenom določiti prioritete vlaganj, da bo omrežje zmožno priključevanja novih proizvodnih enot OVE;

- na dogodku GZS Strateškega sveta za energetski prehod so v sklopu Pogledi in pričakovanja o stanju v slovenski energetiki in ključnih izzivih načrtovanja in uresničevanja energetsko-podnebnega prehoda Slovenije govorili mag. Aleksander Mervar, direktor družbe ELES, Marjan Eberlinc, direktor družbe Plinovodi, mag. Ana Vučina Vršnak, izvršna direktorica Energetske zbornice Slovenije in dr. Ivan Šmon, predsednik Slovenskega nacionalnega komiteja Svetovnega energetskega sveta;
- na strateški okrogli mizi 12. konference Energetika in okolje, je mag. Aleksander Mervar, direktor družbe ELES, s strokovnjaki iz različnih energetskih družb pojasnil, kako uspešno do brezogljicne prihodnosti ob največji energetski krizi. Mag. Mervar je med drugim postavil, da v Sloveniji še nismo začutili prave energetske draginje in da manjka zavedanje, da je potrebno večje proizvodne objekte, kot so vetrni parki, priključiti prav tako v omrežje, pri čemer umeščanje infrastrukture v prostor po dosedanjih izkušnjah lahko traja tudi do petnajst let. Ob zaključku je dejal, da se je družba ELES na nove izzive začela pravočasno pripravljati in je tudi med vodilnimi na svetu pri uvajanju rešitev pametnih omrežij;

- mag. Mervar je kot član posebne delovne skupine, ki jo je lani oblikoval Svet za razvoj pri SAZU na dogodku Alumni Ekonomske fakulteta predstavil namen, cilje, kriterije, usmeritve, metodološke pristope, projekcije končne porabe električne energije, scenarij strukture bodoče proizvodnje električne energije in akcijski načrt ključnih ukrepov do leta 2030. Med ključnimi aktivnostmi slednjega je izpostavil določitev ambicioznih strateških ciljev in pospešitev vlaganj na področju baterijskih sistemov, vodikovih tehnologij in aktivnega odjema ter trgov prožnosti, ki zagotavljajo fleksibilnost;
- na 8. Fotovoltaični konferenci je pomočnik direktorja Področja za strateške inovacije v družbi ELES, mag. Gorazd Ažman, predstavil projekte E8 in PENTLJA;
- direktor Področja za strateške inovacije v Elesu mag. Uroš Salobir je nastopil v panelni razpravi o razvoju elektroenergetskih omrežij na 11. konferenci InnoGrid 2022 v Bruslju, na kateri so razpravljali o tem, kako pospešiti inovacije na treh ključnih področjih: na področju elektroenergetskih omrežij, aktivnih odjemalcev in fleksibilnosti;
- na konferenci MaximoWorld 2022, ki je potekala v Austinu, Teksas, je Roman **Tomažič**, inženir specialist diagnostično analitskega centra, predstavil družbo ELES in vzpostavitev sistema MS Dynamics 365. Skupaj s Primožem Sevnčnikarjem iz podjetja Troia, ki je kot partner sodelovalo pri projektu, sta predstavila izvedbo integracij med poslovnim sistemom MS Dynamics 365 in sistemom za upravljanje s sredstvi IBM Maximo. MaximoWorld je eden najprepoznavnejših forumov za izmenjavo znanja in izkušenj na svetu, ki združuje nekatere najboljše vodene organizacije na svetu v kombinaciji z vrhunsko tehnologijo IBM-a in drugih tehnoloških voditeljev;

- na mednarodni konferenci European Energy Market so strokovnjaki družbe ELES s področja za upravljanje s sredstvi v visokotehnološkem Diagnostično analitskem centru ELES obiskovalcem prikazali delovanje družbe na področju podatkovne znanosti in upravljanja z infrastrukturo in jim predstavili prav tako orodja za upravljanje z vegetacijo ter predikcijo servisnih ciklov regulacijskih stikal transformatorjev;
- na 11. dnevu slovenske gospodarske diplomacije na Mednarodnem sejmu obrti in podjetništva (MOS) so izzive energetske diverzifikacije pri iskanju alternativnih virov s poudarkom na obnovljivih virih energije predstavili direktor družbe ELES, mag. Aleksander Mervar, predsednik uprave podjetja Bisol, dr. Uroš Merc; direktor družbe NGEN, Roman Bernard; glavna direktorica družbe Geoplin, Vanja Lombar in glavni direktor družbe Plinovodi, Marjan Eberlinc.
- na otvoritvi mednarodne konference Mestne občine Velenje z naslovom Pozdravljena, prihodnost 2022 je ob županu Mestne občine Velenje, Petru Dermolu in ministru za infrastrukturo, mag. Bojanu Kumerju, prisotne nagovoril tudi mag. Aleksander Mervar, direktor družbe ELES. Poudaril je, da bo imel primer reševanja situacije v Mestni občini Velenje pomembne implikacije na nivoju celotne Republike Slovenije in da je tesno sodelovanje med elektroenergetiko ter dejavnostjo oskrbe s toplotno energijo nujno. Na zaključni okrogli mizi konference pa je mag. Gregor Goričar, koordinator direktorja družbe za strategije in inovacije v družbi ELES, izpostavil aktivnosti sodelovanja družbe ELES z Mestno občino Velenje, vlogo razpršenih virov ter vzroke visokih cen energentov;
- mag. Uroš Salobir, direktor področja za strateške inovacije v družbi ELES, je na dogodku Inovacija energetike '22 predstavil napredne koncepte in izvedene aktivnosti družbe ELES na novih projektih, ki so usmerjeni na horizontalno raven, v vertikalno integracijo in čez sektorsko sodelovanje. Predstavil je tri ELES koncepte prihodnosti: E8, Pentlja in Heat Switching.
- na 12. Ljubljana Forumu z naslovom Podnebno nevtralna in pametna mesta do leta 2030 je mag. Gregor Goričar, koordinator direktorja družbe za strategije in inovacije v družbi ELES predstavil minulo delo in pogled systemskega operaterja prenosnega elektroenergetskega omrežja na

pomembnost optimalnega načrtovanja energetskega sistema prihodnosti v luči povezovanja sektorjev ogrevanja in hlajenja z elektroenergetskim. Osrednja tema Foruma je bil razvoj mest v trajnostna, vključujoča, prožna in pametna mesta do leta 2030;

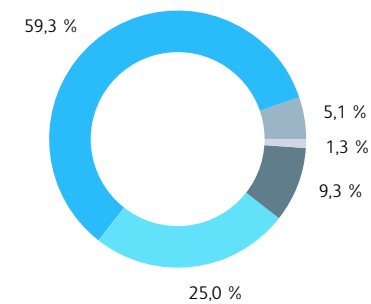
- na panelu Delove konference Energetika 2022 z naslovom Kaj pričakovati na trgu energentov v prihodnosti, so sodelovali mag. Aleksander Mervar, dr. Jože P. Damijan, Blaž Košorok, in Rok Vodnik, pogovor pa je usmerjal Slavko Bobovnik;
- na Hitachi Social Innovation Forum 2022 JAPAN je direktor področja za strateške inovacije ELES, mag. Uroš Salobir, skupaj s podpredsednikom oddelka za informacijske sisteme družbene infrastrukture in podpredsednikom oddelka za platformo nadzornih sistemov pri Hitachiju, Yuichi Yagawa, govoril o naprednem sistemu upravljanja z energijo v oblaku za krepitev odpornosti slovenskega električnega omrežja;
- na okrogli mizi 3. konference SAEI s področja energetske ekonomike »Izzivi zelenega prehoda in energetske krize za slovensko energetiko«, je dr. Jurij Klančnik, direktor področja za obratovanje v družbi ELES, pojasnil aktualno problematiko ter razmere na trgu. Konferenco je organiziralo Slovensko združenje za energetske ekonomike (SAEE) v sodelovanju z Ekonomsko fakulteto Univerze v Ljubljani in s Centrom poslovne odličnosti EF (CPOEF).
- dr. Jurij Klančnik, namestnik direktorja in direktor Področja za obratovanje sistema v družbi ELES, je na 14. mednarodnem simpoziju Höfnerjevi dnevi v organizaciji Elektrotehnike inštituta Milan Vidmar predstavil ozadje energetske krize z vplivom na cene električne energije, trenutne razmere v elektroenergetskem sistemu Slovenije in pričakovanja za zimo 2022/2023 na podlagi poročila Evropskega združenja sistemskih operaterjev elektroenergetskega omrežja (ENTSO-E). Bojan Volk, specialist za projektno vodenje investicij v družbi ELES, je predstavil možnosti uporabe izoliranih poligonalnih stebrov v družbi ELES, na DV 110 kV Divača-Koper; Miha Bečan, samostojni inženir diagnostično analitskega centra v družbi ELES, je predstavil VN stikalne naprave v luči predloga nove Uredbe EU o fluoriranih toplogrednih plinih;

- na dogodku časnika Finance Pogoji sedanjosti in prihodnosti: elektrika in vodik je dr. Janez Humar, vodja službe za strateško inovacijske programe poudaril, da se lahko e-vozila in vodikova vozila ob ugodnih okoliščinah zelo hitro in močno razširijo, lahko tudi v letu ali dveh, razvoj infrastrukture do primerne ravni pa lahko traja deset ali več let. Dr. Humar meni, da je pomembno pripraviti vsaj pilotne projekte in potem širiti infrastrukturo.

SC
4/8

Aktivna politika za donacije, sponzorstva in druge pomoči

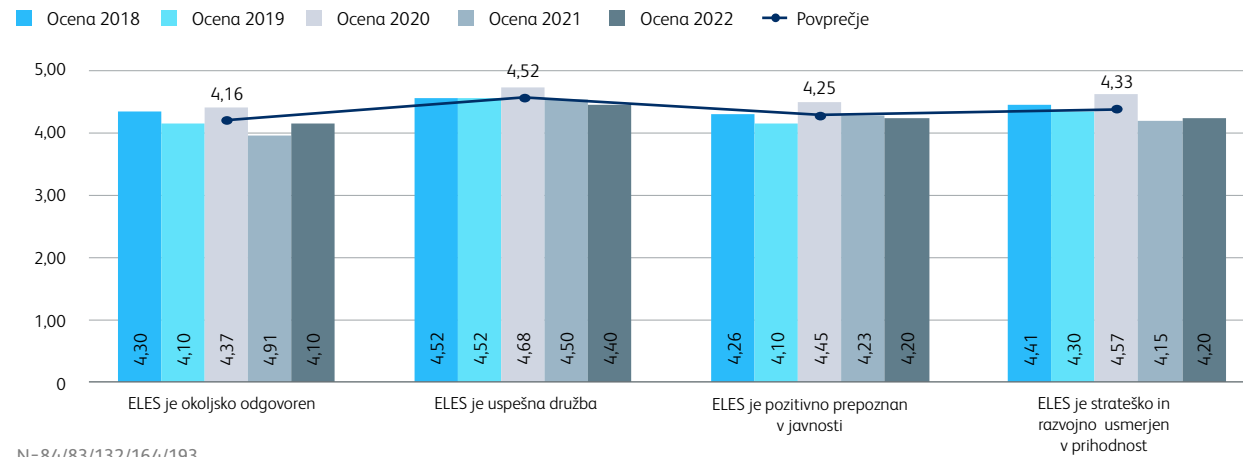
Sponzorstva in donacije po namenu



Rezultati in ocene šeste ankete med deležniki opravljene sredi leta 2022

Z namenom dejanskega vpogleda v rezultate anket zadnjih let in napovedovanje trenda tokrat lahko primerjamo rezultate za obdobje 2018–2022, ker so bila identična vprašanja. Rezultati vseh anket so nadpovprečni, vendar v kolikor zmanjšamo lestvico na obseg desetinke enote, so razlike opazne, kar pa ne vpliva na vrednost pridobljenih rezultatov. Med leti je opazna najnižja ocena glede vprašanja okoljske odgovornosti, najvišja pa glede uspešnosti družbe ELES.

Ocena trditev zunanjih deležnikov od 2018–2022



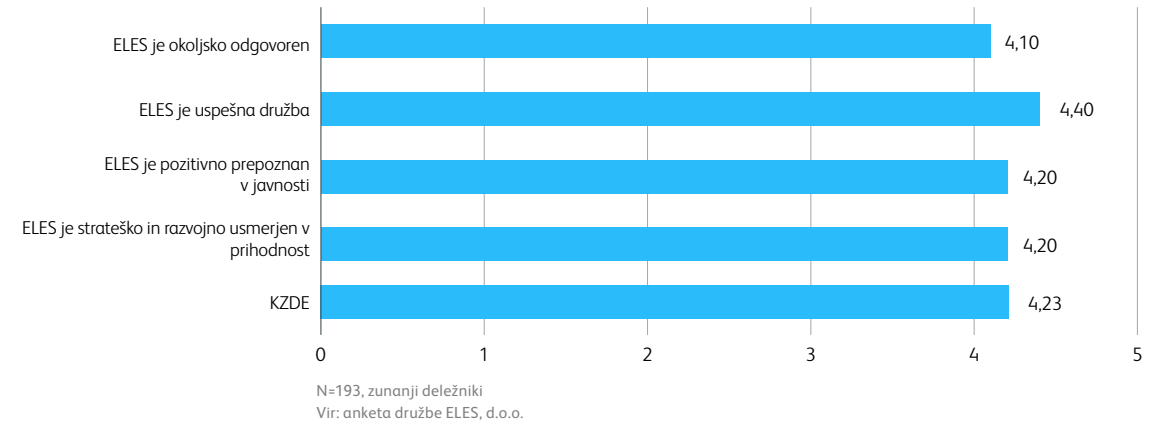
N=84/83/132/164/193

Zunanji deležniki pozitivno dojemajo družbo ELES, v kolikor je strateško in razvojno usmerjena v prihodnost, ima odgovornost do okolja ter je hkrati uspešna, kar ji daje pozitivno prepoznavo v javnosti, iz česar lahko sklepamo, da je povprečje vrednosti letnih ocen kazalnik zadovoljstva deležnikov z družbo ELES (KZDE). Na podlagi petletnih izkušenj smo uvedli letno merjenje zadovoljstva s tem kazalnikom na način, da je najnižja letna

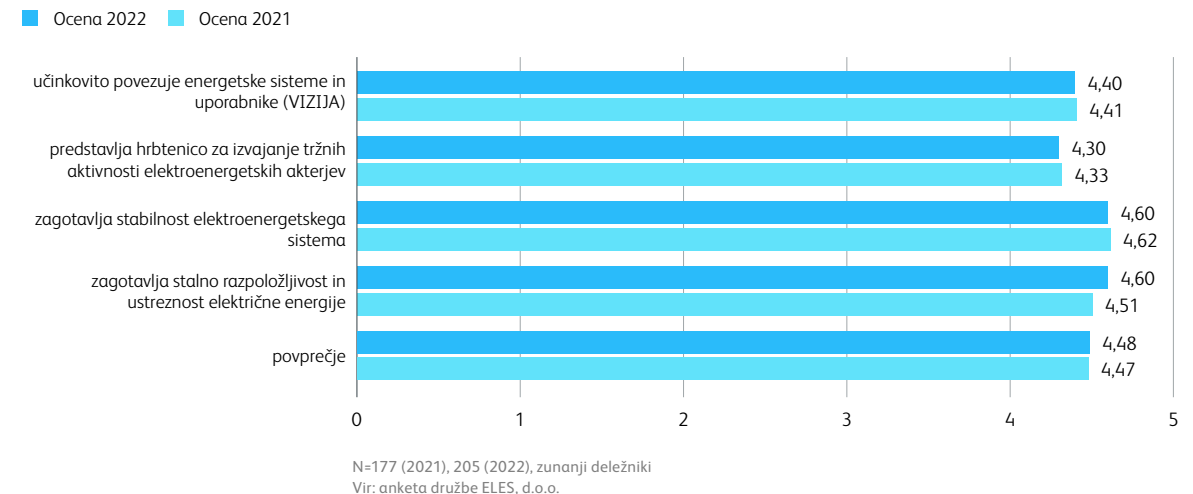
povprečna vrednost (KZDEmin) najmanj 4 ter ciljna skupna povprečna vrednost (KZDEmax) je 4,5. Vrednost KZDE pod 4 izkazuje nezadovoljstvo z odnosom družbe ELES do zunanjih deležnikov, vrednost nad 4 pa izkazuje zadovoljstvo.

Vrednost KZDE za leto 2022 je 4,23 in izkazuje, da so zunanji deležniki zadovoljni z odnosom, ki jim ga družba ELES namenja.

Kako ocenjujete spodnje trditve?



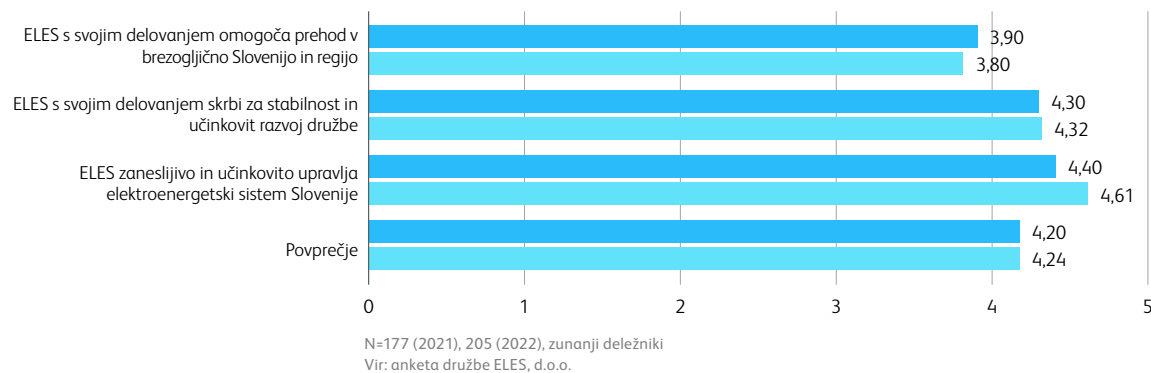
Ali menite, da družba ELES:





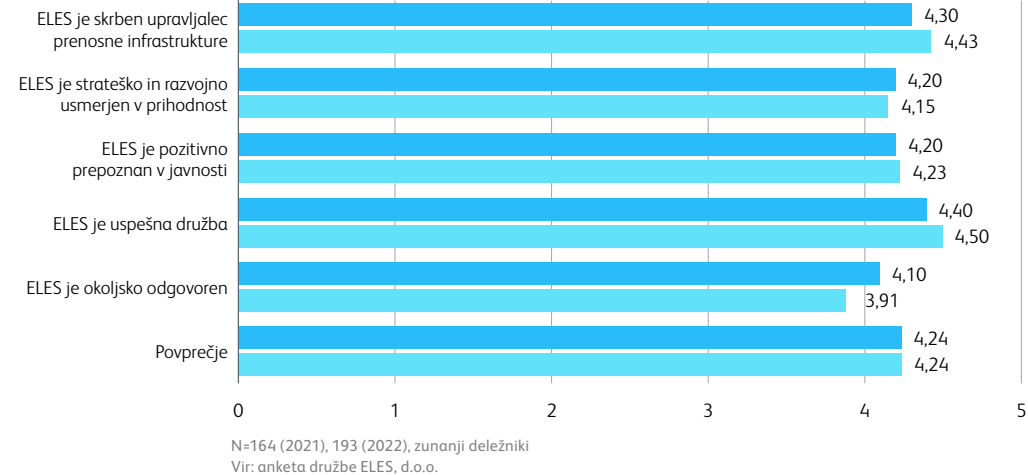
V kakšni meri se strinjate s spodnjimi trditvami?

Ocena 2022 Ocena 2021



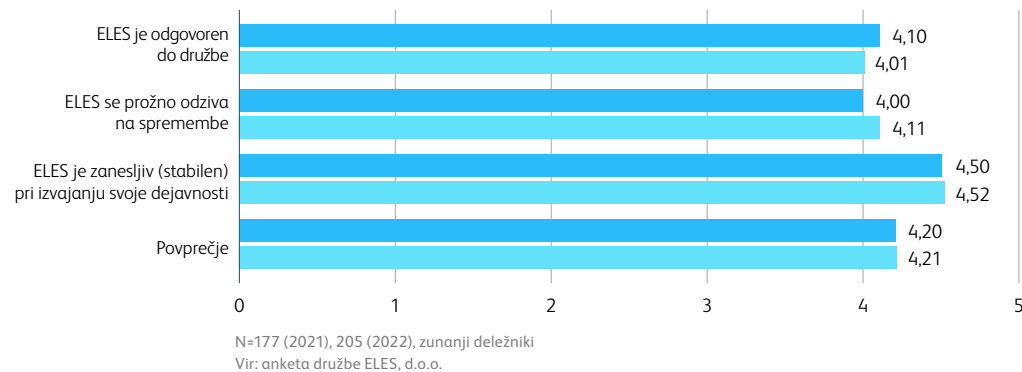
Kako ocenjujete spodnje trditve?

Ocena 2022 Ocena 2021



Kako bi ocenili spodnje navedbe, povezane z vašim odnosom do družbe ELES?

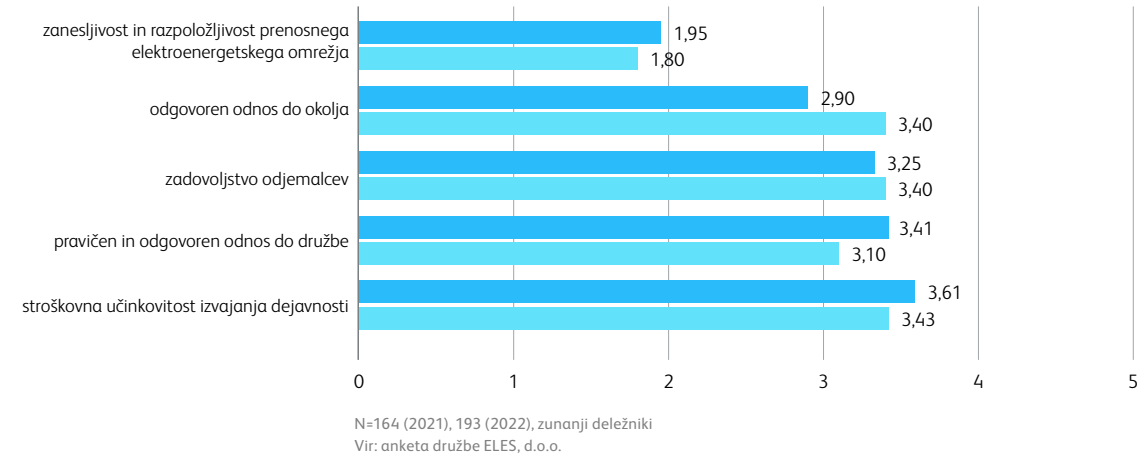
Ocena 2022 Ocena 2021



Razvrstite, kako pomembne so za vas naslednje vsebine:

1 = najbolj pomembno, 5 = najmanj pomembno

Ocena 2022 Ocena 2021



Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022 – družbeni kapital

Št. tveganja	Tveganje/Vzrok - opis	Priložnost iz ukrepa
S.244	Nezmožnost uporabe sporazumov o delitvi rezerve v skupnih platformah/Sprememba EU zakonodaje	Spodbujanje razvoja trga RPF v Sloveniji, s poudarkom na vključevanju aktivnega odjemalca
3.42	Zamuda pri implementaciji omrežnih kodeksov (angl. Network Code)/Novosti na energetske zakonodajnem področju (področje el. energije). EU zahteva po implementaciji novih pravil na energetske zakonodajnem področju (področje el. energije)	Aktivnosti Elesa v okviru delovnih skupin za razvoj metodologij v smeri iskanja najboljšega kompromisa. Takojšnje informiranje regulatorja v primeru zaznanih zamud. Prizadevanje članov ELES v okviru delovnih skupin (OPC) za izvedbo zastavljenih ciljev v roku





Proizvodni kapital

Strateški cilji na področju proizvodnega kapitala

Bistvenosti

- 3 Trajnostne mreže
- 9 IT-podatki in kibernetika varnost

Strateški cilji in realizacija

Realizacija SC 31. 12. 2022
(v odstotkih)

SC 6/1	Certificiranje družbe ELES po standardu ISO 55001	60
SC 6/2	Zagotovitev sprejemanja odločitev iz področja proizvodnega kapitala na osnovi analitičnih in diagnostičnih informacij DAC	70
SC 6/3	Izpolnjevanje funkcionalnih in varnostnih zahtev vezanih na sistem vodenja EES	67
SC 6/4	Vzpostavitev lastnega SVOOC za zagotavljanje kibernetike varnosti in nadzora nad storitvami in dogodki v informacijskem in kibernetičnem okolju družbe	12
SC 6/5	Implementacija enotnega evropskega trga z električno energijo	65
SC 6/6	Zagotavljanje modernih, uporabnih in varnih TK storitev za potrebe poslovanja in obratovanja družbe ELES	46
SC 6/7	Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja v rokih kot so določeni v veljavnem 10-letnem RNPS	100

SC 6/1

Certificiranje družbe ELES po standardu ISO 55001

Aktivnosti predvidene za leto 2022 so bile realizirane (odprava vrzeli in izdelava SAMP, ACLCS ter ustreznih operativnih planov, pred presojo oziroma ocena stanja z zunanjim izvajalcem).

SC 6/2

Zagotovitev sprejemanja odločitev iz področja proizvodnega kapitala na osnovi analitičnih in diagnostičnih informacij DAC

Strateški cilj sestavlja devet podciljev. Štirje so realizirani, realizacija preostalih poteka vzporedno. Glede na ugotovljen potek dosedanjega izvajanja smatramo, da bodo vsi cilji realizirani pravočasno.

V 2022 je DAC z razpršenimi aktivnostmi deloval na vsebinsko ločenih, vendar informacijsko povezanih tehničnih in strokovnih vsebinah. Osrednjo dejavnost ustvarjanja dodane vrednosti iz podatkov smo okrepili z razvojem in postopnim uvajanjem več namenskih programskih orodij. Zaključili smo razvoj aplikacije za podporo upravljanja z vegetacijo z naprednim modeliranjem rasti vegetacije in napovedjo intervalov izvajanja ukrepov. Predstavili smo jo mednarodnim strokovnim javnostim v Evropi in Severni Ameriki, kjer je zaradi potencialnih prihrankov vzbudila interes in zanimanje ne zgolj med operaterji prenosnih omrežij, temveč tudi širše. V

redno uporabo smo uvedli orodje za napovedovanje servisnih intervalov regulacijskih stikal transformatorjev. S tehnologijo LIDAR smo nadaljevali periodično snemanje delov omrežja in z novim stanjem osvežili podatkovne baze, v tridimenzionalno okolje smo prenesli tudi novo postajo RTP Cirkovce in 400 kV daljnovod Cirkovce – Pince. Posodobili smo algoritme in vizualizacijo nekaterih kazalnikov učinkovitosti ter se skozi zagotavljanje analitičnih storitev intenzivneje vpeli v sodelovanje med organizacijskimi področji družbe. Vzpostavili smo avtomatske poizvedbe po podatkih o kakovosti električne napetosti in avtomatizirali izračune izhajajočih kazalnikov za poročanje zunanjim deležnikom. Kakovost podatkov je najpomembnejša komponenta našega dela. V preteklem obdobju smo izboljšali več 10.000 podatkovnih vpisov. Pripravili smo mnoge vizualizacije za poslovno in obratovalno analitiko, izvedli več kot 140 podatkovnih poizvedb in sodelovali v različnih investicijskih in Evropskih projektnih in delovnih skupinah. Znanje in izkušnje smo izmenjevali v domačih in mednarodnih strokovnih združenjih ter sodelovali na več mednarodnih konferencah. K energetskemu opismenjevanju smo prispevali z gostovanjem različnih javnosti v DAC in interaktivno aplikacijo za spoznavanje osnovne dejavnosti družbe.

SC
6/3

Izpolnjevanje funkcionalnih in varnostnih zahtev vezanih na sistem vodenja EES

V letu 2022 smo zaključili več pomembnih projektov, ki prispevajo k realizaciji tega strateškega cilja. S funkcionalnega vidika smo pomemben napredek naredili z nadgrajevanjem sistema vodenja EES v okviru projekta I680-004, kjer smo nadaljevali z nadgradnjo strojne in programske opreme, kot tudi z zaključkom projekta I680-002 Prenova tehničnega omrežja.

Z varnostnega vidika se obema zgoraj omenjenima projektoma, ki vsak na svoj način povečujeta kibernetsko varnost SVEES, pridružuje tudi uspešna selitev v TSEB, kjer se zagotavlja višja fizična varnost strežniških prostorov v ožjem smislu.

V sklopu projektov SINCRO.GRID in NEDO smo v SVEES uspešno vključili kompenzacijske naprave in BHEE, ter s tem doprinesli k izboljšanju obratovalnih razmer EES.

Za zagotavljanje visoke razpoložljivosti sistemov v tehničnem okolju smo posodobili arhitekturo tehničnega omrežja, zamenjali aktivno mrežno opremo in vpeljali napredne varnostne mehanizme. Prenovljeno omrežje omogoča stabilnost storitev ob neprekinjenem delovanju.

Sistem vodenja EES je ključno orodje, ki ga uporabljajo operaterji RCV in OCV za vodenje EES Slovenije in uspešno sodelovanje v ENTSO-E interkonekciji. Nadgradnja SVEES je pomembna iz vidika zagotavljanja razpoložljivosti sistema in izpolnjevanja zahtev kibernetske varnosti.

Selitev SVEES in pripadajoče IT in TK opreme je predstavljal velik izziv za celoten POS. Vso tehnološko opremo smo preselili na novo lokacijo, pri tem pa nismo ogrozili razpoložljivosti sistema in funkcionalnosti RCV ter OCV.

SC
6/4

Vzpostavitev lastnega SVOOC za zagotavljanje kibernetske varnosti in nadzora nad storitvami in dogodki v informacijskem in kibernetskem okolju družbe

Ob vseh negativnih vplivih zunanjih dogodkov, predvsem Ruske invazije na Ukrajino, so se prav tako v kibernetskem prostoru družbe pojavila nova kibernetska tveganja, ki vplivajo na zagotavljanje varnega informacijsko kibernetskega prostora družbe in na delovanju bistvenih ter ostalih ITK storitev za potrebe obratovanja EES in družbe ELES.

Kot odgovor na zaznana tveganja smo pričeli z vzpostavljanjem varnostno operativnega centra (VOC) za informacijsko in kibernetsko varnost, ki smo ga fizično postavili na lastni lokaciji. VOC je začel delovati v režimu 24 x 7, 365 dni na leto.

Tehnološko smo delovanje VOC podprli z več tehničnimi sistemi, ki nam omogočajo aktivno spremljanje dogodkov in groženj v kibernetskem ter informacijskem prostoru družbe, na napravah uporabnikov, na strežnikih, sistemih, omrežjih in storitvah (tudi na storitvah v oblaku) v realnem času.

Za zagotavljanje kontinuitete delovanja in kot osnovo za nadaljnji razvoj storitve VOC glede na določene cilje in obseg v prihodnje, smo ob koncu leta objavili javno naročilo

za podporo delovanja VOC v naslednjem triletnem obdobju, delo na VOC pa optimizirali in kompetenčno izboljšali še z vzpostavitvijo stalne ekipe, ki bo izvajala prvo raven storitev delovanja VOC.

Z vidika realizacije SC je bistveno, da smo začeli razvijati kompetence, kadre, vzpostavljati procese in tehnologije, da imamo vzpostavljen nadzor nad delovanjem storitev na ravni kibernetskega prostora družbe.

S tem smo v veliki meri zmanjšali tveganja pri delovanju bistvenih storitev in kritične infrastrukture elektroenergetskega sistema Slovenije (posledično tudi EU EES) in s tem povečali zaščito energetske infrastrukture, energetskega sistema, neprekinjenega delovanja energetskih storitev ter neprekinjenega pretoka energije na področju Slovenije in EU.

SC
6/5

Implementacija enotnega evropskega trga z električno energijo

Regija CORE je z uporabo metodologije na podlagi pretokov moči uvedla najnaprednejšo metodologijo za izračun čezmejnih prenosnih zmogljivosti. Ta pristop nam je omogočil določitev prihodkov od prezasedenosti (ČPZ) v skladu s ciljnimi modelom EU za meje z Avstrijo, Hrvaško in Madžarsko. Proces dodeljevanja se izvaja od 9. junija 2022. Ta dosežek poudarja našo predanost izboljšanju zanesljivosti in učinkovitosti čezmejnega prenosa energije v regiji ter celotni evropski uniji.

V regiji Severne Italije smo dosegli še en pomemben mejnik z izvedbo prve dodelitve dolgoročnih čezmejnih prenosnih zmogljivosti, ki smo jih določili z uporabo letnih in mesečnih usklajenih vrednosti NTC temelječih na statistični analizi rezultatov dnevnih izračunov ČPZ. Naša prizadevanja na tem področju so prispevala k izboljšanju enotnega evropskega trga in stabilnosti čezmejnega prenosa, ki je hrbenica zanesljive dobave električne energije do odjemalcev.

V začetku julija 2022 je bila po uspešni vključitvi DV povezave Cirkovce-Heviz v obratovanje in s tem vzpostavitvi električne povezave med Madžarsko in Slovenijo, ta meja vključena v evropske kooperacije za trgovanje za dan vnaprej (SDAC) in

trgovanje znotraj dneva (SIDC). S tem smo omogočili neposredno povezavo slovenskega in madžarskega trga z električno energijo. Za avgust so bile v okviru JAO izvedene tudi prve mesečne dražbe, konec novembra 2022 pa tudi prve letne dražbe za leto 2023.

S 1. februarjem 2022 smo uspešno nadgradili platformo za zakup izravnalne moči in posledično implementirali dnevne dražbe za zakup izravnalne moči storitev izravnave aRPF in rRPF. S tem je bil narejen nov pomemben korak k razvoju trga storitev izravnave, saj ponudnikom s kratkoročnimi produkti omogočamo več fleksibilnosti pri nujenju storitev izravnave in s tem lažje vključevanje razpršenega odjema v proces izravnave.

V začetku julija 2022 je bila po uspešni vključitvi DV povezave Cirkovce-Heviz v obratovanje in s tem vzpostavitvi električne povezave med Madžarsko in Slovenijo, ta meja vključena v evropske kooperacije za trgovanje za dan vnaprej (SDAC) in trgovanje znotraj dneva (SIDC). S tem smo omogočili neposredno povezavo slovenskega in madžarskega trga z električno energijo. Za mesec avgust so bile v okviru JAO izvedene še prve mesečne dražbe, konec novembra 2022 pa tudi prve letne dražbe za leto 2023.

V okviru regije CORE je bila razvita metodologija in dnevni proces za izračun čezmejnih prenosnih zmogljivosti (ČPZ) na podlagi pretokov moči. Določanje ČPZ skladno s ciljnimi modelom EU se izvaja od 9. junija 2022 dalje za meje z Avstrijo, Hrvaško in Madžarsko.

V regiji Severna Italija je bilo za leto 2022 prvič izvedeno dodeljevanje dolgoročnih čezmejnih prenosnih zmogljivosti na podlagi letnih in mesečnih vrednosti koordiniranih NTC dobljenih s statistično metodologijo analize rezultatov dnevnega izračuna ČPZ.

SC
6/6

Zagotavljanje modernih, uporabnih in varnih TK storitev za potrebe poslovanja in obratovanja družbe ELES

V okviru realizacije strateškega cilja so bile izvedene naslednje aktivnosti:

- uvedba provisioning sistema na IPMPLS in DCN omrežju ter standardizacija TK storitev,



- implementacija novih in sprememba obstoječih storitev brez ročnih posegov v konfiguracijo naprav v omrežju,
- izvedba TK storitev za potrebe povezovanja ponudnikov storitev izravnave (PSI) do ITK sistema v družbi ELES s pomočjo rešitve SDWAN,
- uvedba storitve/omrežja SI-EH preko katerega povezujemo vse deležnike EES preko enotne platforme, ki za transport uporablja IPMPLS omrežje,
- uvedba novih orodij za nadzor nad delovanjem omrežja in storitev na IPMPLS in DCN omrežju,
- uvedba novega orodja za nadzor nad delovanjem poslovnega omrežja,
- postavitve novega omrežja podatkovnih centrov (ACI) na 3 lokacijah na tehnologiji programsko opredeljenih omrežij (SDN), konsolidacija obstoječega omrežja podatkovnih centrov ter
- uporaba virtualizacije in segmentacije TK omrežij za logično ločevanje storitev s pomočjo IPMPLS tehnologije.

SC
6/7

Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja v rokih kot so določeni v veljavnem 10-letnem RNPS

Realizacija strateškega cilja se računa kot vsota realizacij projektov: NEDO, SINCRO.GRID, RTP Cirkovce in DV Cirkovce–Pince. Vse aktivnosti na teh projektih so bile konec leta zaključene.

Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki

	Leto 2022		Leto 2021	
	v km	Sedanja vrednost v mio EUR	v km	Sedanja vrednost v mio EUR
Sistemska dolžina vodov prenosnega omrežja v lasti družbe ELES	3.113,9	221,5	2.955,4	155,9
400 kV daljnovodi	828,0	131,9	669,9	64,3
220 kV daljnovodi	328,1	5,9	328,1	3,9
110 kV daljnovodi	1.926,5	77,9	1.926,8	81,7
110 kV kablovodi	31,3	5,6	30,6	6,1
Optično omrežje	2.171,0	15,4	2.088,5	14,3

	Leto 2022		Leto 2021	
	v km	Sedanja vrednost v mio EUR	v km	Sedanja vrednost v mio EUR
Objekti*	67	324,5	66	293,3
RTP, RP, TP, ENP	52	310,0	51	278,3
stikališča v TE, NE, HE, ČHE	15	14,5	15	15,1

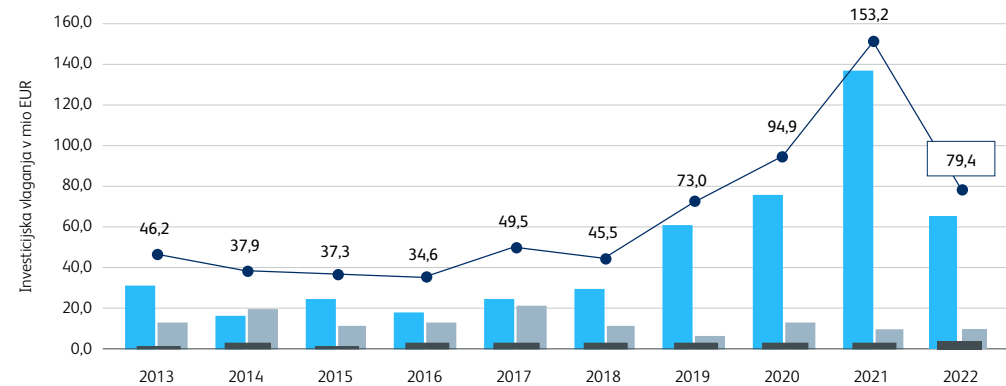
*V objektih vsebovana vsa pripadajoča oprema.

	Leto 2022		Leto 2021	
	število	Sedanja vrednost v mio EUR	število	Sedanja vrednost v mio EUR
Energetski transformatorji	33	33,9	29	27,6
400/220 kV (400 MVA)	2	0,0	2	0,0
400/110 kV (300 MVA)	12	31,3	10	25,1
220/110 kV (150 MVA)	8	0,6	8	0,7
110/35 kV	3	0,0	3	0,0
110/20 kV BHEE (15 MVA)	2	0,8	2	0,8
110/20 kV LR (4 MVA)	6	1,2	4	0,9

	Leto 2022		Leto 2021	
	število	Sedanja vrednost v mio EUR	število	Sedanja vrednost v mio EUR
Prečni transformator	1	29,7	1	31,1
Regulacijska dušilka	2	7,6	1	4,3
Energetski kondenzator z dušilnim vezjem	1	1,2	1	1,3
Statični sinhronski kompenzator (STATCOM)	1	6,2	0	0,0
400/51,5 kV (150 MVA) za napajanje STATCOM	1	3,4	0	0,0
Baterijski hranilniki električne energije (BHEE) na prenosnem omrežju	2	21,2	1	21,9
Baterijski hranilniki električne energije (BHEE) na distribucijskem omrežju	2	4,6	0	0,0

Razvoj proizvodnega kapitala v letu 2022

Investicije Male investicije Rekonstrukcije Skupna investicijska vlaganja



79,4 mio EUR investicijskih vlaganj je za 42 odstotkov več, kot je družba načrtovala v rebalansu letnega načrta za leto 2022 in 48 odstotkov manj, kot je znašala realizacija v letu 2021. Izmed vseh investicijskih vlaganj je bilo 77,36 odstotkov zelenih investicijskih vlaganj.

Glavne aktivnosti na največjih projektih:

- DV 2x400 kV Cirkovce–Pince, DV+OPGW:** V prvi polovici leta 2022 je bila zaključena izgradnja daljnovoda, ki je bil 30. junija 2022 vključen v obratovanje v smislu zagonskih in funkcionalnih preizkusov. V letu 2023 se predvideva izvedba tehničnega pregleda in pričetek poskusnega obratovanja daljnovoda. V obdobju do leta 2026 so v planu še monitoringi nadomestnih habitatov.
- RTP 400/110 kV Cirkovce (primarna + sekundarna oprema):** Dela na izgradnji RTP so bila v celoti zaključena v letu 2022. Izdelana je PID dokumentacija. V mesecu novembru je bil izveden tehnični pregled za pridobitev upo-

rabnega dovoljenja. Izvedene so bile prve meritve hrupa in elektromagnetnega sevanja, na osnovi katerih bo po predložitvi poročila izdano uporabno dovoljenje.

- RTP 400/220/110 kV Beričevo – izgradnja transformacije 400/110 kV:** V letu 2022 so bile zaključene naslednje aktivnosti: izgradnja in dana v pogon transformacija 110/20 kV s pripadajočim SN stikališčem, zamenjava sekundarne opreme v 400 kV stikališču ter zamenjava sekundarne opreme v dveh poljih 220 kV, sedmih poljih 110 kV ter SN stikališču, izgradnja transformacije 400/110 kV T411 s pripadajočimi VN polji, izvedena preizkušanja ter TR dan v pogon, gradbeno obrtniška dela na novi obratni stavbi ter dana nova oprema LR v pogon.
- DV 2x110kV Divača-Pivka-Ilirska Bistrica (DV+OPGW):** V letu 2022 je bilo izvedeno JN za izvedbo del na predmetnem daljnovodu. V letu 2023 je predvideno JN za dobavo opreme ter pričetek izgradnje daljnovoda.

Investicije in rekonstrukcije		Real. 2021	Real. 2022	RLN 2022	Indeks r22/r21	Indeks r22/RLN22
v mio EUR		1	2	3	4(2/1)	5(2/3)
1.	Daljnovodi	65,7	25,1	17,7	38	142
1.1	400 kV DV	63,1	22,9	15,7	36	146
1.2	220 kV DV	0,2	0,1	0,2	83	76
1.3	110 kV DV	2,4	2,0	1,8	82	111
2.	RTP, RP	29,0	25,0	16,6	86	151
2.1	400/x kV	19,9	15,7	8,0	79	197
2.2	220/x kV	0,0	0,0	0,3	317	6
2.3	110/x kV	9,1	9,3	8,2	102	113
3.	Velike investicije na področju obratovanja	39,1	17,1	7,7	44	222
4.	Sekundarna oprema	1,8	2,0	1,7	112	120
5.	Telekomunikacije	0,2	0,0	0,0		
6.	Izboljšave informacijskih storitev	3,2	4,4	5,2	138	84
7.	Poslovne zgradbe	11,1	3,5	3,6	31	98
8.	Razvoj novih tehnologij in znanj	0,9	0,5	0,8	62	69
9.	Male investicije	2,2	1,8	2,8	81	62
10.	SKUPAJ	153,2	79,4	56,0	52	142

- DV 110 kV Koper-Izola-Lucija; DV + kbV + ZOK + polja:** V letu 2022 je bila usklajena razpisna dokumentacija in izvedeno JN za izgradnjo. Usklajena in potrjena je tehnična rešitev sanacije EKK (elektro kabelska kanalizacija), ki je bila zgrajena v sklopu gradnje HC s strani DARS in DRI. Izdelana je bila vsa PZI dokumentacija. V letu 2023 se bo pristopilo k izvedbi del.
- RTP 400/110 kV Maribor – zamenjava TR41, izgradnja transformacije 110/20 kV za potrebe LR:** V letu 2022 so bila izvedena gradbeno obrtniška dela pri izdelavi temelja transformatorja 110/20 kV, in prav tako so bila zaključena dela

v 110 kV polju EA11. VN naprave in sekundarna oprema so preizkušene in pripravljene za vklop, sekundarna oprema je že vključena v sistem vodenja. V letu 2023 je predvidena dobava in vklop TR.

- Priključni DV 220 kV in priključna polja v RTP (Metal) Ravne:** V teku so postopki umeščanja v prostor, ki jih vodi Ministrstvo za okolje in prostor. V letu 2023 se pričakuje sprejetje državnega prostorskega načrta.
- DV 2x110 kV Gorica–Divača (Renče):** Oddana je bila vloga za izdajo gradbenega dovoljenja, katerega izdaja se pričakuje v začetku leta 2023. V letu 2023 bodo izvedena JN za

izvedbo del in dobavo kabelskega sistema ter pričetek gradnje.

- RTP Divača – dogradnja transformacije 400–110 kV in rekonstrukcija 110 kV stikališča:** Dela so bila izvedena v celoti. V teku so še zaključevanja gradbenih del na ureditvi spremljajočih objektov in okolice.
- NEDO:** Partnerji projekta NEDO so v šestih letih trajanja projekta uspešno izvedli vse načrtovane aktivnosti. Vzpostavili so napredne sisteme vodenja in obratovanja omrežja, ki omogočajo izrabo razpoložljivih virov z vseh napetostnih nivojev za učinkovito delovanje celotnega elektroenergetskega sistema. V

sistem prilagajanja odjema so vključili več kot 800 gospodinjstskih odjemalcev, ki so v času aktivacije svojo porabo v povprečju zmanjšali za približno 20 odstotkov. V Idriji in Ljubljani pa so vgradili baterijske hranilnike električne energije in namestili področna sistema upravljanja z energijo, ki omogočata centralizirano upravljanje in spremljanje porabe energije v zgradbah na lokalnem območju in ponujanje te prožnosti na trgu.

- **SINCRO.GRID:** V okviru projekta SINCRO.GRID so partnerji v slovenski in hrvaški elektroenergetski sistem na inovativen način integrirali že uveljavljene tehnologije, kot so kompenzacijske naprave, baterijske hranilnike električne energije in sistem za ugotavljanje meja obratovanja. Za nadzor in regulacijo napetosti v obeh sistemih pa je bil vzpostavljen čezmejni virtualni center vodenja. S tem so okrepili nadzor nad omrežjem in omogočili vključevanje obnovljivih virov. Gre za prvi uspešno zaključeni projekt s področja pametnih omrežij, ki je bil sofinanciran iz Instrumenta za povezovanje Evrope.

Vzdrževanje prenosnega omrežja

Vzdrževanje obstoječega prenosnega elektroenergetskega omrežja je podlaga za današnjo in prihodnjo zanesljivo oskrbo Slovenije z električno energijo.

Kakovost vzdrževanja je dosežena z natančnim načrtovanjem, kakovostno bazo podatkov, uporabo analitičnih računalniških orodij in programov, pripravo del, nadzorom EEN ter izvedbo vzdrževalnih del s strokovno usposobljenim kadrom. Vzdrževanje daljnovodov, RTP in drugih postaj s pripadajočimi visokonapetostnimi prenosnimi napravami **izvajajo centri za infrastrukturo prenosnega omrežja (CIPO) v Mariboru, Podlogu, Ljubljani in Divači.**

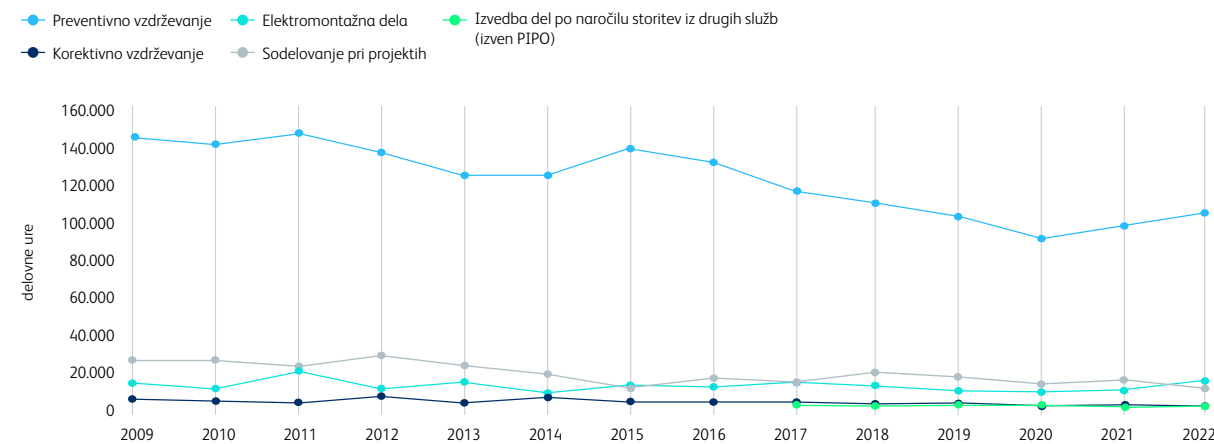
Opravljen so bila vsa vzdrževalna dela, ki so bila mogoča glede na elektroenergetsko situacijo, preventivno in korektivno vzdrževanje na elektroenergetskih objektih (67 objektov) in daljnovodih. Z lastnimi kadri pa je bilo, poleg sodelovanja v okviru rekonstrukcij in gradenj, izvedenih tudi več elektromontažnih del, s poudarkom v objektih RTP Beričevo, RTP Maribor, RTP Divača in na DV 2x400 kV Cirkovce-Pince.

Vzdrževanje sistema, po principu vzdrževanja po stanju, se izvaja s ciljem zagotavljanja stabilnega in zanesljivega obratovanja. Vzdrževalne aktivnosti se še naprej optimizirajo tako, da se povečuje razpoložljivost naprav in da se v času med posegi na napravah verjetnost okvar zmanjša. S tega vidika so optimizacije na terenu možne še pri ugotavljanju stanja naprav

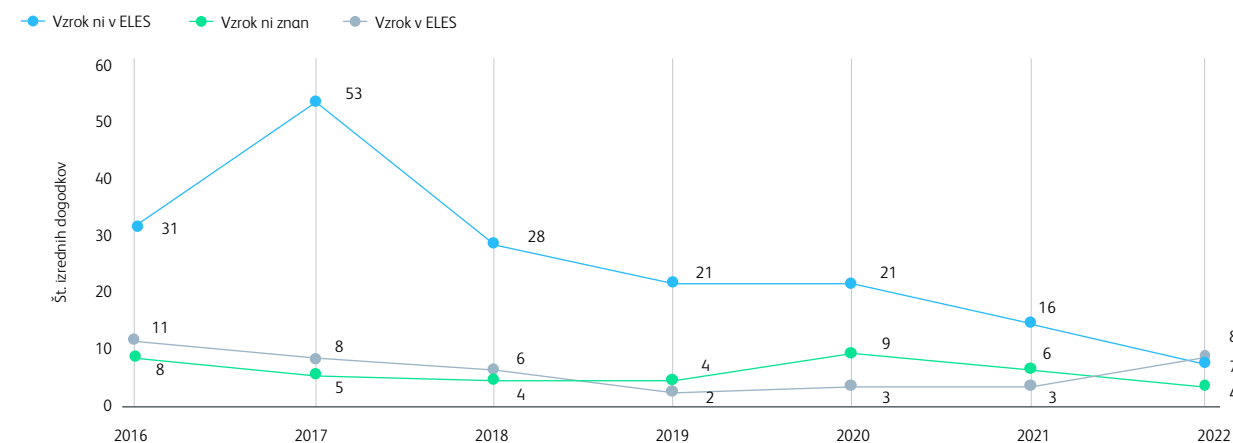
z integracijo sodobnih tehnologij brez pilotnih zrakoplovov in stalnega iskanja tehnično ekonomskih optimumov.

Obseg preventivnega vzdrževanja in izredni dogodki, ki so relevantni za vzdrževanje ELES, so prikazani v spodnjih dveh grafih.

Optimizacija obsega preventivnega vzdrževanja



Izredni dogodki relevantni za vzdrževanje



Aktivnost prevzema 110 kV omrežja

Za zagotovitev enovitega vodenja 110 kV omrežja, ki je prenosno, je družba po Uredbi o razmejitvi 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem tudi leta 2022 nadaljevala dejavnosti za prevzem predmetne opreme tega omrežja. V skladu z določili Uredbe o spremembah Uredbe o razmejitvi 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem je bil obseg prevzemov povečan za sedem objektov. Realizacija ostalih planiranih prevzemov ni bila izvedena zaradi sprejetega rebalansa družbe ELES za nevtralizacijo negativnih učinkov, izvirajočih iz določil 4. člena Zakona o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi vpliva visokih cen energentov (ZUOPVCE). Med ukrepi je tudi moratorij (do preklica) za nerealizirane prevzeme 110 kV omrežja v lasti drugih. Glede na zahteve Uredbe, da ima družba kot sistemski operater prenosnega omrežja obvezo za zagotoviti enovito vodenje na 110 kV omrežju, tega ne bo mogla dosledno izpolnjevati, dokler ne bo prevzela v last celotno 110 kV prenosno omrežje. S tem v zvezi bo družba ELES na pristojno ministrstvo posredovala dodatne predloge za prevzem 110 kV prenosne opreme, ki ni bila vključena v seznime Uredbe iz leta 2015.



Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022 – proizvodni kapital

Št. tveganja	Tveganje/Vzrok - opis	Priložnost iz ukrepa
S.245	Zakonodajni okvir ne bo omogočal vzpostavitve konkurence – npr. prosto oblikovanje cen/Regulatorno ukrepanje na trgu zaradi omejene konkurence in posledično regulirana cena sistemskih storitev	Stalno sodelovanje z Agencijo z energijo ter MOPE pri oblikovanju zakonodajnih okvirov, ki urejajo trg sistemskih storitev.
7.55	Kibernetski napad, vdor v omrežje in/ali inf. sistem podjetja/Izkoriščanje ranljivosti (Zero day attack). Zloraba poverilnic (ukradene, z ugibanjem, s pomočjo socialnega inženiringa) Zlonamerna koda. Vzporedne hekerske aktivnosti zaradi mednarodnih spopadov, kriznih žarišč	Izboljšanje procesa nadzora dostopa zunanjih uporabnikov. Celostno upravljanje in nadziranje računalnikov za parametriranje sekundarnih sistemov Redno periodično skeniranje ranljivosti notranjega in zunanjega omrežja Nadgrajevanje varnostnih ukrepov (tehnični, organizacijski, sociološki) Spremljanje revizijskih sledi Izobraževanje uporabnikov Vzpostavitev tehničnih mehanizmov in orodij za ustrezen odziv v primeru varnostnih groženj in napadov Uvedba umetne inteligence za odkrivanje in prepoznavanje groženj in napadov (prediktivna analitika in strojno učenje)



Naravni kapital

Strateški cilji na področju naravnega kapitala

Bistvenosti

- 5** Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost

Strateški cilji in realizacija

SC
3/1

Zmanjšanje ogljičnega odtisa

SC
3/2

Zmanjšanje izgub v RS na prenosnem omrežju

Realizacija SC 31. 12. 2022
(v odstotkih)

36

28

SC
3/1

Zmanjšanje ogljičnega odtisa

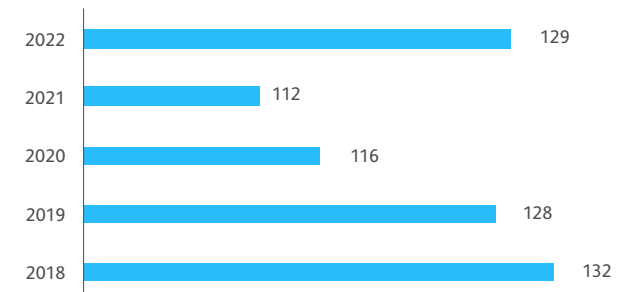
Delovanje prenosnega elektroenergetskega omrežja ne povzroča neposrednih izpustov snovi v zrak, nekatere z njim povezane dejavnosti pa jih povzročajo v manjšem obsegu. V primerjavi s posrednimi izpusti snovi v zrak je količina teh snovi zanemarljiva.

V izračun ogljičnega odtisa so vključeni viri emisij pomembnih področij dejavnosti, in sicer neposredne emisije iz vozil in delovne mehanizacije, tehničnih stavbnih sistemov in elektroenergetskih naprav v GIS izvedbi, ter posredne emisije, ki vključujejo izgube električne energije zaradi prenosa električne energije po omrežju, porabo električne energije za stavbe in električna vozila ter porabo daljinske toplote. Največji delež ogljičnega odtisa (med 97 in 98 odstotki) predstavljajo izgube električne energije, ki so se v primerjavi od leta 2021 do 2022 povečale za 4,4 odstotka. V izračunu ogljičnega odtisa smo za električno energijo in daljinsko toploto upoštevali lokacijski specifični emisijski faktor, ki je objavljen na spletni strani Instituta Jožef Stefan (IJS).

Ponovno smo izračunali ogljični odtis na ravni družbe tudi za obdobje 2017–2021, saj smo v skladu z GHG protokolom upoštevali lokacijski emisijski faktor za električno energijo in daljinsko toploto, ki ju je za Slovenijo izračunal IJS. Zato se podatki o ogljičnem odtisu razlikujejo od objav v preteklih letnih poročilih.

