



ELES

PRENAŠAMO ENERGIJO,
OHRANJAMO RAVNOVESJE.

PRIHODNOST V RAVNOVESJU Z ZELENO VIZIJO.

CELOVITO LETNO POROČILO DRUŽBE **ELES** ZA LETO 2021

Uvod		Poslovno poročilo		Računovodsko poročilo			
Povzetek celovitega poročila za leto 2021	4	Analiza okolja in vpliv na poslovanje	21	Interno komuniciranje	71	Poročilo neodvisnega revizorja o računovodskih izkazih	108
Pomembnejši dogodki 2021	5	Dogajanje v gospodarskem okolju – poslovno okolje	21	Ključna tveganja in priložnosti	71	Izjava o odgovornosti poslovodstva družbe	110
Dogodki po koncu poslovnega leta	9	Upravljanje tveganj in priložnosti	22	Družbeni kapital	72	Računovodski izkazi	110
Nagovor direktorja: Moj pogled na ustvarjanje vrednosti v 2021	10	Tveganja in priložnosti, vezane na bistvenost	22	Strateški cilji na področju človeškega kapitala – zaposleni	72	Pojasnila k računovodskim izkazom družbe ELES	115
Trajnostni model skupine ELES	12	Sistem upravljanja tveganj	24	Pomembnejši in ključni kazalniki	73	Razkritja postavk bilance stanja	124
Kontekst trajnostnega delovanja	12	Matrika tveganj	26	Deležniška mapa	73	Razkritja postavk izkaza poslovnega izida	144
Pozicija in upravljanje	13	Sistem upravljanja priložnosti	29	Skladnost z regulativnimi zahtevami (SC 4/3)	76	Razkritja k izkazu denarnih tokov	149
Vizija, poslanstvo in vrednote	14	Sistem upravljanja s priložnostmi	29	Obremenitve prenosnega omrežja (SC 4/4)	77	Posli s povezanimi osebami	149
Organiziranost	15	Vsebinski okvir upravljanja priložnosti	29	Kakovost prenosa električne energije (SC 4/4)	78	Finančna tveganja	153
Poslovni model	16	Priložnosti	31	Sistemske storitve in izravnave sistema (SC 4/4 in 6/5)	78	Računovodski izkazi po dejavnostih	156
Organizacijska shema	18	Rezultati ključnih razvojnih projektov	31	Ostali pomembnejši dogodki na področju obratovanja (SC 4/4)	79	Pojasnilo o odstopanju od računovodskih standardov	160
Strateške usmeritve	19	Projekti, sofinancirani iz nepovratnih sredstev	31	Prevzem in oddaja električne energije (SC 4/4)	80	Izkaz poslovnega izida za leto 2021, pripravljen v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi	163
Dolgoročni strateški plan 2021–2025	19	Drugi razvojni projekti	34	Upravljanje ugleda (SC 4/5)	82	Izkaz gibanja kapitala v obdobju januar–december 2021, pripravljen v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi	164
Usmeritve za leto 2022	19	Vložki, izložki in rezultati	36	Ključna tveganja in priložnosti	91	Ostala pojasnila	167
		Finančni kapital	37	Intelektualni kapital	92	Dogodki po datumu bilance stanja	167
		Strateški cilji na področju finančnega kapitala	37	Strateški cilji na področju intelektualnega kapitala	92		
		Pomembnejši in ključni kazalniki	38	Pomembnejši in ključni kazalniki	93		
		Vložki	39	Upravljanje standardov (SC 2/4, SC 2/5)	94		
		Izložki	39	Ključna tveganja in priložnosti	94		
		Analiza finančnega položaja družbe	44	Korporativno upravljanje družbe	95		
		Ključna tveganja in priložnosti	47	Upravljavska struktura	95		
		Proizvodni kapital	48	Izjava o upravljanju	96		
		Strateški cilji na področju proizvodnega kapitala	49	Poročilo predsednika nadzornega sveta	98	Seznam kratic	168
		Pomembnejši in ključni kazalniki	50	Korporativna integriteta	99		
		Realizacija – Trajnostna strategija	50	Notranja revizija	100		
		Razvoj proizvodnega kapitala leta 2021 (SC 6/7)	53	Upravljanje virov/sredstev	100		
		Ključna tveganja in priložnosti	56	Korporativno komuniciranje in ugled	100		
		Naravni kapital	57	O korporativnem poročanju družbe ELES	100		
		Strateški cilji na področju naravnega kapitala	57	Izjava o nefinančnem poslovanju	100		
		Pomembnejši in ključni kazalniki	58	Razvoj celovitega razmišljanja in korporativnega poročanja družbe ELES po načelih celovitega poročanja (Integrated reporting)	101		
		Vložki	58	Skladnost s smernicami GRI poročanja	101		
		Izložki in rezultati	59	Skladnost s smernicami celovitega poročanja	102		
		Ključna tveganja in priložnosti	63	Skladnost z drugimi relevantnimi dokumenti	102		
		Človeški kapital	64	Vsebinsko kazalo po standardih GRI	103		
		Strateški cilji na področju človeškega kapitala – zaposleni	64				
		Pomembnejši in ključni kazalniki	66				
		Delo v času pandemije in državna pomoč	71				



Uvod



Povzetek celovitega poročila za leto 2021



PROIZVODNI KAPITAL

Dolžina DV

2021: **2.955 km**
2020: 2.949 km



Število postaj

2021: **66**
2020: 59



ČLOVEŠKI KAPITAL

– zaposleni

Zaposleni

2021: **575**
2020: 573



Odstotek žensk

2021: **20**
2020: 21



Zadovoljstvo

2021: **4,69 točke**
2020: 4,74 točke



Št. ur izobraževanja

2021: **14**
2020: 13



Dodana vrednost na zaposlenega

2021: **163,1 tisoč EUR**
2020: 159,8 tisoč EUR



DRUŽBENI KAPITAL

Izplačilo deleža v dobičku lastniku

2021: **9 milijonov EUR**



Samoocenitve po modelu EFQM

2021: **570 točk**
2020: 584 točke



Prezem EE

2021: **12.725 GWh**
2020: 12.312 GWh



Oddaja EE

2021: **13.344 GWh**
2020: 14.659 GWh



INTELEKTUALNI KAPITAL

Vrednost neopredmetenih sredstev:

2021: **26,1 milijona EUR**
2020: 25,8 milijona EUR



Kapaciteta hranilnikov ELES NEDO

Ljubljana: 4MW/8MWh
Idrija: 1MW/1,5MWh

SINCRO.GRID – 1. faza

Pekre: 10MW/50MWh
Okroglo: 10MW/50MWh

Višina investicij v sisteme hranjenja

2021: **34,3 milijona EUR**
2020: 16,8 milijona EUR



NARAVNI KAPITAL

Izdatki za varstvo okolja

2021: **21.872,5 tisoč EUR**
2020: 2.265,5 tisoč EUR



Ogljični odtis

(v tisoč ton ekvivalenta CO₂)

2021: **179**
2020: 177



Poraba energije

(v tisoč GJ)

2021: **36**
2020: 39



FINANČNI KAPITAL

Poslovni prihodki

2021: **205,6 milijona EUR**
2020: 173,9 milijona EUR



EBIT

2021: **18,4 milijona EUR**
2020: 17,8 milijona EUR



EBITDA

2021: **54,7 milijona EUR**
2020: 53,4 milijona EUR



Čisti poslovni izid

2021: **19,8 milijona EUR**
2020: 15,3 milijona EUR



Kapital

2021: **355,4 milijona EUR**
2020: 343,7 milijona EUR





Pomembnejši dogodki 2021

JANUAR

8. januar

Sinhrono območje celinske Evrope je ob 14.05 po srednjeevropskem času zaradi izpadov več elementov prenosnih omrežij v zelo kratkem času razpadlo na dva dela. Ob 15.08 po srednjeevropskem času sta bili obe regiji ponovno povezani v eno sinhrono regijo v celinski Evropi.

18. januar

Družba ELES se je uspešno priključila procesu skupnega zakupa moči RVF (rezerva za vzdrževanje frekvence) v okviru kooperacije FCR. Več o tem v poglavju Vzpostavitev izravnalnega trga.

31. januar

Ministrstvo za infrastrukturo je dalo soglasje k novemu Razvojnemu načrtu prenosnega sistema za obdobje od leta 2021 do leta 2030. Glavni namen dokumenta je opredeliti potrebna vlaganja v prenosno omrežje v naslednjih desetih letih, ki bodo zagotovila ustrezno prenosno zmogljivost prenosnega omrežja RS in zanesljivost njegovega obratovanja.

FEBRUAR

24. februar

Vlada RS je na svoji 59. seji, v vlogi skupščine družbe ELES, sprejela Dolgoročni strateški plan za obdobje 2021 do 2025 (DSP 2021–2025). Gre za tretji strateški načrt družbe ELES, s katerim bo realizirana večina investicij, namenjenih zagotavljanju delovanja prenosnega elektroenergetskega omrežja, tudi za primer vstopa razpršenih proizvodnih enot iz obnovljivih virov energije (OVE). Realizirana bo tudi neposredna povezava slovenskega prenosnega elektroenergetskega omrežja z madžarskim.

24. februar

Na isti seji je Vlada RS sprejela tudi spremembo uredbe o razmejitvi 110 kV omrežja med prenosnim in distribucijskimi podjetji. Ta določa kriterije za opredelitev 110 kV omrežja, opredelitev elementov 110 kV omrežja, ki spadajo v prenosni ali distribucijski sistem, razmejitev med priključkom na 110 kV omrežje in prenosnim omrežjem ter obvezo zagotovitve novitega vodenja na 110 kV omrežju.

MAREC

2. marec

Družba ELES in ameriška družba Smart Wires sta naznanili skupni dogovor, ki bo združil tehnologijo družbe ELES za ocenjevanje dinamičnih termičnih tokov (DLR) z rešitvijo družbe Smart Wires za krmiljenje pretoka moči.

29. marec

Izdali smo novo brošuro z obratovalnimi podatki za leto 2020. V njej smo zbrali podatke o oddaji proizvedene električne energije v prenosno omrežje, prevzemu električne energije iz prenosnega omrežja, koničnih obremenitvah prenosnega omrežja in pretokih s sosednjimi elektroenergetskimi sistemi.



APRIL

12. april

Izdelali smo indikativno elektroenergetsko bilanco za leto 2021.

14. april

V RTP Divača smo v omrežje uspešno poskusno vključili energetske kondenzator s fiksno močjo 100 Mvar. Gre za prvo napravo za regulacijo napetosti s kapacitivnim karakterjem, ki je vgrajena v slovenski elektroenergetski sistem.



Vključitev energetskega kondenzatorja v RTP Divača

22. april

Ob svetovnem dnevu inovativnosti smo izdali revijo NOVO, v kateri so naši zaposleni predstavili inovacijske projekte, v katere so dnevno vpeti ter iz njih izhajajoča nova področja dela, na katera se podajajo. Ob koncu junija smo revijo izdali tudi v angleškem jeziku.



Naslovnica revije NOVO

MAJ

14. maj

V šestčlanski nadzorni svet družbe ELES sta bila imenovana nova člana, Emil Kumer in Žarko Furman, ki je postal tudi novi predsednik.

16. maj

Družba ELES je kot prva državna elektroenergetska družba prejela certifikat družbeno odgovorni delodajalec, ki ga podeljuje Ekvilib Inštitut.

19. maj

Pri Uradu Evropske unije za intelektualno lastnino je bila družba ELES registrirana kot blagovna znamka EU.

20. maj

Na vaji Jadranski udar zavezniške države je vojaški helikopter med urjenjem ob 11.27 uri trčil v daljnovod DV 110 kV Brestanica–Hudo II in pretrgal vse tri fazne vodnike. Več o tem dogodku je navedeno med [tveganji za uresničitev dogodkov](#).

24. maj

V RTP Cirkovce smo začeli z zagonskimi in funkcionalnimi preizkusi novega 400 kV stikališča, ki je bilo načrtovano skupaj z umestitvijo novega daljnovoda 2x400 kV Cirkovce–Pince.



Sanacija Brestanica-Hudo



JUNIJ

10. junij

Med delnim sončevim mrkom od 10.10 do 13.45 po srednjeevropskem poletnem času, na katerega so se evropski operaterji prenosnih omrežij, med njimi tudi družba ELES, uspešno pripravili, ni prišlo do težav pri oskrbi z električno energijo.

30. junij

Na tematskem srečanju TEN-E delovne skupine za pametna omrežja so predstavili ocene projektov, ki kandidirajo za uvrstitev na peti seznam energetskega projekta skupnega evropskega interesa (PCI) s področja pametnih omrežij. Projekt GreenSwitch, ki so ga prijavi partnerji iz Slovenije, Avstrije in Hrvaške, je bil pozitivno ocenjen ter je vključen v nadaljnji postopek umeščanja na peti seznam PCI.

JULIJ

16. julij

Svet za raziskovalno in znanstveno dejavnost ELES je pripravil prvi razpis za financiranje raziskovalno aplikativnega projekta in doktorske disertacije. K sodelovanju je povabil raziskovalce, mentorje in raziskovalne organizacije, da se prijavijo na prvi razpis za financiranje raziskovalno aplikativnega projekta in doktorske disertacije z naslovom Optimizacija trgovanja električne energije na harmoniziranem Evropskem trgu električne energije s hkratno optimizacijo regijske in medregijske zanesljivosti obratovanja.

28. julij

V organizaciji World Communication Forum Association (WCFA) so podelili nagrade Davos Communications Awards. Družba ELES se je uvrstila med finaliste v treh kategorijah, in sicer Global Communications Overall Achievement, Best Leader in Public Relations Communications in Best Corporate Affairs. V kategoriji Best Corporate Affairs je družba ELES prejela prvo nagrado, kar pomeni priznanje za učinkovito komuniciranje korporativnih zadev.

29. julij

V RTP Cirkovce je iz Siemensove tovarne v Weizu prispela 400 kV regulacijska dušilka. Nova dušilka je bila v okviru projekta SINCRO.GRID – faza 2 vgrajena v novo stikališče v razdelilni transformatorski postaji Cirkovce, obratovati pa je začela konec leta 2021.

AVGUST

17. avgust

V okviru arheoloških raziskav pred začetkom gradnje daljnovo-da Cirkovce–Pince, ki jih financira družba ELES, so arheologi odkrili najdišče rimskodobnega gomilnega grobišča Noršinski Log, za katerega ocenjujejo, da gre za pomembnejše arheološko odkritje v Prlekiji v zadnjem času. V bližini Črenšovcev so odkrili ostanke iz časa kulture žarnih grobišč, v Stanovnem v občini Ormož pa rimsko peč, ki priča o izrednem tehničnem znanju rimskodobnih prebivalcev.

31. avgust

V okviru izgradnje RTP 400/110 kV Cirkovce smo v stikališču 220/110 kV kot zadnjega izklopili daljnovod 110 kV Cirkovce–Kidričevo 1.



Rimskodobno gomilno grobišče Noršinski Log



SEPTEMBER

9. september

Skupaj z GEN energijo, Elektroinštitutom Milan Vidmar in Fakulteto za elektrotehniko smo organizirali že deveti Elektrofest, namenjen energetskega opismenjevanju mladih.



Utrinki z Elektrofesta 2021

9. september

Javna agencija SPIRIT Slovenija je družbo ELES zaradi njenih prebojnih rešitev izbrala za ambasadorja slovenskega gospodarstva v okviru komunikacijske kampanje »I FEEL SLOVENIA. GREEN. CREATIVE. SMART«.

23. september

Predstavnika Evropske izvršne agencije za podnebje, infrastrukturo in okolje (CINEA) sta obiskala družbo ELES in HOPS ter si ogledala dosedanje delo pri projektu PCI SINCRO GRID. Predstavnika agencije sta pohvalila delo in aktivnosti, ki so bile opravljene do zdaj, in pozvala k enako uspešnemu zaključevanju projekta.

OKTOBER

18. oktober

Skupaj s Telekomom Slovenije in družbo NGEN smo predstavili prvo inteligentno upravljanje e-polnilnic v Sloveniji. Skupna rešitev je del koncepta E8, pri katerem uporabljamo napredno programsko opremo, s katero zagotavljamo večnivojsko upravljanje moči polnjenja na daljavo.



Predstavitve projekta e-polnilnic v Sloveniji, z leve proti desni: Primož Kučič (Telekom Slovenije), Uroš Salobir (ELES), Cvetko Sršen (Telekom Slovenije), Roman Bernard (NGEN), Tomaž Jontes (Telekom Slovenije)

19. oktober

V Laškem so na tridnevni konferenci slovenskih elektroenergetikov, ki velja za največje srečanje strokovnjakov s področja zagotavljanja zanesljive oskrbe z energijo, nagradili 12 strokovnjakov družbe ELES.



Iz leve proti desni (zgoraj): Andrej Semprimožnik (pomočnik vodje Službe za obratovanje), Gregor Omahen (vodja Službe za komercialne projekte), Primož Bogataj (samostojni inženir za planiranje obratovanja) in dr. Marko Kolenc (izvedenec za obratovanje). Iz leve proti desni (spodaj): dr. Uroš Kerin (pomočnik direktorja področja za upravljanje s sredstvi in projekti), mag. Ervin Planinc (vodja Službe za soglasja in nadzor nad obratovanjem), mag. Tomaž Tomšič (vodja Službe za podporo obratovanju), dr. Blaž Kirn (specialist za modele in analize), mag. Andrej Matko (specialist za procesne aplikacije), Marko Mihorko (izvedenec za obratovanje), Andrej Matko (specialist za procesne aplikacije) in Miha Bečan (samostojni inženir Diagnostično analitskega centra). Foto: Anže Godec



NOVEMBER

4. november

S partnerji in pomembnimi gosti smo na slavnostnem dogodku, ki je potekal na daljavo med Ljubljano in Tokiom, obeležili pomemben mejnik druge faze projekta NEDO, in sicer vključitev baterijskih hranilnikov v Idriji in Ljubljani, s čimer je projekt NEDO prešel v zaključno fazo.



Dogodek ob vključitvi baterijskih hranilnikov projekta NEDO

17. november

Poslovna akademija Finance je družbi ELES ponovno podelila priznanje za najboljše letno poročilo za leto 2020 med podjetji, ki niso subjekti javnega interesa po ZGD.

21. november

Na 41. simpoziju CIGRE so bile predstavljene opreme in rešitve za uspešno delovanje elektroenergetskih sistemov tudi v prihodnje.

DECEMBER

11. in 12. december

Skupaj z Elektro Gorenjska smo organizirali spletni Electrathon, posebno obliko inovacijskega tekmovanja, v okviru katerega smo iskali najboljšo rešitev za cenovno ugodno in zanesljivo polnjenje električnih vozil pred večstanovanjskimi objekti.

13. december

V RTP Cirkovce smo prvič poskusno regulacijsko vklopili dušilko, eno od štirih kompenzacijskih naprav za regulacijo jalove moči, ki jih bomo vgradili v okviru prve in druge faze projekta SIN-CROGRID.



Poskusni vklop dušilke v RTP Cirkovce

20. december

Družba ELES je bila s partnerjem Be-terna na razpisu izbrana za pripravo brezplačnega personaliziranega akcijskega načrta digitalne transformacije z analizo ROI po metodologiji Microsoft Catalyst. Projekt bo družbi omogočil nadaljnje izvajanje projektov digitalne transformacije.

Dogodki po koncu poslovnega leta

Direktor družbe je v marcu izdal dokument Ukrepi družbe ELES za nevtralizacijo negativnih učinkov, izvirajočih iz določil 4. člena Zakona o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi vpliva visokih cen energentov (ZUOPVCE) in ekstremno povečanih stroškov izgub na prenosnem omrežju za leto 2022, katerega rezultat je bil izdelan Rebalans za leto 2022.

Zaradi ekonomske krize, vezane na vojno v Ukrajini, in posledično vpliva na rast cen energentov, surovin in materiala, je družba dopolnila Katalog tveganj. Za nobeno na novo prepoznano tveganje trenutno niso potrebni dodatni ukrepi, saj se ne pričakuje pomemben vpliv vojne v Ukrajini na poslovanje družbe in skupine.

3. 6. 2022 je Vlada RS na 1. dopisni seji razrešila naslednje člane nadzornega sveta družbe ELES, d.o.o., sistemskega operaterja prenosnega omrežja: Žarka Furmana, mag. Valentina Hajdinjaka, Emila Kumra in mag. Andreja Valentinčiča.

S 4. 6. 2022 je Vlada RS za preostanek mandata razrešenih članov nadzornega sveta družbe ELES imenovala mag. Andreja Ribiča, mag. Davida Skornšeka, Damjana Matičiča in Jožefa Klavdija Novaka.

NAGOVOR DIREKTORJA

Moj pogled na ustvarjanje vrednosti v 2021



Leto 2021 so zaznamovale tri ključne skupine dejavnikov, ki so in še bodo vplivali na poslovanje družbe ELES: finančni rezultati poslovanja, uspešno poslovanje v času korona ukrepov, rasti cen energentov, surovin/materiala in storitev.

Pri finančnih rezultatih bom začel z investicijsko dejavnostjo. Preko 153 milijonov EUR realiziranih investicijskih vlaganj. To je trikratnik deset letnega povprečja. Izjemno. Gre za zaključevanje največjega investicijskega cikla, katerega končna izvedba – dobave, gradnje in montaže so se pričele v letu 2019, predhodne aktivnosti, kot so pridobivanje upravnih dovoljenj, projektno investicijska dokumentacija, izvedbe javnih naročil, pa so se pričele, nekatere izmed njih, tudi pred več kot desetimi leti. Fizični obseg prenosnega omrežja je konec leta 2021 pri daljnovodih 14 odstotkov, pri daljnovodnih polji 58 odstotkov v primerjavi z letom 2020, sestavni del prenosnega omrežja so tudi nove visoko tehnološke naprave, od prečnega transformatorja v Divači, dve regulacijsko kompenzacijski dušilki, kondenzatorska naprava, kompenzacijska naprava SVC-STATCOM v Beričevem. Z njimi **bomo lahko obvladovali napetostne profile**, katerih dinamika bo v prihodnje zaradi pričakovanega porasta razpršenih proizvodnih virov OVE neprimerljiva z obstoječo. Lahko zapišem, kar sem že večkrat javno poudaril, družba **ELES je pripravljena na zeleni prehod!** Sedanja vrednost neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev je konec leta 2021 za 88 odstotkov višja, kot je bila konec leta 2020. Poleg organizacijsko-tehničnih rešitev, virov za izvedbo tolikšnega obsega investicij, je bilo treba zagotoviti tudi vire financiranja. Skladno s strategijo ELES 2021–2025 smo poleg lastnih virov in nepovratnih sredstev najeli tudi za prek 200 milijonov EUR dolgoročnih posojil, večino od njih z moratorijem in do 25-letnim odplačilnim rokom. Seveda, **povečanje fizičnega obsega prenosnega omrežja**, bo v prihodnje pomenilo **višje stroške delovanja in vzdrževanja**. Vgrajene visoko tehnološke naprave bodo zahtevale tudi dodatne kadre s povsem specifičnimi znanji, potrebnimi za njihovo upravljanje. Imeli smo tudi precejšnjo srečo glede terminov izvedbe. Večina javnih naročil je bila izvedena v drugi polovici leta 2019 in prvi polovici leta 2020. To je bilo pred obdobjem rasti cen materialov. Če bi javna naročila izvedli v letu 2021, bi bile pogodbene vrednosti v letu 2021 realiziranih investicijskih vlaganj višje za najmanj 40 odstotkov oziroma 60 milijonov EUR.

Finančni rezultat v letu 2021 je bil zelo dober, konkretno mislim na čisti poslovni izid po obdavčenju. Najvišji, odkar za ELES velja metodologija Agencije za energijo. Nekaj manj kot 20 milijonov EUR in za skoraj 30 odstotkov višji, kot leta 2020.

Leto 2021 je bilo drugo leto korona ukrepov. Podkrepljeni s spoznanji in ukrepi iz leta 2020 smo z manj truda in odpora prebrodili tudi to leto. Približno dve tretjini zaposlenih je večino delovnega časa opravljalo delo na domu, preostala tretjina pa na svojih delovnih mestih, za katere so veljali posebni ukrepi, s ciljem preprečevanja morebitnega širjenja okužb. Trdim, da smo bili pri tem zelo uspešni, **poslovni procesi so se odvijali nemoteno**, njihovi rezultati pa so predstavljeni med drugim tudi v tem letnem poročilu.

Ko že pišem o poslovanju v času epidemije, naj navedem še nekaj podatkov glede zaposlenih. Konec leta 2021 nas je bilo 575, za dva več kot konec predhodnega leta. Smo relativno stari, v povprečju 47 let. Prevladujemo moški, kar 80 odstotkov nas je. V letu 2021 smo od 17 novih zaposlitev, zaposlili 13 zaposlenih, starih med 21 in 40 let. **Izboljšujemo kadrovske strukture**, kar 75 odstotkov zaposlenih ima več kot srednješolsko izobrazbo. Narašča nam število zaposlenih z delovnimi omejitvami, za 0,4 odstotka glede na preteklo leto. 4,6 odstotka letnega fonda delovnih ur je bilo porabljeno za boleznine, 0,1 odstotka več kot leta 2020, vendar 0,6 odstotka manj kot leta 2019. Glede na **specifično dejavnost imamo izjemno visoko dodano vrednost na zaposlenega, prek 163,1 tisoč EUR**.

V letu 2021 smo na področju grosističnih cen električne energije beležili dva, povsem diametralno nasprotna obdobja. Prvi, v mesecih januar–maj. Zanj je veljalo, da so bile cene električne energije umirjene, rasla pa je cena emisijskih kuponov za CO₂. Če je bila cena MWh električne energije konec maja nekje na ravni 67, 68 EUR, je bila konec leta cena prek 240 EUR, prek 250 odstotkov višja. Tudi kuponi CO₂ so se skokovito dražili. Na začetku leta dobrih 25 EUR za tona, konec leta dobrih 80 EUR. Rast – prek 220



odstotkov. Sledil je januar 2022, umiranje cen predvsem električne energije. Začetek vojne v Ukrajini pa je predvsem cene električne energije ponovno pognal na rekordnih 240 in več EUR. **Za družbo ELES v letu 2021 neposrednih negativnih učinkov zaradi rasti cen električne energije ni bilo**, slednjo kupujemo za izgube na prenosnem omrežju in kupili smo jo še v času nizkih cen. Popolnoma drugačna bo slika v letih 2022 do 2024. Z rastjo cen energentov, poleg električne energije še zemeljskega plina in naftnih derivatov, so začele naraščati tudi cene surovin in materialov, blaga. Rast se je pričela v prvi fazi korona epidemije in se še nadaljuje. Tudi tu smo imeli srečo s pravočasno sklenjenimi pogodbami in ustreznimi klavzulami. **V letu 2021 nismo priznali niti EUR povečanja cen, saj so naše pogodbe podpisane s klavzulo fiksnih cen**, pri gradbenih pogodbah podražitve niso nikjer presegle 10 odstotkov skupne pogodbene cene, od katere dalje je breme višjih cen na strani naročnika/investitorja, se pravi družbe ELES. Ocenjujemo, da bodo bodoče cene, v prehodnem obdobju dveh do treh let, vsaj za 40 odstotkov višje, kot so bile dosedanje. Kaj to pomeni? Za isti denar manj investicij ali drugače – fizično krčenje investicijskega obsega.

Pregled leta 2021 zaključujem z **dvema**, vsebinsko povsem različnima aktivnostma, obe pa sta **zahtevali veliko aktivnosti in znanja zaposlenih**.

S 1. 1. 2022 smo pričeli uporabljati **nov integriran poslovni informacijski sistem Microsoft Dynamic 365**, s katerim smo nadomestili obstoječi Microsoft AX. Hkrati smo razširili in nadgradili **elektronski sistem poslovanja z dokumenti**. **Oba sistema nam omogočata sodobno poslovanje**. Seveda, pri implementaciji so bili problemi, nekatere še rešujemo. Tovrstne rešitve omogočajo tudi širitev poznavanja poslovnih procesov zaposlenih, ne samo tistih, za katerih izvajanje so posamezniki zadolženi, predvsem spoznavanja drugih, posredno in neposredno povezanih procesov.

Septembra 2019 smo skupaj s kolegi iz Gen-I ustanovili **Zeleni konzorcij**. Pozneje so se nam pridružili še Elektro Ljubljana, Elektro Celje in Elektro Gorenjska. Primarni cilj je bil, da skupaj pripravimo projekt iz področja zelenega prehodna/pametnih omrežij, ki ga skušamo realizirati s pridobitvijo nepovratnih sredstev sklada EU CEF. Pripravili smo projekt **GreenSwitch**, ovrednoten na skoraj 210 milijonov EUR. Projekt smo morali

najprej kvalificirati za listo projektov PCI (Projects of Common Interest), kar je pogoj, da ga lahko v naslednjem koraku prijavimo kot kandidata za sredstva CEF. Projekt smo pravočasno prijavili. 30. junija – na tematskem srečanju TEN-E delovne skupine za pametna omrežja, so predstavili ocene projektov, ki kandidirajo za uvrstitev na peti seznam PCI energetskih projektov s področja pametnih omrežij. Projekt GreenSwitch, ki ga koordinira ELES, v njem pa sodelujemo s partnerji iz Slovenije, Avstrije in Hrvaške, je bil najbolje ocenjen. Projekt se je konec leta 2021 uvrstil na peti seznam PCI. Prijavo na nepovratna sredstva načrtujemo jeseni leta 2022.

Poslovanje odvisnih in pridruženih družb v letu 2021

Na kratko, pomembno je, da so **vse odvisne in pridružene družbe leto 2021 zaključile s pozitivnim izidom**. Izjema je družba Operato, katere pozitivno poslovanje se pričakuje, prvič, v letu 2022.

Kako pa v letu 2022?

Zelo na kratko – težko bo! Vojna v Ukrajini, rasti cen energentov, surovin, materialov in ostalega blaga, nelagodnost ob razmišljanju bodoče zadostne razpoložljivosti tako električne energije kot zemeljskega vpliva – vse skupaj vpliva na poslovanje ELES, predvsem pa zahteva sprotne spremembe do zdaj uveljavljenih vzorcev poslovanja.

V Republiki Sloveniji imamo v prvih štirih mesecih najslabšo kumulativno elektroenergetsko bilanco, Prek 28 odstotkov uvožno odvisnost, ki bi bila še za 4 odstotke višja, če ne bi Talum svoje elektrolize znižal za 70 odstotkov.

Kaj pomenijo izjemno visoke cene električne energije, prikazujem na primeru letnih stroškov izgub na prenosnem omrežju ELES. V preteklih letih, brez bistvenih količinskih sprememb, so se ti gibal med 16 do 18 milijonov EUR letno. Za leto 2022 načrtujem, da bodo prek 52 milijonov EUR, v letih 2023 in 2024 pa še višji, kar precej čez 60 milijonov EUR. Korektno je, da omenim tudi svetlo stran, in sicer rast prihodkov od čezmejnih prenosnih zmogljivosti. Njihova rast bo, če bomo imeli srečo, pokrila, vsaj v letu 2022, povečane stroške izgub. V nasprotnem primeru to pomeni povečanje tarif za uporabo prenosnega

omrežja in višje končne račune za porabnike električne energije v naši državi.

V marcu sprejeti **interventni zakon za blažitev posledic tako imenovane energetske draginje nam je »odnesel« 24 milijonov EUR**. Zaradi tega **smo sprejeli niz ukrepov**, ki imajo **za leto 2022 dva cilja: da se zadolženost ne poveča in da poslujemo pozitivno**. Vendar, treba se bo precej potruditi, da bomo bankam, obstoječim in potencialnim posojilodajalkam razložili, dokazali, da je skok količnika relativne zadolženosti kot razmerje med neto finančnim dolgom in EBITDA v letu 2022 s planiranih 4,2 na ocenjenih 6,3 samo »muha enoletnica« ter da so načrtovani količniki v letih 2023 do 2027 pod 4.

Agencija za energijo bo v letu 2022 pripravila novo metodologijo določevanja regulativnih okvirov za prihodnja leta. Ne ve se še, ali samo za leto 2023 ali za petletno obdobje, to je do vključno leta 2027. Kot direktor ocenjujem, da bo **naša aktivna udeležba v fazi javnega posveta ključna za naš bodoči stabilni finančni položaj**, zato to ocenjujem kot **najpomembnejšo aktivnost leta 2022**.

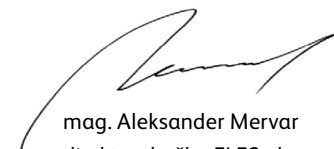
V letu 2022 bomo zaključili tri, po vsebini in vrednosti izjemno zahtevne investicije: v juniju gradnjo daljnovoda 2x400 kV Cirkovce–Pince, jeseni pa projekta NEDO in SincroGrid. Konec leta 2022 načrtujemo začetek postopka javnega naročanja za zadnjo, 3. fazo gradnje Tehnološkega centra Beričevo. Ocenjujemo, da je lahko zgrajen do konca leta 2025, s čimer bi opustili lokacijo Hajdrihova 2 v Ljubljani.

Precejšnje spremembe so načrtovane tudi na področju dolgoročnih finančnih naložb. Aprila 2022 smo, po več kot dvoletnih usklajevanjih, kupili 25-odstotni delež v družbi Eldom, d.o.o. Skupaj z Elektrom Maribor smo postali 100-odstotni družbeniki, vsak s polovico. V maju 2022 je bila izvedena skupščina družbe Stelkom, d.o.o, in izglasovan je bil sklep, da se dovoli vstop novega družbenika. Slednji bo Stelkom prinesel svež kapital, v višini 2,3 milijona EUR. ELES ohranja kontrolni, več kot 25,1-odstotni lastniški delež, Stelkom pa ima z novim družbenikom vse pogoje za uspešno bodoče poslovanje. Še najtežja kapitalska transakcija nas čaka pri ustanovitvi regionalne borze z električno energijo. Lastniki naj bi bili trije: nemško-francoska borza EPEX, srbska Elektro mreža Srbije in ELES. Mi in srbski partnerji vlagamo v regionalno borzo svoje lastniške deleže v naši borzi

BSP Ljubljana, EMS pa svoj delež v srbski borzi SEEPEX. Vsak od nas bo imel tretjinski lastniški delež. Še pred tem pa moramo od Borzena odkupiti njegov, 50-odstotni lastniški delež v BSP. Načrtujem, da bodo vse transakcije zaključene v juniju 2022. Tudi v letu 2022 naj bi vse odvisne in pridružene družbe poslovale pozitivno.