Ogljični odtis med letoma 2018 in 2022

(v tisoč ton ekvivalenta CO₂)



Vir: ELES, na podlagi podatkov pridobljenih v opazovanem letu.

V prihodnjih letih bo družba začela izračunavati bilanco emisij še z vidika pozitivnih učinkov električnih virov, ki zmanjšujejo emisije, vezane na celokupne rabe energije. Razvojni projekti, katerih cilj je omogočati vključevanje obnovljivih virov z nizkimi ali celo zanemarljivimi emisijami, soustvarja nižje emisije.

Zaključek projekta SINCRO.GRID prispeva k manjšim izpustom CO₂, in sicer:

- s projektom smo zmanjšali potrebe po sistemskih storitvah (predvsem iz proizvodnje iz fosilnih goriv),
- zaradi izboljšanja napetostnih razmer in možnosti regulacije napetosti v prenosnem sistemu je omogočen priklop večjim količinam proizvodnje iz OVE, kar prispeva k manjšim izpustom CO₂, saj se nadomešča proizvodnja, ki proizvaja CO₂, z brezogljeno proizvodnjo.
- zaradi optimizacije napetosti se zmanjšujejo izgube v sistemu, kar posledično vpliva tudi na zmanjšanje CO₂ izpustov.

Družba je v letu 2022 uspešno zaključila projekt OSMOSE. V okviru projekta je družba vodila delovni sklop 6, kjer so bili uspešno izvedeni poizkusi proženja agregatov hidroelektrarn med Italijo in Slovenijo, blizu realnega časa skladno z aktivacijo signala iz platforme FEM (angl. Flex energy market), ki je bila razvita med projektom in je delovala v Elesovem poslovnem okolju. Projekt OSMOSE in delovni sklop 6 je osvetlil rešitve, kako izkoristiti obstoječe proizvodnje zmogljivosti obnovljivih virov energije, ki se ne morejo kvalificirati za nudenje sekundarne in terciarne regulacije frekvence, da svojo razpoložljivost ponudijo na trgu znotraj 15 minutnih intervalov blizu realnega časa in tako monetizirajo svoje proste rezerve, hkrati pa omrežju ponudijo fleksibilnost v smislu razbremenjevanja določenih delov omrežja. Projekt je bil ob zaključku deležen velikih pohval prav tako s strani Evropske komisije in tako, dal nastavke za nadaljnje razvijanje vsebin in rešitev, ki so naslovljene in izvedene med projektom.

V okviru projekta NEDO na emisijo vplivata dve ključni tehnologiji:

- napredne funkcionalnosti vodenja omrežja omogočajo večjo zmogljivost omrežja za priključitev obnovljivih virov (angl. hosting capacity). Na lokacijah projekta ocenjujemo, da se je hosting capacity dvignil za skupaj 20 MW možne vključitve dodatnih OVE. Proizvodnja iz 20 MW fotovoltaike bi zmanjšala emisije za 10.000 ton CO₂ letno. Funkcije so v uporabi od 2019.
- baterije skupne moči 5 MW, ki so bile nameščene leta 2022, so alternativa plinski elektrarni moči 10 MW. Tovrstna elektrarna bi letno proizvedla 55 ton CO₂.

SC
3/2

Zmanjšanje izgub v RS na prenosnem omrežju

Aktivnosti so obsegale začetek razvoja in določitev ukrepov ter inovativnih rešitev za optimizacijo izgub na področju načrtovanja in obratovanja, s predvidenim zaključkom v letu 2023.

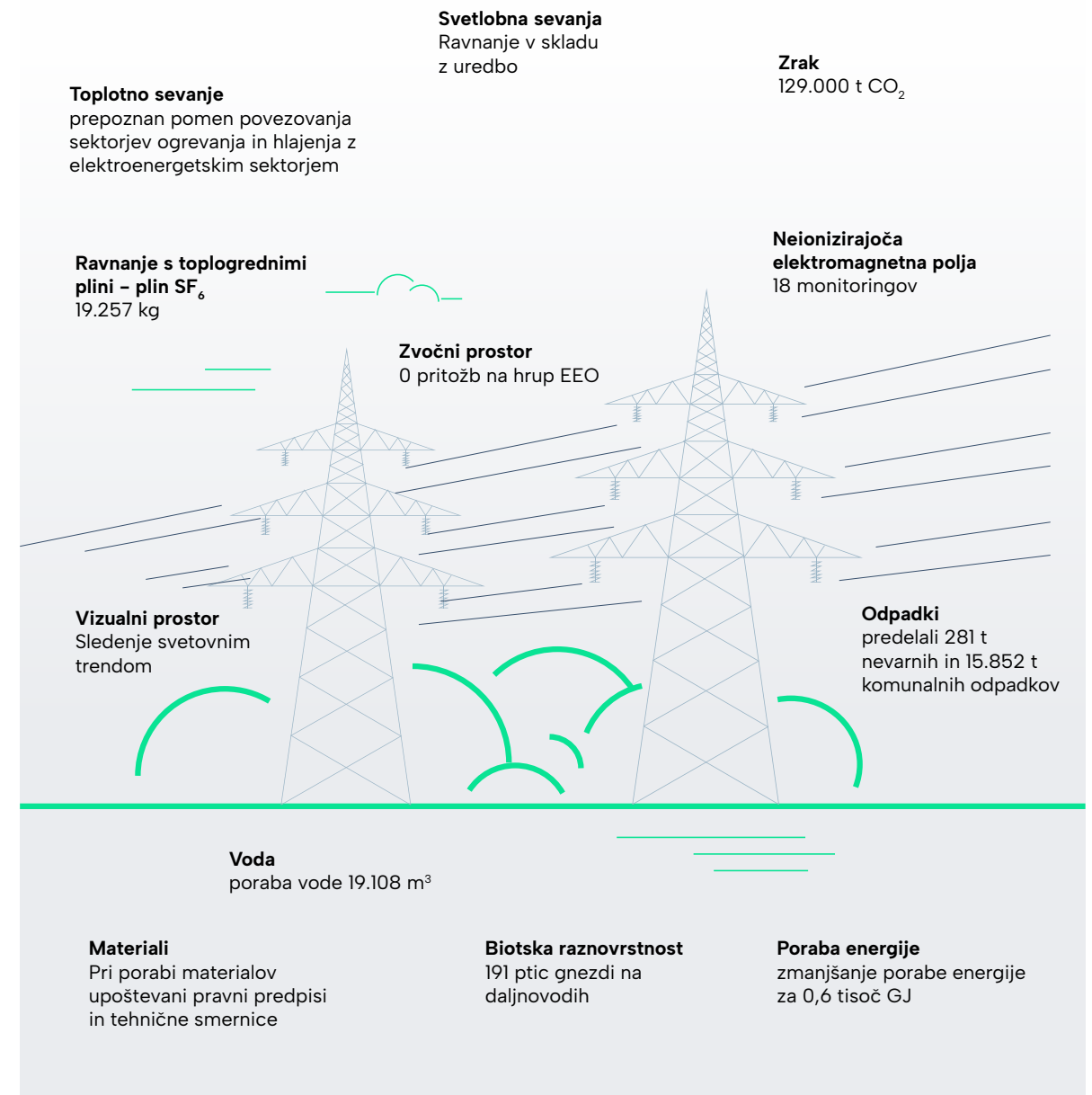
Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki

Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost je bistvena tema trajnostne strategije, povezane z naravnim kapitalom. V okviru te teme se družba ELES osredotoča na aktivno podporo za ohranjanje čim večje biotske raznovrstnosti v gozdovih, močvirjih in vodah ob hkratnem minimiziranju vpliva, ki ga imajo koridorji daljnovodov na okolje. Hkrati pa družba sredstva namenja tudi ostalim temam v okviru naravnega kapitala, kot so energija, voda in drugi naravni viri, na katere z delovanjem neposredno ali posredno vpliva.

Sredstva na področju okoljskih vlaganj v letu 2022 so bila namenjena zaključevanju investicije v baterijske hranilnike električne energije v okviru projekta SINCRO.GRID, nakupu električnih vozil, energetski sanaciji stavb in zamenjavi tehničnih stavbnih sistemov z energetsko učinkovitejšimi ter investicijami za izboljšanje upravljanja odpadnih voda.

Na področju tekočih izdatkov za varstvo okolja je bilo največ sredstev porabljenih za porabo vode, ravnanje z odpadki, izvedbo obratovalnih monitoringov elektromagnetnega polja in vire hrupa ter za vzdrževanje, preglede in servise klimatskih naprav. V letu 2022 je bilo opravljenih 18 obratovalnih monitoringov elektromagnetnega polja in 2 obratovalna monitoringa za vir hrupa. Opravljeni so bili periodični pregledi in servisi klimatskih naprav ter pregledi tesnosti. Prav tako so bile opravljeni redni pregledi, servisi in meritve na kurilnih napravah.

Prizadevanje družbe za varstvo okolja se kaže tudi v tem, da v letu 2022 ni bilo razlitij nevarnih snovi in da ni bilo prejetih kazni, povezanih s področjem varstva okolja.





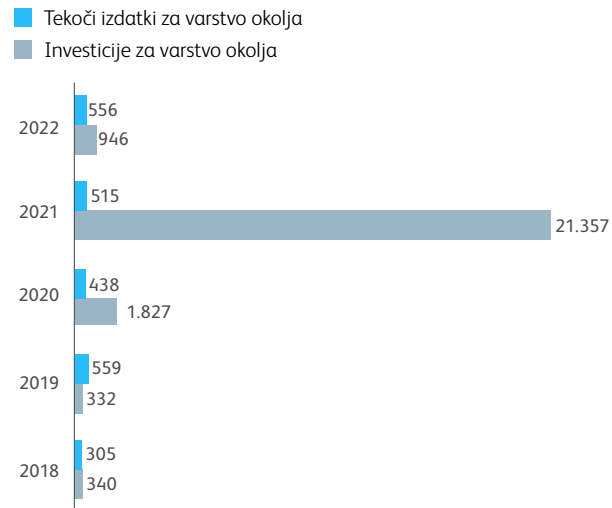
Opis vložka naravnega kapitala	Povezava s strateškimi izzivi	Povezava s strateškimi cilji	Ocena vložkov v EUR
Vgradnja male komunalne čistilne naprave (MKČN)	SI 1	/	3.583
Priključitev na javno kanalizacijo	SI 1	/	35.060
Vgradnja oljnih lovilcev	SI 1	/	3.777
Ločevanje odpadkov	SI 1	/	/
Ogrevanje stavb s pomočjo toplote iz transformatorja	SI 6	SC 3/1	/
Postavitev sončnih celic na stavbe	SI 6	SC 3/1	/
Uporaba energije iz vodne vrtine	SI 6	SC 3/1	/
Zemljišče, postavitve nove naprave, ki optimira pretoke ali daljnovode pri zmanjšanju izgub na prenosu električne energije		SC 3/1 SC 3/2	/
Zemljišča, predvidena za postavitve daljnovoda (odkup zemljišč za nadomestne habitate)	SI 12	/	1.522.332
Čiščenje in vzdrževanje območij pod daljnovodi	SI 12	/	1.264.339
Izgradnja nadomestnih habitatov zaradi izgradnje daljnovodne trase v območjih Natura 2000 in degradacije naravnega habitata	SI 12	/	611.046
Nakup električnih vozil in izgradnja polnilne infrastrukture	SI 1 SI 6	SC 3/1	204.153



Opis izloška naravnega kapitala	Povezava s strateškimi izzivi	Povezava s strateškimi cilji	Ocena vložkov v EUR
Preprečitev onesnaževanja vode v okolju, zmanjšanje obremenjevanja okolja	SI 1	/	/
Preprečitev onesnaževanja vode v okolju, zmanjšanje obremenjevanja okolja	SI 1	/	/
Preprečitev onesnaževanja vode v okolju	SI 1	/	/
Zmanjševanje energije za ločevanje odpadkov	SI 1	/	/
Zmanjšanje toplote iz energetskega transformatorja v okolje, zmanjševanje izgub na prenosnem omrežju	SI 6	SC 3/1	/
Samooskrba z električno energijo, zmanjševanje izgub na prenosnem omrežju	SI 6	SC 3/1	/
Zmanjševanje izgub na prenosnem omrežju	SI 6	SC 3/1	/
Manj proizvodnje električne energije v elektrarnah (tudi tiste iz termoelektrarn), zmanjšajo se izpusti CO ₂ , in ostalih izpustov (trdni delci, NO _x itd.).		SC 3/1 SC 3/2	Izložek bo zmanjšanje izgub prenosa električne energije v prenosnem omrežju, ki bo ovrednoteno glede na stanje brez izvedbe ukrepov. Naloga je neposredno vezana na SC 3/2, ki bo določil potrebne ukrepe za zmanjšanje izgub, zato v tem trenutku tega ni možno kvantitativno podati.
Obogatitev arheološke zbirke zaradi odkritja pomembnih arheoloških najdišč	SI 12	/	/
Odstranjevanje tujerodnih vrst rastlin, s čimer se ohranja avtohtona vegetacija	SI 12	/	/
Izboljšanje habitatov za območja Nature 2000, kjer poteka trasa daljnovoda	SI 12	/	Varstvo in ohranjanje redkih in ogroženih vrst ptic
Zmanjšanje porabe fosilnih goriv	SI 1 SI 6	SC 3/1	Zmanjšanje ogljičnega odtisa na prevožen kilometer



Okoljska vlaganja med letoma 2018 in 2022 (v tisoč EUR)



Vir: ELES, na podlagi vlaganj v okolje v posameznem letu.

Ravnanje s toplogrednimi plini – plin SF₆

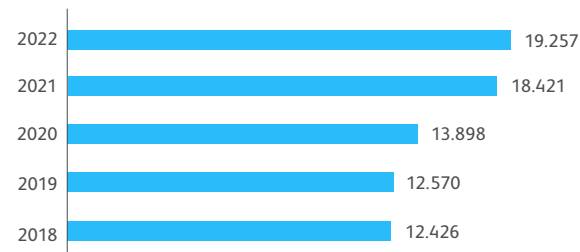
Plin SF₆, ki je v hermetično zaprtih delih nekaterih visokonapetostnih naprav, opravlja funkcijo izolatorja in s tem zagotavlja ustrezno delovanje naprav. Naprave v delovanju ne povzročajo toplogrednih učinkov na okolje. Ustrezno usposobljeni serviserji družbe zagotavljajo, da pri vzdrževanju naprav (npr. zajem plina) ne prihaja do puščanj plina SF₆ v zrak, vgradnjo novih naprav pa zaupajo le ustrezno usposobljenim izvajalcem. Z nadzorom in vzdrževanjem v največji možni meri preprečujejo uhajanje fluoriranega toplogrednega plina SF₆ iz visokonapetostnih naprav.

Količina plina SF₆ v uporabi je v letu 2022 znašala 19.256,56 kg, kar znaša 835,37 kg več kot v letu 2021. Povečanje količin je posledica izgradnje novega objekta RTP Velenje.

V sklopu rednih tovarniških servisov na odklopnikih je bilo zajetih/recikliranih 60,1 kilograma plina SF₆.

V letu 2022 ni bilo zaznanih izrednih dogodkov.

Skupna količina SF₆ v visokonapetostnih napravah (v kg)



Vir: ELES, na podlagi tehničnih podatkov naprav ob rednih pregledih v posameznem letu.

Biotska raznovrstnost

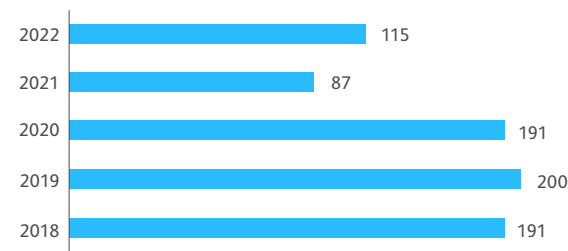
Pri gradnji prenosnih elektroenergetskih objektov si v družbi prizadevajo, da v največji možni meri uporabljajo obstoječe ceste in poti, površino gradbišč pa čim bolj omejijo, saj s tem zmanjšujejo negativen vpliv na obstoječo vegetacijo in gozd. V okviru gradnje daljnovodov izvajajo predpisane ukrepe, med katerimi so prav tako ponovna uporaba zemlje, odstranjenosti izkopi, uporaba sadik avtohtonih grmovnih in drevesnih vrst pri sanaciji gozdnih robov ter zasaditev nadomestnih gozdnih otokov na posameznih lokacijah. Z nameščanjem vidnih označitev – markiranje vodnikov in zaščitne vrvi – želijo preprečiti trke ptic v vodnike in zmanjšati vpliv daljnovodov na ptice.

V okviru izgradnje DV 2 x 400 kV Cirkovce–Pince je bilo vzpostavljenih pet nadomestnih habitatov – NH Gaberje (vodni habitat z izgradnjo vodne kotanje), NH Šturmovci (habitat ekstenzivnega travnišča na njivskih površinah), NH Formin (habitat v območju gozda, s statusom ekocelice brez ukrepanja), NH Velika Polana (ekstenzivno travnišče na zaraščajočih se površinah), in NH Krapje (habitat v območju gozda, s statusom ekocelice brez ukrepanja). Namen vzpostavitve nadomestnih habitatov je varstvo in ohranjanje varovanih vrst ptic in njihovega habitata na območju daljnovega.

Skozi območja Natura 2000 poteka 21,1 odstotka visokonapetostnih daljnovodov na 400 kV, 220 kV in 110 kV napetostnih nivojih. Pred začetkom vzdrževanja daljnovodnih tras v obmo-

čju Natura 2000 ali na področju naravnih vrednot od krajevno pristojne enote Zavoda Republike Slovenije za varstvo narave, pridobijo dovoljenje za izvedbo posega v naravo, kjer so opredeljeni pogoji za izvedbo posega in obdobje, v katerem so dovoljena dela. Pred izvajanjem posegov v gozdu ali gozdnem prostoru pridobijo soglasje Zavoda za gozdove Slovenije. Daljnovodne trase na gozdnih zemljiščih vzdržujejo tako, da izvajajo posek podrasti, ki v prsni višini ne presega debeline 10 cm. Posek podrasti izvajajo še ob vseh vodotokih in melioracijskih kanalih. Vzdrževalna dela izvajajo tako, da ne ogrožajo naravnega biotskega okolja.

Gnezdenje ptic na stebrih 110 kV, 220 kV in 400 kV daljnovodov (št. gnezd)



Vir: ELES, na podlagi štetja, izvedeno ob pregledu posameznih daljnovodov v posameznem letu.

Neionizirajoča elektromagnetna polja

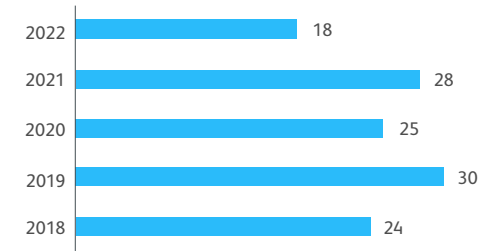
Neionizirajoča elektromagnetna polja so nujna posledica prenosa električne energije in delovanja vseh električnih naprav. Parametri, ki vplivajo na vrednosti elektromagnetnega polja (električna poljska jakost in gostota magnetnega pretoka) v okolju, so tok, napetost, višina faznih vodnikov nad tlemi in geometrijska dispozicija vodnikov v prečni ravnini na os daljnovega.

Vir elektromagnetnega polja in metodologija izvajanja monitoringov sta podrobneje določena v zakonodaji. Rezultat upravljanja neionizirajočih elektromagnetnih polj je izpolnitev zakonodajnih zahtev (nadzor nad dejanskim stanjem virov elektromagnetnih polj in vplivi na okolje).

Obratovalni monitoring elektromagnetnega polja je bil, skladno z zakonodajo, izveden na 18 elektroenergetskih objektih. Opravljene so bile meritve in izdelana poročila. Vrednosti električnih in magnetnih polj na obravnavanih področjih so bile manjše od zakonskih dopustnih vrednosti.

Družba ni obravnavala pritožb s strani zunanjih deležnikov. Strankam so na njihovo povpraševanje posredovali tri izvlečke rezultatov opravljenih meritev neionizirajočih elektromagnetnih polj s pojasnili.

Izvedba obratovalnega monitoringa elektromagnetnega polja na 110 kV, 220 kV in 400 kV na elektroenergetskih objektih (št. objektov)



Vir: ELES, periodično v posameznem letu pripravila pooblaščenca institucija (EIMV) po planu in na podlagi uredbe in pravilnika.

Zvočni prostor

Hrup v bližini visokonapetostnih prenosnih daljnovodov in z zrakom izoliranih stikališč povzroča tako imenovana korona, ki se pojavlja na faznih vodnikih, spončnem materialu in drugih delih, priključenih na visoko napetost. Pojav korone je izrazitejši v slabem vremenu oziroma kadar je vlažnost zraka izredno visoka, še izrazitejši pa v času padavin. Stalen vir hrupa v razdelilnih transformatorskih postajah so tudi visokonapetostni energetski transformatorji, pri katerih hrup povzročajo hladilni ventilatorji in vibriranje lamelnih plošč v transformatorskem jedru.

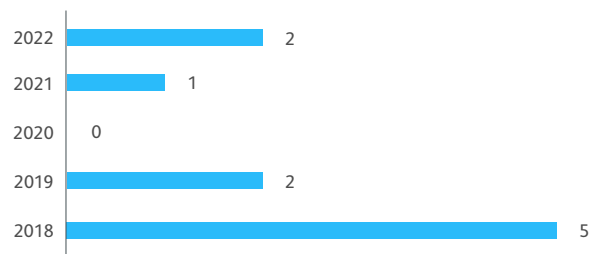
Metodologijo izvajanja meritev določa zakonodaja. Rezultat upravljanja kazalnikov hrupa je izpolnitev zahtev, določenih s strani zakonodaje, pregled dejanskega stanja virov hrupa in nadzor pred čezmernimi vplivi na okolje.



Uredba kot vir hrupa opredeljuje napravo ali obrat, katerega obratovanje povzroča v okolju stalen ali občasen hrup. V tem primeru se meritve hrupa izvajajo za razdelilne transformatorske postaje. Za izvedbo obratovalnega monitoringa, za vire hrupa, sta bili v letu 2022, skladno z zakonodajo, predvideni dve razdelilni transformatorski postaji.

Pritožb in povpraševanj po informacijah v zvezi s hrupom na EEO s strani zunanjih deležnikov ni bilo.

Izvedba obratovalnega monitoringa za vir hrupa za 110 kV, 220 kV in 400 kV razdelilne transformatorske postaje (št. postaj)



Vir: ELES, periodično je v posameznem letu pripravila pooblaščenca institucija (EIMV) po planu in na podlagi uredbe in pravilnika.

Svetlobna sevanja

Zunanja razsvetljava objektov je opredeljena v načrtu zunanje razsvetljave, ki ga posodablja skladno z Uredbo o mejnih vrednostih svetlobnega onesnaževanja. Aktualen načrt je objavljen na spletni strani družbe.

Vizualni prostor

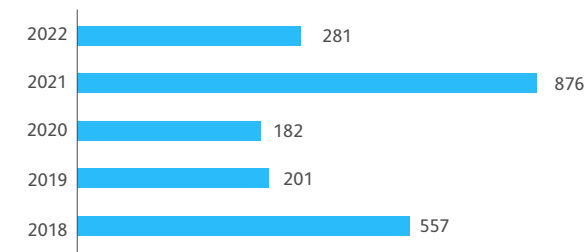
Prenosno elektroenergetsko omrežje predstavlja vizualno onesnaževanje, ki je pomemben dejavnik za prebivalce v njihovi bližini. Motečih stebrov in kablov prenosnega omrežja še ne morejo eliminirati, sledijo pa globalnim razvojnim rešitvam, ki skušajo vizualno onesnaževanje vsaj omiliti, predvsem s krajini prilagojenim barvnim odtenkom. Vkopavanje omrežja v zemljo je poznana tehnološka rešitev, ki reši ne le vizualen

prostor, ampak večinoma zožuje območje magnetnega polja ter se uporablja za vse nove distribucijske srednje in nizko-napetostne vode. Kot v tujini tudi v slovenskem prenosnem elektroenergetskem omrežju le izjemoma nadomeščajo odseke obstoječih 110 kV daljnovodnih povezav in gradijo nove kablovode. Slednji poleg visokih stroškov gradnje povzročajo dodatne omejitve v delovanju elektroenergetskega sistema.

Odpadki

Na področju gospodarjenja z odpadki se je v letu 2022 nadaljevalo z aktivnostmi za zmanjšanje količin odpadkov. Po celovitem pregledu velikosti in števila zabojnikov ter periodiki odvozov komunalnih odpadkov, se je na nekaterih lokacijah število zabojnikov zmanjšalo, v TSE Beričevo pa je bilo zaradi povečanega števila delavcev, nekaj zabojnikov dodanih. Posebna pozornost je bila namenjena obveščanju zaposlenih o pravilnem ločevanju odpadkov.

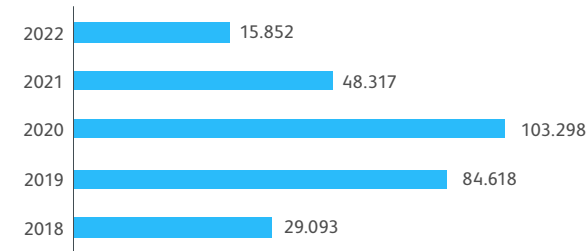
Nevarni odpadki (v tonah)



Vir: ELES, izvedeno na podlagi tehtanja odpadkov ob odvozu – razvidno iz evidenčnih listov.

Količina nevarnih odpadkov v letu 2022 se je v primerjavi z letom 2021 občutno zmanjšala. Razlog za zmanjšanje je manjša količina zavržene elektronske opreme, ki je v letu 2021 nastala pri rušitvi starega stikališča RTP Cirkovce. Največji delež nevarnih odpadkov predstavlja z oljem onesnažena voda iz naprav za ločevanje olja in vode ter nevarne sestavine odstranjene iz zavržene opreme.

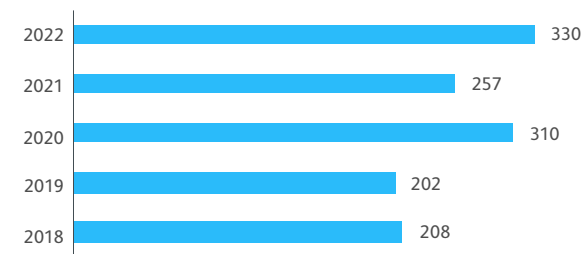
Nenevarni odpadki (v tonah)



Vir: ELES, izvedeno na podlagi tehtanja odpadkov ob odvozu – razvidno iz evidenčnih listov.

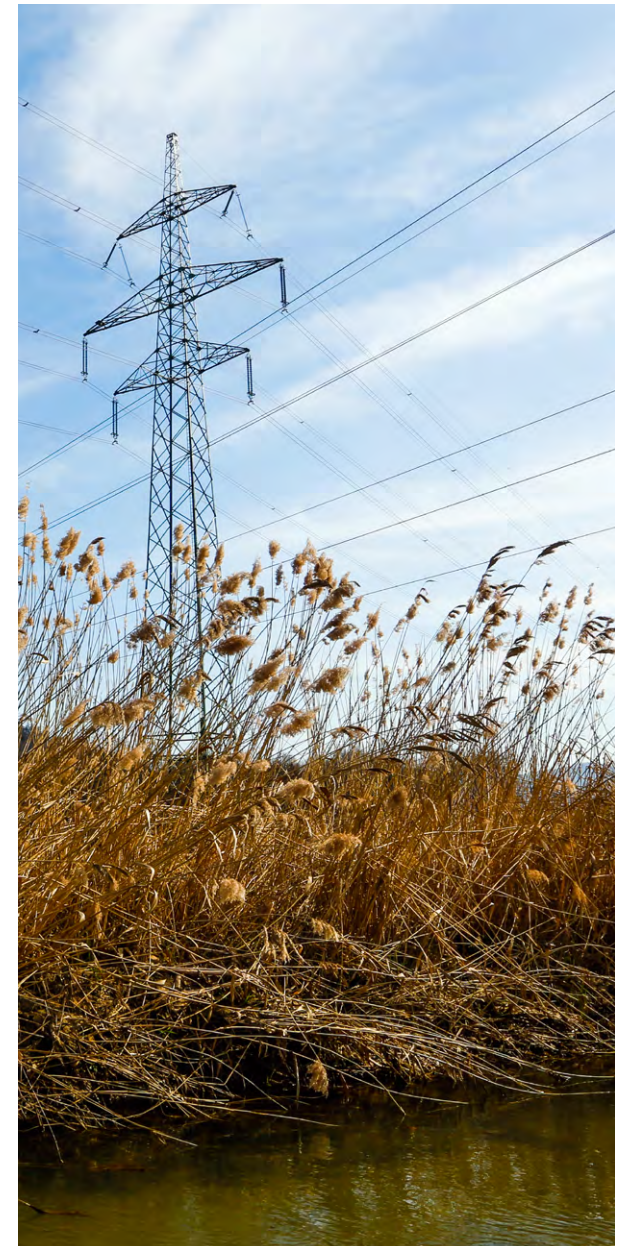
Količina nenevarnih odpadkov se je v letu 2022 ponovno zmanjšala. Razlog za zmanjšanje je majhna količina odpadkov na gradbenih projektih. Največji delež nenevarnih odpadkov še vedno predstavljajo gradbeni odpadki in sicer zemlja in kamene ter beton. Zemlja in kamenje predstavljata 84 odstotkov vseh nenevarnih odpadkov v letu 2022.

Komunalni odpadki (v tonah)



Vir: ELES, iz mesečnih računov o odvozu komunalnih odpadkov.

V skupini komunalnih odpadkov se spremljajo količine mešanih komunalnih odpadkov, embalaže, papirja, stekla in bioloških odpadkov. V letu 2022 se je zmanjšala količina mešanih komunalnih odpadkov, povečale pa so se količine stekla, papirja in bioloških odpadkov. Razlog za povečanje je v tem, da se je omenjene odpadke začelo evidentirati na nekaterih lokacijah, kjer se jih do sedaj ni.





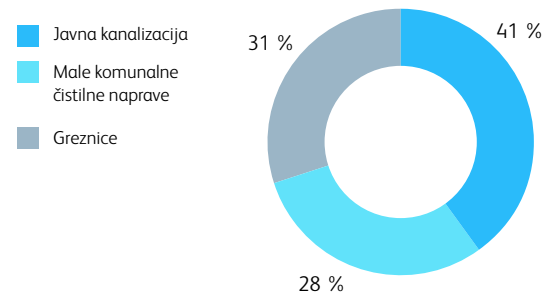
Voda

V procesih se uporablja voda iz javnega vodovodnega omrežja in na eni lokaciji prav tako voda iz vodne vrtine, pri čemer gre izključno za pridobivanje toplote, saj na podlagi pridobljene vodne pravice načrpano vodo v celoti vračajo nazaj v vrtino. Večja količina porabljene vode je predvsem posledica gradnje in obnove objektov. V zadnjih treh letih je dodatno povečanje količin porabljene vode posledica poškodb na vodovodnem omrežju, kar je bilo ugotovljeno ob mesečnem spremljanju porabe vode. V letu 2022 je bila povečana poraba pitne vode na lokaciji RTP Beričevo zaradi poškodbe na talnem hidrantu, pri čemer je izteklo približno 11.200 m³ vode. Vse okvare na vodovodnem omrežju so bile v najkrajšem možnem času odpravljene. Prav tako je poraba pitne vode povečana zaradi večjih gradbišč po posameznih lokacijah. Strošek za uporabo pitne vode je ne glede na količino porabljene vode zadnji dve leti visok, ker večji del stroška predstavlja visoka omrežnina zaradi vodovodnih priključkov (hidrantov).

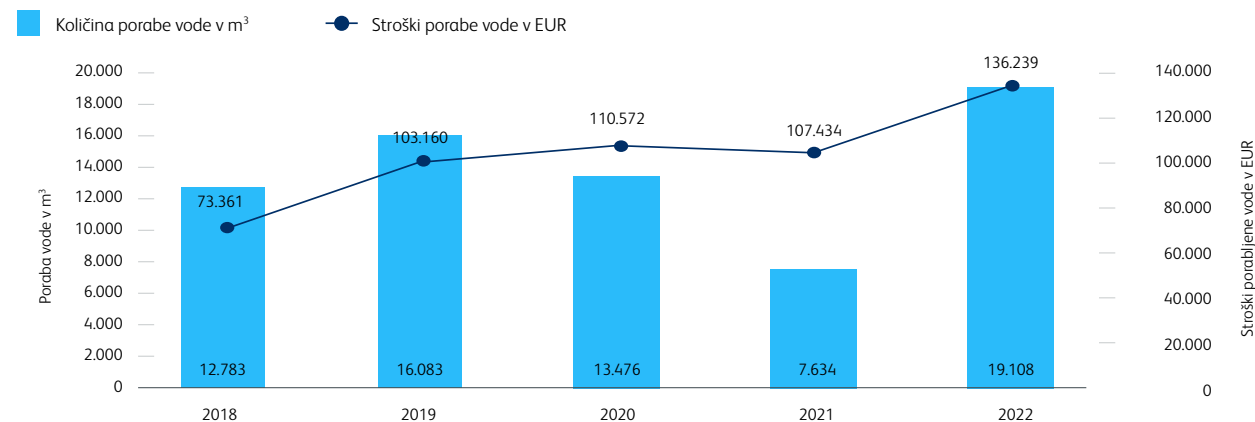
Delež vode iz javnega vodovodnega omrežja se po uporabi v poslovnih procesih spremeni v komunalno odpadno vodo. Za to odpadno vodo je zagotovljeno ustrezno ravnanje z upoštevanjem posebne geografske lokacije objekta. Na lokacijah, kjer ni mogoč priklop na javno kanalizacijo in kjer ni stalno

prisotnih delavcev, odpadne vode zbirajo v nepretočnih greznicah. Če tehnične možnosti dopuščajo, se v okviru rekonstrukcij razdelilnih transformatorskih postaj vgrajujejo male komunalne čistilne naprave. Priklop na javno kanalizacijo se uredi na lokacijah, kjer je s tehničnega in ekonomskega vidika to mogoče. Število obstoječih greznic se je zmanjšalo, saj so bili na mesto obstoječih greznic izvedeni priklopi na javno kanalizacijo. Tudi v prihodnje se na tem področju načrtujejo izboljšave.

Delež lokacij glede na način uporabe odpadnih voda v letu 2022



Poraba vode in stroški porabe vode



Vir: ELES, iz mesečnih računov o porabi in strošku vode

Toplotna sevanja

Daleč največji učinek toplotnega sevanja se navezuje posredno na izpuste CO₂. Ukrepi, katerih cilj je zmanjševati vplive globalnega toplotnega sevanja, se vežejo predvsem na zmanjševanje porabe fosilnih goriv v avtomobilih ter toplotnih napravah za ogrevanje in hlajenje stavb in druge infrastrukture, predvsem pa v zagotavljanje takih nadgradenj prenosnega sistema, ki bodo omogočale vklapljanje čim večjega števila proizvodnih virov z nizkim odtisom CO₂. V letu 2021 je ELES prepoznal pomen povezovanja sektorjev ogrevanja in hlajenja z elektroenergetskim, kot enega ključnih za zmanjšanje izpustov CO₂ in delcev PM10 ter spojin NO_x. Cilji, ki jih zasledujemo, kako zmanjšati izpuste v sektorju ogrevanja, izkazujejo odgovore v opolnomočenju obstoječih daljinskih sistemov za ogrevanje in hlajenje ter načrtovanje in izgradnja malih in mikro sistemov 4 in 5 generacije. Poleg bistvenega zmanjšanja izpustov emisij se kažejo izraziti ekonomski učinki tovrstnih rešitev na lokalni in nacionalni BDP ter izrazito zmanjšanje uvozne odvisnosti od električne energije na račun toplotnih črpalk in klimatskih naprav v prihodnje ter polno izkoriščanje OVE direktno brez pretvorb, ti pa so solarna in geotermalna energija ter odpadna lesna biomasa.

Poraba energije

Smernice na področju učinkovite rabe energije in usmerjenost k stalnemu zniževanju obratovalnih stroškov objektov so bile tudi v letu 2022 izhodišče za aktivnosti na področju porabe energije. Energetska prenova stavb, ki se je začela v letu 2017 in je bila dokončana v letu 2020, ter načrtovane energetske prenove v prihodnjih letih bodo prispevale k zmanjšanju porabljene energije za stavbe. Na področju porabe energije za vozila bodo zamenjave vozil z novejšimi in varčnejšimi prispevale k manjši porabi energije na vozilo. V skupni letni ocenjeni količini porabljene energije je zajeta poraba energije za stavbe in poraba energije za vozila ter delovno mehanizacijo. Večji delež energije se porabi za stavbe.

Spremlja se poraba goriv za pogon vozil. V družbi si prizadevajo zmanjšati porabo z nakupom okoljsko manj obremenjujočih vozil.

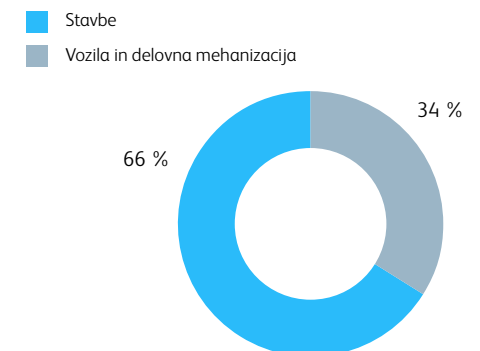
V tem poročilu smo odpravili napako podvojenega poročanja o porabi energije za delovanje objektov in voznega parka družbe. Zato se podatki razlikujejo od objav v preteklih letnih poročilih. V porabi energije niso prikazane izgube el. en. zaradi prenosa energije po omrežju.

Poraba energije (v tisoč GJ)



Vir: ELES, pridobljeno iz mesečnih računov.

Poraba energije po namenu leta 2022



Vir: ELES, pridobljeno na podlagi seštevka iz mesečnih računov za leto 2022.



Materiali

Pri porabi materialov v okviru gradnje prenosnega omrežja se upoštevajo pravni predpisi in tehnične smernice. Postopek vgradnje materialov se skrbno nadzoruje po posameznem projektu.

V letu 2022 je bilo v okviru gradbenih projektov vgrajenih več različnih materialov. Zaključila se je gradnja DV 2x400 kV Cirkovce–Pince, ki je vključevala vgradnjo 1.055.402 kg jeklenih konstrukcij, 284.970 m vodnikov, 1.124 kosov izolatorskih verig, 23.760 m zaščitnih vrvi in 61.000 m OPGW. Pri izgradnji Transformacije 400/110 kV v RTP 400/220/110 kV Beričevo je bilo vgrajenih 2.081 m³ betona in 261 ton jeklenih konstrukcij in več kosov elektro opreme, ki zajema transformator TR 400/110 kV, 300 MVA, odklopnike, ločilnike, tokovne merilne transformatorje, odvodnike prenapetosti, AKU baterije LION ter omare sekundarne opreme z vgrajeno opremo. Zaključila se je izgradnja GIS stikališča RTP 110/20 kV Velenje, pri kateri je bilo vgrajenih 1.480 m³ betona in 18 t jekla, ter več kosov elektro opreme, ki zajemajo odklopnike, ločilnike, tokovne merilne transformatorje, napetostne merilne transformatorje, odvodnike prenapetosti, dizel agregat, 20 kV celice in 110 kV in 20 kV kabel.

Končala se je tudi gradnja Tehnološkega središča ELES (TSE). V letu 2022 so se zaključila obrtniška dela, tako ni bilo vgrajenih nobenih dodatnih materialov.

Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022 – naravni kapital

Št. tveganja	Tveganje/Vzrok - opis	Priložnost iz ukrepa
S.185	Neprepoznan pomen Elesovega neposrednega in posrednega vpliva na ogljični odtis širše družbe in okolja	Vpeljava spremljanje vplivov Elesovega delovanja na širše okolje Izvedba aktivnosti povezanih z Elesom kot referenčnim odjemalcem in izvedba lastnih projektov, ki prispevajo k znižanju ogljičnega odtisa ter z njimi pokazati zgled Izdelava naprednih analitičnih orodij za podporo odločanju pri projektih medsektorskega sodelovanja
S.186	Neprepoznan pomen trajnostnega načrtovanja in delovanja podjetji in širše družbe. Neprepoznan pomen pokrivanja zelene premije za prehod v nizkoogljico družbo	Vzpostavitev strateških partnerstev z ministrstvi, EKO skladom in ostalimi ključnimi deležniki/predstavniki najpomembnejših sektorjev, ki lahko največ prispevajo k zmanjšanju ogljičnega odtisa - izpeljava skupnih projektov in pobud Razvoj metodologije, ki bo Elesov vpliv na ogljični odtis vključila v poslovno odločanje in prenos metodologije preko vzpostavljenih partnerstev na druge deležnike



Človeški kapital

Strateški cilji na področju človeškega kapitala

Bistvenosti

1 Razvoj nadarjenih

Strateški cilji in realizacija

Realizacija SC 31. 12. 2022
(v odstotkih)

SC
1/1

Upravljanje kadrov

20

SC
1/2

Pridobivanje najboljših mladih kadrov

68

SC
1/3

Vzpostavitev politike nasledstva in mentorstva

43

SC
1/4

Znižanje bolniške odsotnosti na največ 40.000 ur letno

64

SC
1/1

Upravljanje kadrov

Pripravljena in potrjena so bila izhodišča za pripravo novega akta o sistemizaciji delovnih mest. Direktorji področij in vodje služb vodstva družbe, so bili seznanjeni s terminskim planom nalog, ki jih bo potrebno realizirati v letu 2023 za uspešno vključitev novega akta o sistemizaciji delovnih mest v procese družbe.

V letu 2022 je pet zaposlenih uspešno zaključilo institucionalno izobraževanje in si pridobilo višjo stopnjo strokovne izobrazbe. Poleg pridobivanja formalne izobrazbe v družbi vzpodbujamo vse zaposlene, da se aktivno vključujejo v strokovna izobraževanja in sodelovanja na strokovnih konferencah. Vsakoletna izvedba letnih pogovorov je osnova za pripravo načrta izobraževanja, ki na kratek in dolgi rok omogoča upoštevanje tudi želje in interese zaposlenih pri izobraževanju.

V okviru proaktivne politike upokojevanja se je od 44 delavcev, ki so v letu 2022 izpolnili oba pogoja za upokožitev (starost in pokojninska doba), upokojilo 18 delavcev.

SC
1/2

Pridobivanje najboljših mladih kadrov

Realizacija je skladna s terminskim načrtom realizacije strateškega cilja.



SC
1/3

Vzpostavitev politike nasledstva in mentorstva

V okviru vzpostavitve kataloga nasledstvene politike, je bila za vse vodje organizacijskih enot in ključne strokovnjake narejena analiza stanja s predlogi za dodatne aktivnosti, ki je bila predstavljena direktorju družbe in službi pristojni za kadrovske zadeve.

SC
1/4

Znižanje bolniške odsotnosti na največ 40.000 ur letno

V okviru vzpostavitve kataloga nasledstvene politike za vse vodje organizacijskih enot in ključne strokovnjake je bila narejena analiza stanja s predlogi za dodatne aktivnosti, ki je bila predstavljena direktorju družbe in službi pristojni za kadrovske zadeve.

Kazalnik	Od 1. 1. 2022 do 30. 6. 2022	Od 1. 7. 2022 do 31. 12. 2022
Delež zaposlenih, ki so bili na bolniški zaradi nege družinskega člana glede na vse zaposlene, ki so bili na bolniški	16,60 %	16,67 %
Delež zaposlenih, ki koristijo storitve v okviru zavarovanja Specialist+	13,80 %	12,10 %
Delež zaposlenih z omejitvami glede na vse opravljene zdravniške preglede (kontrolni pregled ali zdravniški preglede zaradi drugih omejitev).	23,50 %	9,10 %

Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki

Ključni podatki o zaposlenih

Podatki o zaposlenih	2020	2021	2022
Število zaposlenih 31. 12.	573	575	566
Povprečno število zaposlenih v letu	574	573	567
Povprečno število zaposlenih iz delovnih ur*	552,26	549,33	537,86
Povprečna starost	47 let	47 let	48 let
Povprečna delovna doba	23 let	23 let	24 let
Delež zaposlenih moških	79 %	80 %	79 %
Delež zaposlenih žensk	21 %	20 %	21 %
Delež žensk, ki so karierno napredovale v razmerju do moških	23 %	11 %	23 %
Zaposleni za nedoločen čas	568	571	563
Zaposleni za določen čas	5	4	3
Zaposleni za polni delovni čas	570	572	562
Zaposleni za krajši delovni čas	3	3	4
Zaposleni, ki so koristili starševski dopust	4	7	8
Delež zaposlenih invalidov	3 %	4 %	3 %
Delež zaposlenih z najmanj visoko izobrazbo	59 %	59 %	61 %
Dodana vrednost na zaposlenega (v tisoč EUR)	158.859	163.136	140.570

Opomba: * Izračun povprečnega števila zaposlenih iz delovnih ur brez upoštevanih refundacij.



Nihanje števila zaposlenih je že vrsto let izredno nizko. V letu 2022 se je zaposlilo 20 delavcev, od tega trije za določen čas oziroma za čas pripravništva. Pogodbe o zaposlitvi so prenehale 29 delavcem. Večina delavcev, ki so do leta 2022 že izpolnili oba pogoja za upokojitev, se še vedno ni odločilo za odhod v pokoj in s tem za prenehanje delovnega razmerja. Največji vzrok za takšno stanje pripisujemo znatnemu financiranju države, da delavci ostajajo v delovnem razmerju še nekaj let po tem, ko izpolnijo oba pogoja za upokojitev. Za posameznika

ni finančno zanemarljivo, da kot nagrado za neupokojitev še 36 mesecev od Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje prejema 40 odstotkov zneska od starostne pokojnine, ki bi jo prejel, če bi se upokojil. Seveda v tem času prejema še plačo za delo, ki ga opravlja. V letu 2022 se je upokojilo 22 delavcev. Od tega se je upokojilo le devet delavcev, ki so v letu 2022 izpolnili oba pogoja za upokojitev in 13 delavcev, ki so slednja dva pogoja izpolnili že v preteklih letih.

Prihodi in odhodi zaposlenih po spolu in starostnih skupinah

Starostne skupine (v letih)															
Skupaj		do 20		od 21 do 30		od 31 do 40		od 41 do 50		od 51 do 60		od 61 do 70		od 71 dalje	
	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	
Prihodi	14	6	0	0	4	0	3	3	6	3	1	0	0	0	0
Odhodi	26	3	0	0	0	0	2	0	2	0	5	0	16	3	1 0

Število zaposlenih po lokacijah

Lokacija	2020	2021	2022
Ljubljana Hajdrihova	261	250	162
Ljubljana Kleče	29	34	33
Ljubljana Beričevo	127	132	224
Maribor	62	63	59
Podlog	34	36	35
Nova Gorica	17	18	12
Divača	43	42	41
Skupaj	573	575	566

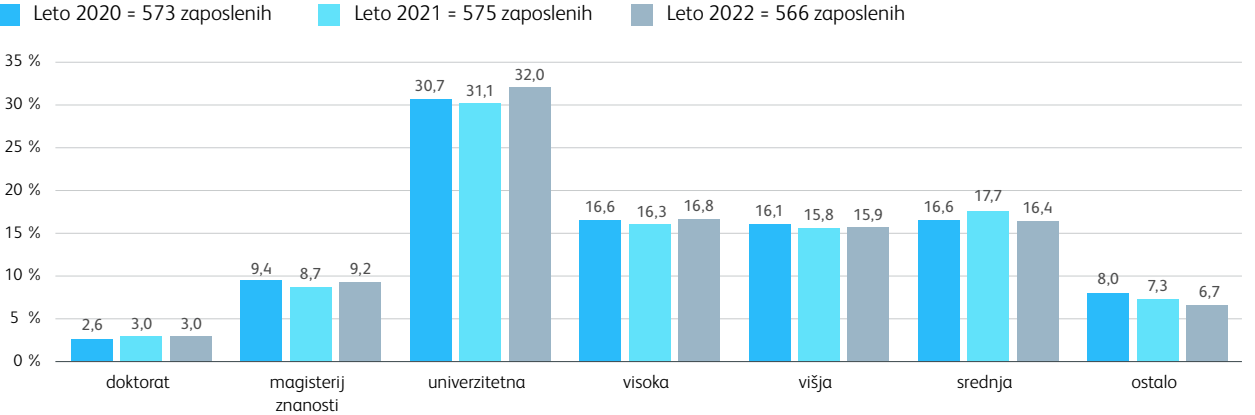
Zaposlenost invalidov

Zadnji dan leta 2022 je bilo v družbi zaposlenih 17 invalidov III. kategorije, od tega šest s polovičnim delovnim časom in en invalid II. kategorije. Večina invalidov je zaposlenih v centrih za infrastrukturo prenosnega omrežja (CIPO). Vsi zaposleni invalidi, ki jim je bila z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje določena kategorija invalidnosti, imajo zagotovljena ustrezna delovna mesta. Skladno z zakonsko predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki znaša 6 odstotkov, bi morala družba v letu 2022 zaposlovati povprečno 34 invalidov.

Izobrazbena struktura

V letu 2022 je poteklo delo 14 delavcem, zaposlilo pa se je 18 delavcev, ki so imeli najmanj visoko stopnjo strokovne izobrazbe, zato je konec leta odstotek teh nekoliko višji in predstavlja za 1,9 odstotne točke več v primerjavi z letom 2021.

Izobrazbena struktura



Usposabljanja

Ure in stroški izobraževanja

Ure in stroški izobraževanja	2020	2021	2022
Število ur izobraževanja	7.210	7.846	5.880
Skupni stroški izobraževanja (v EUR)	122.098	186.680	220.060
Ure izobraževanja na zaposlenega	13	14	10
Stroški izobraževanja na zaposlenega (v EUR)	213	325	388

Zaposleni so dodatna znanja pridobili prek strokovnih seminarjev, tečajev in z udeležbo na strokovnih konferencah s področja energetike, informatike in telekomunikacij. V povprečju se je vsak zaposleni izobraževal 10 ur.

Družba spada v sektor kritične infrastrukture, katerega delovanje mora biti konstantno in neprekinjeno. Delovne naloge večine zaposlenih vključujejo vsakodnevno uporabo informacijsko-komunikacijskih tehnologij, rabo interneta in številnih spletnih aplikacij. Zato je nujno, da so vsi zaposleni neprestano ozaveščeni o nevarnostih, ki prežijo na vsakega izmed nas, kadar smo uporabniki informacijsko-komunikacijskih tehnologij. Z namenom povečanja kibernetске varnosti je družba za vse zaposlene organizirala štiri-urno spletno izobraževanje o kibernet-ski varnosti s poudarkom na spletnih prevarah. Po opravljenem izobraževanju so zaposleni opravili preverjanje pridobljenega znanja. Izobraževanja se je udeležilo 88 odstotkov zaposlenih.

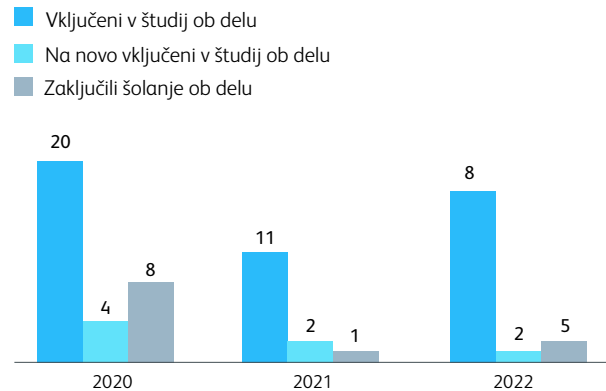


Znanje tujega jezika je v letu 2022 uspešno nadgrajevalo 16 zaposlenih.

V skladu s potrebami delovnega mesta in zahtevami zakonodaje so svoje znanje in izkušnje obnovili zaposleni, ki delajo z energetskimi napravami (stikalničar v elektroenergetskem sistemu, dispečer v elektroenergetskem sistemu). Zaposleni, ki pri svojem delu upravljajo z delovno mehanizacijo so bili vključeni v usposabljanja za varno delo za delo z delovno mehanizacijo (avto dvigala, vitli, dvžna platforma, drobilec vej, verižna motorna žaga, ipd.). Tega usposabljanja se je udeležilo 264 zaposlenih.

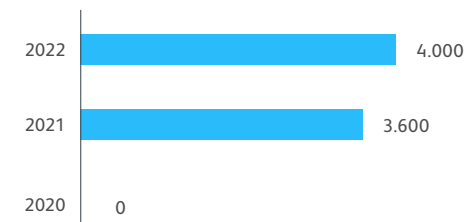
Izobraževanje ob delu

Izobraževanje ob delu (št. zaposlenih)



V poletnem obdobju smo opravljanje študentskega dela omogočili otrokom zaposlenih. Deset-dnevno poletno študentsko delo je opravilo 50 otrok zaposlenih.

Število opravljenih ur poletnega študentskega dela



Varnost in zdravje pri delu

Najpomembnejši izziv v letu 2022 je predstavljala implementacija on-line teoretičnega preverjanja znanja iz VZD in VPP ter integracija digitalnih obrazcev za področje medicine dela.

Še naprej so se nadaljevale aktivnosti za zaježitev in preprečevanje vnosa in širjenja okužb s SARS-Co-V-2 ter posledične obolevnosti za COVID-19.

Nekatere pomembnejše aktivnosti VZD v letu 2022:

- uspešna implementacija on-line teoretičnega preverjanja znanja iz VZD in VPP,
- dopolnjeno učno gradivo iz področja VZD, VPP in PP za zaposlene,
- uspešna digitalizacija kreiranja dokumentov, ki izhajajo iz področja zdravniških pregledov,
- obravnava nepričakovanih dogodkov,
- izvedba usposabljanj s področja VZD za zaposlene,
- napotitev zaposlenih na obdobje in kontrolne zdravstvene preglede,
- izvedba pregledov delovnih naprav s področja VZD,
- dobava osebne varovalne opreme,
- pregledi delovišč in
- objave različnih vsebin s področja VZD na intranetu.

Nezgode pri delu

LETO	Nezgode pri delu	
	Število nezgod	Število izgubljenih delovnih ur
2020	2	320 (3.320*)
2021	2	1.928 (2.528*)
2022	3	1.608 (2.176*)

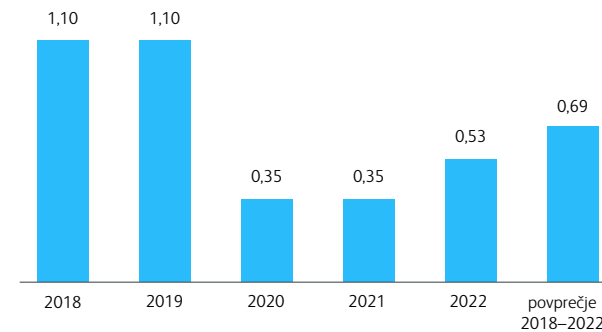
Opomba:

* Vsota izgubljenih delovnih ur, ki so posledica vseh nezgod (tekoče leto in pretekla leta).

V letu 2022 so se v družbi ELES pripetile 3 nezgode pri delu, od tega ena težja.

Kot je razvidno iz spodnjega grafa je bilo v letu 2022 število nezgod pri delu na 100 zaposlenih še vedno nižje od povprečja.

Število nezgod v družbi na 100 zaposlenih (P_2)



Varstvo pred požarom

Področje varstva pred požarom je v družbi ELES urejeno skladno z zahtevami zakonodaje. Redno se izvajajo kontrolni pregledi objektov in odpravljajo morebitno ugotovljene pomanjkljivosti.

Interni akti s področja varstva pred požarom: V letu 2022 je bila izvedena dopolnitev Požarnega reda, ki predstavlja temeljni dokument s področja varstva pred požarom v družbi. Dodatno je bilo obravnavano zagotavljanje požarne varnosti, ki se navezuje na baterijske hranilnike električne energije na več lokacijah družbe ELES. Požarni red velja za vse poslovne in tehnološke objekte oziroma prostore v okviru poslovnih enot. Posebnosti posameznih lokacij so obravnavane v dokumentih, ki so priloge skupnega Požarnega reda, veljajo pa samo za določene objekte in prostore (Izvalčki požarnih redov, Požarni načrti in Načrti evakuacije, ipd.).

Požari, praktično usposabljanje za izvajanje evakuacije (t. i. vaja evakuacije): V letu 2022 nismo zabeležili nobenega izrednega oziroma nepričakovanega dogodka, ki bi imel za posledico požar. V letu 2022 ni bilo izvedenega praktičnega usposabljanja zaposlenih za izvajanje evakuacije, ki je sicer, skladno s trenutno zakonodajo, zahtevano za stavbi Hajdrihova 2 in 2a ter TSE Beričevo.

Usposabljanje zaposlenih s področja VPP ter usposabljanje oseb odgovornih za gašenje začetnih požarov in izvajanje evakuacije: Organizirana in izvedena so bila osnovna ter obnovitvena usposabljanja s preizkusi usposobljenosti zaposlenih. Periodika za usposabljanje oseb odgovornih za začetno gašenje in izvajanje evakuacije je 3 leta in zato v letu 2022 ni bilo izvedeno. Naslednje usposabljanje je predvideno v letu 2023.

Inšpekcijski nadzor: Na področju varstva pred požarom v družbi ELES ni bilo inšpekcijskega nadzora.

Pregledi sredstev in opreme za gašenje: Izvedeni so bili redni letni preventivni in vzdrževalni pregledi sredstev in opreme za gašenje (gasilniki, notranji in zunanji hidranti). Ugotovljene pomanjkljivosti so se sproti in tekoče odpravljale.

Vgrajeni sistemi aktivne požarne zaščite (SAPZ): Izvajani so bili redni letni preventivni in vzdrževalni pregledi sistemov za javljanje požara in alarmiranje (vključno s povezanimi sistemi), gasilnih sistemov ter varnostne razsvetljave v objektih družbe. Ugotovljene pomanjkljivosti so se sproti in tekoče odpravljale.

Vodi se evidenca in kontrola izvajanja servisnih pregledov sistemov za javljanje požara in alarmiranje uporabnikov, ki se izvajajo periodično na štiri mesece.

V sodelovanju z zunanjim izvajalcem, se vodijo evidence za posamezne javljalnike oziroma ostale elemente sistema, ki omogočajo kontrolo in sledljivost po mikrolokacijah. Z drugim zunanjim izvajalcem se bo tak sistem uvedel predvidoma v letu 2023.

Tekoče so bila pridobljena tudi Potrdila o brezhibnem delovanju sistemov aktivne požarne zaščite s strani Uprave Republike Slovenije za zaščito in reševanje (URSZR) pooblaščenih preglednikov.

Za preteklo leto potrebno izpostaviti projekta uspešne zamenjave celotnih sistemov APZ za odkrivanje in javljanje požara ter alarmiranje na lokaciji Hajdrihova 2 oz. Hajdrihova 2a ter zamenjave tehnično pomanjkljivih oziroma nefunkcionalnih sistemov APZ za odkrivanje in javljanje požara ter alarmiranje na lokacijah RTP Pekre in RTP Slovenska Bistrica. Trenutno imamo za vse vgrajene sisteme APZ, razen za dva, pridobljena veljavna potrdila o brezhibnem delovanju. V fazi pridobivanja potrdila oziroma odprave ugotovljenih pomanjkljivosti sta SAPZ za odkrivanje in javljanje požara v RP Hudo ter v poslovni stavbi Dogoš.



Sodelovanje z ostalimi službami v družbi ELES: strokovno osebje s področja varstva pred požarom je vključeno v posamezne projekte že v fazi idejnih projektov in priprave dokumentacije.

V ta namen smo že v zgodnjih fazah vključeni v projektne skupine z nalogo, da se že v fazi priprave projektne naloge in idejne projektne tehnične dokumentacije za rekonstrukcije in novogradnje, poda osnovne zahteve in smernice za pripravo dokumentacije, kar z upoštevanjem tehničnih smernic vključuje predpisovanje ustreznih ukrepov in projektiranje ustreznih sredstev ter naprav s področja varstva pred požarom. Cilj je zagotovitev kompatibilnosti novo projektiranih SAPZ z obstoječimi, ki so že v uporabi v oziroma na Elesovih objektih oziroma da se zagotovi njihova celovitost in združljivost s sistemi tudi na dislociranih objektih.

Promocija zdravja na delovnem mestu

Za zaposlene je bilo izvedeno uvodno predavanje in šest delavnic: Kako sprostiti telo, odpraviti bolečine in si povrniti učinkovito gibanje. Sofinanciranje športnih aktivnosti je koristilo več zaposlenih kot preteklo leto. Prav tako smo vsem zaposlenim ob koncu leta podelili skromno darilo. Paket zdravja je vseboval cvetni prah ter propolis. Na intranetni strani družbe ELES so se v rubriki ZDRAVJE IN OKOLJE redno objavljale različne ozaveševalne vsebine.

Skrb za zadovoljstvo zaposlenih

Družba je v letu 2022 nadaljevala z izvajanjem ukrepov v okviru certifikata Družini prijazno podjetje. Zaposleni so imeli možnost koriščenja 17 različnih ukrepov za lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja. Edini ukrep, ki ga zaposleni niso mogli koristiti je bil ukrep Dan odprtih vrat, ker ga je vodstvo družbe, zaradi skrbi za zdravje zaposlenih in zdravje njihovih družinskih članov, odpovedalo. Za koriščenje vseh ukrepov je bilo porabljenih 65.586 EUR, kar predstavlja 3 odstotke več sredstev kot preteklo leto.

Največ ukrepov je bilo namenjenih zaposlenim, ki imajo otroke. V letu 2022 je 12 staršev prejelo denarno nagrado za novorojenčka, 7 zaposlenih je koristilo 16 ur dobroimetja za uvajanje otroka v vrtec, v decembru je bilo obdarjenih 441 otrok v

starosti do vključno 15 let. Na podlagi 165. člena Zakona o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. 21/2013, s spremembami in dopolnitvami) je 27 zaposlenih koristilo odsotnosti z dela zaradi spremstva otroka v prvi razred osnovne šole, kar predstavlja 100 odstotkov glede na zaposlene, ki so imeli pravico koriščenja tega ukrepa.

Z izvajanjem ukrepov Družini prijaznega podjetja družba omogoča zaposlenim, da lažje usklajujejo poklicno in družinsko življenje.

Dodatne ugodnosti za zaposlene

Po veljavnem pokojninskem načrtu prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja družba vplačuje od 60 do 100 odstotkov maksimalne višine zavarovalne premije, ki je v letu 2022 predstavljala 5,84 odstotka mesečne bruto plače zaposlenega. Višina vplačila je odvisna od starostne skupine, v katero je zaposleni razvrščen, in od dejstva, ali zaposleni razliko do maksimalne višine zavarovalne premije vplačuje sam. Družba vsem zaposlenim, starejšim od 45 let, zavarovalno premijo plačuje v višini 100 odstotkov.

Dodatno pokojninsko zavarovanje

Dodatno pokojninsko zavarovanje	2020	2021	2022
Število zaposlenih, vključenih v DPZ konec leta	565	560	555
Delež zaposlenih, vključenih v DPZ	99 %	97 %	98 %
Skupna premija, ki jo plača družba ELES (v EUR)	1.185.215	1.188.748	1.216.115
Skupna premija, ki jo plačajo zaposleni (v EUR)	42.642	40.245	41.843

Odsotnost zaposlenih

Število ur bolniških odsotnosti je za 20,1 odstotkov višji, kot jih je bilo v letu 2021. Glavni vzrok takšnega povečanja so bile odsotnosti zaradi obolenosti in zdravljenja bolezni COVID-19.

Boleznine

LETO/delovne ure	Boleznine v breme družbe	Boleznine v breme ZZS	Boleznine skupaj	Delež boleznin v fondu delovnih ur (v %)
2020	20.854	32.869	53.723	4,5
2021	22.009	32.978	54.987	4,6
2022	23.036	45.785	68.821	5,9

Koriščenje starševskega dopusta

Starševski dopust in obdarovanje ob rojstvu	2020	2021	2022
Št. žensk na porodniškem dopustu (105 dni)	0	6	2
Št. žensk na dopustu za nego in varstvo otroka (do 260 dni)	3	5	7
Št. moških na dopustu za nego in varstvo otroka (do 260 dni)	1	1	1
Število moških na očetovskem dopustu (15 dni + do 75 dni)	20	15	19
Ure očetovskega dopusta	2.104	1.632	1.648
Obdarovanje ob rojstvu (v EUR)	7.000	7.000	6.000

Delo na domu

V skladu s Pravilnikom o opravljanju dela na domu lahko delavec opravlja delo prav tako na domu, če dela na delovnem mestu kjer narava dela to dopušča in je možnost opravljanja dela na domu opredeljena v splošnem aktu o sistemizaciji delovnih mest. V letu 2022 je bilo 15 delavcem odobreno opravljanje rednega dela na domu. 209 odredb je bilo delavcem izdanih za opravljanje dela na domu zaradi izjemnih okoliščin.

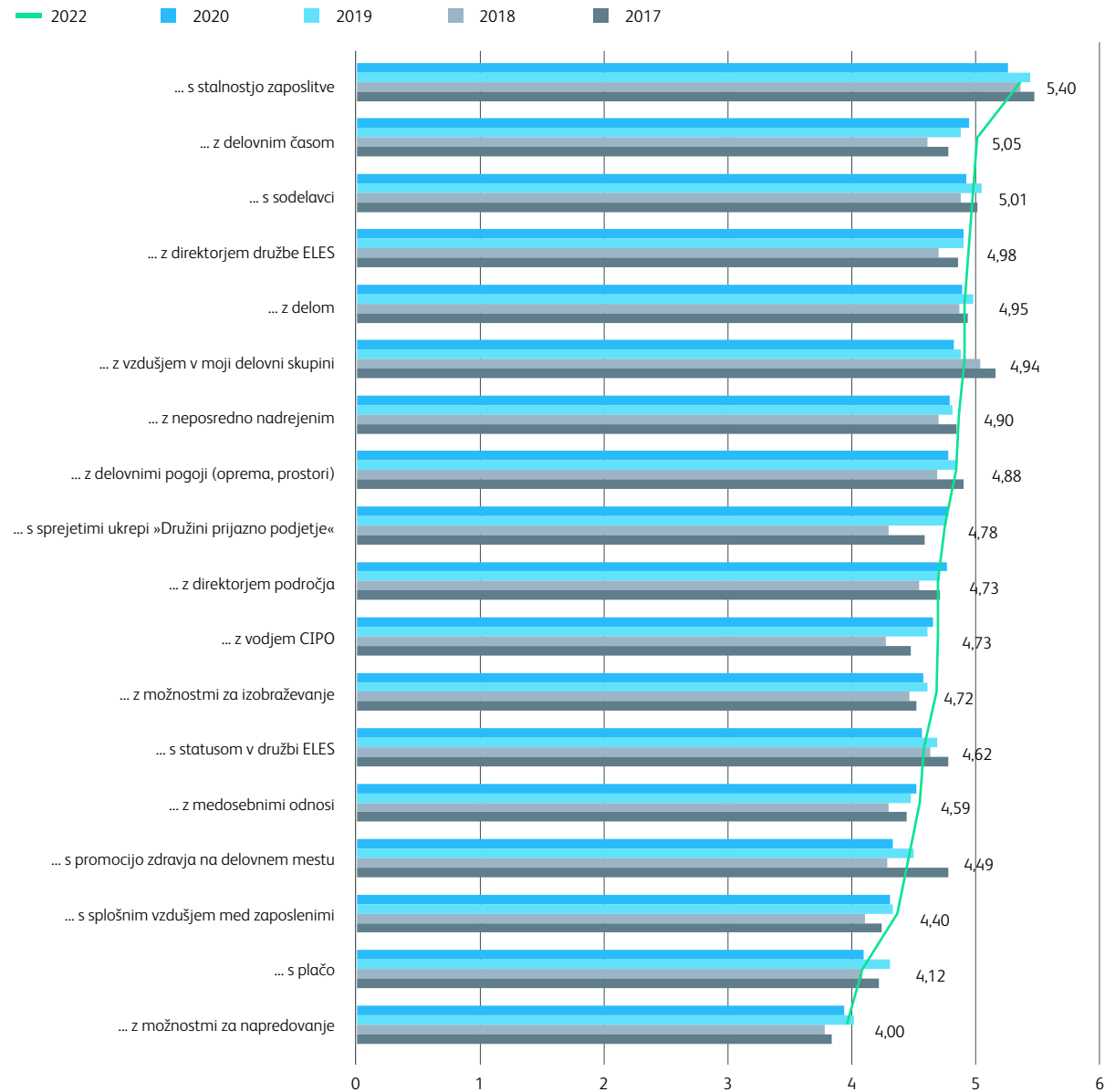


Merjenje zadovoljstva zaposlenih z različnimi vidiki dela

Skupno zadovoljstvo zaposlenih je v družbi zelo visoko. Na 6 - stopenjski lestvici predstavlja 4,74 točk in s tem znatno presega zadovoljstvo zaposlenih v drugih gospodarskih in negospodarskih panogah. V primerjavi z letom 2021 je skupno zadovoljstvo zaposlenih z različnimi vidiki dela večje za 0,05 točk.

V letu 2022 je pri anonimnem anketiranju sodelovalo 392 zaposlenih (69,1 odstotek vseh zaposlenih v družbi) oziroma za 11,7 odstotnih točk več kot v letu 2021. Skupno zadovoljstvo zaposlenih z različnimi vidiki dela je v družbi zelo visoko, saj predstavlja 4,74 točk na 6-stopenjski lestvici ocenjevanja in zelo presega slovensko povprečje. V primerjavi z letom 2021 je skupno zadovoljstvo večje za 0,05 točk.

Zadovoljstvo zaposlenih z različnimi vidiki dela glede na leto merjenja



Razvoj kadrov

Uporaba različnih orodij:

Letni pogovori

Od začetka maja do konca septembra smo izvedli 457 od 551 načrtovanih letnih pogovorov. Skoraj 83 odstotkov vseh zaposlenih se je udeležilo in tudi realiziralo letni pogovor s svojim nadrejenim.

Pri letnih pogovorih so ocenjevali realizacijo 986 ciljev iz leta 2021. Realiziranih je bilo 425 ciljev ali 43 odstotkov, 315 ciljev ali 32 odstotkov je bilo realiziranih deloma, 76 ciljev ali 7,7 odstotkov je bilo nerealiziranih. 170 ali 17,3 odstotkov ciljev na letnih pogovorih ni bilo ocenjenih. Za leto 2022 so na letnih pogovorih skupaj določili 1.208 ciljev.

Na podlagi podatkov iz letnih pogovorih se je oblikoval načrt izobraževanja za leto 2023.

Ciljno vodenje

V letu 2022 je bilo 21 zaposlenih (vodij in oseb, ki niso nobenemu nadrejeni) vključenih v program usposabljanja o ciljnem vodenju. Namen tega usposabljanja je bil seznaniti slušatelje z najsodobnejšimi koncepti in metodami uspešnega ciljnega vodenja, ki omogočajo pridobivanje potrebnega znanja in izkušenj za izvajanje ciljnega vodenja v praksi.

S postopnim vključevanjem večine vodij v družbi in tudi zaposlenih, ki bodo po mnenju delodajalca potrebovali ta znanja, niso pa vodje v klasičnem smislu, v program takšnega izobraževanja želi družba posameznike tako usposobiti, da bodo strateške cilje in strategijo družbe uspešno in učinkovito prevedli v planske naloge in načrtovane akcije služb ter posameznikov. Želje in hotenja so, da bi se v največji možni meri uresničilo povezovanje načrtovanja ciljev z uspešnim uresničevanjem le-teh.



Interno komuniciranje

Intranet Elesnet: Intranet Elesnet ostaja središče komunikacij med zaposlenimi, osrednje stičišče za informiranje in izobraževanje ter gradnik kulture sodelovanja v našem podjetju. Intranetni portal Elesnet združuje novičarski del, dokumente družbe in druge vsebine, pomembne za delo zaposlenih. To je še posebno pomembno v časih novih oblik dela, ko so se delovni procesi iz poslovnih prostorov delno preselili v domače okolje zaposlenih, pri čemer komuniciranje mnogokrat poteka po medmrežni povezavi in z oddaljenim dostopom do podatkov podjetja. Vsebinsko smo na intranetu podkrepili vsebine tudi z ozaveščevalnimi, predvsem s področja zdravja, s poudarkom na duševnem zdravju, vodenju in komuniciranju na daljavo ter okoljskim tematikam. S temami podpiramo tako trajnostne cilje na področju človeškega kapitala kot strateške cilje družbe, vezane na znižanje bolniške odsotnosti. Pri predstavljanju teh tem za zaposlene plodno sodelujemo s Timom za promocijo zdravja na delovnem mestu in Timom za ravnanje z okoljem. Tako se tudi z internim komuniciranjem vključujemo v celovit in strateški pristop zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu.

Z vsebinami na intranetu krepimo tudi kulturo sodelovanja in poznavanja dela ostalih sodelavcev, služb in področij. Temu namenimo posebno rubriko MI SMO ELES, v kateri z intervjuji predstavljamo raznoliko delo in dosežke naših zaposlenih. Zaposlene na intranetu motiviramo tudi z različnimi tedenskimi motivacijskimi sporočili.

Dogodki za zaposlene in njihove otroke: Dan družbe, ki poteka v začetku poletja, in novoletno srečanje zaposlenih, sta po preporu zaradi epidemije koronavirusa v letu 2022 znova potekala v živo in bila temu primerno rekordno obiskana. Zaposleni, željni druženja v živo, so za Dan podjetja prejeli tudi posebne majice s sloganom, v katerih so se pomerili v različnih športnih igrah. Za otroke zaposlenih smo po enotah v Sloveniji pripravili novoletni sprejem dedka Mraza, zaradi epidemioloških ukrepov pa je v letu 2022 odpadel Dan odprtih vrat za otroke zaposlenih, s katerim po različnih enotah po Sloveniji predstavljamo raznoliko delo zaposlenih staršev.

Internetna revija NAŠE OMREŽJE: Posebno številko interne revije Naše omrežje, ki je v letu 2022 doživela tako vsebinsko

kot tudi oblikovno prenovalo smo namenili prav zdravim odnosom na delovnem mestu. V njej smo predstavili vrsto nasvetov strokovnjakov psihologije dela in delovnih organizacij, psihologov in coachingj na temo delovnih odnosov in reševanja konfliktov, ki so bili v pomoč vsem zaposlenim pri razvijanju pozitivnih medosebnih odnosov na delovnem mestu, doseganju spodbudnega, razvojno naravnane okolja, v katerem delujemo za skupne cilje in sodelujemo še bolj zavzeti, zdravi in zadovoljni zaposleni.

Revija NOVO in inovacijska srečanja za zaposlene: Ena od pomembnejših aktivnosti krepitve inovacijske kulture med zaposlenimi je tudi izdaja revije NOVO, v kateri enkrat letno predstavljamo inovacijske projekte skozi oči zaposlenih v Elesu, ki so vanje vsakodnevno vključeni. Na spletnih srečanjih GITER se zaposleni nekajkrat letno srečujejo z gosti iz velikih mednarodnih in slovenskih podjetij, start-upov in drugih evropskih sistemskih operaterjev prenosnih omrežij in razglablja o inoviranju ter razvijanju potencialov Elesove inovacijske kulture. Tudi tako pri komuniciranju z zaposlenimi na področju inoviranja sledimo bistvenosti intelektualnega kapitala s ciljem razvoja in vzpostavitve nove horizontalne inovacijske funkcije.

Elektronski novičnik E-OMREŽJE: Po elektronski pošti zaposleni prejema enkrat mesečno tudi elektronski novičnik E-omrežje. V njem združujemo najpomembnejše novice o dogajanju v družbi, pomembna obvestila za zaposlene in portrete zaposlenih, v katerih zaposleni podrobneje spoznajo široka področja delovanja družbe in s tem ustvarjamo dodatne priložnosti za sodelovanje med različnimi službami. S tem komunikacijskim orodjem pomagamo k uresnitvi strateškega cilja na področju družbenega kapitala – informiranje ključnih deležnikov.

Revija slovenskega elektrogospodarstva NAŠ STIK: Dogajanje v slovenskem elektrogospodarstvu in širši energetiki tako v tiskani kot digitalni obliki zaposleni spremljajo v specializirani reviji elektrogospodarstva Naš stik, ki jo družba ELES v sodelovanju s kar 20 partnerji iz elektrogospodarstva izdaja že preko 60 let. Tako revija kot prenovljeni portal Naš stik se posvečata obravnavi ključnih razvojnih vprašanj, predstavitvi elektroenergetskih projektov, dosežkov posameznih podjetij in njihovih zaposlenih.

Srečanje predstavnikov zaposlenih in kolegij vodij: V skladu s Trajnostno strategijo izvajamo redna srečanja direktorja družbe s predstavniki Sveta delavcev in reprezentativnima sindikatoma omogočamo informiranost ter vključevanje predstavnikov zaposlenih v delovanje družbe in neposredno reševanje zadev, za katere so pristojni.

Izmenjavi aktualnih informacij je namenjen tudi kolegij direktorjev šestih področij družbe in vodij služb vodstva, ki se z direktorjem družbe sestaja dvakrat mesečno, tudi virtualno. Na tedenski ravni so organizirani tudi kolegiji Elesovih šestih področij, s čimer krepimo tako vertikalno kot horizontalno interno komuniciranje.

Donacijska sredstva zamenjala darila za zaposlene: Za zaposlene smo ob koncu leta 2022 izvedli anketo, v kateri so se z 99,9 odstotki strinjali, da denar, namenjen za darila zaposlenim in del poslovnih daril za zunanje partnerje, v družbi ELES raje namenimo donaciji pomoči potrebnim. Z anketo so zaposleni ob enem izbrali, katerim trem dobroteljem in prostovoljnimi organizacijam smo ob koncu leta 2022 namenili donatorska sredstva v višini 14.400 EUR. Tako so se zaposleni odrekli svojim novoletnim darilom in raje pričarali vsaj za kanček lepše praznike in prihodnost tistim, ki tovrstno pomoč resnično potrebujejo.

Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022 – človeški kapital

Številka tveganja	Tveganje/Vzrok oz. opis	Priložnost iz ukrepa
S.235	Težave z razumevanjem koncepta celovitega pristopa k obvladovanju kibernetičnih groženj ter obvladovanja tehnologij, ljudi in procesov, ki so nujno potrebni za uspešno obrambo pred kibernetičnimi grožnjami in napadi	Izdelava celovite varnostne politike ITK in izdelava dodatkov za specifična okolja kibernetičnega prostora družbe. Izobraževanja s področja zaščite pred kibernetičnimi napadi, testiranje uporabnikov preko phishing testov
3.1	Nerazpoložljivost operativnega osebja	Optimizacija organizacije centrov vodenja



Intelektualni kapital

Strateški cilji na področju intelektualnega kapitala

Bistvenosti

8 Upravljanje podatkov

Strateški cilji in realizacija

Realizacija SC 31. 12. 2022
(v odstotkih)

SC 2/1	Razvoj in vzpostavitev nove horizontalne inovacijske funkcije	100
SC 2/2	Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske spremembe	8
SC 2/3	Zagotavljanje enotnega dostopa do podatkov v družbi in digitalna preobrazba poslovnih in operativnih procesov	65
SC 2/4	Vzpostavitev sistema obvladovanja organizacijskih sprememb	38
SC 2/5	Celovita implementacija krovne varnostne politike ELES	100

SC 2/1

Razvoj in vzpostavitev nove horizontalne inovacijske funkcije

V sklopu realizacije SC smo zbirali ideje za razvoj inovativnih projektov, pozvali potencialne mentorje. V letu 2023 bomo izvedli natečaj za start-upe in hackaton.

SC 2/2

Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske spremembe

Aktivnosti so obsegale opredelitev pojmovanja odpornosti prenosne infrastrukture in začetek identifikacije in kartiranje problematičnih področij glede na prepoznane vplivne dejavnike ter izdelava kart ranljivosti. Družba ELES je razvila programsko orodje Vegeline, ki vnaša nove priložnosti v postopku vzdrževanja prenosne infrastrukture.

SC 2/3

Zagotavljanje enotnega dostopa do podatkov v družbi in digitalna preobrazba poslovnih in operativnih procesov

V letu 2022 smo pričeli z uporabo prenovljenega ERP sistema in zalednih aplikacij. Po prenovi ERP in zalednih sistemov smo morali ponovno vzpostaviti mehanizme dostopa do podatkov, prenoviti lokalna in vzpostaviti nova podatkovna skladišča ter obstoječa kontrolna poročila preusmeriti na nove vire poročanja.

Vzpostavili smo enotno infrastrukturo za centralno podatkovno skladišče, MDM in Big Data platformo v oblaki storitvi. Big data se uporablja za črpanje podatkov poslovnega sistema in pilotsko obdelavo slik daljnovodov. Izvaja se razvoj BI storitev na centralnem podatkovnem skladišču in priprava podatkov z uporabo MDM. Nadzorne plošče z uporabo naprednih analitičnih in vizualizacijskih orodij se v omejenem obsegu že uporabljajo, na področju zagotavljanja kibernetske varnosti smo pričeli z uporabo umetne inteligence. V letu 2022 smo za potrebe izvajanja projekta DigiELES v družbi pripravili digitalno strategijo, v okviru katere je posebno poglavje namenjeno tudi podatkovni strategiji in postavitvi procesa upravljanja s podatki in izboljšanju varnosti kibernetskega in IT okolja družbe.



SC
2/4

Vzpostavitev sistema obvladovanja organizacijskih sprememb

Na podlagi analize dosedanjega načina obvladovanja sprememb v družbi ELES in analize dobrih praks menedžmenta sprememb doma in v svetu smo razvili Elesov koncept obvladovanja organizacijskih sprememb, ki pa se bo ob pilotnem projektu verjetno v nekaterih delih še spremenil oz. dopolnil, glede na izkušnje, ki jih bomo pridobili. Po uspešno končanem pilotnem projektu bomo popisali tudi proces obvladovanja sprememb.

SC
2/5

Celovita implementacija krovne varnostne politike ELES

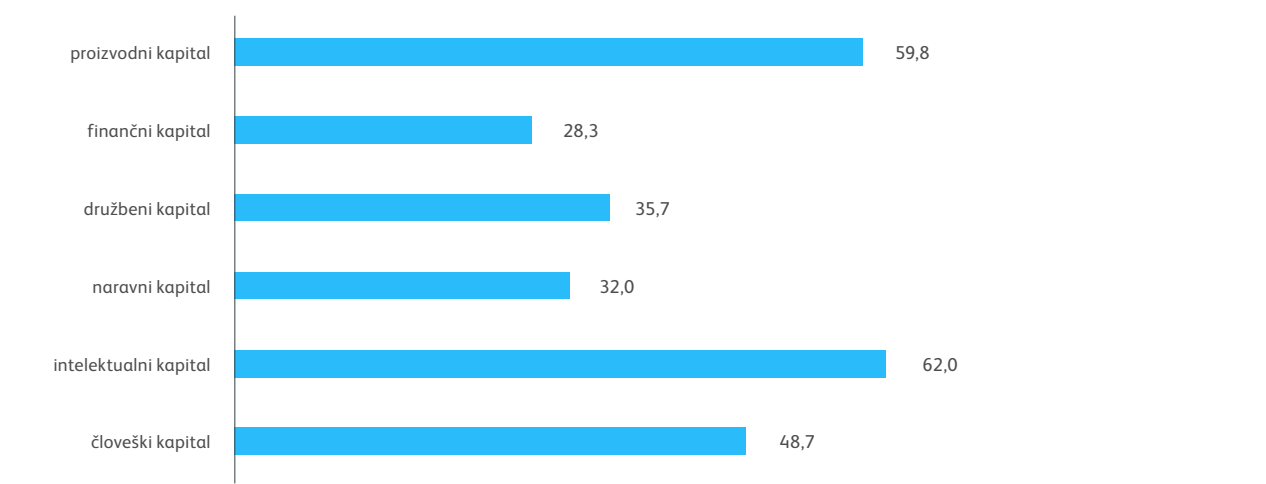
Določila krovne varnostne politike ELES so bila usklajena z obstoječimi predpisi.

Nadzor nad izvajanjem SUVI se izvaja preko notranje in zunanje presoje ISO27001, preko skladnosti delovanja z ENTSO-E MVS varnostnim načrtom, revizijo računovodskega sistema, notranjimi revizijami ter morebitnimi drugimi zunanjimi pregledi. Vse preglede smo uspešno prestali. Konec leta 2022 smo izvedli novo usposabljanje s področja informacijske varnosti za vse zaposlene v družbi. Po usposabljanju so udeleženci opravili še izpit.

Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki

Realizacija DSP

Stopnja realizacije strateških ciljev (v odstotkih) po kapitalih na dan 31. 12. 2022



Upravljanje standardov

Skozi procesni model se uresničuje integrirani sistem upravljanja družbe, ki na podlagi uveljavljenih modelov in procesnega pristopa s svojim delovanjem vodstvu zagotavlja metodološko podporo pri organizacijskem razvoju družbe. Vzpostavljene so politike za vse segmente integriranega sistema upravljanja. Vrsto let se izvajajo integrirane presoje certificiranih sistemov upravljanja (za ISO 9001, SIST EN ISO 14001, BS ISO/IEC 27001, SIST EN ISO 45001, SIST EN ISO/IEC 17020), ki so eden od poglavitnih virov priložnosti za nenehne izboljšave, hkrati pa upoštevajo tudi načela in smernice drugih standardov (ISO 31001, ISO 55001 itd.).

V letu 2022 smo glede na Osnutek uredbe o varnostni dokumentaciji in varnostnih ukrepih izvajalcev bistvenih storitev izobrazili notranje presojevalce in opravili tudi notranjo presojo sistema upravljanja neprekinjenega poslovanja za področje bistvenih storitev ne glede na to, da po ISO 22301 nismo certificirani.

Še naprej smo usmerjeni k optimizaciji procesov. Trudimo se zagotoviti aktualno poročanje tudi skozi transparentni prikaz aktualnega stanja na skupni nadzorni plošči, kar pa je v veliki meri odvisno od doseganja SC 2/3.

Ključna tveganja in priložnosti v letu 2022 – intelektualni kapital

Številka tveganja	Tveganje/Vzrok oz. opis	Priložnost iz ukrepa
2.37	Napake zaposlenih pri delu zaradi nejasne zakonodaje in pomanjkanja upravno pravnih praks/Nejasna in različno tolmačena zakonodaja	Pridobitev zunanjega strokovnega mnenja in izdelava tehničnih smernic ter jih implementirati v interne predpise
6.67	Namerna ali nenamerna zloraba administratorskih pravic / Tveganje zlorab prepoznavajo tudi ENTSO-E MVS varnostne kontrole – zahteva po duty segregation.	Dodatna izobraževanja na tehničnem področju in s stališča poznavanja medsebojnih vplivov in soodvisnosti med različnimi sistemi. Ločevanje skrbniških računov za različne sisteme. Spremljanje aktivnosti sistemskih skrbnikov. Vpeljava sistemov Identity Management in Privilege Access Management.



Priložnosti v letu 2022

Družba je že vrsto let aktivna pri pridobivanju nepovratnih sredstev. Trije veliki projekti (SIN-CRO.GRID, izgradnja DV Cirkovce-Pince in NEDO) so bili s pomočjo nepovratnih sredstev v lanskem letu tudi zaključeni.

Investicijski projekti, sofinancirani iz nepovratnih sredstev

Projekt	Status	Prejeta denarna sredstva v letu 2022 (v mio EUR)
SIN-CRO.GRID – faza 1 in 2	zaključen	16,5
CIRKOVCE-PINCE	zaključen	22,5
NEDO*	zaključen	11,1

Ostali razvojni projekti, sofinancirani iz nepovratnih sredstev

Projekt	Status	Prejeta denarna sredstva v letu 2022 (v mio EUR)
Ostali razvojni projekti	v izvajanju	0,6

* Pri projektu NEDO gre za brezplačen prevzem japonske opreme.

Realizirani investicijski projekti, sofinancirani iz nepovratnih sredstev

Izgradnja daljnovoda 2 x 400 kV Cirkovce–Pince in RTP 400/110 kV Cirkovce

Aktivnosti 2022:

- Izgradnja daljnovoda 2 x 400 kV Cirkovce-Pince.
- Začetek obratovanja energetske povezave med Slovenijo in Madžarsko.
- Uspešen zaključek največje investicije v infrastrukturo prenosnega omrežja v Sloveniji.

Izidi projekta:

- Vzpostavitev energetske povezave med Slovenijo in Madžarsko ter močnejša povezava omenjenih trgov na skupni notranji trg EU z električno energijo.
- Zagotovitev stabilnejšega in zanesljivejšega delovanja elektroenergetskega sistema na 400 kV napetostnem nivoju.
- Zanesljivejša oskrba z električno energijo.



Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

2 Zagotavljanje električne energije

4 Sodelovanje z deležniki

5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost

Strateški cilji 2021–2025:

SC 4/4 Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.

SC 5/1 Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

SC 6/7 Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja v rokih, kot so določeni v veljavnem 10-letnem Razvojnem načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije – izvedba aktivnosti na investicijah RTP 400/110 kV Cirkovce in DV 2 x 400 kV Cirkovce.

SINCRO.GRID – faza 1 (Implementacija kompenzacijskih naprav) in 2**Aktivnosti 2022:**

- Integracija kompenzacijskih naprav, baterijskih hranilnikov električne energije in sistema za ugotavljanje meja obratovanja v elektroenergetski sistem.
- Vzpostavljen čezmejni virtualni center vodenja.
- Uspešen zaključek prvega projekta s področja pametnih omrežij, ki je bil sofinanciran iz Instrumenta za povezovanje Evrope.

Izidi projekta:

- Učinkovitejša uporaba in nadzor obstoječega elektroenergetskega omrežja v Sloveniji in na Hrvaškem.
- Sprejemanje večjih količin električne energije iz obnovljivih virov
- Zanesljivejša oskrba z električno energijo.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 2 Zagotavljanje električne energije
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetška varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 2/2** Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske sprememb.
- SC 4/4** Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.
- SC 5/1** Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.
- SC 6/7** Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja v rokih, kot so določeni v veljavnem 10-letnem Razvojnem načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije – Izvedba aktivnosti na investiciji SINCRO.GRID (SLO).

NEDO**Aktivnosti 2022:**

- Vzpostavitev otočnega obratovanja.
- Vzpostavitev distribucijskega sistema vodenja.
- Vgradnja baterijskega hranilnika električne energije na lokaciji BTC v Ljubljani.
- Razvoj aplikacije za optimalni nastop na trgu (v okviru projekta NEDO-Fleks, ki je bil sofinanciran iz nepovratnih sredstev Sklada za regionalni razvoj).
- Projekt je bil s koncem leta zaključen in prehaja v redno obratovanje.

Izidi projekta:

- Uporaba naprednih rešitev, ki izzive sodobnega elektroenergetskega sistema v luči trajnostnega razvoja rešujejo z okolju prijaznimi rešitvami.
- Boljša izkoriščenost obstoječega omrežja.
- Višja kakovost dobave električne energije.
- Možnost aktivnega delovanja odjemalcev na trgih z električno energijo in sistemskimi storitvami.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 2 Zagotavljanje električne energije
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetška varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 2/2** Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske sprememb.
- SC 4/4** Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.
- SC 5/1** Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.
- SC 6/7** Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja v rokih, kot so določeni v veljavnem 10-letnem Razvojnem načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije – Izvedba aktivnosti na investiciji SINCRO.GRID (SLO).

Ostali razvojni projekti, financirani iz nepovratnih sredstev

OSMOSE

Aktivnosti 2022:

- Testiranje vseh orodij in celotnega cikla procesa.
- Izvedba zaprto znanstvenih testov.
- Izvedba celotne demonstracije, ki je vključevala aktivacijo proizvodnih enot v Sloveniji.
- Priprava zaključnih poročil in izročkov ter zaključek projekta.

Francosko Ministrstvo za visoko šolstvo, raziskave in inovacije je projekt OSMOSE v letu 2022 nagradilo z nagrado »Stars of Europe« v kategoriji »odprta znanost«. Partnerji projekta so namreč večino v projektu razvitih rešitev napravili po modelu odprte kodne.

Izidi projekta:

- Izračun možne čezmejne izmenjave fleksibilnosti blizu realnega časa z obdelavo informacij, ki jih sistemski operaterji prenosnih omrežij uporabljajo za izračun dejanskih in največjih možnih omejitev prenosa prek omrežja, blizu realnega časa.
- Vzpostavitev FlexEnergy platforme za izmenjavo fleksibilnosti med trgi v realnem času, ki je sposobna hkrati delovati na nacionalni in čezmejni ravni, s čimer se zagotavlja združevanje ponudbe in povpraševanja na način, da se zagotovi maksimiranje socialne blaginje v posameznem časovnem intervalu.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetika varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 4/4 Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.
- SC 5/1 Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

INCIT-EV

Aktivnosti 2022:

- Priprava iterativnih izboljšav strukture in zahtev za model električnega omrežja in model polnilne infrastrukture, vključno z dopolnitvijo blokovnih shem modelov z vmesniki.
- Izboljšave specifičnih scenarijev uporabe orodja DSS (Decision Support System) na nivoju interakcije polnilne infrastrukture z električnim omrežjem.
- Priprava zahtev za nadzorni sistem, ki bo omogoča izvedbo delovanja DSS v smeri podajanja koristnih informacij uporabnikom orodja glede medsebojnega vpliva polnilne infrastrukture, električnega omrežja in uporabniških potreb.

Izidi projekta:

- Boljše poznavanje vedenja uporabnikov e-vozil in njihovih nezavednih preferenc, ter razumevanje rešitev polnjenja e-vozil za krajše in daljše razdalje, ki jih uporabniki ocenjujejo pozitivno.
- Spoznavanje novih poslovnih modelov, povezanih s polnjenjem e-vozil.
- Razvoj nove polnilne infrastrukture.
- Razvoj aplikacije in storitve za upravljanje, nadzor in optimizacijo polnilne infrastrukture.
- Priporočila za odločevalce in industrijo za načrtovanje in razvoj uporabnikom prijazne infrastrukture.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 3/1 Zmanjšanje ogljičnega odtisa.
- SC 5/1 Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.



Interface

Aktivnosti 2022:

- Vrednotenje delovanja platforme IEGSA in vrednotenje demonstracije Elektra Ljubljana.
- Vrednotenje panevropskega trga prožnosti.

Izidi projekta:

- Oblikovanje lokalnih trgov prožnosti.
- Oblikovanje panevropskega trga s prožnostjo oziroma izhodišč zanj.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 2 Zagotavljanje električne energije
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 4/4** Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.
- SC 5/1** Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

FlexPlan

Aktivnosti 2022:

- Razvoj in testiranje novega načrtovalskega orodja.
- Izdelava DEMO različice orodja za javnost.
- Izdelava izračunov in preizkus novega orodja na šestih regionalnih scenarijih v ENTSO-E.

Izidi projekta:

- Razvoj inovativne metodologije in orodja za načrtovanje omrežij, ki v procesu odločanja presoja med konvencionalno infrastrukturo ter možnostjo reševanja težav v omrežju z vključevanjem virov fleksibilnosti.
- Razvoj novih pristopov k načrtovanju omrežja.
- Izvedba demonstracije projekta ter prikaz delovanja orodja na šestih regionalnih scenarijih za ciljna leta 2030, 2040 in 2050.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 8 Upravljanje podatkov

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 2/2** Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske sprememb.
- SC 4/4** Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.
- SC 5/1** Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.



ELENA

Aktivnosti 2022:

- Investicijska dokumentacija za izgradnjo sončne elektrarne na Hajdrihovi 2.
- Naročilo študije za izgradnjo sončnih elektrarn na objektih ELES.
- Naročilo študije za izkoriščanje toplote podtalnice na lokacijah RTP.
- Naročilo izdelave energetskih pregledov za potrebe energetskih sanacij objektov.
- Izvedba študij za podporo investicij v izkoriščanje toplote TR/DAC (študija pregled potenciala izkoriščanja toplote, študija možnosti komercializacije viškov toplote).
- Izvedba študije ELES kot referenčni odjemalec v podporo energetski rekonstrukciji stavb v družbi ELES.
- Priprava skupnega javnega naročila Krovna mobilnostna študija.

Izidi projekta:

- Izdelave študij, projektne dokumentacije, strokovne in pravne pomoči pri javnih naročilih v okviru projektov ELENA Energy in ELENA Mobility.
- Izvedba načrtovanih investicij.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 3/1** Zmanjšanje ogljičnega odtisa – Lastni proizvodni viri za električno energijo iz obnovljivih virov, Zajem odpadne toplote iz transformatorjev, ELES kot referenčni odjemalec.
- SC 5/1** Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

OneNet

Aktivnosti 2022:

- Koordinacija vzhodnega grozda, demonstracij v Sloveniji in fleksibilne tržne platforme.
- Priprava testnega okolja za izmenjavo podatkov z OneNet platformo.
- Testiranje protokolov izmenjave podatkov.
- Priprave za izvajanje nacionalnih demonstracij.

Izidi projekta:

- Iskanje rešitev za koordinirano čezmejno delovanje sistemskih operaterjev prenosnega in distribucijskega elektroenergetskega omrežja ob vzpostavljanju novih trgov fleksibilnosti.
- Aktivna vključitev odjemalcev, ponudnikov fleksibilnosti ter ostalih akterjev na trgu z električno energijo z namenom aktivnega sodelovanja pri upravljanju omrežja.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 4/4** Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.
- SC 5/1** Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.



BD4NRG

Aktivnosti 2022:

- Integriran zajem podatkov iz različnih baz.
- Testni zagon razvitih funkcionalnosti na centralni platformi.
- Dopolnitev procedur v skladu z ugotovitvami analize rezultatov prvih zagonov.
- Koordinacija partnerjev pilotnega projekta v Sloveniji.

Izidi projekta:

- Združitev prednosti moderne poslovne analitike z aktivnostmi uveljavljenega upravljanja s sredstvi prek razvoja aplikacije za prednostno razvrščanje.
- Načrtovanje aktivnosti vzdrževanja elektroenergetskih naprav z izklopi.
- Preučitev možnosti nadgradnje obstoječih delovnih procesov vzdrževanja z vključitvijo nadgrajenih kazalnikov stanja naprav.
- Pregled in izboljšava podatkovnih baz vzdrževanja in obratovanja sredstev.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 2 Zagotavljanje električne energije
- 3 Trajnostne mreže
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetika varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 2/2 Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske spremembe.
- SC 2/3 Zagotavljanje enotnega dostopa do podatkov v družbi in digitalna preobrazba poslovnih in operativnih procesov.
- SC 4/4 Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.
- SC 5/1 Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.
- SC 6/2 Zagotovitev sprejemanja odločitev s področja proizvodnega kapitala (doseganje vrednosti s sredstvi) na osnovi analitičnih in diagnostičnih informacij DAC.

TRAFOFLEX

Aktivnosti 2022:

- Koncept učinkovite izrabe transformatorjev z uporabo tehnologije DTR je dosegel TRL stopnjo 7 (od začetne 4).
- Sistem za učinkovito izrabo transformatorjev z uporabo tehnologije DTR je nameščen na izbranih transformatorjih.
- Razviti algoritmi za ugotavljanje meja obratovanja za različne tipe transformatorskih postaj.

Izidi projekta:

- Namestitev sistema DTR in razvoj algoritmov za ugotavljanje meja obratovanja transformatorskih postaj.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 2 Zagotavljanje električne energije
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 6 Varnost produkta in storitve
- 8 Upravljanje podatkov
- 10 Trajnostno upravljanje financ.

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 2/1 Razvoj in vzpostavitev nove horizontalne inovacijske funkcije.



DigiELES

Aktivnosti 2022:

- Prijava na razpis na Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo za pridobitev evropskih nepovratnih sredstev iz sklada za okrevanje in odobritev sofinanciranja s strani Evropske unije – NextGenerationEU.
- Izdelana digitalna strategija družbe, v kateri se prvenstveno opredeljuje podprojekte, ki se bodo izvajali v okviru projekta DigiELES.
- Razvojne in raziskovalne aktivnosti za nadaljnjo izvedbo projekta.

Izidi projekta:

- Digitalizacija poslovnih procesov podjetja ELES skozi uvedbo in konvergenco digitalnih tehnologij in inovacij v vseh glavnih poslovnih procesih.
- Povečanje učinkovitosti skozi izboljšane poslovne procese, zvišanje produktivnosti v obliki povečanja dodane vrednosti na zaposlenega ter izboljšano konkurenčnost na domačem trgu.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT–podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 1/1 Upravljanje s kadri, izobraževanje in dvig kompetenc
- SC 1/2 Pridobivanje najboljših mladih kadrov
- SC 2/1 Razvoj in vzpostavitev nove horizontalne inovacijske funkcije
- SC 2/3 Zagotavljanje enotnega dostopa do podatkov v družbi in digitalna preobrazba poslovnih in operativnih procesov
- SC 2/4 Vzpostavitev sistema obvladovanja organizacijskih sprememb
- SC 2/5 Celovita implementacija krovne varnostne politike ELES
- SC 3/1 Zmanjšanje ogljičnega odtisa in trajnostna naravnost
- SC 4/1 Potrditev odličnosti ELES skozi zunanje ocenjevanje po EFQM modelu
- SC 4/2 Lastniku zagotavljati donos na kapital
- SC 4/3 Z regulatorjem voditi proaktivno politiko s ciljem zagotavljanja enakovrednega položaja ELES glede na ostale regulirane gospodarske družbe v RS
- SC 4/4 Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja
- SC 4/7 Aktivna udeležba na strokovnih srečanjih s ciljem promocije ELES, tako v RS kot izven
- SC 5/1 Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti
- SC 5/4 Višji neregulirani prihodki kot vir za sofinanciranje razvojnih aktivnosti
- SC 6/2 Zagotovitev sprejemanje odločitev iz področja proizvodnega kapitala na osnovi analitičnih in diagnostičnih informacij DAC
- SC 6/3 Izpolnjevanje funkcionalnih in varnostnih zahtev vezanih na sistem vodenja EES
- SC 6/4 Vzpostavitev lastnega SVOOC (storitveno varnostni omrežni operativni center) za zagotavljanje kibernetske varnosti in nadzora nad storitvami in dogodki v informacijskem in kibernetskem okolju družbe
- SC 6/5 Implementacija enotnega evropskega trga z električno energijo
- SC 6/6 Zagotavljanje modernih, uporabnih in varnih TK storitev za potrebe poslovanja in obratovanja družbe ELES



Drugi razvojni projekti

Izgradnja napredne infrastrukture za zagotavljanje fleksibilnosti iz električnih vozil (E8)

Aktivnosti 2022:

- Nadgradnja nadzornega sistema za oddaljeno upravljanje z električnimi polnilnicami ter boljši nadzor nad razpoložljivostjo, uporabo in delovanjem polnilne infrastrukture ELES.

Izidi projekta:

- Pridobivanje izkušnje glede vedenja uporabnikov e-vozil in spoznavanje možnosti, ki jih ponujajo pametne polnilne postaje.
- Zagotovitev primernih kapacitet priključne moči za nadaljnjo širjenje polnilne infrastrukture na lokacijah ELES.
- Vzpostavitev platforme za ponujanje storitev prožnosti odjema iz vodenega polnjenja električnih vozil.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

1 Razvoj nadarjenih

3 Trajnostne mreže

4 Sodelovanje z deležniki

5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost

8 Upravljanje podatkov

Strateški cilji 2021–2025:

SC
2/3

Zagotavljanje enotnega dostopa do podatkov v družbi in digitalna preobrazba poslovnih in operativnih procesov.

SC
3/1

Zmanjšanje ogljičnega odtisa – uporaba električnih vozil in zagotavljanje ustrezne infrastrukture.

SC
5/1

Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

Izkoriščanje odpadne toplote transformatorjev (komercializacija investicije)

Aktivnosti 2022:

- Priprava investicijske dokumentacije za projekt zajema odpadne toplote.

Izidi projekta:

- Inovativna raba odpadne toplote transformatorjev za ogrevanje objektov ali celo za sekundarno hlajenje transformatorjev.
- Proučitev možnosti za prodajo viškov toplote zunanjim prevzemnikom in pridobitev dodatnih prihodkov iz nereguliranih dejavnosti.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

1 Razvoj nadarjenih

3 Trajnostne mreže

4 Sodelovanje z deležniki

5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost

8 Upravljanje podatkov

Strateški cilji 2021–2025:

SC
3/1

Zmanjšanje ogljičnega odtisa.

SC
5/4

Višji neregulirani prihodki kot vir za sofinanciranje razvojnih aktivnosti.

Povezovanje s sektorji transporta, plina in toplote

Aktivnosti 2022:

Toplota:

- Izdelava študije za preobrazbo vročevodnega sistema Komunalnega podjetja Velenje.
- Podpis krovnega sporazuma o delu na projektih povezovanja sektorjev ogrevanja in elektroenergetskega sistema ter priprava strokovnih podlag za črpanje državne pomoči za preobrazbo vročevodnega sistema KPV iz sklada za pravični prehod.
- Vzpostavljane partnerstev z mestnimi občinami Ljubljana, Murska Sobota in Koper.
- Izdelava koncepta dolgoročnega ogrevanja KODO.

Mobilnost:

- Priprava investicijske dokumentacije in naročilo izdelave orodij, ki bodo omogočala zanesljivejše planiranje potrebnih investicij v infrastrukturo za polnjenje e-vozil.
- Izdelava študij in raziskav medsebojnega vpliva s sektorjem mobilnosti za pripravo celovite investicijske dokumentacije in CBA analiz pri investicijskih projektih vezanih na podporo povezovanja s sektorjem mobilnosti.

Izidi projekta:

Toplota:

- Delujoči prvi pilotni projekti na vročevodnem sistemu z nižanimi temperaturnimi nivoji in priključitvijo OVE biomase.
- Izračunani prihranki potrebnih investicij v elektroenergetski sistem na račun zmanjšanja priključitve malih toplotnih črpalk in kazalniki zmanjšanja izpustov CO₂.

Mobilnost:

- Usmerjanje razvoja elektro-prometnega sistema z izdelavo trajnostno naravnanih in energetske vzdržnih rešitev.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

SC 3/1

Zmanjšanje ogljičnega odtisa – uporaba električnih vozil in zagotavljanje ustrezne infrastrukture.

SC 5/1

Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.



Pentlja

Aktivnosti 2022:

- Izdelava simulacijsko analitičnega orodja – digitalnega dvojčka elektro-prometnega sistema.
- Priprava vsebinske, investicijske in izvedbene analize vzpostavitve nove GJS v sklopu predloga zakona o alternativnih gorivih v prometu.

Izidi projekta:

- Omogočanje dolgoročnega zanesljivega vzpostavljanja polnilne infrastrukture, optimizacija stroškov in neoviran prehod na trajnostno e-mobilnost.
- Zagotovitev zmogljivih priključnih mest na polnilnih parkih ob glavnih prometnicah.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 3/1** Zmanjšanje ogljičnega odtisa – uporaba električnih vozil in zagotavljanje ustrezne infrastrukture.
- SC 5/1** Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

GITER

Aktivnosti 2022:

- Usklajen in sprejet organizacijski predpis, imenovana ekipa mentorjev, vzpostavljen register inovacijskih rešitev in spletno mesto.
- Izveden natečaj za najboljše rešitve na področju uporabe umezne inteligence v prenosnem omrežju.
- Z Elektrom Gorenjska izveden hackaton na temo povečanja prepoznavnosti in izboljševanja podobe naših podjetij pri splošni javnosti.
- Izvedena interna strateška delavnica na temo dolgoročne strategije obravnave stabilnosti elektroenergetskega sistema in priprava prioritetenih tem razvoja na tem področju.

Izidi projekta:

- Vpeljava procesov inoviranja, miselnosti in organizacijske kulture, potrebne za uresničitev strateških ciljev družbe ELES.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 2/1** Razvoj in vzpostavitev nove horizontalne inovacijske funkcije.

Uvedba D365 in prenova zalednih sistemov

Aktivnosti 2022:

- V začetku leta 2022 smo v družbi ELES pričeli z uporabo prenovljenega ERP sistema, Microsoft Dynamics 365 (naslednika AX2012).
- Novi ERP temelji na najnovejših naprednih tehnologijah in storitvah v oblaku, ki omogočajo nadaljnjo digitalizacijo družbe.
- Prenovljeni oz. nadgrajeni so bili tudi določeni zaledni sistemi, da smo zagotovili celovito podporo poslovnim procesom.
- V uporabi so tako nove funkcionalnosti in integracijske točke znotraj dokumentnega sistema BC, Maxima in Kadrisa, vpeljana pa je tudi nova aplikacija za podporo avto parku.
- V okviru projekta DigiELES, za katerega je ELES skupaj s konzorcijskimi partnerji pridobil evropska sredstva iz Načrta za okrevaenje in odpornost gospodarstva se je v letu 2022 pričelo s t. i. process minningom in RPA (avtomatizirano izvajanje ponavljajočih aktivnosti), najbolj vezano na uporabo Dynamics 365, kar bo posledično pomenilo določene pohitritve procesov, optimizacijo konfiguracije sistema in ustvarjanje dodane vrednosti za družbo.

Izidi projekta:

- Produktijska uporaba ERP sistema in zalednih sistemov
- Vzpostavljena platforma za izmenjavo podatkov
- Vzpostavljeno storitveno vodilo
- Izvedene migracije šifrantov in otvoritvenih postavk
- Delujoče integracije med sistemom ERP, dokumentnim sistemom, sistemom za podporo operativnih aktivnosti in upravljanja s sredstvi, kadrovskim sistemom in aplikacijo Sledenje
- Vzpostavljeno podatkovno skladišče
- Vzpostavljena big data platforma.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 6 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 2/3** Zagotavljanje enotnega dostopa do podatkov v družbi in digitalna preobrazba poslovnih in operativnih procesov.

Prenova omrežja podatkovnih centrov ELES (uvedba ACI)

Aktivnosti 2022:

- Montaža opreme za novo omrežje podatkovnih centrov Elesa.
- Izvedena je konfiguracija opreme in vzpostavitev optičnih povezav med podatkovnimi centri na vseh treh lokacijah.
- Vzpostavitev celotne infrastrukture (sistem) omrežja podatkovnih centrov.

Izidi projekta:

- Izvedena je fizična ločitev uporabniške ter strežniške infrastrukture ter integracija omrežne infrastrukture z virtualnim strežniškim okoljem (vmware).
- Uvedeno je centralno upravljanje z omrežjem brez ročnega posega na posamezne elemente omrežja, z možnostjo programskega upravljanja omrežja preko API vmesnikov. Omrežje podatkovnih centrov je vključeno v enotni nadzorni sistem.
- Izvedena je migracija 300 virtualnih strežnikov (20 ESX-ov), 50 fizičnih strežnikov na novo omrežje ter povezava vseh ostalih ključnih elementov ITK sistema ELES na novo omrežje podatkovnih centrov.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 2 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 6 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 6/6** Zagotavljanje modernih, uporabnih in varnih TK-storitev za potrebe poslovanja in obratovanja družbe ELES.

Uvedba SDWAN rešitve

Aktivnosti 2022:

- Zagotovitev varne podatkovne povezave za izvajanje storitve sekundarne izravnave elektroenergetskega sistema.
- Centralizirano programsko parametriranje, upravljanje, spremljanje, poročanje in diagnostiko v prostranih omrežjih.
- Zagotavljanje šifriranje prometa na povezavah in ločene ravni za upravljanje, krmiljenje ter posredovanje uporabniškega prometa znotraj omrežja.

Izidi projekta:

- Povečana kibernetska varnost,
- Šifriranje podatkov na transportnem nivoju,
- Centralni nadzor nad delovanjem storitev in omrežja,
- Zagotavljanje višje razpoložljivosti storitev,
- Razširitev omrežja z novimi ponudniki storitve sekundarne izravnave.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 2 Zagotavljanje električne energije
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 6 Varnost produkta in storitve
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 6/6** Zagotavljanje modernih, uporabnih in varnih TK-storitev za potrebe poslovanja in obratovanja družbe ELES.

Storitveno-varnostni omrežni operativni center (VOC)

Aktivnosti 2022:

- Usposabljanje zaposlenih za delovanje VOC.
- Izvedba nadzora nad celotnim IT, OT in TK kibernetskim prostorom družbe.
- Vključevanje naprav v centralni SIEM – vključenih preko 1700 virov.
- Vpeljava orodja za simulacijo phishing napadov za izobraževanje zaposlenih pri prepoznavanju zlonamernih elektronskih sporočil.
- Najem orodja DDoS, ki nas ščiti pred volumetrični napadi iz interneta.
- Implementacija naprednega kibernetskega orodja za zaščito končnih točk EDR – (preko 900 delovnih postaj in 350 strežnikov).
- Implementacija orodja za zaščito identitete uporabnika in avtomatizirano odkrivanje anomalij.
- Vzpostavitev dodatne zaščite dostopov uporabnikov do storitev v oblaku.

Izidi projekta:

- Vzpostavljen SIEM za storitve v oblaku,
- Vzpostavljena pravila za odkrivanje in odziv na kibernetske dogodke in incidente,
- Identificirana varnostna tveganja, ki so ustrezno naslovljena,
- Vzpostavljen in delujoč ad-hoc VOC v režimu 24/7,
- Izvedene phishing aktivnosti,
- Delujoč EDR sistem.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 2 Zagotavljanje električne energije
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 6 Varnost produkta in storitve
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

- SC 6/4** Vzpostavitev lastnega SVOOC (storitveno-varnostni omrežni operativni center) za zagotavljanje kibernetske varnosti in nadzora nad storitvami in dogodki v informacijskem in kibernetskem okolju družbe.



Korporativno upravljanje družbe

Upravljavska struktura

Družbo ELES upravljajo skupščina, nadzorni svet s komisijami in direktor družbe.

Skupščina

Republika Slovenija svoje ustanoviteljske pravice uresničuje prek Vlade RS, njihovo realizacijo pa nadzira prek ministrstva, pristojnega za energetiko.