Če na koncu povzamem svoja razmišljanja **o letu 2022 – potrebno bo precej napora, da sebi in okolju dokažemo svojo pomembnost in upravičimo tudi ceno oziroma strošek naše-ga obstoja**. Ne smemo pozabiti, da nas jeseni leta 2022 čaka elektroenergetski šok, pogojen z ekstremno visokimi borznimi cenami električne energije, da bo treba slovenskim končnim odjemalcem utemeljiti bodoče povečanje tarif tako za prenosno, še zlasti pa za distribucijsko omrežje kot posledica potrebnih vlaganj za uspešen zeleni prehod. **V družbi ELES se izzivov zavedamo in smo nanje pripravljeni**. Čakamo še na odzive in pripravljenost naših deležnikov.

Ljubljana, 6. junij 2022



mag. Aleksander Mervar
direktor družbe ELES, d.o.o.



Trajnostni model skupine ELES

Družba ELES je v prvih mesecih leta 2020 ob pomoči slovenskih in nemških strokovnjakov definirala trajnostno strategijo družbe s pogledom do leta 2050. Cilj je bil zagotoviti trdno podlago za sprejemanje strateških dokumentov, kot so DSP (Dolgoročni strateški plan poslovanja) in iz DSP izvedeni načrti.

Trajnostna strategija je uravnotežila cilje razvoja vseh šestih ključnih kapitalov družbe tako, da bo družba ustrezno usposobljena za odzive na pričakovane spremembe v družbenem, poslovnem in naravnem okolju oziroma da bo pričakovane izzive spremenila v priložnosti.

Podlaga trajnostni strategiji je trajnostni model skupine ELES.



Kontekst trajnostnega delovanja

Na obe temeljni nalogi sistemskih operaterjev, opredeljeni v nadaljevanju, zelo vpliva **prehod v brezogljivično družbo** oziroma tako imenovana energetska tranzicija. Ta vnaša v elektroenergetske sisteme veliko novosti in sprememb. Sodoben elektroenergetski sistem sestavlja bistveno manj konvencionalnih elektrarn kot nekoč, kar slabša inercijo in manjša odpornost sistema na motnje. Več je tudi obnovljivih virov in gradnikov ako imenovanih pametnih omrežij.

Značilnost obnovljivih virov za razliko od drugih je, da je **njihova razpoložljivost odvisna od vremena**. Že vodni viri v daljšem sušnem obdobju dobesedno presahnejo, veter in sonce pa nihata še v krajših časovnih ciklih. Če je pred desetletjem pasovna energija ustvarjala občutek, da je funkcija zagotavljanja razpoložljivosti virov električne energije bolj na ravni frekvenčne regulacije, se že danes, ko v Sloveniji sploh še ni dosegla zastavljenih ciljev glede obsega obnovljivih virov, povečuje pritisk prav na ta del dejavnosti družbe. Povedano bolj neposredno: če je pred leti družba ELES vedno imela na razpolago paleto različnih možnosti za izravnavo, jo v **prihodnje** na tem področju čaka **veliko izzivov**.

Pozicija in upravljanje

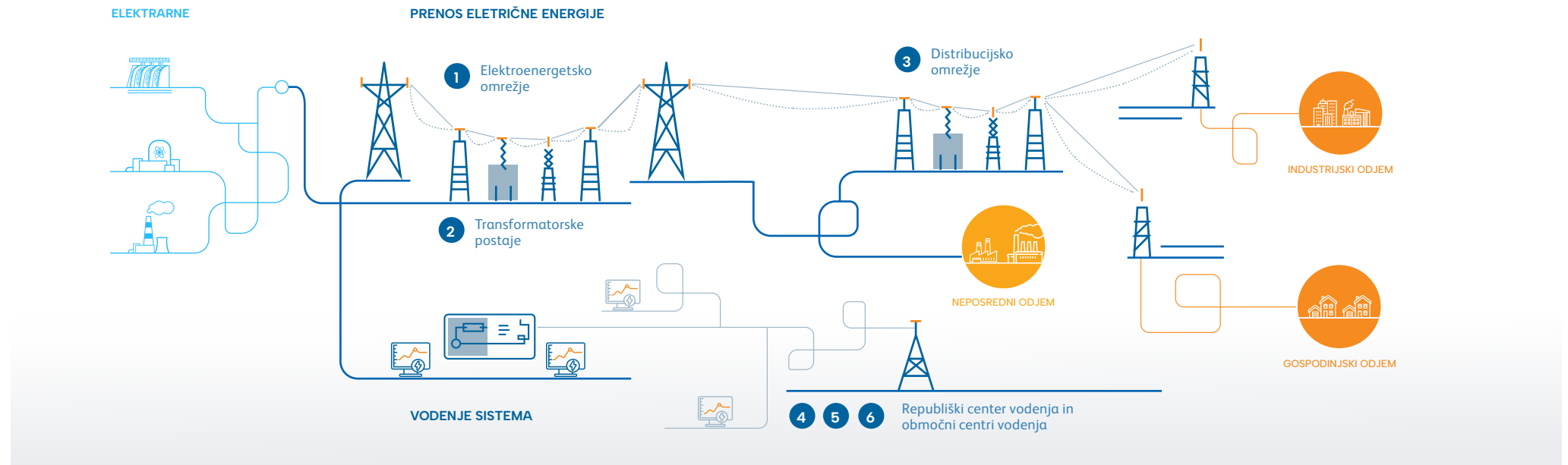
Z zanesljivim upravljanjem elektroenergetskega sistema družba ELES skrbi za stabilnost, učinkovit razvoj družbe ter prehod v brezogljično Slovenijo in regijo. Družba ELES zagotavlja **varen, zanesljiv ter neprekinjen prenos električne energije** ter varuje slovenski elektroenergetski sistem, ki je tesno povezan s prenosnimi omrežji sosednjih držav in vpet v evropski energetski sistem. Družba je odgovorna za to, **da je električna energija vedno na voljo** ter da lahko odjemalci z njeno pomočjo vsak trenutek v dnevu uresničujejo svoje potrebe in želje.

Skrbi za **brezhibno delovanje vseh daljnovodov na 400 kV in 220 kV napetostnem nivoju ter za del 110 kV prenosnega omrežja**. Operaterji v Republiškem centru vodenja in treh območnih centrih vodenja **upravljajo in nadzirajo slovenski elektroenergetski sistem, vključno s čezmejno koordinacijo obratovanja**, ter hkrati nenehno zagotavljajo ravnovesje elektroenergetskega sistema.

S področja delovanja sta razvidni **dve med seboj tesno povezani dejavnosti** oziroma funkcionalni obljubi:

- zagotavljanje prenosa električne energije od virov do odjemalcev;
- zagotavljanje ravnovesja med porabo in proizvodnjo, zagotavljanje dobave.

Iz funkcionalnih obljub izhajajo **tri temeljne koristi za tri ključne skupine deležnikov**. Za odjemalce je to **stalna razpoložljivost ustrezne elektrike**, za državo je to **stabilnost sistema** in s tem tudi **stabilnost družbe**, za druge elektroenergetske akterje pa je družba ELES **hrbtenica**, ki jim omogoča izvajanje njihovih tržnih aktivnosti.



PRENOSNA DEJAVNOST

1

Na prenosno omrežje družbe ELES so priključene elektrarne, ki vanj oddajajo proizvedeno električno energijo.

2

Električna energija se po visokonapetostnem prenosnem omrežju preko razdelilnih transformatorskih postaj prenaša na omrežja nižjih napetosti.

3

Električno energijo iz prenosnega omrežja nato prevzame pet distribucijskih podjetij v okviru SODO, pet večjih porabnikov t. i. neposrednih odjemalcev in štirje večji porabniki (železarne in Talum) s statusom zaprtega distribucijskega sistema.

VODENJE ELEKTROENERGETSKEGA SISTEMA

4

ELES kot sistemski operater zagotavlja stabilno in varno obratovanje elektroenergetskega sistema in s tem omogoča varen in nemoten prenos električne energije od proizvodnih virov do porabnikov in izmenjave s tujimi omrežji.

5

Pričakovani vozni redi porabe in proizvodnje električne energije se izdelajo pod zakonitostmi trga z električno energijo. V realnem času ELES izravnava vsa odstopanja med trenutno porabo in proizvodnjo s pomočjo sistemskih storitev ter pokriva izgube v sistemu. Pričakovane bilance moči v elektroenergetskem sistemu ves čas preverja tudi na podlagi lastnih napovedi porabe in proizvodnje razpršenih virov.

6

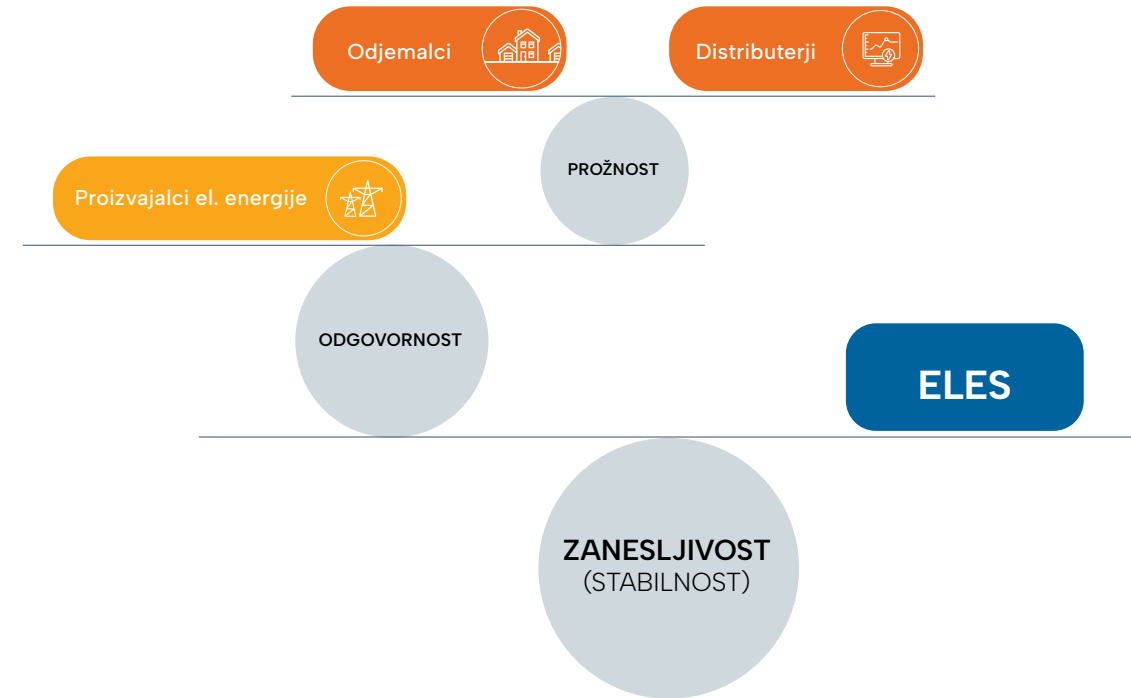
Operaterji v republiškem centru vodenja (RCV) in treh območnih centrih vodenja (OCV) v Bercičevem, Novi Gorici in Mariboru s pomočjo naj-sodobnejših tehnologij in orodij za nadzor in upravljanje elektroenergetskega sistema zagotavljajo stabilno in varno obratovanje slovenskega elektroenergetskega sistema. Delajo 24 ur na dan in vse dni v tednu, zato da je električna energija odjemalcem vedno na voljo.



Učinkovito izvajanje prenosa električne energije družba ELES obvladuje v enem delu prek partnerskih dogovorov, v enem delu pa prek lastnih hčerinskih družb.

Čprav družba ELES po uredbi ne sme stopiti na mesto proizvajalcev električne energije, je stabilnost sistema odvisna od njih, zato ima pravico in dolžnost vklopa in izklopa kapacitet. V čedalje bolj informatiziranem svetu in kompleksnih omrežjih to postaja vse bolj tudi informacijski in komunikacijski izziv, zato je specializirano podjetje za ta vprašanja v okviru skupine ELES nuja. Podobno je obvladovanje tokov v celoti odvisno od obvladovanja avkcij. Integracija trga brez njih ni izvedljiva. In navsezadnje je v času, ko se zaradi obnovljivih virov soočajo z vedno večjimi nihanji tako proizvodnje kot tudi porabe, izjemno pomembno imeti v lasti hranilnike različnih tehnoloških izvedb, ki omogočajo, da ta nihanja niso le obvladljiva, temveč da je uravnavanje tudi stroškovno vzdržno.

Vizija, poslanstvo in vrednote



Poslanstvo

Z zanesljivim upravljanjem elektroenergetskega sistema skrbimo za stabilnost, učinkovit razvoj družbe in prehod v brezogljično Slovenijo in regijo.

Elesovo poslanstvo je zaradi specifične vloge prenosnega sistema in lastništva države podlaga njegovi viziji. Strateški pomen zanesljivega upravljanja elektroenergetskega sistema je tako pomemben za državo in vse civilnodružbene subjekte, da nadvladuje ožje poslovne interese družbe ELES same, ki so zapisani v viziji. Poslanstvo opredeljuje družbo ELES kot ključni člen stabilnosti, saj brez neprekinjene razpoložljivosti električne energije, ni stabilne družbe. Omogoča tudi razvoj družbe, predvsem pa razvoj v smeri brezogljičnosti tako za energetske sisteme kot za uporabnike.

Vizija

Učinkovito povezani energetske sistemi in uporabniki.

Energetski sistemi in uporabniki so ključni del vizije, vloga družbe ELES pri tem pa je učinkovito povezovanje. Družba ELES ustvarja oziroma generira prihodke iz realizacije te koristi, saj niti sama ne proizvaja električne energije, niti z njo ne trguje. Zagotavljanje razpoložljivosti električne energije, kar je funkcionalna obljuba, se lahko izvaja le prek realizacije vizije, ki je dovolj odprta, da omogoča razvoj načinov zagotavljanja te povezanosti v skladu s tehnološkimi in drugimi spremembami v okolju. Vizija razume Elesovo mesto na samem vrhu medsektorsko vodene energetike.

Vrednote

Vrednote, katerim smo v družbi ELES sledili do zdaj, odlično odražajo notranje potrebe za čas nastanka in tudi danes. Uspešno ponotranjanje teh vrednot je družbo ELES pripeljalo na nivo, ko morajo njene vrednote odražati vrednote, ki jih skozi delovanje neposredno občutijo uporabniki.

Zanesljivost (stabilnost) je v resnici temelj, saj se od zaposlenih pričakuje, da družba ELES zanesljivo prenaša električno energijo ter uravnava ponudbo in povpraševanje električne energije.

Prožnost je neposredno povezana s prenosno dejavnostjo družbe ELES. Zanesljivi smo, še zlasti v času večje vloge obnovljivih virov samo, če je sistem prožen (ne le hitro odziven, ampak tak, ki prožno uvaja spremembe).Ti dve vrednoti sta tudi bistvena zahtevka do sodelavcev družbe ELES in se v večjem delu vežeta na vizijo.

Odgovornost (do družbe) poudarja poslanstvo zaposlenih. Seveda ne le odgovornosti do družbe, ampak tudi odgovornega delovanja znotraj podjetja, med sodelavci.



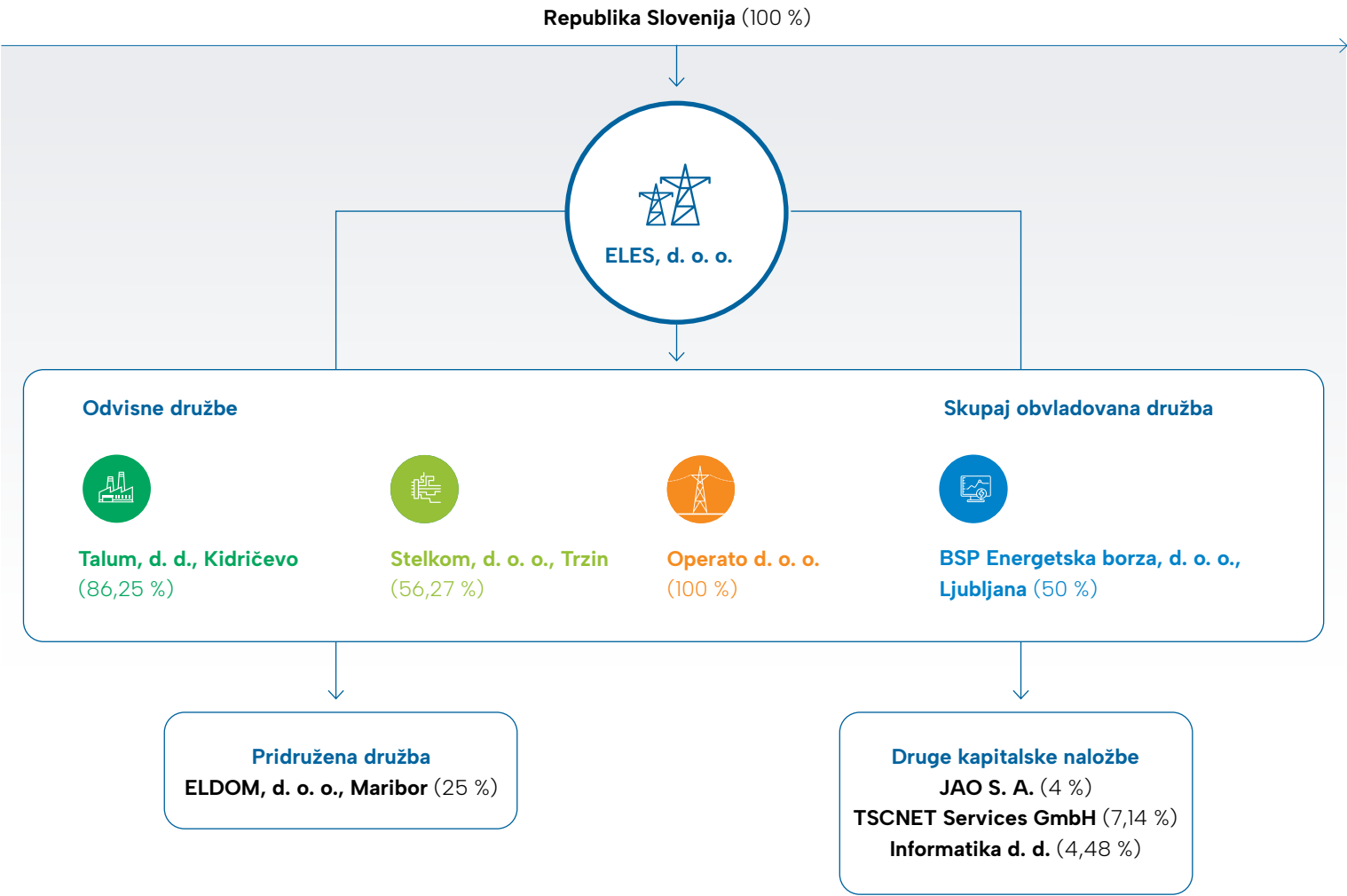
Organiziranost

OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELES, D.O.O.

Ime	ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja
Skrajšano ime	ELES, d.o.o.
Sedež	Hajdrihova ulica 2, Ljubljana
Elektronski naslov	info@eles.si
Spletno mesto	http://www.eles.si
Šifra glavne dejavnosti	35.120 prenos električne energije
Ustanovitev podjetja	November 1990
Registracija	Okrožno sodišče v Ljubljani, št. vložka 1/09227/00
Identifikacijska številka za DDV	SI20874731
Matična številka	5427223
Osnovni kapital	177.469.516,00 EUR
Poslovni računi	Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana: SI56 0292 4001 7900 956
	Unicredit Banka Slovenija d.d.: SI56 2900 0005 2003 012
	Nova KBM d.d.: SI56 0400 1004 8890 317
	BKS Bank AG: SI56 3500 1000 1404 278
	Sberbank Banka d.d.: SI56 3000 0001 0104 138
Ustanovitelj in lastnik	SKB d.d.: SI56 0316 0100 1310 506
	100 odstotkov Republika Slovenija
Direktor družbe	mag. Aleksander Mervar

Skupino ELES sestavljajo obvladujoča družba ELES, d.o.o. (v nadaljevanju: družba ELES), ter odvisne družbe Talum, d.d., Kidričevo, Stelkom, d.o.o., Trzin in Operato d.o.o., Maribor.

BSP Energetska borza, d.o.o., je skupaj obvladovana družba, ELDOM, d.o.o., pa pridružena družba.





Poslovni model

Vrednostna veriga skupine ELES

VLOŽKI

ELES

94,9 mio. EUR
investicijska vlaganja

2.955,4 km
dolžina daljnovodov

BSP Energetska borza

16,35 mio. EUR
sredstva

Operato

8. 1. 2021
začetek delovanja

Stelkom

4,23 mio. EUR
stroški blaga, materiala in storitev

Talum

1.498
število zaposlenih

-37 % (2013-2021)
emisije CO₂

Transformiranje
vrednosti

ELES, d.o.o.

Upravljanje elektro energetskega sistema

Vzdrževanje prenosnega omrežja

Zagotavljanje uvoza in izvoza el. energije

Zagotavljanje ravnotežja med deležniki v elektro sistemu

Projekti: NEDO, SINCRO.GRID, OSMOSE, ...

BSP Energetska borza, d.o.o.
zagotavljanje likvidnega, konkurenčnega in preglednega borznega trga z električno energijo

Operato, d.o.o.
Trženje rešitev SUMO za operaterje prenosnega omrežja

Stelkom, d.o.o.
Zagotavljanje IKT storitev

TALUM, d.d., Kidričevo
Proizvodnja aluminija in produktov iz aluminija

IZLOŽKI

ELES

12.312 GWh
prevzem električne energije

14.659 GWh
oddaja električne energije

15,9 mio. EUR
čisti poslovni izid

BSP Energetska borza

9,09 TWh
skupni obseg trgovalnega volumna

Operato

SUMO
trženje projekta

Stelkom

do **500** Mbit/s
širokopolasovni radijski dostop projekt NEDO – smart grid

Talum

113.310 t
proizvodnja aluminija

REZULTATI



ODJEM
ELEKTRIČNE
ENERGIJE

• Javni sektor in gospodarstvo

• Gospodinjstva



NEPOSREDNI
ODJEM
IZ OMREŽJA



IZVOZ
ELEKTRIČNE
ENERGIJE



TRGOVANJE
z električno energijo



IZBOLJŠANJE
prenosnih omrežij



DOSTOP
do interneta



OSKRBOVANJE
z aluminijem in izdelki iz aluminija



Vrednostna veriga družbe ELES

VLOŽKI



Finančni kapital

187,3 mio. EUR
odhodki



Proizvodni kapital

2.955,4 km
dolžina daljnovodov

66 postaj



Družbeni kapital

Kot skrbnik elektro sistema vstopamo
v odnose s številnimi deležniki.



Človeški kapital

575 zaposlenih

7.846 število ur
izobraževanja



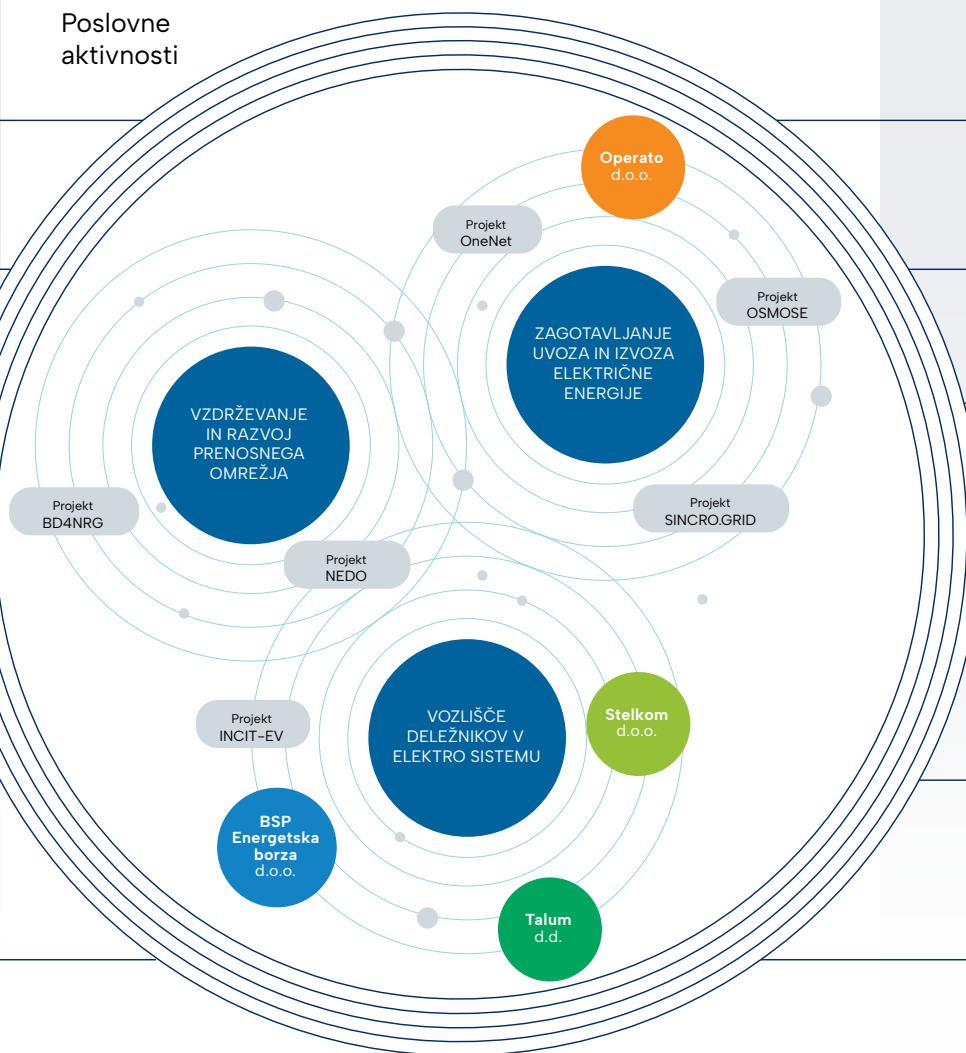
Intelektualni kapital

delovanje po sistemih ISO 9001, SIST EN ISO
14001, BS ISO/IEC 27001, SIST EN ISO 45001, ISO
31001, ISO 55001 itd.



Naravni kapital

aktivni na področju zraka, vode, biotske
raznoverstnosti, vgradnje materialov itd.

Poslovne
aktivnosti

IZLOŽKI



Finančni kapital

205,7 mio. EUR
prihodki



Proizvodni kapital

153,2 mio. EUR
investicijskih vlaganj



Družbeni kapital

12.725 GWh
prevzem EE

13.344 GWh
oddaja



Človeški kapital

163.136 EUR
dodana vrednost na zaposlenega



Intelektualni kapital

leta 2021 narejena analiza načina
obvladovanja sprememb ter analiza
dobrih praks menedžmenta spre-
memb doma in v svetu



Naravni kapital

v petletnem obdobju se je ogljični
odtis znižal za 15 tisoč ton ekvivalenta
CO₂

IZIDI



Finančni kapital

19,8 mio. EUR
čisti dobiček



Proizvodni kapital

leto 2021 brez dolgotrajnih prekinitev
zaradi lastnih vzrokov



Družbeni kapital

4,2 od 5
povprečna ocena ugleda družbe ELES
pri strokovni javnosti



Človeški kapital

4,69 od 6
skupno zadovoljstvo zaposlenih



Intelektualni kapital

delovanje podpore za nemoteno
delovanje prenosnega omrežja



Naravni kapital

čistejše okolje



Organizacijska shema

DIREKTOR DRUŽBE ELES:

mag. Aleksander Mervar

DIREKTORJI PODROČIJ:

Miran Marinšek,
direktor Področja za
upravljanje s sredstvi in
projekti (PUSP);

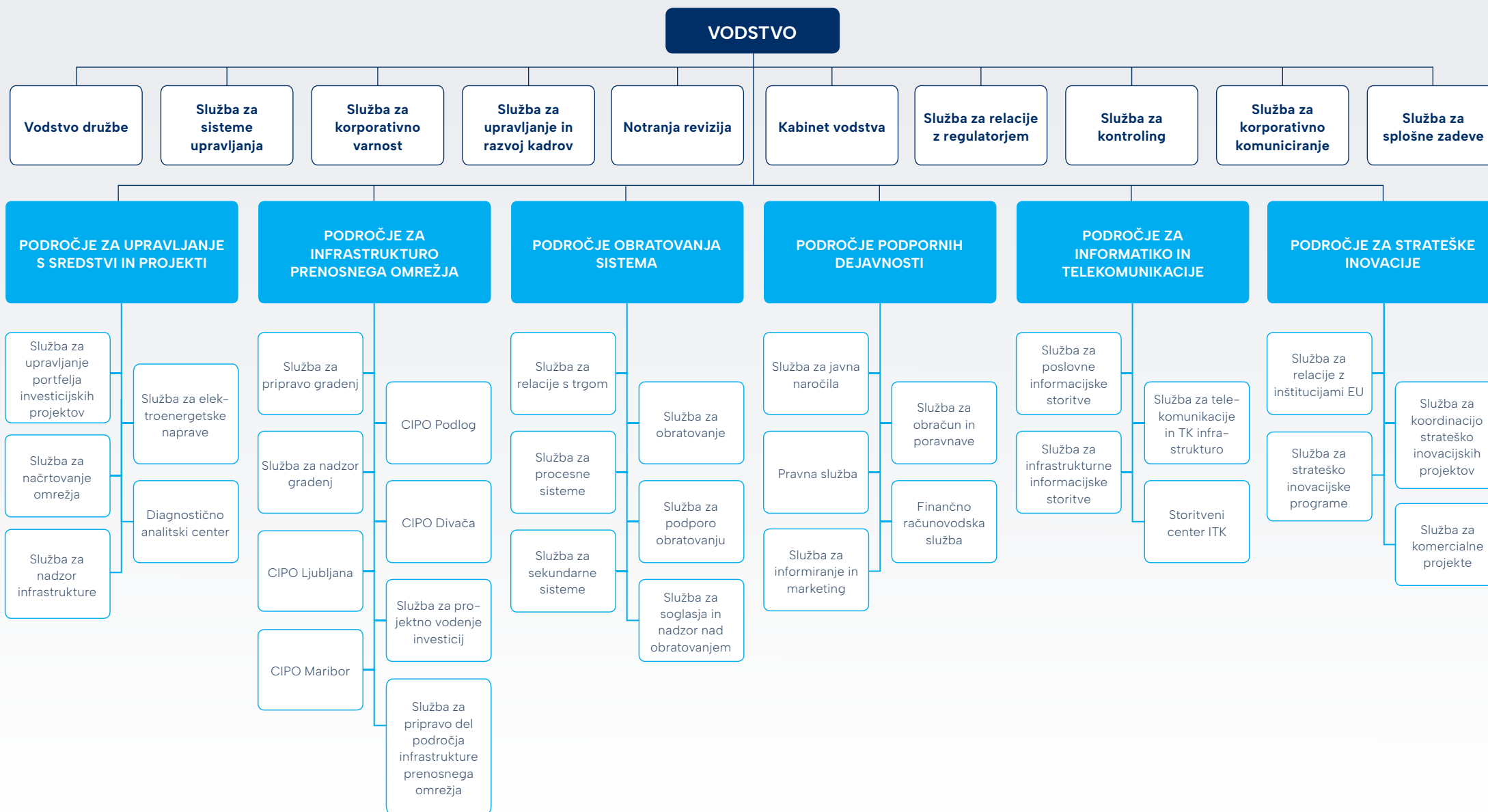
mag. Marko Hrast,
direktor Področja za
infrastrukturo prenosnega
omrežja (PIPO);

dr. Jurij Klančnik,
direktor Področja
obratovanja sistema (POS);

mag. Rudi Brce,
direktor Področja podpornih
dejavnosti (PPD) do
15. julija 2021;

mag. Venčeslav Perko,
direktor Področja
za informatiko in
telekomunikacije (PITK);

mag. Uroš Salobir,
direktor Področja za
strateške inovacije (PSI).





Strateške usmeritve

Dolgoročni strateški plan 2021–2025

Vlada RS je kot ustanoviteljica in edina družbenica družbe ELES na 59. redni seji 24. februarja 2021 sprejela dolgoročni strateški plan 2021–2025 (v nadaljevanju: DSP). Pred sprejemom na vladi sta se do dokumenta opredelila tako nadzorni svet ELES kot tudi resorno ministrstvo.

DPS na novo opredeljuje poslanstvo in vizijo družbe ELES ter zajema prenovljene vrednote.

Na podlagi dosedanjih spoznanj in ocene bodočih dogajanj tako v slovenski elektroenergetiki kot tudi elektroenergetiki EU so v DSP opredeljene glavne strateške usmeritve. V DSP je postavljenih 31 strateških ciljev (v nadaljevanju: SC), ki so razdeljeni po šestih kapitalih družbe ELES: človeški, intelektualni, naravni, družbeni, finančni in proizvodni kapital.

Oblikovana je strategija za izvedbo SC, določeni so kazalniki za merjenje doseganja realizacije SC in prepoznana tveganja, ki bi lahko preprečila realizacijo SC.

Ključni strateški kazalniki

Ključni kazalniki so prikazani v uvodnem delu sklopa vsakega od kapitalov posebej.

Usmeritve za leto 2022

Glavnina naporov v letu 2022 bo družba ELES usmerjala v:

SC 4/1	nadaljevanje usmeritve k dvigovanju poslovne odličnosti ob spoštovanju ciljnih vrednot, delovanju v skladu z etičnim kodeksom in smernicami korporativne integritete	
SC 6/1	nadaljnji razvoj sistema upravljanja sredstev ob upoštevanju obvladovanja tveganj	
SC 6/7	realizacija prednostnih strateških investicij in rekonstrukcij v postavljenih rokih ob hkratnem zagotavljanju ustreznih virov financiranja	
SC 4/5	proaktivni odnosi z javnostmi	
SC 4/5	izboljšanje medsebojnih odnosov med zaposlenimi	
SC 4/7	nadgradnja trajnostnega poročanja kot osnovo za porast ugleda družbe v javnosti	
SC 1/1	nadaljnje uvajanje metod in prijemov za učinkovito upravljanje in razvoj kadrov	
SC 4/3	poslovanje v okvirih, kot jih je določila AE za regulativno obdobje	
SC 4/6	spremljanje usmeritev, aktivno sodelovanje v mednarodnih združenjih s področja delovanja sistemskih operaterjev prenosnih elektroenergetskih omrežij	
SC 4/2	SC 5/5	učinkovito upravljanje kapitalskih naložb družbe
SC 5/5	upoštevanje usmeritev in kodeksa upravljanja, ki ga je izdal upravljavec kapitalskih naložb RS	



Poslovno poročilo





Analiza okolja in vpliv na poslovanje

Dogajanje v gospodarskem okolju – poslovno okolje

Kazalnik za Slovenijo	2021	napoved 2022	napoved 2023	napoved 2024
BDP (realna rast, %)	8,1	4,2	3,0	2,8
Zaposlenost (rast, %)	1,4	1,7	1,0	0,7
Brezposelnost (stopnja, %)	7,6	6,2	6,0	5,7
Inflacija (%)	4,9	5,4	2,4	2,1
Povprečna bruto plača RS (nominalna rast, %)	6,1	2,4	4,0	3,9
Povprečna bruto plača RS (realna rast, %)	4,1	-3,7	0,7	1,6
Produktivnost dela - BDP na zaposlenega (realna rast, %)	6,6	2,4	1,9	2,1
Bruto investicije v osnovna sredstva	12,3	6,5	5,0	5,0

Vir: Pomladanska napoved gibanj 2022, www.umar.gov.si.