Nadzorni svet

Nadzorni svet od 1. 1. 2022 do 3. 6. 2022

<i>Predsednik</i>	Žarko Furman
<i>Namestnik predsednika</i>	mag. Valentin Hajdinjak
<i>Član</i>	mag. Andrej Valentinčič
<i>Član</i>	mag. Emil Kumer
<i>Član–predstavnik zaposlenih</i>	Simon Volk
<i>Član–predstavnik zaposlenih</i>	Andrej Semprimožnik

Nadzorni svet od 4. 6. 2022 do 7. 6. 2022

<i>Predsednik</i>	mag. Andrej Ribič
<i>Namestnik predsednika</i>	mag. David Skornšek
<i>Član</i>	Damjan Matičič
<i>Član–predstavnik zaposlenih</i>	Simon Volk
<i>Član–predstavnik zaposlenih</i>	Andrej Semprimožnik

Nadzorni svet od 8. 6. 2022 do 19. 7. 2022

<i>Predsednik</i>	mag. Andrej Ribič
<i>Namestnik predsednika</i>	mag. David Skornšek
<i>Član</i>	Damjan Matičič
<i>Član</i>	mag. Denis Kostrevc
<i>Član–predstavnik zaposlenih</i>	Simon Volk
<i>Član–predstavnik zaposlenih</i>	Andrej Semprimožnik

Nadzorni svet od 20. 7. 2022 do 28. 11. 2022

<i>Predsednik</i>	mag. Andrej Ribič
<i>Namestnik predsednika</i>	mag. David Skornšek
<i>Član</i>	Damjan Matičič
<i>Član</i>	mag. Denis Kostrevc

Nadzorni svet od 29. 11. 2022 do 31. 12. 2022

<i>Predsednik</i>	mag. Andrej Ribič
<i>Namestnik predsednika</i>	mag. David Skornšek
<i>Član</i>	Damjan Matičič
<i>Član</i>	mag. Denis Kostrevc
<i>Član–predstavnik zaposlenih</i>	Simon Volk
<i>Član–predstavnik zaposlenih</i>	Andrej Semprimožnik



Revizijska komisija nadzornega sveta

Revizijska komisija nadzornega sveta od 1. 1. 2022 do 3. 6. 2022

Predsednik	mag. Valentin Hajdinjak
Član	mag. Emil Kumer
Član	mag. Andrej Valentinčič
Zunanja članica	Romana Jontes

Revizijska komisija nadzornega sveta od 4. 6. 2022 do 14. 6. 2022

Zunanja članica	Romana Jontes
-----------------	---------------

Revizijska komisija nadzornega sveta od 15. 6. 2022 do 31. 12. 2022

Predsednik	mag. David Skornšek
Namestnik predsednika	mag. Denis Kostrevc
Zunanja članica	Romana Jontes

Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES

Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES od 1. 1. 2022 do 3. 6. 2022

Predsednik	mag. Andrej Valentinčič
Član	mag. Emil Kumer
Član	Simon Volk
Član	Andrej Semprimožnik

Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES od 4. 6. 2022 do 14. 6. 2022

Član	mag. Andrej Ribič
Član	Simon Volk

Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES od 15. 6. 2022 do 19. 7. 2022

Predsednik	Damjan Matičič
Član	mag. Andrej Ribič
Član	Simon Volk

Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES od 20. 7. 2022 do 7. 12. 2022

Predsednik	Damjan Matičič
Član	mag. Andrej Ribič

Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES od 8. 12. 2022 do 31. 12. 2022

Predsednik	Damjan Matičič
Član	mag. Andrej Ribič
Član	Andrej Semprimožnik
Član	Simon Volk

Kadrovska komisija

Kadrovska komisija od 1. 1. 2022 do 3. 6. 2022

Predsednik	Žarko Furman
Član	mag. Valentin Hajdinjak
Član	Andrej Semprimožnik

Kadrovska komisija od 4. 6. 2022 do 14. 6. 2022

Član	Andrej Semprimožnik
------	---------------------

Kadrovska komisija od 15. 6. 2022 do 19. 7. 2022

Predsednik	mag. Denis Kostrevc
Namestnik predsednika	mag. David Skornšek
Član	Andrej Semprimožnik

Kadrovska komisija od 20. 7. 2022 do 7. 12. 2022

Predsednik	mag. Denis Kostrevc
Namestnik predsednika	mag. David Skornšek

Kadrovska komisija od 8. 12. 2022 do 31. 12. 2022

Predsednik	mag. Denis Kostrevc
Namestnik predsednika	mag. David Skornšek
Član	Andrej Semprimožnik

Izjava o upravljanju

Družba ELES, d.o.o., Hajdrihova ulica 2, 1000 Ljubljana (družba ELES), v skladu s petim odstavkom 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) za obdobje od 1. januarja 2022 do 31. decembra 2022 izjavlja, kot sledi v nadaljevanju.

1. Skladnost upravljanja

Direktor družbe ELES na podlagi analize poslovnih procesov izjavlja, da je bilo upravljanje družbe ELES leta 2022 skladno z zakoni, s Prečiščenim besedilom akta o ustanovitvi družbe ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja, z dne 20. decembra 2022 (Akt o ustanovitvi ELES), s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države z junijem 2022 sprejetim s strani Slovenskega državnega holdinga, d.d. (SDH), in Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga z junijem 2022 (Priporočila SDH).

Direktor družbe ELES izjavlja, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno z izjavo o upravljanju družbe ELES, sestavljeno in objavljeno v skladu z ZGD-1, Zakonu o oskrbi z električno energijo (v nadaljevanju: ZOEE) in slovenskimi računovodskimi standardi.

Izjava o upravljanju je sestavni del letnega poročila za leto 2022.

2. Izjava o skladnosti s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga

Skladno s točko 3.4.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (Kodeks SDH) je družba ELES sklenila prostovoljno uporabljati slednji kodeks ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga (Priporočila SDH). Kodeks SDH in Priporočila SDH sta javno dostopna na spletni strani Slovenskega državnega holdinga (SDH).

Družba ELES je pri poslovanju ob upoštevanju dejavnosti družbe in drugih posebnosti družbe v večji meri upoštevala Kodeks SDH in Priporočila SDH. Odstopanja za leto 2022 pojasnjujemo v nadaljevanju:

- Priporočilo št. 3.6 glede oblikovanja in sprejetja »Politike raznolikosti« v organih vodenja in nadzora družbe glede vidika spola, starosti in strokovnega profila: Priporočilo se ne uporablja, saj člane nadzornega sveta imenuje Vlada RS, uprava družbe pa je enočlanska. V družbi ELES zato nimamo izdelane politike raznolikosti.
- Priporočilo št. 6.2 glede priprave politike nasledstva za usposabljanje potencialnih kandidatov iz vrst zaposlenih, ki bi lahko bili primerni kandidati za prevzem poslovnih funkcij v družbi: v družbi ELES to priporočilo uporabljamo smiselno glede politike nasledstva za vodilna delovna mesta v družbi. Za izbiro direktorja družbe je v skladu z Aktom o ustanovitvi ELES obvezen javni razpis.
- Priporočilo 6.5.1 glede priprave kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta z vidika optimalne velikosti in sestave nadzornega sveta: Priporočilo se ne uporablja, saj člane nadzornega sveta imenuje Vlada RS.
- Priporočilo 6.9 glede postopka izbire kandidatov za člane nadzornega sveta: Priporočilo se ne uporablja, saj je postopek izbire kandidatov za člane nadzornega sveta predstavnike ustanovitelja v pristojnosti Vlada RS. Postopek izbire kandidatov za člane nadzornega sveta predstavnike delavcev pa poteka v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.
- Priporočilo 6.17 glede sprejetja letnega načrta dela za nadzorni svet in revizijsko komisijo: Priporočilo izvajamo delno. Revizijska komisija nadzornega sveta je imela za leto 2022 izdelan letni načrt dela in je pred obravnavo na nadzornem svetu obravnavala vsebine, ki spadajo na njeno področje. Nadzorni svet posebnega načrta dela za leto 2022 ni imel izdelanega.

Družba ELES leta 2022 ni v celoti upoštevala Priporočil SDH:

- Priporočilo št. 1 glede triletnega načrtovanja družbe in Priporočilo št. 2 glede periodičnega poročanja o poslovanju družbe: Družba ELES zaradi značilnosti regulirane dejavnosti sistemkega operaterja prenosnega omrežja ne more upoštevati vseh rokov in načinov načrtovanja ter poročanja, zahtevanih s strani SDH, zato je Ministrstvo za infrastrukturo določilo novelirane roke in načine načrtovanja ter poročanja, da jih bo lahko družba ELES upoštevala pri svojem poslovanju.
- Priporočilo št. 6.3 glede dostopnosti gradiv skupščine družbe: Dokumenti, ki se obravnavajo na skupščini, so poslovna skrivnost, zato družba ELES teh gradiv ne objavlja na svojih spletnih straneh. Je pa vsa zainteresirana javnost pravočasno in ustrezno obveščena o vseh pomembnih sklepih skupščine ELES.

3. Sodoben sistem upravljanja in nadzora poslovanja

Družba ELES ima vzpostavljeno sodobno ureditev sistema upravljanja in nadzora poslovanja, po kateri so dejavnosti in odgovornosti razdeljene med nosilce treh linij obrambe, ki se v strokovnih krogih šteje kot ena od najboljših praks za učinkovito upravljanje tveganj v organizaciji:

- direktor družbe zagotavlja ustrezno notranje okolje s korporativno kulturo od zgoraj navzdol, področni direktorji pa v okviru prve linije obrambe na podlagi ocene tveganj poslovanja oblikujejo in izvajajo notranje kontrolne ukrepe, s katerimi zagotavljajo doseganje ciljev ter skladnost poslovanja;
- pri tem se opirajo na drugo linijo obrambe, ki je okvir za opredeljevanje in spremljanje poslovanja v sestavi: sistem upravljanja, upravljanje tveganj, korporativne integritete, korporativne varnosti, pravnih zadev, upravljanja in razvoja kadrov, relacije z regulatorjem, kontrolinga ter korporativnih odnosov z javnostmi;

- notranja revizija kot tretja linija obrambe naknadno ugotavlja predvsem skladnost in smotrnost poslovanja;
- družba ELES poroča oziroma sodeluje tudi z zunanjimi »nadzornimi in inšpekcijskimi« organi: od nadzornega sveta družbe in njegovih komisij prek Vlade RS oziroma resornega ministrstva za infrastrukturo, pristojnega za energijo, inšpektoratov v sestavi posameznih ministrstev, Evropskega združenja sistemskih operaterjev prenosnega omrežja (ENTSO-E), Evropske komisije, zunanjega revizorja računovodskih izkazov po ZGD, Slovenskega državnega holdinga (SDH), Državne revizijske komisije, Komisije za preprečevanje korupcije, Računskega sodišča do regulatorjev Agencije za sodelovanje energetske regulatorjev (ACER) in Agencije za energijo, ki določa oziroma regulira poslovno-izidno uspešnost družbe ob navedbi le najpomembnejših deležnikov. Korporativno poročanje temelji na usmeritvah celovitega in trajnostnega poročanja o ustvarjanju vrednosti za ključne deležnike na kratek, srednji ter dolgi rok.

Po zakonu o oskrbi z električno energijo (v nadaljevanju: ZOEE) je Republika Slovenija edina družbenica družbe ELES. Na podlagi ZOEE in Akta o ustanovitvi ELES Republika Slovenija svoje ustanoviteljske pravice uresničuje prek Vlade Republike Slovenije.

4. Sestava in komisije nadzornega sveta

Nadzorni svet ima v skladu z Aktom o ustanovitvi ELES šest članov. Skupščina ELES imenuje štiri člane, dva člana pa sta predstavnika delavcev in ju imenuje svet delavcev družbe ELES. Člani nadzornega sveta so imenovani za dobo petih let in so lahko ponovno imenovani.

Nadzorni svet je imel leta 2022 naslednje komisije:

- revizijsko komisijo nadzornega sveta,

- komisijo za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES,
- kadrovska komisija.

Naloge in pristojnosti nadzornega sveta določajo: ZGD-1, Akt o ustanovitvi ELES in Poslovnik o delu nadzornega sveta družbe ELES. Sestava in delovanje nadzornega sveta in njegovih komisij leta 2022 so predstavljene v poročilu o delu nadzornega sveta za leto 2022, ki je del letnega poročila družbe ELES za leto 2022. Prejemki članov nadzornega sveta so predstavljeni v poglavju Računovodsko poročilo/Posli z upravo, nadzornim svetom in zaposlenimi, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe.

5. Vloga direktorja družbe

V skladu z Aktom o ustanovitvi ELES direktor družbe vodi poslovanje in delo družbe, zastopa družbo in je odgovoren za zakonitost poslovanja. Med drugim mora zagotoviti tudi načrtovanje poslovanja in določiti notranjo organizacijo. Direktor družbe mora delovati v skladu s sprejeto strategijo in poslovnimi načrti. Direktor družbe je sprejel Poslovnik o načinu vodenja družbe ELES, d.o.o.

Direktor družbe pri upravljanju družbe sodeluje z naslednjimi delovnimi telesi:

- strateška konferenca,
- kolegij direktorja družbe,
- tehnično-razvojni kolegij direktorja družbe,
- strokovni sveti direktorja družbe.

V rednih časovnih presledkih se direktor družbe posvetuje tudi s svetom delavcev in predstavniki reprezentativnega sindikata. Pri upravljanju, načrtovanju, izvajanju, spremljanju, analiziranju in kontroliranju poslovanja ter delovanja družbe se v največji možni meri implementira načelo štirih ali več oči. Direktor družbe se občasno udeležuje še kolegijev področij. Dejavnosti, ki so

najbolj zaznamovale družbo ELES leta 2022, so predstavljene v nagovoru direktorja družbe, ki je sestavni del letnega poročila družbe ELES za leto 2022. Prejemki direktorja družbe so predstavljeni v poglavju Računovodsko poročilo/Posli z upravo, nadzornim svetom in zaposlenimi, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe. Delo direktorja družbe nadzira nadzorni svet. Direktor družbe in nadzorni svet tesno sodelujeta v korist družbe. Akt o ustanovitvi družbe ELES določa razdelitev odgovornosti med direktorjem družbe in nadzornim svetom ter način njunega sodelovanja. Pri sprejemanju najpomembnejših odločitev, ki bi lahko pomembno vplivale na poslovno, finančno ali pravno stanje družbe, si morata direktor družbe in nadzorni svet prizadevati doseči soglasje. Direktor družbe predsednika nadzornega sveta obvešča o pomembnih dogodkih, nujnih za oceno položaja in posledic ter tudi za vodenje družbe. Direktor družbe in nadzorni svet usklajujeta svoja stališča na rednih ali izrednih sejah nadzornega sveta.

6. Politike integriranega sistema upravljanja

Družba ELES ima vzpostavljene politike za vse segmente integriranega sistema upravljanja, ki se prek vodstvenega pregleda redno pregledujejo in ustrezno dopolnjujejo. Politike upravljanja sestavljajo:

- politika trajnostnega razvoja;
- politika upravljanja družbe ELES;
- politika kakovosti in odličnosti;
- politika upravljanja tveganj;
- politika upravljanja sredstev;
- politika ravnanja z okoljem;
- krovna varnostna politika;
- politika varovanja informacij;
- politika upravljanja neprekinjenega poslovanja bistvenih storitev;

- politika varnosti in zdravja pri delu;
- kadrovska politika;
- politika komuniciranja
- politika izvajanja projektov;
- druge poslovne politike.

Izvajajo se integrirane presoje (notranje in zunanje) certificiranih sistemov upravljanja po mednarodnih standardih ISO 9001 za sistem vodenja kakovosti, ISO 14001 za sistem ravnanja z okoljem, ISO 27001 za sistem vodenja varovanja informacij, ISO 45001 za sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu, ISO 17020 za ugotavljanje skladnosti. Upoštevajo se smernice ISO 31000 za obvladovanje tveganj. V DSP 2021–2025 je strateški cilj vzpostavitev upravljanja sredstev, skladno z ISO 55001. Ob upoštevanju mednarodnih standardov je glavni vir priložnosti za nenehne izboljšave in s tem tudi doseganja zahtevane vizije družbe ELES – učinkovito povezani energetski sistemi in uporabniki.

Ljubljana, 29. junija 2023

ELES, d.o.o.
direktor družbe
mag. Aleksander Mervar

Poročilo predsednika nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe ELES, d.o.o. je sestavljen iz štirih članov predstavnikov ustanovitelja družbe in dveh članov predstavnikov delavcev. Do 3. junija 2022 je bila sestava nadzornega sveta: Žarko Furman, mag. Valentin Hajdinjak, mag. Andrej Valentinčič, mag. Emil Kumer, Andrej Semprimožnik in Simon Volk. S 4. junijem 2022 so bili imenovani novi člani predstavnika ustanovitelja družbe v nadzornem svetu: mag. Andrej Ribič, mag. David Skornšek in Damjan Matičič ter z 8. junijem 2022 še mag. Denis Kostrevc. Na prvi seji nadzornega sveta v prenovljeni sestavi so člani izvolili predsednika nadzornega sveta mag. Andreja Ribiča in namestnika predsednika nadzornega sveta mag. Davida Skornška.

Predstavnika delavcev v nadzornem svetu sta bila do 19. julija 2022 Simon Volk in do 1. avgusta 2022 Andrej Semprimožnik, nato sta bila s strani Sveta delavcev družbe 29. novembra 2022 ponovno imenovana za predstavnika delavcev v nadzornem svetu.

Člani nadzornega sveta so razkrili, da so v letu 2022 člani v upravah in nadzornih svetih povezanih ali nepovezanih družb bili naslednji: Žarko Furman je direktor družbe Hmezad trgovina Žalec d.o.o. in član nadzornega sveta Plinovodi d.o.o., mag. Valentin Hajdinjak je predsednik uprave DARS d.d. in član nadzornega sveta Thermana d.d., mag. Andrej Ribič je član nadzornega sveta NS GEN-EL d.o.o., predsednik Kajaška zveze Slovenije in član uprave DARS d.d., mag. David Skornšek je bil direktor RAM2, d.o.o., je član nadzornega sveta Elektro Ljubljana d.d. ter član uprave DARS d.d., mag. Kostrevc je član nadzornega sveta družbe KDD d.o.o.

Ostali člani nadzornega sveta niso člani uprav in nadzornih svetov povezanih ali nepovezanih družb.

Člani nadzornega sveta so se v letu 2022, v primeru dejanskega ali potencialnega konflikta interesa, izločili iz glasovanja. Izločitev iz glasovanja je bila zabeležena v zapisniku sej nadzornega sveta in pri rezultatih glasovanja za posamezen sklep.

Nadzorni svet je v letu 2022 imel:

- Revizijska komisija, ki je do 3. junija 2022 delovala v sestavi: mag. Valentin Hajdinjak, predsednik, mag. Emil Kumer, namestnik predsednika, mag. Andrej Valentinčič, član, in Romana Jontes, zunanja članica. Slednja sestava komisije se je sešla na petih sejah, kjer je sprejela 44 sklepov. Člani komisije so bili prisotni na vseh sejah komisije v tej sestavi. S 15. junijem 2022 sta bila imenovana nova člana komisije mag. David Skornšek, ki je bil hkrati imenovan za predsednika komisije in mag. Denis Kostrevc, ki je bil hkrati imenovan za namestnika predsednika komisije. Zunanja članica komisije je bila Romana Jontes. Ta sestava komisije se je sešla na štirih sejah, kjer je sprejela 38 sklepov. Člani komisije so bili prisotni na vseh sejah komisije v tej sestavi.
- Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES, je do 3. junija 2022 delovala v sledeči sestavi: predsednik mag. Andrej Valentinčič, namestnik predsednika mag. Emil Kumer in člana Simon Volk ter Andrej Semprimožnik. Ta komisija se je sestala na dveh rednih sejah, na katerih je sprejela 14 sklepov. Od 15. junija 2022 do 19. julija 2022 v sestavi predsednik Damjan Matičič, namestnik predsednika Simon Volk in član mag. Andrej Ribič. Od 19. julija 2022 do 7. decembra 2022 v sestavi predsednik Damjan Matičič in član mag. Andrej Ribič. Od 8. decembra 2022 pa v sestavi predsednik Damjan Matičič, namestnik predsednika Simon Volk, član mag. Andrej Ribič in član Andrej Semprimožnik. Navedena komisija se je sestala na treh rednih sejah, na katerih je sprejela 33 sklepov.
- Člani komisije so bili prisotni na vseh sejah komisije.
- Kadrovska komisija, ki je do 3. junija 2022 delovala v sestavi: predsednik Žarko Furman, namestnik predsednika mag. Valentin Hajdinjak in Simon Volk. Komisija v tej sestavi se je sestala na eni redni seji in eni korespondenčni seji in sprejela pet sklepov.

Od 15. junija 2022 je komisija v sestavi predsednik mag. Denis Kostrevc, namestnik predsednika mag. David Skornšek in do 19. julija 2022 še član Andrej Semprimožnik. Ta sestava komisije ni imela seje.

Komisija je od 20. julija 2022 v sestavi predsednik mag. Denis Kostrevc, namestnik predsednika mag. David Skornšek in je imela dve seji ter je sprejela sedem sklepov.

Kadrovska komisija je od 8. decembra 2022 v sestavi predsednik mag. Denis Kostrevc, namestnik predsednika mag. David Skornšek in član Andrej Semprimožnik. Ta sestava komisije v letu 2022 ni imela seje.

Nadzorni svet družbe ELES, d.o.o., se je v letu 2022 sestel na 11. rednih sejah in na treh korespondenčnih sejah, kjer je sprejel 120 sklepov. Na vseh sejah so bili prisotni vsi člani nadzornega sveta.

ELES, d.o.o. (v nadaljevanju: družba) je v tem letu tekoče izvajal svoje naloge in vsebine, nadzorni svet v nadzorni funkciji pa zagotavljal pogoje ter usmerjal družbo k izpolnjevanju poslovnih in strateških ciljev.

Nadzorni svet je v letu 2022 obravnaval:

- tekoče poslovne odločitve družbe, mesečne, trimesečne, polletne in devetmesečne rezultate poslovanja;
- preko obdobjnih poročil tudi poslovanje družb v Skupini ELES;
- letno poročilo za leto 2021 s poročilom revizijske družbe Mazars d.o.o.;
- predlog direktorja družbe o ne razporeditvi bilančnega dobička;
- postopek izbire revizorja za revizijo računovodskih izkazov družbe ELES, d.o.o. in revizijo skupinskih računovodskih izkazov skupine ELES, za poslovno leto 2022, 2023 in 2024;
- predloge sklepov za redno letno skupščino;

- javna naročila in predloge pogodb pri teh postopkih, ki so nad vrednostjo, ki je določena v drugem odstavku 21. člena Akta o ustanovitvi družbe ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja;
- postopke dolgoročnih zadolžitev družbe;
- postopke kratkoročnih zadolžitev družbe;
- realizacijo priporočil notranjih revizij;
- rebalans letnega načrta družbe za leto 2022;
- Razvojni načrt prenosnega sistema Republike Slovenije od leta 2023 do leta 2032;
- informacije direktorja družbe o izdaji poročila družbi BSP d.o.o.;
- informacije direktorja družbe o postopkih pri u ustanavljanju regionalne borze z električno energijo ADEX;
- informacije direktorja družbe o poslovanju družbe STEL-KOM d.o.o.;
- informacijo direktorja družbe o postopkih nakupa poslovnega deleža v družbi ELDOM d.o.o.;
- Letni načrt družbe ELES, d.o.o. za leto 2023 in srednjeročni načrt 2024–2025.

Nadzorni svet je sprotno preverjal izvajanje letnega načrta družbe.

Nadzorni svet je preko Revizijske komisije nadzornega sveta podrobneje spremljal potek revidiranja računovodskih izkazov in ugotovitve zunanjega revizorja. Revizijska komisija je bila seznanjena s katalogom tveganj in s tem s sistemom obvladovanja tveganj in njegovimi posodobitvami v družbi. Spremljala je delo notranje revizije in obravnavala letni načrt notranje revizije za leto 2022. Prav tako je obravnavala stanje in napredek na področju korporativne integritete, pregled realizacije priporočil Notranje revizije, četrletne informacije

o poslovanju družbe in skupine. Komisija je prav tako obravnavala predlog Letnega načrta družbe ELES, d.o.o. za leto 2023 in srednjeročnega načrta 2024–2025 in se seznani s Srednjeročnim načrtom skupine ELES 2023–2025.

Nadzorni svet je preko Komisije za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES spremljal potek prevzemanja 110 kV omrežja, četrletne načrte objav javnih naročil in njihovo realizacijo. Prav tako je spremljala največje projekte družbe in se občasno seznani s podrobnejšimi poročili o stanju na posameznih pomembnejših projektih družbe. Obravnavala je tudi predlog Razvojnega načrta prenosnega sistema Republike Slovenije od leta 2023 do 2032.

Revizijska komisija nadzornega sveta in Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES sta na skupnih sejah obravnavali predloge dokumentov in na podlagi trimesčnih poročil tudi poslovanje družbe Operato, d.o.o.

Na podlagi drugega odstavka 21. člena Prečiščenega besedila Akta o ustanovitvi družbe ELES d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja je bil nadzorni svet sproti seznanjen s predlogi in spremembami pogodb, ki presegajo pet milijonov evrov oz. od oktobra 2022 s predlogi in spremembami pogodb, ki presegajo en milijon evrov in podal tudi ustrezna soglasja.

Nadzorni svet je bil v tem letu tudi seznanjen z začetki postopkov zadolževanja družbe in je na podlagi predloženih dokumentov, ki so opredeljevali pogoje in obveznosti zadolževanja tudi podal ustrezna soglasja za sklenitev kratkoročnih in dolgoročnih pogodb za zadolževanja.

Nadzorni svet je bil prav tako seznanjen s projektom vzpostavitve nove regionalne borze z električno energijo in je bil nato s strani direktorja družbe sproti seznanjen s potekom in problematiko ustanavljanja te borze.

Nadzorni svet se je še seznani s stanjem poslovanja družbe STELKOM d.o.o. in njegovo lastninsko strukturo. V zvezi s tem

je naročil zunanji podrobnejši pregled poslov med družbama in poslovnih odločitev.

Nadzorni svet je obravnaval predlog Razvojnega načrta prenosnega sistema Republike Slovenije od leta 2023 do leta 2032 in pri tem opozoril na nerealno planiranje investicij v naslednjih treh letih v RTP in RP postaje ter priključne vode za potrebe priklopa velikih polj sončnih elektrarn.

Nadzorni svet je na 2. seji, 28. junija 2022, obravnaval Letno poročilo družbe ELES za leto 2021, z revizijskim poročilom in revizijskim mnenjem revizijske družbe Mazars d.o.o. in Konsolidirano letno poročilo skupine ELES za leto 2021. Na podlagi seznani s poročilom Revizijske komisije nadzornega sveta je nadzorni svet preveril sestavljeno letno poročilo, se seznani s revizijskim poročilom ter revizijskim mnenjem družbe Mazars d.o.o. ter, v skladu s Prečiščenim besedilom Akta o ustanovitvi družbe ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja, podal pozitivno mnenje k Letnemu poročilu družbe ELES, d.o.o. za leto 2021 z revizijskim poročilom in revizijskim mnenjem in h Konsolidiranemu letnemu poročilu Skupine ELES za leto 2021 z revizijskim poročilom in revizijskim mnenjem.

Nadzorni svet je v prvi polovici leta 2022 izvedel tudi samocenjevanje.

Ljubljana, 29. junija 2023

Nadzorni svet ELES, d.o.o.
predsednik
mag. Andrej Ribič

Korporativna integriteta

Sistem korporativne integritete

Podlage za sistem korporativne integritete:

- etični kodeks družbe,
- smerice korporativne integritete,
- ELES kot ambasador korporativne integritete,
- Deklaracija o poštenem poslovanju Slovenskega društva Združenih narodov za trajnostni razvoj,
- usmeritve Evropskega inštituta za skladnost in etiko poslovanja.

Cilji sistema korporativne integritete so:

- ničelna toleranca do prevar, nezakonitih in neetičnih dejanj,
- čim večja transparentnost pri poslovanju,
- uveljavljati in spoštovati dobre poslovne običaje in veljavna priporočila,
- zmanjševati tveganje korupcije,
- spodbujati poslovno moralo pri vsakodnevnom poslovanju.

Glavna tveganja, ki ogrožajo doseganje ciljev korporativne integritete so opredeljena na področjih:

- konfliktov interesov,
- zaposlovanja,
- mobinga,
- varnostnih incidentov,
- storitev izravnav,
- investicijskih vlaganj,
- javnega naročanja.

Ukrepi za obvladovanje tveganj korporativne integritete so sestavljeni iz:

- vzpostavljenega sistema notranjih kontrol, kjer so ukrepi za obvladovanje tveganj korporativne integritete in s tem tudi odgovornosti in pristojnosti zaposlenih za pravilnost ter zakonitost ravnanj opredeljenih v internih predpisih družbe, ki so predmet rednega in občasnega spremljanja skladnosti poslovanja,
- vzpostavljenega sistema prijave in obravnave suma kršitev korporativne integritete in zaščite dobronamernih prijaviteljev kršitev pred povračilnimi ukrepi,
- vzpostavljenega sistema obveščanja in poročanja o stanju korporativne integritete.

V letu 2022 ni bilo (novih) prijav kršitev korporativne integritete.

Tveganja korporativne integritete so glede na vzpostavljen sistem upravljanja in nadzora poslovanja v obliki modela treh linij obrambe, ki se v strokovnih krogih štejejo kot ena od najboljših praks za učinkovito upravljanje tveganj v družbi, ustrezno obvladana.

Družba ELES tako pri svojem poslovanju spoštuje in krepi korporativno integriteto in širi zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja.

Notranja revizija

V družbi, kjer upravljanje temelji na sodobnem načinu nadzora treh linij, predstavlja Notranja revizija tretjo linijo (več o tem v poglavju Izjava o upravljanju), ki je namenjena preverjanju stanja in delovanja ukrepov – notranjih kontrol za blaženje tveganj in svetovanju izboljšav. Notranja revizija prispeva k izboljšanju poslovanja družbe **s spodbujanjem premišljenega in urejenega načina delovanja pri upravljanju procesov, ravnanju s tveganji in njihovega obvladovanja**. Ob sodelovanju z drugo linijo, ki je namenjena vzpostavljanju, spremljanju in razvoju kontrolnega sistema, pa izhajajo sinergije pri obvladovanju poslovanja.

Notranja revizija v družbi deluje kot samostojna organizacijska enota, podrejena neposredno direktorju družbe in funkcijsko odgovorna Nadzornemu svetu, njeno delo pa spremlja Revizijska komisija nadzornega sveta s katero aktivno sodeluje.

Z Notranjo revizijo pridobivajo direktor družbe in nadzorni organi neodvisne in nepristranske informacije o stanju in delovanju ukrepov za obvladovanje tveganj, pri čemer je odgovornost za vzpostavitev, delovanje in razvoj notranjih kontrol na prvi liniji, direktorjih področij in direktorju družbe, ki zagotavlja ustrezno okolje za njihovo oblikovanje in razvoj.

Notranja revizija, poda v Letnem poročilu celovito oceno stanja obvladovanja tveganj na podlagi opravljenih revizij in zaključkov notranjih presoj, korporativne integritete ter zunanje nadzora, po kateri za leto 2022 ugotavlja, da družba ustrezno obvladuje tveganja in poslovanje, tako da v razumni meri zagotavlja doseganje zastavljenih ciljev, saj ima vzpostavljen ter delujoč **sistem notranjih kontrol za skladno in smotno poslovanje ter točnost, zanesljivost in popolnost podatkov ter informacij za poslovodno odločanje in za pravilno ter pošteno izdelavo računovodskih izkazov**.

Sistem notranjih kontrol družbe je sestavljen iz:

- pravil in postopkov, opredeljenih v internih predpisih sprejetih na svetu za sisteme upravljanja in v drugih pisnih usmeritvah direktorja družbe
- organizacijske strukture, opredeljene v Pravilniku o organizaciji družbe ter
- sistema pristojnosti in odgovornosti iz Akta o sistemizaciji vrste del in delovnih mest in
- pooblastil direktorja družbe, nosilcem poslovnih področij,

kar zagotavlja delovanje kontrolnega sistema in kar preverja Notranja revizija z rednimi in izrednimi revizijami.

Upravljanje tveganj in priložnosti

Na strateške izzive družba ELES odgovarja s sistemom upravljanja tveganj in priložnosti.

Sistem upravljanja tveganj

Sistem upravljanja s tveganji v družbi ELES temelji na ustvarjanju in varovanju vrednosti družbe ter načelu vestnosti in poštenosti, kjer v sistem vključeni zaposleni svoje naloge opravljajo vestno ter pošteno, se držijo standardov poklicne etike, delujejo skladno z usmeritvami vodstva, zakonodaje in internimi pravili.

Izvajamo pozitivno komunikacijo in transparentnost delovanja, kar je osnova za ustvarjanje produktivnega delovnega okolja, na podlagi katerega lahko dosegamo najboljše rezultate in v praksi obvladujemo tveganja. Upoštevač razvojno naravnano sistem upravljanja s tveganji podpiramo samoiniciativnost, ustvarjalnost in podajanje predlogov izboljšav sistema tako s strani skrbnikov tveganj kot tudi članov Tima za tveganja ter vseh ostalih zaposlenih v družbi ELES (108 uporabnikov aplikacije SBR).

S ciljem učinkovitega obvladovanja tveganj se prilagajamo dobrim praksam zunanjega okolja, kritično in odgovorno presoja pobude za spremembe s strani različnih strokovnih institucij. Svoje izkušnje delimo z vsemi zainteresiranimi deležniki.

Ob upoštevanju najboljše prakse s področja upravljanja s tveganji smo zavezani k sistematičnemu in celovitemu pristopu pri učinkovitemu obvladovanju potencialnih priložnosti ter škodljivih učinkov uresničenih tveganj.

S sistemom upravljanja s tveganji zagotavljamo sistemski pristop za prepoznavanje in preprečevanje uresničitve tveganj, s čimer tvorno prispevamo k doseganju naših poslovnih ciljev, kar se rezultira v učinkovitejšem in uspešnejšem poslovanju družbe ELES.

Organizacijski okvir sistema upravljanja s tveganji



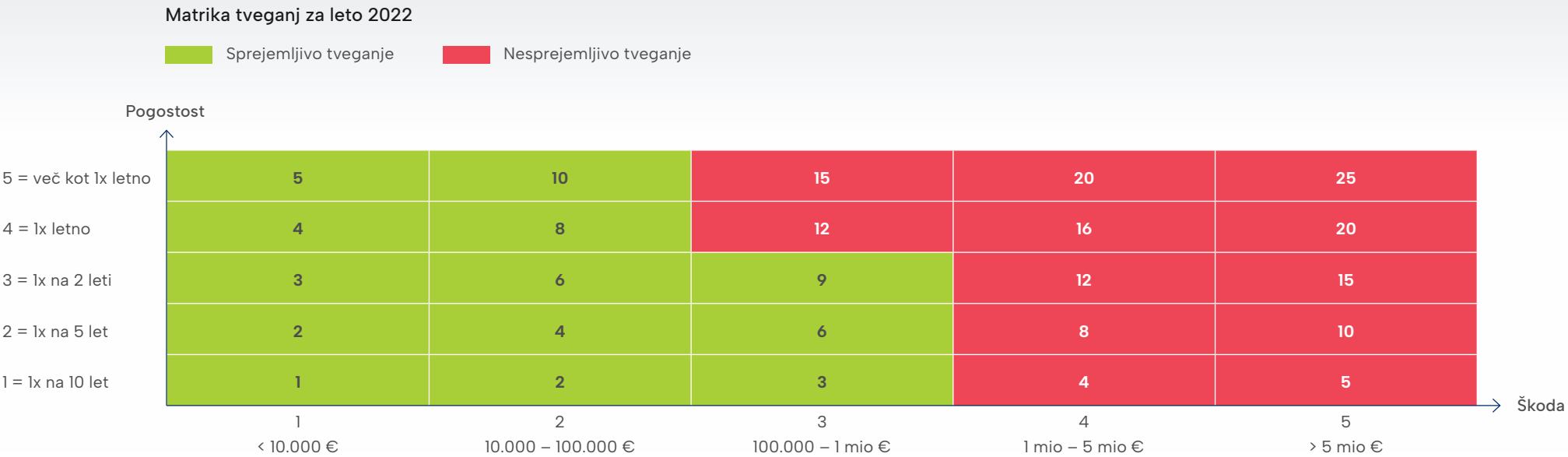


Matrika tveganj

V eni od aktivnosti organizacijskega okvirja smo za leto 2022 opredelili mejo še sprejemljivega tveganja, ki ga ponazarja spodnja matrika.

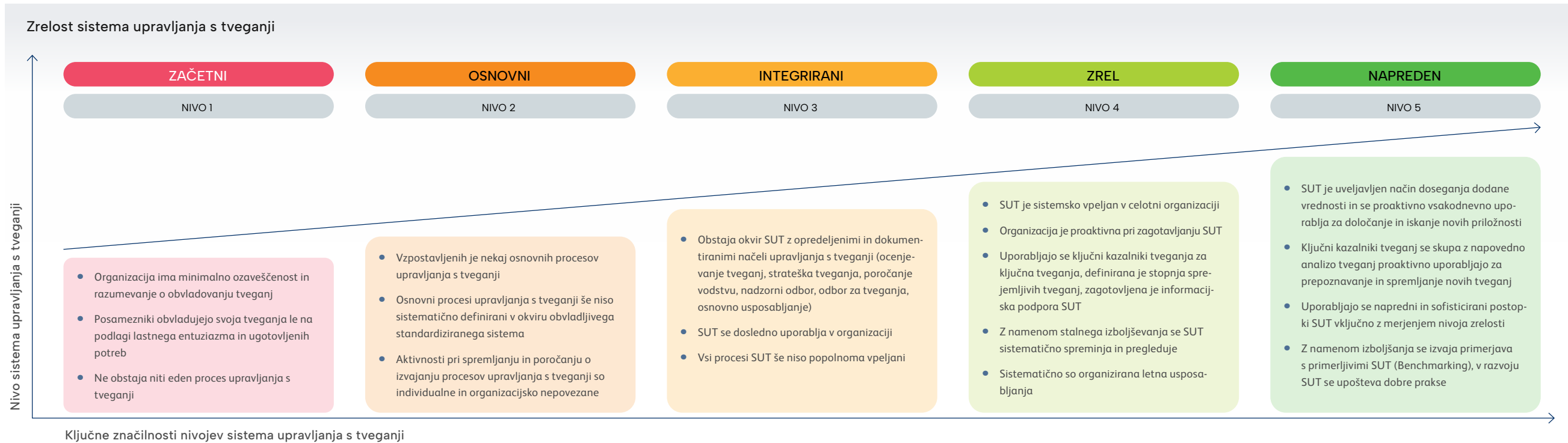
Mejo sprejemljivosti tveganj smo določili na podlagi znanih podatkov 19. decembra 2022 na osnovi statističnih podatkov SUT in finančnih podatkov družbe.

Ocenjujemo, da smo v letu 2022 na zrelostni lestvici SUT bolj na nivoju 4 kot 3, nivo 5 pa je realno nedosegljiv in nesmiseln, ker je večina naših tveganj diskretnih in ne zveznih, kjer bi se morali odločati o poslovnih potezah na podlagi dnevnih podatkov.



Statistični podatki SUT za zadnja 4 leta

	2019	2020	2021	2022
Število prepoznanih tveganj	554	595	585	591
Število tveganj za nadaljno obravnavo (ocena tveganja 10+obseg škode 4 in 5)	57	80	72	70
Število sprejemljivih tveganj	497	515	513	521
Delež tveganj za nadaljno obravnavo	0,10	0,13	0,12	0,12
Prvotna ocena tveganosti	9,10	9,15	9,19	8,70
Ocena preostalega tveganja	4,63	4,14	4,27	4,30



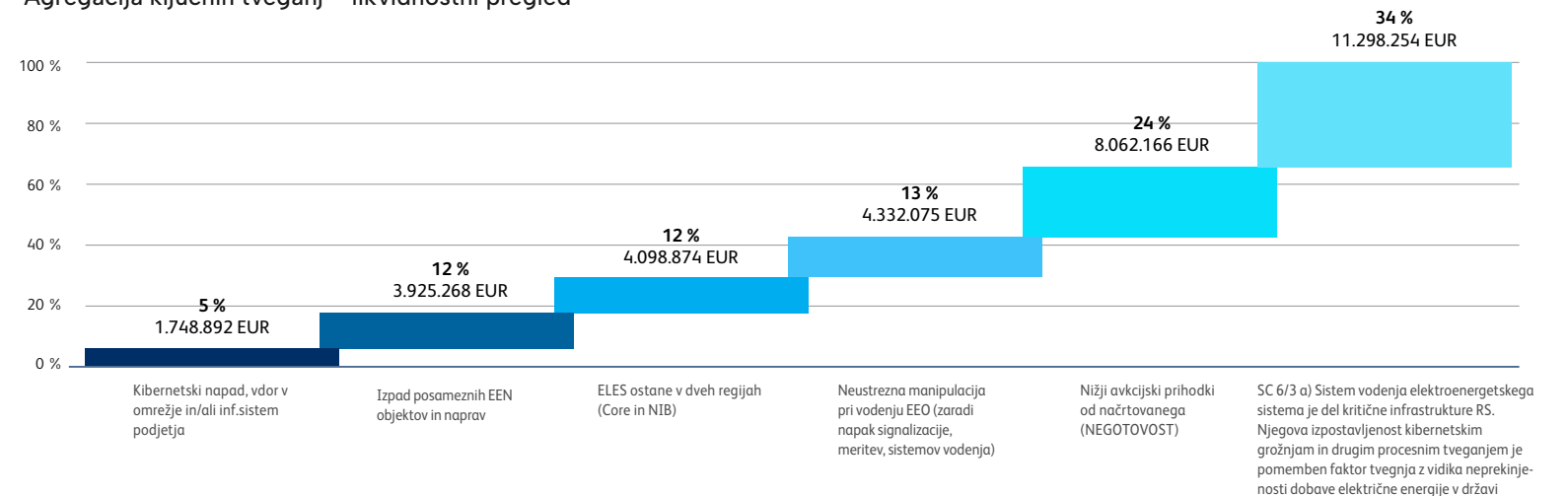
Ključna tveganja

Ključno tveganje je tveganje, ki v primeru uresničitve lahko onemogoči nemoteno izvajanje osnovne dejavnosti družbe, kar bi povzročilo veliko/katastrofalno (večjo od 5 mio EUR) gospodarsko škodo tako družbi sami, kot tudi odjemalcem električne energije na regionalnem in/ali mednarodnem območju.

Tveganja ocenjujemo po metodologiji Monte Carlo, ki se nanaša na ponavljajoče se naključno vzorčenje s ciljem pridobitve številčnih, kvantificiranih rezultatov in na podlagi katere je možno generiranje izvlečkov iz na ta način pridobljene

verjetnostne porazdelitve. To pomeni, da na osnovi normalne statistične porazdelitve ter simulacije z velikim številom ponovitev ocenimo porazdelitev možnih finančnih učinkov v 5 odstotkih najslabših možnih scenarijev uresničitve tveganj, ki so opredeljena kot ključna. S tem si zagotovimo 95 odstotno natančnost, pod pogojem, da smo v osnovi pravilno ocenili velikostni razred potencialne škode in persistentnost – časovni vpliv na potencialno škodo v primeru uresničitve tveganja.

Agregacija ključnih tveganj – likvidnostni pregled





Št. tveganja	Ime tveganja	Prispevek %	Prispevek EUR
S.230	SC (6/3 a) Sistem vodenja elektroenergetskega sistema je del kritične infrastrukture Republike Slovenije. Njegova izpostavljenost kibernetiskim grožnjam in drugim procesnim tveganjem je pomemben faktor tveganja z vidika neprekinjenosti dobave električne energije v državi.	33,76	11.298.254,16
3.23	Nižji avkcijski prihodek od načrtovanega (NEGOTOVOST).	24,09	8.062.165,64
3.10	Neustrezne manipulacije pri vodenju EEO (zaradi napak signalizacije, meritev, sistemov vodenja).	12,94	4.332.074,84
S.249	SC 6/5 j) ELES ostane v dveh regijah (Core in NIB).	12,25	4.098.874,14
4.46	Izpad posameznih EEN objektov in naprav.	11,73	3.925.267,86
7.55	Kibernetški napad, vdor v omrežje in/ali inf. sistem podjetja.	5,23	1.748.892,13
Skupaj			33.465.528,77

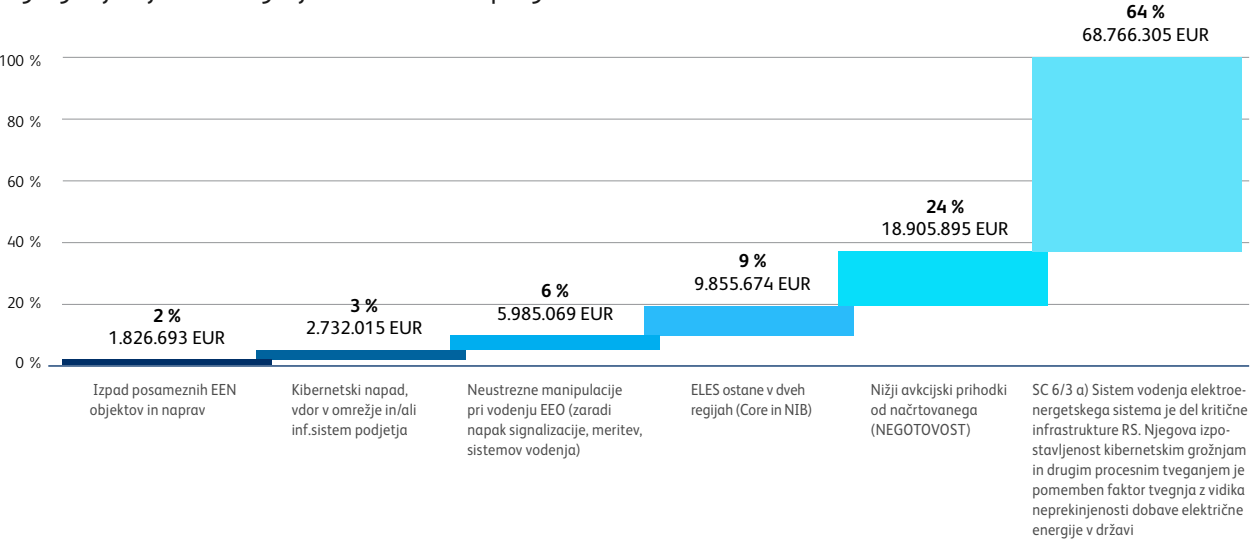
Iz grafa in tabele je razvidno, da ima daleč največji vpliv na likvidnost ključno tveganje S.230 SC 6/3 a) **Sistem vodenja elektroenergetskega sistema je del kritične infrastrukture Republike Slovenije**. Njegova izpostavljenost kibernetiskim grožnjam in drugim procesnim tveganjem je pomemben faktor tveganja z vidika neprekinjenosti dobave električne energije v državi in ima ocenjen ponderiran vpliv na likvidnost v višini 33,76 odstotka ter prispevek v višini 11.298.254,16 EUR. Tveganje se nanaša na možnost kibernetškega vdora v sistem vodenja EES, ki ga bomo še bolje obvladovali, ko bo dokončno vzpostavljen in obratujoč SCADA Anomaly Detecion Sistem. Kot ostale preventivne ukrepe zmanjševanja posledic kibernetških napadov oz. preprečevanja možnosti da do njih pride, upoštevamo področne dobre prakse in sistematično izvajamo tehnične, organizacijske ter procesne varnostne ukrepe, ki so opredeljeni v zakonodaji, varnostni politiki in navodilih. Kibernetška tveganja nam še predstavljajo velik izziv. Proaktivni pristop nam omogoča, da izzive kibernetških tveganj že danes

obvladujemo, s čimer zagotavljamo zanesljivost in neprekinjenost delovanja EES.

Na likvidnost v veliki meri vpliva prav tako tveganje 3.23 **Nižji avkcijski prihodek od načrtovanega (NEGOTOVOST)** s ponderiranim vplivom v višini 24,09 odstotka in prispevkom v višini 8.062.165,64 EUR. Tveganje povzročajo spremenljive razmere na evropskem trgu električne energije, spremembe višine ČPZ na mejah zaradi različnih obratovalnih stanj v slovenskem in tujih EES, kar posledično povzroča primanjkljaj finančnih virov. Obvladujemo ga s promptno izdelavo novih napovedi, pravočasnem poročanju vodstvu družbe in rebalansom stroškov v primeru manjših predvidenih prihodkov v odvisnosti od planiranih. To tveganje je med vsemi ključnimi tveganji edino zvezne narave, kar pomeni dnevno spreminjanje stanja. Podrobneje je razkrito v poglavju **Računovodsko poročilo/Finančna tveganja**.

Ostala štiri ključna likvidnostna tveganja so pomembna, vendar imajo manjši vpliv na poslovanje.

Agregacija ključnih tveganj – solventnostni pregled



Št. tveganja	Ime tveganja	Prispevek %	Prispevek EUR
S.230	SC (6/3 a) Sistem vodenja elektroenergetskega sistema je del kritične infrastrukture Republike Slovenije. Njegova izpostavljenost kibernetiskim grožnjam in drugim procesnim tveganjem je pomemben faktor tveganja z vidika neprekinjenosti dobave električne energije v državi	63,63	68.766.305,22
3.23	Nižji avkcijski prihodek od načrtovanega (NEGOTOVOST)	17,49	18.905.894,72
S.249	SC (6/5 j) ELES ostane v dveh regijah (Core in NIB)	9,12	9.855.673,91
3.10	Neustrezne manipulacije pri vodenju EEO (zaradi napak signalizacije, meritev, sistemov vodenja)	5,54	5.985.069,24
7.55	Kibernetški napad, vdor v omrežje in/ali inf. sistem podjetja	2,53	2.732.014,99
4.46	Izpad posameznih EEN objektov in naprav	1,69	1.826.693,11
Skupaj			108.071.651,19



S stališča **solventnosti** je pomembna časovna komponenta trajanja učinkov udejanjanja ključnega tveganja, zato je agregirana slika delno spremenjena in kaže na to, da imata prevladujoč vpliv na solventnost samo dve ključni tveganji, ki sta opisani tudi v delu, ki se nanašata na **likvidnostna** ključna tveganja. Glede na premoženje družbe 1.146,9 mio EUR je agregirani znesek škode v višini 108 mio EUR v primeru udejanjanja ključnih tveganj iz naslova solventnosti minimalen, saj je delež jamčenja s premoženjem le 9,42 odstotka. Vsa ostala ključna tveganja, ki so opisana v KT (Katalogu tveganj) imajo s stališča solventnosti zanemarljiv vpliv na poslovanje družbe.

S trenutnim stanjem odprtih kreditnih linij ter premoženjem, ki za več kot 8 x presega višino potrebnih sredstev za obvladovanje solventnostnih tveganj, so vsa ključna tveganja obvladovana.

Letošnja analiza je pokazala, da mora družba ELES za obvladovanje ključnih tveganj v vsakem trenutku razpolagati z denarnimi sredstvi (depoziti, revolving posojili, hitrimi kratkoročnimi krediti) v višini najmanj **33 mio EUR** oziroma razpolagati s premoženjem v višini najmanj **108 mio EUR**, v kolikor se hkrati zgodi 5 odstotkov najslabših možnih scenarijev.

Obvladovanje posameznih skupin tveganj

Družba ima opredeljenih 45 skupin tveganj v devetih področjih.

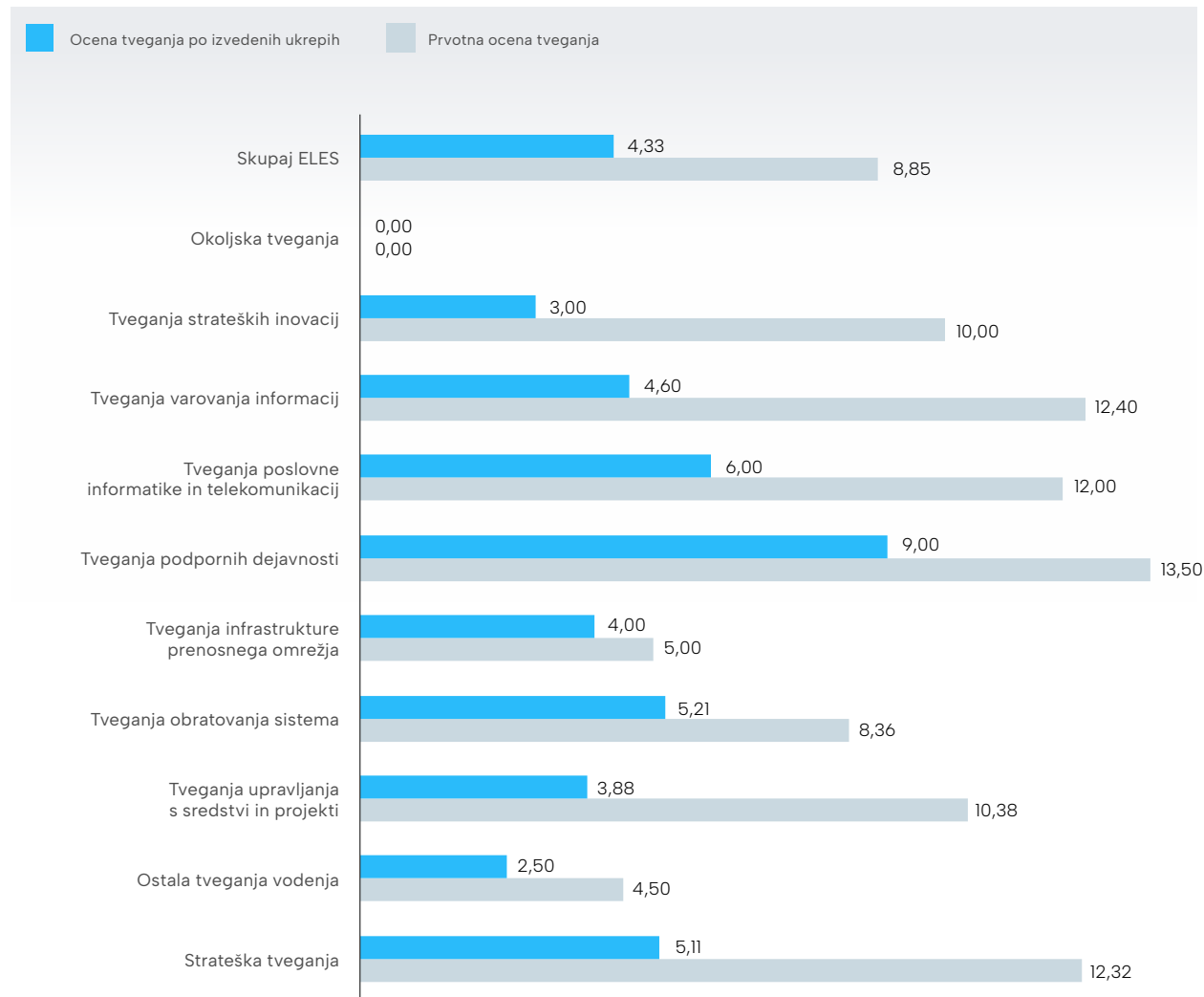
Prepoznana tveganja družbe in tveganja za nadaljnjo obravnavo po področjih

Področje iz krovne strukture KT		Št. prepoznanih tveganj	Št. tveganj za nadaljnjo obravnavo	Št. sprejemljivih tveganj	Delež tveganja za nadaljnjo obravnavo	
1	Tveganja vodenja družbe	a) Strateška tveganja	107	28	79	0,26
		b) Ostala tveganja vodenja	115	2	113	0,02
2	Tveganja upravljanja s sredstvi in projekti		30	8	22	0,27
3	Tveganja obratovanja sistema		49	14	35	0,29
4	Tveganja infrastrukture prenosnega omrežja		66	1	65	0,02
5	Tveganja podpornih dejavnosti		33	2	31	0,06
6	Tveganja poslovne informatike in telekomunikacij		17	1	16	0,06
7	Tveganja varovanja informacij		126	10	116	0,08
8	Tveganja strateških inovacij		4	1	3	0,25
9	Okoljska tveganja		33	0	33	0,00
Skupaj ELES			580	67	513	0,12

Po opredelitvi meje sprejemljivosti tveganj, ki je ostala enaka kot v predhodnem letu, so sponzorji in skrbniki obravnavali 67 tveganj ali 12 odstotkov vseh prepoznanih tveganj ter za njih oblikovali ukrepe obvladovanja in ocenili preostalo tveganje po uvedenih ukrepih.

Število tveganj za nadaljnjo obravnavo se je zmanjšalo za 5 tveganj, medtem ko je delež tveganj za nadaljnjo obravnavo (0,12) ostal enak tistemu iz leta 2021.

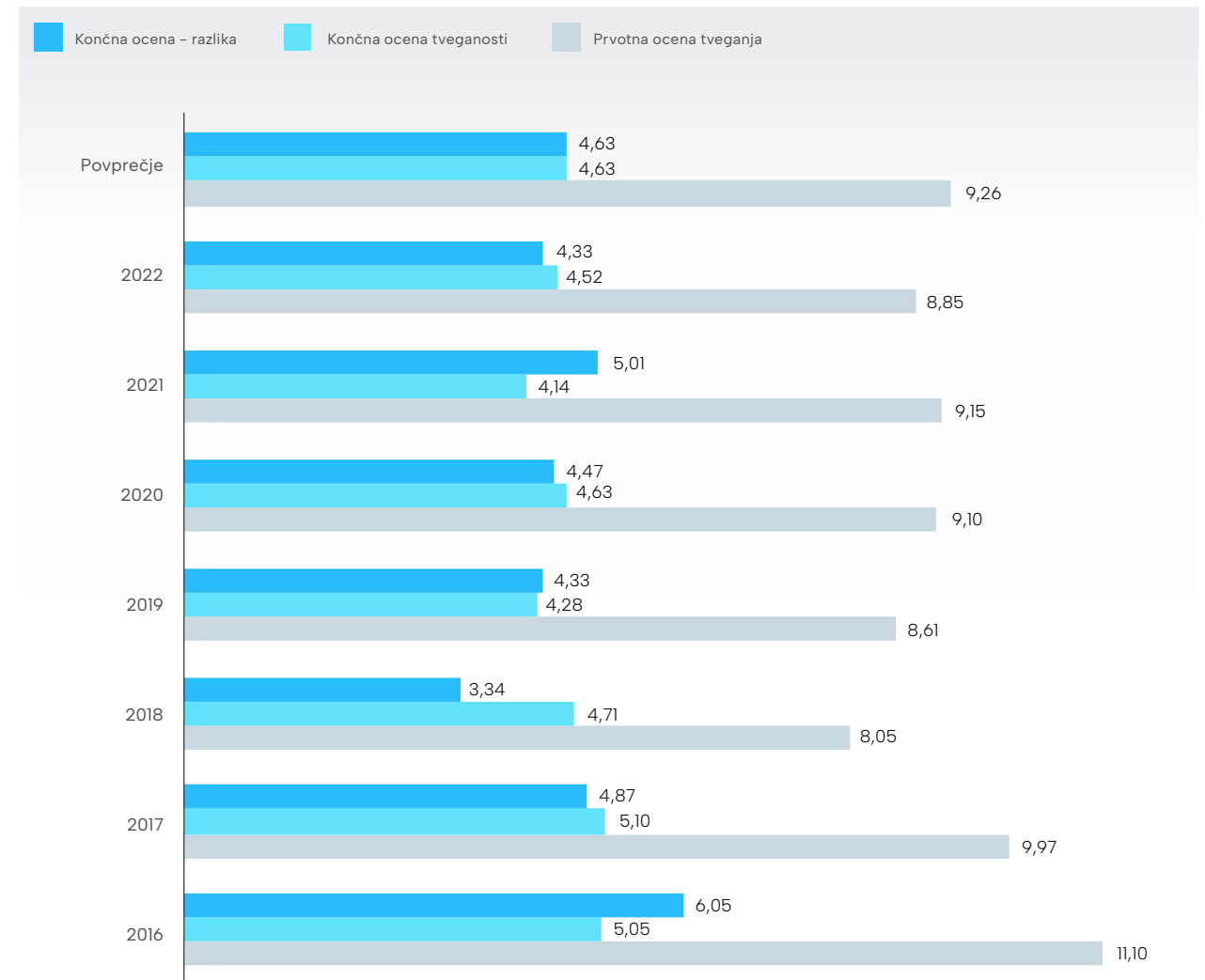
Ocenjena tveganja za nadaljnjo obravnavo po področjih pred ukrepi in po izvedenih ukrepih



Opredeljeni ukrepi znižujejo stopnjo izpostavljenosti poslovanja družbe za 51 odstotkov iz prvotne povprečne ocene tveganosti 8,85 na oceno 4,33 preostalega tveganja.

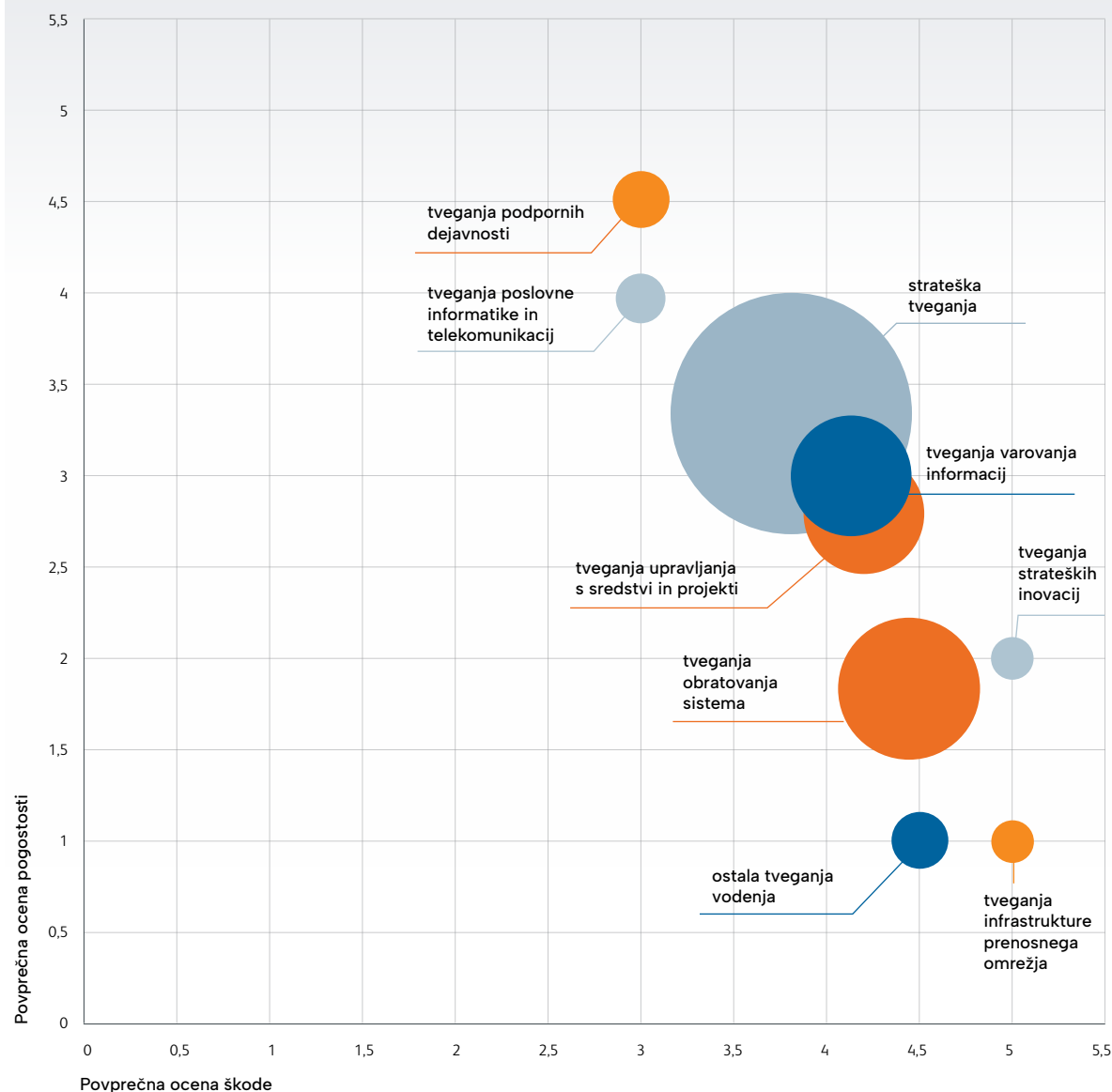
Rezultati kažejo, da družba tveganja z nenehnim prilagajanjem notranje kontrolnega sistema in ustreznimi ukrepi zadovoljivo obvladuje in s tem omogoča nemoteno izvajanje njenih dejavnosti.

Ocena tveganosti po letih



V povprečju z ukrepi zmanjšamo tveganost družbe za 50 odstotkov. Na lestvici 1-25 smo v letu 2022 tveganja znižali na vrednost 4,52 v primeru, ko so bili vsi ukrepi 100-odstotno realizirani.

Matrika tveganj za nadaljnjo obravnavo po področjih



Uresničena tveganja z ocenjeno škodo

Na poslovanje družbe je v letu 2022 v največji meri vplivalo eno tveganje, in sicer izpad posameznih EEN objektov in naprav – izpad 110 kV stikališča RP Hudo, dne 15. novembra 2022.

Vsa ostala uresničena tveganja imajo zanemarljiv vpliv na poslovanje in so odraz pričakovanih napak pri izvajanju posameznih aktivnosti v procesih. Ta tveganja zmanjšujemo oziroma odpravljamo z vzpostavitev dodatnih kontrolnih mehanizmov v obstoječ sistem upravljanja in jih nadziramo preko sistemov poročanja, rednih zunanjih ter notranjih presoj sistema upravljanja in prav tako z izvajanjem rednih ali izrednih notranjih revizij.

Tveganja bistvenih storitev

Tveganja bistvenih storitev so bila prepoznana skozi analizo vpliva na poslovanje (v nadaljevanju: AVP). Pri tem se ocenjuje vpliv prepoznanih tveganj na izvajanje bistvenih storitev.

Analiza omogoča določitev mejo sprejemljivosti tveganj pri upravljanju ključnih sistemov in funkcij za zagotavljanje neprekinjenega izvajanja bistvenih storitev ter varnosti omrežij in informacijskih sistemov, ki jih uporabljamo pri izvajanju bistvenih storitev.

Za vzpostavitev kriterijev ocenjevanja posledic za prekinitev delovanja EES so upoštevani zakonski kriteriji. Tako metodologija ocenjevanja posledic temelji na oceni:

- števila uporabnikov, ki jih je oziroma bi jih lahko prizadela motnja in
- trajanje prekinitve zagotavljanja bistvenih storitev.

Skozi AVP je bilo prepoznanih 821 inherentnih tveganj, ki se vodijo v aplikaciji SBR v posebnem scenariju. Nad mejo sprejemljivosti je ocenjenih 342 inherentnih tveganj kar predstavlja 41 odstotkov vseh prepoznanih tveganj. Glede na ukrepe, ki jih v zvezi s prepoznanimi inherentnimi tveganji načrtujemo in izvajamo, je v naslednji fazi obravnave tveganj prepoznanih 62 tveganj nad mejo sprejemljivosti.

Sistem upravljanja priložnosti

Zavedamo se, da je celovito obvladovanje priložnosti korak naprej v sistemih upravljanja in da pot do tega vključuje kar nekaj večjih izzivov. Pri obvladovanju tveganj imajo skrbniki slednjih možnost vpisati priložnosti, v kolikor jih pri ocenjevanju zaznajo kot ostanek tveganja, ki z ukrepom ali brez v danem trenutku zaradi različnih vzrokov ni bilo v celoti odpravljeno (preveliki stroški, premalo virov, neprimernost trenutka, idr.). Drugo področje kjer se zajemajo priložnosti je samoocenjevanje po modelu EFQM. Gotovo pa lahko med priložnosti prišteva tudi tista priporočila iz naslova revizij, presoj, ki imajo noto povečanja dodane vrednosti za deležnike, a jih na tak način še ne kvalificiramo. Priložnosti kot take se pojavljajo dnevno in za vzpostavitev celovitega sistema je najprej potrebno prepoznati in ustrezni nagovoriti morebitne izvore ter pripraviti način kategoriziranja, ki bo zagotavljal ustrezen odziv. Prav to so naši naslednji koraki.



Korporativno poročanje družbe ELES

Izjava o nefinančnem poslovanju

Korporativno poročanje družbe ELES že od leta 2017 sledi usmeritvam **Integrated Reoporting Council**, od leta 2022 naprej pa **Value Reporting Foundation** oziroma Integrated reporting Framework in **SASB standardom** <https://www.valuereportingfoundation.org/>. Ti standardi, predvsem opredeljevanje bistvenosti in verige vrednosti bodo vključeni prav tako v prihajajoči Direktivi glede poročanja podjetij o trajnosti – Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

NFRD (Direktiva o nefinančnem poročanju)

Vsebinske usmeritve tvorijo tudi koncepti ESG, pri čemer družba ELES razume "E" kot naravni kapital, "S" kot človeški in družbeni kapital, »G« pa kot upravljanje sredstev na intelektualnem (nematerializirana sredstva), proizvodnem (materializirana sredstva) ter finančnem kapitalu.

Taksonomija

Podlago poročanja predstavlja tudi leta 2021 sprejeta Taksonomija, Delegirana uredba Komisije EU 2021/2178. Taksonomija določa, da gospodarska družba opravlja okoljsko trajnostno dejavnost, če izpolnjuje vsaj tri kriterije iz spodaj naštetih kategorij:

1. obnovljivi viri energije,
2. energetska učinkovitost,
3. varstvo okolja,
4. spodbujanje trajnostnega razvoja,
5. varstvo klimatskih sistemov,
6. spodbujanje socialne trajnosti.

Družba ELES izpolnjuje zahteve iz vseh šestih kategorij.

Priprave na CSRD

Vse omenjene usmeritve, direktive in konceptualni okvirji postajajo del prihajajoče CSRD, Direktive korporativnega trajnostnega poročanja, tako da se družba ELES že v veliki meri pripravlja, da poroča po tej direktivi.

Umeščenost pričakovanih razkritij za Izjavo o nefinančnem poslovanju na podlagi Zakona o gospodarskih družbah

Zakonsko zahtevano razkritje	Poglavje v letnem poročilu kjer se razkritje nahaja
Informacije o okoljskih zadevah	Naravni kapital
Informacije o socialnih zadevah	Družbeni kapital, Človeški kapital
Informacije o kadrovskih zadevah	Človeški kapital
Informacije o spoštovanju človekovih pravic	Družbeni kapital, Človeški kapital
Informacije o zadevah v zvezi z bojem proti korupciji in podkupovanju	Korporativno upravljanje družbe (predvsem poglavje Korporativna integriteta), Finančni kapital (Strateški cilji na področju finančnega kapitala)
Kratek opis poslovnega modela družbe	Organiziranost (poglavje Poslovni model)
Glavna tveganja v zvezi z navedenimi zadevami ter načini, kako družba upravlja ta tveganja	Upravljanje tveganj in priložnosti

* Pri vseh poglavjih, kjer je bilo možno oziroma smiselno so predstavljeni tudi rezultati, ključni nefinančni kazalniki uspešnosti in povezave z računovodskimi izkazi.

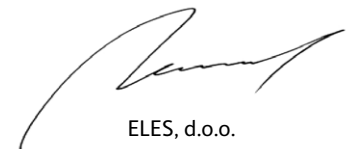


Umeščenost pričakovanih razkritij (poleg zakonsko predpisanih finančnih in nefinančnih razkritij) skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države:

Opis pričakovanega razkritja (Kodeks, točka 8.1.1, str. 31)	Poglavje v letnem poročilu družbe ELES za leto 2022, ki vsebuje pričakovano razkritje
Tveganja in sistem upravljanja tveganj Notranje kontrole	Upravljanje tveganj in priložnosti Strateške usmeritve Korporativno upravljanje družbe
Raziskave in razvoj	Sistem upravljanja priložnosti Priložnosti Ključna tveganja in priložnosti (vsak kapital posebej)
Korporativno upravljanje družbe (vključno s pojasnitvijo odstopanj od določb kodeksa)	Korporativno upravljanje družbe
Pomembni dogodki in okoliščine, ki vplivajo na poslovni položaj družbe in/ali lastnikov	Povzetek celovitega poročila za leto 2022 Pomembnejši dogodki 2022/Dogodki po koncu poslovnega leta Računovodsko poročilo (revidirani računovodski izkazi)/Dogodki po datumu bilance stanja Upravljanje tveganj / Upravljanje priložnosti Strateške usmeritve / Cilji za leto 2022
Poročanje o trajnostnem razvoju družbe	Trajnostni model skupine ELES/Kontekst trajnostnega delovanja/Pozicija in upravljanje Poslovno poročilo/Upravljanje tveganj/Upravljanje priložnosti Strateške usmeritve/Cilji za leto 2023 O korporativnem poročanju družbe ELES
Ključni nefinančni kazalci	Družbeni kapital/Strateški cilji na področju družbenega kapitala Proizvodni kapital/Strateški cilji na področju proizvodnega kapitala in Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki Naravni kapital/Strateški cilji na področju naravnega kapitala in Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki Človeški kapital/Strateški cilji na področju človeškega kapitala in Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki Intelektualni kapital/Strateški cilji na področju intelektualnega kapitala in Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki

Finančni kapital popisuje ključne parametre finančnega poslovanja vključno s pomembnejšimi rezultati in ključnimi kazalniki, ki so podrobneje razčlenjeni v računovodskem poročilu.

Ljubljana, 29. junija 2023



ELES, d.o.o.
direktor družbe
mag. Aleksander Mervar

Skladnost s smernicami GRI poročanja

Poročanje o delovanju družbe ELES sledi mednarodnim smernicam za trajnostno poročanje GRI Standards (angl. Global Reporting Initiative Standards) in sektorskim razkritjem za energetske družbe (angl. Sector Disclosures, Electric Utilities).

Ključne vsebine, ki so predstavljene v poročilu, izhajajo iz opravljanja dejavnosti, za katere je družba ELES zadolžena (razvoj in obratovanje prenosnega omrežja), določili pa so jih v sodelovanju s predstavniki področij (Področje za upravljanje s sredstvi in projekti, Področje za infrastrukturo prenosnega omrežja, Področje za obratovanje sistema, Področje podpornih dejavnosti, Področje za informatiko in telekomunikacije, Področje za strateške inovacije) in vodij služb vodstva.

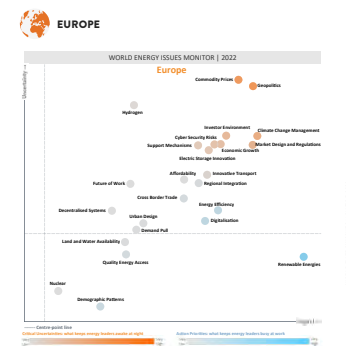
Trajnostno poročanje je proces, zato je vsako leto vključenih več prilagojenih podatkov pripravljenih v skladu s smernicami GRI Standards o poslovanju družbe ELES ter vplivih delovanja na širšo družbo in okolje. Nekatera razkritja še niso izpolnjena ali pa so le delno, zato bodo v prihodnjih poročilih prizadevanja za prilagajanje in zbiranje potrebnih podatkov za skladnost s smernicami trajnostnega poročanja GRI Standards še večja.

Vprašanja v zvezi z letnim poročilom ter njegovo usklajenostjo s smernicami trajnostnega poročanja GRI in načeli celovitega poročanja lahko pošljete na e-naslov info@eles.si.

Skladnost z drugimi relevantnimi dokumenti

Poleg navedenega so se pri pripravi letnega poročila za leto 2022 upoštevale vsebine in usmeritve naslednjih relevantnih sektorskih in razvojnih dokumentov:

- **World Energy Issues Monitor 2021**, letna mednarodna raziskava Svetovnega energetskega sveta (World Energy Council):



Raziskava World Energy Issues Monitor 2020, rezultati za Evropo. Dostopno na: https://www.worldenergy.org/assets/downloads/Issues_Monitor_2021-final.pdf.

- Referenčni strateški dokument strokovnega združenja CIGRE:



Trendi kakovosti energije pri prehodu na elektroenergetske sisteme brez ogljika. Dostopno na: https://e-cigre.org/publication/RP_308_2-power-quality-trends-in-the-transition-to-carbon-free-electrical-energy-systems.

- **Cilji trajnostnega razvoja**, sprejeti na Vrhu Organizacije združenih narodov leta 2015, s poudarkom na naslednjih ciljih: 4 (Kakovostno izobraževanje), 7 (Cenovno dostopna in čista energija), 13 (Podnebni ukrepi), 16 (Mir, pravičnost in močne institucije) in 17 (Partnerstva za doseganje ciljev):



Več informacij o ciljih in podciljih trajnostnega razvoja, pomembnih za družbo ELES in naše deležnike: <https://sdgs.un.org/goals>

Ugotovitve in usmeritve navedenih referenčnih sektorskih in razvojnih dokumentov so bile upoštewane tudi pri opredelitvi strateških izzivov družbe ELES ter pomembno povezane s kapitali za ustvarjanje vrednosti, ključnimi tveganji in deležniki.



Vsebinsko kazalo po standardih GRI

Izjava o uporabi

Družba ELES je v tem poročilu poročala o informacijah, navedenih v tem kazalu vsebine s sklicevanjem na standarde GRI, za obdobje od 1. januarja 2022 do 31. decembra 2022.

Uporabljeni standardi GRI

GRI 1: Osnova 2021

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
GRI 2: Splošna razkritja		
Organizacija in podatki o poročilu		
2-1	Podrobnosti o organizaciji	Trajnostna strategija in načrti skupine ELES; Organiziranost, Pozicija in upravljanje; Družbeni kapital; Deležniška mapa
2-2	Seznam subjektov, vključenih v trajnostno poročilo družbe	Temeljni podatki
2-3	Obdobje poročanja	Korporativno poročanje družbe ELES; Skladnost s smernicami trajnostnega poročanja GRI
Dejavnosti in delavci		
2-6	Dejavnosti, vrednostna veriga in drugi poslovni odnosi	Povzetek celovitega poročila za leto 2022; Pomembnejši dogodki 2022; Nagovor direktorja; Trajnostna strategija in načrti skupine ELES; Pozicija in upravljanje
2-7	Zaposleni	Povzetek celovitega poročila za leto 2022 Človeški kapital
2-8	Delavci, ki niso zaposleni	Človeški kapital
Upravljanje		
2-9	Struktura in sestava upravljanja	Korporativno upravljanje družbe; Upravljavska struktura

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
Strategije, politike in zaveze		
2-22	Izjava o strategiji trajnostnega razvoja	Nagovor direktorja
2-23	Politične zaveze	Strateške usmeritve; Cilji za leto 2022; Korporativno upravljanje družbe; Izjava o upravljanju; Korporativna integriteta
2-27	Skladnost z zakoni in predpisi	Družbeni kapital; Skladnost z regulativnimi zahtevami Naravni kapital (skrb za okolje)
2-28	Članstvo v organizacijah	Družbeni kapital; Deležniška mapa
Vključevanje deležnikov		
2-29	Pristop k vključevanju deležnikov	Družbeni kapital; Deležniška mapa
GRI 3: Bistvene teme		
Razkritje bistvenih tem		
3-1	Proces definiranja bistvenih tem	Bistvenosti
3-2	Seznam bistvenih tem	Bistvenosti
3-3	Upravljanje bistvenih tem	Bistvenosti; Dolgoročni strateški plan; Strateški plan upravljanja s sredstvi; Strateški cilji; Usmeritve za leto 2023
GRI 201: Ekonomska uspešnost		
201-1	Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, plačila lastnikom kapitala, plačila državi (davki), donacije in druga vlaganja v skupnost)	Povzetek celovitega poročila za leto 2022; Človeški kapital; Družbeni kapital; Finančni kapital
GRI 205: Protikorupcijsko ravnanje		
205-1	Število in delež aktivnosti, pri katerih so bila preverjena tveganja, povezana s korupcijo, in pri katerih so bila ta tveganja ugotovljena	Upravljanje tveganj in priložnosti; Korporativna integriteta



Kazalnik	Razkritje	Poglavje
GRI 301: Materiali		
301-1	Poraba materialov po teži ali prostornini	Naravni kapital (surovine)
301-2	Odstotek uporabljenih recikliranih materialov	Naravni kapital
GRI 302: Energija		
302-1	Poraba energije v organizaciji	Naravni kapital
302-4	Zmanjšanje porabe energije	Naravni kapital
GRI 303: Vode in odpadne vode		
303-2	Upravljanje vplivov, povezanih z odvajanjem vode	Naravni kapital (voda)
303-4	Odpadna voda	Naravni kapital (voda)
303-5	Poraba vode	Naravni kapital (voda)
GRI 304: Biotska raznovrstnost		
304-1	Operativna mesta v lasti, zakupu ali upravljanju, ki so v bližini ali na območjih z zaščiteno visoko biotsko raznovrstnostjo	Naravni kapital (biotska raznovrstnost)
304-2	Vplivi dejavnosti na biodiverziteto v zaščenih območjih	Naravni kapital (biotska raznovrstnost)
304-3	Zaščiteni in obnovljeni habitati	Naravni kapital (biotska raznovrstnost, gozdovi)
GRI 305: Izpusti		
305-1	Neposredne emisije toplogrednih plinov	Naravni kapital (zrak)
305-2	Posredne energetske emisije toplogrednih plinov	Naravni kapital (zrak, ogljični odtis)
GRI 306: Odplake in odpadki		
306-2	Skupna teža odpadkov po vrstah in načinu odstranjevanja	Naravni kapital (drugi odpadki)
306-3	Število in količina izlivov	Naravni kapital (skrb za okolje)

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
GRI 401: Zaposlovanje		
401-1	Število in stopnja novo zaposlenih in fluktuacija zaposlenih	Človeški kapital
401-3	Vrnitev na delo in stopnja zadržanja zaposlenih po koriščenju starševskega dopusta, po spolu	Človeški kapital
GRI 403: Varstvo in zdravje pri delu		
403-1	Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	Človeški kapital - zaposleni Upravljanje tveganj in priložnosti;
403-2	Opredelitev nevarnosti, ocena tveganja in preiskave nezgod	Človeški kapital; Intelektualni kapital
403-5	Usposabljanje zaposlenih o varstvu in zdravju pri delu	Človeški kapital
403-6	Promocija zdravja pri delu	Človeški kapital
403-9	Stopnja poškodb pri delu	Človeški kapital
GRI 404: Usposabljanje in izobraževanje		
404-1	Povprečno število ur izobraževanja na leto na zaposlenega po spolu in kategorijah zaposlenih	Človeški kapital
404-3	Delež zaposlenih, ki redno prejemajo ocene svojega dela in osebnega napredka, po spolu in kategoriji	Človeški kapital
GRI 405: Različnost in enake možnosti		
405-1	Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih po kategorijah zaposlenih (po spolu, starosti - pod 30 let, 30-50 let, nad 50 let, pripadniki manjšin, drugi relevantni kazalniki različnosti)	Človeški kapital



Računovodsko poročilo



Poročilo neodvisnega revizorja o računovodskih izkazih

mazars

Poročilo neodvisnega revizorja o računovodskih izkazih

Lastniku družbe ELES, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe ELES, d.o.o., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2022, izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo (ZOEJ).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (»Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta«). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Poudarjanje zadev

Opozarjamo na »Pojasnilo o odstopanju od računovodskih standardov« v računovodskem delu letnega poročila družbe, ki prikazuje razlike med računovodskimi izkazi, ki so pripravljeni v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo kot zakonsko določenim primernim okvirom računovodskega poročanja in splošno sprejetimi računovodskimi pravili in načeli, ki jih predstavlja računovodski okvir poštene predstavitve Slovenskih računovodskih standardov (SRS). Družba v izkazu poslovnega izida ni priznala vseh prihodkov iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti, upošteva določbe ZOEJ, ki niso skladne z določbami SRS 15 (Prihodki). Zaradi neskladja s SRS so v izkazu poslovnega izida leta poslovni prihodki leta 2022 podcenjeni za 19.985 tisoč Eur, poslovni odhodki podcenjeni za 40 tisoč Eur, finančni odhodki precenjeni za 322 tisoč Eur, davek iz dobička podcenjen za 1.320 tisoč Eur, odložen davki precenjeni za 2.780 tisoč Eur in čisti poslovni izid podcenjen za 16.167 tisoč Eur. V bilanci stanja z dne 31.12.2022 so zaradi neskladja s SRS dolgoročne pasivne časovne razmejitev precenjene za 131.657 tisoč Eur, kapital družbe podcenjen za 160.444 tisoč Eur, kratkoročne obveznosti so podcenjene za 30.242 tisoč Eur in kratkoročne pasivne časovne razmejitev precenjene za 72.289 tisoč Eur. Opredmetena osnovna sredstva so precenjena za 740 tisoč Eur, odložene terjatve za davek so precenjene za 12.265 tisoč Eur in aktivne časovne razmejitev so precenjene za 255 tisoč Eur. Naše mnenje v zvezi s poudarjeno zadevo ni prilagojeno.

Opozarjamo na razkritje »Likvidnostno tveganje« v računovodskem delu letnega poročila družbe, kjer je pojasnjen vpliv Zakona o nujnih ukrepih za omilitve posledic zaradi vpliva visokih cen energentov (ZUOPVCE) na pomembno zmanjšanje prihodkov, dobičkonosnosti in likvidnostne situacije družbe v poslovnem letu 2022. Naše mnenje v zvezi s poudarjeno zadevo ni prilagojeno.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo upoštevali pri reviziji računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh računovodskih izkazih in o teh zadevah ne izražamo ločenega mnenja. Poleg zadev opisanih v odstavku »Poudarjanje zadev« smo kot ključni revizijski zadevi opredelili spodaj opisani zadevi.

Izpolnili smo vse svoje obveznosti, ki so opisane v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov, vključno s tistimi, ki so povezane s temi zadevami. Zato je revizija vključevala izvedbo postopkov, ki

1

mazars

smo jih določili na podlagi naše ocene tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih. Rezultati naših revizijskih postopkov, vključno s postopki, ki smo jih opravili v zvezi z zadevo, ki jo navajamo v nadaljevanju, služijo kot podlaga za naše revizijsko mnenje o priloženih računovodskih izkazih.

Investicije v teku in presoja obstoja indikatorjev njihove oslabiljenosti

Knjigovodska vrednost investicij v teku, ki so izkazane med opredmetenimi osnovnimi sredstvi na dan 31. 12. 2022 znaša 41.191 tisoč Eur in predstavlja 4 odstotke celotnih sredstev družbe. Glede na stanje z dne 31.12.2021 se je vrednost investicij v teku, kot posledica aktiviranj, zmanjšala za 113.441 tisoč Eur. Kot je pojasnjeno v točki »Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev« računovodskega dela letnega poročila, družba ob vsakem datumu poročanja preveri obstoj indikatorjev oslabiljenosti pomembnih osnovnih sredstev (investicij v teku) z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabilve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Ocena posloводства glede obstoja indikatorjev oslabiljenosti investicij v teku je bila pomembna za našo revizijo, ker zahteva pomembne presoje in ocene posloводства. Zaradi pomembnosti investicij v teku družbe in vgrajene stopnje subjektivnosti pri presoji obstoja indikatorjev za njihovo slabitev, smo le – to opredelili kot ključno revizijsko zadevo.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev družbe v zvezi s presojo obstoja indikatorjev oslabiljenosti investicij v teku in med drugim izvedli naslednje revizijske postopke: • preverili smo oceno posloводства glede obstoja indikatorjev oslabiljenosti investicij v teku; • presodili smo upoštevanje internih predpisov družbe v povezavi s planiranjem investicijskih projektov in se seznanili z opredelitvijo posloводства do namena njihovega dokončanja in njihove aktualnosti; • podlage za vrednostno pomembne investicije v teku smo preverili v Razvojnem načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije za obdobje od 2023 do 2032. • presodili smo ustreznost podlag za aktiviranja le – teh; • preverili smo starostno strukturo na dan 31.12.2022 izkazanih investicij v teku, predviden datum dokončanja in aktiviranja teh investicij; • presodili smo ustreznost dodatnih informacij in razkritij k računovodskim izkazom glede investicij v teku, ki jih je posloводство predstavilo v računovodskem delu letnega poročila v točki »Opredmetena osnovna sredstva (2)«.
---	---

Finančne naložbe v odvisne družbe

Vrednost finančnih naložb v odvisne družbe na dan 31. 12. 2022 znaša 109.686 tisoč Eur in predstavlja 10 odstotkov celotnih sredstev družbe. Kot je pojasnjeno v točki »Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev« računovodskega dela letnega poročila, družba ob vsakem datumu poročanja preveri obstoj indikatorjev oslabiljenosti finančnih naložb z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabilve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost finančne naložbe. Nadomestljiva vrednost finančne naložbe je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Test slabitve in posloводства presoje obstoja indikatorjev morebitne oslabiljenosti finančnih naložb v odvisne družbe so bile pomembne za našo revizijo, ker zahtevajo pomembne presoje in ocene. Zaradi pomembnosti finančnih naložb v družbe v skupini v celotnih sredstvih družbe in vgrajene stopnje subjektivnosti pri izvednem testu slabitve in presoji obstoja indikatorjev za njihovo slabitev, smo le – to opredelili kot ključno revizijsko zadevo.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev družbe v zvezi s presojo obstoja indikatorjev oslabiljenosti finančnih naložb v odvisne družbe in njihovo skladnost s Slovenskimi računovodskimi standardi in med drugim izvedli naslednje revizijske postopke: • presodili smo primernost notranjih in zunanjih virov informacij, ki predstavljajo podlago za presojo posloводства glede obstoja indikatorjev oslabiljenosti finančnih naložb v odvisne družbe; • preizkusili smo utemeljenost in pravilnost uporabljenih podatkov na podlagi katerih je posloводство ocenilo, da indikatorji slabitve finančne naložbe v odvisno družbo TALUM d.d. Kidričevo na dan 31. 12. 2022 ne obstajajo; • preizkusili smo izveden test slabitve finančne naložbe v odvisno družbo SODO d.o.o. in preverili primernost v oceni nadomestljive vrednosti uporabljenih predpostavk; • v revizijsko skupino smo vključili tudi revizorjevega veččaka (pooblaščenega ocenjevalca vrednosti podjetij) za pomoč pri presoji ustreznosti ocenjene nadomestljive vrednosti finančne naložbe v odvisno družbo
---	---

2



mazars

	SODO d.o.o. pregledali smo popolnost in primernost razkritij v zvezi s presojo obstoja indikatorjev oslabiljenosti teh finančnih naložb, ki jih je poslovodstvo predstavilo v računovodskem delu letnega poročila v točki »Dolgoročne finančne naložbe in posojila (3) in Kratkoročne finančne naložbe (7)«.
--	---

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili pomembno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo (ZOE) in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

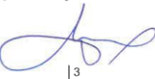
Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega,


| 3

mazars

- povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
 - presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
 - na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
 - ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
 - revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Med drugim smo revizijski komisiji in nadzornemu svetu predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. V kolikor zakon ali predpisi ne preprečujejo njihovega javnega razkritja in razen v izjemno redkih okoliščinah, ko lahko utemeljeno pričakujemo, da bi bile posledice poročanja o določeni zadevi bolj škodljive kot je v javnem interesu, te zadeve opisujemo v revizorjevem poročilu.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

Družba je pri pripravi računovodskih izkazov ločeno evidentirala različni dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti v skladu z 8. členom Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti ter za razporejanje posrednih stroškov uporabila sodila, ki temeljijo na računovodskih načelih, ki te stroške povzročajo.

Družba je pri pripravi računovodskih izkazov upoštevala ločeno računovodsko spremljanje vsake izmed dejavnosti in izdelala letno poročilo za poslovno leto 2022 v skladu s 106. in 107. člena ZOE (Uradni list RS, št. 172/21).

Druge poročevalske obveznosti v skladu z Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

Imenovanje in potrditev revizorja

Za zakonitega revizorja družbe in Skupine ELES nas je na skupščini dne 18.8.2022 imenoval lastnik družbe. Revizijska družba MAZARS d.o.o. je imenovana za zakonitega revizorja družbe in Skupine ELES za poslovna leta 2022, 2023 in 2024. Revizijo družbe in Skupine ELES neprekinjeno opravljamo 4 leta.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Naše mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe, ki smo ga izdali na isti dan kot revizijsko poročilo.


| 4

**mazars***Opravljanje nerevizijskih storitev*

Za revidirano družbo in skupino nismo opravili nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz prvega odstavka petega člena Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta ter pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane družbe.

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu in računovodskih izkazih, nismo za družbo opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 29. junij 2023

MAZARS, družba za revizijo, d.o.o.Jure Marko
pooblaščen revizor

Izjava o odgovornosti posloводства družbe

Posloводство sprejema in potrjuje celotno letno poročilo družbe, ki vključuje poslovni del letnega poročila družbe ELES, d.o.o., računovodske izkaze družbe ELES, d.o.o., za leto 2022, zaključene 31. decembra 2022, in pojasnila k računovodskim izkazom.

Posloводство potrjuje, da so bila pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljena: določila Zakona o oskrbi z električno energijo glede izkazovanja ugotovljenih odstopanj od regulativnega okvira in ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2022.

Posloводство je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti ter potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, Zakonom o oskrbi z električno energijo in Slovenskimi računovodskimi standardi, če ti niso v nasprotju z določili Zakona o oskrbi z električno energijo, ki predstavlja zakonsko določen primeren okvir računovodskega poročanja za družbo ELES, d.o.o.

Ljubljana, 29. junija 2023

ELES, d.o.o.
direktor družbe
mag. Aleksander Mervar



Računovodski izkazi

Bilanca stanja na dan 31. 12. 2022, pripravljena v skladu z ZOEE

v EUR			
SREDSTVA	Pojasnilo	31. 12. 2022	31. 12. 2021
A. Dolgoročna sredstva		813.521.252	845.244.487
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1	28.640.802	26.143.056
1. Dolgoročne premoženjske pravice		28.640.132	25.884.731
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		670	258.325
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	742.037.432	713.357.596
1. Zemljišča in zgradbe		367.476.262	278.836.997
a) Zemljišča		61.045.429	46.777.697
b) Zgradbe		306.430.833	232.059.300
2. Oprema in sestavni deli		332.041.807	277.395.016
3. Druge naprave in oprema		501.603	503.065
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		42.017.760	156.622.518
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		41.191.277	154.632.214
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		826.483	1.990.304
IV. Dolgoročne finančne naložbe in posojila	3	28.874.899	94.386.896
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		26.346.714	94.386.896
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		19.557.328	90.869.666
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		4.291.686	1.950.000
c) Druge delnice in deleži		2.497.700	1.567.230
2. Dolgoročna posojila		2.528.185	0
b) Dolgoročna posojila drugim		66.365	0
c) Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital		2.461.820	0
VI. Odložene terjatve za davek	4	13.968.119	11.356.939

v EUR			
SREDSTVA	Pojasnilo	31. 12. 2022	31. 12. 2021
B. Kratkoročna sredstva		323.971.501	42.805.970
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	5	4.978.666	0
II. Zaloge	6	2.823.571	2.432.530
1. Material		2.823.571	2.432.530
III. Kratkoročne finančne naložbe	7	90.894.065	765.289
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		90.128.776	0
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		90.128.776	0
2. Kratkoročna posojila		765.289	765.289
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini		0	765.289
b) Kratkoročna posojila drugim		765.289	0
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	8	37.238.445	33.829.495
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		8.891.994	568.211
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		25.034.434	25.887.717
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		3.312.017	7.373.567
V. Denarna sredstva	9	188.036.754	5.778.656
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	10	9.373.370	2.759.499
SKUPAJ SREDSTVA		1.146.866.123	890.809.956

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



v EUR

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		Pojasnilo	31. 12. 2022	31. 12. 2021
A.	Kapital	11	548.142.068	355.389.499
I.	Vpoklicani kapital		196.780.974	177.469.516
	1. Osnovni kapital		196.780.974	177.469.516
II.	Kapitalske rezerve		310.266.261	140.266.261
III.	Rezerve iz dobička		23.506.973	23.424.148
	1. Zakonske rezerve		3.829.703	3.746.878
	5. Druge rezerve iz dobička		19.677.270	19.677.270
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		500.764	-1.283.843
VI.	Preneseni čisti poslovni izid		15.513.417	0
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		1.573.679	15.513.417
B.	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	12	249.090.462	233.989.050
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		7.870.337	8.378.414
	2. Druge rezervacije		10.600.517	10.689.757
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		230.619.608	214.920.879
C.	Dolgoročne obveznosti		178.476.872	209.621.347
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	13	178.115.607	209.446.980
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		177.332.208	207.551.564
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		783.399	1.895.416
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti		22.100	24.801
	4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		1.600	4.301
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		20.500	20.500
III.	Odložene obveznosti za davek		339.165	149.566

v EUR

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		Pojasnilo	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Č.	Kratkoročne obveznosti		93.961.023	66.177.087
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	14	52.519.294	20.429.027
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		52.401.123	20.315.101
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		118.171	113.926
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	15	41.441.729	45.748.060
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		88.412	145.033
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		36.875.364	40.342.690
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		2.654	2.654
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		4.475.299	5.257.683
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	16	77.195.698	25.632.973
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			1.146.866.123	890.809.956

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz poslovnega izida za leto 2022, pripravljen v skladu z ZOEE

v EUR				
Zap.št.	Postavka	Pojasnilo	2022	2021
1.	Čisti prihodki od prodaje		249.674.171	192.578.987
	a. na domačem trgu		138.265.824	142.047.083
	b. na tujem trgu		111.408.347	50.531.904
3.	Usredstvene lastne storitve		4.068.978	5.066.204
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)		10.563.139	8.006.623
	POSLOVNI PRIHODKI (1+2+3+4)	17	264.306.288	205.651.815
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	18	187.948.228	115.391.310
	a. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		135.369.957	64.939.793
	b. Stroški storitev		52.578.271	50.451.517
6.	Stroški dela	19	36.602.658	34.942.723
	a. Stroški plač		26.687.322	25.972.015
	b. Stroški pokojninskih zavarovanj		3.672.957	3.545.754
	c. Stroški socialnih zavarovanj		2.012.627	1.931.940
	č. Drugi stroški dela		4.229.752	3.493.014
7.	Odpisi vrednosti	20	41.537.195	36.294.916
	a. Amortizacija		41.261.591	35.538.759
	b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih		268.769	755.872
	c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		6.835	285
8.	Drugi poslovni odhodki		751.322	645.177
	POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA (1+2+3+4-5-6-7-8)		-2.533.115	18.377.689
9.	Finančni prihodki iz deležev		3.497.196	41.269
	a. Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		1.836.000	0
	b. Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		1.519.090	0
	c. Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		103.313	41.269
	č. Finančni prihodki iz drugih naložb		38.793	0
10.	Finančni prihodki iz danih posojil		52.123	1.670
	a. Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini		0	1.670
	b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		52.123	0
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		45.700	24.585
	a. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini		0	23.322
	b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		45.700	1.262

v EUR				
Zap.št.	Postavka	Pojasnilo	2022	2021
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb		10.180	0
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		1.659.635	770.117
	b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		1.405.721	121.620
	č. Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		253.914	648.497
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		377.808	761.635
	b. Finančni odhodki za obresti od povpečnega stanja presežka		321.850	731.375
	c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		55.958	30.260
	FINANČNI IZID (9+10+11-12-13-14)	21	1.547.396	-1.464.228
15.	Drugi prihodki		54.682	1.068.288
16.	Drugi odhodki		97.563	154.944
	POSLOVNI IZID PRED DAVKI (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16)		-1.028.600	17.826.805
17.	Davek iz dobička		0	1.018.766
18.	Odloženi davki		2.806.141	2.980.611
	DAVKI (-17+18)	22	2.806.141	1.961.845
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+2+3+4+5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17+18)	23	1.777.541	19.788.650

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2022, pripravljen v skladu z ZOEE

v EUR				
Postavka	Pojasnilo	2022	2021	
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	23	1.777.541	19.788.650
21.	Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	11	1.506.758	866.410
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa	11	156.813	67.914
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		3.441.112	20.722.974

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz gibanja kapitala v obdobju januar–december 2022, pripravljen v skladu z ZOEE

v EUR									
VRSTE KAPITALA / POSLOVNI DOGODKI		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
		I/1	II	III/1	III/5	V	VI	VII	
A.	Stanje 31. december 2021	177.469.516	140.266.261	3.746.880	19.677.270	-1.283.843	15.513.417	0	355.389.499
b)	Prilagoditve za nazaj						0	0	0
A.2	Začetno stanje poročevalskega obdobja 1. 1. 2022	177.469.516	140.266.261	3.746.880	19.677.270	-1.283.843	15.513.417	0	355.389.499
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala								
a)	Vpis vpoklicanega osnovnega kapitala	19.311.458	0	0	0	0	0	0	19.311.458
č)	Vnos dodatnih vplačil kapitala	0	170.000.000	0	0	0	0	0	170.000.000
	Skupaj B.1.	19.311.458	170.000.000	0	0	0	0	0	189.311.458
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos								
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	1.777.541	1.777.541
c)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	1.506.758	0	0	1.506.758
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	277.850	-121.037	0	156.813
	Skupaj B.2.	0	0	0	0	1.784.608	-121.037	1.777.541	3.441.112
B.3.	Spremembe v kapitalu								
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	82.825	0	0	0	-82.825	0
č)	Poravnava izgube kot odbitne postavke kapitala	0	0	0	0	0	121.037	-121.037	0
	Skupaj B.3.	0	0	82.825	0	0	121.037	-203.862	0
C.	Stanje 31. decembra 2022	196.780.974	310.266.261	3.829.703	19.677.270	500.764	15.513.417	1.573.679	548.142.068
	Bilančni dobiček						15.513.417	1.573.679	17.087.096

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz gibanja kapitala v obdobju januar–december 2021

v EUR									
VRSTE KAPITALA / POSLOVNI DOGODKI		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
		I/1	II	III/1	III/5	V	VI	VII	
A.	Stanje 31. december 2020	177.469.516	140.266.261	2.930.384	17.828.485	-2.315.653	7.487.533	0	343.666.526
A.2	Začetno stanje poročevalskega obdobja 1. 1. 2021	177.469.516	140.266.261	2.930.384	17.828.485	-2.315.653	7.487.533	0	343.666.526
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala								
g)	Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
	Skupaj B.1.	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos								
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	19.788.650	19.788.650
c)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	866.410	0	0	866.410
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	165.400	-97.486	0	67.914
	Skupaj B.2.	0	0	0	0	1.031.810	-97.486	19.788.650	20.722.974
B.3.	Spremembe v kapitalu								
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	816.496	0	0	0	-816.496	0
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	1.848.784	0	-1.848.784	0	0
č)	Poravnava izgube kot odbitne postavke kapitala	0	0	0	0	0	3.458.737	-3.458.737	0
	Skupaj B.3.	0	0	816.496	1.848.784	0	1.609.953	-4.275.233	0
C.	Stanje 31. decembra 2021	177.469.516	140.266.261	3.746.880	19.677.270	-1.283.843	0	15.513.417	355.389.499
	Bilančni dobiček							15.513.417	15.513.417

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz denarnih tokov za leto 2022, pripravljen v skladu z ZOE

		v EUR	
Postavka		2022	2021
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a.	Postavke izkaza poslovnega izida	-9.825.376	30.292.765
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	216.593.341	182.962.537
	Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-225.240.365	-151.305.356
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.178.352	-1.364.416
b.	Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	94.567.677	-253.707
	Začetne manj končne poslovne terjatve	-2.839.717	-25.999.973
	Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	2.030.984	199.743
	Začetne manj končne zaloge	-391.041	-27.091
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	6.835.855	11.517.977
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	88.931.595	14.055.636
c.	Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)	84.742.300	30.039.058
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
a.	Prejemki pri investiranju	122.256.256	20.198.460
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	1.649.782	42.939
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	6.474	155.521
	Prejemki od odtujitve finančnih naložb	120.600.001	20.000.000
b.	Izdatki pri investiranju	-194.341.400	-167.341.878
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-10.110.357	-7.555.102
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-61.148.376	-138.821.487
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-123.082.668	-20.965.289
c.	Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)	-72.085.144	-147.143.418
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a.	Prejemki pri financiranju	384.000.000	286.100.000
	Prejemki od vplačanega kapitala	170.000.000	0
	Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	214.000.000	286.100.000
b.	Izdatki pri financiranju	-214.399.059	-172.242.481
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-2.121.616	-1.871.599
	Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-212.277.443	-161.370.882
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	-9.000.000
c.	Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)	169.600.941	113.857.519
Č.	KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	188.036.754	5.778.656
	Denarni izid v obdobju (seštevek denarnih izidov Ac, Bc in Cc)	182.258.098	-3.246.841
	Začetno stanje denarnih sredstev	5.778.656	9.025.497

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe ELES

Poročajoča družba

Družba ELES, d.o.o., (v nadaljevanju: družba) je registrirana v Sloveniji in je obvladujoča družba skupine ELES. Naslov registriranega sedeža je Hajdrihova ulica 2, 1000 Ljubljana.

Vlada RS je z družbo v septembru 2016 podpisala Koncesijsko pogodbo za opravljanje gospodarske javne službe dejavnost systemskega operaterja prenosa električne energije za dobo petdesetih let.

Poleg osnovne dejavnosti, zagotavljanja varnega, zanesljivega in neprekinjenega prenosa električne energije družba načrtuje, gradi in vzdržuje slovensko visokonapetostno prenosno omrežje na treh napetostnih nivojih: 400 kV, 220 kV in del 110 kV. Za del investicij so pridobljena nepovratna sredstva EU. Aktivnosti družbe so usmerjene prav tako na področje raziskav in inovacij preko sodelovanja v mednarodnih projektih, za katere so bila prav tako pridobljena nepovratna sredstva različnih evropskih in nacionalnih skladov.

Po merilih ZGD-1 se družba uvršča med velike družbe. Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu. V nadaljevanju so predstavljena razkritja k računovodskim izkazom družbe za leto 2022, za obdobje od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022.

Letna poročila družb v skupini ELES in skupinski računovodski izkazi skupine ELES so na vpogled na sedežu obvladujoče družbe ELES, d.o.o., Hajdrihova 2, Ljubljana. Letno poročilo skupine ELES za leto 2022 je pripravljeno kot ločen dokument.

Podlage za pripravo računovodskih izkazov

a) Izjava o skladnosti in datum sprejetja računovodskih izkazov

Družba je pri pripravi računovodskih izkazov na dan 31. 12. 2022 upoštevala:

- Zakon o oskrbi z električno energijo (v nadaljevanju: ZOE) kot zakonsko določen primeren okvir računovodskega poročanja;

- Slovenske računovodske standarde z dopolnitvami 2019 (v nadaljevanju: SRS) v delih, ki niso v neskladju z določili ZOE;

- Zakon o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1);

- Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje, Uradni list RS, št. 46/18, 47/18 - popr., 86/18, 76/19, 78/19 - popr., 85/20, 145/21, 172/21 – ZOE, 123/22 in 146/22, (v nadaljevanju: akt);

- Uredbo (EU) št. 2019/943 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 5. junija 2019 o notranjem trgu električne energije (Uradni list EU, 14. 6. 2019);

- Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb (v nadaljevanju: ZDDPO-2) in njegove podzakonske akte;

- Pravilnik o finančnem in računovodskem poslovanju;

- Pravilnik o sodilih za razporejanje prihodkov, stroškov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev po posameznih dejavnostih družbe ELES, d.o.o.

- ostalo veljavno zakonodajo.

Pri pripoznanju in vrednotenju poslovnih dogodkov se uporablja jo določila ZOE, če se njegova določila razlikujejo od določil SRS.

Direktor družbe je računovodske izkaze potrdil 29. junija 2023.

b) Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi temeljnih računovodskih predpostavk upoštevanja:

- nastanka poslovnih dogodkov (z izjemo pri pripoznavanju prihodkov) in

- časovne neomejenosti delovanja.

Pri oblikovanju računovodskih usmeritev in sestavljanju računovodskih izkazov ter celotnega računovodenja se upoštevajo načela razumljivosti, ustreznosti, zanesljivosti in primerljivosti. S



tem so dana zadostna zagotovila za točnost računovodskih izkazov in spoštovanje oziroma izpolnjevanje zakonskih obveznosti.

Računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi izvirnih vrednosti bilančnih postavk, razen izpeljanih finančnih instrumentov in naložb v kapital družb, ki kotirajo na borzi, ter so prikazane po poštenu vrednosti.

c) Poslovanje v skladu z ZOEE

Dejavnost systemskega operaterja prenosnega omrežja ureja ZOEE, kar je predstavljeno v poglavju Družbeni kapital/Skladnost z regulativnimi zahtevami.

d) Področja poslovanja družbe

Družba poleg regulirane dejavnosti prenosa električne energije v okviru svojih organizacijskih enot izvaja še šest ločenih nereguliranih (tržnih) dejavnosti, zato skladno s SRS, 8. členom Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti ter 106. in 107. člena ZOEE, vodi ločene računovodske evidence in v pojasnilih k računovodskim izkazom razkriva ločene računovodske izkaze za regulirano dejavnost ter zbirne računovodske izkaze za neregulirane dejavnosti.

Poslovanje družbe se izvaja v RS, zato družba podatkov o poslovanju po posameznih geografskih področjih ne spremlja.

e) Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi in preglednice v tem poročilu so sestavljeni v evrih (EUR) brez centov, kar je hkrati funkcijska in predstavitvena valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednosti podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih posameznih preglednic.

f) Prevedba tujih valut

Posli v tuji valuti se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti na koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po tečaju ECB na bilančni datum. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

g) Spremembe kontnega načrta

V letu 2022 smo, ob prehodu na nov informacijski sistem, posodobili kontni načrt družbe. Zaradi navedenega je v letu 2022 glede na leto 2021 prišlo pri določenih kontih do spremenjene umestitve v posamezno kategorijo izkaza poslovnega izida in bilance stanja. Pri razkritjih so navedene spremembe označene oz. pojasnjene.

Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev

a) Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva vključujejo premoženjske in druge pravice, neopredmetena sredstva v pridobivanju in dolgoročne aktivne časovne razmejitve.

Neopredmetena sredstva se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, ki vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva (tudi stroške izposojanja):

Po začetnem pripoznanju družba meri neopredmetena sredstva po modelu nabavne vrednosti. Poznejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi se pripoznajo v knjigovodski vrednosti sredstva, če je verjetno, da bodo pritekale prihodnje gospodarske koristi, povezane s tem sredstvom. Vsi drugi izdatki (npr. tekoče vzdrževanje) se pripoznajo v poslovnem izidu kot stroški takrat, ko nastanejo.

Nobeno neopredmeteno sredstvo nima določene preostale vrednosti, prav tako družba nima neopredmetenih sredstev v najemu.

Amortizacija se obračunava posamično z uporabo metode enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti posameznega neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati prvi dan naslednjega meseca, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Družba nima neopredmetenih sredstev, ki se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste neopredmetenih sredstev so:

Skupine neopredmetenih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Materialne pravice – CHE Golica	22 do 30	3,33 do 4,5
Programska oprema	3 do 10	10 do 33,33

Dobički in izgube, nastali pri odpisu oziroma odtujitvi neopredmetenih sredstev, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odpisanega oziroma odtujenega sredstva ter se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki oziroma odhodki.

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri, ali obstajajo znaki slabitve pomembnih neopredmetenih sredstev. Če taki znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost tega sredstva. Ta je višja izmed vrednosti pri uporabi ali poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje. Če je nadomestljiva vrednost nižja od knjigovodske vrednosti, se vrednost tega sredstva zniža na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje pomeni izgubo zaradi oslabitve in se izkaže med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

b) Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva (v nadaljevanju: OOS) vključujejo: zemljišča, zgradbe, opremo, predujme, pravice do uporabe sredstev ter sredstva v gradnji in izdelavi.

OOS se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva, med katerimi so stroški prevoza, montaže, preizkušanja delovanja sredstva. Nabavna vrednost povečujejo tudi usredstveni stroški, ki zajemajo neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Družba je del OOS financirala s posojili, zato so v nabavno vrednost vključeni tudi stroški izposojanja.

V nabavno vrednost je za del proizvodne opreme vključena tudi ocena stroškov odstranitve in razgradnje, ki hkrati povečuje rezervacije za stroške odstranitve in razgradnje. Od povečane nabavne vrednosti se obračuna amortizacija. Stroški, nastali ob razgradnji in odstranitvi te opreme iz lokacije družbe, se bodo pokrivali iz oblikovanih rezervacij.

OOS, ki izpolnjujejo pogoje najema, so sestavni del OOS družbe. Izjeme so najemi majhne vrednosti do 10.000 EUR (upoštevajo se vrednost novega sredstva, ki je predmet najema) in kratkoročni najemi (doba najema do enega leta), za katere so najemnine izkazane med stroški storitev. Nabavna vrednost najetih OOS je enaka sedanji vrednosti najemnin, ki na dan začetka najema še niso plačane. Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin je uporabljena diskontna stopnja kot izhaja iz pogodbe. Če ni določena, družba uporablja 2-odstotno diskontno stopnjo.

Trajanje najema je družba opredelila na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati, ob upoštevanju obdobja, za katero velja možnost podaljšanja najema, ter obdobja, za katero velja možnost odpovedi najema. Za pogodbe, sklenjene za nedoločen čas, je kot obdobje, v katerem bo sredstvo v najemu zagotovo uporabljala, družba ocenila na 10 let.

Služnostne pravice so v skladu s SRS 2.39 pripoznane med neopredmetenimi sredstvi, v bilanci stanja pa se izkazujejo med zemljišči v okviru OOS.

Deli naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Nobeno osnovno sredstvo nima določene preostale vrednosti.

Po začetnem pripoznanju družba meri OOS po modelu nabavne vrednosti.

Poznejši izdatki v zvezi z OOS se pripoznajo v knjigovodski vrednosti sredstva, če je verjetno, da bodo pritekale prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva in je mogoče njihovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki (npr. tekoče vzdrževanje) se pripoznajo v poslovnem izidu, kot stroški oziroma poslovni odhodki takrat, ko nastanejo.

Amortizacija se obračunava posamično z uporabo metode enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti posameznega OOS. Amortizacija se začne obraču-



navati prvi dan naslednjega meseca, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo, razen za služnostne pravice, kjer se amortizacija prične obračunavati skupaj z amortizacijo osnovnega sredstva, za katerega je bila služnost pridobljena (določilo splošnega akta, kot izhaja iz 109. člena ZOE). Zemljišča in sredstva v gradnji oziroma v izdelavi se ne amortizirajo. Stroški amortizacije pravice do uporabe sredstev so izračunani z uporabo amortizacijskih stopenj, ocenjenih na podlagi preostale dobe trajanja najemov. Amortizacijske stopnje se v letu 2022 niso spremenile.

Brezplačno pridobljena sredstva za nakup OOS se ne odštevajo od nabavne vrednosti teh sredstev, temveč se vštevajo med odložene prihodke in se skladno z obračunano amortizacijo prenašajo med druge poslovne prihodke.

Doba koristnosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva je odvisna od pričakovanega fizičnega izrabljanja, pričakovanega tehničnega staranja, pričakovanega gospodarskega staranja in pričakovanih zakonskih ter drugih omejitev uporabe. Kot dobo koristnosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva družba upošteva dobo, ki bi bila za posameznega izmed naštetih dejavnikov najkrajša.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste OOS so:

Skupine opredmetenih osnovnih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Služnostne pravice	100	1
Gradbeni objekti	8 do 77	1,3 do 12,5
Oprema	4 do 50	2 do 25
Drobni inventar	5	20
Pravice do uporabe sredstev		
Pogodbe za nedoločen čas	10	10
Druge pogodbe	3 do 15	6,67 do 33,3

Dobički in izgube, nastali pri odpisu oziroma odtutitvi OOS, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odpisanega oziroma odtujenega

sredstva ter se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki oziroma odhodki.