Po pomladanski napovedi gospodarskih gibanj, ki je pripravljena v razmerah visoke negotovosti zaradi vojne v Ukrajini, je v letu 2022 predvidena 4,2-odstotna rast BDP. Glede na leto 2021 so predvidevanja nižja predvsem zaradi visokih cen energentov in surovin ter ozkih grl v dobavnih verigah. Gospodarska rast se bo zaradi vpliva povišane inflacije umirila. V začetku letošnjega leta se je inflacija še okrepila in se bo letos predvidoma ohranjala na razmeroma visoki ravni, sledilo bo postopno upadanje. Naraščanje zaposlenosti in upadanje brezposelnosti se bosta nadaljevala, hkrati pa se bo zaradi demografskih gibanj krepil vpliv omejitev, povezanih z razpoložljivostjo delovne sile. Največja tveganja za uresničitev napovedi so povezana s potekom vojne in cenami energentov, še naprej ostajajo negativno tveganje tudi epidemične razmere in čedalje bolj tudi dobavne verige. V primeru stabilizacije

razmer v Ukrajini in zmanjšanja geopolitičnih napetosti bi bila gospodarska rast lahko tudi višja od napovedane, pomembna bo tudi prožnost gospodarskih subjektov in podpornih politik v času trajanja vojne in sankcij proti Rusiji.

Dogajanje v družbi in vpliv na poslovanje

Poleg razburkanih trgov z električno energijo zaradi rasti borznih cen električne energije, razprav o čim bolj učinkovitem in čimbolj poceni zelenem prehodu v brezogljivično družbo, napovedi možnosti vojne v Ukrajini, ki so se uresničile, posledice ukrepov proti Rusiji pa močno vplivajo na gospodarstvo (na gospodarstvo močno vplivajo tudi posledice ukrepov proti Rusiji). Prav tako je Agencija za energijo napovedala spremembo metodologije za določitev regulativnega okvira in metodologije za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje za naslednje regulativno obdobje, ki se bo začelo leta 2023, kar dodatno vnaša spremembe v poslovanje družbe ELES, vsaj z regulativnega vidika. Poslovanje družbe v letu 2021 je zaznamovalo tudi že drugo leto premagovanja ovir zaradi pojava pandemije virusa COVID-19 (v nadaljevanju: pandemija). Poslovanje je potekalo pod strogimi zdravstvenimi in varnostnimi ukrepi, upoštevajoč vsa navodila in priporočila vlade. V prvem polletju je bilo izdanih veliko odredb za delo na domu, nato je sledila sprostitev, potem pa se je v jesenskem petem valu delo v veliki meri zopet preselilo na dom. Zadnji val je bil dobro obvladovan, k premagovanju ovir zaradi pandemije pa so pripomogle izkušnje, pridobljene v prvem letu pandemije. Posledice pandemije so se odrazile v nekoliko upočasneni gradnji daljnovodov in drugih elektrenergetskih objektov, pri čemer je treba omeniti, da se je začetek poskusnega obratovanja daljnovoda Cirkovce–Pince premaknil na junij 2022 zaradi oteženih pogojev dela v razmerah pandemije in neugodnih vremenskih razmer

v zimskih mesecih. Kljub neugodnim razmeram so investicijska vlaganja leta 2021 celo malo presegla načrtovane, saj so se določene investicije celo pohitile. Dinamiki gradnje je sledila tudi dinamika dolgoročnega zadolževanja.

Leta 2021 je družba ELES prejela 458.043 EUR nepovratnih sredstev za osem evropskih oziroma nacionalnih raziskovalno-inovacijskih projektov ter 12.748.000 EUR nepovratnih sredstev za tri evropske investicijske projekte (realizacija SC 5/1). Povprečni delež sofinanciranja raziskovalno-inovacijskih projektov je 77,5 odstotka, investicijskih projektov pa 40 odstotkov.

V letu 2021 s strani Agencije za energijo niso bili sprejeti nobeni dodatni ukrepi, ki bi vplivali na poslovanje družbe, kot leta 2020, ko je Agencija za energijo v okviru interventnih ukrepov znižala reguliran donos za leto 2020 s 5,26 odstotka na 4,13 odstotka.



Upravljanje tveganj in priložnosti

Tveganja in priložnosti, vezane na bistvenost

Bistvenost je definirana kot preplet pogleda od znotraj in pogleda od zunaj (dvojna bistvenost).

Družba ELES je bistvenost opredelila v okviru izdelave Trajnostne strategije leta 2020. Trajnostna strategija opredeljuje najsplošnejše usmeritve do leta 2050. Strategija opredeljuje usklajenost razvoja šestih kapitalov, ki jih ima družba ELES v upravljanju, kar je predpogoj trajnosti, preživetja in razvoja.

Izmed šestindvajsetih potencialno relevantnih tem je bilo opredeljenih deset bistvenih, ki so ključne za uspeh družbe ELES in so povzete iz dokumenta **Trajnostna strategija družbe ELES do leta 2050 (TSE)**.





Bistvenost	Tveganja	Priložnosti
1 Razvoj nadarjenih (na grafu št. 2) 	• Pritisk za nove kadre • Povečanje pritiska na vodje na vseh ravneh	• Aktiven odziv posameznikov na pritisk glede inovativnosti, obvladovanja obsega dela in vedno večje kompleksnosti • Hiter odziv na potrebe po usposobljenih delavcih v kontekstu digitalizacije in spreminjanja industrije • Gradnja zaposlovalčeve znamke • Nenehno izboljševanje organizacijske kulture • Dodatno motiviranje aktivno zavzetih
2 Zagotavljanje električne energije (na grafu št. 14) 	• Neustrezno izvedena elektrifikacija • Porušitev DV zaradi dotrajanih materialov • Izpad posameznih EEN objektov in naprav zaradi naravnih nesreč in drugih zunanjih vzrokov • Delni ali celotni razpad omrežja zaradi neustrezne manipulacije pri vodenju EEO	• Pravilno zastaviti projekt digitalne transformacije z vidika vsebine in preglednosti • Optimizacija poslovnih procesov • Popoln prehod na vzdrževalno metodo RCM, medgeneracijski prenos znanj in razpoložljivost relevantnih podatkov
3 Trajnostne mreže (na grafu št. 21) 	• Višji stroški raziskav in razvoja (CapEx) • Nepovrnjene investicije v projekte, za katere se izkaže, da so tehnično ali finančno neizvedljive	• Hitro vzpostavlanje omrežij prihodnosti • Zagotavljanje večje vloge Slovenije (geografsko, tehnološko, politično) v okvirih evropskega sistema • Večja inovacijska sposobnost družbe ELES • Vzpostavlanje večje trajnosti na srednji in dolgi rok

Bistvenost	Tveganja	Priložnosti
4 Sodelovanje z deležniki (na grafu št. 16) 	• Dialog zahteva aktivacijo dodatnih virov • Dialog povzroča dodatne napetosti znotraj družbe • Tveganje predčasnega končanja dialoga (dialog mora biti dolgoročno naravnan) • Tveganje ustvarjanja konflikta v razmerju z zunanjimi javnostmi • Povečana pričakovanja deležnikov	• Vključevanje deležnikov ne le minimizira tveganja, ampak tudi odpira priložnosti, ki jih brez vključevanja ne bi videli • Večje razumevanje vodi do večje sprejemljivosti • Dialog skrajšuje čas implementacije in s tem stroške, tudi stroške iz odškodnin
5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost (na grafu št. 11 in 12, ki se ju je zaradi pomenke sorodnosti združilo) 	• Novi viri za upravljanje okolja • Večje zahteve in pričakovanja aktivnih javnosti	• Celovitejše upravljanje tveganj • Manj tvegano načrtovanje infrastrukturnih projektov • Večanje ugleda • Zmanjševanje tveganj glede bodočih kompenzacijskih izplačil
6 Varnost produkta in storitve (na grafu št. 15) 	• Neustrezno in nepravočasno vzpostavljen proces digitalizacije • Nepravočasno zagotavljanje finančnih, tehničnih in kadrovskih virov za ohranitev visoke stopnje zanesljivosti delovanja	• Večje zaupanje deležnikov • Zmanjševanje tveganj glede bodočih kompenzacijskih izplačil • Večja vrednost znamke • Večja vrednost zaposlovalčeve znamke
7 Protikorupcija (na grafu št. 19) 	• Tveganja koruptivnega, neintegritetnega, neetičnega oziroma drugega protipravnega ravnanja • Neupoštevanje načrtov integritete	• Ustvarjanja občutka dobre poslovne prakse • Zmanjševanje škod, ki izhajajo iz korupcije • Dvig ugleda • Večja privlačnost za najboljše kadre



Bistvenost	Tveganja	Priložnosti
8 Upravljanje podatkov (na grafu št. 8) 	- Zbiranje nerelevantnih podatkov brez razumevanja konteksta - Pretiravanje z zbiranjem podatkov - Nejasna podatkovna polja in povezave, kar lahko vodi v nova varnostna tveganja - Potrebe po novih delavcih - Nedefiniran sistem upravljanja s podatki	- Relevantni podatki omogočajo hitrejši odzive - Hitra reorientacija v digitalno prihodnost - Podatki kot osnova za optimizacije - Integriran sistem poročanja (kontroling) - Prikazovalna platforma relevantnih podatkov
9 IT-podatki in kibernetika varnost (na grafu št. 25) 	Visoka izpostavljenost EES kibernetičnim grožnjam	- Zaščita lastne infrastrukture - Zaščita slovenske in evropske infrastrukture - Podpora slovenski in evropski ekonomiji in posameznikom
10 Trajnostno upravljanje financ (na grafu št. 20) 	- Tveganje nižanja dodane vrednosti zaradi upoštevanja ostrih standardov podnebnih omejitev - Povečanje vloge tveganj na izračun ROI (angl. Risk-Adjusted Returns)	Ugled

Sistem upravljanja tveganj

Uvod

Sistem upravljanja tveganj v družbi, ki temelji na standardu ISO 31000 in je integriran v sistem upravljanja družbe, zagotavlja kakovostno obvladovanje tveganj v celotni organizacijski strukturi ter njegovo neprestano izboljševanje, potrebno zaradi nenehnih sprememb, ki se dogajajo v samem delovanju družbe.

Spremembe nastajajo zaradi novih trajnostnih in strateških izzivov, sprejetih novih trajnostnih, strateških in poslovnih ciljev ter sprememb zunanjega okolja, ki vplivajo na delovanje družbe in se jim mora družba prilagajati.

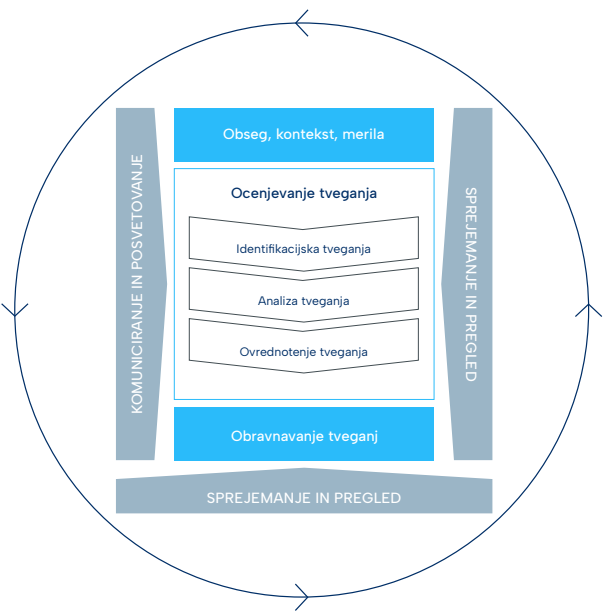
Načela in proces sistema upravljanja tveganj

(vir: SIST ISO 31000:2018)



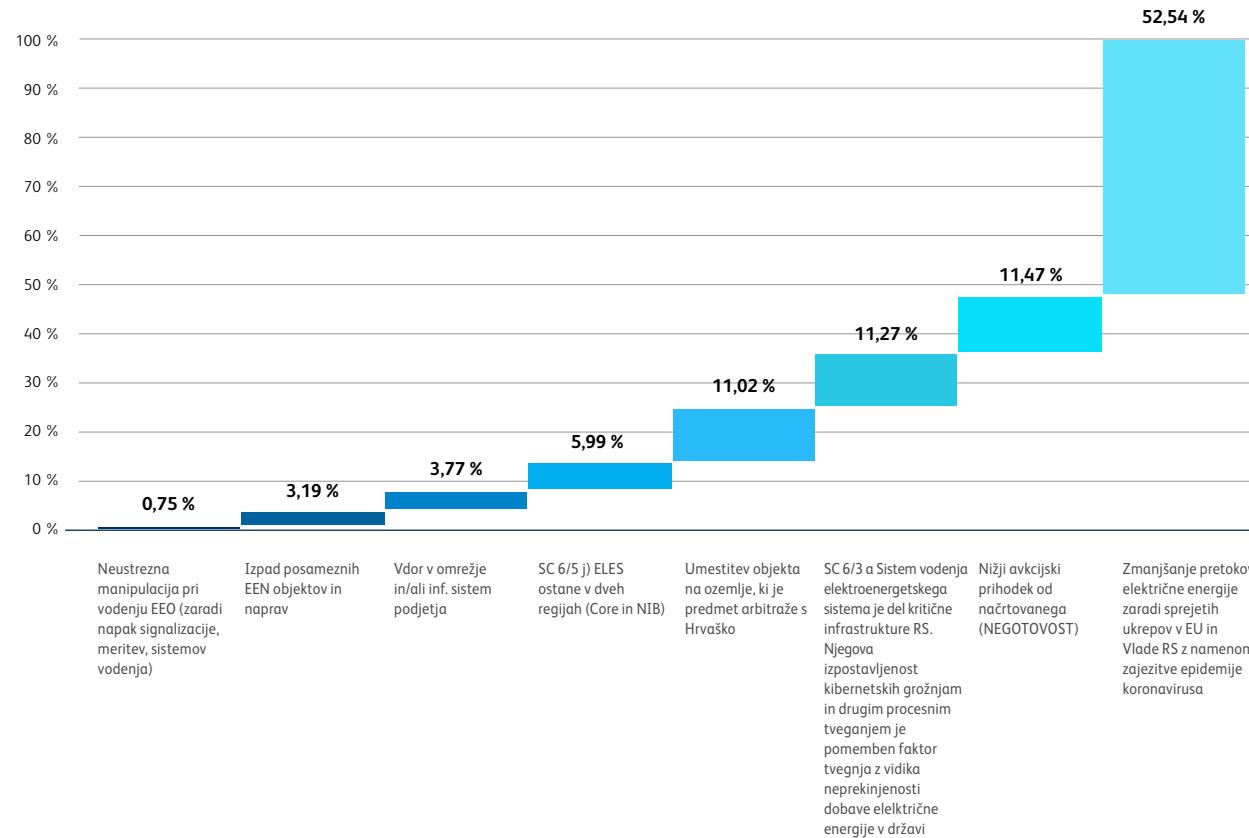
Ob upoštevanju načel, katerih glavni namen je ustvarjanje in varovanje vrednosti družbe, prek organizacijskega okvira izvajamo proces upravljanja tveganj, kjer so naš vložek vplivi notranjih in zunanjih dejavnikov in kontekst zunanjega okolja, izloček pa so obvladovana tveganja.

Metodologija ocenjevanja tveganj temelji na tako imenovanem pristopu Monte Carlo, ki se nanaša na ponavljajoče se naključno vzorčenje s ciljem pridobitve številčnih, kvantificiranih rezultatov in na podlagi katerega je mogoče generiranje izvečkov iz tako pridobljene verjetnostne porazdelitve. To pomeni, da se na osnovi normalne statistične porazdelitve





Agregacija ključnih tveganj – likvidnostni pregled



in simulacije z velikim številom ponovitev oceni porazdelitev možnih finančnih učinkov v 5 odstotkih najslabših možnih scenarijev uresničitve ključnih tveganj, ki so opredeljena kot ključna. S tem se zagotovi 95-odstotna natančnost, če se v osnovi pravilno ocenita velikostni razred potencialne škode in persistentnost – časovni vpliv na potencialno škodo v primeru uresničitve tveganja. Z agregacijo vseh ključnih tveganj vgrajena metodologija v aplikaciji SBR omogoča ponderirano vrednost posameznega ključnega tveganja v odvisnosti od višine ocenjene škode ter oceni višino skupnih potrebnih likvidnostnih in solventnostnih sredstev, s katerimi lahko družba popolnoma obvladuje vsa ključna tveganja.

Obvladovanje posameznih skupin tveganj

Družba ima opredeljenih 45 skupin tveganj v devetih področjih.

Tveganja vodenja družbe

- Strateška tveganja
- Tveganja upravljanja s človeškimi viri
- Tveganja upravljanja odnosov z javnostmi
- Tveganja korporativne integritete
- Tveganja sistemov upravljanja
- Regulatorna tveganja za trajnostni razvoj družbe
- Tveganja korporativne varnosti
- Tveganja kontrolinga
- Tveganja splošnih zadev

Tveganja upravljanja s sredstvi in projekti

- Tveganja načrtovanja, razvoja, izbire tehnologij in metod
- Tveganja obvladovanja projektov
- Tveganja analitike, diagnostike in načina uporabe sredstev
- Tveganja nadzora infrastrukture
- Tveganja obvladovanja upravljanja s sredstvi

Tveganja obratovanja sistema

- Tveganja vodenja in obratovanja
- Tveganja dodeljevanja čezmejnih prenosnih zmogljivosti
- Tveganja zagotavljanja sistemskih storitev

Tveganja infrastrukture prenosnega omrežja

- Tveganja graditve prenosnega omrežja
- Tveganja vzdrževanja prenosnega omrežja
- Tveganja prevzema predmeta javnega naročila
- Tveganja skladišnega poslovanja
- Tveganja prodaj PIPO

Tveganja podpornih dejavnosti

- Finančna tveganja
 - Likvidnostno, kreditno in obrestno tveganje
 - Tveganja računovodenja in poročanja
- Tveganja naročanja blaga in storitev
- Splošna tveganja podpornih dejavnosti
- Tveganja zavarovanja
- Tveganja prodaj PPD

Tveganja poslovne informatike in telekomunikacij

- Tveganja poslovne informatike
- Tveganja telekomunikacij
- Tveganja prodaj PITK

Tveganja varovanja informacij

- Tveganja varovanja informacij vodenja družbe
- Tveganja varovanja informacij upravljanja s sredstvi in projekti
- Tveganja varovanja informacij obratovanja sistema
- Tveganja varovanja informacij infrastrukture prenosnega omrežja
- Tveganja varovanja informacij podpornih dejavnosti
- Tveganja varovanja informacij poslovne informatike in telekomunikacij
- Tveganja varovanja informacij strateških inovacij

Tveganja strateških inovacij

- Tveganja strateških inovacij

Okoljska tveganja

- Okoljska tveganja vodenja družbe
- Okoljska tveganja upravljanja s sredstvi in projekti
- Okoljska tveganja obratovanja sistema
- Okoljska tveganja infrastrukture prenosnega omrežja
- Okoljska tveganja podpornih dejavnosti
- Okoljska tveganja poslovne informatike in telekomunikacij
- Okoljska tveganja strateških inovacij



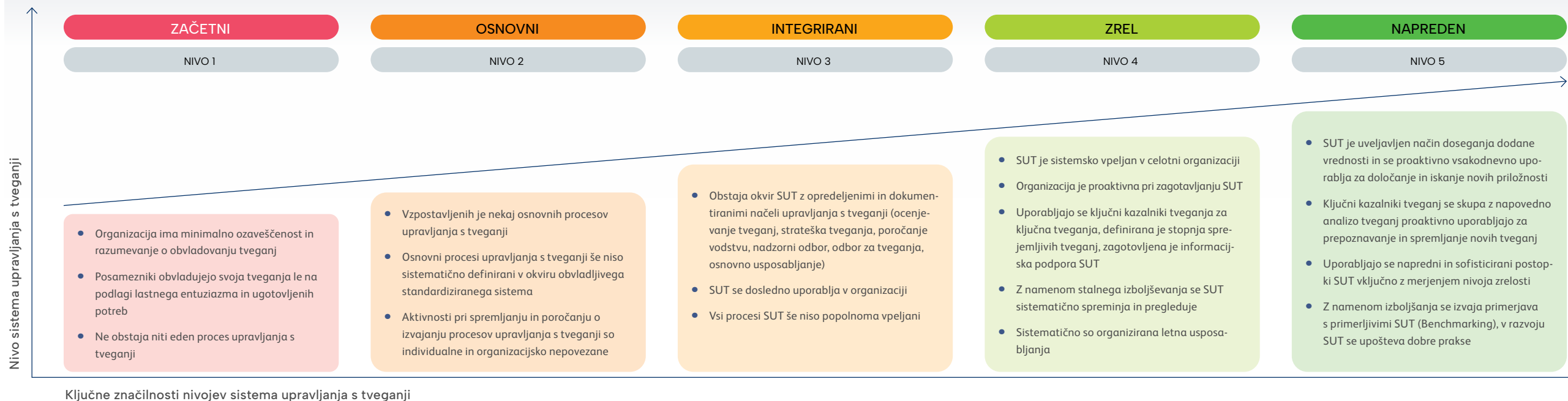
Matrika tveganj

Matrika tveganj za leto 2021

- Sprejemljivo tveganje
- Nesprejemljivo tveganje

Pogostost						
	5 = več kot 1x letno	5	10	15	20	25
	4 = 1x letno	4	8	12	16	20
	3 = 1x na 2 leti	3	6	9	12	15
	2 = 1x na 5 let	2	4	6	8	10
	1 = 1x na 10 let	1	2	3	4	5
	1	2	3	4	5	Škoda
	< 10.000 €	10.000 – 100.000 €	100.000 – 1 mio €	1 mio – 5 mio €	> 5 mio €	

Zrelost sistema upravljanja s tveganji





Prepoznana tveganja družbe in tveganja za nadaljnjo obravnavo po področjih

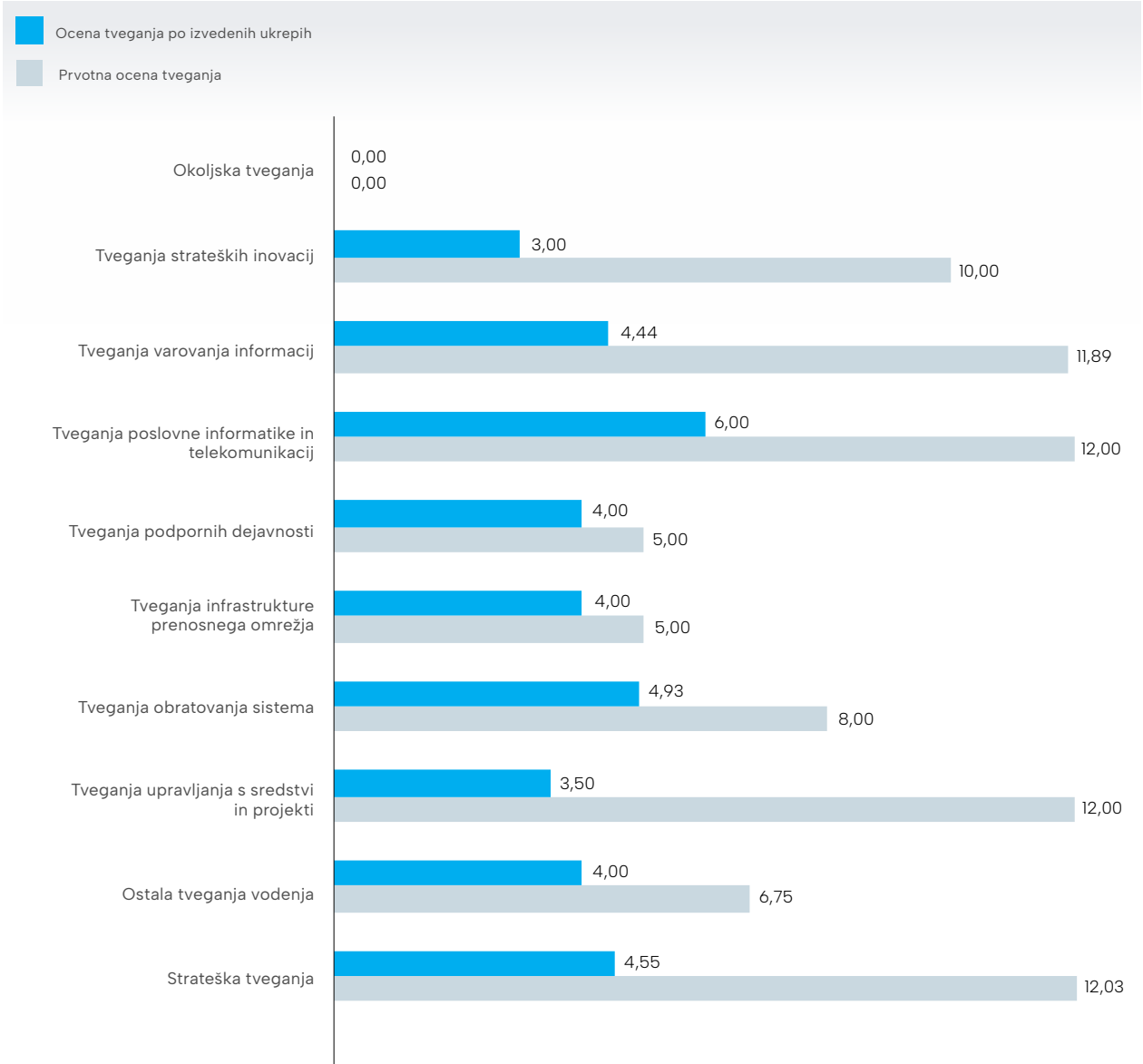
Področje iz krovne strukture KT		Št. prepoznanih tveganj	Št. tveganj za nadaljnjo obravnavo	Št. sprejemljivih tveganj	Delež tveganja za nadaljnjo obravnavo	
1	Tveganja vodenja družbe	a) Strateška tveganja	111	31	80	0,28
		b) Ostala tveganja vodenja	107	4	103	0,04
2	Tveganja upravljanja s sredstvi in projekti		35	10	25	0,29
3	Tveganja obratovanja sistema		47	14	33	0,30
4	Tveganja infrastrukture prenosnega omrežja		64	1	63	0,02
5	Tveganja podpornih dejavnosti		34	1	33	0,03
6	Tveganja poslovne informatike in telekomunikacij		16	1	15	0,06
7	Tveganja varovanja informacij		135	9	126	0,07
8	Tveganja strateških inovacij		4	1	3	0,25
9	Okoljska tveganja		32	0	32	0,00
Skupaj ELES			585	72	513	0,12

Leta 2021 se je število vseh prepoznanih tveganj znižalo za 1,7 odstotka v primerjavi z letom 2020, prav tako se je delež tveganj za nadaljnjo obravnavo znižal za 1 odstotek. Na obvladovanje tveganj je, tako kot v preteklem letu, vplivala še vedno trajajoča epidemija koronavirusa SARS-CoV2, zaradi katere je družba poslovala pod restriktivnimi ukrepi, ki so se spreminjali glede na širjenje epidemije. Na sistem upravljanja tveganj so vplivali tudi:

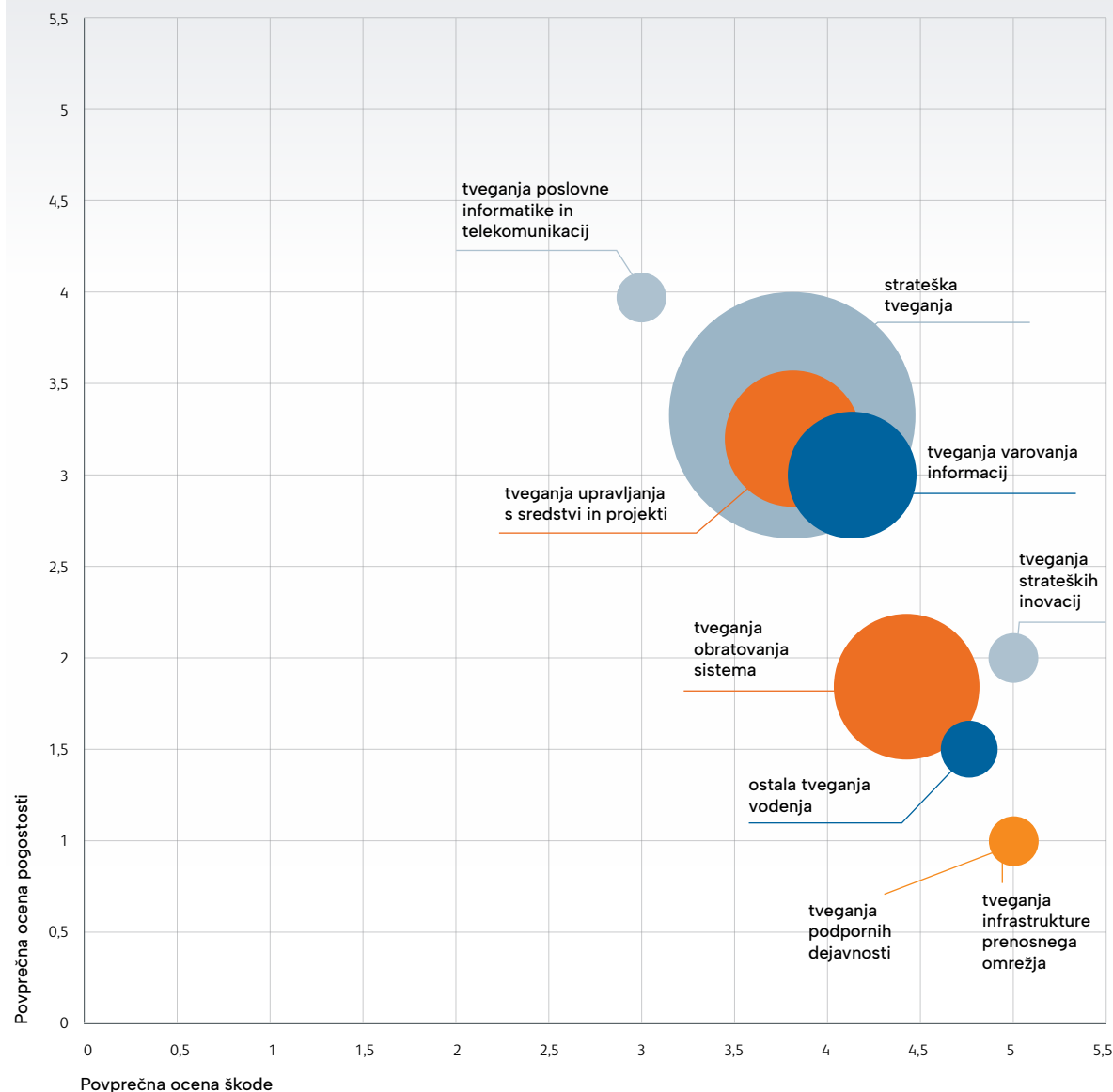
- v preteklem letu sprejeta Trajnostna strategija družbe do leta 2050,
- Razvojni načrt prenosnega sistema RS 2021–2030 in
- DSP 2021–2025 z novimi strateškimi cilji, strategijami za njihovo uresničitev in posledično novimi tveganji, ki jih je družba prepoznala in bi lahko ogrožali njihovo uresničevanje, zato jih bo treba obvladovati, če bo družba želela doseči zastavljene cilje.

Majhen odstotek tveganj za nadaljnjo obravnavo v vseh prepoznanih tveganjih kaže na to, da več kot polovico novih prepoznanih tveganj družba zadovoljivo obvladuje z delujočim notranjim kontrolnim sistemom brez potrebnih dodatnih ukrepov.

Ocenjena tveganja za nadaljnjo obravnavo po področjih pred ukrepi in po izvedenih ukrepih



Matrika tveganj za nadaljnjo obravnavo po področjih



Uresničena tveganja z ocenjeno škodo

Na poslovanje družbe sta leta 2021 v največji meri vplivali tveganja, ki sta posledici epidemije koronavirusa. Tveganja sta obvladovani in sta opisani med ključnimi tveganji. Izpostaviti je treba še izpad DV 110 kV Brestanica – Hudo II zaradi pretrganih tokovodnikov po letalski nesreči vojaškega helikopterja, ki je povzročila škodo v višini 77.914 EUR. Vsa ostala uresničena tveganja zanemarljivo vplivajo na poslovanje in so odraz pričakovanih napak pri izvajanju posameznih aktivnosti v procesih. Ta tveganja družba zmanjšuje oziroma odpravlja z vzpostavitvijo dodatnih kontrolnih mehanizmov v obstoječ sistem upravljanja in jih nadzira prek sistemov poročanja, rednih zunanjih in notranjih presoj sistema upravljanja ter tudi z izvajanjem rednih ali izrednih notranjih revizij.

Korporativna varnost v času razglašene pandemije

Družba ELES je tudi v času pandemije, ki pomeni izredno stanje, zagotavljala varno, zanesljivo in učinkovito obratovanje in vzdrževanje prenosnega sistema. Kot nosilka obrambnega načrtovanja je družba tudi sicer zavezana načrtovati kadrovske, organizacijske in materialne pogoje ter rešitve za neprekinjeno izvajanje in prilagajanje nalogam oziroma opravljanje dejavnosti v izrednem stanju in vojni. Izdelali smo prenovljen načrt zaščite in reševanja, ki omogoča organizirano in usklajeno izvajanje učinkovite zaščite, reševanja in pomoči za zmanjšanje posledic naravnih ali drugih nesreč. Izvajali smo organizacijske, logično-tehnične in tehnične varnostne ukrepe, med njimi tudi fizično in tehnično varovanje prostorov in območij družbe. Varnostni sistem zagotavlja neprekinjeno delovanje zmogljivosti, učinkovito varovanje premoženja, preprečevanje nepooblaščenega vstopa v varovane objekte in območja, prav tako preprečuje naklepne in nenaklepne povzročitve škode na premoženju. Izrednih dogodkov, ki bi vplivali na delovanje prenosnega EES ali premoženje družbe, v letu 2021 nismo zabeležili.