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri, ali obstajajo znaki slabitve pomembnih OOS ali denar ustvarjajoče enote. Če taki znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost tega sredstva. To je višja izmed vrednosti pri uporabi ali poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se kot nadomestljiva vrednost upošteva vrednost pri uporabi. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se prihodnji denarni tokovi iz uporabe tega sredstva ali dokončne odtutitve diskontirajo z uporabo ustrezne diskontne stopnje. Če je nadomestljiva vrednost nižja od knjigovodske vrednosti, se vrednost sredstva zniža na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje pomeni izgubo zaradi oslabitve in se izkaže med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

c) Finančne naložbe

Finančne naložbe družbe predstavljajo finančna sredstva družbe, ki so glede na ročnost izkazana med dolgoročnimi ali kratkoročnimi sredstvi.

Vse finančne naložbe v kapital drugih podjetij so razvrščene v četrto skupino, to je za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Dolgoročna posojila so razvrščena med finančne naložbe v posojila.

Ob začetnem pripoznanju se finančna naložba izmeri po poštenu vrednosti.

Finančne naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe ter družbe, ki ne kotirajo na borzi, se merijo po modelu nabavne vrednosti. Finančne naložbe v kapital družb, ki kotirajo na borzi in naložbe v izvedene finančne instrumente za varovanje pred tveganji spremenljivosti denarnih tokov zaradi spremembe obrestne mere dolgoročnih prejetih posojil, se merijo po poštenu vrednosti prek kapitala.

Družba izpolnjuje pogoje za obračunavanje varovanja pred tveganjem. Ob uvedbi varovanja so bile pripravljene ustrezne listine o varovanju z določitvijo varovalnega razmerja, vrste tveganja, pred tveganjem varovane postavke, instrumentov za varovanje pred tveganji in način ocenjevanja uspešnosti varovanja.

Pri ponovnem merjenju poštene vrednosti se del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje denarnih tokov pred tveganjem, opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripozna v drugem vseobsegajočem donosu. Neuspešni del dobička ali izgube se takoj pripozna v izkazu poslovnega izida.

Ko instrument za varovanje pred tveganjem preneha veljati, se prodaja, ali ko varovanje pred tveganjem ne izpolnjuje več pogojev za računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji, se z njim povezani nabrani dobiček ali izguba v kapitalu takoj prenese v izkaz poslovnega izida.

Ob koncu vsakega poslovnega leta družba preveri ustreznost izkazane vrednosti posamezne finančne naložbe.

Če obstaja dokaz o morebitni oslabiljenosti finančne naložbe, za katero ni objavljena cena na delujočem trgu in njegove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se primerja knjigovodska vrednost te naložbe s sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih s trenutno tržno obrestno mero. Če je knjigovodska vrednost višja od izračunane sedanje vrednosti, se naložba oslabi do višine sedanje vrednosti in izkaže prevrednotovalni poslovni odhodek. Pripoznanje dolgoročne finančne naložbe v poslovnih knjigah družbe se odpravi, če se ne obvladujejo več nanjo vezane pogodbene pravice.

d) Terjatve

Terjatve vseh vrst se ob pripoznanju izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Delijo se na poslovne in finančne terjatve ter na kratkoročne in dolgoročne, odvisno od datuma zapadlosti. Če bo terjatev zapadla pozneje kot v enem letu po datumu bilance stanja, je izkazana med dolgoročnimi terjatvami.

Družba enkrat letno pred izdelavo zaključnega računa presoja odplačno vrednost terjatev in po potrebi oblikuje popravke vrednosti terjatev.

Za terjatve do kupcev, ki niso bile plačane v roku, se oblikujejo popravki vrednosti v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov, in sicer veljajo naslednja pravila:

- za terjatve manjših vrednosti, ki niso bile plačane v roku 60 dni od dneva zapadlosti v plačilo, se na koncu poslovnega

leta oblikuje popravek vrednosti. Te terjatve se izločijo iz knjig po treh letih, če niso bile poravnane. Terjatve manjših vrednosti so tiste, katerih vrednost je nižja od zneska sodne takse za predlog in sklep o izvršbi po Zakonu o sodnih taksah;

- za terjatve večjih vrednosti se oblikujejo popravki vrednosti glede na oceno poplačljivosti terjatve;
- za terjatve, za katere je podan predlog izvršbe, uveden postopek prisilne poravnave ali stečaj, se oblikuje popravek vrednosti v celotni vrednosti terjatve takoj ob uvedbi postopka.

Poznejša plačila terjatev povečujejo prevrednotovalne poslovne prihodke.

Za dokončne odpise terjatev so potrebne ustrezne listine: pravnomočni sklepi prisilne poravnave, stečajnega postopka, sodne odločbe ali druge ustrezne listine. Če so bila opravljena vsa dejanja s skrbnostjo dobrega gospodarja, da bi dosegli poplačilo določene neporavnane terjatve, ali če bi bilo zaradi višine zneska terjatve za družbo negospodarno, da se prične postopek izterjave prek sodišča, se terjatev v celoti dokončno odpiše na podlagi sklepa posloводства.

e) Sredstva za odtujitev

Med sredstva za odtujitev se prerazvrstijo tista nekratkoročna sredstva (skupina za odtujitev), za katera (katere) knjigovodsko vrednost se utemeljeno predvideva, da bo poravnava s prodajo v naslednjih dvanajstih mesecih in ne z nadaljnjo uporabo. Sredstva, ki izpolnjujejo pogoje za razvrstitev, se prenehajo amortizirati in se izmerijo po knjigovodski vrednosti ali po poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer po tisti, ki je manjša.

f) Zaloge

Nabava materiala in drobnega inventarja do enega leta se evidentira med zaloge in obračuna po nabavni ceni z vključenimi drugimi spremljajočimi stroški. Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši od njej. Poraba materiala in drobnega inventarja do enega leta se vrednostno izkazuje po metodi FIFO (angl. first in first out).



Ob zaključku poslovnega leta se preveri vrednost zalog, ki ne sme presegati vrednosti, izračunane po zadnjih nabavnih cenah. Zadnja nabavna cena je cena za posamezne materiale, nabavljene v zadnjem tromesečju poslovnega leta.

Zaloge se zaradi oslabitve prevrednotijo, če knjigovodska vrednost bistveno presega čisto iztržljivo vrednost.

g) Denarna sredstva in denarni ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki se ob začetnem pripoznanju izkažejo v znesku, ki izhaja iz ustrezne listine. Denarni ustrezniki so naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno.

Družba med denarnimi sredstvi vodi knjižni denar na transakcijskih računih družbe, kratkoročne depozite z zapadlostjo do treh mesecev in denarna sredstva na računih za posebne namene.

Denarna sredstva na transakcijskih računih se vodijo v evrih (EUR).

h) Kratkoročne časovne razmejitve

Med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami so izkazani kratkoročno odloženi stroški in prehodno nezaračunani prihodki. Odloženi stroški so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida. Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v poslovnem izidu leta, na katerega se nanašajo, čeprav še niso bili zaračunani.

Med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami so izkazani vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki. Vnaprej vračunani stroški so zneski, ki so že nastali in bremenijo poslovni izid, zanje pa družba še ni prejela zunanje knjigovodske listine. Kratkoročno odloženi prihodki so že zaračunani prihodki, vendar pa storitev oziroma dobava blaga še ni opravljena.

Družba v skladu s 113. členom ZOE letno ugotavlja odstopanja od regulativnega okvira. Presežek omrežnine, ki bo prenesen med prihodke v enem letu od datuma bilance stanja, izkazuje med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami. Več o tem je razkrita pri prihodkih v tem poglavju.

i) Kapital

Celotni kapital družbe je njena obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati, pri čemer se velikost kapitala popravi glede na tedaj dosegljivo ceno čistega premoženja. Opredeljen je z zneski, ki jih je vložil lastnik, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastniku. Zmanjšujejo ga izguba pri poslovanju in izplačila lastnikom, povečuje pa ustvarjeni dobiček in morebitna naknadna vplačila lastnika.

Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika.

Splošni prevrednotovalni popravki kapitala so se s 1. januarjem 2006 v skladu s točko 15 Uvoda v SRS 2006 prenesli v kapitalske rezerve. Predstavljajo revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002.

Rezerve iz dobička družbe sestavljajo zakonske rezerve in druge rezerve iz dobička. So namensko zadržani dobički preteklih let. Oblikovani so na podlagi sklepa poslovodstva oziroma sklepa organa nadzora ali lastnika.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, se nanašajo na spremembo knjigovodske vrednosti finančnih naložb (vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti) in aktuarske izgube oziroma dobičke iz odpravnin ob upokojitvi.

Preneseni čisti poslovni izid predstavlja nerazdeljen poslovni izid preteklih let.

V čistem poslovnem izidu poslovnega leta je izkazan nerazporejeni poslovni izid tekočega leta.

j) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka zdajšnje pravne ali posredne obveze, ki bodo po predvidevanjih poravnane v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, in katerih zneske je mogoče zanesljivo oceniti, a je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Vrednost rezervacije mora biti enaka sedanjosti izdatkov (če je učinek časovne vrednosti denarja pomemben, je treba izdatke diskontirati), ki bodo po pričakovanju potrebni

za poravnavo obveze. Ker so rezervacije namenjene pokrivanju verjetnih, ne pa gotovih obveznosti, je znesek, pripoznan kot rezervacija, najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze, obstoječe na dan bilance stanja. Pri doseganju najboljše ocene rezervacije se upoštevajo tveganja in negotovosti, ki neizogibno spremljajo dogodke in okoliščine.

Rezervacije se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so bile oblikovane, kar pomeni, da se v poslovnem letu taki stroški oziroma odhodki ne pojavijo več v izkazu poslovnega izida. Če se predvidene obveznosti ne pojavijo, se znesek oblikovanih rezervacij odpravi in izkaže med drugimi poslovnimi prihodki.

Družba ima oblikovane rezervacije za stroške razgradnje, pri katerih se ob oblikovanju poveča nabavna vrednost osnovnega sredstva. Amortizacija se obračuna od povečane nabavne vrednosti in bremeni tekoči poslovni izid, rezervacija pa se porabi za pokritje dejanskih stroškov razgradnje. Dobiček od pričakovane odtujitve tovrstnih sredstev se pri merjenju rezervacije za stroške razgradnje ne upošteva. Spremembe ocene rezervacij, tudi zaradi sprememb diskontne stopnje, povečujejo ali zmanjšujejo nabavno vrednost sredstev in rezervacij. Odprava diskonta vpliva na povečanja rezervacij in na finančne odhodke tekočega leta.

Rezervacije vključujejo tudi dolgoročne zasluške zaposlenih. Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov. Aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi se ne pripoznajo v poslovnem izidu, ampak na rezervi za pošteno vrednost. Te so lahko tudi negativne. Rezerve za pošteno vrednost se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid, ko je oblikovanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi odpravljeno (upokojitve ali odpovedi delovnega razmerja).

k) Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Družba pripozna dolgoročne pasivne časovne razmejitve za dolgoročno odložene prihodke, če bodo v obdobju, daljšem od leta

dni, pokrili predvidene odhodke. Zmanjšanja dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev povečujejo druge poslovne prihodke.

Družba v skladu s 113. členom ZOE letno ugotavlja odstopanja od regulativnega okvira. Presežek omrežnin, ki bo prenesen med prihodke pozneje kot v enem letu od datuma bilance stanja, izkazuje med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami. Več o tem je razkrita pri prihodkih v tem poglavju. Med dolgoročne pasivne časovne razmejitve družba vštevata tudi brezplačno pridobljena namenska sredstva za financiranje investicij, ki jih zmanjšuje za obračunano amortizacijo osnovnih sredstev.

l) Obveznosti

Obveznosti se ločijo na finančne in poslovne. Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin. Po začetnem pripoznanju se obveznosti merijo po odplačni vrednosti.

Obveznosti se delijo na kratkoročne in dolgoročne obveznosti, odvisno od datuma zapadlosti. Če bo obveznost zapadla pozneje kot v enem letu po datumu bilance stanja, je izkazana med dolgoročnimi obveznostmi.

Med obveznostmi so evidentirane tudi tiste, ki izhajajo iz najema OOS.

m) Pogojna obveznost

Pogojna obveznost je možna obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov, pogoj za pripoznanje v poslovnih knjigah pa je odvisen od (ne)pojavitve enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki ga družba ne obvladuje v celoti. Lahko je tudi sedanja obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov, vendar se ne pripozna, ker ni verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi, ali da zneska obveze ni mogoče izmeriti dovolj natančno.

n) Prihodki

Družba pripozna prihodke, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti, in se hkrati upravičeno pričakuje, da bo družba zanje prejela nadomestilo. Delijo se na poslovne, finančne in druge prihodke.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstvene lastne storitve ter drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

Prihodki od prodaje izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga in storitev. Pripoznajo se, ko je izpolnjena pogodbeni obveza, kar pomeni, da se kupcu dobavi ali opravi pogodbeno dogovorjeno blago ali storitev v višini pričakovanih nadomestil, za katere družba pričakuje, da je do njih upravičena.

Usredstvene lastne storitve predstavljajo storitve za lastne investicije, ki jih družba opravi sama, namesto zunanega izvajalca.

Med druge poslovne prihodke, povezane s poslovnimi učinki, spadajo prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij, nepovratna evropska sredstva in državne podpore. Državne podpore so zneski, ki jih družba prejme od države za določene namene. Lahko se izkazujejo med odloženimi prihodki (pasivne časovne razmejitev), če so prejete za pridobitev osnovnih sredstev ali pokrivanje stroškov, ki še niso nastali. Če je državna podpora, namenjena kritju tekočih stroškov, se evidentira med drugimi poslovnimi prihodki v istem letu. Družba presodi, ali ima sprejemljivo zagotovilo, da bo izpolnila vse pogoje za pridobitev te pomoči in jo bo tudi prejela. To vključuje tudi pogoj, da ji prejetih sredstev državne pomoči morda ne bo treba vračati. V letu 2022 je družba, poleg izkazovanja prihodkov za pokrivanje amortizacije brezplačno pridobljenih sredstev, odprave dolgoročnih rezervacij in prihodkov iz evropskih sredstev za raziskovalne projekte, prejela državno pomoč v okviru pomoči zaradi pandemije COVID-19. Prav tako se od leta 2020 med drugimi poslovnimi prihodki izkazuje vrednost zahtevkov za vračilo nadomestil (refundacij plač).

Med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki so izkazani prihodki od prodaje osnovnih sredstev, ki predstavljajo presežek prodajne vrednosti nad knjigovodsko.

Finančni prihodki so prihodki iz investiranja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami in v zvezi s poslovnimi terjatvami.

Druge prihodke predstavljajo neobičajne postavke.

Družba pripozna prihodke iz razmejitev omrežnine v skladu s 113. členom ZOEE, ki se glasi:

(1) Elektrooperater je dolžan ugotavljati odstopanja od regulativnega okvira za posamezno leto, ki se odražajo v presežku

ali primanjkljaju omrežnin, in ugotovljena odstopanja razkriti v pojasnilih k računovodskim izkazom.

(2) Presežek omrežnine je presežek priznanega reguliranega letnega prihodka nad priznanimi letnimi upravičenimi stroški elektrooperaterja.

(3) Primanjkljaj omrežnine je primanjkljaj priznanega reguliranega letnega prihodka za pokrivanje priznanih upravičenih stroškov elektrooperaterja.

(4) Presežek ali primanjkljaj omrežnine se ugotovi kot razlika med priznanimi upravičenimi stroški in zaračunanimi omrežninami (zmanjšanimi za primanjkljaj omrežnine iz preteklih let ali povečanimi za presežek omrežnine iz preteklih let) ter priznanimi drugimi letnimi prihodki iz dejavnosti elektrooperaterja.

(5) Presežek omrežnine je dolžan elektrooperater uporabiti kot plačilo za storitve gospodarske javne službe dejavnost elektrooperaterja naslednjega ali naslednjih let, zato mora presežek omrežnine izkazati kot preplačilo tistega leta regulativnega obdobja, za katerega je presežek ugotovljen. Agencija znesek presežka omrežnine upošteva pri določitvi omrežnine v naslednjem regulativnem obdobju ali naslednjih regulativnih obdobjih kot že zaračunano omrežnino v preteklih obdobjih.

(6) Primanjkljaj omrežnine ima elektrooperater pravico prejeti v naslednjem letu oziroma zaradi preprečitve skokovitega spreminjanja tarifnih postavk omrežnin v naslednjih letih kot plačilo za storitve gospodarske javne službe dejavnost elektrooperaterja tistega leta, za katero je primanjkljaj ugotovljen. Primanjkljaj omrežnine elektrooperater izkaže kot terjatev tistega leta regulativnega obdobja, za katerega je primanjkljaj omrežnine ugotovljen, če zanesljivo pričakuje, da bo primanjkljaj omrežnine zaračunan in plačan v naslednjih obdobjih. Agencija znesek primanjkljaja omrežnine upošteva pri določitvi omrežnine v naslednjem regulativnem ali naslednjih regulativnih obdobjih.

Družba je za leto 2022 ugotovila presežek omrežnine, več o tem je zapisano v razkritju Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (12).

o) Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Delijo se na poslovne, finančne in druge odhodke.

Poslovne odhodke predstavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni odhodki v zvezi s slabitvami terjatev ter zalog ter odpisi osnovnih sredstev.

V nabavni vrednosti prodanega blaga so izkazani stroški, povezani s prenosom in nabavo električne energije, vključno z njihovimi odvisnimi stroški.

Stroški materiala so izvirni stroški kupljenega materiala, katerega doba koristnosti ne presega enega leta. Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo v zneskih, ki so pred porabo oblikovali vrednost zalog.

Stroški storitev so izvirni stroški izvedenih storitev s strani tretjih oseb.

Med odpisi vrednosti je izkazana amortizacija osnovnih sredstev in prevrednotovalni poslovni odhodki v povezavi s temi sredstvi, terjatvami ter zalogami.

Stroški dela so izvirni stroški, ki se nanašajo na obračunane plače in druga izplačila zaposlenim. Med stroški dela so izkazana tudi nadomestila refundacij.

Drugi poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z oblikovanjem rezervacij, donacijami, dajatvami in prispevki ter odškodninami.

Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in investiranja. Vezano na investiranje je povezano z odhodki, nastalih pri izločitvah ali slabitvah finančnih naložb, zaradi financiranja pa nastajajo predvsem odhodki iz obračunanih obresti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim obdobjem najema posojil z dogovorjeno obrestno mero oziroma v skladu s predpisano obrestno mero s strani AE za še ne razporejen omrežninski presežek.

Druge odhodke predstavljajo neobičajne postavke.

p) Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za odmerjeni davek in odložene davke. Odmerjeni davek je izkazan v izkazu poslovnega izida, odloženi davek pa lahko tudi v bilanci stanja.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivi davčni osnovi za poslovno leto. Obdavčljiva davčna osnova se razlikuje od poslovnega izida, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje določene postavke prihodkov in odhodkov, ki so obdavčljive oziroma odbitne v drugih letih ali pa niso nikoli odbitne.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu bilance stanja za začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi. Odloženi davek se določi z uporabo davčne stopnje, veljavne na dan bilance stanja in za katero se pričakuje, da bo uporabljena, ko se bo odložena terjatev za davek realizirala ali se bo odložena obveznost za davek poravnala.

Odložene terjatve za davek se pripoznajo za zneske davka od dohodkov pravnih oseb, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih in so posledica odbitnih začasnih razlik ter neizrabljenih davčnih dobropisov v naslednja obdobja. Pripoznajo se le, če je verjetno, da bo na voljo obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitne začasne razlike, neizrabljene davčne izgube in davčne dobropise. Se ne diskontirajo.

Odložena obveznost za davek predstavlja višino obračunane davka od dohodka pravnih oseb do obdavčljivih začasnih razlik, kar pomeni višje plačilo davka v prihodnosti.

q) Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je izdelan po posredni metodi iz podatkov bilance stanja, izkaza poslovnega izida in tabel gibanj, zato v vrednostih ni izkazan davek na dodano vrednost. Podatki o nedenarnih transakcijah so izločeni iz prikaza izkaza denarnih tokov.

V denarna sredstva so všteta denarna sredstva na transakcijskih računih bank in denarni ustrezniki.



Razkritja postavk bilance stanja

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (1)

v EUR		
Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dolgoročne premoženjske pravice	24.085.985	17.307.004
Sredstva v pridobivanju	4.554.147	8.577.727
Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	670	258.325
Skupaj	28.640.802	26.143.056

Neopredmetena sredstva se nanašajo na dolgoročne pravice do uporabe programske opreme in njihovo pridobivanje. Zaradi prodaje 20-odstotne pravice do proizvodnje električne energije iz ČHE Golica v letu 2023, se je knjigovodska vrednost prenesla na sredstva za prodajo.

v EUR		
Spremembe neopredmetenih sredstev	2022	2021
Vlaganja v neopredmetena sredstva	5.517.272	7.421.875
Zmanjšanja – odpisi	0	-1.695
Prenos na nekratkoročna sredstva (ČHE Golica)	-3.541.043	0
Prenos iz OOS ob aktiviranju investicij*	7.965.344	-719.177
Amortizacija v poslovnem letu	-7.186.172	-6.590.009
Skupaj	2.755.401	110.994

* vse v okviru leta 2022

v EUR	
Pomembnejša aktiviranja po posameznih investicijah	2022
NEDO - brezplačni prevzem programske opreme	9.040.845
Tehnološka nadgradnja PIS in vzpostavitev zalednih sistemov	5.098.839
Skupaj	14.139.684

Gibanje v letu 2022

v EUR			
Neopredmetena sredstva	Dolgoročne premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	SKUPAJ
Nabavna vrednost			
31. 12. 2021	71.270.025	8.577.727	79.847.752
Povečanja	17.506.196	13.482.616	30.988.812
Neposredna povečanja	0	5.517.272	5.517.272
Preknjižbe	0	7.965.344	7.965.344
Prenos aktiviranja investicij	17.506.196	0	17.506.196
Zmanjšanja	26.040.665	17.506.196	43.546.861
Odpisi	47.162	0	47.162
Prenos na sredstva za odtujitev	25.993.503	0	25.993.503
Prenos aktiviranja investicij	0	17.506.196	17.506.196
31. 12. 2022	62.735.556	4.554.147	67.289.703
Popravek vrednosti			
31. 12. 2021	53.963.021	0	53.963.021
Zmanjšanja	22.499.622	0	22.499.622
Odpisi	47.162	0	47.162
Prenos na sredstva za odtujitev	22.452.460	0	22.452.460
Amortizacija	7.186.172	0	7.186.172
31. 12. 2022	38.649.571	0	38.649.571
Neodpisana vrednost			
31. 12. 2021	17.307.004	8.577.727	25.884.731
31. 12. 2022	24.085.985	4.554.147	28.640.132



Gibanje v letu 2021

v EUR			
Neopredmetena sredstva	Dolgoročne premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	SKUPAJ
Nabavna vrednost			
31. 12. 2020	67.552.916	6.319.655	73.872.571
Povečanja	4.444.626	6.702.698	11.147.324
Neposredna povečanja	0	7.421.875	7.421.875
Preknjižbe	0	-719.177	-719.177
Prenos aktiviranja investicij	4.444.626	0	4.444.626
Zmanjšanja	727.517	4.444.626	5.172.143
Odpisi	727.517	0	727.517
Prenos aktiviranja investicij	0	4.444.626	4.444.626
31. 12. 2021	71.270.025	8.577.727	79.847.752
Popravek vrednosti			
31. 12. 2020	48.098.834	0	48.098.834
Zmanjšanja	725.822	0	725.822
Odpisi	725.822	0	725.822
Amortizacija	6.590.009	0	6.590.009
31. 12. 2021	53.963.021	0	53.963.021
Neodpisana vrednost			
31. 12. 2020	19.454.082	6.319.655	25.773.737
31. 12. 2021	17.307.004	8.577.727	25.884.731

V letu 2022 ni bilo razlogov za spremembo dobe koristnosti neopredmetenih sredstev.

Družba svojih neopredmetenih sredstev ni zastavila in na teh sredstvih nima drugih omejitev lastništva.

Konec leta 2022 ima družba za 1.203.397 EUR (v letu 2021 za 2.024.058 EUR) obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev iz sklenjenih nabavnih dogovorov.

Družba ocenjuje, da so izkazane knjigovodske vrednosti najmanj na ravni nadomestljive vrednosti, zato slabitve niso bile potrebne.

Neopredmetena sredstva so del investicijskih vlaganj družbe, ki so predstavljena v poglavju [Proizvodni kapital/Razvoj proizvodnega kapitala v 2022](#).

Opredmetena osnovna sredstva (2)

v EUR		
Opredmetena osnovna sredstva	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Zemljišča	61.045.429	46.777.697
Zgradbe	306.430.833	232.059.300
od tega pravica do uporabe sredstev	700.719	910.207
Oprema in sestavni deli	332.041.807	277.395.016
od tega pravica do uporabe sredstev	1.702.975	1.535.648
Druge naprave in oprema	501.603	503.065
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	41.191.277	154.632.214
Predujmi za opredmetena osnovna sredstva	826.483	1.990.304
Skupaj opredmetena osnovna sredstva	742.037.432	713.357.596
Skupaj opredmetena osnovna sredstva, za katera je pripoznana pravica do uporabe sredstev	2.403.694	2.445.855

Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva predstavljajo vlaganja v daljnovode, stavbe, primarno in sekundarno opremo ter rezervne dele. Predstavljena so v poslovnem delu letnega poročila v poglavju [Proizvodni kapital/Razvoj proizvodnega kapitala v 2022](#).

Konec leta 2022 je bila izvedena presoja kazalnikov morebitne oslabiljenosti nepremičnin (zemljišč in zgradb), katerih knjigovodska vrednost znaša 367.476.262 EUR. Glavnina nepremičnin se nanaša na sredstva, ki se uporabljajo pri osnovni dejavnosti družbe – infrastruktura za prenos električne energije, kjer tržne vrednosti ni mogoče ugotoviti. Med zemljišči so izkazane tudi služnostne pravice v višini 45.041.126 EUR (na dan 31. 12. 2021 v višini 30.816.352 EUR). Amortizacija za ta sredstva je priznana v okviru upravičenih stroškov, kar je razkrito v poglavju [Družbeni kapital/Skladnost z regulativnimi zahtevami](#). V letu 2022 sta bili s strani pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin pri Slovenskem inštitutu za revizijo pripravljeni cenitvi poslovnih prostorov na dveh lokacijah. Pri eni je bila ocenjena tržna vrednost za namen prodaje, ki je presegala knjigovodsko vrednost, pri drugi pa nadomestljiva vrednost, saj se je izračunala poštena vrednost zmanjšana za stroške odtujitve. Tu je nadomestljiva vrednost nižja od knjigovodske za 10 odstotkov nižja, razlika pa ne predstavlja pomembne vrednosti, zato sredstva nismo slabili.

Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju v višini 41.191.277 EUR so se v primerjavi s preteklim letom znižala za 73 odstotkov zaradi aktiviranja več projektov, ki so predstavljena v nadaljevanju. Kljub temu ima družba konec leta 2022 odprtih več kot 100 investicijskih projektov, zato je bila konec leta 2022 izvedena presoja kazalnikov morebitne oslabiljenosti investicij v teku. V sklopu presoje so bili pregledani vsi investicijski projekti v teku. Na podlagi presoje je bilo ugotovljeno, da ni odprtih investicij, ki ne bi imeli prometa v zadnjih dveh letih. Vsi projekti so v aktivnem izvajanju, znakov slabitve investicij ni bilo ugotovljenih.



Družba ima za del opreme (energetski transformatorji 220 kV in 400 kV, dušilke ter baterijske hranilnike) oblikovane rezervacije za stroške razgradnje, za katere se je zaradi zvišanja diskontne stopnje (povprečna dvoletna donosnost 30-letnih nemških obveznic) znižala nabavna vrednost v višini 1.350.666 EUR. V letu 2022 so bila dana v uporabo energetski transformator na lokaciji Beričevo in energetski transformator ter energetska dušilka na lokaciji Cirkovce. V nabavno vrednost teh sredstev je bila vključena ocena stroška razgradnje v skupni višini 802.927 EUR. Rezervacije za stroške razgradnje so se oblikovale tudi za nove baterijske hranilnike na lokacijah Idrija in BTC Ljubljana, v vrednosti 458.313 EUR.

Za investicijska projekta DV 2x400 kV Cirkovce – Pince in SINCRO.GRID je družba v letu 2022 prejela evropska sredstva v višini 38.965.834 EUR.

Med nekratkoročna sredstva za prodajo v višini 1.437.623 EUR je bila prenesena vrednost poslovne zgradbe s pripadajočim zemljiščem, ki bo v letu 2023 prenesena na Republiko Slovenijo.

Zmanjšanja se nanašajo na odpise zaradi rekonstrukcij (obnova daljnovodov in stavb), odpise zaradi zastarele tehnologije oziroma dotrajanosti opreme (telekomunikacijska, primarna in sekundarna oprema ter računalniška oprema) in odpise zaradi škod.

	v EUR	
Spremembe opredmetenih osnovnih sredstev	2022	2021
Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva	73.904.675	145.809.334
Pravice do uporabe sredstev	-100.057	71.749
Povečanje predujmov za opredmetena osnovna sredstva	1.266.184	3.520.550
Zmanjšanje predujmov za opredmetena osnovna sredstva	-2.430.005	-7.470.733
Ocena stroška razgradnje in popravek DDV	-178.784	2.542.433
Prenos na nekratkoročna sredstva (zgradba in zemljišče)	-1.437.623	0
Zmanjšanja – odpisi	-303.790	-809.988
Prenos na neopredmetena sredstva ob aktiviranju investicij*	-7.965.344	719.177
Amortizacija v poslovnem letu	-34.075.419	-28.948.750
Skupaj	28.679.837	115.433.772

*vse v okviru leta 2022

V letu 2022 je družba aktivirala za 178.983.356 EUR opredmetenih osnovnih sredstev (brez pravice do uporabe sredstev), med katerimi so najpomembnejša aktiviranja prikazana v spodnjih treh preglednicah (ločeno za zemljišča, zgradbe in oprema). V vrednosti aktiviranj je prav tako 1.371.622 EUR stroškov izposojanja.

Pomembnejša aktiviranja po posameznih investicijah

	v EUR
Zgradbe	2022
DV 2x400kV Cirkovce-Pince (Madžarska) /brez RP/	68.564.291
RTP 400/110-220/110 kV Cirkovce z razpletom daljnovodov	5.251.054
Implementacija kompenzacijskih naprav v EES Slovenije	4.419.767
RTP 400/220/110 kV Beričevo: Izgradnja transformacije 400/110 kV	2.589.752
RTP 110/20 kV Velenje	2.048.697
Skupaj	82.873.561

	v EUR
Zemljišča	2022
DV 2x400kV Cirkovce-Pince (Madžarska) /brez RP/	14.466.256
Skupaj	14.466.256

	v EUR
Primarna in sekundarna oprema	2022
DV 2x400kV Cirkovce-Pince (Madžarska) /brez RP/	23.825.915
Implementacija kompenzacijskih naprav v EES Slovenije	11.115.151
RTP 400/110-220/110 kV Cirkovce z razpletom daljnovodov	8.504.848
RTP 400/220/110 kV Beričevo: Izgradnja transformacije 400/110 kV	7.559.150
Baterijski hranilnik NEDO	6.192.437
RTP 110/20 kV Velenje	5.526.399
SINCRO.GRID - 2. faza	3.232.814
RTP Krško - obnova sekundarne opreme	2.890.312
Tehnološko središče ELES, Beričevo	2.225.425
NEDO - brezplačni prevzem opreme	2.070.278
Skupaj	73.142.729



Gibanje v letu 2022 brez pravic do uporabe sredstev

v EUR							
Opredmetena osnovna sredstva	Zemljišča	Zgradbe	Oprema in sestavni deli	Druge naprave in oprema	Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	SKUPAJ
Nabavna vrednost							
31. 12. 2021	49.201.834	512.316.577	654.235.891	1.576.987	154.632.214	1.990.304	1.373.953.807
Povečanja:	14.690.832	86.059.082	79.371.468	123.214	65.939.331	1.266.184	247.450.111
neposredna povečanja	0	0	0	0	73.904.675	1.266.184	75.170.859
druga povečanja	0	0	1.261.240	0	0	0	1.261.240
prenos aktiviranja investicij	14.690.832	86.059.082	78.110.228	123.214	0	0	178.983.356
preknjižbe	0	0	0	0	-7.965.344	0	-7.965.344
Zmanjšanja:	2.732	4.641.449	11.143.729	30.153	179.380.267	2.430.005	197.628.335
odpisi	0	1.618.341	9.692.049	30.153	82.095	0	11.422.638
druga zmanjšanja	0	0	1.451.680	0	0	2.430.005	3.881.685
prenos na sredstva za odtujitev	2.732	3.023.108	0	0	0	0	3.025.840
prenos aktiviranja investicij	0	0	0	0	179.298.172	0	179.298.172
31. 12. 2022	63.889.934	593.734.210	722.463.630	1.670.048	41.191.278	826.483	1.423.775.583
Popravki vrednosti							
31. 12. 2021	2.424.137	281.167.483	378.376.522	1.073.921	0	0	663.042.063
Zmanjšanja:	0	3.087.646	9.601.390	29.684	0	0	12.718.720
odpisi	0	1.499.429	9.589.734	29.684	0	0	11.118.847
druga zmanjšanja	0	0	11.656	0	0	0	11.656
prenos na sredstva za odtujitev	0	1.588.217	0	0	0	0	1.588.217
Amortizacija	420.368	9.924.257	23.349.667	124.207	0	0	33.818.499
31. 12. 2022	2.844.505	288.004.094	392.124.799	1.168.444	0	0	684.141.842
Neodpisana vrednost							
31. 12. 2021	46.777.697	231.149.094	275.859.369	503.066	154.632.214	1.990.304	710.911.744
31. 12. 2022	61.045.429	305.730.115	330.338.830	501.603	41.191.278	826.483	739.633.738



Gibanje v letu 2021 brez pravic do uporabe sredstev

v EUR

Opredmetena osnovna sredstva	Zemljišča	Zgradbe	Oprema in sestavni deli	Druge naprave in oprema	Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	SKUPAJ
Nabavna vrednost							
31. 12. 2020	46.831.067	472.432.549	595.641.637	1.448.444	122.546.879	5.940.487	1.244.841.063
Povečanja:	2.398.778	42.873.741	70.476.878	196.929	146.528.511	3.520.550	265.995.387
neposredna povečanja	0	0	0	0	145.809.334	3.520.550	149.329.884
druga povečanja	0	0	2.542.443	0	0	0	2.542.443
prenos aktiviranja investicij	2.398.778	42.873.741	67.934.426	196.929	0	0	113.403.874
preknjižbe	0	0	9	0	719.177	0	719.186
Zmanjšanja:	28.011	2.989.713	11.882.624	68.386	114.443.176	7.470.733	136.882.643
odpisi	28.011	2.989.713	11.882.624	68.386	530	0	14.969.264
druga zmanjšanja	0	0	0	0	0	7.470.733	7.470.733
prenos aktiviranja investicij	0	0	0	0	114.442.646	0	114.442.646
31. 12. 2021	49.201.834	512.316.577	654.235.891	1.576.987	154.632.214	1.990.304	1.373.953.807
Popravki vrednosti							
31. 12. 2020	2.086.688	274.989.284	370.366.123	1.012.360	0	0	648.454.455
Povečanja:	0	0	9	0	0	0	9
preknjižbe	0	0	9	0	0	0	9
Zmanjšanja:	0	2.406.451	11.708.545	48.757	0	0	14.163.753
odpisi	0	2.406.451	11.708.545	48.757	0	0	14.163.753
Amortizacija	337.449	8.584.650	19.718.935	110.318	0	0	28.751.352
31. 12. 2021	2.424.137	281.167.483	378.376.522	1.073.921	0	0	663.042.063
Neodpisana vrednost							
31. 12. 2020	44.744.379	197.443.265	225.275.514	436.084	122.546.879	5.940.487	596.386.608
31. 12. 2021	46.777.697	231.149.093	275.859.368	503.066	154.632.214	1.990.304	710.911.742

Med zemljišči so izkazane tudi služnostne pravice v višini 45.041.126 EUR (na dan 31. 12. 2021 v višini 30.816.352 EUR).



Družba ločeno izkazuje gibanje pravic do uporabe sredstev. V glavnini so to najemi za poslovne oz. proizvodne prostore ter oprema za delovanje napredne infrastrukture pametnega omrežja.

Gibanje pravic do uporabe sredstev v letu 2022

v EUR			
Opredmetena osnovna sredstva	Pravica do uporabe gradbenih objektov	Pravica do uporabe opreme	SKUPAJ
Nabavna vrednost			
31. 12. 2021	1.157.885	1.724.392	2.882.277
Povečanja:	45.297	318.495	363.792
neposredna povečanja	45.297	3.679	48.976
prenos aktiviranja investicij	0	314.816	314.816
Zmanjšanja:	165.644	0	165.644
odpisi	16.611	0	16.611
neposredna zmanjšanja	149.033	0	149.033
31. 12. 2022	1.037.538	2.042.887	3.080.425
Popravki vrednosti			
31. 12. 2021	247.678	188.744	436.422
Zmanjšanja:	16.611	0	16.611
odpisi	16.611	0	16.611
Amortizacija	105.752	151.168	256.920
31. 12. 2022	336.819	339.912	676.731
Neodpisana vrednost			
31. 12. 2021	910.207	1.535.648	2.445.855
31. 12. 2022	700.719	1.702.975	2.403.694

V letu 2022 ni bilo razlogov za spremembo dobe koristnosti opredmetenih osnovnih sredstev.

Družba opredmetenih osnovnih sredstev ni zastavila in nima drugih omejitev lastništva na teh sredstvih.

Med opredmetena osnovna sredstva spadajo še terjatve za dane predujme v višini 614.060 EUR, v glavnini zavarovane z bančnimi garancijami, in sodni depoziti v višini 212.423 EUR, ki niso zavarovani.

Gibanje pravic do uporabe sredstev v letu 2021

v EUR			
Opredmetena osnovna sredstva	Pravica do uporabe gradbenih objektov	Pravica do uporabe opreme	SKUPAJ
Nabavna vrednost			
31. 12. 2020	1.042.295	735.583	1.777.878
Povečanja:	121.712	988.809	1.110.521
neposredna povečanja	71.749	0	71.749
prenos aktiviranja investicij	49.963	988.809	1.038.772
Zmanjšanja:	6.122	0	6.122
odpisi	6.122	0	6.122
neposredna zmanjšanja	0	0	0
31. 12. 2021	1.157.885	1.724.392	2.882.277
Popravki vrednosti			
31. 12. 2020	147.391	93.270	240.661
Zmanjšanja:	1.637	0	1.637
odpisi	1.637	0	1.637
Amortizacija	101.924	95.474	197.398
31. 12. 2021	247.678	188.744	436.422
Neodpisana vrednost			
31. 12. 2020	894.904	642.313	1.537.217
31. 12. 2021	910.207	1.535.648	2.445.855

Konec leta 2022 ima družba za 82.934.820 EUR (v letu 2021 za 59.186.849 EUR) obvez za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev iz sklenjenih nabavnih dogovorov.

Družba ocenjuje, da so izkazane knjigovodske vrednosti najmanj na ravni nadomestljive vrednosti, zato slabitve niso bile potrebne.



Dolgoročne finančne naložbe in posojila (3)

v EUR		
Dolgoročne finančne naložbe in posojila	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Delnice in deleži družb v skupini	19.557.328	90.869.666
Delnice in deleži v pridruženih družbah	495.020	50.000
Skupaj obvladovane družbe	3.796.666	1.900.000
Druge dolgoročne finančne naložbe	2.497.700	1.567.230
Terjatve za nevplačani vpisani kapital in dolgoročna posojila	2.528.185	0
Skupaj	28.874.899	94.386.896

Naložba v družbo Talum v vrednosti 90.128.776 EUR je bila konec leta 2022 prerazporejena na kratkoročne finančne naložbe, saj bo naložba na podlagi Zakona o Slovenskem državnem holdingu v letu 2023 prenesena na Republiko Slovenijo.

Vlada RS je decembra 2022 sprejela sklep o povečanju osnovnega kapitala družbe s stvarnim vložkom, ki predstavlja 100-odstotni delež v kapitalu družbe SODO, v vrednosti 19.311.458 EUR (knjigovodska vrednost kapitala družbe SODO konec leta 2021). Ker je družba SODO leto 2022 zaključila z izgubo v višini 22 odstotkov vrednosti naložbe, je bil pripravljen test slabitve finančne naložbe, in sicer z internim ugotavljanjem nadomestljive vrednosti, točneje vrednosti pri uporabi, kot izhaja iz SRS 17. Na podlagi projekcij poslovanja družbe SODO v obdobju od 2023 do 2027 in ob upoštevanju, da je negativni poslovni izid leta 2022 posledica enkratnih dogodkov zaradi interventne zakonodaje (blaženje učinkov pandemije COVID 19 in vojne v Ukrajini), je bila izračunana sedanja vrednost prostih denarnih tokov konec leta 2022, ki presega vrednost naložbe v družbo SODO.

V novembru 2022 je družba odkupila od družbe Borzen 50-odstotni delež družbe BSP, v vrednosti 3.736.000 EUR, ter tako postala njen 100-odstotni lastnik. Družba je z navedeno transakcijo izvedla postopni prevzem, saj je pred odkupom deleža že razpolagala s 50-odstotnim deležem v kapitalu BSP, katerega vrednost je bila na dan prevzema prevrednotena za

1.836.000 EUR, in pripoznana v poslovnem izidu (finančni prihodki). Po prevzemu družbe BSP je bil sprejet skupščinski sklep o znižanju osnovnega kapitala BSP, na podlagi katerega se je vrednost naložbe znižala za 2.461.820 EUR, hkrati pa se je povečala terjatev za dolgoročni nevplačani vpisani kapital.

Družba je s stvarnim vložkom 100-odstotnega deleža v kapitalu družbe BSP v vrednosti 5.000.000 EUR v decembru 2022 pridobila 45,46-odstotni delež novoustanovljene družbe ADEX skupina d.o.o. Po prodaji 12,12-odstotnega deleža je družba postala njen 1/3 lastnik, vrednost naložbe pa znaša 3.666.667 EUR.

Družba je aprila 2022 odkupila 25-odstotni poslovni delež podjetja Eldom d.o.o. in postala 50-odstotni lastnik podjetja.

Družba Metrima International AB, Švedska je s stvarnim vložkom v višini 1.687.575 EUR povečala osnovni kapital družbe Stelkom, delež ELES v kapitalu Stelkom se je posledično znižal na 34,15 %. Družba Stelkom je zato prerazporejena med pridružene družbe.

Med drugimi dolgoročnimi finančnimi naložbami družba izkazuje finančni instrument varovanja pred tveganjem spremembe obrestne mere dolgoročnega posojila v vrednosti 1.052.670 EUR.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami je družba izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb poštene vrednosti finančnih instrumentov.

Podatki o povezanih družbah	Naslov	Država	Glavna dejavnost	Latniški delež (v %)	% glasovalnih pravic
1. Delnice in deleži družb v skupini					
Talum, d.d.*	Tovarniška cesta 10, Kidričevo	Slovenija	Proizvodnja aluminija	86,25	86,25
SODO, d.o.o.	Minarikova ulica 5, 2000 Maribor	Slovenija	Prenos električne energije	100,00	100,00
Operato, d.o.o.	Barvarska ulica 7, 2000 Maribor	Slovenija	Računalniško programiranje	100,00	100,00
2. Delnice in deleži v pridruženih družbah					
Stelkom, d.o.o.	Špruha 19, Trzin	Slovenija	Telekomunikacije	34,15	34,15
3. Skupaj obvladovane družbe					
ELDOM, d.o.o.	Veselova 10, 2000 Maribor	Slovenija	Upravljanje nepremičnin	50,00	50,00
ADEX SKUPINA, d.o.o.	Dunajska cesta 156, Ljubljana	Slovenija	Borzna dejavnost	33,34	33,34

*Družba Talum d d. je z 31. 12. 2022 prenesena med kratkoročne finančne naložbe.

v EUR				
Pomembnejši zneski iz izkazov povezanih družb	Čisti poslovni izid leta 2022	Višina celotnega kapitala na dan 31. 12. 2022	Čisti poslovni izid leta 2021	Višina celotnega kapitala na dan 31. 12. 2021
1. Odvisna družba				
Talum, d.d.	1.841.297	118.875.129	451.685	123.819.820
Operato, d.o.o.	32.030	193.843	-84.057	161.812
SODO d.o.o.	-4.244.938	15.122.482	3.833.452	19.311.458
2. Skupaj obvladovana družba				
ELDOM, d.o.o.*	21.137	335.974	2.222	314.838
BSP d. o. o.	0	0	714.710	9.315.142
3. Pridružena družba				
Stelkom, d.o.o.	158.037	5.269.261	147.172	2.974.149
ADEX SKUPINA, d.o.o.	0	11.000.000	0	0

*Čisti poslovni izid in kapital sta bila spremenjena, glede na podatke v LP 2021 (kapital 312.615 EUR, ČPI 2.814 EUR).



Gibanje v letu 2022

v EUR

Dolgoročne finančne naložbe		Lastniški delež (v %)	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021
1.	Delnice in deleži družb v skupini		19.557.328	26.783.458	98.095.796	90.869.666
	Talum, d.d.	100,00	0	0	90.128.776	90.128.776
	Stelkom, d.o.o.	0,00	0	0	495.020	495.020
	SODO, d.o.o.	100,00	19.311.458	19.311.458	0	0
	Operato, d.o.o.	100,00	245.870	0	0	245.870
	BSP Energetska Borza d.o.o.	0,00	0	7.472.000	7.472.000	0
2.	Delnice in deleži v pridruženih družbah		495.020	495.020	50.000	50.000
	Stelkom, d.o.o.	34,15	495.020	495.020	0	0
	ELDOM, d.o.o.	0,00	0	0	50.000	50.000
3.	Skupaj obvladovana družba		3.796.666	5.130.000	3.233.334	1.900.000
	BSP Energetska Borza d.o.o.	0,00	0	0	1.900.000	1.900.000
	ELDOM, d.o.o.	50,00	130.000	130.000	0	0
	ADEX SKUPINA, d.o.o.	33,34	3.666.666	5.000.000	1.333.334	0
4.	Druge dolgoročne finančne naložbe		2.497.700	1.052.670	122.200	1.567.230
	TSCNET Services GmbH	7,14	370.500	0	0	370.500
	JAO S.A. (avkcijska hiša)	4,00	147.000	0	0	147.000
	Deleži v počitniških kapacitetah elektrogospodarstva		0	0	66.365	66.365
	Informatika d.o.o.	4,48	90.008	0	0	90.008
	Delnice zavarovalnice		837.522	0	55.835	893.357
	Izvedeni finančni instrumenti		1.052.670	1.052.670	0	0
5.	Dolgoročno dana posojila družbam v skupini		2.528.185	6.264.185	3.736.000	0
	Dolgoročno nevplačani vpisani kapital		2.461.820	6.197.820	3.736.000	0
	Deleži v počitniških kapacitetah elektrogospodarstva		66.365	66.365	0	0
	Skupaj		28.874.899	39.725.333	105.237.330	94.386.896

Gibanje v letu 2021

v EUR

Dolgoročne finančne naložbe		Lastniški delež (v %)	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
1.	Delnice in deleži družb v skupini		90.869.666	245.870	0	90.623.796
	Talum, d.d.	86,25	90.128.776	0	0	90.128.776
	Stelkom, d.o.o.	56,27	495.020	0	0	495.020
	Operato, d.o.o.	100,00	245.870	245.870	0	0
2.	Delnice in deleži v pridruženih družbah		50.000	0	0	50.000
	ELDOM, d.o.o.	25,00	50.000	0	0	50.000
3.	Skupaj obvladovana družba		1.900.000	0	0	1.900.000
	BSP Energetska Borza d.o.o.	50,00	1.900.000	0	0	1.900.000
4.	Druge dolgoročne finančne naložbe		1.567.230	165.077	0	1.402.153
	TSCNET Services GmbH	7,14	370.500	0	0	370.500
	JAO S.A. (avkcijska hiša)	4,00	147.000	0	0	147.000
	Deleži v počitniških kapacitetah elektrogospodarstva		66.365	0	0	66.365
	Informatika d.d.	4,48	90.008	0	0	90.008
	Delnice zavarovalnice		893.357	165.077	0	728.280
5.	Dolgoročno dana posojila družbam v skupini		0	0	45.870	45.870
	Dolgoročno nevplačani vpisani kapital		0	0	45.870	45.870
Skupaj			94.386.896	410.947	45.870	94.021.819



Odložene terjatve za davek (4)

v EUR		
Odložene terjatve za davek	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Izvedeni finančni instrumenti	0	164.085
Jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	710.498	797.027
Prevrednotenje terjatev	0	277
Neizkoriščena olajšava za investiranje	13.176.125	10.395.550
Dolgoročne finančne naložbe	81.496	0
Skupaj	13.968.119	11.356.939

Najpomembnejši del odloženih terjatev za davek se nanaša na neizkoriščene olajšave za investiranje, ki jih ima družba pravico črpati v naslednjih petih letih in s tem zmanjšati osnovo za davek od dohodka pravnih oseb.

Gibanje v letu 2022

v EUR						
Odložene terjatve za davek	Izvedeni finančni instrumenti	Jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	Prevrednotenje terjatev	Neizkoriščena olajšava za investiranje	Dolgoročne finančne naložbe	SKUPAJ
Stanje 1. 1. 2022	164.085	797.027	277	10.395.550	0	11.356.939
<i>V breme (dobro) izkaza poslovnega izida</i>	0	-55.653	-277	2.780.575	81.496	2.806.141
odpravljene terjatve za odloženi davek	0	-55.653	-277	0	0	-55.930
pripoznane terjatve za odloženi davek	0	0	0	2.780.575	81.496	2.862.071
<i>V breme (dobro) kapitala</i>	-164.085	-30.876	0	0	0	-194.961
odpravljene terjatve za odloženi davek	-164.085	-30.876	0	0	0	-194.961
Stanje 31. 12. 2022	0	710.498	0	13.176.125	81.496	13.968.119

Gibanje v letu 2021

v EUR					
Odložene terjatve za davek	Izvedeni finančni instrumenti	Jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	Prevrednotenje terjatev	Neizkoriščena olajšava za investiranje	SKUPAJ
Stanje 1. 1. 2021	335.906	815.619	277	7.415.006	8.566.808
<i>V breme (dobro) izkaza poslovnega izida</i>	0	67	0	2.980.544	2.980.611
odpravljene terjatve za odloženi davek	0	-3.194	0	0	-3.194
pripoznane terjatve za odloženi davek	0	3.261	0	2.980.544	2.983.805
<i>V breme (dobro) kapitala</i>	-171.821	-18.659	0	0	-190.480
odpravljene terjatve za odloženi davek	-171.821	-18.659	0	0	-190.480
Stanje 31. 12. 2021	164.085	797.027	277	10.395.550	11.356.939

Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo (5)

v EUR		
Sredstva za prodajo	31. 12. 2022	31. 12. 2021
ČHE Golica (20 % pravice do uporabe)	3.541.043	0
Zgradba RCV in pripadajoče zemljišča	1.437.623	0
Skupaj	4.978.666	0

Družba je med sredstva za prodajo prenesla sredstva po knjigovodski vrednosti, ker je slednja manjša od poštene vrednosti.



Zaloge (6)

v EUR		
Zaloge	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Material	2.792.207	2.403.665
Drobni inventar	31.364	28.864
Skupaj	2.823.571	2.432.530

Družba ima na zalogi material namenjen za preprečevalno in popravljalno vzdrževanje. Ta služi kot rezerva ob morebitnih okvarah ali havariji na EE napravah, ki so specifične, zato mora družba imeti določeno količino materiala vedno na zalogi.

Gibanje v letu 2022

v EUR				
Zaloge	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021
Material	2.792.207	577.463	188.921	2.403.665
Drobni inventar	31.364	162.741	160.241	28.864
Skupaj	2.823.571	740.204	349.162	2.432.530

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Zaloge	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Material	2.403.665	102.574	75.251	2.376.342
Drobni inventar	28.864	174.851	175.083	29.096
Skupaj	2.432.530	277.425	250.334	2.405.439

Ocenjuje se, da je knjigovodska vrednost zalog najmanj enaka višini njihove čiste iztržljive vrednosti. Družba nima zastavljenih zalog.

Družba je pri rednem pregledu zalog ugotovila za 14.523 EUR poškodovanih in neuporabnih zalog materiala, zato jih je odpisala in izločila iz evidenc.

Kratkoročne finančne naložbe (7)

v EUR		
Kratkoročne finančne naložbe	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	90.128.776	0
Kratkoročna posojila - Stelkom	765.289	765.289
Skupaj	90.894.065	765.289

Naložba v družbo Talum, d.d. je bila v 2022 prerazporejena na kratkoročne finančne naložbe, kot pojasnjeno v razkritju Dolgoročne finančne naložbe in posojila (3).

Za naložbo v odvisno družbo Talum, d.d., je bila tako kot za leto 2021 narejena poslovska ocena obstoja kazalnikov oslabiljenosti v skladu s SRS 17.

Družba Talum je leto 2022 zaključila s pozitivnim izidom, kar pomeni, da je posledice pandemije in dogodkov, ki so bili posledica tega (kriza povpraševanja, rast cen surovin in energije, sprememb borznih cen aluminija kot posrednega učinka vojne v Ukrajini, zmanjševanja proizvodnih zmogljivosti elektroliznega aluminija ter začetka prestrukturiranja proizvodnje drogov) uspešno obvladovala. V družbi Talum je bilo v letu 2022 prejetih za 3,2 mio EUR energetskih pomoči, prav tako prihodke prvič povečujejo finančne kompenzacije za kritje posrednih stroškov emisij CO2 v višini 7,9 mio EUR. Na drugi strani so slabitve osnovnih sredstev zaradi opustitve proizvodnih programov v višini 4,9 mio EUR pomembno vplivale na čisti poslovni izid družbe in skupine Talum. Iz sprejetega plana družbe Talum za obdobje 2023–2025 izhaja, da bo družba poslovala z dobičkom.

Na osnovi navedenega, znakov slabitve za leto 2022 ni bilo ugotovljenih.



Kratkoročne poslovne terjatve (8)

v EUR		
Kratkoročne poslovne terjatve	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	8.891.994	568.211
Kratkoročne terjatve do kupcev	25.034.434	25.887.717
Druge kratkoročne terjatve	3.312.017	7.373.567
- terjatve za vstopni DDV	2.157.558	7.091.526
- terjatve za DDPO	812.050	0
- ostalo	342.409	282.040
Skupaj	37.238.445	33.829.495

v EUR				
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	Kosmata vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 31. 12. 2022	Čista vrednost 31. 12. 2021
Družbe v skupini	8.891.994	0	8.891.994	568.211
Terjatve do kupcev – doma	6.872.804	-2.445	6.870.359	15.333.388
Terjatve do kupcev – tujina	18.164.075	0	18.164.075	10.554.329
Skupaj	33.928.873	-2.445	33.926.428	26.455.928

Terjatve niso zastavljene. Razkritja o zavarovanju terjatev in zapadlosti so v poglavju [Računovodsko poročilo/Finančna tveganja](#).
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini so se povečale predvsem zaradi pridobitve naložbe v družbo SODO v 2022 (odvisna družba), do katere družba na dan 31. 12. 2022 izkazuje terjatve v vrednosti 8.846.834 EUR.

Denarna sredstva (9)

v EUR		
Denarna sredstva	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dobroimetja na računih pri bankah	21.388.048	2.975.951
Depoziti - vezani do treh mesecev	150.000.000	0
Denarna sredstva za posebne namene	16.648.706	2.802.705
Skupaj	188.036.754	5.778.656

Vlada RS je v decembru 2022 izvedla naknadno vplačilo kapitala v obliki denarnih sredstev v višini 170.000.000 EUR.
Med denarnimi sredstvi za posebne namene so izkazana denarna sredstva, namenjena plačilu obveznosti iz trgovanja z električno energijo na slovenski borzi.
Družba na dan 31. 12. 2022 ni imela sklenjenih pogodb za črpanje kratkoročnih limitov na transakcijskih računih pri bankah.



Aktivne časovne razmejitve (10)

v EUR		
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročno odloženi stroški	377.414	320.378
Sredstva iz pogodb s kupci	8.740.446	2.085.714
Omrežninski primanjkljaj iz naslova regulative	255.510	353.407
Skupaj	9.373.370	2.759.499

Glavnino predstavljajo kratkoročno nezaračunani prihodki iz naslova mednarodnih tranzitov električne energije v višini 8.500.000 EUR (ITC mehanizem). Omrežninski primanjkljaji iz naslova regulative izhajajo iz odločbe AE in se nanašajo na leto 2015, pojasnjeni pa so pri razkritju [Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve \(12\)](#).

Gibanje v letu 2022

v EUR				
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021
Kratkoročno odloženi stroški	377.414	2.984.479	2.927.443	320.378
Kratkoročno nezaračunani prihodki	8.740.446	26.448.349	19.793.617	2.085.714
Omrežninski primanjkljaj iz naslova regulative	255.510	269.788	367.685	353.407
Skupaj	9.373.370	29.702.616	23.088.745	2.759.499

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Kratkoročno odloženi stroški	320.378	3.238.136	3.056.388	138.630
Kratkoročno nezaračunani prihodki	2.085.714	36.430.005	35.142.361	798.070
Omrežninski primanjkljaj iz naslova regulative	353.407	353.407	0	0
Skupaj	2.759.499	40.021.548	38.198.749	936.700

Kapital (11)

v EUR		
Kapital	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Osnovni kapital	196.780.974	177.469.516
Kapitalske rezerve	310.266.261	140.266.261
Rezerve iz dobička	23.506.973	23.424.148
- zakonske rezerve	3.829.703	3.746.878
- druge rezerve iz dobička	19.677.270	19.677.270
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	500.764	-1.283.843
Preneseni čisti poslovni izid	15.513.417	0
Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.573.679	15.513.417
Skupaj	548.142.068	355.389.499

Osnovni kapital se je povečal za 19.311.458 EUR. RS je družbo dokapitalizirala s stvarnim vložkom v obliki 100-odstotnega deleža v družbi SODO d.o.o.

Kapitalske rezerve so se povečale za 170.000.000 EUR. Gre za naknadno vplačilo RS, ki je namenjeno plačilu nakupa izgub električne energije na prenosnem in distribucijskem elektroenergetskem omrežju v letu 2023.

Zakonske rezerve so se povečale za 82.825 EUR, kar predstavlja 5-odstotno obvezno oblikovanje iz dobička družbe v skladu z določili 4. odstavka 64. člena ZGD-1.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, so se povečale za 1.784.608 EUR, posamezne spremembe pa izhajajo iz:

- povečanja presežka prevrednotenja v višini 1.552.184 EUR (z upoštevanjem odloženih davkov) iz izvedenih finančnih instrumentov za zavarovanje tveganja spremenljivosti denarnih tokov zaradi sprememb obrestnih mer dolgoročnih posojil. Vrednotenje je bilo evidentirano na 31. 12. 2022 na podlagi obračuna banke;
- zmanjšanje vrednosti delnic Zavarovalnice Triglav pri preračunu na borzno ceno na 31. 12. 2022 v višini 45.426 EUR, z upoštevanjem odloženih obveznosti za davek;
- zmanjšanja in poraba negativnega presežka iz prevrednotenja iz aktuarskega primanjkljaja v višini 277.850 EUR (z upoštevanjem odloženih terjatev za davek).



Gibanje kapitala v letu 2022

v EUR				
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021
<i>Presežek iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb</i>	<i>1.785.079</i>	<i>1.916.276</i>	<i>55.835</i>	<i>-75.362</i>
Presežek iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb	732.409	0	55.835	788.244
Izvedeni finančni instrumenti	1.052.670	1.916.276	0	-863.606
Aktuarski primanjkljaj	-1.062.023	308.726	0	-1.370.749
<i>Popravek vrednosti presežkov iz prevrednotenja za odloženi davek</i>	<i>-222.292</i>	<i>10.409</i>	<i>394.968</i>	<i>162.267</i>
Popravek vrednosti presežkov iz prevrednotenja finančnih naložb	-139.157	10.409	0	-149.566
Popravek vrednosti primanjklajev iz prevrednotenja izvedenih finančnih instrumentov	-200.007	0	364.092	164.085
Popravek vrednosti aktuarskega primanjkljaja	116.872	0	30.876	147.748
Skupaj	500.764	2.235.411	450.803	-1.283.844

Gibanje kapitala v letu 2021

v EUR				
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
<i>Presežek iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb</i>	<i>-75.362</i>	<i>1.069.395</i>	<i>0</i>	<i>-1.144.757</i>
Presežek iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb	788.244	165.077	0	623.167
Izvedeni finančni instrumenti	-863.606	904.318	0	-1.767.924
Aktuarski primanjkljaj	-1.370.749	184.059	0	-1.554.808
<i>Popravek vrednosti presežkov iz prevrednotenja za odloženi davek</i>	<i>162.267</i>	<i>0</i>	<i>221.644</i>	<i>383.911</i>
Popravek vrednosti presežkov iz prevrednotenja finančnih naložb	-149.566	0	31.165	-118.401
Popravek vrednosti primanjklajev iz prevrednotenja izvedenih finančnih instrumentov	164.085	0	171.820	335.905
Popravek vrednosti aktuarskega primanjkljaja	147.748	0	18.659	166.407
Skupaj	-1.283.844	1.253.454	221.644	-2.315.654

Preneseni poslovni izid v višini 15.513.417 EUR predstavlja bilančni dobiček družbe iz leta 2021.

Čisti poslovni izid leta 2022 znaša 1.777.541 EUR in je bil v skladu z 230. členom ZGD-1 delno porabljen za:

- pokrivanje prenesene izgube v skupni višini 121.037 EUR, ki se nanaša na odpravo aktuarskega primanjkljaja iz rezervacij za odpravnine ob upokojitvi,
- oblikovanje 5-odstotnih zakonskih rezerv v višini 82.825 EUR.

Ostanek čistega dobička leta 2022 v višini 1.573.679 EUR in bilančni dobiček leta 2021 v višini 15.513.417 EUR predstavljata bilančni dobiček družbe leta 2022 v višini 17.087.096 EUR, za katerega bo uprava družbe predlagala nadzornemu svetu družbe prenos na druge rezerve iz dobička.

v EUR		
Bilančni poslovni izid	2022	2021
Čisti dobiček poslovnega leta	1.777.541	19.788.650
Izguba preteklega leta - odprava aktuarskih dobičkov/izgub	-121.037	-97.486
Prenos na zakonske rezerve	-82.825	-816.496
Preneseni čisti dobiček/izguba	15.513.417	-3.361.251
Skupaj	17.087.096	15.513.417



Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev (12)

v EUR		
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	7.870.337	8.378.414
Druge rezervacije	10.600.517	10.689.757
Dolgoročne pasivne časovne razmejitev (SRS)	98.962.713	54.735.078
Dolgoročne pasivne časovne razmejitev (ZOEI)	131.656.895	160.185.801
Skupaj	249.090.462	233.989.050

1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti so oblikovane kot sedanja vrednost obveznosti družbe do zaposlenih iz naslova odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad.

Gibanje v letu 2022

v EUR				
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	6.669.119	472.174	897.313	7.094.258
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.201.218	105.311	188.249	1.284.156
Skupaj	7.870.337	577.485	1.085.562	8.378.414

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	7.094.258	587.140	494.331	7.001.449
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.284.156	117.786	83.454	1.249.824
Skupaj	8.378.414	704.926	577.785	8.251.273

Aktuarski izračun, ki ga je pripravil pooblaščen aktuar, je pripravljen za vsakega zaposlenega, tako da se upošteva strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve in pri izračunu upošteva:

- število zaposlenih v družbi na 31. 12. 2022, spol, starost, skupna pokojninska doba, delovna doba v družbi, podatek, če je zaposleni član sindikata, preteklo delovno dobo v sindikatu, celotno delovno dobo v elektrogospodarstvu in bruto plačo kot osnovo za izračun zaslužkov;
- pravice zaposlenih v družbi do izplačila odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad;
- rast plač v višini 4 odstotkov za odpravnine ob upokojitvi oz. 3 odstotke za jubilejne nagrade;
- obrestno mero v višini 3,9 odstotka;
- fluktuacijo zaposlenih glede na starostne razrede.

Predvideni denarni tokovi iz pričakovanega izplačila jubilejnih nagrad v letu 2023 znašajo 130.365 EUR, od pričakovanega izplačila odpravnin ob upokojitvi 1.374.471 EUR.

v EUR				
Analiza občutljivosti za leto 2022	Diskontna stopnja		Rast plač	
	Znižanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Znižanje za 0,5 %
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	287.394	-264.780	285.647	-265.737
Rezervacije za jubilejne nagrade	44.849	-41.903	44.805	-42.257
Skupaj	332.243	-306.683	330.452	-307.994

v EUR				
Analiza občutljivosti za leto 2021	Diskontna stopnja		Rast plač	
	Znižanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Znižanje za 0,5 %
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	360.855	-324.852	350.445	-324.544
Rezervacije za jubilejne nagrade	43.792	-40.210	42.827	-40.171
Skupaj	404.647	-365.062	393.272	-364.715



2. Druge rezervacije

Povečanje rezervacij za stroške razgradnje se v glavnini nanaša na oceno stroška razgradnje za novo aktivirano proizvodnjo opremo, zmanjšanje pa na uskladitev stanja že oblikovanih rezervacij zaradi spremembe diskontne stopnje.

Gibanje v letu 2022

v EUR				
Druge rezervacije	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021
Rezervacije za stroške razgradnje	10.595.555	1.266.512	1.350.666	10.679.709
Druge rezervacije	4.962	4.962	10.048	10.048
Skupaj	10.600.517	1.271.474	1.360.714	10.689.757

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Druge rezervacije	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Rezervacije za stroške razgradnje	10.679.709	2.551.561	0	8.128.148
Rezervacije za potencialne obveznosti iz tožb	0	0	618.577	618.577
Druge rezervacije	10.048	10.047	9.038	9.039
Skupaj	10.689.757	2.561.608	627.615	8.755.764

3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami so izkazane vrednosti brezplačno prejetih sredstev (v fizični obliki ali v obliki prejetih denarnih sredstev) in presežki odstopanj od regulativnega okvira.

v EUR		
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve (SRS)	98.962.713	54.735.078
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve (ZOOE)	131.656.895	160.185.801
Skupaj	230.619.608	214.920.879

Med povečanji dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev po SRS so prejeta evropska denarna sredstva, od teh največji delež za projekt DV 2x400 kV Cirkovce–Pince in za projekt SINCRO.GRID ter brezplačno prevzeta oprema projekta NEDO. Zmanjšanja se nanašajo na obračunano amortizacijo brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev.

Gibanje v letu 2022

v EUR				
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve – SRS	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021
Priključnina Avče	5.152.942	0	213.789	5.366.731
Sredstva, ki jih sofinancira EU	76.636.710	39.157.356	2.570.753	40.050.107
Brezplačno pridobljena sredstva	17.173.061	10.126.199	2.271.378	9.318.240
Skupaj	98.962.713	49.283.555	5.055.920	54.735.078

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve – SRS	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Priključnina Avče	5.366.731	0	218.286	5.585.017
Sredstva, ki jih sofinancira EU	40.050.107	12.753.213	1.107.939	28.404.833
Brezplačno pridobljena sredstva	9.318.240	0	2.405.910	11.724.150
Skupaj	54.735.078	12.753.213	3.732.135	45.714.000



Med dolgoročnimi pasivnimi časovnim razmejitvami po ZOEE se izkazujejo ločeno:

- a) razmejeni prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti, ki so namenjene financiranju naložb v omrežje za vzdrževanje ali povečanje povezovalne zmogljivosti in
- b) razmejeni prihodki iz omrežnin.

Spremembe v letu 2022 (razvidne v 1. točki preglednice gibanja za leto 2022) so naslednje:

- zmanjšanje za 4.125.036 EUR v višini obračunane amortizacije aktiviranih osnovnih sredstev, financiranih iz prihodkov iz upravljanja prezasedenosti, od tega se 318.299 EUR nanaša na uskladitev zaradi spremembe načina obračunavanja amortizacije investicij;

Spremembe v letu 2022 (razvidne v 2. točki preglednice gibanja za leto 2022) so naslednje:

- prenos v višini 23.881.274 EUR predstavlja 41 odstotkov presežka omrežnine iz obdobja 2018–2020 ter presežek leta 2021, ki ga je AE z odločbo za RO 2023 namenila kot vir za pokrivanje upravičenih stroškov za leto 2023, kar na drugi strani povečuje kratkoročne PČR družbe. Od tega je 522.596 EUR iz naslova dokončnega obračuna RO leta 2021. AE je 12. 12. 2022 izdala Odločbo št. 213-41/2022/4, v kateri je na osnovi preveritve izračuna odstopanj od regulativnega okvira za poslovno leto 2021 ugotovila presežek omrežnine v višini 7.343.940 EUR, v poslovnih knjigah družbe je bilo na dan 31. 12. 2021 knjiženo 7.866.536 EUR, kar je za 522.596 EUR manj. Znesek se je v knjigovodskih evidencah družbe evidentiral na prihodke leta 2022 in v isti višini zmanjšal dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz naslova omrežninskih presežkov leta 2021.

Gibanje v letu 2022

v EUR				
Dolgoročne PČR iz naslova regulative AE	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021
1. Dolgoročne PČR za investicije – vir Prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	131.656.895	0	4.125.036	135.781.931
1.a Rezervacije za investicije v povezovalne zmogljivosti	117.496.963	0	3.441.491	120.938.454
1.b Rezervacije za investicije v povezovalne zmogljivosti pred letom 2010	14.159.932	0	683.545	14.843.477
2. Dolgoročne PČR - omrežninski presežki	0	522.596	24.926.466	24.403.870
2.a PČR – omrežninski presežki let 2018-2020	0	0	16.537.334	16.537.334
2.b PČR – omrežninski presežek leta 2021	0	0	7.866.536	7.866.536
2.c PČR – dokončni obračun RO leta 2021	0	522.596	522.596	0
Skupaj	131.656.895	522.596	29.051.502	160.185.801

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Dolgoročne PČR iz naslova regulative AE	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020 popravljen
1. Dolgoročne PČR za investicije – vir Prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	135.781.931	33.438.662	36.656.639	138.999.908
1.a Ločen račun za načrtovane investicije v povezovalne zmogljivosti	0	0	33.438.662	33.438.662
1.b Rezervacije za investicije v povezovalne zmogljivosti	120.938.454	33.438.662	2.534.432	90.034.224
1.c Rezervacije za investicije v povezovalne zmogljivosti pred letom 2010	14.843.477	0	683.545	15.527.022
2. Dolgoročne PČR - omrežninski presežki	24.403.870	8.465.531	24.396.622	40.334.961
2.a PČR – uskladitev leta 2015 z odločbo AE	0	598.995	598.995	0
2.b PČR – omrežninski presežki let 2018-2019	14.960.105	0	21.527.957	36.488.062
2.c PČR – popravek napake iz leta 2018	361.138	0	519.687	880.826
2.d PČR – popravek napake iz leta 2019	417.519	0	600.820	1.018.339
2.e PČR – omrežninski presežek leta 2020	564.014	0	811.630	1.375.644
2.f PČR – popravek napake leta 2020	234.557	0	337.533	572.090
2.g PČR – omrežninski presežek leta 2021	7.135.161	7.135.161	0	0
2.h PČR – obrestovanje omrežninskih presežkov leta 2021	731.375	731.375	0	0
Skupaj	160.185.801	41.904.193	61.053.261	179.334.869

Spremembe v letu 2022, razvidne v preglednici gibanja kratkoročnih PČR za leto 2022, so naslednje:

- zmanjšanje v višini 23.797.627 EUR, kar je del presežka omrežnine iz obdobja 2018–2020, ki ga je AE z odločbo za RO 2022 namenila kot vir za pokrivanje upravičenih stroškov za leto 2022, in kar na drugi strani povečuje poslovne prihodke družbe;
- povečanje v višini 16.537.334 EUR, kar predstavlja presežek omrežnine iz obdobja 2018–2020. Znesek bo porabljen v letu 2023 kot vir za pokrivanje upravičenih stroškov tega leta;
- povečanje v višini 7.343.940 EUR predstavlja presežek omrežnine leta 2021. Znesek bo porabljen v letu 2023, kot vir za pokrivanje upravičenih stroškov tega leta;
- povečanje v višini 48.062.473 EUR predstavlja omrežninski presežek tekočega leta. Družba je za tekoče leto ugotovila višek virov za pokrivanje upravičenih stroškov, zato so se za navedeni znesek prihodki družbe znižali. Znesek bo porabljen v letu 2023 kot vir za pokrivanje upravičenih stroškov tega leta;
- povečanje za obresti od povprečnega stanja presežka tekočega leta v višini 346.050 EUR. Znesek bo porabljen v letu 2023, kot vir za pokrivanje upravičenih stroškov tega leta.



Gibanje v letu 2022

v EUR				
Kratkoročne PČR iz naslova regulative AE	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021 popravljen
2.a PČR – omrežninski presežki let 2018-2020	16.537.334	16.537.334	23.797.627	23.797.627
2.b PČR – omrežninski presežki leta 2021	7.343.940	7.343.940	0	0
2.c PČR – omrežninski presežki leta 2022	48.062.473	48.062.473	0	0
2.d PČR – obrestovanje omrežninskih presežkov leta 2022	346.050	346.050	0	0
Skupaj	72.289.797	72.289.797	23.797.627	23.797.627

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Kratkoročne PČR iz naslova regulative AE	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020 popravljen
2.a PČR – omrežninski presežki let 2015-2017	0	0	12.196.667	12.196.667
2.c PČR – omrežninski presežki let 2018-2020	23.797.627	23.797.627	0	0
2.d PČR – popravek napake iz leta 2017	0	0	889.996	889.996
2.e PČR – omrežninski presežki (popravek Računsko sodišče)	0	0	2.873.160	2.873.160
Skupaj	23.797.627	23.797.627	15.959.823	15.959.823

3.a Regulativni okvir

Regulativni okvir je s strani AE določen na osnovi predhodno izdanega akta. Za leto 2022 je bilo določeno enoletno regulativno obdobje, v katerem je AE upoštevala izključno dejavnost sistemskega operaterja, kar pomeni, da so iz regulacije izključene druge dejavnosti, ki ne spadajo v okvir izvajanja gospodarske javne službe. To so neregulirane dejavnosti, ki so podrobneje razkrite v poglavju Računovodsko poročilo/Računovodski izkazi po dejavnostih.

Regulativni okvir je vrednostna opredelitev načrtovanih upravičenih stroškov (vključujejo tudi stroške kapitala v obliki reguliranega donosa na sredstva), načrtovanih prihodkov iz omrežnine in drugih virov financiranja po posameznih letih regulativnega obdobja ter presežkov ali primanjkljajev omrežnine iz preteklih let. Podrobneje predstavljeno v poglavju Družbeni kapital/Skladnost z regulativnimi zahtevami.

AE pri določitvi dejanskih upravičenih stroškov in dejansko realiziranih virov za pokrivanje upravičenih stroškov, na podlagi kriterijev in parametrov presoja podatke sistemskega operaterja. Način in postopek izračuna določa akt.

Izračun za leto 2022 je prikazan v naslednji tabeli.

v EUR				
Regulativni okvir leta 2022		Načrt po odločbi (N)	Dejansko (D)	Razlika D-N
1	Upravičeni stroški od 1.1 do 1.8	197.998.175	253.932.859	55.934.683
1.1	NSDV, Nadzorovani stroški delovanja in vzdrževanja	37.701.957	38.590.516	888.559
1.2	NNSDV, Nenadzorovani stroški delovanja in vzdrževanja	34.094.244	80.640.795	46.546.551
1.3	SEEI, Stroški električne energije za izgube v omrežju	34.111.458	58.449.891	24.338.433
1.4	AM, Amortizacija	35.630.131	40.288.614	4.658.483
1.5	RDS, Reguliran donos na sredstva	23.550.493	-40.437	-23.590.930
1.6	SS, Stroški sistemskih storitev	30.598.513	28.774.512	-1.824.001
1.7	S, Spodbude	1.864.959	6.665.482	4.800.523
1.8	RI, Raziskave in inovacije	446.420	563.485	117.064
2	Viri za pokrivanje upravičenih stroškov od 2.1 do 2.3	197.910.028	301.995.332	104.085.304
2.1	DP, Drugi prihodki od 2.1.1. do 2.1.12.	78.112.962	207.238.863	129.125.901
2.1.1	prihodki od prodaje drugih storitev iz 134. člena akta	21.683	7.888	-13.795
2.1.2	prihodki iz upravljanja prezasedenosti v skladu s predpisi, ki urejajo zadevno področje a + b + c	46.207.622	118.303.593	72.095.971
a	prihodki iz upravljanja prezasedenosti za pokrivanje stroškov za zagotovitev dejanske razpoložljivosti dodeljene zmogljivosti	0	71.209	71.209
b	prihodki iz upravljanja prezasedenosti za pokrivanje stroškov amortizacije sredstev, ki so bila zgrajena s sredstvi od prezasedenosti	4.207.622	3.806.738	-400.884
c	prihodki iz upravljanja prezasedenosti za znižanje omrežnine	42.000.000	114.425.645	72.425.645
2.1.3	Prihodki iz naslova medsebojnih nadomestil med sistemskimi operaterji (mehanizem ITC)	6.473.475	8.229.285	1.755.810
2.1.4	Prihodki, povezani z električno energijo za izravnavo sistema in prihodki odstopanj iz tega naslova	19.194.478	70.484.921	51.290.443
2.1.5	prihodki, povezani s povprečnimi stroški priključevanja in omrežnino za priključno moč, ki je bila končnim odjemalcem zaračunana do 31. decembra 2015	279.988	0	-279.988

tabela se nadaljuje →



			v EUR		
Regulativni okvir leta 2022			Načrt po odločbi (N)	Dejansko (D)	Razlika D-N
2.1.6	prihodki, povezani z/s:	a + b + c + d + e	3.127.557	4.917.903	1.790.346
a	brezplačno prevzetimi sredstvi brez brezplačno prevzetih evropskih sredstev		3.127.557	2.339.782	-787.775
b	sredstvi, pridobljenimi s plačili nesorazmernih stroškov za priključitev na sistem		0	0	0
c	brezplačno prevzetimi evropskimi sredstvi		0	2.578.121	2.578.121
d	drugimi nepovratnimi sredstvi		0	0	0
e	sredstvi, ki so zgrajena s sofinanciranjem		0	0	0
2.1.7	prevrednotovalni poslovni prihodki		161.126	120.668	-40.458
2.1.8	odškodnine od zavarovalnic ali tretjih oseb ter druga nepovratna sredstva za pokrivanje stroškov škod		0	54.675	54.675
2.1.9	državna pomoč na podlagi interventne zakonodaje (COVID-19)		0	981.848	981.848
2.1.10	ostali prihodki od prodaje		966.941	3.394.733	2.427.792
2.1.11	ostali poslovni prihodki		1.106.166	743.331	-362.835
2.1.12	ostali drugi prihodki		573.926	18	-573.908
2.2	ΔRO, Presežek / primanjkljaj omrežnine iz preteklega obdobja		23.429.942	23.429.942	0
2.3	OMR, Omrežnina	od 2.3.1. do 2.3.3.	96.367.124	71.326.527	-25.040.597
2.3.1	Omrežnina za prenosni sistem		96.367.124	70.899.800	-25.467.324
2.3.2	Omrežnina za priključno moč		0	0	0
2.3.3	Omrežnina za čezmerno prevzeto jalovo energijo		0	426.727	426.727
3	Presežek/primanjkljaj omrežnine brez obresti	1-2	88.147	-48.062.473	-48.150.621
4	Obresti	od 4.1 do 4.2	0	-346.050	-346.050
4.1	Obrestovanje presežka/primanjkljaja omrežnine			-346.050	-346.050
4.2	Obrestovanje sredstev na ločenem internem računu			0	0
5	Presežek/primanjkljaj omrežnine (izravnava)	3 + 4	88.147	-48.408.523	-48.496.671

Po določilih 113. člena ZOEE se presežek obravnava kot plačilo za storitve gospodarske javne službe naslednjega ali naslednjih let, zato mora presežek omrežnine izkazati kot preplačilo tistega leta regulativnega obdobja, za katerega je presežek ugotovljen. AE znesek presežka omrežnine upošteva pri določitvi omrežnine v naslednjem regulativnem obdobju kot že zaračunano omrežnino v preteklih letih. Družba zato zniža prihodke tekočega leta za znesek presežka prihodkov nad upravičenimi stroški. Presežek omrežnin za leto 2022 znaša 48.062.473 EUR, obresti od povprečnega stanja presežka pa znašajo skupaj 346.050 EUR.

Družba je dolžna skladno z Uredbo (EU) št. 2019/943 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 5. junija 2019 o notranjem trgu električne energije (Uradni list EU, 14. 6. 2019) iz poslovnega izida izvzeti tudi del prihodkov iz upravljanja prezasedenosti, in sicer se morajo po uredbi porabiti za:

- a) zagotovitev dejanske razpoložljivosti dodeljene zmogljivosti, vključno z nadomestilom za čvrstost ali
- b) ohranjanje ali povečanje zmogljivosti med območji prek optimizacije uporabe obstoječih povezovalnih vodov z usklajenimi popravnimi ukrepi ali kritje stroškov, ki nastanejo zaradi naložb v omrežje, ki so pomembna za zmanjšanje preobremenjenosti povezovalnih vodov.

Če prihodkov ni mogoče učinkovito porabiti za namene iz točk a) in/ali b) predhodnega odstavka, se lahko prihodki uporabijo kot prihodek, ki ga regulativni organi upoštevajo pri odobritvi metodologije za obračunavanje omrežnih tarif ali določanju omrežnih tarif ali oboje. Preostali prihodki se prenesejo na ločen interni račun, dokler jih ni mogoče porabiti za namene iz točk a) in b).

Če se prihodki iz upravljanja prezasedenosti uporabijo za naložbe iz točke b), se ta sredstva ne štejejo v osnovo za izračun reguliranega donosa na sredstva, amortizacija pa se krije s črpanjem dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev.

3.b Pojasnila uporabe prihodkov iz upravljanja prezasedenosti v skladu z Uredbo (EU) št. 2019/943

Skladno z Uredbo (EU) št. 2019/943 in 113. členom ZOEE mora družba v izračunu odstopanj od regulativnega okvira za posamezno leto ločeno razkrivati tudi prihodke iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti in porabo teh prihodkov, ki so razkriti v nadaljevanju.

Pojasnila k tabeli Poraba sredstev od prihodkov iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti v letu 2022:

- Pod zaporedno številko 1 so prikazani neto realizirani prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti v letu 2022 na vseh mejah, že znižani za stroške vračil in kompenzacij, in sicer v višini 114.496.855 EUR.
- Ta prihodek je družba skladno z Uredbo (EU) št. 2019/943 v višini 71.209 EUR porabila za zagotovitev dejanske razpoložljivosti dodeljene zmogljivosti (pod zaporedno št. 2a. i) ter v višini 114.425.646 EUR kot dohodek, ki ga regulativni organi upoštevajo pri odobritvi metodologije za obračunavanje omrežnih tarif ali določanju tarif (pod zaporedno št. 2c).
- Sredstva ločenega internega računa so bila v letu 2021 v celoti porabljena. V letu 2022 družba ELES prihodkov iz naložbe upravljanja prezasedenosti na ta račun ni prenašala, zato je končno stanje (pod zaporedno št. 3d) na ločenem internem računu 0 EUR.



Poraba sredstev od prihodkov iz upravljanja prezasedenosti v letu 2022

v EUR		
Naziv		2022
1.	Realizirani prihodki iz upravljanja prezasedenosti	1a+1b+1c+1d+1e114.496.855
1a	Prihodki na meji z Avstrijo	26.342.627
1b	Prihodki na meji s Hrvaško	2.950.600
1c	Prihodki na meji z Italijo	3.321.665
1d	Prihodki na meji z Madžarsko	44.623.167
1e	Slack zone	37.258.796
2.	Poraba prihodkov iz upravljanja prezasedenosti tekočega obdobja Uredba (EU) 2019/943, člen 19)	2a.i.+2b.i+2c+3b114.496.855
2a	Za zagotovitev dejanske razpoložljivosti dodeljene zmogljivosti (Uredba (EU) 2019/943, člen 19, točka 2a)	2a.i.+2a.ii71.209
	i. prihodki iz upravljanja prezasedenosti iz tekočega obdobja	71.209
	ii. prihodki iz upravljanja prezasedenosti iz internega računa	0
2b	Vzdrževanje ali povečevanje povezovalne zmogljivosti prek naložb v omrežje, zlasti z novimi povezovalnimi vodi (Uredba (EU) 2019/943, člen 19, točka 2b)	2b.i.+2b.ii0
	i. prihodki iz upravljanja prezasedenosti iz tekočega obdobja	0
	DV 2x400 kV Cirkovce-Pince	0
	DV 2x400 kV Divača-Beričevo-Podlog-Cirkovce (prehod z 220 kV na 400 kV)	0
	RTP 400/110 kV Cirkovce (primarna in sekundarna oprema)	0
	DV 220 kV Divača–Padriciano; zamenjava faznih vodnikov	0
	RTP Divača – zamenjava TR T211, 220/110/10 kV, 150 MVA	0
	Implementacija kompenzacijskih naprav v EES Slovenije - študijska faza	0
	Čezmejni virtualni center vođenja (VCBCC)	0
	Vgradnja hranilnikov električne energije	0
	ii. prihodki iz upravljanja prezasedenosti iz internega računa	0
	DV 2x400 kV Cirkovce-Pince in RTP 400/110 kV Cirkovce	0
	RTP 400/110 kV Cirkovce (primarna in sekundarna oprema)	0
2c	Kot dohodek, ki ga regulatorni organ upošteva pri odobritvi metodologije za obračunavanje omrežnih tarif in/ali določanju tarif (Uredba (EU) 2019/943, člen 19, točka 3)	114.425.646

v EUR		
Naziv		2022
3a	Stanje prihodkov iz upravljanja prezasedenosti na ločenem internem računu (Uredba (EU) 2019/943, člen 19, točka 3)	0
3b	Oblikovanje internega računa iz prihodkov iz upravljanja prezadenosti tekočega obdobja	3b.i.+3b.ii0
	i. za načrtovane stroške za zagotovitev dejanske razpoložljivosti dodeljene zmogljivosti	0
	ii. za načrtovane naložbe v omrežje	0
3c	Črpanje internega računa iz prihodkov iz upravljanja prezasedenosti preteklih obdobj	3c.i.+3c.ii0
	i. za načrtovane stroške za zagotovitev dejanske razpoložljivosti dodeljene zmogljivosti	0
	ii. za načrtovane naložbe v omrežje	0
3d	Stanje prihodkov iz upravljanja prezasedenosti na ločenem internem računu (Uredba (EU) 2019/943, člen 19, točka 3) na koncu obdobja	3a+3b-3c0

Dolgoročne finančne obveznosti (13)

v EUR		
Dolgoročne finančne obveznosti	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	177.332.208	207.551.564
Izpeljani finančni instrumenti	0	863.606
Dolgoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	783.399	1.031.810
Skupaj	178.115.607	209.446.980

Med dolgoročnimi finančnimi obveznostmi do bank so izkazana dolgoročna posojila domačih in tuje banke, pridobljena za financiranje investicij. Pogodbene obrestne mere so sestavljene iz referenčne obrestne mere 6M EURIBOR in obrestnega pribitka oz. so fiksne. V primeru negativnega Euriborja se za del posojil slednja odbija od višine pribitka, vendar največ do vrednosti 0 odstotkov. Ročnost posojil je od 10 do 25 let. Posojila bodo odplačana v obdobju od 2028 do 2046. Posojila domačih bank so zavarovana z bianco menicami in finančnimi zavezami, za katere je družba v letu 2022 od bank prejela soglasje za odstopanja. Posojilo tuje banke ni zavarovano, saj je družba v 100-odstotni lasti države, ki subsidiarno odgovarja za obveznosti družbe skladno z ZOE.

V letu 2022 je družba črpala 20.000.000 EUR dolgoročnih posojil, na kratkoročne finančne obveznosti je bilo prenesenih za 50.219.356 EUR glavnin, ki zapadejo v plačilo v letu 2023. Na 31. 12. 2022 družba po sklenjenih pogodbah nima nečrpanega dela dolgoročnih posojil. Informacije o posameznem posojilu so v poglavju [Finančni kapital/Analiza finančnega položaja družbe](#).

Med dolgoročnimi finančnimi obveznostmi družba ne izkazuje več negativne poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta, saj je zaradi spremembe EURIBOR ta postala pozitivna in je izkazana med drugimi dolgoročnimi finančnimi naložbami.

Dolgoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev predstavljajo obveznost najetih sredstev, izkazanih kot pravica do uporabe med opredmetenimi osnovnimi sredstvi.



Gibanje v letu 2022

v EUR				
Dolgoročne finančne obveznosti	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	177.332.208	20.000.000	50.219.356	207.551.564
Izpeljani finančni instrumenti	0	0	863.606	863.606
Dolgoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	783.399	36.848	285.259	1.031.810
Skupaj	178.115.607	20.036.848	51.368.221	209.446.980

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Dolgoročne finančne obveznosti	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	207.551.564	122.000.000	6.133.334	91.684.898
Izpeljani finančni instrumenti	863.606	0	904.318	1.767.924
Dolgoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	1.031.810	71.749	125.443	1.085.504
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	209.446.980	122.071.749	7.163.095	94.538.326

Kratkoročne finančne obveznosti (14)

v EUR		
Kratkoročne finančne obveznosti	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do bank	52.401.123	8.315.101
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	0	12.000.000
Kratkoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	118.171	113.926
Skupaj	52.519.294	20.429.027

Kratkoročni del dolgoročnih posojil predstavlja odplačilo glavnin v letu 2023 v višini 50.219.356 EUR (40.000.000 EUR je iz naslova premostitvenih posojil, ki zapadejo 31. 12. 2023) in del posojila tuje banke, ki ni bil koriščen za namen financiranja investicij v višini 2.181.767 EUR.

Za uravnavanje likvidnosti je imela družba v letu 2022 več revolving posojil. Pogodbena obrestna mera za kratkoročna posojila je sestavljena iz referenčne obrestne mere 3M EURIBOR in obrestnega pribitka oz. je fiksna. Nečrpan del kratkoročnega posojila znaša na dan 31. 12. 2022 20.000.000 EUR. Več v poglavju [Finančna tveganja/Likvidnostno tveganje](#).

V letu 2022 je družba odplačala za 6.133.334 EUR glavnin dolgoročnih posojil.

Finančni odhodki iz posojil (vključno z obrestnimi zamenjavami) so znašali 1.633.294 EUR, kapitaliziranih je bilo za 1.371.622 EUR stroškov izposojanja.

Kratkoročni dolgovi iz pravic do uporabe sredstev izhajajo iz določil SRS in s tem računovodske usmeritve, ki najeme obravnava v svojem celotnem obdobju. Kratkoročni del najemov je obveznost, ki zapade v plačilo v enem letu od datuma bilance stanja.

Gibanje v letu 2022

v EUR				
Kratkoročne finančne obveznosti	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do bank	52.401.123	50.219.356	6.133.334	8.315.101
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	0	194.000.000	206.000.000	12.000.000
Kratkoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	118.171	148.354	144.109	113.926
Obveznosti iz vplačila kapitala do vpisa v sodni register	0	3.736.000	3.736.000	0
Druge kratkoročne obveznosti	0	80.000	80.000	0
Skupaj	52.519.294	248.183.710	216.093.443	20.429.027

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Kratkoročne finančne obveznosti	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do bank	8.315.101	6.133.334	6.133.334	8.315.101
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	12.000.000	164.100.210	155.100.210	3.000.000
Kratkoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	113.926	121.108	137.338	130.156
Skupaj	20.429.027	170.354.652	161.370.882	11.445.257



Kratkoročne poslovne obveznosti (15)

	v EUR	
Kratkoročne poslovne obveznosti	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročne poslovne obveznosti do podjetij v skupini	88.412	145.033
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	36.875.364	40.338.271
Kratkoročne obveznosti za nezaračunano blago in storitve	0	4.420
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	2.654	2.654
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	4.475.299	5.257.683
Skupaj	41.441.729	45.748.060

Plačilna sposobnost družbe in tveganja, vezana na omenjeno, so predstavljena v poglavju Finančna tveganja/Likvidnostno tveganje.

	v EUR	
Kratkoročne poslovne obveznosti	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročne poslovne obveznosti do podjetij v skupini	88.412	145.033
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev:	36.875.364	40.338.271
Dobavitelji za električno energijo – domači	10.220.096	11.078.427
Dobavitelji za električno energijo – tujina	14.937.676	8.072.966
Dobavitelji za osnovna sredstva – domači	8.481.808	18.174.937
Dobavitelji za obratna sredstva – domači	2.471.052	2.372.725
Dobavitelji za obratna sredstva – skupaj obvladovana družba	11.009	512.582
Dobavitelji za obratna sredstva – pridružene družbe	22.808	5.087
Dobavitelji za storitve – tujina	730.915	121.547
Kratkoročne obveznosti za nezaračunano blago in storitve	0	4.420
Kratkoročne obveznosti za predujme in varščine	2.654	2.654
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	4.475.299	5.257.683
Do delavcev	3.148.359	2.865.148
Do države	617.336	1.239.563
Ostale obveznosti	709.604	1.152.972
Skupaj	41.441.729	45.748.060

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve (16)

	v EUR	
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Vnaprej vračunani odhodki	1.791.699	1.353.671
Obveznosti iz pogodb s kupci	2.545.448	9.530
Kratkoročno odloženi prihodki – projekti EU	458.092	465.344
DDV od danih predujmov	110.662	6.801
Razmejeni prihodki iz naslova regulative	72.289.797	23.797.627
Skupaj	77.195.698	25.632.973

Največjo vrednost predstavljajo razmejeni prihodki iz regulative, ki bodo preneseni med prihodke v regulativnem okviru leta 2023. Dodatne obrazložitve razmejenih prihodkov iz regulativnega okvira so v poglavju o dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitvah in v poglavju Finančni kapital/Pomembnejši rezultati in kazalniki.

Med pomembnimi vrednostmi vnaprej vračunanih odhodkov je obveznost do zaposlenih za neizkoriščen dopust in viške ur v višini 1.246.610 EUR (v letu 2021 v višini 1.016.029 EUR) in obveznost za stroške vzdrževanja v višini 311.458 EUR.

Največjo obveznost iz pogodb s kupci predstavljajo obveznosti iz naslova koordiniranih avkcij prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti v znesku 2.481.245 EUR.



Gibanje v letu 2022

v EUR				
Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	31. 12. 2022	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2021
Vnaprej vračunani odhodki	1.791.699	16.708.053	16.270.025	1.353.671
Kratkoročno odloženi prihodki	2.545.448	19.171.781	16.635.863	9.530
Kratkoročno odloženi prihodki – projekti EU	458.092	385.322	392.574	465.344
DDV od danih predujmov	110.662	231.503	127.642	6.801
Razmejeni prihodki iz naslova regulative	72.289.797	72.313.997	23.821.827	23.797.627
Skupaj kratkoročne PČR	77.195.698	108.810.656	57.247.931	25.632.973

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Vnaprej vračunani odhodki	1.353.671	15.683.001	16.906.969	2.577.640
Kratkoročno odloženi prihodki	9.530	11.706.410	12.577.274	880.394
Kratkoročno odloženi prihodki – projekti EU	465.344	340.954	165.305	289.695
DDV od danih predujmov	6.801	-1.474.245	-1.207.631	273.415
Razmejeni prihodki iz naslova regulative	23.797.627	25.286.618	17.448.814	15.959.823
Skupaj kratkoročne PČR	25.632.973	51.542.738	45.890.731	19.980.966

Pogojne obveznosti

v EUR		
Pogojne obveznosti	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dana poroštva	4.800.000	4.800.000
Nečrpan del okvirnega posojila BSP	5.000.000	5.000.000
Skupaj	9.800.000	9.800.000

Med danimi poroštvi na 31. 12. 2022 družba izkazuje:

- obveznosti za poroštvo za dolgoročno posojilo BSP v višini 4.800.000 EUR (80 odstotkov dolgoročnega posojila), ki ga je družba BSP najela pri slovenski banki za zagotovitev zadostnega obsega sredstev za zalaganje plačil pri trgovanju z električno energijo na slovensko-avstrijski meji. Celotna višina posojila znaša 6.000.000 EUR, pri čemer je družba nastopila kot solidarni porok. Za zavarovanje svoje poroštvne obveznosti po pogodbi je družba predložila banki deset bianco menic z izjavo in pooblastilom za unovčenje.
- obveznosti na podlagi pogodbe o okvirnem kratkoročnem posojilu družbi BSP v višini 5.000.000 EUR za premostitev morebitnega likvidnostnega primanjkljaja za nemoteno izvedbo finančnih poravnav. Pogodba je sklenjena do 14. junija 2024.

Pred tveganjem, ki izvira iz možnosti unovčenega poroštva, ki ga nudimo družbi BSP, se ščitimo s pogodbo o odstopu terjatev v zavarovanje. S to pogodbo nam družba BSP brezpogojno odstopa v zavarovanje vse svoje terjatve do družbe GME iz naslova trgovanja z električno energijo, in sicer do višine izdanega poroštva.



Razkritja postavk izkaza poslovnega izida

Celotni prihodki

v EUR		
Celotni prihodki	2022	2021
Poslovni prihodki	264.306.289	205.651.815
- čisti prihodki od prodaje	249.674.172	192.578.988
- usredstvene lastne storitve	4.068.978	5.066.204
- drugi poslovni prihodki	10.563.139	8.006.623
Finančni prihodki	3.595.019	67.524
Drugi prihodki	54.682	1.068.288
Skupaj	267.955.990	206.787.627

Poslovni prihodki (17)

v EUR		
Poslovni prihodki	2022	2021
Čisti prihodki od prodaje	249.674.172	192.578.988
a. na domačem trgu:	138.265.824	142.047.083
- omrežnina za prenosni sistem	70.899.800	95.887.459
- prihodki od koriščenja omrežninskih presežkov preteklih let	23.952.537	6.550.496
- prihodki iz naslova črpanja omrežnine na podlagi ukrepa Računskega sodišča	0	2.873.161
- izredne sistemske storitve in jalova energija	3.534.893	1.377.370
- prihodki od izravnav sistema	38.269.398	33.357.761
- prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	0	233.111
- drugi prihodki od prodaje električne energije	186.566	43.029
- ostali prihodki regulirane dejavnosti	196.846	360.481
- ostali prihodki neregulirane dejavnosti	1.225.784	1.364.215
b. na tujem trgu:	111.408.348	50.531.905
- prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	66.434.382	40.665.655
- prihodki iz naslova mehanizma mednarodnih prenosnih zmogljivosti (mehanizem ITC)	8.229.285	4.370.530
- prihodki od izravnav sistema*	31.999.317	2.751.355
- drugi prihodki od prodaje električne energije	4.605.914	2.682.597
- drugi prihodki regulirane dejavnosti	104.976	61.768
- drugi prihodki nereguliranih dejavnosti na tujih trgih**	34.474	0
Usredstvene lastne storitve	4.068.978	5.066.204
Drugi poslovni prihodki	10.563.139	8.006.623
Skupaj	264.306.289	205.651.815

* V letu 2021 so bili prihodki prikazani v okviru drugih prihodkov od prodaje električne energije.

** Prihodki od najemnin za počitniške kapacitete so bili v letu 2021 prikazani v okviru ostalih prihodkov nereguliranih dejavnosti na domačem trgu.



Ob neupoštevanju 113. člena ZOE bi poslovni prihodki v letu 2022 znašali 284.291.188 EUR. Podrobneje je razkrito v poglavju [Pojasnilo o odstopanju od računovodskih standardov](#).

Med usredstvenimi lastnimi storitvami so izkazane obračunane ure zaposlenih, ki sodelujejo na investicijskih projektih, in stroški uporabe službenih vozil za te projekte.

v EUR		
Drugi poslovni prihodki	2022	2021
Prihodki od odprave rezervacij	35.184	40.780
Poraba razmejenih prihodkov za investicije	3.806.738	2.770.260
Amortizacija brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev	4.910.536	3.714.136
Prihodki, povezani s poslovnimi učinki	26.495	3.969
Prihodki projektov EU	363.354	153.730
Prevrednotovalni poslovni prihodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih regulirane dejavnosti	120.668	102.458
Prevrednotovalni poslovni prihodki iz odpisa zastaranih obveznosti	18	3.237
Prevrednotovalni poslovni prihodki iz odprave dolgoročnih PČR	318.298	447.715
Prihodki iz državnih podpor za zaježitev ali odpravo posledic pandemije	36.815	86.791
Prihodki iz naslova refundacij, druge spodbude	945.033	683.547
Skupaj	10.563.139	8.006.623

Prihodki iz državnih podpor za zaježitev ali odpravo posledic pandemije COVID-19 predstavljajo prejeta nadomestila za varstvo otrok, karanteno in kratkotrajno odsotnost zaradi bolezni v 2022 (14.153 EUR) ter prejeto denarno pomoč za povračilo stroška nakupa hitrih testov v višini 22.662 EUR (106. člen ZIUPOPĐVE).

Celotni odhodki

v EUR		
Celotni odhodki	2022	2021
Poslovni odhodki	266.839.403	187.274.126
Finančni odhodki	2.047.623	1.531.752
Drugi odhodki	97.563	154.944
Skupaj	268.984.589	188.960.821

Poslovni odhodki

v EUR		
Poslovni odhodki	2022	2021
Stroški blaga, materiala in storitev	187.948.228	115.391.310
Stroški dela	36.602.658	34.942.723
Odpisi vrednosti	41.537.195	36.294.916
Drugi poslovni odhodki	751.322	645.177
Skupaj	266.839.403	187.274.126

Podrobnejša informacija vezana na poslovne odhodke je v poglavju [Finančni kapital/Pomembnejši rezultati in kazalniki](#).

v EUR				
Stroški po funkcionalnih skupinah	Nabavna vrednost prodanega blaga in proizvodjalni stroški prodanih proizvodov	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj 2022
Nabavna vrednost prodanega blaga	133.376.798	0	0	133.376.798
Stroški materiala	164.336	1.097	1.827.726	1.993.159
Stroški storitev	44.260.176	24.267	8.293.827	52.578.271
Odpisi vrednosti	32.684.134	70.666	8.782.395	41.537.195
Stroški dela	23.235.196	1.320.289	12.047.174	36.602.658
Drugi poslovni odhodki	339.479	301	411.542	751.322
Skupaj stroški po funkcionalnih skupinah 2022	234.060.120	1.416.619	31.362.664	266.839.403
Skupaj stroški po funkcionalnih skupinah 2021	157.333.758	1.446.494	28.493.874	187.274.126



Stroški blaga, materiala in storitev (18)

	v EUR	
Stroški blaga, materiala in storitev	2022	2021
Nabavna vrednost prodanega blaga	133.376.798	63.519.004
- stroški nakupa električne energije za pokrivanje izgub	63.026.165	27.004.085
- stroški izravnave sistema	70.247.525	36.094.533
- medsebojna pomoč med sistemskimi operaterji	28.706	327.733
- stroški odstopanj ČPJE in bilančne skupine*	74.402	92.653
Stroški materiala	1.993.159	1.420.789
Stroški storitev	52.578.271	50.451.517
- stroški sistemskih storitev	28.700.110	29.360.254
- stroški dodeljevanja prihodkov iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	6.537.779	4.795.292
- ostali stroški vezani na prenos energije	2.787.243	2.693.759
- stroški storitev rednega delovanja družbe	14.553.139	13.602.212
Skupaj	187.948.228	115.391.310

*Stroški odstopanj ČPJE in bilančne skupine so po 33. členu Akta priznani v okviru stroškov sistemskih storitev.

Stroški dela (19)

	v EUR	
Stroški dela	2022	2021
Plače zaposlenih	21.527.116	20.962.994
Nadomestila plač zaposlenih	5.160.206	5.009.021
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlenih	1.216.246	1.188.748
Regres za letni dopust, povračila in drugi prejemki	3.697.362	2.811.369
Delodajalčevi prispevki od plač, nadomestil, bonitet zaposlenim	4.469.338	4.288.946
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade	532.391	681.645
Skupaj	36.602.659	34.942.723
Od tega:		
Refundirana nadomestila plač in druge spodbude	948.611	570.615
Državna podpora zaradi pandemije (refundirana nadomestila)	8.045	32.232

Povprečno število zaposlenih v letu 2022 je bilo 574 (573 v letu 2021). Več o zaposlenih je razkrito v poglavju Človeški kapital/Drugi pomembnejši rezultati in kazalniki.

Družba v letu 2022 ni imela stroškov za zaposlene prek agencije za posredovanje delovne sile.

Prejemki uprave, nadzornega sveta in zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so razkriti v poglavju Računovodsko poročilo/Posli s povezanimi osebami.

Odpisi vrednosti (20)

	v EUR	
Odpisi vrednosti	2022	2021
Amortizacija	41.261.591	35.538.759
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	268.769	755.872
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	6.835	285
Skupaj	41.537.195	36.294.916

	v EUR	
Stroški amortizacije	2022	2021
Amortizacija neopredmetenih sredstev	7.186.171	6.590.009
Amortizacija služnostnih pravic	420.369	337.449
Amortizacija zgradb in daljnovodov	10.030.010	8.686.574
od tega amortizacija pravic do uporabe nepremičnin	105.752	101.925
Amortizacija opreme in nadomestnih delov	23.500.834	19.814.409
od tega amortizacija pravic do uporabe opreme	151.168	95.474
Amortizacija drobnega inventarja	124.207	110.318
Skupaj	41.261.591	35.538.759



v EUR		
Amortizacija pravic do uporabe sredstev in najemnine	2022	2021
Amortizacija pravice do uporabe nepremičnin	105.752	101.925
Amortizacija pravice do uporabe opreme	151.168	95.474
Odhodki za obresti za obveznosti iz najema	21.069	22.598
Stroški najema v zvezi s kratkoročnimi najemi	234.696	177.107
Skupaj	512.685	397.104

Finančni izid (21)

v EUR		
Finančni prihodki in odhodki	2022	2021
Dividende in deleži iz dobička	3.497.197	41.269
Obresti danih posojil do povezanih družb	41.568	1.670
Obresti iz terjatev do povezanih družb	4.538	23.324
Obresti depozitov	10.553	0
Ostali finančni prihodki	41.163	1.261
Skupaj finančni prihodki	3.595.019	67.524
Prodaja, odpisi, oslabitve finančnih naložb	10.180	0
Obresti prejetih posojil	1.405.721	121.620
Obresti obrestnih zamenjav	227.573	616.733
Obresti iz aktuarskega izračuna za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade	45.094	23.280
Ostali finančni odhodki iz finančnih obveznosti	9.148	49
Obresti presežka omrežnin in stanja na ločenem računu (ZOEE)	321.850	731.375
Obresti iz naslova pravic do uporabe sredstev	21.069	22.598
Obresti od preračuna stroškov razgradnje	5.272	9.166
Ostali finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	1.716	6.931
Skupaj finančni odhodki	2.047.623	1.531.752
FINANČNI IZID	1.547.396	-1.464.228

Davek iz dobička (22)

Družba je davčni zavezanec po ZDDPO.

Skladno z ZDDPO se davek za leto 2022 plačuje po stopnji 19 odstotkov od ugotovljene 37-odstotne davčne osnove v davčnem obračunu.

v EUR		
Obračun davka od dohodkov pravnih oseb	2022	2021
Poslovni izid pred obdavčitvijo	-1.028.600	17.826.805
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-1.640.013	-48.974
Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo	1.636.194	2.060.487
Odhodki, ki znižujejo davčno osnovo	-431.344	-245.606
Zmanjšanje davčne osnove zaradi popravkov napak, spremembe usmeritev	-2.101.431	-5.134.089
Povečanje davčne osnove	135.078	33.065
Zmanjšanje davčne osnove zaradi davčnih olajšav	0	-9.129.763
Osnova za davek	-3.430.116	5.361.925
Davek po obračunu davka od dohodkov pravnih oseb (19 %)	0	1.018.766
Odloženi davki	2.806.141	2.980.611
Efektivna stopnja obdavčitve po davčnem obračunu	-	6 %

Družba je v letu 2022 ob upoštevanju vseh prilagoditev v davčnem obračunu ugotovila negativno davčno osnovno. Davčno izgubo bo koristila v naslednjih petih letih.

Družba ima zaradi intenzivnega investiranja neizkoriščene davčne olajšave za investiranje, ki jih bo koristila v prihodnjih petih letih. Iz tega naslova ima oblikovane odložene terjatve za davek v višini 13.176.125 EUR.

Čisti poslovni izid (23)

v EUR				
Čisti poslovni izid	Prihodki 2022	Odhodki 2022	Razlika 2022	2021
Poslovni izid iz poslovanja	264.306.288	266.839.403	-2.533.115	18.377.689
Finančni izid	3.595.019	2.047.623	1.547.396	-1.464.228
Izid drugih prihodkov in odhodkov	54.682	97.563	-42.881	913.344
Čisti poslovni izid pred obdavčitvijo	0	0	-1.028.600	17.826.805
Davek iz dobička	0	0	0	-1.018.766
Odloženi davki	2.806.141	0	2.806.141	2.980.611
Skupaj	270.762.130	268.984.589	1.777.541	19.788.650



Razkritja k izkazu denarnih tokov

v EUR		
Denarni tokovi	2022	2021
Pozitivni denarni izid pri poslovanju	84.742.300	30.039.058
Negativni denarni izid pri investiranju	-72.085.144	-147.143.418
Pozitivni denarni izid pri financiranju	169.600.941	113.857.519
Denarni izid v obdobju	182.258.098	-3.246.841
Stanje na začetku leta	5.778.656	9.025.497
Stanje na koncu leta	188.036.754	5.778.656

Razlog za visoko stanje denarnih sredstev konec leta 2022 je naknadno vplačilo lastnika za pokrivanje stroškov izgub v letu 2023, ki so vplivali na pozitivni denarni tok pri financiranju v višini 170.000.000 EUR.

Tudi iz poslovanja je družba ustvarila visok pozitivni denarni tok, čeprav je zaradi ZUOPVCE v obdobju februar – april ostala brez omrežninskih prihodkov, podrobneje pojasnjeno v poglavju Finančna tveganja/Likvidnostno tveganje. Razlog za to so visoki prilivi iz naslova prihodkov iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti in prilivi EU sredstev za investicijske projekte v višini 38.965.834 EUR.

Za investiranje osnovnih sredstev je družba namenila 71.258.733 EUR, za finančne naložbe v družbe pa neto 2.482.667 EUR. Prejemki iz deležev v dobičku finančnih naložb so znašali 1.609.232 EUR.

V letu 2022 družba ni izplačala dividend, odplačala je za 6.133.334 EUR glavnice dolgoročnih posojil, in se neto zadolžila za 8.000.000 EUR. Izdatki za obresti so znašali 2.121.616 EUR.

Posli s povezanimi osebami

Posli s povezanimi družbami

Skladno s šestim odstavkom 107. člena ZOEE, družba ELES kot elektroenergetska družba razkriva posle, opravljene s povezanimi družbam, ki presegajo 100.000 EUR. Povezane družbe v letu 2022 so bile:

- odvisne družbe Talum (86,25-odstotni lastniški delež), Operato (100-odstotni lastniški delež) in SODO (100-odstotni lastniški delež);
- skupaj obvladovani družbi Eldom (50-odstotni lastniški delež) in ADEX skupina (33,34-odstotni delež);
- pridružena družba Stelkom (34,15-odstotni delež).

Stanje sredstev in obveznosti s povezanimi družbami na 31. 12. 2022

v EUR							
BILANCA STANJA	TALUM	SODO	OPERATO	STELKOM	ELDOM	ADEX SKUPINA	SKUPAJ
DOLGOROČNA SREDSTVA							
<i>Dolgoročne finančne naložbe</i>	0	19.311.458	245.870	495.020	130.000	3.666.666	23.849.014
Delnice in deleži v povezanih družbah	0	19.311.458	245.870	495.020	130.000	3.666.666	23.849.014
KRATKOROČNA SREDSTVA							
<i>Kratkoročne finančne naložbe</i>	90.128.776	0	0	765.288	0	0	90.894.064
Kratkoročna posojila povezanim družbah	90.128.776	0	0	765.288	0	0	90.894.064
<i>Kratkoročne poslovne terjatve</i>	45.160	8.846.834	0	1.126.170	0	0	10.018.164
Kratkoročne poslovne terjatve do povezanih družb	45.160	8.846.834	0	1.126.170	0	0	10.018.164
SKUPAJ KRATKOROČNA SREDSTVA	90.173.936	8.846.834	0	1.891.458	0	0	100.912.228
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI							
<i>Kratkoročne poslovne obveznosti</i>	10.721	10.876	66.815	22.808	11.009	0	122.229
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	10.721	10.876	66.815	22.808	11.009	0	122.229



Dolgoročne finančne naložbe: več pojasnjeno v poglavju [Dolgoročne finančne naložbe in posojila \(3\)](#).

Kratkoročne finančne naložbe: Zaradi predvidenega prenosa družbe Talum d.d. na RS oz. SDH je finančna naložba v delnice te družbe v letu 2022 prenesena med kratkoročne. V letu 2021 je bilo družbi Stelkom dano kratkoročno posojilo v višini 765.288 EUR z datumom zapadlosti 30. junij 2022.

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev: Poslovne terjatve do družbe SODO se nanašajo na omrežnino za prenosni sistem. Poslovne terjatve do družbe Stelkom izhajajo iz pogodb za vzdrževanje IKT storitev vzdrževanja projekta NEDO, optične povezave za potrebe IGCC in ČHE Golica ter izvajanje internetnih storitev. Poslovne terjatve za družbo Talum izhajajo iz Pogodbe o uporabi prenosnega sistema.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev: Poslovne obveznosti do družbe Operato se nanašajo na storitve pripravljenosti in vzdrževanja SUMO ter študije načrta dviga nivoja kibernetske varnosti sistema. Poslovne obveznosti do družbe Stelkom izhajajo iz Pogodbe o najemu in namestitvi telekomunikacijske opreme.