V letu 2021 smo nadaljevali tudi z izvajanjem preventivnih ukrepov za preprečitev širjenja virusa skladno z Načrtom aktivnosti za preprečevanje vnosa in širjenja okužb v poslovne

prostore in med zaposlenimi v družbi ELES. Preventivne aktivnosti je koordiniral Krizni štab koronavirus SARS-CoV-2 (v nadaljevanju: Krizni štab), ki je na podlagi pooblastila direktorja družbe centralizirano sprejemal odločitve in ukrepe za zmanjšanje tveganja prenosa in širjenja okužbe, s ciljem zagotoviti zdravo okolje zaposlenim ter ohraniti in izvajati neprekinjeno delovanje družbe.

Na podlagi priporočil Nacionalnega inštituta za javno zdravje (NIJZ), Svetovne zdravstvene organizacije (WHO), Evropskega centra za preprečevanje in obvladovanje bolezni (ECDC), strokovne skupine za zajezitev in obvladovanje pandemije ministra za zdravje in skladno s predpisi Vlade Republike Slovenije je Krizni štab leta 2021 sprejel dodatnih 34 ukrepov, od začetka epidemije leta 2020 pa skupaj 315. Ključni sprejeti preventivni ukrepi so bili:

- obvezno izpolnjevanje pogoja PCT za vstop v prostore družbe;
- posamično vstopanje zaposlenih v objekte družbe z obveznim merjenjem telesne temperature;
- obiski v poslovnih prostorih družbe niso bili dovoljeni; zunanji izvajalci so nujna vzdrževalna dela opravljali ob predložitvi potrdila o negativnem izvidu testiranja, opravljenega isti dan, kot je opravljen vstop v prostore;
- pospešena uporaba sodobne tehnologije za komuniciranje z zunanjimi deležniki in izvedbo internih sestankov (konferenčni klic, video konferenca...);
- izreden vstop zaposlenih v poslovne prostore družbe ob dovoljenju kriznega štaba;
- vstop v RCV in OCV je bil dovoljen le tam zaposlenim;
- obvezna pravilna uporaba zaščitne maske v vseh poslovnih prostorih družbe, v službenih avtomobilih in na drugih območjih družbe;
- vzdrževanje higiene rok (umivanje ali uporaba razkužil) in pravilna higiena kašlja;
- redno prezračevanje delovnih prostorov;
- dezinfekcija delovnih prostorov, službenih vozil ipd.;
- vzdrževanje medosebne distance najmanj 1,5 metra.

Večina zaposlenih je v obdobju od 1. oktobra 2020 do 1. junija 2021 in od 1. novembra 2021 dalje svoje delovne zadolžitve opravljala v obliki dela na domu. Delo na sedežu zaposlitve so opravljali samo tisti zaposleni, katerih prisotnost je bila nujno potrebna za zagotavljanje neprekinjenega delovanja prenosnega omrežja. Zanje smo organizirali redno preventivno testiranje na koronavirusno okužbo, delovne zadolžitve pa so opravljali v obliki mehurčkov na posameznih lokacijah, pri čemer prehajanje med mehurčki ni bilo dovoljeno.

Ves čas smo skrbeli za zadostno količino zaščitne opreme in zaščitnih sredstev, ki preprečujejo širjenje pandemije. Omejili smo službena potovanja v tujino in pozneje tudi vsa nenujna službena potovanja znotraj države.

Skladno z zahtevami zakonodaje in smernicami Združenja za medicino dela, prometa in športa smo dopolnili Izjavo o varnosti z oceno tveganj (IVOT), ki je objavljena na intranetu in je dostopna vsem zaposlenim.

Vsi preventivni ukrepi so bili sprejeti z namenom:

- zagotavljati neprekinjeno in nemoteno delovanje EES;
- prispevati k zmanjšanju vpliva pandemije na delovno okolje in širše;
- zagotoviti učinkovito ukrepanje zaposlenih za preprečitev širjenja okužb;
- zmanjšati vpliv pandemije na obolevnost.

Obveščanje zaposlenih o sprejetih ukrepih je potekalo prek elektronske pošte, intraneta, plakatov, obvestilnih tabel ipd. Zaposlene smo spodbujali k cepljenju tako, da se je že prvega cepljenja, ki smo ga organizirali v sodelovanju s 13 cepilnimi centri že v maju 2021 po celotni Sloveniji, glede na lokacijo dela zaposlenih, udeležila več kot polovica zaposlenih.





Sistem upravljanja priložnosti

Sistem upravljanja s priložnostmi

Aktivnosti	Rezultat	Časovni okvir
Trajnostna strategija	Bistvenosti	30 let
Desetletni investicijski načrt	Investicijski okvir	10 let
Dolgoročni strateški načrt	Strateški cilji	5 let
Letni načrt	Projekti	leto
Celovito poročanje	Merjenje uresničevanja	leto

Bistvenosti



- 1

 Razvoj nadarjenih
- 2

 Zagotavljanje električne energije
- 3

 Trajnostne mreže
- 4

 Sodelovanje z deležniki
- 5

 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 6

 Varnost produkta in storitve
- 8

 Upravljanje podatkov



Priložnosti

Vsebinski okvir upravljanja priložnosti



ČLOVEŠKI KAPITAL

usmeriti se v organizacijsko, strokovno in znanjsko posodobitev kadrovske politike, in v spreminjanje usmerjeno vodene sistemskih procesov (torej ne v poročanje)



PROIZVODNI KAPITAL

postati hibriden sistem, ki hkrati zagotavlja stabilen prenos in oskrbo z EE in omogoča demokratizacijo EES



INTELEKTUALNI KAPITAL

debirokratizacija, eno od vodil digitalizacije in organizacije družbe



DRUŽBENI KAPITAL

povezovanje energetskih sektorjev



FINANČNI KAPITAL

dvig dobičkonosnosti, prek trajnostnih praks

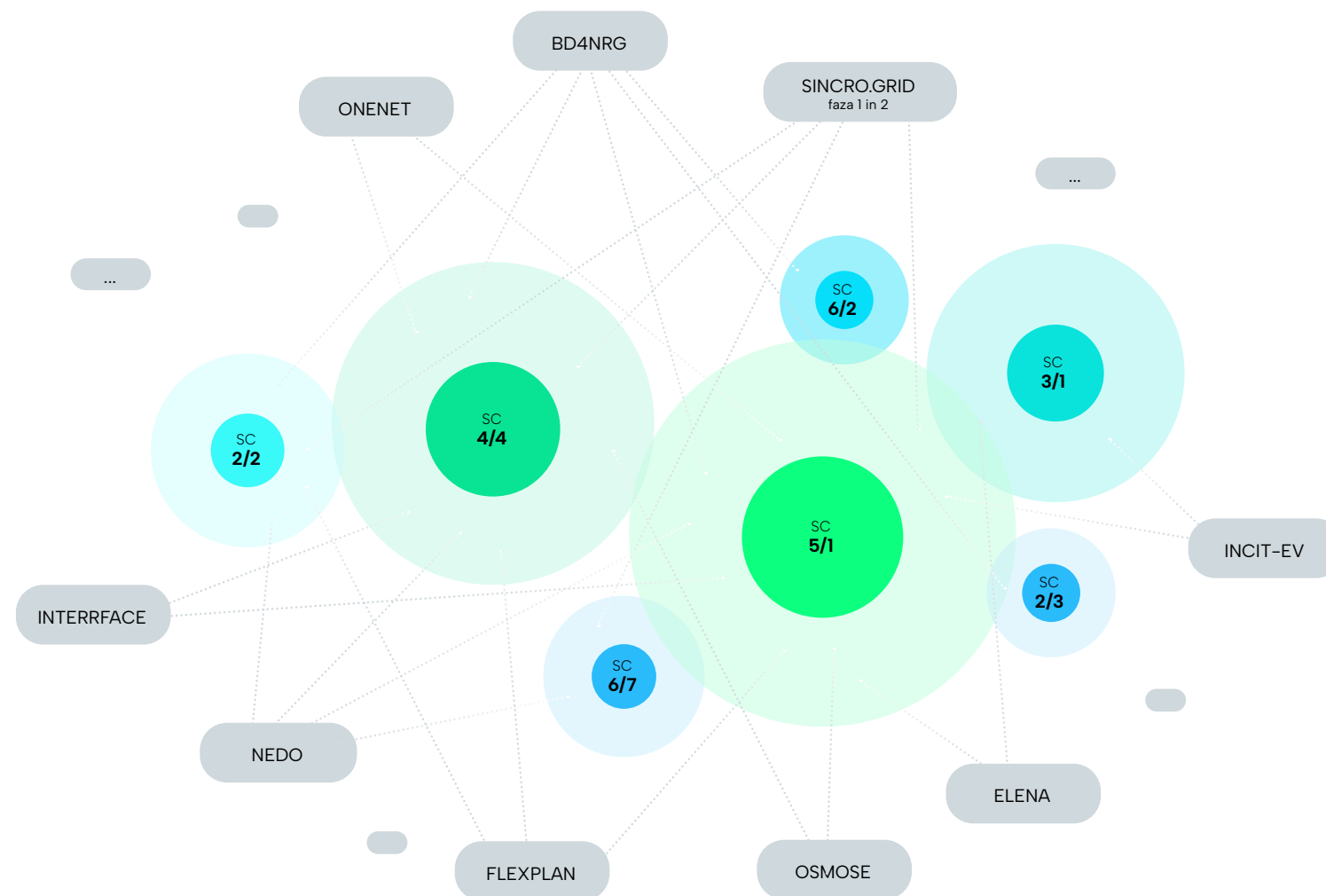


NARAVNI KAPITAL

z naravo usklajen razvoj poslovnega modela

Rezultati ključnih razvojnih projektov

Priložnosti – projekti





Projekti, sofinancirani iz nepovratnih sredstev

SINCRO.GRID – faza 1 in 2

Aktivnosti 2021:

Konec novembra, ko se je zaključila pogodba z Evropsko komisijo, je bila končana implementacija prve faze (razen kompenzacijskih naprav) projekta. Druga faza je bila v tem obdobju izvedena v 90 odstotkih, uradno pa se bo zaključila 1. junija 2022.

Agencija CINEA iz Bruslja je izvedla zunanjo revizijo prve faze projekta, predstavnikom agencije pa smo na lokacijah predstavili izvedene aktivnosti v okviru prve faze projekta in tudi vse vgrajene naprave.

Izvedbo in rezultate projekta smo predstavljali na konferencah (CESEC, SET Plan ipd.), v člankih, tiskovinah, videih in po drugih komunikacijskih kanalih.

Izidi projekta:

Učinkovitejša uporaba obstoječega elektroenergetskega omrežja v Sloveniji in na Hrvaškem.

Sprejemanje večjih količin električne energije iz obnovljivih virov na obstoječi elektroenergetski infrastrukturi.

Zanesljivejša oskrba z električno energijo.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 2 Zagotavljanje električne energije
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

SC 2/2: Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske sprememb.

SC 4/4: Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.

SC 5/1: Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

SC 6/7: Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja v rokih, kot so določeni v veljavnem 10-letnem Razvojnem načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije – Izvedba aktivnosti na investiciji SINCRO.GRID (SLO).

NEDO

Aktivnosti 2021:

V okviru projekta NEDO smo namestili večino opreme. Na lokaciji v Idriji je japonski partner v sodelovanju z Elesom namestil baterijski hranilnik in ga prek sistema AEMS (Advanced Energy Management System (Napredni sistem za energetske upravljanje/Napredni sistem za upravljanje z energijo) povezal v Elesov center vodenja. Uspešno so izvedli preskus otočnega obratovanja kritičnih odjemalcev v Idriji. Iz omrežja so odklopili in samo z baterijo napajali dobrih 300 kW bremen. S sistemom AEMS so preskušali zagotavljanje storitve ročne regulacije frekvence s strani odjemalcev iz Idrije in Ljubljane. V Ljubljani smo na lokaciji BTC namestili hranilnik električne energije, ki je bil konec leta 2021 v zadnji fazi testiranja.

Izidi projekta:

Uporaba naprednih rešitev, ki izzive sodobnega elektroenergetskega sistema v luči trajnostnega razvoja rešujejo z okolju prijaznimi rešitvami. Namesto vlaganj v širitev omrežja se bo z uporabo sodobne sekundarne opreme, informacijsko-komunikacijskih tehnologij in rešitev v oblaku bolje izkoristilo obstoječe omrežje.

Del sistemskih storitev, ki jih sicer zagotavljajo predvsem premogovne in plinske elektrarne, se bo zagotovil iz sistemskih hranilnikov električne energije.

Odjemalci bodo dobili višjo kakovost dobave električne energije ter možnost aktivnega delovanja na trgih z električno energijo in sistemskimi storitvami.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 2 Zagotavljanje električne energije
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

SC 2/2: Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske spremembe.

SC 4/4: Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.

SC 5/1: Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

SC 6/7: Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja v rokih, kot so določeni v veljavnem 10-letnem Razvojnem načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije – Izvedba aktivnosti na investiciji NEDO.



OSMOSE

Aktivnosti 2021:

Partnerji konzorcija so razvili tri orodja in jih združili v platformo FlexEnergy. Omenjena platforma je bila leta 2021 vključena v IT sistem družbe ELES. Temu je sledilo testiranje teh orodij ter komunikacijske opreme med sistemskimi operaterji in tremi proizvajalci električne energije. Izvedeni so bili tudi vsi potrebni demonstracijski testi za pripravo na zadnji korak demonstracije. Ta vključuje aktivacijo proizvodnih enot na podlagi delovanja v projektu razvitih orodij in spremljanje vpliva aktivacij na delovanje prenosnega sistema.

Izidi projekta:

Izračun možne čezmejne izmenjave fleksibilnosti blizu realnega časa z obdelavo informacij, ki jih sistemski operaterji prenosnih omrežij uporabljajo za izračun dejanskih in največjih možnih omejitev prenosa prek omrežja, blizu realnega časa.

Vzpostavitev platforme FlexEnergy za izmenjavo fleksibilnosti med trgi v realnem času, ki je sposobna hkrati delovati na nacionalni in čezmejni ravni, s čimer se zagotavlja združevanje ponudbe in povpraševanja na način, da se omogoči maksimiranje izmenjave fleksibilnosti v posameznem časovnem intervalu.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 2 Zagotavljanje električne energije
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

SC 4/4: Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.

SC 5/1: Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

INCIT-EV

Aktivnosti 2021:

Izvedena sta bila specifikacija modelov in povezav ter modeliranje polnilne infrastrukture.

Izidi projekta:

Boljše poznavanje vedenja uporabnikov e-vozil in njihovih nezavednih preferenc ter razumevanje rešitev polnjenja e-vozil za krajše in daljše razdalje, ki jih uporabniki ocenjujejo pozitivno.

Spoznavanje novih poslovnih modelov, povezanih s polnjenjem e-vozil.

Razvoj nove polnilne infrastrukture.

Razvoj aplikacije in storitve za upravljanje, nadzor in optimizacijo polnilne infrastrukture.

Priporočila za odločevalce in industrijo za načrtovanje in razvoj uporabnikom prijazne infrastrukture.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov

Strateški cilji 2021–2025:

SC 3/1: Zmanjšanje ogljičnega odtisa.

SC 5/1: Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

FLEXPLAN

Aktivnosti 2021:

Izdelava programskega orodja, vključno z modeliranjem elementov in njihovo pretvorbo v programsko kodo, ter izdelava intuitivnega grafičnega vmesnika.

Aktivnosti izdelave in analize šestih regionalnih primerov, s ciljem prikazati uporabo orodja na realističnih scenarijih in tudi s prikazom pogleda na načrtovanje omrežij v Evropi do leta 2050. Tako skuša projekt FlexPlan odgovoriti na vprašanje, kakšno vlogo bi lahko imeli viri fleksibilnosti in kako lahko njihova uporaba prispeva k zmanjšanju naložb v energetske infrastrukture, hkrati pa ohrani (vsaj) sedanjo raven zanesljivosti elektroenergetskega sistema.

Izidi projekta:

Razvoj inovativne metodologije in orodja za načrtovanje omrežij.

Razvoj novih pristopov k načrtovanju in vzdrževanju omrežja.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki

Strateški cilji 2021–2025:

SC 2/2: Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske spremembe.

SC 4/4: Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.

SC 5/1: Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.



ELENA

Aktivnosti 2021:

Izvedba študij za podporo investicijam v izkoriščanje odpadne toplote transformatorjev, izvedba študije v podporo energetski rekonstrukciji stavb v družbi ELES in priprava mobilnostne študije.

Krovna mobilnostna študija.

Izidi projekta:

Študija pregled potenciala izkoriščanja toplote.

Študija možnosti komercializacije viškov toplote.

Študije ELES kot referenčni odjemalec.

Krovna mobilnostna študija.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost

Strateški cilji 2021–2025:

SC 5/1: Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

SC 3/1: Zmanjšanje ogljičnega odtisa – Lastni proizvodni viri za električno energijo iz obnovljivih virov, Zajem odpadne toplote iz transformatorjev, ELES kot referenčni odjemalec.

OneNet

Aktivnosti 2021:

Koordinacija vzhodnega grozda in demonstracije v Sloveniji ter priprave na vzpostavitev sistema za izmenjavo podatkov.

Izidi projekta:

Iskanje rešitev za koordinirano čezmejno delovanje sistemskih operaterjev prenosnega in distribucijskega elektroenergetskega omrežja ob vzpostavljanju novih trgov fleksibilnosti.

Aktivna vključitev odjemalcev, ponudnikov fleksibilnosti in drugih akterjev na trgu z električno energijo z namenom aktivnega sodelovanja pri upravljanju omrežja.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

SC 4/4: Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja.

SC 5/1: Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

BD4NRG

Aktivnosti 2021:

Konceptualna zasnova metodologije za prednostno razvrščanje in načrtovanje aktivnosti vzdrževanja elektroenergetskih naprav z izklopi, zasnova platforme za enoten zajem podatkov iz različnih podatkovnih baz in koordinacija partnerjev pilotnega projekta v Sloveniji.

Izidi projekta:

Združitev prednosti moderne poslovne analitike z aktivnostmi uveljavljenega upravljanja s sredstvi prek razvoja aplikacije za prednostno razvrščanje in načrtovanje aktivnosti vzdrževanja elektroenergetskih naprav z izklopi.

Preučitev možnosti nadgradnje obstoječih delovnih procesov vzdrževanja z vključitvijo nadgrajenih kazalnikov stanja naprav.

Pregled in izboljšava podatkovnih baz vzdrževanja in obratovanja sredstev.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

RTP 400/110 kV CIRKOVCE IN DV 2X400 kV CIRKOVCE–PINCE

Vsebina projekta je pojasnjena v poglavju Investicijska vlaganja po skupinah.



Drugi razvojni projekti

Izgradnja napredne infrastrukture za zagotavljanje fleksibilnosti iz električnih vozil (E8)

Aktivnosti 2021:

Nadgradnja nadzornega sistema za oddaljeno upravljanje z električnimi polnilnicami v smislu uporabe polnilnih postaj kot vira prožnosti odjema ter za integracijo v ERP družbe ELES za potrebe obračunavanja stroškov polnjenja in boljši nadzor nad razpoložljivostjo, uporabo in delovanjem polnilne infrastrukture ELES.

Izidi projekta:

Pridobivanje izkušnje glede vedënja uporabnikov e-vozil in spoznavanje možnosti, ki jih ponujajo pametne polnilne postaje.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov

Strateški cilji 2021–2025:

SC 2/3: Zagotavljanje enotnega dostopa do podatkov v družbi in digitalna preobrazba poslovnih in operativnih procesov.

SC 3/1: Zmanjšanje ogljičnega odtisa – uporaba električnih vozil in zagotavljanje ustrezne infrastrukture.

SC 5/1: Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

Povezovanje s sektorji transporta, plina in toplote

Aktivnosti 2021 po sektorjih:

Toplota: Izdelava študije za preobrazbo vročevodnega sistema Komunalnega podjetja Velenje, podpis krovnega sporazuma o delu na projektih povezovanja elektroenergetskega sektorja s sektorjem ogrevanja in hlajenja ter sodelovanje pri pripravi strokovnih podlag za preobrazbo vročevodnega sistema Komunalnega podjetja Velenje.

Mobilnost: Izdelava študij in raziskav medsebojnega vpliva s sektorjem mobilnosti za pripravo celovite investicijske dokumentacije ter analiz stroškov in koristi pri investicijskih projektih, vezanih na podporo povezovanja s sektorjem mobilnosti.

Čisti plini: Sodelovanje v različnih pobudah za izdelavo zasnov skupnih projektov na področju proizvodnje in uporabe vodika in OVE plinov.

Izidi projekta:

Toplota: Delujoči prvi pilotni projekti na vročevodnem sistemu Komunalnega podjetja Velenje, ki vključuje znižanje temperaturnega nivoja sistema in priključevanje obnovljivih virov energije, kot je na primer biomasa. Izračunani prihranki potrebnih investicij v elektroenergetski sistem na račun zmanjšanja priključitev malih toplotnih črpalk In izračunani kazalniki zmanjšanja izpustov CO₂.

Mobilnost: Izkoristiti potencial in prednosti povezovanja s sektorjem mobilnosti za trajnostno naravnano in ekonomsko vzdržno srednje- in dolgoročno načrtovanje in usmerjanje razvoja elektroprometnega sistema.

Čisti plini: Uvajanje medsebojnega sodelovanja sektorjev plina in elektrike. Priprava predlogov projektov, ki jih ELES skupaj s partnerji lahko prijavi na odprte nacionalne in evropske razpise za pridobivanje sredstev.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

SC 3/1: Zmanjšanje ogljičnega odtisa – uporaba električnih vozil in zagotavljanje ustrezne infrastrukture.

SC 5/1: Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja.

Izkoriščanje odpadne toplote transformatorjev (komercializacija investicije)

Aktivnosti 2021:

Zagon študije za ugotavljanje celotnega potenciala toplote iz vseh energetske transformatorjev na VN omrežju v družbi ELES in zagon študije za ugotavljanje interesa na trgu za prevzem viškov odpadne toplote. Študiji sta sofinancirani iz projekta ELENA. Priprava investicijske dokumentacije za projekt zajema odpadne toplote.

Izidi projekta:

Inovativna raba odpadne toplote transformatorjev za ogrevanje/hlajenje objektov ali celo za dodatno hlajenje transformatorjev. Presežki toplote pridobljeni z odjemom odpadne toplote, se namenijo za prodajo zunanjim prevzemnikom. Pridobitev dodatnih prihodkov iz nereguliranih dejavnosti.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov

Strateški cilji 2021–2025:

SC 3/1: Zmanjšanje ogljičnega odtisa – celovita strategija izrabe odpadne toplote; zajem odpadne toplote iz transformatorjev za potrebe ogrevanja in hlajenja objektov družbe ELES.

SC 5/4: Višji neregulirani prihodki kot vir za sofinanciranje razvojnih aktivnosti.



Referenčni odjemalec

Aktivnosti 2021:

Izvedba študije ELES kot referenčni odjemalec za identifikacijo potrebnih novih investicij oziroma novelacijo predvidenih aktivnosti v smeri energetske obnove stavb.

Izidi projekta:

Izid projekta bo identifikacija primernih pilotnih objektov za implementacijo projekta vzpostavitve naprednega energetskega upravljanja stavb in dviga kakovosti delovnega okolja ter podpora pri pripravi projektne dokumentacije (DIIP, IP) za projekt energetskih sanacij objektov v družbi ELES.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov

Strateški cilji 2021–2025:

SC 3/1: Zmanjšanje ogljičnega odtisa – družba ELES kot referenčni odjemalec.

TowerHunter

Aktivnosti 2021:

Razvita aplikacija za zajem slik, ki jo lahko uporabljajo terenske ekipe družbe ELES.

Izidi projekta:

Optimizacija upravljanja vegetacije na daljnovodnih trasah.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

SC 2/1: Razvoj in vzpostavitev nove horizontalne inovacijske funkcije.

GITER

Aktivnosti 2021:

Usklajen in sprejet organizacijski predpis, imenovana ekipa mentorjev, vzpostavljen register inovacijskih rešitev in spletno mesto ter izveden natečaj za najboljši produkt na področju umetne inteligence.

Skupaj z družbo Elektro Gorenjska je družba ELES organizirala spletni Electrathon, posebno obliko inovacijskega tekmovanja, s katerim sta iskala najboljšo rešitev za cenovno ugodno in zanesljivo polnjenje električnih vozil pred večstanovanjskimi objekti.



Izidi projekta:

Vpeljava procesov inoviranja, miselnosti in organizacijske kulture, potrebne za uresničitev strateških ciljev družbe ELES.

Bistvenost glede na Trajnostno strategijo:

- 1 Razvoj nadarjenih
- 3 Trajnostne mreže
- 4 Sodelovanje z deležniki
- 5 Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost
- 8 Upravljanje podatkov
- 9 IT-podatki in kibernetska varnost

Strateški cilji 2021–2025:

SC 2/1: Razvoj in vzpostavitev nove horizontalne inovacijske funkcije.

Vložki, izložki in rezultati





Finančni kapital

Strateški izzivi

- SI 2 digitalizacija
- SI 4 obvladovanje elektroenergetskega sistema v decentraliziranem okolju
- SI 6 razogljičenje
- SI 7 vzdržna cena prenosa električne energije
- SI 8 vključevanje tržnih načel
- SI 9 poživljanje oziroma pomlajevanje družbe
- SI 11 dolgoročne finančne naložbe
- SI 12 sodelovanje z zasebnim kapitalom
- SI 13 poslovna odličnost

EBIT 18,4 milijona EUR

Več o povezavah med strateškimi izzivi ter [tveganji in priložnostmi](#) na koncu tega poglavja.

Strateški cilji

- SC 5/1 Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 % skupnih stroškov strateškega inoviranja
458.043,96 EUR nepovratnih sredstev za 8 raziskovalno-inovacijskih projektov.
12.748.000 EUR za 3 evropske investicijske projekte.
- SC 5/2 Prihodki od tarif za uporabo prenosnega omrežja skupaj s preostankom prihodkov od dodeljevanja čezmejnih prenosnih zmogljivosti v 100 % pokrivajo regulatorni okvir
Udeležba na delavnicah Agencija za energijo.
- SC 5/3 Ciljni količnik relativne zadolženosti
Količnik relativne zadolženosti ostaja pod vrednostjo 5.
- SC 5/4 Višji neregulirani prihodki kot vir za sofinanciranje razvojnih aktivnosti
Oblikovan Register intelektualne lastnine.
Ustanovljena hčerinska družba Operato.
- SC 5/5 Aktivno upravljanje gospodarskih družb s sedežem v RS, v katerih ima ELES dolgoročne finančne naložbe v delnicah ali deležih
Spremembe strateškega lastništva v družbi BSP in Stelkom.

Strateški cilji na področju finančnega kapitala

Naziv SC	Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
5/1: Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 % skupnih stroškov strateškega inoviranja	1. pridobljeni alternativni viri sofinanciranja	1. 50 % od vseh skupnih stroškov strateškega inoviranja
5/2: Prihodki od tarif za uporabo prenosnega omrežja skupaj s preostankom prihodkov od dodeljevanja čezmejnih prenosnih zmogljivosti v 100 % pokrivajo regulatorni okvir	1. višina omrežninskega presežka/primanjkljaja glede na vse priznane stroške 2. primerjava posameznih kategorij omrežnine (posameznih vrst priznanih stroškov in spodbud) s preteklimi obdobji 3. primerjava s tujimi TSO	1. realizirani regulatorni okvir ≤ avkcijski prihodki + omrežnina
5/3: Ciljni količnik relativne zadolženosti	1. količnik relativne zadolženosti (neto finančni dolg : EBITDA)	1. ≤ 5
5/4: Višji neregulirani prihodki kot vir za sofinanciranje razvojnih aktivnosti	1. povečanje nereguliranih prihodkov	1. 30 % povečanje glede na obdobje 2016–2020
5/5: Aktivno upravljanje gospodarskih družb s sedežem v RS, v katerih ima ELES dolgoročne finančne naložbe v delnicah ali deležih	1. % realizacije poslovnih načrtov družb 2. % doseganja načrtovane donosnosti	1. 100 % 2. 100 %

Pomembnejši in ključni kazalniki

KAZALNIKI	Enota mere	DOSEŽENO				PLAN		
		2017	2018	2019	2020	2021	2021	2022
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA								
Poslovni prihodki	mio EUR	184,7	175,8	169,3	173,4	205,7	172,3	205,0
Poslovni odhodki	mio EUR	168,9	158,2	151,0	156,2	187,3	150,4	181,4
Čisti dobiček poslovnega leta	mio EUR	15,7	16,5	16,5	15,3	19,8	21,9	21,2
Dobiček iz poslovanja – EBIT	mio EUR	15,7	17,7	18,3	17,3	18,4	21,9	23,6
Dobiček iz poslovanja + amortizacija – EBITDA	mio EUR	48,7	48,8	49,4	52,9	54,7	57,7	63,4
IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA NA DAN 31. 12.								
Sredstva	mio EUR	677,2	699,1	723,1	746,5	890,8	907,1	921,1
Kapital	mio EUR	330,5	335,6	339,5	343,7	355,4	370,6	370,3
KAZALNIKI POSLOVANJA								
Dobičkonosnost kapitala (ROE)	%	5,0	5,1	5,0	4,6	5,8	6,3	6,0
Dobičkonostnost korigiranega kapitala (ROE)	%	7,0	7,1	7,0	6,4	8,1	8,7	8,1
Dobičkonosnost sredstev (ROA)	%	2,4	2,4	2,3	2,1	2,4	2,6	2,3
Dobičkonosnost korigiranih sredstev (ROA)	%	2,7	2,8	2,7	2,4	2,7	3,0	2,6
Gospodarnost poslovanja		1,093	1,112	1,121	1,110	1,098	1,146	1,130
Neto finančni dolg (NFD) *	mio EUR	144,7	122,9	123,5	153,3	271,5	243,4	267,9
Neto finančni dolg/kapital		0,44	0,37	0,36	0,45	0,76	0,66	0,72
Neto finančni dolg/EBITDA		2,97	2,52	2,50	2,90	4,97	4,22	4,23
OSTALI POMEMBNI PODATKI								
Investicijska vlaganja	mio EUR	49,5	45,5	73,0	94,9	153,2	150,1	73,2
Število zaposlenih na dan 31. 12.		566	569	567	573	575	571	552
Dodana vrednost na zaposlenega	tisoč EUR	147,3	148,9	153,2	158,9	163,1	168,0	134,9

Opombe:* Izkazani NFD vključuje omrežninske presežke, ki so del dolgoročnih in kratkoročnih PČR.

 Dobičkonostnost korigiranega kapitala (ROE): kapital je znižan za vrednost dolgoročnih finančnih naložb.

 Dobičkonosnost korigiranih sredstev (ROA) ne vključuje dolgoročnih finančnih naložb.

Ocena likvidnostnega položaja:

Leto 2021 je investicijska aktivnost dosegla svoj vrh. Posledično se je močno povečala tudi zadolženost družbe. Glavnina povečanja izhaja iz črpanj dolgoročnih posojil, namenjenih sofinanciranju investicijskih vlaganj, del izhaja iz črpanj srednjeročnih premostitvenih posojil, ki zapadejo leta 2023, povečala pa se je tudi zadolženost iz revolving posojil. Več o tem v poglavju Analiza finančnega položaja družbe.

Uporabljeni okvirji:

- Metodologija Agencije za energijo

Višina poslovnega izida družbe je odvisna od priznanih stroškov (nadzorovanih in nenadzorovanih stroškov delovanja in vzdrževanja ter amortizacije, pa tudi stroškov sistemskih storitev in stroškov izgub električne energije) in višine doseženega reguliranega donosa, zato se za vsa pojasnila uporablja primerjava z izračunom odstopanj od regulativnega okvira. Podrobneje o tem v poglavju Računovodsko poročilo/Podlage za pripravo računovodskih izkazov ter v poglavju Družbeni kapital/Skladnost z regulativnimi zahtevami.



Realizacija – Trajnostna strategija

Bistvenost 7 – protikorupcija

Družba ima vzpostavljen sistem prijave kršitev korporativne integritete in zaščite dobronamernih prijaviteljev kršitev. Več o tem v poglavju Korporativno upravljanje družbe/Korporativna integriteta.

Bistvenost 10 – trajnostno upravljanje financ

Realizacija – strateški cilji

SC 5/1: Pridobivanje alternativnih virov financiranja Elesovih dejavnosti v skupni vrednosti vsaj 50 odstotkov skupnih stroškov strateškega inoviranja – realizacija cilja leta 2021 je bila 15,5–odstotna

Pripravljen je bil koncept pristopa k razvoju procesa sistematičnega skupnega inoviranja načrtovanih razvojnih vsebin – priprava na analizo možnih pristopov in izbor najprimernejših. Pripravljeni so bili razpisi na novih vsebinah, kot so čezsektorsko povezovanje na področju transporta in električnotoplotnih sistemov. Definiran je sklop vsebin čez sektorskega povezovanja. Oddane so prijave na razpise, povezane z obema področjema sodelovanja, ena prijava je bila uspešna in je v teku priprave na izvedbo projekta. Izvajajo se naloge, povezane z modeliranjem elektroprometnega sistema in elektrotoplotnimi sistemi.

SC 5/2: Prihodki od tarif za uporabo prenosnega omrežja skupaj s preostankom prihodkov od dodeljevanja čezmejnih prenosnih zmogljivosti 100–odstotno pokrivajo regulatorni okvir – stalna naloga

Sodelovali smo na vseh delavnicah za prenovo metodologije za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje, ki jih je organizirala Agencija za energijo.

SC 5/3: Ciljni količnik relativne zadolženosti – stalna naloga

Raven zadolženosti se je v letu 2021 zvišala, vendar količnik relativne zadolženosti ostaja pod vrednostjo 5. Dolgoročna in kratkoročna posojila so najeta v skladu s planom, njihovo črpanje pa je usklajeno z dejanskimi potrebami, tj. v razkoraku med realizacijo in dejansko razpoložljivimi lastnimi viri.