Prihodki in odhodki s povezanimi osebami

Prihodki družbe SODO se nanašajo na omrežnino za prenosni sistem. Pri družbi Stelkom prihodki od prodaje storitev izhajajo iz pogodbe za oddajanje telekomunikacijskih vodov (optičnih vlaken) in druge telekomunikacijske opreme v najem, ter stroški vzdrževanja prav tako iz pogodb o najemu telekomunikacijskih vodov.

v EUR							
Transakcije s povezanimi družbami v letu 2022							
Izkaz poslovnega izida	TALUM	SODO*	OPERATO	BSP	STELKOM	ELDOM	SKUPAJ
PRIHODKI							
Prihodki prenosa električne energije	645.640	8.138.246	0	16.854.487	0	0	25.638.373
Prihodki od prodaje storitev dejavnosti	0	0	0	0	970.788	0	970.788
Prihodki od obresti	0	0	0	13.244	32.832	0	46.076
SKUPAJ PRIHODKI	645.640	8.138.246	0	16.867.731	1.003.620	0	26.655.237
ODHODKI							
Odhodki in stroški iz naslova električne energije	74.402	0	0	67.490.191	0	0	67.564.593
Drugi stroški	0	8.654	66.900	0	220.744	185.927	482.225

* samo za mesec december, ker je povezana oseba od 22. 12. 2022

Posli z upravo, nadzornim svetom in zaposlenimi, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe

Prejemki direktorja družbe in zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, vključujejo:

- bruto plačo, prikazano v napovedi za dohodnino;
- druge prejemke (poleg plače), prav tako prikazane v napovedi za dohodnino;
- premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje (samo za direktorja družbe).

Prejemki članov nadzornega sveta in njegovih komisij poleg sejin s potnimi stroški vključujejo prav tako mesečno plačilo za opravljanje funkcije v nadzornem svetu ter njegovih komisijah in druga plačila (izobraževanje, članarine).

v EUR	
Prejemki uprave, članov nadzornega sveta in zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	2022
Direktor družbe	144.479
Zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	7.777.682
Člani nadzornega sveta in njegovih komisij	58.532
Skupaj	7.980.694

Družba do direktorja družbe, članov nadzornega sveta in članov komisij nadzornega sveta družba nima terjatev iz danih predujmov, poroštev ter posojil.

Prejemki posloводства v letu 2022

v EUR							
Ime in priimek	Plača	Uspešnost	Regres	Dodatno PZ	Bonitete	Drugi prejemek	Skupaj
mag. Aleksander Mervar	bruto	119.413	12.059	2.162	2.882	7.877	85
	neto	60.839	5.167	2.047	0	0	37

V tabeli so navedeni prejemki direktorja družbe v letu 2022.



Prejemki članov nadzornega sveta in njegovih komisij v letu 2022

v EUR												
Ime in priimek	Bruto/neto	Nadzorni svet		Revizijska komisija	Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte	Kadrovska komisija	Skupaj sejnine-komisije	Povračilo za opravljanje funkcije	Potni stroški	Izobraževanje	Članarine	Skupaj
		Prisotnost	Sejnina									
Zunanji člani:												
Žarko Furman	bruto	5/5	1.540	0	0	396	396	2.250	351	0	0	4.537
	neto		1.120	0	0	288	288	1.637	255	0	0	3.300
mag. Emil Kumer	bruto	5/5	1.540	1.540	880	0	2.420	1.800	1.154	0	0	6.914
	neto		1.120	1.120	640	0	1.760	1.309	839	0	0	5.028
mag. Andrej Valentinčič	bruto	5/5	1.540	1.540	880	0	2.420	1.700	833	0	0	6.493
	neto		1.120	1.120	640	0	1.760	1.237	606	0	0	4.723
mag. Valentin Hajdinjak	bruto	5/5	1.540	1.540	0	396	1.936	1.820	0	0	128	5.424
	neto		1.120	1.120	0	288	1.408	1.324	0	0	0	3.852
mag. Andrej Ribič	bruto	5/5	1.870	0	440	0	440	2.100	0	0	0	4.410
	neto		1.360	0	320	0	320	1.527	0	0	0	3.207
mag. David Skornšek	bruto	8/8	1.870	880	0	440	1.320	2.020	330	711	0	6.251
	neto		1.360	640	0	320	960	1.469	240	0	0	4.029
Damjan Matičič	bruto	8/8	1.870	0	440	0	440	1.650	43	0	0	4.003
	neto		1.360	0	320	0	320	1.200	36	0	0	2.916
mag. Denis Kostrevc	bruto	8/8	1.870	880	0	440	1.320	1.900	0	0	0	5.090
	neto		1.360	640	0	320	960	1.382	0	0	0	3.702
Romana Jontes	bruto		0	2.420	0	0	2.420	1.440	0	1.158	0	5.018
	neto		0	1.760	0	0	1.760	1.047	0	0	0	2.807
Notranji člani:												
Andrej Semprimožnik	bruto	8/8	1.870	220	880	0	1.100	1.750	0	0	128	4.848
	neto		1.360	160	640	0	800	1.273	0	0	0	3.433
Simon Volk	bruto	8/8	1.870	220	880	396	1.496	2.050	0	0	128	5.544
	neto		1.360	160	640	288	1.088	1.491	0	0	0	3.939
Skupaj	bruto		17.380	9.240	4.400	2.068	15.708	20.480	2.711	1.869	384	58.532
	neto		12.640	6.720	3.200	1.504	11.424	14.896	1.976	0	0	40.936



Posli z družbami v večinski lasti Republike Slovenije ter ministrstvi

V spodnji tabeli so prikazani posli z družbami, v katerih ima RS oziroma SDH več kot 50-odstotni lastniški delež in so v skladu s kriterijem višine prihodkov oziroma odhodkov ali investicij (500.000 EUR) z družbo v posameznem letu pomembni.

v EUR				
Družbe v večinski lasti države, po sektorjih*	Odprte terjatve 31. 12. 2022	Odprte obveznosti 31. 12. 2022	Odhodki in investicije v letu 2022	Prihodki v letu 2022
ECE d.o.o.	42.426	132.320	841.931	219.131
ELEKTRO ENERGIJA d.o.o.	0	161.892	2.246.341	17.172
ELEKTRO MARIBOR d.d.	210	16.803	653.443	6.750
GEN energija d.o.o.	2.200	1.473.745	18.612.733	10.614
GEN-I d.o.o.	159.190	219.044	3.651.940	1.676.985
HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE d.o.o.	1.106.003	2.963.147	28.237.525	4.545.084
PETROL d.d.	154.035	146.725	1.197.626	1.962.789
SODO d.o.o.	8.846.834	10.877	1.325.997	79.613.571
Energetika	10.310.898	5.124.553	56.767.536	88.052.096
Slovenske železnice - Infrastruktura d.o.o.	45.701	10.102	136.903	507.950
Promet	45.701	10.102	136.903	507.950
TALUM d.d.	45.160	10.721	86.627	760.176
Kapitalske naložbe DUTB	45.160	10.721	86.627	760.176
TELEKOM SLOVENIJE d.d.	0	274.136	1.682.288	0
Telekomunikacije / gospodarstvo in turizem	0	274.136	1.682.288	0
ZAVAROVALNICA TRIGLAV d.d.	9.991	8.228	1.257.443	126.284
Zavarovalništvo/finance	9.991	8.228	1.257.443	126.284

*Členitev skladno z merili SDH

Družba je v 100-odstotni lasti RS. Posli z ministrstvi, kjer je bil obseg poslov višji od 25.000 EUR je prikazan v tabeli.

v EUR				
Ministrstva	Odprte terjatve 31. 12. 2022	Odprte obveznosti 31. 12. 2022	Odhodki in investicije v letu 2022	Prihodki v letu 2022
Ministrstvo za naravne vire in prostor, Direkcija za vode	106	0	403.691	0
Ministrstvo za naravne vire in prostor, Agencija za okolje, podnebje in energijo	0	0	49.269	0
Ministrstvo za javno upravo	0	31.893	0	33.009



Finančna tveganja

Kreditno tveganje

V poslovnem okolju je družba izpostavljena kreditnemu tveganju zaradi nevarnosti, da za svoje storitve ali izdelke ne prejme pravočasnega plačila ali ga sploh ne prejme.

V družbi obvladujemo to tveganje skozi redno spremljavo gibanja terjatev in v primeru zamud redno opominjamo neplačnike. Če ti kljub opominu ne poravnajo svojih obveznosti, sledi postopek izvršbe (kar pa se zgodi izredno redko).

Drugi mehanizem, s katerim se v družbi ščitimo pred tveganjem neplačila oziroma neizpolnitve pogodbenih obveznosti, temelji na zavarovanju čim večjega deleža terjatev in ažurnem spremljanju finančnega stanja poslovnih partnerjev.

v EUR			
Kratkoročne terjatve do kupcev	31. 12. 2022	Zavarovano	Nezavarovano
Podjetja v skupini	8.891.994	8.891.994	0
Terjatve do kupcev – doma	6.872.804	3.127.790	3.745.014
Terjatve do kupcev – tujina	18.164.075	0	18.164.075
Skupaj	33.928.873	12.019.784	21.909.089
Odstotek zavarovanja kratkoročnih terjatev	100,00 %	35,43 %	64,57 %

v EUR			
Kratkoročne terjatve do kupcev	31. 12. 2021	Zavarovano	Nezavarovano
Podjetja v skupini	568.211	423.314	144.897
Terjatve do kupcev – doma	15.337.289	6.067.335	9.269.954
Terjatve do kupcev – tujina	10.554.329	0	10.554.329
Skupaj	26.459.829	6.490.649	19.969.180
Odstotek zavarovanja kratkoročnih terjatev	100,00 %	24,53 %	75,47 %

Glede na glavno dejavnost družbe, večino terjatev do kupcev v Sloveniji izkazujemo do družbe SODO (omrežnina), družb BORZEN in BSP Energetska borza (ki je hkrati tudi dobavitelj). V tujini pa do družbe JAO, ki je hkrati tudi dobavitelj.

Plačevanje se v glavnini izvaja redno, na podlagi vnaprej dogovorjenih valut. V primeru zamude plačila se kupcem zaračunajo zamudne obresti, dogovorjene s pogodbo oziroma v skladu z zakonodajo.

V letu 2022 ni bilo na novo oblikovanih niti odpravljenih oziroma dokončno odpisanih dvomljivih terjatev do kupcev.

V spodnji tabeli je prikazano stanje posameznih postavk sredstev družbe, v nadaljevanju pa je za te postavke opisano upravljanje kreditnega tveganja.

v EUR		
Postavka	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročna posojila - povezane družbe	765.289	765.289
Terjatve do družb v skupini	8.891.994	568.211
Terjatve do kupcev	25.034.434	25.887.717
Druge kratkoročne poslovne terjatve	3.312.017	7.373.567
Denarna sredstva	188.036.754	5.778.656
Skupaj	226.040.488	40.373.440



Kratkoročno posojilo dano pridruženi družbi, zapadlo 30. junija 2022 je zavarovano z neposestno zastavno pravico. V teku je izterjava.

Pri **terjatvah do kupcev** prevladujejo kupci iz naslova storitev dostopa in uporabe prenosnega sistema. Z njimi ima družba sklenjene ustrezne pogodbe, v katerih so opredeljeni tudi instrumenti zavarovanja, ko je to možno. Nekateri kupci so tudi dobavitelji in v teh primerih terjatve niso zavarovane.

Druge kratkoročne poslovne terjatve so terjatve iz davkov in do drugih institucij ter ne predstavljajo večjih tveganj izterjave.

v EUR

Terjatve na dan 31. 12. 2022	Nezapadle	Zapadlost				Skupaj
		do 90 dni	od 91 do 180 dni	od 181 do 365 dni	nad eno leto	
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	8.891.994	0	0	0	0	8.891.994
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	24.861.485	43.502	127.002	0	2.445	25.034.434
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	3.263.491	82	48.444	0	0	3.312.017
Skupaj	37.016.970	43.584	175.446	0	2.445	37.238.445

v EUR

Terjatve na dan 31. 12. 2021	Nezapadle	Zapadlost				Skupaj
		do 90 dni	od 91 do 180 dni	od 181 do 365 dni	nad eno leto	
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	568.211	0	0	0	0	568.211
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	25.283.856	491.510	0	0	112.351	25.887.717
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	7.373.567	0	0	0	0	7.373.567
Skupaj	33.225.634	491.510	0	0	112.351	33.829.495

Zapadle terjatve do kupcev, razen del terjatev do pridružene družbe, so bile poravnane v 2023.

Kreditno tveganje je v družbi obvladovano glede na navedena dejstva.

Likvidnostno tveganje

Sposobnost družbe, da financira povečanje sredstev in izpolnjuje dospele obveznosti definira njeno likvidnost. Nevarnost neusklajene dospelosti sredstev in obveznosti predstavlja likvidnostno tveganje. Politika spremljave denarnega toka na dnevni, tedenski, mesečni ravni in pravočasnost informacij, ki vplivajo na denarni tok, so ključni dejavniki za pravočasno reagiranje in s tem podlaga za obvladovanje likvidnostnega tveganja v družbi ELES.

Za leto 2022 lahko rečemo, da je bilo leto likvidnostnih izzivov, ki jih povezujemo predvsem z visokimi cenami energentov. Zaradi te situacije je bil v mesecu februarju 2022 sprejet Zakon o nujnih ukrepih za omilitve posledic zaradi vpliva visokih cen energentov (ZUOPVCE), Ur.l. RS št. 29/2022. Zakon je imel neposreden vpliv na likvidnost družbe saj je za obdobje marec – maj 2022 izpadel priliv iz naslova omrežnine v višini 24 mio EUR. Dodatno k temu pa so visoke cene energentov bistveno vplivale tudi na rast stroškov za nakupe električne energije za pokrivanje izgub, ki so skladno z regulativo sicer priznani, niso pa imeli likvidnostnega pokritja v prilivih od tarif za uporabo omrežja v letu 2022.

Ob izpadu prilivov iz naslova omrežnine zaradi ZUOPVCE in situacije glede borznih cen električne energije za pokrivanje izgub smo v družbi sprejeli rebalans letnega načrta s katerim smo delno korigirali poslovanje, uvedli določene racionalizacije, optimizirali dinamiko investicijskih vlaganj ter stroškov storitev. Za premostitev likvidnostnega primanjkljaja smo k obstoječim revolving linijam v višini 30.000.000 EUR, dodatno najeli revolving posojilo v višini 24.000.000 EUR z zapadlostjo konec leta 2022. Najvišja raven kratkoročne zadolženosti iz naslova revolving posojil je bila v mesecu oktobru in je znašala 42.500.000 EUR od 54.000.000 EUR wrazpoložljivih sredstev. Do sredine maja 2023 je imela družba sklenjeno pogodbo za revolving posojilo v višini 20.000.000 EUR, ki pa konec leta 2022 ni bilo črpano.

Novega dolgoročnega zadolževanja v letu 2022 ni bilo, smo pa po obstoječih pogodbah črpali 20.000.000 EUR posojil. Kljub temu smo v primerjavi z rebalansom letnega načrta realizirali bistveno več investicijskih vlaganj. To je bilo mogoče predvsem zaradi višjih prihodkov od prezasedenosti in uspešno zaključenih projektov SINCRO.GRID in Cirkovce - Pince in s tem povezanih končnih izplačil evropskih nepovratnih sredstev v višini 38.965.834 EUR.

Ob koncu leta 2022, družba izkazuje ugodne in stabilne likvidnostne kazalnike in količnike zadolženosti. Več kot ugodno likvidnostno stanje pa je ob zaključku poslovnega leta tudi posledica vplačila lastnika v višini 170.000.000 EUR za potrebe nakupov električne energije za pokrivanje izgub na prenosnem in distribucijskem omrežju nastalih v letu 2023.

Družba je v letu 2022 svoje obveznosti poravnala redno in v dogovorjenih rokih. Dobavitelji družbe, tako za energijo kot tudi za osnovna in obratna sredstva, niso zahtevali finančnih zavarovanj.

v EUR

Bilančna postavka	Knjigovodska vrednost na 31. 12. 2022	Pogodbeni denarni tokovi	Zapadlost		
			do 2 leti po datumu bilance stanja	od 3 do 5 let po datumu bilance stanja	nad 5 let po datumu bilance stanja
Prejeta dolgoročna posojila*	229.733.331	313.663.896	77.170.601	69.498.616	166.994.679
Izvedeni finančni instrumenti*	-	-1.089.478	-622.307	-457.650	-9.521
Obveznosti iz pravic do uporabe sredstev	901.570	901.570	303.111	440.671	157.788
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	20.500	20.500	20.500	0	0
Obveznosti do družb v skupini	88.412	88.412	88.412	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	36.875.364	36.875.364	36.875.364	0	0
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	4.475.299	4.475.299	4.475.299	0	0
Obveznosti na podlagi predujmov	4.254	4.254	4.254	0	0
Skupaj	272.098.730	354.939.817	118.315.234	69.481.637	167.142.946
* Pogodbeni denarni tokovi za posojila in izvedene finančne instrumente vsebujejo oceno predvidenih obresti. Ocena je narejena na podlagi dolgoročnih projekcij gibanja referenčne obrestne mere EURIBOR.					

v EUR

Bilančna postavka	Knjigovodska vrednost na 31. 12. 2021	Pogodbeni denarni tokovi	Zapadlost		
			do 2 leti po datumu bilance stanja	od 3 do 5 let po datumu bilance stanja	nad 5 let po datumu bilance stanja
Prejeta dolgoročna posojila*	215.866.665	244.460.568	59.467.370	43.154.091	141.839.107
Prejeto kratkoročno revolving posojilo	12.000.000	30.023.797	30.023.797	0	0
Izvedeni finančni instrumenti*	863.606	1.107.591	576.767	472.155	58.669
Obveznosti iz pravic do uporabe sredstev	1.145.736	1.145.736	323.050	476.105	346.581
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	20.500	20.500	20.500	0	0
Obveznosti do družb v skupini	145.033	145.033	145.033	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	40.342.690	40.342.690	40.342.690	0	0
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	5.264.638	5.264.638	0	0	0
Skupaj	275.648.868	322.510.553	130.899.207	44.102.351	142.244.357
* Pogodbeni denarni tokovi za posojila in izvedene finančne instrumente vsebujejo oceno predvidenih obresti. Ocena je narejena na podlagi dolgoročnih projekcij gibanja referenčne obrestne mere EURIBOR.					

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje predstavlja nevarnost neugodnega gibanja sprememb obrestne mere.

Redno spremljanje napovedi gibanj obrestnih mer, medletne interne analize in redna komunikacija z domačimi in tujimi finančnimi institucijami nam dajejo dobro osnovo za sprejemanje odločitev, s katerimi obrestno tveganje zmanjšujemo na sprejemljivo raven ter s tem pomembno vplivamo na stabilnost denarnega toka ter poslovni izid družbe.

Obvladovanje obrestnega tveganja se v družbi odraža na dva načina, odvisno od tega ali gre za presežke denarnih sredstev ali potrebo po dolžniških virih financiranja.

Napovedi ECB o prihodnjih dvigih temeljne obrestne mere in s tem povezana rast referenčne obrestne mere Euribor, ki se je v letu 2022 iz negativnih vrednosti dvignil že na 2,5 odstotka (6M Euribor), trenutna raven dolgoročne zadolženosti družbe in plani, ki napovedujejo nove potrebe po dolgoročnih zadolžitvah kažejo na to, da bo v obdobju, ki ga pokriva aktualen desetletni razvojni načrt v ospredju obvladovanje obrestnega tveganja z vidika dolžniških virov financiranja.

v EUR

Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Finančna sredstva	150.000.000	765.289
Finančne obveznosti	78.333.331	79.166.665
Skupaj	228.333.331	79.931.954

v EUR

Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Finančne obveznosti	151.400.000	148.700.000
Skupaj	151.400.000	148.700.000



V spodnji tabeli je prikazan vpliv sprememb obrestne mere na poslovni izid družbe.

Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	Čisti poslovni izid 2022		Čisti poslovni izid 2021	
	Zmanjšanje za 100 b. t.	Povečanje za 100 b. t.	Zmanjšanje za 100 b. t.	Povečanje za 100 b. t.
Instrumenti po variabilni obrestni meri	202.176	-202.176	326.172	-284.560
Obresti za dolgoročno posojilo	-1.304.393	1.402.777	-668.013	1.235.952
Skupaj	-1.102.217	1.200.601	-341.841	951.392

Valutno tveganje

Valutno tveganje pomeni nevarnost pred finančno izgubo zaradi sprememb vrednosti deviznih tečajev. Ker družba posluje s kupci in dobavitelji z območja EUR, temu tveganju ni izpostavljena. Delež dobaviteljev zunaj območja EU je zanemarljiv.

Računovodski izkazi po dejavnostih

Splošno

Neregulirane dejavnosti, ki jih družba izvaja, so naslednje:

- počitniška dejavnost (dejavnost 1);
- upravljanje dolgoročnih finančnih naložb v delnice in deleže (dejavnost 2);
- oddajanje stanovanj in poslovnih prostorov v najem (dejavnost 3);
- izdajanje revije Naš Stik (dejavnost 4);
- trženje telekomunikacijskih (TK) storitev (dejavnost 5);
- raziskovalni projekti EU (dejavnost 6).

V letu 2022 ni bilo poslovanja neregulirane dejavnosti na raziskovalnih projektih (dejavnost 6), vsi raziskovalni projekti so s strani Agencije za energijo kvalificirani v okviru regulirane dejavnosti.

Evidentiranje ločenih dejavnostih je urejeno v internem pravilniku o sodilih za razporejanje prihodkov, stroškov, odhodkov, sredstev in obveznost do virov sredstev posameznih nereguliranih dejavnosti.

Podlage in sodila za pripravo računovodskih izkazov po dejavnostih

Prihodki od prodaje so osnova za določitev posameznih dejavnosti. Na regulirano dejavnost se nanašajo prihodki od prodaje, ki jih ureja ZOEE, drugi prihodki od prodaje so neregulirani in ustvarjeni od drugih tržnih dejavnosti. Na regulirano in neregulirane dejavnosti se ustrezno razporejajo tudi stroški in odhodki in sredstva ter obveznosti do njihovih virov.

Kriteriji za izdelavo ločenih izkazov poslovnega izida in balance stanja za neregulirane dejavnosti so:

- prihodki posameznih dejavnosti se zajemajo na ločenih kontih prihodkov po njihovi vsebini;
- stroški, odhodki, sredstva in obveznosti do virov sredstev, ki jih je mogoče neposredno pripisati dejavnosti, se evidentirajo na posameznih kontih oziroma stroškovnih nosilcih (SN) in projektih. Za postavke, ki jih ni mogoče neposredno pripisati, so izdelana ustrezna sodila.

Sodila za ločeno evidentiranje stroškov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev na neregulirane dejavnosti se uporabljajo v primerih, kjer ni mogoče neposredno razvrščanje na podlagi posameznih knjigovodskih listin, oziroma podatkov na posameznih kontih ali stroškovnih nosilcih.

Sodila so naslednja:

Sodilo 1: Stroški dela za dejavnosti 1, 4, 5 in 6

Zaposleni, ki opravljajo dela za posamično neregulirano dejavnost, mesečno evidentirajo ure na projekte, ki jih opravijo za dejavnost 1, 4, 5 ali 6. Ure se ovrednotijo z vrednostjo urnih postavk po plačnih razredih zaposlenih. Opravljene ure na dejavnosti 6 se ovrednotijo v skladu s pravili za EU projekte v višini in po pravilih, kot jih določa pogodba, sporazum ali splošna pravila za posamezen projekt.

Sodilo 2: Posredni stroški materiala, storitev, amortizacije in dela celotne družbe, ki se nanašajo na dejavnost 5

Za izračun se uporablja razmerje med neposrednimi stroški dejavnosti 5 in neposrednimi stroški celotne družbe. Iz dobljenega razmerja se izračuna delež pripadajočih splošnih stroškov celotne družbe, ki se nanaša na dejavnost 5. Za izračun se uporablja standardni prikaz stroškov celotne družbe, razdeljenih na funkcionalne skupine (proizvodnja, prodaja in uprava). Neposredni stroški telekomunikacij (material in storitve + amortizacija + delo)/stroški proizvodnje in prodaje. Z dobljenim odstotkom se množijo stroški uprave. Dobljeni znesek se razdeli po naravnih vrstah stroškov v okviru dejavnosti 5

sorazmerno glede na delež neposrednih stroškov materiala in storitev, amortizacije in dela.

Sodilo 3: Neposredni stroški materiala, storitev in amortizacije osnovnih sredstev za opravljanje dejavnosti 5

Osnova za izračun je delež rabe posameznega osnovnega sredstva, ki se uporablja prav tako za opravljanje telekomunikacijske dejavnosti. Na podlagi deležev se izračuna višina amortizacije, materiala in storitev, ki se nanašajo na dejavnost 5. Osnovo predstavlja višina omenjenih stroškov, evidentiranih na naslednjih SN, oziroma produktih telekomunikacijskega trženja:

SN	Vsebina produkta	Sodilo 4 – delež trženja v %
40	TK prostori	2,00
41	Antenski stolpi	15,00
42	Optična vlakna	25,00
43	Neprekinjeno napajanje 48 V	2,70
44	Neprekinjeno napajanje 230 V	1,30
45	SDH omrežje	3,00
47	IP/MPLS omrežje	45,00

Deleži se po potrebi glede na dejansko realizacijo določijo za vsako poslovno leto posebej na koncu poslovnega leta in se obračunajo v letnih računovodskih izkazih. V letu 2022 so bili deleži enaki kot v letu 2021.

V bilanci stanja so vključene tudi terjatve oziroma obveznosti med posameznimi dejavnostmi, ki se nanašajo na medsebojna financiranja sredstev oziroma izgub.

Za dejavnost 6 (projekti EU) ni sodil za razporejanje, saj se vsi prihodki, stroški in odhodki evidentirajo neposredno z listino nastanka poslovnega dogodka oziroma stroški dela na podlagi opravljenih ur na projektih.



Izkaz poslovnega izida nereguliranih dejavnosti za leto 2022

v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
	1	2	3(1+2)
1. Čisti prihodki od prodaje	248.413.913	1.260.258	249.674.171
a. na domačem trgu	137.040.040	1.225.784	138.265.824
b. na tujem trgu	111.373.873	34.474	111.408.347
3. Usredstvene lastne storitve	4.068.978	0	4.068.978
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	10.563.139	0	10.563.139
POSLOVNI PRIHODKI (1+2+3+4)	263.046.030	1.260.258	264.306.288
5. Stroški blaga, materiala in storitev	187.688.617	259.611	187.948.228
a. Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	135.360.622	9.335	135.369.957
b. Stroški storitev	52.327.995	250.276	52.578.271
6. Stroški dela	36.425.542	177.116	36.602.658
a. Stroški plač	26.558.186	129.136	26.687.322
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	3.655.184	17.773	3.672.957
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	2.002.888	9.739	2.012.627
d. Drugi stroški dela	4.209.284	20.468	4.229.752
7. Odpisi vrednosti	40.662.019	875.176	41.537.195
a. Amortizacija	40.445.541	816.050	41.261.591
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	209.643	59.126	268.769
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	6.835	0	6.835
8. Drugi poslovni odhodki	750.669	653	751.322
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA (1+2+3+4-5-6-7-8)	-2.480.817	-52.298	-2.533.115

v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
9. Finančni prihodki iz deležev	3.393.883	103.313	3.497.196
a. Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	1.836.000	0	1.836.000
b. Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	1.519.090	0	1.519.090
c. Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	0	103.313	103.313
č. Finančni prihodki iz drugih naložb	38.793	0	38.793
10. Finančni prihodki iz danih posojil	19.261	32.862	52.123
b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	19.261	32.862	52.123
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	45.730	-30	45.700
b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	45.730	-30	45.700
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	10.180	0	10.180
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.658.932	703	1.659.635
b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.405.721	0	1.405.721
č. Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	253.211	703	253.914
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	377.796	12	377.808
b. Finančni odhodki iz obveznosti omrežninskih presežkov	321.850	0	321.850
c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	55.946	12	55.958
FINANČNI IZID (9+10+11-12-13-14)	1.411.966	135.430	1.547.396
15. Drugi prihodki	54.682	0	54.682
16. Drugi odhodki	97.281	282	97.563
POSLOVNI IZID PRED DAVKI (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16)	-1.111.450	82.850	-1.028.600
18. Odloženi davki	2.806.141	0	2.806.141
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17+18)	1.694.691	82.850	1.777.541



Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2022

v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
SREDSTVA	1	2	3 (1+2)
A. Dolgoročna sredstva	904.566.581	7.304.104	813.521.252
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	28.613.852	26.950	28.640.802
1. Dolgoročne premoženjske pravice	28.613.182	26.950	28.640.132
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	670	0	670
II. Opredmetena osnovna sredstva	736.625.063	5.412.369	742.037.432
1. Zemljišča in zgradbe	367.001.413	474.849	367.476.262
a) Zemljišča	61.045.429	0	61.045.429
b) Zgradbe	305.955.984	474.849	306.430.833
2. Oprema in sestavni deli	327.105.316	4.936.491	332.041.807
3. Druge naprave in oprema	501.574	29	501.603
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	42.016.760	1.000	42.017.760
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	41.191.277	0	41.191.277
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	825.483	1.000	826.483
IV. Dolgoročne finančne naložbe in posojila	27.010.114	1.864.785	28.874.899
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	24.548.294	1.798.420	26.346.714
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	19.311.458	245.870	19.557.328
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	3.666.666	625.020	4.291.686
c) Druge delnice in deleži	1.570.170	927.530	2.497.700
2. Dolgoročna posojila	2.461.820	66.365	2.528.185
b) Dolgoročna posojila drugim	0	66.365	66.365
c) Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	2.461.820	0	2.461.820

v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
V. Dolgoročne poslovne terjatve	98.349.433	0	0
4. Dolgoročne interne terjatve do neregulirane dejavnosti	98.349.433	0	0
VI. Odložene terjatve za davek	13.968.119	0	13.968.119
B. Kratkoročna sredstva	231.929.479	92.042.022	323.971.501
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	4.978.666	0	4.978.666
II. Zaloge	2.823.571	0	2.823.571
1. Material	2.823.571	0	2.823.571
III. Kratkoročne finančne naložbe in posojila	0	90.894.065	90.894.065
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	90.128.776	90.128.776
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0	90.128.776	90.128.776
2. Kratkoročna posojila	0	765.289	765.289
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini	0	0	0
b) Kratkoročna posojila drugim	0	765.289	765.289
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	36.090.488	1.147.957	37.238.445
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	8.891.994	0	8.891.994
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	23.992.619	1.041.815	25.034.434
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	3.205.875	106.142	3.312.017
V. Denarna sredstva	188.036.754	0	188.036.754
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	9.373.331	39	9.373.370
SKUPAJ SREDSTVA	1.145.869.391	99.346.165	1.146.866.123



v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	1	2	3 (1+2)
A. Kapital	547.465.935	676.133	548.142.068
I. Vpoklicani kapital	196.780.974	0	196.780.974
1. Osnovni kapital	196.780.974	0	196.780.974
II. Kapitalske rezerve	310.266.261	0	310.266.261
III. Rezerve iz dobička	23.506.973	0	23.506.973
1. Zakonske rezerve	3.829.703	0	3.829.703
5. Druge rezerve iz dobička	19.677.270	0	19.677.270
IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	-92.488	593.252	500.764
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.490.798	82.881	1.573.679
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	249.090.462	0	249.090.462
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	7.870.337	0	7.870.337
2. Druge rezervacije	10.600.517	0	10.600.517
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	230.619.608	0	230.619.608
C. Dolgoročne obveznosti	178.324.122	98.502.183	178.476.872
I. Dolgoročne finančne obveznosti	178.102.015	13.592	178.115.607
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	177.332.208	0	177.332.208
3. Druge dolgoročne finančne obveznosti	769.807	13.592	783.399
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	22.100	98.349.433	22.100
4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1.600	0	1.600
5. Druge dolgoročne obveznosti iz poslovanja	20.500		20.500
6. Interne obveznosti neregulirane dejavnosti do regulirane dejavnosti	0	98.349.433	0
III. Odložene obveznosti za davek	200.007	139.158	339.165

v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
Č. Kratkoročne obveznosti	93.812.427	148.596	93.961.023
II. Kratkoročne finančne obveznosti	52.513.960	5.334	52.519.294
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	52.401.123	0	52.401.123
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	112.837	5.334	118.171
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	41.298.467	143.262	41.441.729
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	88.412	0	88.412
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	36.842.770	32.594	36.875.364
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	2.654	0	2.654
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	4.364.631	110.668	4.475.299
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	77.176.445	19.253	77.195.698
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	1.145.869.391	99.346.165	1.146.866.123



Sredstva nereguliranih dejavnosti

Delež **neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev** nereguliranih dejavnosti znaša 0,7 odstotka sredstev družbe.

V neregulirano dejavnost upravljanje dolgoročnih finančnih naložb v delnice in deleže ter v dejavnost telekomunikacijskega trženja (lastniški delež v družbi Stelkom) uvršča družba **finančne naložbe in posojila**, ki obsegajo 77,45 odstotka vseh finančnih naložb in posojil družbe. Med neregulirane dejavnosti se ne štejejo le naložbe in posojila, ki se nanašajo neposredno na dejavnost prenosa električne energije. Na 31. 12. 2022 so to naložbe v družbe SODO, ADEX SKUPINA, JAO in TSC NET ter vrednost izvedenih finančnih instrumentov za varovanje denarnih tokov na podlagi dolgoročno prejetih posojil. Zaradi nameravanega prenosa naložbe v družbo Talum na SDH, je družba naložbo prerazvrstila med kratkoročna sredstva.

Regulirana dejavnost izkazuje v bilanci stanja **interno terjatev do neregulirane dejavnosti** v višini 98.349.433 EUR iz naslova financiranja dolgoročnih finančnih naložb in drugih sredstev ter pokrivanja obveznosti v preteklih letih v dejavnostih, ki so izkazovale izgube.

Obveznosti do virov sredstev nereguliranih dejavnosti

Postavka **kapital nereguliranih dejavnosti** znaša 0,1 odstotka celotnega kapitala družbe ter zajema poslovni rezultat leta 2022 v skupni višini 82.881 EUR in rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednoti v višini 593.252 EUR. Vsi dobički in izgube preteklih let so izkazane med internimi obveznostmi do regulirane dejavnosti.

Neregulirane dejavnosti izkazujejo med **dolgoročnimi poslovnimi obveznostmi interne obveznosti** do regulirane dejavnosti v višini 98.349.433 EUR iz naslova financiranja dolgoročnih finančnih naložb (dejavnost upravljanja naložb in dejavnost telekomunikacijskega trženja) in drugih sredstev iz naslova pokrivanja preteklih izgub ter drugih obveznosti.

Kratkoročne obveznosti nereguliranih dejavnosti predstavljajo 0,2 odstotka vseh navedenih postavk družbe.

Pojasnilo o odstopanju od računovodskih standardov

Družba v izkazu poslovnega izida v letu 2022 ni pripoznala vseh prihodkov iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti, temveč je upoštevala določilo 113. člena ZOEE. Prav tako družba pri obračunu amortizacije služnostnih pravic upošteva šesti odstavek 35. člena akta in služnostne pravice aktivira z aktiviranjem sredstev, na katere se pridobitev služnostnih pravic nanaša.

Ker navedeno ni skladno z določili SRS, so v nadaljevanju prikazane razlike iz tega naslova.

	v EUR	
Vpliv odloženih prihodkov po ZOEE	2022	2021
Odloženi prihodki po določilih ZOEE – zmanjšanje prihodkov iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	48.062.473	0
Finančni odhodki obresti od povprečnega stanja presežka – povečanje	346.050	731.375
Finančni odhodki obresti od povprečnega stanja presežka, leto 2015 – zmanjšanje	-24.200	0
Prenos med prihodke v letu (obračunana amortizacija na dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitvah)	-3.806.738	-2.770.260
Prihodki iz naslova črpanja omrežnine na podlagi ukrepa Računskega sodišča	0	-2.873.161
Prenos med prihodke iz razmejenih prihodkov preteklih let	-23.952.537	-6.550.496
Odpis DPČR - investicija Okroglo - Udine	0	-447.715
Odpis DPČR - sprememba amortizacijskih stopenj	-318.298	0
Neobračunana amortizacija od neaktiviranih služnosti	-39.562	-160.375
Manj plačan davek iz dohodkov pravnih oseb	-1.319.952	0
Povečanje odloženih davkov	-2.780.575	-2.980.544
Vpliv plačila davka od dohodkov pravnih oseb	0	494.543
Vpliv na poslovni izid in celotni kapital	16.166.661	-14.556.635



Bilanca stanja na dan 31. 12. 2022, pripravljena v skladu s SRS

v EUR		
SREDSTVA	31. 12. 2022	31. 12. 2021
A. Dolgoročna sredstva	800.516.396	834.814.180
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	28.640.802	25.897.468
1. Dolgoročne premoženjske pravice	28.640.132	25.884.731
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	670	12.737
II. Opredmetena osnovna sredstva	741.297.343	712.657.069
1. Zemljišča in zgradbe	367.476.262	278.836.997
a) Zemljišča	61.045.429	46.777.697
b) Zgradbe	306.430.833	232.059.300
2. Oprema in sestavni deli	332.041.807	277.395.016
3. Druge naprave in oprema	501.603	503.065
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	41.277.671	155.921.991
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	40.451.188	153.931.687
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	826.483	1.990.304
IV. Dolgoročne finančne naložbe in posojila	28.874.899	94.386.896
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	26.346.714	94.386.896
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	19.557.328	90.869.666
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	4.291.686	1.950.000
c) Druge delnice in deleži	2.497.700	1.567.230
2. Dolgoročna posojila	2.528.185	0
b) Dolgoročna posojila drugim	66.365	0
c) Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	2.461.820	0
VI. Odložene terjatve za davek	1.703.352	1.872.747

v EUR		
SREDSTVA	31. 12. 2022	31. 12. 2021
B. Kratkoročna sredstva	323.971.501	42.805.970
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	4.978.666	0
II. Zaloge	2.823.571	2.432.530
1. Material	2.823.571	2.432.530
III. Kratkoročne finančne naložbe	90.894.065	765.289
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	90.128.776	0
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	90.128.776	0
2. Kratkoročna posojila	765.289	765.289
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini	0	765.289
b) Kratkoročna posojila drugim	765.289	0
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	37.238.445	33.829.495
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	8.891.994	568.211
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	25.034.434	25.887.717
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	3.312.017	7.373.567
V. Denarna sredstva	188.036.754	5.778.656
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	9.117.860	2.406.092
SKUPAJ SREDSTVA	1.133.605.757	880.026.242



v EUR

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		31. 12. 2022	31. 12. 2021
A.	Kapital	708.585.820	499.666.590
I.	Vpoklicani kapital	196.780.974	177.469.516
	1. Osnovni kapital	196.780.974	177.469.516
II.	Kapitalske rezerve	326.936.162	156.936.162
III.	Rezerve iz dobička	41.334.138	41.334.138
	1. Zakonske rezerve	8.507.813	8.507.813
	5. Druge rezerve iz dobička	32.826.325	32.826.325
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	500.764	-1.283.843
VI.	Preneseni čisti poslovni izid	125.210.617	119.978.602
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	17.823.165	5.232.015
B.	Rezervacije in dolgoročne PČR	117.433.567	73.803.249
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	7.870.337	8.378.414
	2. Druge rezervacije	10.600.517	10.689.757
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	98.962.713	54.735.078
C.	Dolgoročne obveznosti	178.476.872	209.621.347
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	178.115.607	209.446.980
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	177.332.208	207.551.564
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	783.399	1.895.416
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	22.100	24.801
	4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1.600	4.301
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	20.500	20.500
III.	Odložene obveznosti za davek	339.165	149.566

v EUR

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		31. 12. 2022	31. 12. 2021
Č.	Kratkoročne obveznosti	124.203.597	95.099.710
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	52.519.294	20.429.027
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	52.401.123	20.315.101
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	118.171	113.926
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	71.684.303	74.670.683
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	88.412	145.033
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	36.875.364	40.342.690
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	2.654	2.654
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	34.717.873	34.180.306
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	4.905.900	1.835.345
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		1.133.605.757	880.026.242



Izkaz poslovnega izida za leto 2022, pripravljen v skladu s SRS

v EUR		
Izkaz poslovnega izida		
	2022	2021
1. Čisti prihodki od prodaje	273.784.107	183.155.330
a. na domačem trgu	114.313.286	132.623.426
b. na tujem trgu	159.470.821	50.531.904
3. Usredstvene lastne storitve	4.068.978	5.066.204
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	6.438.103	4.788.648
POSLOVNI PRIHODKI (1+2+3+4)	284.291.188	193.010.182
5. Stroški blaga, materiala in storitev	187.948.228	115.391.310
a. Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	135.369.957	64.939.793
b. Stroški storitev	52.578.271	50.451.517
6. Stroški dela	36.602.658	34.942.723
a. Stroški plač	26.687.322	25.972.015
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	3.672.957	3.545.754
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	2.012.627	1.931.940
č. Drugi stroški dela	4.229.752	3.493.014
7. Odpisi vrednosti	41.576.757	36.455.291
a. Amortizacija	41.301.153	35.699.134
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	268.769	755.872
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	6.835	285
8. Drugi poslovni odhodki	751.322	645.177
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA (1+2+3+4-5-6-7-8)	17.412.223	5.575.681
9. Finančni prihodki iz deležev	3.497.196	41.269
a. Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	1.836.000	0
b. Finančni prihodki iz dležev v pridruženih družbah	1.519.090	0
c. Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	103.313	41.269
č. Finančni prihodki iz drugih naložb	38.793	0
10. Finančni prihodki iz danih posojil	52.123	1.670

v EUR		
Izkaz poslovnega izida		
	2022	2021
b. Finančni prihodki iz posojil, danim drugim	52.123	1.670
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	45.700	24.585
a. Finančni prihodki iz posojil družbam v skupini	0	23.322
b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	45.700	1.262
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	10.180	0
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.659.635	770.117
b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.405.721	121.620
č. Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	253.914	648.497
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	55.958	30.260
c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	55.958	30.260
15. Drugi prihodki	54.682	1.068.288
16. Drugi odhodki	97.563	154.944
POSLOVNI IZID PRED DAVKI (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16)	19.238.588	5.756.171
17. Davek iz dobička	-1.319.952	-524.223
18. Odloženi davki	25.566	67
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17+18)	17.944.202	5.232.015

Izkaz vseobsegajočega donosa za leto 2022, pripravljen v skladu s SRS

v EUR		
POSTAVKE		
	2022	2021
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	17.944.202	5.232.015
21. Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	1.506.758	866.410
23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa	156.813	67.914
24. CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	19.607.773	6.166.339



Izkaz gibanja kapitala v obdobju januar–december 2022, pripravljen v skladu s SRS

Izkaz gibanja kapitala v obdobju januar-december 2022

v EUR									
VRSTE KAPITALA / POSLOVNI DOGODKI		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
		I/1	II	III/1	III/5	V	VI	VII	
A.	Stanje 31. december 2021	177.469.516	156.936.162	8.507.813	32.826.325	-1.283.843	125.210.617	0	499.666.590
b)	Prilagoditve za nazaj						0	0	0
A.2	Začetno stanje poročevalskega obdobja 1. 1. 2022	177.469.516	156.936.162	8.507.813	32.826.325	-1.283.843	125.210.617	0	499.666.590
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala								
a)	Vpis vpoklicanega osnovnega kapitala	19.311.458	0	0	0	0	0	0	19.311.458
č)	Vnos dodatnih vplačil kapitala	0	170.000.000	0	0	0	0	0	170.000.000
	Skupaj B.1.	19.311.458	170.000.000	0	0	0	0	0	189.311.458
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos								
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	17.944.202	17.944.202
c)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	1.506.758	0	0	1.506.758
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	277.850	-121.037	0	156.813
	Skupaj B.2.	0	0	0	0	1.784.608	-121.037	17.944.202	19.607.773
B.3.	Spremembe v kapitalu								
č)	Poravnava izgube kot odbitne postavke kapitala	0	0	0	0	0	121.037	-121.037	0
	Skupaj B.3.	0	0	0	0	0	121.037	-121.037	0
C.	Stanje 31. decembra 2022	196.780.974	326.936.162	8.507.813	32.826.325	500.764	125.210.617	17.823.165	708.585.820

*Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih he treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz gibanja kapitala v obdobju januar-december 2021

v EUR

VRSTE KAPITALA / POSLOVNI DOGODKI		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
		I/1	II	III/1	III/5	V	VI	VII	
A.	Stanje 31. december 2020	177.469.516	156.936.162	8.507.813	32.826.325	-2.315.654	129.076.088	0	502.500.249
b)	Prilagoditve za nazaj						0	0	0
A.2	Začetno stanje poročevalskega obdobja 1. 1. 2021	177.469.516	156.936.162	8.507.813	32.826.325	-2.315.654	129.076.088	0	502.500.249
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala								
g)	Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
	Skupaj B.1.	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos								
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	5.232.015	5.232.015
c)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	866.410	0	0	866.410
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	165.400	-97.486	0	67.914
	Skupaj B.2.	0	0	0	0	1.031.810	-97.486	5.232.015	6.166.339
B.3.	Spremembe v kapitalu								
	Skupaj B.3.	0	0	0	0	0	0	0	0
C.	Stanje 31. decembra 2021	177.469.516	156.936.162	8.507.813	32.826.325	-1.283.843	119.978.602	5.232.015	499.666.590

*Pojasnila k računovodskemu izkazu so del računovodskih izkazov in jih he treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz denarnih tokov za leto 2022, pripravljen v skladu s SRS

v EUR		
Izkaz denarnih tokov	2022	2021
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a. Postavke izkaza poslovnega izida	38.237.097	30.292.765
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	264.655.814	182.962.537
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-225.240.365	-151.305.356
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.178.352	-1.364.416
b. Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk balance stanja	46.505.204	-253.708
Začetne manj končne poslovne terjatve	-2.839.717	-25.999.973
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	2.030.984	199.743
Začetne manj končne zaloge	-391.041	-27.091
Končni manj začetni poslovni dolgovi	6.835.855	11.517.977
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	40.869.122	14.055.636
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)	84.742.300	30.039.058
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a. Prejemki pri investiranju	122.256.256	20.198.460
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	1.649.782	42.939
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	6.474	155.521
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	120.600.001	20.000.000
b. Izdatki pri investiranju	-194.341.400	-167.341.878
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-10.110.357	-7.555.102
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-61.148.376	-138.821.487
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-123.082.668	-20.965.289
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)	-72.085.144	-147.143.418

v EUR		
Izkaz denarnih tokov	2022	2021
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a. Prejemki pri financiranju	384.000.000	286.100.000
Prejemki od vplačanega kapitala	170.000.000	0
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	214.000.000	286.100.000
b. Izdatki pri financiranju	-214.399.059	-172.242.481
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-2.121.616	-1.871.599
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-212.277.443	-161.370.882
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	-9.000.000
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)	169.600.941	113.857.519
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	188.036.754	5.778.656
Denarni izid v obdobju (seštevek denarnih izidov Ac, Bc in Cc)	182.258.098	-3.246.841
Začetno stanje denarnih sredstev	5.778.656	9.025.497

*Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih he treba brati v povezavi z njimi.

Ostala pojasnila

Prejemki revizorjev

Za obdobje 2022–2024 je za revizorja računovodskih izkazov družbe imenovana revizijska družba Mazars, d.o.o.

Na podlagi 2. točke četrtega odstavka 69. člena ZGD-1 družba razkriva porabljen znesek za revizijo računovodski izkazov v letu 2022, ki znaša 13.200 EUR (brez DDV). Za druge storitve dajanja zagotovil (finančne zaveze) je bilo izplačanih 1.000 EUR (brez DDV). Poleg tega je bilo revizorju, ki je revidiral letno poročilo, za druge nerevizijske storitve izplačanih še 13.600 EUR (brez DDV).

Pojasnila, vezana na Zakon o finančnem poslovanju

Družba ELES izpolnjuje kriterije finančne ustreznosti. V okviru finančne funkcije in v skladu z Zakonom o finančnem poslovanju in poslovnimi usmeritvami družba spremlja ter obvladuje finančna tveganja, ki jim je izpostavljena pri svojem poslovanju.

Dogodki po datumu bilance stanja

Od datuma računovodskih izkazov do dneva priprave tega poročila niso bili ugotovljeni dogodki, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za leto 2022.

V nadaljevanju so naštetih dogodki, ki bodo vplivali na poslovanje družbe v letu 2023:

- V novembru 2022 je bil sprejet Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o SDH, na podlagi katerega bo v letu 2023 na Republiko Slovenijo oziroma SDH d.d. izvedeno znižanje osnovnega kapitala in prenos kapitalske naložbe v družbo Talum d.d. Upravljanje družbe Talum d.d. je s 1. 1. 2023 prešlo pod SDH.
- Vlada RS je dne 25. maja 2023 na skupščini družbe sprejela sklep o rednem znižanju osnovnega kapitala družbe v višini 91.566.399,07 EUR ter sprejela Akt o spremembah in dopolnitvah Akta o ustanovitvi družbe ELES. Nova vrednost osnovnega kapitala bo znašala 105.214.575,01 EUR. Zmanjšanje predstavlja kapitalsko naložbo v družbo Talum d.d. v višini 90.128.776,01 EUR in neodpisano knjigovodsko vrednost poslovnega objekta s pripadajočim zemljiščem na naslovu Hajdrihova ulica 2a, Ljubljana, v višini 1.437.623,06 EUR. Konec meseca maja je bilo objavljeno obvestilo o predložitvi pogodb o prenosu premoženja sodnemu registru in začel je teči 30-dnevni rok, v katerem se lahko upniki seznani z vsebino pogodb. Nato sledi vpis zmanjšanja osnovnega kapitala v sodni register.

- V januarju 2023 je bila izvedena prodaja 20-odstotne pravice do proizvodnje električne energije iz črpalne hidroelektrarne Golica.
- Družbi Stelkom je bil v marcu 2023 poslan predlog odkupa baznih postaj, s katerimi so zavarovane terjatve do družbe Stelkom. Stelkom se s predlogom odkupa baznih postaj strinja, ne pa tudi s prenosom pogodbenih razmerij. ELES je v maju 2023 na pristojno sodišče vložil predlog za izvršbo.
- Za financiranje obratnih sredstev je bilo v maju in juniju 2023 dano kratkoročno posojilo družbi BSP Energetska borza d.o.o. v višini 20.000.000 EUR, z zapadlostjo konec leta 2023



Seznam kratic

ACER	Agencija za sodelovanje energetske regulatorjev (Agency for the Cooperation of Energy Regulators)
AE	Agencija za energijo
AEMS	Advanced Energy Management System
AJPES	Agencija Republike Slovenije Za Javnopravne Eviden- ce In Storitve
AM	Asset management (upravljanje s sredstvi)
BDP	Bruto domači proizvod
BHEE	Baterijski hranilnik električne energije
BS	Bilanca stanja
BSP	Regionalna energetska borza
CEF	Evropski sklad za povezovanje Evrope (Connecting Europe Facility)
CIGRÉ	Mednarodni sistem za velike elektroenergetske sisteme (Council on Large Electric Systems)
CIPO	Center za infrastrukturo prenosnega omrežja
CIRED	Mednarodni kongres za distribucijske elektroener- getske sisteme (Congrès International des Réseaux Electriques de Distribution)
ČHE	Črpalna hidroelektrarna
ČPZ	Čezmejna prenosna zmogljivost
DDV	Davek na dodano vrednost
DPN	Državni prostorski načrt
DSP	Dolgoročni strateški plan
DV	Daljnovod

DTR	Dinamični termični tok
EE	Elektroenergetski
EBIT	Dobiček pred obrestmi in davki (Earnings Before Interest and Taxes)
EBITDA	Dobiček pred obrestmi, davki in amortizacijo (Earnin- gs Before Interest, Taxes, and Amortization)
EIMV	Elektro inštitut Milan Vidmar
EES	Elektroenergetski sistem
EFQM	Evropska fundacija za upravljanje kakovosti (Europe- an Foundation for Quality Management)
EMS	Sistem za vodenje elektoenergetskega sistema (Energy Management System)
ENP	Energetsko napajalna postaja
ENTSO-E	Nova oblika organizacije združenj ETSO in UCTE (European Network of Transmission System Opera- tors for Electricity)
ES	Energetski sistem
EU	Evropska unija
EUR	Evro
EZ	Energetski zakon
FIFO	Prvi noter, prvi ven (First in first out)
FLIKER	Zaznavni pojav, ki je posledica nihanja amplitude napetosti v določenem frekvenčnem območju in nastopi zaradi delovanja nelinearnih porabnikov
GRI	Mednarodne smernice za trajnostno poročanje (Global Reporting Iniciative)
GWh	Gigavatna ura

HE	Hidroelektrarna
HOPS	Hrvaški TSO
HR	Hrvaška
HRM	Upravljanje kadrov (Human resource management)
HSE	Holding Slovenske elektrarne
HU	Madžarska (Hungary)
HVDC	Visoke napetosti enosmernega toka (High-voltage, direct current)
IAEE	Mednarodno združenje za energetske ekonomiko (International Association for Energy Economics)
IEC	Mednarodna komisija za elektrotehniko (Internatio- nal Electrotechnical Commission)
IEEE	Inštitut inženirjev elektrotehnike in elektronike (Insti- tute of Electrical and Electronics Engineers)
IGCC	Vseevropski mehanizem izmenjave nenamernih odstopanj
INC	Medsistemske izravnave trenutnih odstopanj (Im- balance Netting Cooperation)
IIRC	Mednarodni svet za celovito poročanje (International Integrated Reporting Council)
ISO	Mednarodna organizacija za standardizacijo (Inter- national Organization for Standardization)
IT	Italija
IT	Informacijska tehnologija
ITK	Informatika in telekomunikacije
ITC	Mednarodna prenosna zmogljivost (International Transmission Capacity)

JAO	Skupna avkcijska pisarna (Joint Allocation Office)
JN	Javno naročilo
KPI	Kazalnik uspešnosti (Key Performance Indicator)
KST	Krovna struktura tveganj
KŠ	Krizni štab
kV	Kilovolt
LN	Letni načrt
LR	Lastna raba
MAG	Magister
MED-TSO	Združenje sistemskih operaterjev prenosnih omrežij na območju Mediterana (Mediterranean Transmission System Operators)
MJU	Ministrstvo za javno upravo
MOPE	Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo
MRS	Mednarodni računovodski standardi
MVA	VA (volt amper), M (mega), merska enota za nazivno električno moč
MW	Megavat
MWA	WA (watt amper), M (mega), merska enota za moč električne energije
MZI	Ministrstvo za infrastrukturo
NE	Nuklearna elektrarna
NEK	Nuklearna elektrarna Krško
NIMBY	»Not in my back yard« učinek



NS	Nadzorni svet
NTC	Neto prenosna zmogljivost (Net Transfer Capacity)
OPGW	Zaščitna vrv z vgrajenimi bakrenimi vodniki za prenos podatkov (Optical Ground Wire Cable)
OOS	Opredmetena osnovna sredstva
OS	Osnovno sredstvo
OVE	Obnovljivi viri energije
PCI	Projekt skupnega interesa
PČR	Pasivne časovne razmejitev
PIPO	Področje za infrastrukturo prenosnega omrežja
PITK	Področje za informatiko in telekomunikacije
PO	Prenosno omrežje
POS	Področje obratovanja sistema
PPD	Področje za podporne dejavnosti
PUS	Pravica do uporabe sredstev
PUSP	Področje za upravljanje s sredstvi in projekti
PV	Popravek vrednosti
PZDM	Promocija zdravja na delovnem mestu
RBS	Regulativna baza sredstev
RCV	Republiški center varnosti
RO	Regulatorni okvir
RLN	Rebalans letnega načrta
ROA	Donos na sredstva
ROE	Donos na kapital

RP	Razdelilna postaja
RS	Republika Slovenija
RSCI	Regionalna varnostna iniciativa za sodelovanje (Regional Security Cooperation Initiative)
RTP	Razdelilna transformatorska postaja
RVF	Rezerva za vzdrževanje frekvence
SBR	Program za tveganja (Silver Bullet Risk)
SBRA	Slovensko gospodarsko in raziskovalno združenje
SDH	Slovenski državni holding
SDH	Sinhrona digitalna hierarhija (Synchronous Digital Hierarchy)
SHB	Slovenija, Hrvaška ter Bosna in Hercegovina
SE	Sončne elektrarne
SI	Slovenija
SIS EGIZ	Slovensko inovacijsko stičišče
SODO	Sistemske operater distribucijskega omrežja z električno energijo
SOPO	Sistemske operater prenosnega omrežja
SPTE	Samostojno pridobivanje toplotne in električne energije
SRIP PMIS	Strateško razvojno inovacijsko partnerstvo Pametna mesta in skupnosti
SRS	Slovenski računovodski standardi
SM	Stojno mesto
SM	Stroškovno mesto
SN	Stroškovni nosilec

SUMO	Sistem za ugotavljanje meja obratovanja
SUVI	Sistem upravljanja varovanja informacij
ŠD	Športno društvo
TE	Termoelektrarna
TK	Telekomunikacije
TP	Transformatorska postaja
TR	Transformator
TSC	Združenje sistemskih operaterjev za zanesljivost obratovanja elektroenergetskih sistemov srednje Evrope (Transmission System Operator Security Cooperation)
TSO	Sistemske operater (Transmission System Operator)
UN SDG	Organizacija združenih narodov, Cilji trajnostnega razvoja (United Nations Sustainable Development Goals)
ZIUPOPVE	Zakon o interventnih ukrepih za pomoč pri omilitvi posledic drugega vala epidemije COVID-19
ZDDPO	Zakon o davku od dohodka pravnih oseb
ZDS	Zaprta distribucijskih sistem
ZDUOP	Zakon o dodatnih ukrepih za omilitev posledic COVID-19
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah
ZOEE	Zakon o oskrbi z električno energijo
ZUOPVCE	Zakon o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi vpliva visokih cen energentov
WEC	Svetovni energetske svet (World Energy Council)

PRENAŠAMO ENERGIJO,
OHRANJAMO RAVNOVESJE.