SC 5/4: Višji neregulirani prihodki kot vir za sofinanciranje razvojnih aktivnosti – realizacija cilja leta 2021 je bila 59,4–odstotna

Oblikovan je bil Register intelektualne lastnine, vzpostavljeno je bilo spremljanje izvajanja nereguliranih pogodbenih aktivnosti, začele so se izvajati prve aktivnosti, povezane s komercializacijo razvoja – ustanovljena je bila hčerinska družba Operato, nadaljuje se priprava okvirjev za pristop k oblikovanju celovite strategije razvojno komercialne dejavnosti.

Agenciji za energijo so bili prijavljeni trije raziskovalno inovacijski projekti.

SC 5/5: Aktivno upravljanje gospodarskih družb s sedežem v RS, v katerih ima ELES dolgoročne finančne naložbe v delnicah ali deležih – realizacija cilja leta 2021 je bila 0,0–odstotna

Potekajo postopki spremembe strateškega lastništva v družbi BSP in Stelkom, ki naj bi se končali leta 2022.

Vložki

Za uresničevanje poslanstva, tj. zanesljivega prenosa kakovostne električne energije, družba ELES potrebuje stabilne in razpršene finančne vire, to so predvsem:

- lastni in tuji viri;
- nepovratna sredstva iz evropskih in drugih finančnih virov.

Izložki

Finančni rezultati za družbo ELES

192,6 milijona EUR ustvarjenih čistih prihodkov iz prodaje je za 20 odstotkov več kot v popravljnem letu 2020 in prav tako za 20 odstotkov več, kot je bilo predvideno v letnem načrtu.

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) je znašal **18,4 milijona EUR** in je bil za 7 odstotkov višji kot v popravljnem letu 2020 in za 16 odstotkov nižji od letnega načrta.

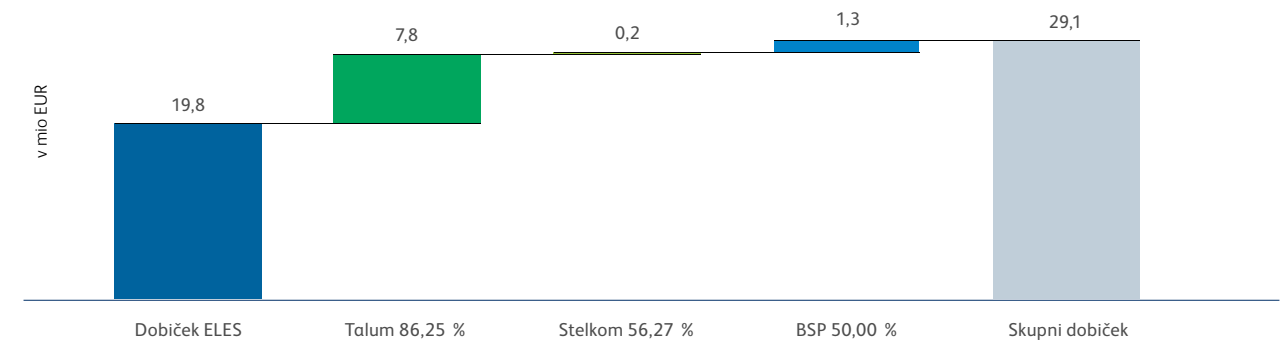
Čisti poslovni izid 19,8 milijona EUR je bil za 29 odstotkov višji od popravljenega leta 2020 in za 10 odstotkov nižji od letnega plana.

Podlaga za **popravljeno leto 2020** je popravek izračuna odstopanj od regulatornega okvira s strani AE za leta od 2017 do 2020, ki se nanaša predvsem na zavarovalne premije. Popravljen čisti poslovni izid poslovnega leta 2020 je tako nižji za 0,6 milijona EUR od lanskoletnega leta 2020, v popravljeni bilanci stanja na 31. 12. 2020 pa je zmanjšan kapital za 3,4 milijona EUR, na drugi strani pa so za enak znesek povečane pasivne časovne razmejitev, bilančna vsota ostaja nespremenjena.

Če bi se družba odločila, da izplača dividende in deleže iz dobička odvisnih družb Talum, d.d., in Stelkom, d.o.o., ter obvladujoče družbe BSP Regionalne družbe, d.o.o., na podlagi potrjenih izkazov leta 2020 iz letnega poročila 2020, bi njen dobiček leta 2021 znašal 29,1 milijona EUR, kar je 9,3 milijona več, kot je sicer znašal čisti dobiček družbe.

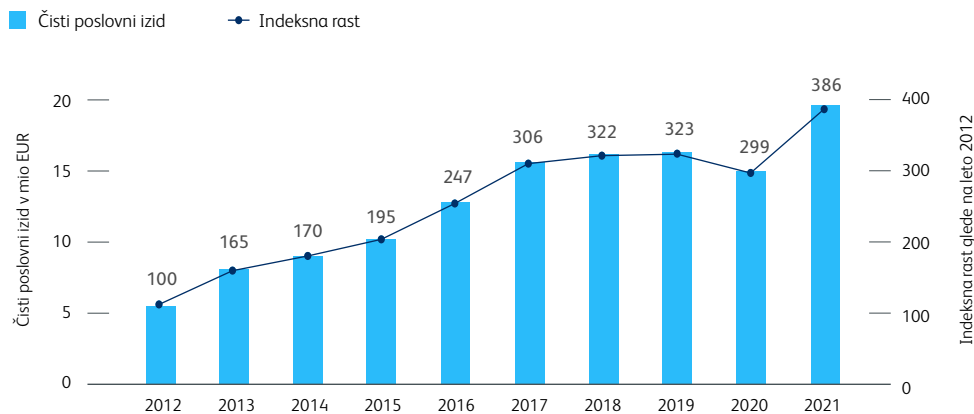
Družba ELES je realizirala najboljši čisti poslovni izid od leta 2010. Družba od vključno leta 2010 ugotavlja čisti poslovni izid na podlagi metodologije Agencije za energijo.

Možna izplačila dividend in deležev iz dobička leta 2021 (glede na razpoložljivi bilančni dobiček družbe)

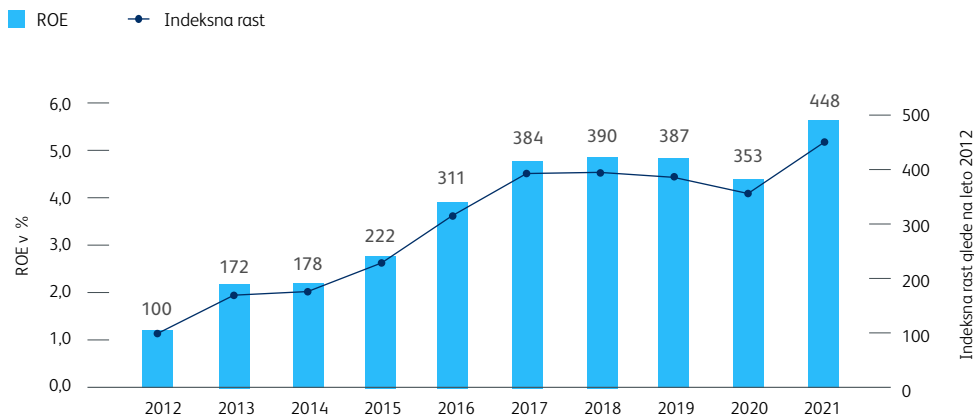




Čisti poslovni izid med letoma 2012 in 2021 ter njegova indeksna rast glede na leto 2012

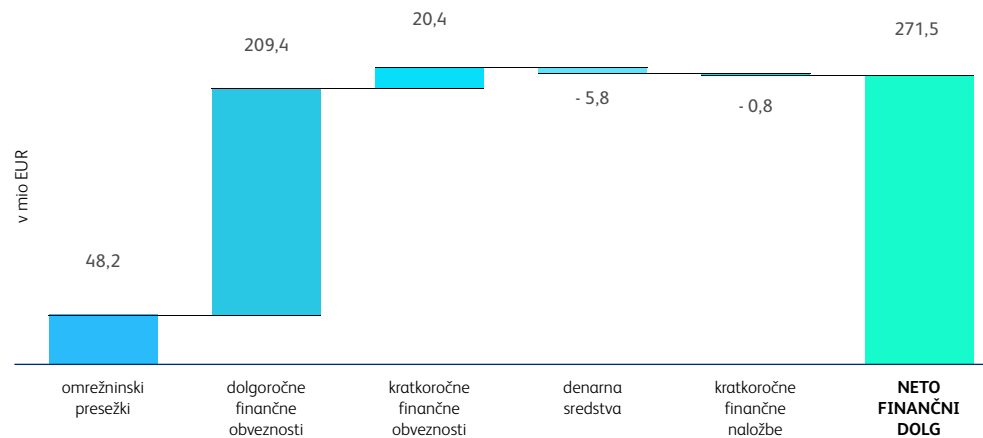


ROE med letoma 2012 in 2021 ter njegova indeksna rast glede na leto 2012



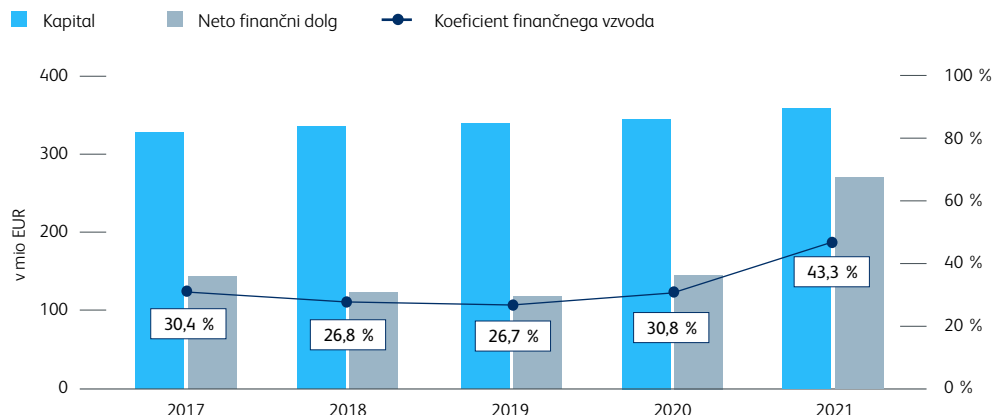
Donosnost kapitala (ROE) je leta 2021 znašala 5,8 odstotka in je bila za 1,2 odstotne točke višja kot v popravljenem letu 2020, kar je posledica predvsem višjega čistega dobička družbe.

Neto finančni dolg konec leta 2021



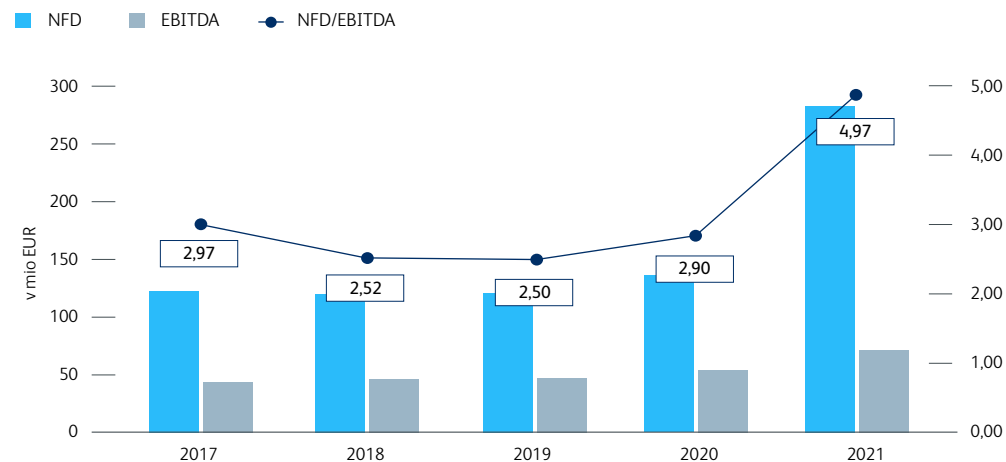
Neto finančni dolg je znašal 271,5 milijona EUR in se je leta 2021 **povečal za 118,2 milijona EUR** glede na predhodno popravljeno leto. Na njegovo povečanje so v največji meri vplivale višje dolgoročne finančne obveznosti, ki so se glede na preteklo leto povečale za 114,9 milijona EUR kot posledica črpanja dveh večjih dolgoročnih posojil in dveh premostitvenih posojil, predvidenih za financiranje investicijskih vlaganj, ob sočasnem odplačevanju glavnice dolgoročnih posojil, najetih v preteklih letih. Na povečanje neto finančnega dolga so vplivale tudi višje kratkoročne finančne obveznosti zaradi najetja dveh revolving kreditov in nižje stanje denarnih sredstev, na njegovo zmanjšanje pa so poleg že omenjenih odplačil glavnice dolgoročnih posojil vplivali za 8,1 milijona EUR nižji omrežninski presežki iz naslova Agencije za energijo.

Kapital, neto finančni dolg in koeficient finančnega vzvoda med letoma 2017 in 2021



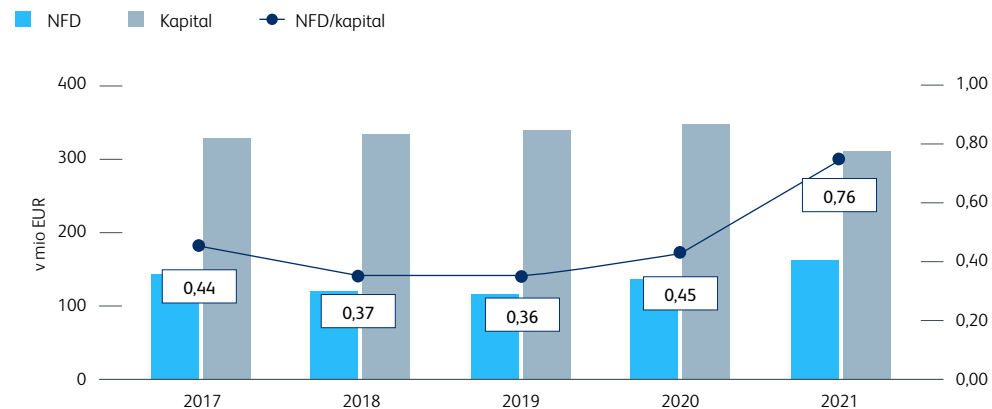
Za 12,5 odstotne točke povečan kazalnik finančnega vzvoda glede na popravljeno leto 2020 je predvsem posledica večjega neto dolga v primerjavi s preteklim letom.

Neto finančni dolg/EBITDA med letoma 2017 in 2021



Za 2,07 odstotne točke povečan kazalnik neto finančnega dolga/EBITDA glede na popravljeno leto 2020 je predvsem posledica povečevanja neto dolga (za 77 odstotkov) ob sočasnem manjšem povečevanju EBITDA (za 3 odstotke).

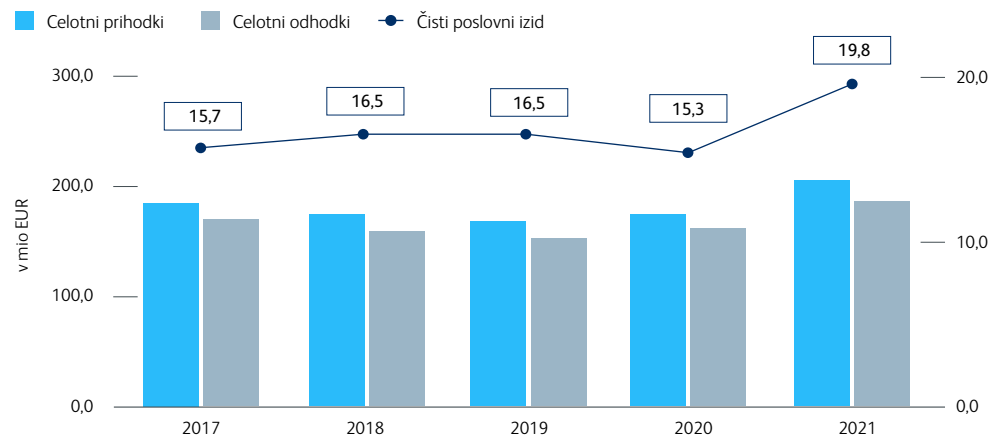
Neto finančni dolg/kapital med letoma 2017 in 2021



Za 0,31 odstotne točke povečan kazalnik neto finančnega dolga/kapital glede na popravljeno leto 2020 je predvsem posledica povečevanja neto dolga (za 77 odstotkov) ob sočasnem manjšem povečevanju kapitala v primerjavi s popravljenim preteklim letom (za 3 odstotke).

Celotni prihodki in odhodki družbe

Celotni prihodki, celotni odhodki in čisti poslovni izid med letoma 2017 in 2021



99,5 odstotka od 206,8 milijona EUR celotnih prihodkov predstavljajo poslovni prihodki. Celotni prihodki so bili glede na popravljeno leto 2020 višji za 19 odstotkov in prav tako za 19 odstotkov višji od načrtovanih v letnem načrtu. Več o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk izkaza poslovnega izida/Celotni prihodki](#).

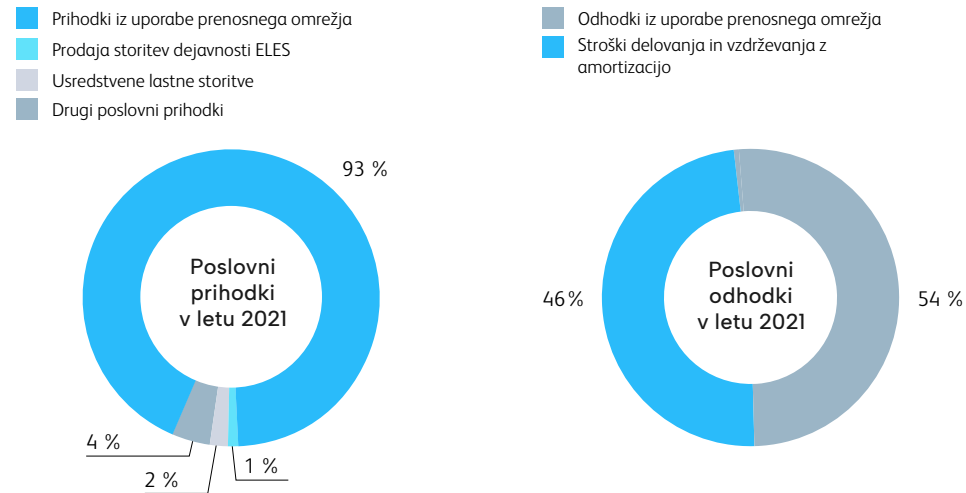
Celotni odhodki v višini 189,0 milijona EUR so bili glede na popravljeno leto 2020 višji za 18 odstotkov in za 23 odstotkov višji od načrtovanih v letnem načrtu. Poslovni odhodki v strukturi predstavljajo 99,1 odstotka vseh odhodkov. Več o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk izkaza poslovnega izida/Celotni odhodki](#).



Poslovni prihodki in odhodki družbe

Poslovni prihodki

Struktura poslovnih prihodkov in odhodkov leta 2021

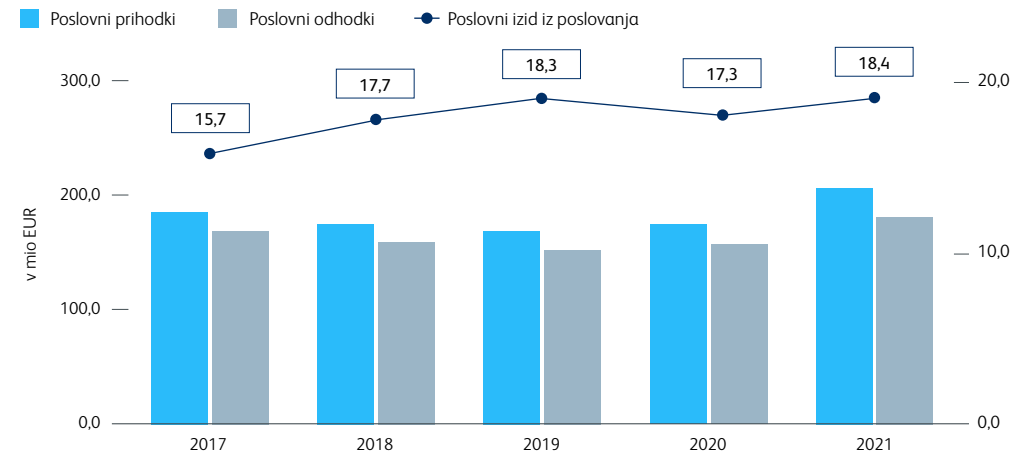


Leta 2021 je družba imela **205,7 milijona EUR poslovnih prihodkov**, kar je za 19 odstotkov več v primerjavi s popravljenim letom 2020 in prav tako za 19 odstotkov več v primerjavi z letnim načrtom.

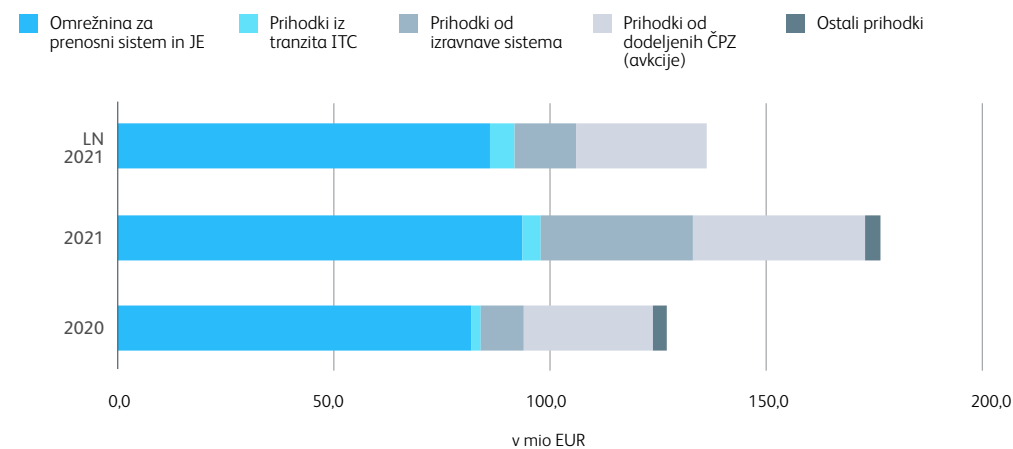
Večino poslovnih prihodkov izhaja iz uporabe prenosnega sistema (93-odstotni delež), kjer večji del zajemajo omrežnina za prenosni sistem in prihodki iz uporabe čezmejnih prenosnih zmogljivosti (prihodki od prezasedenosti). Prihodki iz omrežnine za prenosni sistem so namenjeni nakupu električne energije za pokrivanje izgub v sistemu, zakupu sistemskih storitev ter za kritje stroškov delovanja in vzdrževanja z regulativnim donosom. Stroški izravnave sistema se izravnavajo in krijejo v nastali višini prihodkov izravnave sistema. Podrobneje o poslovnih prihodkih v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk izkaza poslovnega izida/Poslovni prihodki](#) (15).

Višji prihodki iz uporabe prenosnega sistema glede na preteklo leto izhajajo iz višjih prihodkov omrežnine za prenosni sistem, višji prihodkov iz dodeljenih prenosnih zmogljivosti in višjih prihodkov od izravnave sistema, ki se poravnajo s stroški od izravnave sistema. Za 14 odstotkov višja omrežnina v letu 2021 kot v enakem obdobju 2020 je posledica vladnih ukrepov v obdobju marec–maj 2020, ko odjemnima skupinama »brez merjenja moči« in »gospodinjstvo« ni bila zaračunana omrežnina za obračunsko moč. Za 33 odstotkov višji prihodki od preteklega leta, ustvarjeni z dodeljevanjem čezmejnih prenosnih zmogljivosti na letnih, mesečnih, dnevnih in intraday avkcijah, so predvsem posledica visokih cen na AS in SI meji.

Poslovni prihodki, odhodki in poslovni izid iz poslovanja med letoma 2017 in 2021



Prihodkov iz uporabe prenosnega sistema za leti 2020 in 2021 ter LN 2021



Opomba: Graf prikazuje prihodke iz uporabe prenosnega sistema pred upoštevanjem regulativnega okvira po Zakonu o oskrbi z električno energijo (v nadaljevanju: ZOE).

Izidi za dobavitelje (poslovni odhodki)

Poslovni odhodki

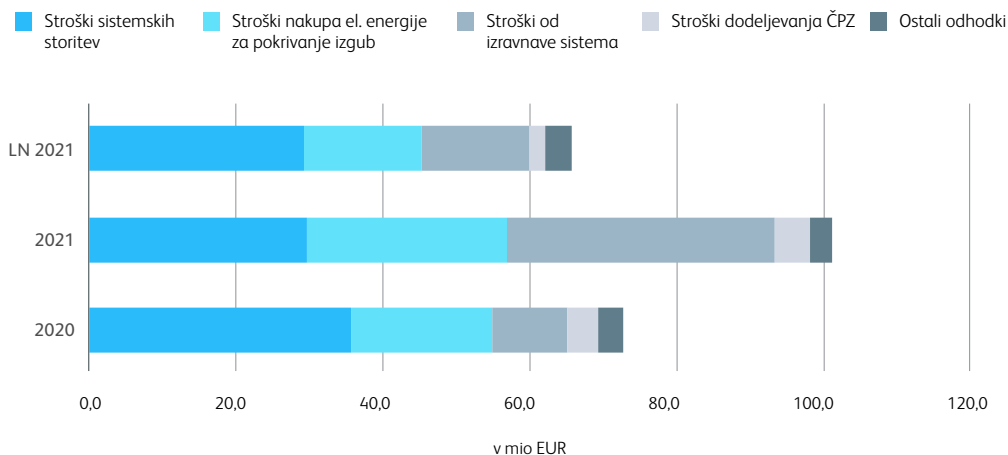
Poslovni odhodki v višini 187,3 milijona EUR so bili za 20 odstotkov višji v primerjavi s popravljenim letom 2020 in za 25 odstotkov višji od načrtovanih v letnem načrtu. Malo več kot polovico predstavljajo **odhodki iz prenosnega sistema**, ostalo so **stroški delovanja in vzdrževanja z amortizacijo**.

Višji poslovni odhodki glede na preteklo leto izhajajo predvsem iz višjih odhodkov iz uporabe prenosnega sistema za 28,1 milijona EUR zaradi višjih stroškov nakupa električne energije za pokrivanje izgub in stroškov izravnave, ki se pokrivajo s prihodki iz izravnave, stroški sistemskih storitev pa so bili glede na leto 2020 nekoliko nižji, ter izhajajo iz višjih stroškov delovanja in vzdrževanja z amortizacijo za 3,0 milijona EUR. Podrobneje o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk izkaza poslovnega izida/Poslovni odhodki](#).

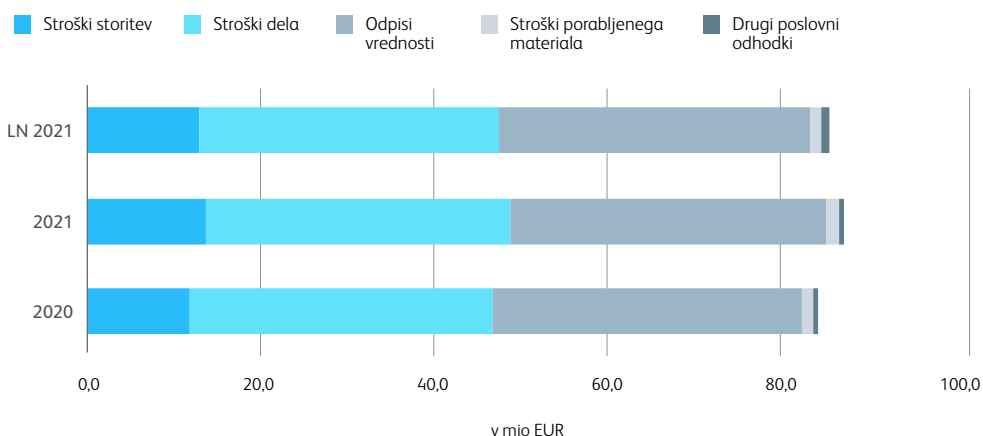
Višji odhodki iz uporabe prenosnega sistema izhajajo iz višjih stroškov nakupa električne energije za pokrivanje izgub in višjih stroškov za aktivirano izravnalno energijo. Stroški nakupa električne energije za pokrivanje izgub so bili od preteklega leta višji za 42 odstotkov. Ocena količin in časovna razporeditev nakupa se določita na podlagi predhodno izdelane strategije nakupa izgub za naslednje leto. Ta ocena temelji na historičnih podatkih, pričakovanih spremembah na prenosnem omrežju in oceni prihodnjega gibanja cen na trgu na debelo. Skladno s tem planom je približno dve tretjini energije zakupljene dolgoročno v obliki letnih produktov, tretjina energije pa je kupljena na dnevnem trgu oziroma v okviru trgovanja znotraj dneva. Količinsko so se izgube v izbranem obdobju leta 2021 glede na leto 2020 povečale za 1,3 odstotka. Stroški



Odhodki iz uporabe prenosnega sistema za leti 2020 in 2021 ter LN 2021



Stroški delovanja in vzdrževanja z amortizacijo za leti 2020 in 2021 ter LN 2021



aktivirane izravnalne energije vključujejo stroške aktivacije avtomatske in ročne rezerve za povrnitev frekvence (aRPF in rRPF), netiranja odstopanj (IGCC), pokrivanje nenamernih odstopanj in stroške nakupa/prodaje energije za balansiranje sistema (SB) ter so bili za 254 odstotkov višji od stroškov leta 2020. Na podlagi analiziranih podatkov družba ugotavlja, da so bile v decembru bilančne skupine malenkost daljše kot krajše, zato je bilo nekoliko več izravnalne energije aktivirane v negativni kot v pozitivni smeri. Pri večini storitev je bilo mogoče zaznati nadaljnjo rast cen (aRPF, SB in IGCC), le pri FSkar upad predvsem na račun višjih prodajnih in nižjih nakupnih cen. Aktivacij rRPF v decembru ni bilo. Kljub temu se je povprečna cena aktivirane izravnalne energije tekom leta 2021 v pozitivni smeri zvišala s 76 EUR/MWh v januarju na 305 EUR/MWh v decembru in v negativni smeri z 29 EUR/MWh na 154 EUR/MWh. Če je še na začetku leta razlika med kupljeno in prodano izravnalno energijo v povprečju znašala 48 EUR/MWh, je decembra zanašala 151 EUR/MWh.

Stroški delovanja in vzdrževanja z amortizacijo so bili za 4 odstotke višji od lanskoletnih in za 2 odstotka višji od planiranih v letnem načrtu. Seštevek stroškov storitev, porabljenega materiala in drugih poslovnih odhodkov je bil leta 2021 za 16 odstotkov višji od lanskoletnega in za 4 odstotke višji od planiranega v letnem načrtu.

Stroški storitev so bili leta 2021 za 17 odstotkov višji od lanskoletnih in za 4 odstotke višji od planiranih v letnem načrtu. Glede na preteklo leto je bilo več porabljenega za tekoče vzdrževanje osnovnih sredstev, vzdrževanje računalniške in programske opreme, poseke tras, zavarovanje premoženja, svetovalne storitve in drugo.

Odpisi vrednosti so bili za 2 odstotka višji od preteklega leta in odstotek višji od načrtovanih za leto 2021 ter so posledica višje amortizacije leta 2021 glede na preteklo leto in za odstotek nižji

od letnega načrta. Več v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja izkaza poslovnega izida/Odpisi vrednosti](#) (18).

Stroški dela so bili leta 2021 na ravni preteklega leta in 2 odstotka višji od predvidenih z letnim načrtom, kar je posledica predvsem realiziranega predvidenega števila upokojitev šele ob koncu leta 2021. Podrobneje v poglavjih [Računovodsko poročilo/Razkritja izkaza poslovnega izida/Stroški dela](#) (17) in [Človeški kapital/Pomembnejši in ključni kazalniki](#).

Regulirana in neregulirane dejavnosti družbe

Poleg prenosa električne energije, ki je regulirana dejavnost družbe ELES, opravlja družba tudi pet nereguliranih dejavnosti. Te dejavnosti so

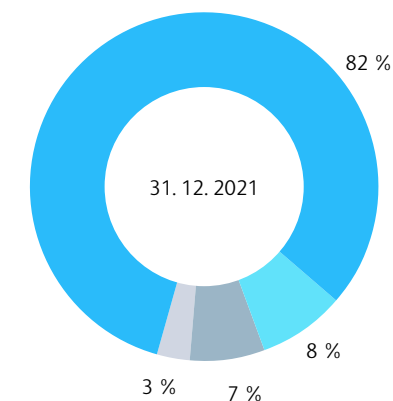
počitniška dejavnost, upravljanje dolgoročnih finančnih naložb, upravljanje stanovanj in poslovnih prostorov, revija Naš stik in trženje telekomunikacijskih storitev. Neregulirana dejavnost v celotnih prihodkih družbe predstavlja 0,7 odstotka, največji delež zajema trženje telekomunikacijskih storitev v povezavi z odvisno družbo Stelkom, d.o.o..

V sredstvih družbe neregulirane dejavnosti predstavljajo približno 11,2 odstotka, od katerih večino zajema neregulirana dejavnost upravljanje dolgoročnih finančnih naložb v delnice in deleže, kjer naložba v odvisno družbo Talum obsega večinski del. Podrobneje o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Računovodski izkazi po dejavnostih](#).

Struktura poslovnih prihodkov nereguliranih dejavnosti

- Trženje telekomunikacij
- Revija Naš stik
- Stanovanja, poslovni prostori
- Počitniška dejavnost

Opomba: Družba ne izkazuje poslovnih prihodkov od upravljanja dolgoročnih finančnih naložb.



Analiza finančnega položaja družbe

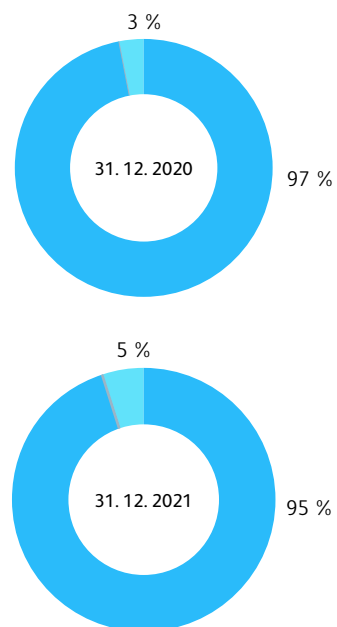
Bilančna vsota družbe je 31. decembra 2021 znašala 890,8 milijona EUR in je bila v primerjavi s popravljanim letom 2020 večja za 144,2 milijona EUR oziroma za 19 odstotkov.

Sredstva družbe

V strukturi **sredstev** večino (94,9 odstotka) predstavljajo dolgoročna sredstva, med katerimi največji delež zajemajo osnovna sredstva, ki znašajo 739,5 milijona EUR in so se leta 2021 povečala

Struktura sredstev družbe konec leta 2020 in 2021

- Dolgoročna sredstva
- Kratkoročna sredstva
- Kratkoročne aktivne časovne razmejitve



za 115,8 milijona EUR. Razlog za povečanje so investicijska vlaganja v elektroenergetske objekte. Dolgoročne finančne naložbe so znašale 94,4 milijona EUR in so bile na ravni izkazanih leta 2020. Največji del naložb predstavlja delež v odvisni družbi Talum (86,25-odstotni lastniški delež), ki znaša 90,1 milijona EUR, družba je 50-odstotni lastnik skupaj obvladovane družbe BSP Energetska Borza, d.o.o., katere vložek družbe znaša 1,9 milijona EUR, v drugi odvisni družbi Stelkom, d.o.o., pa ima družba 56,27-odstotni lastniški delež z vložkom 0,5 milijona EUR. Podrobneje o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Neopredmetena sredstva](#) (1) in [Opredmetena osnovna sredstva](#) (2) in [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/ Dolgoročne finančne naložbe](#) (3).

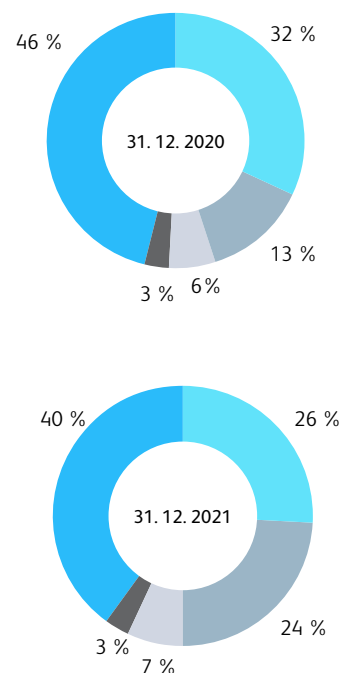
Obveznost do virov sredstev družbe

Med **obveznostmi do virov sredstev kapital** družbe predstavlja 40 odstotkov in je znašal po stanju konec leta 2021 355,4 milijona EUR ter se je glede na popravljeno preteklo leto (znižanje kapitala ob [popravku napake](#)) povečal za 11,7 milijona EUR. Na povečanje je vplival predvsem doseženi čisti dobiček na 31. decembra 2021 v višini 19,8 milijona EUR, na zmanjšanje pa izplačilo dela bilančnega dobička ustanovitelju v višini 9,0 milijona EUR, ostala razlika je presežek iz prevrednotenja. Podrobneje o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Kapital](#) (9).

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so se v primerjavi s koncem popravljenega leta 2020 (podrobneje o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Popravek pomembne napake](#)) zmanjšale za 8,1 milijona EUR in so znašale 334,0 milijona EUR. Rezervacije za pokojnine, jubilejne nagrade, razgradnjo in druge rezervacije so se povečale za 2,1 milijona EUR, dolgoročne PČR pa so se zmanjšale za 10,1 milijona EUR. Te predstavljajo predvsem zneski dolgoročno razmejenih prihodkov iz regulative Agencije za energijo (dolgoročno razmejeni prihodki iz omrežinskih presežkov in dolgoročne rezervacije za realizirane investicije, katerih vir so čezmejne prenosne zmogljivosti), ki so se glede na popravljeno preteklo leto zmanjšale za 19,1 milijona EUR (vključno s popravkom za leto

Struktura obveznosti do virov sredstev družbe konec let 2020 in 2021

- Dolgoročne obveznosti
- Kratkoročne pasivne časovne razmejitve
- Kratkoročne obveznosti
- Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve
- Kapital



šale za 10,1 milijona EUR. Te predstavljajo predvsem zneski dolgoročno razmejenih prihodkov iz regulative Agencije za energijo (dolgoročno razmejeni prihodki iz omrežinskih presežkov in dolgoročne rezervacije za realizirane investicije, katerih vir so čezmejne prenosne zmogljivosti), ki so se glede na popravljeno preteklo leto zmanjšale za 19,1 milijona EUR (vključno s popravkom za leto

2020 v višini 2,5 milijona EUR) in dolgoročne razmejitve za realizirane investicije, katerih vir so nepovratna sredstva, ki pa so se povečale za 9,0 milijona EUR glede na leto 2020. V popravljem letu 2020 je bil skladno z usmeritvijo AE del dolgoročnih omrežinskih presežkov v višini 16,0 milijona EUR prenesen na kratkoročne pasivne časovne razmejitve, leta 2021 pa 23,8 milijona EUR. Podrobneje o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve](#) (10).

Stanje **dolgoročnih obveznosti** je bilo 209,6 milijona EUR in je bilo za 122 odstotkov višje od stanja konec leta 2020. Večino (99,9 odstotka) predstavljajo dolgoročne finančne obveznosti, ostalo so dolgoročne poslovne obveznosti in odložene obveznosti za davek. Dolgoročne finančne obveznosti so znašale 209,4 milijona EUR, od tega je 172,1 milijona EUR dolgoročnih obveznosti do bank za financiranje investicijskih vlaganj, 35,5 milijona dolgoročnih finančnih obveznosti do bank, ki so premostitvene narave, ostalo so obveznosti iz izvedenih finančnih instrumentov za ščitenje pred obrestnim tveganjem ter obveznosti iz pravic do uporabe nepremičnin in opreme. Dolgoročna posojila v višini 207,6 milijona EUR predstavljajo leta 2010 najeto posojilo za dobo 25 let v višini 34,2 milijona EUR, ki se je leta 2021 zmanjšalo za prenos na kratkoročni del v višini 2,8 milijona EUR, leta 2017 najeto posojilo za dobo 10 let za financiranje odplačnega prevzema 110 kV omrežja električne energije v višini 18,4 milijona EUR, ki je bilo leta 2021 s prenosom na kratkoročni del zmanjšano za 3,3 milijona EUR, leta 2020 najeto dolgoročno posojilo za dobo 18 in 25 let z namenom sofinanciranja investicijskih vlaganj, črpano v višini

75,0 milijona EUR, leta 2021 najeto dolgoročno posojilo do leta 2046 z namenom sofinanciranja investicijskih vlaganj v višini 60,0 milijona EUR, črpano v višini 44,5 milijona EUR, ter leta 2021 do leta 2023 najeti premostitveni posojili v višini 20,0 milijona EUR s črpanjem 17,5 milijona EUR in 20,0 milijona EUR s črpanjem 18,0 milijona EUR. Podrobneje o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/ Dolgoročne finančne obveznosti](#) (11).

Kratkoročne obveznosti so konec leta 2021 znašale 66,2 milijona EUR in so bile tako od leta 2020 višje za 43 odstotkov. Kratkoročne finančne obveznosti so bile višje za 78 odstotkov in zajemajo kratkoročni del posojil v znesku 8,3 tisoč EUR, ki se od konca leta 2020 ni spremenil, dva revolving kredita v višini 2,0 milijona EUR in 10,0 milijona EUR, namenjena premoščanju tekoče likvidnosti družbe, ter pravice do uporabe nepremičnin in opreme v višini 0,1 milijona EUR. Kratkoročne poslovne obveznosti so se glede na preteklo leto povečale za 11,0 milijona EUR in so znašale 45,7 milijona EUR. Povečanje izhaja predvsem iz večjih kratkoročnih poslovnih obveznosti do dobaviteljev, zlasti za električno energijo. Podrobneje o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/ Kratkoročne finančne obveznosti](#) (12) in [Kratkoročne poslovne obveznosti](#) (13).

Povečanje **kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev** glede na predhodno leto izhaja predvsem iz prenosa omrežinskih presežkov iz dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev na kratkoročne pasivne časovne razmejitve. Skupno stanje kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev znaša 25,6 milijona EUR in je glede na preteklo leto višje za 5,7 milijona EUR, od tega iz omrežinskih presežkov za 7,1 milijona EUR (vključno s poprav-

kom za leto 2020 v višini 0,9 milijona EUR). Poleg kratkoročnih omrežninskih presežkov zaradi prenosa iz dolgoročnih PČR v višini 23,8 milijona EUR zajema še vnaprej vračunane stroške za neizkoriščen dopust v višini 1,0 milijona EUR, razmejitev EU projektov v višini 0,5 milijona EUR in druge razmejene stroške. Podrobneje o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Kratkoročne pasivne časovne razmejitve](#) (14).

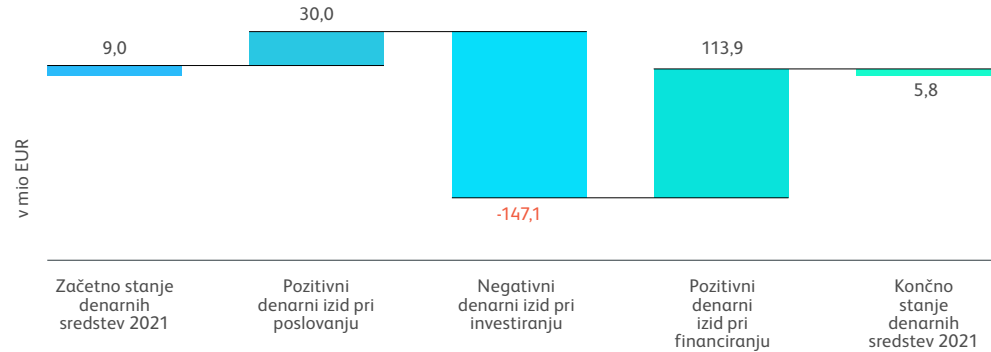
Med **pogojnimi obveznostmi** družba izkazuje obveznosti za dani poroštvi BSP Regionalni Energetski Borzi, d.o.o. za dolgoročno posojilo v višini 4,8 milijona EUR (80 odstotkov dolgoročnega posojila) in obveznost na podlagi pogodbe o okvirnem kratkoročnem posojilu v višini 5,0 milijon EUR, kar skupaj zneso 9,8 milijona EUR. Podrobneje o tem v poglavjih [Računovodsko poročilo/Razkritja postavk bilance stanja/Pogojne obveznosti](#) in [Računovodsko poročilo/Dogodki po datumu bilance stanja](#).

Izkaz denarnih tokov

Družba ELES je leta 2021 izkazala pozitiven izid iz poslovanja v znesku 30,0 milijona EUR, negativni izid pri investiranju v znesku 147,3 milijona EUR predvsem zaradi velikih izdatkov za pridobitev osnovnih sredstev ob povečanem investiranju in pozitivni denarni izid pri financiranju v znesku 113,9 milijona EUR s prejemki od povečanja dolgoročnih in tudi kratkoročnih obveznosti (dodatno zadolževanje pri bankah).

Pozitivni denarni izid pri poslovanju in financiranju ni zadostoval za kritje vseh izdatkov obdobja, tako da je bil denarni izid leta 2021 negativen in je znašal -3,2 milijona EUR. Končno stanje denarnih sredstev na dan 31. 12. 2021 je bilo 5,8 milijona EUR. Podrobneje o tem v poglavju [Računovodsko poročilo/Razkritja k izkazu denarnih tokov](#).

Izkaz denarnih tokov





Kapital se je leta 2021 povečal manj, kot so se povečala osnovna sredstva, zato je **koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev** padel za 0,07 odstotne točke. **Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti** se je povečal za 0,229 odstotne točke zaradi višjega



povečanja kratkoročnih sredstev nasproti povečanju kratkoročnih obveznosti, **koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti** se je povečal za 0,244 odstotne točke zaradi bistveno višjih kratkoročnih poslovnih terjatev ob višjih kratkoročnih obveznostih, **koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti** pa je padel za 0,097 odstotne točke zaradi nižjih denarnih sredstvih ob nekoliko višjih kratkoročnih obveznostih.

Kazalnik gospodarnosti

Koeficient gospodarnosti poslovanja družbe (1,098) se je zmanjšal za 0,012 odstotne točke v primerjavi s popravljenim letom 2020, ker so se poslovni odhodki povečali bolj, kot so se povečali poslovni prihodki.

Kazalniki donosnosti

Kazalniki donosnosti so se povečali zaradi za 29 odstotkov višjega doseženega čistega dobička od popravljenega leta 2020 ob nekoliko višjem povprečnem kapitalu oziroma višjih povprečnih sredstev družbe. **Kazalnik donosnosti ROE** (koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala) se je povečal za 1,2 odstotne točke glede na popravljeno leto 2020, **kazalnik donosnosti ROA** (koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev) pa za 0,3 odstotne točke. **Kazalnik donosnosti ROE brez dolgoročnih finančnih naložb** se je povečal za 1,7 odstotne točke, **kazalnik donosnosti ROA brez dolgoročnih finančnih naložb** pa za 0,3 odstotne točke.

Kazalnika investicijskih vlaganj

Stopnja investicijskih vlaganj glede na načrtovana vlaganja se je povečala za 32,9 odstotne točke na 102,1 odstotka. Investiranje je bilo za 62 odstotkov višje kot v preteklem letu in celo preseгло planirana investicijska vlaganja za leto 2021. Ob upoštevanju motečih zunanjih dejavnikov, ki vplivajo na zakasnitev realizacije investicijskih vlaganj, lahko rečemo, da se je **korigirana stopnja investicijskih vlaganj** povečala za 33,7 odstotne točke na 107,5 odstotka in bila leta 2021 od običajne stopnje investicijskih vlaganj višja za 5,4 odstotka. V izračunu korigirane stopnje investicijskih vlaganj so upoštevane kasnitve projektne dokumentacije ter upravnih in drugih dovoljenj zaradi naknadnih sprememb obsega dela, problematika s civilnimi iniciativami, kasnitve dobaviteljev/izvajalcev, vlaganje revizijskih zahtevkov ter tudi nižje ponudbene cene

izbranih ponudnikov v postopkih javnega naročanja, niso pa upoštevane zamude pri gradnji zaradi pandemije, ki bi še bolj povečala korigirano stopnjo realizacije.

Strateški kazalniki in primerjava s ciljnimi vrednostmi iz DSP 2021–2025

Kazalnik/leto	Real. 2021	% doseganja ciljnih vrednosti
Doseganje reguliranega donosa v %	95,22	106
Donos na kapital (ROE) v %	5,83	146
Poslovni odhodki na preneseno električno energijo (v mio EUR/TWh EE)	8,76	132
Zagotavljanje razpoložljivih in zanesljivih TK zvez za potrebe delovanja prenosnega elektroenergetskega omrežja RS v %	99,976	100
Razpoložljiv NTC glede na dogovorjen NTC s posameznimi TSO (APG, TERNA, HOPS) v % (ciljne vrednosti so naveden v MW)		
• smer Hrvaška-RS	99,90	100
• smer RS-Italija	106,0	106
Realizacija veljavnega Naložbenega načrta v %	287,62	383

V okviru veljavnega Dolgoročnega strateškega plana (DSP) je družba ELES določila nabor in ciljne vrednosti ključnih ekonomskih kazalnikov za spremljanje uspešnosti poslovanja v obdobju veljavnosti dokumenta DSP 2021–2025. Vseh šest ključnih ekonomskih kazalnikov, ki imajo leta 2021 ciljno vrednost, ciljno vrednost **dosegajo ali jo celo presegajo**.

Bonitetna ocena leta 2021

Bonitetna ocena ELES, d.o.o. (vir: gvin.com)			
Ocena v letu	Bonitetna ocena	Dinamična ocena	Temelji na podatkih za leto
2017	A1	++	2016
2018	A1	++	2017
2019	B1	+	2018
2020	B1	++	2019
2021	B1	+	2020

Bonitetna ocena za leto 2021 temelji na podatkih Ajpesa za leto 2020. Ta je izdelana po metodologiji podjetja Bisnode (Gvin), d.o.o. Ocena vključuje tudi podatke o panogi, velikosti

družbe in tipu subjekta. Družba je **leta 2021**, prav tako kot leta 2020, **prejela bonitetno oceno B1**, kar pomeni napoved dobrega poslovanja tudi v prihodnje.

Ključna tveganja in priložnosti*

Tveganje	Priložnost	Strateški izziv
Tveganje nepriznavanja celotnih upravičenih stroškov regulativnega obdobja	Ureditev podatkov z enega mesta in doseganje večje kakovosti podatkov kot podpora odločanju	SI2, SI13
Pravočasno zagotavljanje finančnih, virov za ohranitev visoke stopnje zanesljivosti delovanja	Ohranjanje visoke bonitetne ocene	SI2, SI7, SI11, SI12, SI13
Naraščanje stroškov sistemskih storitev zaradi neurejenega zagotavljanja sistemskih storitev	Vključevanje deležnikov in predvsem regulatorja	SI2, SI4, SI6, SI7, SI13
Pretirano zniževanje stroškov delovanja in vzdrževanja zaradi ohranjanja obstoječe povprečne tarife za uporabo prenosnega omrežja na račun nižje zanesljivosti delovanja prenosnega sistema	Optimizacija procesov in razvoj novih podpornih storitev	SI2, SI6, SI4, SI7, SI13
Povečani stroški poslovanja	Prilagajanje regulatornega okvira dejanskim potrebam delovanja prenosnega sistema z osnovami v primerjalnih analizah	SI13
Prilagajanje vrednotenja in spremljanja kapitala nereguliranega dela poslovanja	Pridobivanje novih finančnih virov	SI12
Neizkušeni kadri	Uvajanje novih finančnih metod	SI9

* Družba ELES področje tveganj že leta upravlja prek kataloga tveganj, ki trenutno izpostavlja 72 pomembnejših tveganj, ki lahko predstavljajo resno ogrožanje delovanja družbe. Že v poročilu za leto 2020, še toliko bolj pa v tem poročilu za leto 2021, smo področje tveganj še tesneje povezali s priložnostmi, saj se zavedamo, da vsaka priložnost prinaša s seboj tudi tveganje, vsako tveganje pa predstavlja tudi priložnost za razvoj organizacije. Zato se je med tveganji, ki jih popisujemo pod posameznimi kapitali, pojavilo nekaj tveganj, ki so kot tveganja manj pomembna, predstavljajo pa vzvod za pomembnejše oziroma nove priložnosti. Tveganja navedena v LP, ki se nanašajo na priložnosti po kapitalih, so posebej označena z referenco oziroma številko iz Kataloga tveganj.



Proizvodni kapital

Več o povezavah med strateškimi izzivi ter **tveganji in priložnostmi** na koncu tega poglavja.

Strateški izzivi

- SI 1** splošna elektrifikacija življenja
- SI 2** digitalizacija
- SI 3** kibernetika varnost
- SI 4** obvladovanje elektroenergetskega sistema v decentraliziranem okolju
- SI 5** izziv novih sistemskih storitev
- SI 6** razogljičenje
- SI 7** vzdržna cena prenosa električne energije
- SI 9** poživljanje oziroma pomlajevanje družbe
- SI 10** NIMBY
- SI 13** poslovna odličnost

Strateški cilji

- SC 6/1** Certificiranje družbe ELES po standardu ISO 55001
Opravljen intern analiza vrzeli.
Skoraj v celoti pripravljen komunikacijski načrt za izvedbo certificiranja.
- SC 6/2** Zagotovitev sprejemanja odločitev s področja proizvodnega kapitala (doseganje vrednosti s sredstvi) na podlagi analitičnih in diagnostičnih informacij DAC
Zaključeno testiranje opreme za geomatiko.
- SC 6/3** Izpolnjevanje funkcionalnih in varnostnih zahtev, vezanih na sistem vodenja EES
Aktivnost vzdrževanje sistema vodenja EES po planu.
- SC 6/4** Vzpostavitev lastnega SVOOC (storitveno-varnostni omrežni operativni center) za zagotavljanje kibernetike varnosti in nadzora nad storitvami in dogodki v informacijskem in kibernetnem okolju družbe
V teku izdelava študije uvedbe varnostno operativnega centra v družbi ELES leta 2021 ni bilo zabeleženih.
- SC 6/5** Implementacija enotnega evropskega trga z električno energijo
Obsežne priprave na vstop v evropske kooperacije za izmenjavo izravnalne energije aRPF PICASSO in rRPF MARI.
- SC 6/6** Zagotavljanje modernih, uporabnih in varnih TK-storitev za potrebe poslovanja in obratovanja družbe ELES
Zaključena študija Strategija razvoja telekomunikacijskih omrežij ELES.
- SC 6/7** Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja v rokih, kot so določeni v veljavnem 10-letnem Razvojnem načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije
58 projektov nadgradnje in izgradnje prenosnih povezav ter razdelilnih transformatorskih postaj

Dolžina daljnovodov 2.955,4 km



Strateški cilji na področju proizvodnega kapitala

Naziv SC	Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
6/1: Certificiranje družbe ELES po standardu ISO 55001	1. opravljena interna analiza vrzeli	1. 100 %
	2. opravljena predpresoja oz. ocena stanja	2. 100 %
	3. opravljena certifikacijska presoja (CP1)	3. 100 %
	4. pridobitev dokazila o skladnosti z ISO 55001	4. 100 %
6/2: Zagotovitev sprejemanja odločitev s področja proizvodnega kapitala (doseganje vrednosti s sredstvi) na podlagi analitičnih in diagnostičnih informacij DAC	1. izdelana analiza in pripravljen sistem odločitev	1. 100 %
	2. izdelana popis in zasnova ključnih podpornih procesov	2. 100 %
	3. izvedena integracija podpornih orodij	3. 100 %
	4. vpeljan sistem za zagotavljanje ustreznih informacij	4. 100 %
	5. omogočeno odločanje za doseganje vrednosti	5. 100 %
6/3: Izpolnjevanje funkcionalnih in varnostnih zahtev, vezanih na sistem vodenja EES	1. zanesljivost delovanja sistema vodenja EES z vsemi bistvenimi funkcijami	1. 99,999-odstotna zanesljivost delovanja
6/4: Vzpostavitev lastnega SVOOC (storitveno-varnostni omrežni operativni center) za zagotavljanje kibernetске varnosti in nadzora nad storitvami in dogodki v informacijskem in kibernetsem okolju družbe	1. razvoj in uvedba orodij in za odkrivanje anomalij iz dogodkov v kibernetsem prostoru družbe	1. 100 %
	2. uvedba nove organizacijske funkcije in procesov delovanja SVOOC:	2. 100 %
	• proces zaznave	3. 100 %
	• proces reagiranja (incident, problem)	
	• proces reagiranja (obramba, forenzika)	
	• proces obnove (vzpostavitev normalnega delovanja, povrnitev podatkov)	
	3. kadrovska popolnjenost in kompetenčna usposobljenost za delovanje SVOOC	

Naziv SC	Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
6/5: Implementacija enotnega evropskega trga z električno energijo	1. integracija izravnalnega trga družbe ELES v skupen evropski izravnalni trg skladno z zahtevami EBGL	1. 100 %
	2. vzpostavitev konkurenčnega trga SS v Sloveniji in ohranitev finančne nevtralnosti družbe ELES iz stroškov izravnave sistema	2. 100 %
	3. integracija nove povezave med Slovenijo in Madžarsko v evropsko interkonekcijo in enotni trg z EE	3. 100 %
	4. ublažitev neg. vplivov dviga kapacitet ČPZ na 70 % termične zmogljivosti	4. 100 %
	5. obvladovanje stroškov redispečiranja	5. < 8 %
6/6: Zagotavljanje modernih, uporabnih in varnih TK-storitev za potrebe poslovanja in obratovanja družbe ELES	1. učinkovito upravljanje, ponujanje, obračunavanje in zaračunavanje TK-storitev	1. 100 %
	2. razvoj omrežij in storitev, ki zagotavljajo primerno kapaciteto, razpoložljivost, varnost, identifikacijo in avtentikacijo naprav in uporabnikov	2. 100 %
	3. prehod vseh uporabnikov in naprav na paketne storitve in ukinjanje tehnološko zastarelih omrežij	3. 100 %
6/7: Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja v rokih, kot so določeni v veljavnem 10-letnem Razvojnem načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije	1. izdelana analiza stanja	1. 100 %
	2. stopnja realizacije in uspešno izveden zaključni ISTP za NEDO	2. 100 %
	3. stopnja realizacije in uspešno izveden zaključni ISTP za SINCRO.GRID (SLO)	3. 100 %
	4. stopnja realizacije in uspešno izveden zaključni ISTP za RTP Cirkovce z razpletom DV	4. 100 %
	5. stopnja realizacije in uspešno izveden zaključni ISTP za DV Cirkovce–Pince	5. 100 %
	6. izdelana analiza realizacije ključnih investicij	6. 100 %



Pomembnejši in ključni kazalniki

Spodnje tabele vsebujejo sedanjo vrednost na dan 31. december 2021.

	Leto 2021		Leto 2020	
	v km	v mio EUR	v km	v mio EUR
Sistemska dolžina vodov prenosnega omrežja v lasti družbe ELES	2.955,4	155,9	2.949,3	160,6
400 kV daljnovodi	669,9	64,3	669,0	65,9
220 kV daljnovodi	328,1	3,9	328,1	4,4
110 kV daljnovodi	1.926,8	81,7	1.921,6	84,1
110 kV kablovodi	30,6	6,1	30,6	6,2
Optično omrežje	2.088,5	14,3	1.801,1	14,4

	Leto 2021		Leto 2020	
	v km	v mio EUR	v km	v mio EUR
Objekti*	66	293,3	61	233,3
RTP, RP, TP, ENP	51	278,2	49	217,7
stikališča v TE, NE, HE, ČHE	15	15,1	12	15,6

*V objektih vsebovana vsa pripadajoča oprema

	Leto 2021		Leto 2020	
	število	v mio EUR	število	v mio EUR
Energetski transformatorji	29	27,6	30	24,0
400/220 kV (400 MVA)	2	0,0	2	0,0
400/110 kV (300 MVA)	10	25,1	9	22,4
220/110 kV (150 MVA)	8	0,7	10	0,9
110/35 kV	3	0,0	3	0,0
110/20 kV BHEE (15 MVA)	2	0,8	2	0,0
110/20 kV LR (4 MVA)	4	1,0	4	0,7

	Leto 2021		Leto 2020	
	število	v mio EUR	število	v mio EUR
Prečni transformator	1	31,1	1	32,1
Regulacijska dušilka	1	4,3	1	4,2
Energetski kondenzator z dušilnim vezjem	1	1,3	0	0,0
Baterijski hranilniki električne energije (BHEE)	1	21,9	0	0,0

Realizacija – Trajnostna strategija

Bistvenost 3 – trajnostne mreže:

- Trajnostne mreže upravljamo z:
- a) učinkovitim upravljanjem obstoječe prenosne infrastrukture,
 - b) uvajanjem inovacij

V letu 2021 smo pripravili predloge novih projektov s področij:

- novi viri prožnosti,
- kibernetska varnost,
- odpornostne sheme,
- upravljanje večjih količin podatkov,
- razvoj orodij za analitično podporo odločanju.

Za izpolnjevanje ciljev s področja krepitve sektor-skega in čezsektorskega povezovanja smo krepili obstoječa partnerstva ter vzpostavili številna nova z deležniki iz sektorjev prometa, plina ter daljinskega ogrevanja in hlajenja.

- Pripravljena stališča in izhodiščni dokumenti za:
- sodelovanje s sektorjem ogrevanja in hlajenja (scenariji 2030, 2040, 2050 za optimalni izbor OVE virov toplote v Ljubljani, SAŠA regiji, Murski Soboti in Mariboru, Možnosti za zagon biomasnih postrojev, Možnosti za vzpostavitev lokalnih trgov biomase v Sloveniji, Ocena potenciala biomase in logistični centri v Sloveniji);
 - sodelovanje s sektorjem mobilnosti (Predlogi poslovnih modelov pri vzpostavljanju multimodalnih vozlišč, Navodila investitorjem za vzpostavitev polnilne infrastrukture, skladne z E8);

Bistvenost 9 – IT podatki in kibernetška varnost:

Za obvladovanje tveganj iz področja zagotavljanja kibernetške varnost in kibernetške odpornosti smo izvedli vrsto ukrepov, ki zmanjšujejo prepoznana tveganja oziroma zmanjšujejo njihovo pogostost uresničitve.

Izvedeni ukrepi so vplivali na obstoječ način dela, procese, vpeljevali pa smo tudi dodatna varnostna orodja, s katerimi smo povečali zaznavo tveganj, nepravilnosti/zlorab in morebitnih vdorov v omrežje.

Tveganja namerne ali nenamerne zlorabe administratorskih pravic so zmanjšali na način spremljanja prijav v realnem času, s pomočjo uvedbe sistema za upravljanje varnostnih dogodkov in informacij.

Tveganja zlorabe administratorskih pravic so bila naslovljena z ukrepi, ki sledijo svetovnim dobrim praksam.

Zaradi povečanega obsega dela od doma smo začeli postopno uvajanje sistema za napredno zaščito končnih točk informacijskih sistemov.

Tveganja nepooblaščenega pregledovanja, kopiranja in presnemavanja podatkov smo zmanjšali z uvedbo centralnega sistema za hranjenje in pregledovanje GDPR revizijskih sledi.

Uvedli smo platformo za simulacijo phishing napadov in preprečevanje socialnega inženiringa ter tudi izobraževanja uporabnikov, ki vključujejo tudi simulacije napadov ribarjenja po elektronski pošti.

Kot ukrep zmanjšanja tveganja pred volumetričnimi DDoS napadi in posledično odpovedjo storitev odvisnih od interneta so uvedli zaščito proti DDoS napadom.

Tveganja vdora v omrežje in/ali informacijski sistem podjetja zmanjšujemo z vrsto ukrepov tako procesnih kot tudi tehničnih. Oboji sledijo dobrim praksam s področja upravljanja ITK okolij in zagotavljanja informacijske varnosti.

V okviru storitvenega centra je bil vpeljan proces upravljanja ranljivosti. Proces skrbi, da se izvaja avtomatizirano pregledovanje ranljivosti z več naprednimi orodji, zaznane ranljivosti pa se nato ovrednotijo, prioritizirajo in se skladno s prioriteto obravnava in odpravlja.

Tveganje zlorabe dostopov zunanjih izvajalcev, ki dostopajo v informacijski sistem ELES, so še dodatno zmanjšali z dodatnimi periodičnimi pregledi dodeljenih pravic in dostopov. Leta 2021 so izvedli tudi JN pregleda stanja informacijske varnosti v podjetju, ki se bo zaključil leta 2022.

Računsko sodišče RS je izvedlo pregled informacijske varnosti kritične infrastrukture, ki je vse pregledane segmente ocenilo kot učinkovite.

Realizacija – strateški cilji

SC 6/1: Certificiranje družbe ELES po standardu ISO 55001 – realizacija cilja leta 2021 je bila 35,3 odstotka

Merilo uspešnosti za poročano leto je bilo 100-odstotno doseženo, saj je bila opravljena interna analiza vrzeli. Poleg navedenega je bil skoraj v celoti pripravljen tudi komunikacijski načrt za izvedbo certificiranja in pomena AM (Asset management-upravljanje s sredstvi) v družbi ELES (izvedeno 95 odstotkov), saj se končna verzija komunikacijskega načrta le še usklajuje s službami znotraj družbe ELES. Ostale aktivnosti znotraj tega SC so planirane med letoma 2022 in 2024.

SC 6/2: Zagotovitev sprejemanja odločitev iz področja proizvodnega kapitala (doseganje vrednosti s sredstvi) na osnovi analitičnih in diagnostičnih informacij DAC – realizacija cilja leta 2021 je bila 24,8 odstotka

Realizacija zaradi soodvisnosti aktivnosti z drugimi strateškimi cilji in podrejenosti nekaterim rednim delovnim procesom nekoliko zaostaja za načrtovano realizacijo, vendar je leta 2022 pričakovano pomembnejše izboljšanje.

Ekspertna skupina DemoDV, sestavljena iz strokovnjakov različnih področij (PIPO, PUSP in POS), je v avgustu 2021 zaključila testiranja opreme za



Testiranje opreme za geomatiko

geomatiko. Preizkusili so sisteme za iskanje, sledenje in kartiranje podzemnih vodov ter ozemljilnih sistemov stojnih mest daljnovodov.

V začetku septembra je skupina uspešno izvedla testiranje programske opreme za avtomatizirano letenje dronov in podporo pri digitalnih pregledih VN infrastrukture.

V družbi ELES smo zavezani k strokovnemu upravljanju in vzdrževanju visokonapetostne infrastrukture, pri čemer je glavni izziv, da so vzdolž daljnovodnih tras vodniki pogosto izpostavljeni različnim mehanskim in okoljskim vplivom. Ti lahko pospešijo naravno degradacijo, ki je posledica



Oprema za avtomatizirano letenje dronov in podporo pri digitalnih pregledih VN infrastrukture

staranja. Medtem ko so poškodbe zunanjega aluminijastega plašča običajno vidne, pa stanja nosilnega jeklenega jedra s klasičnimi pristopi ni mogoče kakovostno oceniti.

Skupina DemoDV je ob podpori poslovnega partnerja z robotom LineVue analizirala stanje jeklenega jedra vodnikov in njegove protikorozijske zaščite na izbranih 110 kV vodih na območju CIPO Podlog, CIPO Ljubljana in CIPO Divača, in sicer na bolj izpostavljenih razpetinah. Naprava meri preostali prerez jekla in zazna prisotnost korozijskih poškodb ali zlomljenih jeklenih žic. Izvedenih je bilo devet snemanj na šestih daljnovodnih razpetinah, rezultati pa so pokazali, da je stanje razen na enem vodniku ocenjeno kot dobro ali zelo dobro. Cilj projekta, ki je bil oceniti stanje vodnika in preizkusiti tehnologijo, ki to omogoča, je bil uspešno dosežen.

SC 6/3: Izpolnjevanje funkcionalnih in varnostnih zahtev, vezanih na sistem vodenja EES – realizacija cilja leta 2021 je bila 42,5 odstotka

Aktivnost Vzdrževanje sistema vodenja EES poteka po planu. Nadgradnja sistema vodenja EES zaostaja za planom.



SC 6/4: Vzpostavitev lastnega SVOOC (storitveno–varnostni omrežni operativni center) za zagotavljanje kibernetske varnosti in nadzora nad storitvami in dogodki v informacijskem in kibernetskem okolju družbe – realizacija cilja leta 2021 je bila 7,0 odstotka

V okviru cilja poteka izdelava študije uvedbe varnostno operativnega centra v družbi ELES, saj je ta nujen zaradi celovitega pristopa k obvladovanju kibernetskih groženj, obvladovanju tehnologij, ljudi in procesov, ter ključnih elementov, potrebnih za uspešno obrambo pred kibernetskimi grožnjami in napadi. Varnostno operativni center v družbi ELES bo za zagotavljanje kibernetske varnosti in nadzora vsega kibernetskega in informacijskega prostora družbe izvajal vse ključne kibernetske varnostne storitve, zaznavo dogodkov, koordiniranje reševanja varnostnih incidentov ter povrnitev ITK storitev in podatkov. Cilj naloge je izdelati poglobljeno analizo delovanja VOC v družbi ELES v variantni obliki, kjer so za zdaj zaznane tri ključne možnosti, in sicer najem storitve s strani zunanjih izvajalcev, vzpostavitev hibridnega modela (najem storitev in lastna izvedba) ali vzpostavitev VOC v lastni izvedbi. Pri tem se upošteva in obravnava širok spekter funkcionalnosti in storitev, ki jih bo VOC nudil, in sicer vse od minimalnega obsega za lastne potrebe družbe ELES do centralne vloge VOC za celotno elektrogospodarstvo. V analizi se upoštevajo tudi strateški cilji in usmeritve ELES, organizacijske in kadrovske zmožnosti, tehnološke danosti in potrebe ter nekateri drugi pomembnejši parametri.

V okviru aktivnosti *Razvoj in uvedba orodij za odkrivanje anomalij in dogodkov v kibernetskem prostoru* je bilo v letu poročila izvedeno:

- Začelo se je postopno uvajanje sistema za napredno zaščito končnih točk informacijskih sistemov, ki vključuje upravljanje in oceno

ranljivosti na podlagi tveganj, zmanjšanje tarče napada, zaščito naslednje generacije, ki temelji na delovanju in tehnologiji oblaka, zaznavanje groženj v končnih točkah in odzivanje nanje (EDR), samodejno preiskovanje in ukrepanje, upravljanje storitve iskanja, obogatene API-je in poenoteno upravljanje varnosti.

- Uveden je bil proces upravljanja ranljivosti.
- V poslovno omrežje je implementirana napredna rešitev za analizo mrežnega prometa z namensko sondo za zajem mrežnega prometa. Rešitev z uporabo ustreznih programskih modulov bistveno izboljša iskanje napak oziroma razlogov za spremembe v delovanju/odzivnosti IT sistema oziroma aplikacij.

SC 6/5: Implementacija enotnega evropskega trga z električno energijo – realizacija cilja leta 2021 je bila 45,8 odstotka

Aktivnosti *Implementacija MARI in PICASSO* sta bili realizirani v 33 odstotkih. Pripravljene so bile spremembe pogojev in pravil za PSI ter specifikacije za obračunski modul in nadgradnjo Balancing System.

V okviru priprav na vključitev DV proti Madžarski poteka usklajevanje sporazumov, ki bodo omogočali koordinirano obratovanja DV povezave, upravljanje čezmejnih kapacitet na tej meji, obračun izgub na DV ipd. Aktivnost je realizirana 55-odstotno.

Začetek izvajanja dnevnih dražb za zakup moči (aktivnost *Uvedba tedenskih in dnevnih dražb za zakup moči*) je predviden za 1. februar 2022.

Regijski metodologiji za izračun kapacitet omogočata monitoring oziroma interne popravke izračunov na način, da se zadosti kriterijem CEP 70. Predvidena vgradnja kompenzacijskih naprav, ki bodo omogočile zanesljiv prenos večjih količin energije (realizacija 30 odstotkov).

V okviru aktivnosti *Razvoj metodologije dinamične prilagajanja potrebam SS* je bil izveden pregled dobrih praks v tujini in opravljen razmislek o možnih smereh razvoja metodologij in področij uporabe.

Aktivnost *Nadgradnja BC platforme* za potrebe integracije v MARI in PICASSO poteka skladno s terminskim načrtom.

V okviru aktivnosti *Ohranitev finančne nevtralnosti iz naslova stroškov izravnave sistema z operaterjem trga Borzenom* usklajujemo predlog metodologije. Predlog gre v smeri izpolnitve cilja zagotovitve finančne nevtralnosti družbe ELES.

Zakonska podlaga urejena (aktivnost *Začetek izvajanja letnih in mesečnih dražb (JAO)*), pri JAO naročena sprememba njihovega orodja.

Meja, vključena v projekt spajanja trgov na podlagi pretokov moči v regiji CORE (aktivnost *Spojitev HU-SI trga za dan v naprej (SDAC)*).

Izvedene so bile vse potrebne aktivnosti na podlagi centralnega projekta SIDC za vključitev meje v SIDC (aktivnost *Spojitev HU-SI trga znotraj dneva (SIDC)*).

V regiji Italy North so bili v okviru aktivnosti Implementacije zahtev v metodologije izračunov ČPZ implementirani izračuni ID CC NTC (jutranji) in DA CC NTC. V decembru sta bila izvedena tudi prva izračuna za letne in mesečne ČPZ skladno z zahtevami FCA. Regija CORE: DA CC FB je v fazi paralelnega testiranja in ID CC FB v fazi interne testiranja. ACER je pripravil predlog metodologije za LT CC FB, sledi njena implementacija.

Aktivnost *Izdelava metodologij delitev stroškov redispečiranja* je bila realizirana v 55 odstotkih. Metodologije v regijah IN in CORE so sprejete, pripravljajo se implementacijski dokumenti; metodologijo Inter-CCR je določil ACER, implementacija predvidena v 12 mesecih po uvedbi ROSC v CORE in IN.

Vzpostavitev izravnalnega trga ELES (SC 6/5)

Leto 2021 je bilo povezano z obsežnimi pripravi na vstop v evropske kooperacije za izmenjavo izravnalne energije aRPF PICASSO in rRPF MARI. V ta namen so pripravili obsežno prenovu pravil in pogojev za ponudnike storitev izravnave na izravnalnem trgu ELES, katere namen je predvsem prilagoditev na izpolnjevanje tehničnih in drugih zahtev že omenjenih kooperacij. Omenjeni dokument je bil v decembru 2021 posredovan v javno obravnavo, ki je bila zaključena konec januarja 2022. Prenovljena pravila bodo začela veljati po pridobitvi soglasja s strani Agencije za energijo in uradno objavi, uporabljati pa se bodo začela z vstopom družbe ELES v kooperaciji MARI in PICASSO. Paralelno so zaposleni v družbi sodelovali v številnih mednarodnih delovnih skupinah, odgovornih za implementacijo obeh projektov, v okviru katerih so sooblikovali skupne evropske rešitve, ki so jih nato prenesli v pravila družbe. V naslednjem koraku družbo čaka precej obsežna nadgradnja vseh tehničnih sistemov, vezanih na izvajanje obeh procesov in nakup popolnoma novega sistema za obračun izravnalne energije.

Z operativnega vidika je za družbo prvo leto zelo uspešnega sodelovanja v kooperaciji FCR, ki združuje 11 evropskih sistemskih operaterjev. Kooperacija združujejo trge storitve rezerve za vzdrževanje frekvence (RVF): Francije, Belgije, Nemčije, Nizozemske, Švice, Avstrije, Slovenije in Danske. Sodelovanje v kooperaciji, ki poteka v obliki dnevnih dražb, je po eni strani družbi ELES omogočilo dostop do neprimerno večjega skupnega trga, po drugi strani pa so priložnost za sodelovanje na tem trgu dobili tudi slovenski ponudniki omenjene storitve. Rezultati sodelovanja v kooperaciji kažejo, da je družba v času sodelovanja kar 79 odstotkov potrebnih količin zakupila po konkurenčnejših cenah v tujini. Domači ponudniki

so tako pokrili samo 2 odstotka potreb družbe po tovrstni storitvi izravnave. Na splošno pa je sodelovanje potekalo brez kakršnih koli operativnih težav, kar kaže, da so bili v družbi ELES na pristop operativno zelo dobro pripravljeni.

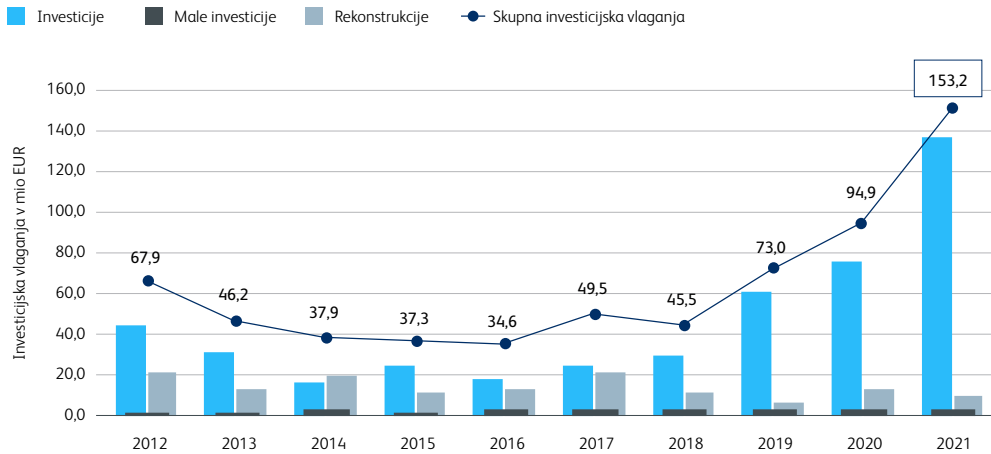
Leta 2021 je družba naredila tudi zelo pomemben korak pri implementaciji zahtev evropske Uredbe 2019/943 o notranjem trgu električne energije v delu, ki se nanaša na ročnost zakupa izravnalne moči. Tako so opustili izvajanje letnih dražb za zakup izravnalne moči. To bodo za leto 2022 zagotovili izključno s pomočjo mesečnih in dnevnih dražb. Z njihovim izvajanjem bodo začeli s 1. februarjem 2022. V ta namen so izvedli manjšo posodobitev Pravil in pogojev za ponudnike storitev izravnave in posodobitev platforme za izvajanje dražb za izravnalno moč ter izbire energetske ponudbe za njihovo izravnavo in aktivacijo.

SC 6/6: Zagotavljanje modernih, uporabnih in varnih TK storitev za potrebe poslovanja in obratovanja družbe ELES – realizacija cilja leta 2021 je bila 33,3 odstotka

Pri aktivnosti *Uporaba paketnih omrežij za potrebe obratovanja EES, ukinjanje zagotavljanja SDH (TDM) storitev* je bila zaključena študija Strategija razvoja telekomunikacijskih omrežij ELES, s katero smo raziskovali možnosti uporabe paketnega omrežja za prenos kriterija distančne zaščite in za funkcijo diferenčne zaščite.

Vzpostavljen je bil sistem za nadzor delovanja TK omrežij nad delovanjem storitev. Spremembe konfiguracije TK omrežij se na večini omrežij izvajajo prek upravljaljskega sistema za spremembo konfiguracij. S pomočjo teh orodij zagotavljamo učinkovito upravljanje TK omrežij, nadzor nad delovanjem storitev, izvajamo nadzor nad dostopom, avtentikacijo, primerno kapaciteto, razpoložljivost omrežij in storitev. Izvaja se tudi prenova omrežij podatkovnih centrov ELES, s katero bomo

Razvoj proizvodnega kapitala leta 2021 (SC 6/7)



zagotovili učinkovito in nadzorovano izvajanje vseh potrebnih storitev za delovanje vseh informacijskih sistemov v družbi ELES. V skladu s študijo razvoja TK omrežij se pripravljamo na ukinitve omrežja SDH ter migracijo storitev v paketna omrežja.

SC 6/7: Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja v rokih, kot so določeni v veljavnem 10-letnem Razvojnem načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije – realizacija cilja leta 2021 je bila 89,8 odstotka

Problematika pri realizaciji investicij se kaže predvsem v povezavi s tveganjem 4 – **Sodelovanje z deležniki**, kjer se predvsem pri pripravi gradnje ter pozneje pri gradnji linijskih objektov srečujemo z lastniki zemljišč. Tveganje uspešno zmanjšujemo z dialogom, vključevanjem deležnikov (od lokalnih skupnosti do posameznikov prek javnih obravnav) v same postopke umeščanja.

Z večanjem števila investicijskih vlaganj zaradi potreb, izraženih v RN družbe ELES, se uresničuje **tveganje 1 – Razvoj nadarjenih**, saj je obremenitev posameznih vodij projektov nad normiranimi tremi projekti po zaposlenem. Tveganje je z aktivnim odzivom posameznikov še vedno obvladovano. V zvezi z izvajanjem investicij se uresničujejo tudi **strateški cilji 1/1, 1/2 in 1/3**, zmanjšuje se delež zaposlenih, ki izpolnjujejo pogoje upokojitve, in vzpostavljena je nasledstvena politika. Pripravljeni so bili tudi razpisi za zaposlitev najboljših mlajših kadrov.

Razvojni načrt prenosnega sistema Republike Slovenije od leta 2021 do leta 2030

Razvojni načrt prenosnega omrežja je strateški dokument družbe, ki opredeljuje potrebna vlaganja v prihajajočem desetletnem obdobju, z namenom tudi v prihodnje zagotavljati ustrezno prenosno zmogljivost prenosnega omrežja in zanesljivost njegovega obratovanja. Tako v družbi skrbijo za stroškovno učinkovitost prenosa električne energije vsem uporabnikom omrežja ter kakovostno in varno oskrbo z električno energijo. Družba dokument izdeluje in posodablja vsaki dve leti, aktualni razvojni načrt za obdobje od leta 2021 do leta 2030 pa je januarja 2021 tudi potrdilo Ministrstvo za infrastrukturo.

Sam proces načrtovanja razvoja je močno podvržen negotovostim, povezanim s pojavljanjem novih tehnologij, z novimi koncepti obratovanja

omrežij, digitalizacijo, obsežno elektrifikacijo in težje obvladljivimi obnovljivimi viri električne energije, ter nezaželenosti energetske infrastrukture v prostoru, v zadnjem času pa tudi epidemiji ter skokoviti rasti cen električne energije v drugi polovici leta 2021. Tradicionalni proces načrtovanje omrežja s tem postaja kompleksnejši, se odmika od ustaljenih smernic in gre vse bolj v smeri čezsektorskega povezovanja. Z namenom zadostiti izzivom prihodnosti in podpreti prehod celotne energetike k izrabi bolj trajnostnih virov električne energije v družbi uvajamo nove pristope in načela, s poudarkom na naraščajoči ekološki ozaveščenosti družbe ELES in zmanjševanju dodatnega vpliva na okolje, ob temeljnem cilju zagotavljanju zanesljivost obratovanja prenosnega omrežja.

Družba ELES je pri izdelavi aktualnega razvojnega načrta z upoštevanjem načela dobrega gospodarjenja za prihajajoče desetletno obdobje pripravila obsežnejši nabor novih in obnovitvenih vlaganj v elektroenergetskem sistemu Slovenije. Med njimi so najvidnejša vlaganja:

- izgradnja dvosistemskega daljnovoda 2x400 kV Cirkovce–Pince, vključno z novo 400 kV RTP Cirkovce;
- izvedba mednarodnega projekta SINCRO. GRID s podprojekti (vgradnja kompenzacijskih naprav v RTP Divača, Beričevo in Cirkovce, vgradnja baterijskih hranilnikov električne energije v RTP Okroglo in RTP Pekre, vpeljava tehnologije DTR s projektom SUMO in vzpostavitev mednarodnega koordinacijskega centra);
- zaključevanje izvedbe mednarodnega projekta NEDO;

- zamenjave in vgradnje novih transformatorskih enot v RTP Maribor, RTP Beričevo, RTP Divača, RTP Podlog in RTP Kleče;
- dokončanje daljnovoda 2x110 kV Divača–Gorice skozi naselje Renče;
- izgradnja povezovalnega daljnovoda za vključitev HE Mokrice;
- izgradnja RTP Luka Koper in priključne povezave;
- izgradnja povezave 110 kV Koper–Izola–Lucija z vzpostavitev novega RTP Izola;
- izgradnja DV 2x110 kV Brestanica–Hudo;
- izgradnja DV 2x110 kV Divača–Pivka–Ilirska Bistrica;
- vzpostavitev DV 2x110 kV od RTP Dravograd do RTP Velenje;
- izgradnja DV 2x110 kV Divača–Koper;
- izgradnja novih objektov RTP Izola, RTP Hrpolje, RTP Zreče, RTP Luka Koper in RTP Velenje;
- dokončanje 2. faze in začetek 3. faze izgradnje Tehnološkega središča ELES Beričevo.



Investicijska vlaganja po skupinah

Investicije in rekonstrukcije		Real. 2020	Real. 2021	LN 2021	Indeks r21/r20	Indeks r21/LN21
v mio EUR		1	2	3	4(2/1)	5(2/3)
1.	Daljnovodi	14,7	65,7	51,1	447	129
1.1	400 kV DV	11,1	63,1	43,9	567	144
1.2	220 kV DV	0,2	0,2	0,4	76	47
1.3	110 kV DV	3,3	2,4	6,9	72	35
2.	RTP, RP	37,7	29,0	34,3	77	85
2.1	400/x kV	28,8	19,9	20,9	69	95
2.2	220/x kV	0,0	0,0	0,2	240	3
2.3	110/x kV	8,8	9,1	13,2	103	69
3.	Velike investicije na področju obratovanja	19,1	39,1	33,1	205	118
4.	Sekundarna oprema	1,5	1,8	2,4	124	77
5.	Telekomunikacije	1,2	0,2	3,7	20	7
6.	Izboljšave informacijskih storitev	3,1	3,2	5,0	103	63
7.	Poslovne zgradbe	14,8	11,1	16,2	75	68
8.	Razvoj novih tehnologij in znanj	0,7	0,9	1,5	118	59
9.	Male investicije	2,0	2,2	2,8	107	78
10.	SKUPAJ	94,9	153,2	150,1	162	102

Razvoj prenosnega omrežja (SC 6/7)

Potekalo je 58 projektov za izgradnjo novih in nadgradnjo obstoječih prenosnih povezav ter razdelilnih transformatorskih postaj. Skladno s strateškim ciljem 6/7 - Realizacija ključnih investicij za delovanje prenosnega omrežja se investicije izvajajo skladno s predvidenimi roki.

V nadaljevanju so opisane glavne aktivnosti na največjih projektih:

- DV 2x400 kV Cirkovce–Pince, DV+OPGW: Poteka gradnja daljnovoda, ki se je začela v juliju leta 2020. Leta 2021 so bila končana dela na plitvih in globokih temeljenjih v celoti, s tem so gradbena dela končana v 96 odstotkih, jeklene konstrukcije so montirane v obsegu 71 odstotkov ter elektromontaža izolatorskih verig, vodnikov in OPGW, ki je končana v

41 odstotkih. Za potrebe izgradnje je bila izvedena prestavitev šestih kilometrov trase obstoječega DV 220 kV Cirkovce–Žerjavinec. Leta 2022 je predviden zaključek gradnje in začetek obratovanja daljnovoda.

- RTP 400/110 kV Cirkovce (primarna + sekundarna oprema): Dela na izgradnji RTP, začeta spomladi leta 2019, so se leta 2021 prevesila v zaključno fazo. Leta 2021 sta bili izvedeni dobava in vgradnja 400 kV transformatorjev. Izvedeni so bili vsi potrebni zagonski in funkcionalni preizkusi, po katerih se je z vžankanjem 400 kV daljnovodov v maju začelo obratovanje 400 kV stikališča. Prav tako je bila izvedena zadnja faza prevezav 110 kV kablovodov in s tem začetek obratovanja 110 kV stikališča.
- RTP 400/220/110 kV Beričevo – izgradnja transformacije 400/110 kV: Dela na izgradnji, začeta leta 2020, so se leta 2021 nadaljevala. Dela na obratni stavbi so v zaključni fazi, v teku so bila dela na relejnih hišicah. Izvedeno je bilo JN za dobavo transformatorja, za katerega bo leta 2022 pripravljeno TR polje in temeljenje, ki je že v izgradnji, ter izvedena montaža TR.
- DV 2x110kV Divača–Pivka–Ilirska Bistrica (DV+OPGW): Na odseku Divača–Pivka so bile pridobljene in podpisane vse služnostne pogodbe in izdelana dokumentacija za razpis. V teku so JN za izgradnjo daljnovoda in dobavo opreme na tem odseku.
- DV 110 kV Koper–Izola–Lucija: DV + kbV + ZOK + polja: Leta 2021 je bilo pridobljeno gradbeno dovoljenje za izgradnjo KBV na odseku Koper–Izola. Izdelana je bila novelacija investicijske dokumentacije, usklajena sanacija kableske kanalizacije in izgradnja samega kablovoda. Izdelana je celotna dokumentacija za razpis. Leta 2022 že poteka JN za izgradnjo KBV in dobavo opreme.
- RTP400/110 kV Maribor – zamenjava TR41, izgradnja transformacije 110/20 kV za potrebe LR: Izdelana je bila vsa dokumentacija za

razpis in izvedena so JN za gradbena dela, kjer je izvajalec uveden v delo in JN za dobavo novega TR.

- Priključni DV 220 kV in priključna polja v RTP (Metal) Ravne: V teku so postopki umeščanja v prostor, ki jih vodi Ministrstvo za okolje in prostor, v sklopu katerih so bile izvedene javne razgrnitve.
- DV 2x110 kV Gorica–Divača (Renče): Izdelan je DGD in vložene so vloge za pridobitev mnenj. V izdelavi so DZR za izvedbo javnih naročil in investicijska dokumentacija.
- RTP Divača – dogradnja transformacije 400–110 kV in rekonstrukcija 110 kV stikališča: Dela so bila izvedena v celoti. Poteka še zaključevanje gradbenih del na ureditvi spremljajočih objektov in okolice.
- Prevzem 110 kV omrežja: Za zagotovitev enovitega vodenja 110 kV omrežja, ki je prenosno, je družba po Uredbi o razmejitvi 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem tudi leta 2021 nadaljevala dejavnosti za prevzem opreme tega omrežja. V skladu z določili Uredbe o spremembah Uredbe o razmejitvi 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem (Uradni list RS, št. 28/21), ki je začela veljati dne 27. februarja 2021, je bil obseg prevzemov povečan za sedem objektov. Leta 2021 je bila fizično prevzeta 110 kV prenosna oprema, ki je bila v lasti drugih družb, in sicer: v HE Vuzenica, HE Vuhred in HE Ožbalt (od družbe DEM), v RTP Lucija (od družbe Elektro Primorska), odsek DV 110 kV Plave–Salonit (od družbe Elektro Primorska) in odsek DV 110 kV Plave–Salonit (od družbe Salonit Anhovo). Glede na zahteve uredbe, da ima družba kot sistemski operater prenosnega omrežja obvezo zagotoviti enovito vodenje na 110 kV omrežju, tega ne bo mogla dosledno izpolnjevati, dokler ne bo prevzela v last celotnega 110 kV prenosnega omrežja. S tem v zvezi je družba na MzI posredovala dodatne predloge za prevzeme 110 kV prenosne opreme, ki ni bila vključena na seznime uredbe iz leta 2014.

- Izgradnja systemske rezerve iz razpršenih virov neprekinjenega napajanja: Pri izvajanju projekta Izgradnja systemske rezerve iz razpršenih virov neprekinjenega napajanja je bila sklenjena pogodba za tehnološko nadgradnjo flote dizelskih električnih agregatov, ki bodo vključeni v systemsko rezervo. Leta 2021 so se izvajale nadgradnje agregatov ter montaža ustreznih merilnih sistemov za spremljanje porabe in zaloge goriva. Tehnološka nadgradnja bo zaključena leta 2022, s tem bodo izpolnjeni pogoji za začetek koriščenja systemske rezerve iz razpršenih virov neprekinjenega napajanja.
- Tehnični sistemi vodenja in obratovanja: Investicijo sestavljajo naslednji projekti:
 - Prenova tehničnega omrežja
 - Obvladovanje procesnega sistema z vidika kibernetских groženj
 - Uvedba CIM za izmenjavo podatkov med tehničnimi in poslovnimi sistemi
 - Nadgradnja in vzdrževanje SVEES
 - Nadgradnja in dopolnitve aplikacij in funkcij vodenja
- 1. V okviru projekta Prenova tehničnega omrežja smo izvedli javno naročilo za nabavo IT omara, storitev elektromontažnih del, šolanja in strokovne tehnične podpore, kar je omogočilo, da smo prek prenovljenega tehničnega omrežja že realizirali promet proti domačim in tujim partnerjem, star sistem zagotavljanja poveztljivosti pa je postal odvečen.
- 2. V okviru projekta Nadgradnja in vzdrževanje SVEES smo nadaljevali tovarniško preizkušanje (testi FAT) novega SVEES. V drugi migraciji baz sistema so bile ugotovljene pomanjkljivosti, ki so bile odpravljene, kar je bilo potrjeno v tretji fazi, s čimer smo uradno zaključili teste FAT. Sledila je konfiguracija sistema, nato smo z dobaviteljem pripravili SAT testne procedure in v decembru začeli testiranje sistema.

3. Nadgradnje in dopolnitve aplikacij in funkcij vodenja, ki bodo izvedene v okviru projekta **Nadgradnja in dopolnitve aplikacij in funkcij vodenja**, so potrebne zaradi spremenjajočega se okolja kot posledica energetske tranzicije na prehodu v brezogljno družbo. Ena izmed vej energetske tranzicije je nedvomno preobrazba področja sistemskih storitev, ki so jih v preteklosti in jih največkrat še danes zagotavljajo velike konvencionalne elektrarne (HE, TE). Njihovo vlogo počasi, a vztrajno, prevzemajo obnovljivi viri, prilagodljiv odjem in tako imenovani prosumerji, torej tisti akterji EES, ki iz omrežja prevzemajo električno energijo in jo lahko v omrežje tudi oddajajo (proizvajajo). Sama transformacija virov fleksibilnosti je le prvi korak k učinkovitosti, enakovredni izravnavi glede na kakovost izravnav, ki jo danes zagotavljajo konvencionalne elektrarne. Drugi korak je integracija lokalnih trgov s temi novimi viri v čezmejni trg sistemskih storitev. Začeli smo izvajati prvi del razširitev aplikacij SUMO v sistemu vodenja, ki bo zaključen v prvi polovici leta 2022, nato bomo nadaljevali drug del razširitev, ki ga bomo predvidoma zaključili do konca leta 2022. Začeli smo tudi s testiranjem integracije izboljšane sistema SCALAR v SCADA EMS. Zaključek je predviden v marcu 2022. Leta 2021 je bila izvedena študija Primerjava potencialnih ponudnikov vremenskih podatkov, v teku pa sta še aplikativna študija Obvladovanje obratovalnih tveganj v realnem času in študija Analiza možnosti povečanja obremenitve prenosnih DV s preazreditvijo.

- **Kibernetska zaščita kibernetskega prostora, storitev, sistemov, naprav in uporabnikov (SC 6/4):** Zaradi porasta kibernetskih groženj, čedalje večje ogroženosti nosilcev KI in izvajalcev BS in z začetkom dela od doma, kjer uporabniki niso več ščiteni z naprednimi varnostnimi mehanizmi podjetja (saj so zunaj

kibernetskega prostora ELES) je potreben celosten pristop k zagotavljanju kibernetske varnosti na vseh ravneh, od uporabnika, storitev, pa do strežnikov in sistema SCADA. Na področju zaščite končnih naprav (EndPoint) in uporabnikov informacijskega sistema ELES z obstoječimi AV rešitvami ne zagotavljamo več zadostne varnosti in zaščite. V zadnjem času zaznavamo povečanje števila zlonamernih groženj (kripto virus, spletnih prevar (DHL, zapuščine ...), ribarjenja ...), za katere je uporaba naprednih zaščit končnih naprav edini smiselni ukrep. Začeli smo postopno uvajati sistem za napredno zaščito končnih točk informacijskih sistemov, ki vključuje upravljanje in oceno ranljivosti na podlagi tveganj, zmanjšanje tarče napada, zaščito naslednje generacije, ki temelji na delovanju in tehnologiji oblaka, zaznavanje groženj v končnih točkah in odzivanje nanje (EDR), samodejno preiskovanje in ukrepanje, upravljanje storitve iskanja, obogatene API-je in poenoteno upravljanje varnosti.

- **Uvedba D365 in prenova zalednih sistemov (SC 2/3):** Izvajali smo pripravljalne aktivnosti in testiranje rešitve za nadgradnjo obstoječega sistema ERP. Hkrati z nadgradnjo sistema ERP, ki temelji na moderni, »oblačni« tehnologiji rešitvi Microsoft Dynamics 365 FO, so se načrtovale in izvajale prenove drugih zalednih sistemov, kot so dokumentni sistem, sistem za evidentiranje delovnega časa in odsotnosti, informacijski sistem za upravljanje sredstev ter vzpostavitev storitve za vodenje avtoparka. Vsi informacijski sistemi so med seboj povezani, za njihovo upravljanje in izmenjavo podatkov pa skrbi Microsoftovo oblačno storitveno vodilo.
- **SIEM – sistem za upravljanje varnostnih dogodkov in informacij (SC 2/5):** Z vzpostavitev sistema za upravljanje varnostnih dogodkov in informacij (SIEM) je bil vzpostavljen celovit centralni sistem za zajemanje, spremljanje, klasificiranje, analizo, odpravo in poročanje

o varnostnih informacijskih dogodkih znotraj informacijskega sistema družbe. Predstavlja centralni sistem za upravljanje kibernetske varnosti informacijskih prostorov družbe ELES. Da bo upravljanje kibernetske varnosti še učinkovitejše, smo sistem SIEM razširili in integrirali s sistemi za nadzor, sistemi za elektronsko sporočanje, dokumentnim sistemom in orodji za podporo procesom ITIL.

- **Optimizacija upravljanja informacijske infrastrukture in storitvenega centra ITK (SC 6/6):** V razvoju ITK tehnologij, sistemov, storitev in procesov se je ločnica upravljanja IT infrastrukture in podpore končnim uporabnikom zelo zabrisala. V procesu upravljanja kazalnikov učinkovitosti smo ugotovili, da so se v zadnjih letih aktivnosti obeh služb začele prekrivati. Z analizo kompetenc, upravljanja in podpore ITK storitvam smo ugotovili, da učinkovitejše upravljanje virov, storitev in kompetenc izvedemo z združevanjem služb SCITK in SIIS.

Vzdrževanje prenosnega omrežja

Vzdrževanje obstoječega prenosnega elektroenergetskega omrežja je podlaga za današnjo in prihodnjo zanesljivo oskrbo Slovenije z električno energijo

Kakovost vzdrževanja je dosežena z natančnim načrtovanjem, kakovostno bazo podatkov, uporabo analitičnih računalniških orodij in programov, pripravo del, nadzorom EEN in izvedbo vzdrževalnih del s strokovno usposobljenim kadrom. Vzdrževanje daljnovodov, RTP in drugih postaj s pripadajočimi visokonapetostnimi prenosnimi napravami **izvajajo centri za infrastrukturo prenosnega omrežja (CIPO) v Mariboru, Podlogu, Ljubljani in Divači.**

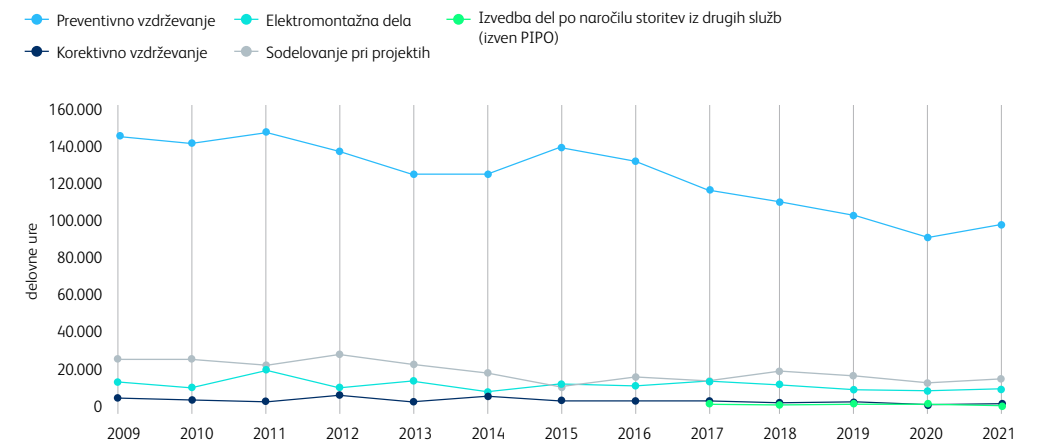
V smislu strateškega cilja 4/4 – Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja so bila opravljena vsa vzdrževalna dela, ki so bila mogoča glede na elektroenerget-

sko situacijo. Opravljeno je preventivno in korektivno vzdrževanje na elektroenergetskih objektih (66 objektov) in daljnovodih, z lastnimi kadri pa je bilo poleg sodelovanja v okviru rekonstrukcij in gradenj izvedenih tudi več elektromontažnih del, in sicer na objektih RTP Beričevo, RTP Kleče, RTP Cirkovce in RTP Idrija.

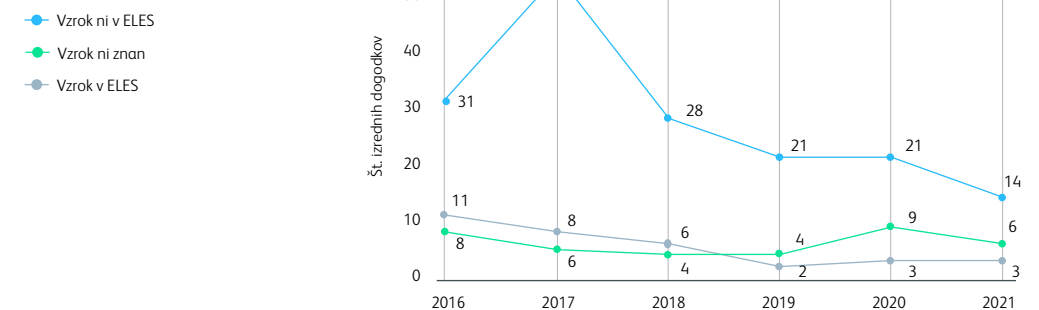
Vzdrževanje sistema je bistvenega pomena, njegov cilj pa je, da se vzdrževanje optimizira tako, da se poveča razpoložljivost naprave in da se v času med posegi na napravah verjetnost okvar zmanjša.

Optimizacija obsega preventivnega vzdrževanja in izredni dogodki, relevantni za vzdrževanje ELES, so prikazani v spodnjih dveh grafih.

Optimizacija obsega preventivnega vzdrževanja



Izredni dogodki, relevantni za vzdrževanje ELES



Ključna tveganja in priložnosti*

Tveganje	Priložnost	Strateški izziv
Neustrezno izvedena elektrifikacija ima za posledice povečevanje koničnega odjema, dvig porabe v obdobjih, ki ne bodo skladna z obdobji visoke proizvodnje	Nove rešitve za zagotavljanje dodatne prožnosti EES in vključevanje deležnikov	SI1, SI13
Neoptimalna izraba voznega parka	Uporaba načel učinkovitega upravljanja sredstev tudi pri upravljanju voznega parka, elektrifikacija voznega parka	SI6
Neustrezno in nepravočasno vzpostavljeni procesi, ki podpirajo delo v družbi, lahko otežijo ohranjanje kakovosti oskrbe z električno energijo in/ali ohranjanje vzdržne cene. Povečevanje števila aktivnih udeležencev na trgu mora biti ustrezno podprto z digitalizacijo	Pravilno zastaviti projekt digitalne transformacije z vidika vsebine in preglednosti;	SI2, SI7
	optimizacija poslovnih procesov;	
	višja izobrazbena struktura zaposlenih in vključevanje strokovnjakov netehnoloških strok	
Pravočasno zagotavljanje finančnih, tehničnih in kadrovskih virov za ohranitev visoke stopnje zanesljivosti delovanja	Popoln prehod na vzdrževalno metodo RCM, medgeneracijski prenos znanj in razpoložljivost relevantnih podatkov	SI2, SI4, SI13
Visoka izpostavljenost EES kibernetiskim grožnjam; vse večja vključenost razpršene proizvodnje in aktivnih odjemalcev je zaželena, hkrati pa predstavlja dodatno tveganje za EES; ranljivost »sistema« se seli na večje število končnih točk; povečanje kompleksnosti informacijsko-kibernetiskih groženj; povečana ogroženost zaupnosti, celovitosti in razpoložljivosti informacij	Priložnost razvoja bolj celovitih in integriranih sistemov upravljanja razpršene proizvodnje in odjema, ki bo podprta z zagotavljanjem kibernetске varnosti tudi na strani malega odjemalca;	SI2, SI3
	sistematično delo pri ozaveščanju in uvajanje boljše korporativne kulture varovanja pred kibernetskimi napadi;	
	nadgradnja sodobnih načinov varovanja informacij in kibernetских prostorov	
Porušitev DV zaradi dotrajanih materialov; izpad posameznih EEN objektov in naprav zaradi naravnih nesreč in drugih zunanjih vzrokov	Ohranjanje in izboljšanje stopnje zanesljivosti delovanja s povečanjem odpornosti posameznih elementov elektroenergetskih objektov	SI2, SI4, SI6, SI13
Zaradi splošne elektrifikacije življenja bo družba potrebovala podatke, ki ne bodo le podatki o vremenu in stanju v omrežju. Neustreznost zagotavljanja podatkov o drugih dejavnikih in ne le vremenu (npr. podatki o premikih ljudi, podrobnejši podatki o stanjih v omrežjih na nižjih napetostnih nivojih)	Priložnost razvoja novih rešitev za nudenje dodatne fleksibilnosti EES (lažje in boljše vključevanje aktivnih odjemalcev in OVE), udeležencem na trgu pa nove priložnosti aktivnega sodelovanja in zmanjšanje omejevanja proizvodnje iz OVE	SI1, SI4
Delni ali celotni razpad omrežja zaradi neustrezne manipulacije pri vodenju EEO	Obnova in izboljšanje 110 kV EEO	SI2, SI3, SI4
Digitalizacija, vodena z vidika tehnologije in ne z vidika vsebine (po navadi glavni razlog za neuspeh)	Sistematično delo na razvoju novih pristopov (npr. Asset Management) in premišljeno uvajanje nekonvencionalnih tehnologij	SI2, SI3, SI4

Tveganje	Priložnost	Strateški izziv
Pretirano zniževanje stroškov	Ohraniti nabavo in vgradnjo najboljših tehnologij ter zagotavljanje ustreznih strokovnjakov; trajni sistem izobraževanja	SI7
Obratovanje stikališč z dotrajano VN in sekundarno opremo	Vgradnja novih naprav, ki temeljijo na novejših tehnologijah in pripomorejo k višji stopnji zanesljivosti	SI2, SI4, SI6
»Nerazumevanje regulatorja« (določitev omrežnine) in/ali neustrezna podpora lastnika bi lahko vplivala na zmanjšanje inovativnega delovanja	Razvijati inovativno okolje in spodbujati inovativno delovanje;. vključevanje zunanjih deležnikov	SI5, SI12
Opuščanje proizvodnje električne energije iz fosilnih virov in vse manjše število obratovalnih ur konvencionalnih elektrarn povzroča nižjo inercijo elektroenergetskega sistema in s tem njegovo manjšo odpornost na motnje, hkrati tudi dodatno otežuje izravnavo elektroenergetskega sistema in povzroča večja nihanja omrežne frekvence kot v preteklosti	Razogljichenje kot priložnost za preobrazbo družbe in uvajanje novih storitev.	SI6
Premalo strokovnjakov in šibko strokovno znanje o najnovejših tehnologijah, ki zagotavljajo prožnost (npr. STATCOM)	Zagotovitev ustreznega števila strokovnjakov za upravljanje tehnologij, ki omogočajo prožnost že v fazi snovanja in izgradnje	SI7, SI5
Nelojalna konkurenca	Z vključevanjem razpršenih enot in aktivnega odjema zagotovijo možnost vstopanja v nove vloge ter razvijejo in izvajajo nove energetske storitve	SI4, SI7
Biti nezanimiv za najboljše kadre	Izkušene kadre spodbuditi in motivirati za prenos znanj na mlajše, hkrati pa pri mlajši generaciji vzbuditi občutek pripadnosti družbi; razvijati stimulativno in napredno okolje, skrb za osebni razvoj, možnosti strokovnega napredovanja in sistematično sodelovanje s fakultetami	SI9
Neustrezna vključenost tržnih načel lahko vodi v izbor rešitev, ki bodo predrage in bodo imele za posledico težave pri ohranjanju vzdržne cene; ali pa razvoj rešitev, ki se ne bodo »prijele« in bo otežena integracija aktivnih odjemalcev	Razvoj novih produktov in storitev, ki jih lahko družba z ustreznim vključevanjem tržnih načel izkoristi za izvajanje novih dejavnosti in s tem boljše donose na vložena sredstva	SI7
Zasnovanje vseobsegajoče rešitve, ki bo preveč zapletena in dolgotrajna za uvedbo	Debirokratizacija in pomlajevanje družbe	SI2, SI3, SI4

* Družba ELES področje tveganj že leta upravlja prek kataloga tveganj, ki trenutno izpostavlja 72 pomembnejših tveganj, ki lahko predstavljajo resno ogrožanje delovanja družbe.

Že v poročilu za leto 2020, še toliko bolj pa v tem poročilu za leto 2021, smo področje tveganj še tesneje povezali s priložnostmi, saj se zavedamo, da vsaka priložnost prinaša s seboj tudi tveganje, vsako tveganje pa predstavlja tudi priložnost za razvoj organizacije. Zato se je med tveganji, ki jih popisujemo pod posameznimi kapitali, pojavilo nekaj tveganj, ki so kot tveganja manj pomembna, predstavljajo pa vzvod za pomembnejše oziroma nove priložnosti. Tveganja navedena v LP, ki se nanašajo na priložnosti po kapitalih, so posebej označena z referenco oziroma številko iz Kataloga tveganj.



Naravni kapital

Strateški izzivi

SI
1

splošna elektrifikacija življenja

SI
2

digitalizacija

SI
3

kibernetška varnost

SI
4obvladovanje elektroenergetskega sistema
v decentraliziranem okoljuSI
5

izziv novih sistemskih storitev

SI
6

razogljičenje

SI
10

NIMBY

Strateški cilji

SC
3/1

Zmanjšanje ogljičnega odtisa

Ogljični odtis se je v petletnem opazovanem obdobju znižal za 15 tisoč ton ekvivalenta CO₂.

SC
3/2

Zmanjšanje izgub v RS na prenosnem omrežju

Študija identifikacije pojavljanja izgub ter določitev vplivnih faktorjev.

Več o povezavah med strateškimi izzivi ter [tveganji in priložnostmi](#) na koncu tega poglavja.

Znižanje ogljičnega odtisa

Strateški cilji na področju naravnega kapitala

Naziv SC	Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
3/1: Zmanjšanje ogljičnega odtisa	1. observabilnost	1. 90 %
	2. % vseh osebnih vozil na električni pogon	2. 70 %
	3. % letno porabljene energije	3. 50 %
	4. % vse potrebne energije za ogrevanje in hlajenje objektov na lokacijah, kjer so nameščeni transformatorji	4. 50 %
3/2: Zmanjšanje izgub v RS na prenosnem omrežju	1. predlagani ukrepi so vključeni v RNPS	1. 100 %
	2. sprejetje dela ukrepov med obratovalne ukrepe	2. 100 %
	3. učinkovitost ukrepov je spremljana v DAC	3. 100 %
	4. manj od 100 % glede na stanje brez izvajanja (kazalnik, meritve od 31. decembra 2021)	4. manj od 100 % glede na leto 2020

Vir: DSP 2021–2025.



Pomembnejši in ključni kazalniki

Realizacija – strateški cilji

SC 3/I: Zmanjšanje ogljičnega odtisa – realizacija cilja leta 2021 je bila 32,5 odstotka

Ogljični odtis se je v petletnem opazovanem obdobju znižal za 15 tisoč ton ekvivalenta CO₂. Družba ELES si prizadeva zmanjšati ogljični odtis tudi z EU in drugimi inovacijskimi projekti.

SC 3/2: Zmanjšanje izgub v RS na prenosnem omrežju – realizacija cilja leta 2021 je bila 22,3 odstotka

Pretežni del aktivnosti za doseg tega SC je obsegala študija identifikacije pojavljanja izgub in določitev vplivnih faktorjev, s čimer je bil plan izvedbe aktivnosti za leto 2021 100-odstotno dosežen.

Upravljanje vplivov na okolje in biotska raznovrstnost je bistvena tema trajnostne strategije, povezane z naravnim kapitalom. V okviru te teme se družba ELES osredotoča na aktivno podporo za ohranjanje čim večje biotske raznovrstnosti v gozdovih, močvirjih in vodah ob hkratnem minimiziranju vpliva, ki ga imajo koridorji daljnovodov na okolje. Hkrati pa družba sredstva namenja tudi drugim temam v okviru naravnega kapitala, kot so energija, voda in drugi naravni viri, na katere z delovanjem neposredno ali posredno vpliva.

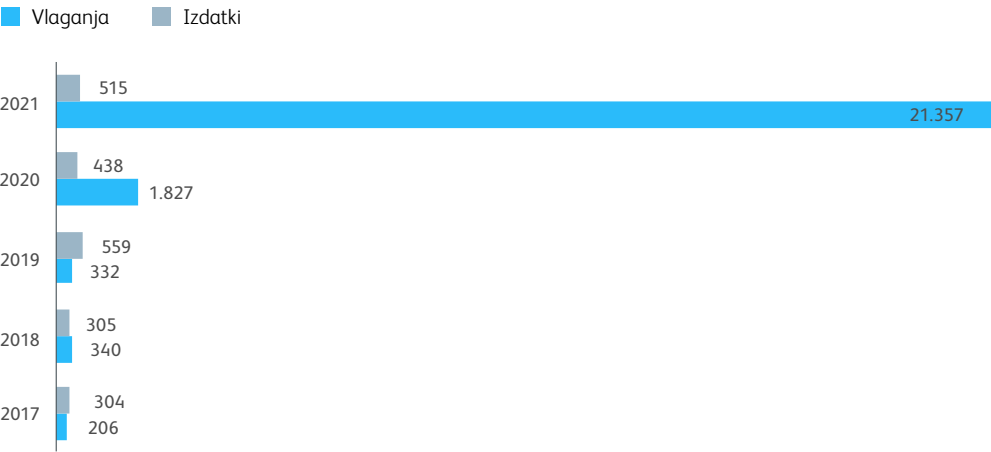
Na področju tekočih izdatkov za varstvo okolja je bilo največ sredstev porabljenih za izvedbo obratovalnega monitoringa elektromagnetne-

ga polja, porabo vode in ravnanje z odpadki. Opravljen je bil en obratovalni monitoring za vir hrupa in 28 obratovalnih monitoringov elektromagnetnega polja. Zaradi razglašene pandemije ni bilo periodičnih pregledov klimatskih naprav, opravljeni pa so bili vsi servisi klimatskih naprav in pregledi tesnosti.

Prizadevanje družbe za varstvo okolja se kaže tudi v tem, da leta 2021 ni bilo razlitij nevarnih snovi in da ni bilo prejetih kazni, povezanih s področjem varstva okolja.

Glede na pretekla obdobja je bilo leta 2021 dosti več okoljskih vlaganj, in sicer je kar 96-odstotkov sredstev, prikazanih na grafu okoljskih vlaganj za leto 2021 bilo zaradi investicij v baterijske hranilnike električne energije v okviru projekta SIN-CRO.GRID, ostala sredstva pa so bila namenjena nakupu električnih vozil, izgradnji napredne infrastrukture za električna vozila, ureditvi poslovnih prostorov, vgradnji sistema za ogrevanje poslovnih stavb, ki uporablja odvečno toploto iz transformatorja, povezavi stavb z javnim kanalizacijskim sistemom in izboljšavam na področju ravnanja z odpadki.

Okoljska vlaganja med letoma 2017 in 2021 (v tisoč EUR)



Vir: ELES, na podlagi vlaganj v okolje v posameznem letu.

Vložki

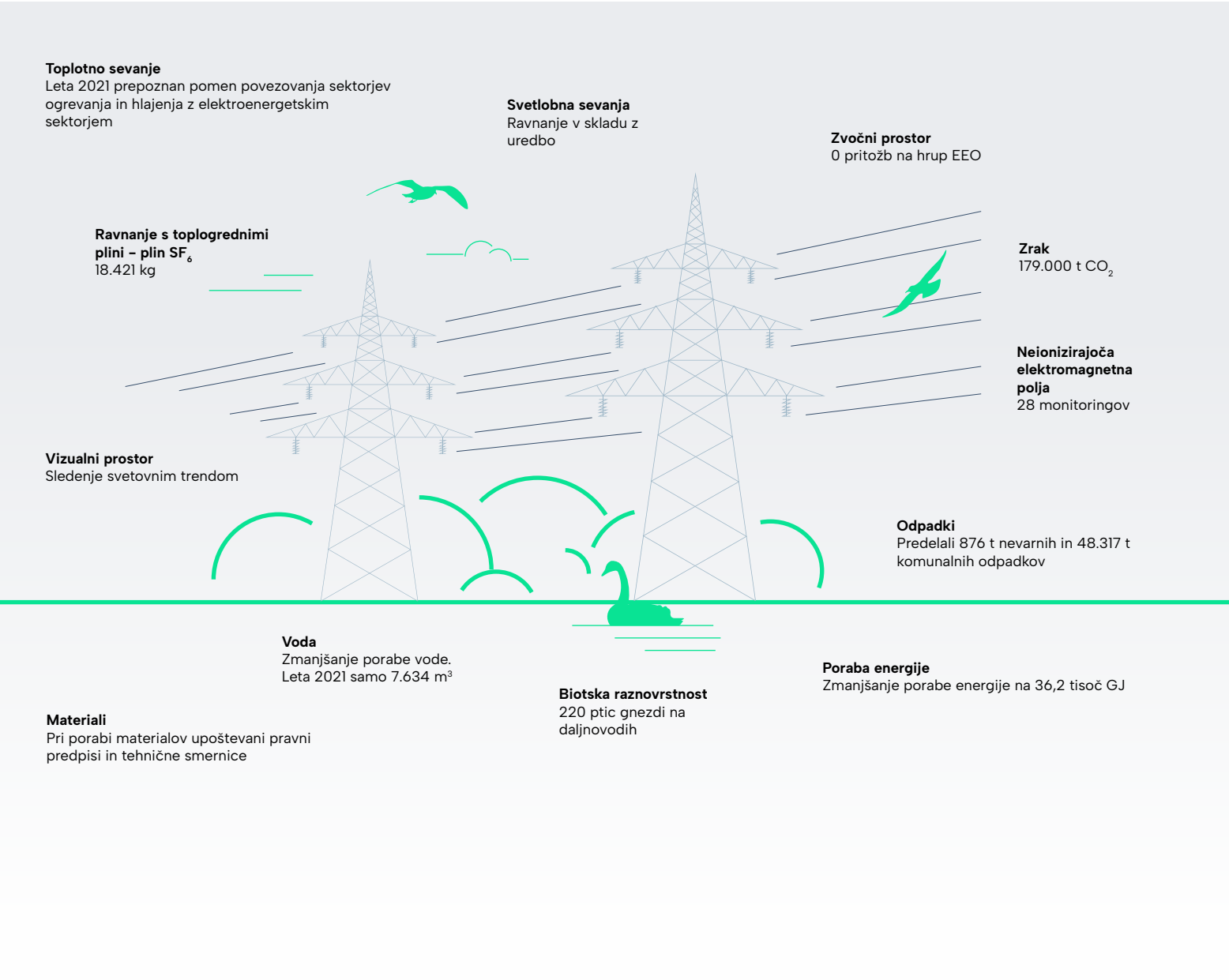
	Opis vložka naravnega kapitala	Povezava s strateškimi izzivi	Povezava s strateškimi cilji	Ocena vložkov (v EUR)
1	Vgradnja male komunalne čistilne naprave (MKČN)	SI1	/	3.000
2	Ogrevanje stavb s pomočjo toplote iz transformatorja	SI6	3/1	Priprava investicijske dokumentacije
3	Postavitev sončnih celic na stavbe	SI6	3/1	Priprava idejne rešitve
4	Ločevanje odpadkov	SI1	/	3.300
5	Vgradnja oljnih lovilcev	SI1	/	7.500
6	Uporaba energije iz vodne vrtine	SI6	3/1	/
7	Zemljišče, postavitev nove naprave, ki optimira pretoke ali daljnovode pri zmanjšanju izgub na prenosu električne energije		3/1, 3/2	/
8	Zemljišča, predvidena za postavitev daljnovoda	SI12	/	/
9	Čiščenje in vzdrževanje območij pod daljnovodi	SI12	/	/
10	Izgradnja daljnovodne trase v območjih Natura 2000 in degradacija naravnega habitata	SI12	/	/



Izložki in rezultati

	Opis vložka naravnega kapitala	Povezava s strateškimi izzivi	Povezava s strateškimi cilji	Ocena vložkov (v EUR)
1	Preprečitev onesnaževanja vode v okolju, zmanjšanje obremenjevanja okolja	SI1	/	/
2	Zmanjšanje toplote iz energetskega transformatorja v okolje, zmanjševanje izgub na prenosnem omrežju	SI6	3/1	/
3	Samooskrba z električno energijo, zmanjševanje izgub na prenosnem omrežju	SI6	3/1	/
4	Zmanjševanje energije za ločevanje odpadkov	SI1	/	/
5	Preprečitev onesnaževanja vode v okolju	SI1	/	/
6	Zmanjševanje izgub na prenosnem omrežju	SI6	3/1	/
7	Manj proizvodnje električne energije v elektrarnah (tudi tiste iz termoelektrarn), zmanjšajo se izpusti CO ₂ , in ostalih izpustov (trdni delci, NO _x itd.).		3/1, 3/2	Izložek bo zmanjšanje izgub prenosa električne energije v prenosnem omrežju, ki bo ovrednoteno glede na stanje brez izvedbe ukrepov. Naloga je neposredno vezana na SC 3/2, ki bo določil potrebne ukrepe za zmanjšanje izgub, zato v tem trenutku tega ni mogoče kvantitativno podati.
8	Obogatitev arheološke zbirke zaradi odkritja pomembnih arheoloških najdišč	SI12	/	/
9	Odstranjevanje tujerodnih vrst rastlin, s čimer se ohranja avtohtona vegetacija	SI12	/	/
10	Izboljšanje habitatov za območja Nature 2000, kjer poteka trasa daljnovoda	SI12	/	/

Rezultati





Zrak

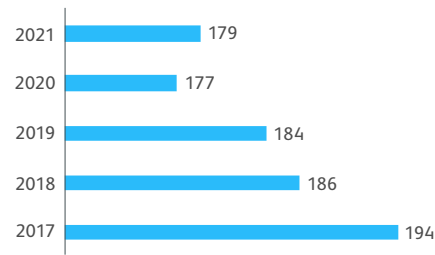
Delovanje prenosnega elektroenergetskega omrežja ne povzroča neposrednih izpustov snovi v zrak, nekatere z njim povezane dejavnosti pa jih povzročajo v manjšem obsegu. V primerjavi s posrednimi izpusti snovi v zrak je količina teh snovi zanemarljiva.

V izračun ogljičnega odtisa so vključeni podatki pomembnih področij dejavnosti, in sicer neposredne emisije iz vozil in drugih naprav ter posredne emisije, ki so izračunane na podlagi podatkov o izgubah energije pri prenosu električne energije in podatkov o porabi elektrike za stavbe. Največji delež ogljičnega odtisa predstavljajo izgube energije pri prenosu električne energije. Zaradi nekoliko večjih izgub pri prenosu električne energije se je leta 2021 povečala tudi skupna količina ogljičnega odtisa. Delež ogljičnega odtisa družbe, ki ga predstavljajo izgube, je v vseh prikazanih letih 97-odstoten.

V prihodnjih letih bo družba začela izračunavati bilanco emisij tudi z vidika pozitivnih učinkov električnih virov, ki zmanjšujejo emisije, vezane na celokupne rabe energije. Razvojni projekti, katerih cilj je omogočati vključevanje obnovljivi-

Ogljični odtis med letoma 2017 in 2021

(v tisoč ton ekvivalenta CO₂)



Vir: ELES, na podlagi podatkov pridobljenih v opazovanem letu

vih virov z nizkimi ali celo zanemarljivimi emisijami, soustvarja nižje emisije.

Realizacija projekta SINCRO.GRID prispeva k manjšim izpustom CO₂ in sicer:

- s projektom so nadomestili (tudi iz proizvodnje na fosilna goriva) +/-10MW zagotavljanja sekundarne regulacije;
- zaradi izboljšanja napetostnih razmer v prenosnem sistemu je omogočen priklop večjim količinam proizvodnje iz OVE, kar prispeva k manjšim izpustom CO₂, saj se nadomešča proizvodnja, ki proizvaja CO₂ z brezoglično proizvodnjo;
- zaradi optimizacije napetosti se zmanjšajo izgube v sistemu, kar posledično vpliva na zmanjšanje CO₂ izpustov.

V okviru projekta NEDO na emisijo vplivata dve ključni tehnologiji:

- Napredne funkcionalnosti vodenja omrežja omogočajo večjo zmogljivost omrežja za priključitev obnovljivih virov (angl. hosting capacity). Na lokacijah projekta se ocenjuje, da se je hosting capacity dvignil za skupaj 20 MW možne vključitve dodatnih OVE. Proizvodnja iz 20 MW fotovoltaike bi zmanjšala emisije za 10.000 ton CO₂ letno. Funkcije so v uporabi od 2019.
- Baterije skupne moči 5 MW, katerih namestitve bo končana v prvem četrtletju 2022 so alternativa plinski elektrarni moči 10 MW. Tovrstna elektrarna bi letno proizvedla 55 ton CO₂.

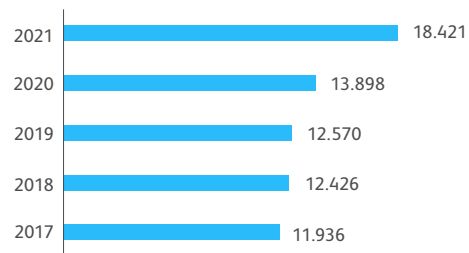
Ravnanje s toplogrednimi plini – plin SF₆

Plin SF₆, ki je v hermetično zaprtih delih nekaterih visokonapetostnih naprav, opravlja funkcijo izolatorja in s tem zagotavlja ustrezno delovanje naprav. Naprave v delovanju ne povzročajo toplogrednih učinkov na okolje. Ustrezno usposobljeni serviserji družbe zagotavljajo, da pri vzdrževanju naprav (npr. zajem plina) ne prihaja do puščanj plina SF₆ v zrak, vgradnjo novih naprav pa zaupajo le ustrezno usposobljenim izvajalcem. Z nadzorom in vzdrževanjem v največji možni meri preprečujejo uhajanje fluoriranega toplogrednega plina SF₆ iz visokonapetostnih naprav.

Količina plina SF₆ v uporabi je znašala 18.421 kilogramov, kar znaša 4.523 kilogramov več kot leta 2020. Povečanje količin je posledica prevzetih objektov in izgradnje novih objektov.

Leta 2021 ni bilo zaznanih izrednih dogodkov.

Skupna količina SF₆ v visokonapetostnih napravah (v kg)



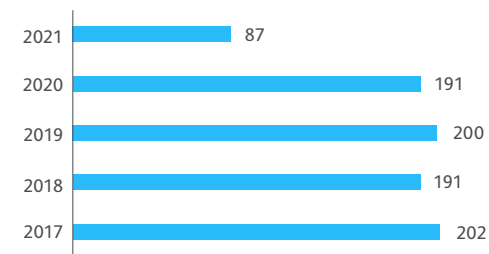
Vir: ELES, na podlagi tehničnih podatkov naprav ob rednih pregledih v posameznem letu

Biotska raznovrstnost

Pri gradnji prenosnih elektroenergetskih objektov si v družbi prizadevajo, da v največji možni meri uporabljajo obstoječe ceste in poti, površino gradbišč pa čim bolj omejijo, saj s tem zmanjšujejo negativen vpliv na obstoječo vegetacijo in gozd. V okviru gradnje daljnovodov izvajajo predpisane ukrepe, med katerimi so tudi ponovna uporaba zemlje, odstranjene z izkopi, uporaba sadik avtohtonih grmovnih in drevesnih vrst pri sanaciji gozdnih robov ter zasaditev nadomestnih gozdnih otokov na posameznih lokacijah. Z nameščanjem vidnih označitev – markiranje vodnikov in zaščitne vrvi – želijo preprečiti trke ptic v vodnike in zmanjšati vpliv daljnovodov na ptice. V prihodnje načrtujejo tudi vzpostavitev posameznih nadomestnih habitatov, kot so vzpostavitev ekstenzivnega travnišča na njivskih površinah, ohranitev poplavnega gozda za hranjenje varovanih gozdnih vrst ptic in njihovega habitata ter podobno.

Skozi območja Natura 2000 poteka 20,6 odstotka visokonapetostnih daljnovodov na 400 kV, 220 kV in 110 kV napetostnih nivojih. Pred začetkom vzdrževanja daljnovodnih tras v območju Natura 2000 ali na področju naravnih vrednot od krajevno pristojne enote Zavoda Republike Slovenije za varstvo narave pridobijo dovoljenje za izvedbo posega v naravo, kjer so opredeljeni pogoji za izvedbo posega in obdobje, v katerem so dovoljena dela. Pred izvajanjem posegov v gozdu ali gozdnem prostoru pridobijo soglasje Zavoda za gozdove Slovenije. Daljnovodne trase na gozdnih zemljiščih vzdržujejo tako, da izvajajo posek podrasti, ki v prsni višini ne presega debeline 10 cm. Posek podrasti izvajajo tudi ob vseh vodotokih in melioracijskih kanalih. Vzdrževalna dela izvajajo tako, da ne ogrožajo naravnega biotskega okolja.

Gnezdenje ptic na stebrih 110 kV, 220 kV in 400 kV daljnovodov (št. gnezd)



Vir: ELES, na podlagi štetja, izvedeno ob pregledu posameznih daljnovodov v posameznem letu

Neionizirajoča elektromagnetna polja

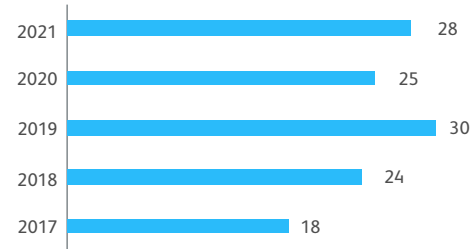
Neionizirajoča elektromagnetna polja so nujna posledica prenosa električne energije in delovanja vseh električnih naprav. Parametri, ki vplivajo na vrednosti elektromagnetnega polja (električna poljska jakost in gostota magnetnega pretoka) v okolju, so tok, napetost, višina faznih vodnikov nad tlemi in geometrijska dispozicija vodnikov v prečni ravnini na os daljnovođa.

Vir elektromagnetnega polja in metodologija izvajanja monitoringov sta podrobneje določena v zakonodaji. Rezultat upravljanja neionizirajočih elektromagnetnih polj je izpolnitev zakonodajnih zahtev (nadzor nad dejanskim stanjem virov elektromagnetnih polj in vplivi na okolje).

Obratovalni monitoring elektromagnetnega polja je bil, skladno z zakonodajo, izveden na 28 elektroenergetskih objektih. Opravljene so bile meritve in izdelana poročila. Vrednosti električnih in magnetnih polj na obravnavanih področjih so bile manjše od zakonskih dopustnih vrednosti.



Izvedba obratovalnega monitoringa elektromagnetnega polja na 110 kV, 220 kV in 400 kV na elektroenergetskih objektih (št. objektov)



Vir: ELES, periodično v posameznem letu pripravila pooblaščen institucija (EIMV) po planu in na podlagi uredbe in pravilnika

V družbi niso obravnavali pritožb s strani zunanjih deležnikov. Strankam so na njihovo povpraševanje posredovali štiri izvečke rezultatov opravljenih meritev neionizirajočih elektromagnetnih polj s pojasnili.

Zvočni prostor

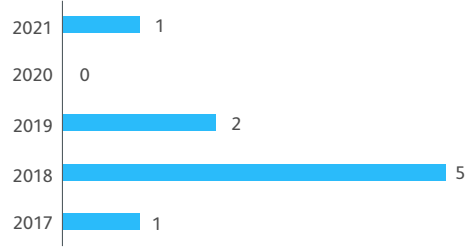
Hrup v bližini visokonapetostnih prenosnih daljnovodov in z zrakom izoliranih stikališč povzroča tako imenovana korona, ki se pojavlja na faznih vodnikih, spončnem materialu in drugih delih, priključenih na visoko napetost. Pojav korone je izrazitejši v slabem vremenu oziroma kadar je vlažnost zraka izredno visoka, še izrazitejši pa v času padavin. Stalen vir hrupa v razdelilnih transformatorskih postajah so tudi visokonapetostni energetski transformatorji, pri katerih hrup povzročajo hladilni ventilatorji in vibriranje lamelnih plošč v transformatorskem jedru.

Metodologijo izvajanja meritev določa zakonodaja. Rezultat upravljanja kazalnikov hrupa je izpolnitev zahtev, določenih s strani zakonodaje, pregled dejanskega stanja virov hrupa in nadzor pred čezmernimi vplivi na okolje.

Uredba kot vir hrupa opredeljuje napravo ali obrat, katerega obratovanje povzroča v okolju stalen ali občasen hrup. V tem primeru se meritve hrupa izvajajo za razdelilne transformatorske postaje. Lani skladno z zakonodajo niso bile predvidene razdelilne transformatorske postaje za izvedbo obratovalni monitoring za vire hrupa.

Pritožb in povpraševanj po informacijah v zvezi s hrupom na EEO s strani zunanjih deležnikov ni bilo.

Izvedba obratovalnega monitoringa za vir hrupa za 110 kV, 220 kV in 400 kV razdelilne transformatorske postaje (št. postaj)



Vir: ELES, periodično je v posameznem letu pripravila pooblaščen institucija (EIMV) po planu in na podlagi uredbe in pravilnika

Svetlobna sevanja

Zunanja razsvetljava objektov je opredeljena v načrtu zunanje razsvetljave, ki ga posodablja skladno z Uredbo o mejnih vrednostih svetlobnega onesnaževanja. Aktualen načrt je objavljen na spletni strani družbe.

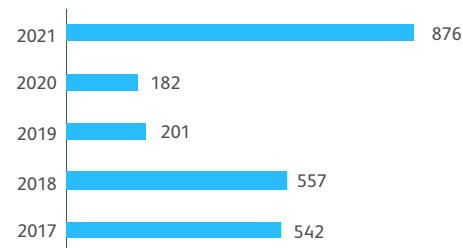
Vizualni prostor

Prenosno elektroenergetsko omrežje predstavlja vizualno onesnaževanje, ki je pomemben dejavnik za prebivalce v njihovi bližini. Motečih stebrov in kablov prenosnega omrežja še ne morajo eliminirati, sledijo pa globalnim razvojnim rešitvam, ki skušajo vizualno onesnaževanje vsaj omiliti, predvsem s krajini prilagojenim barvnim odtenkom. Vkopavanje omrežja v zemljo je poznana tehnološka rešitev, ki reši ne le vizualen prostor, ampak večinoma zožuje območje magnetnega polja ter se uporablja za vse nove distribucijske srednje- in nizkonapetostne vode. Kot v tujini tudi v slovenskem prenosnem elektroenergetskem omrežju le izjemoma nadomeščajo odseke obstoječih 110 kV daljnovodnih povezav in gradijo nove kablove. Ti poleg visokih stroškov gradnje povzročajo dodatne omejitve v delovanju elektroenergetskega sistema.

Odpadki

Na področju gospodarjenja z odpadki smo nadaljevali z aktivnostmi za zmanjšanje količin odpadkov. Po celovitem pregledu velikosti in števila zabojnikov ter periodiki odvozov komunalnih odpadkov se je na nekaterih lokacijah zmanjšalo število zabojnikov. Posebna pozornost je bila namenjena obveščanju zaposlenih o pravilnem ločevanju odpadkov.

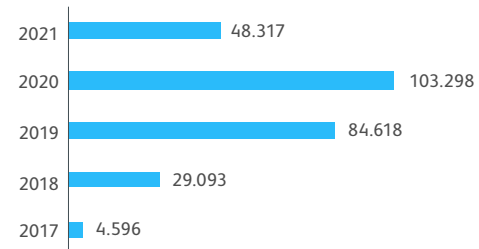
Nevarni odpadki (v tonah)



Vir: ELES, izvedeno na podlagi tehtanja odpadkov ob odvozih – razvidno iz evidenčnih listov

Količina nevarnih odpadkov se je leta 2021 povečala, kar je posledica rušitve starega stikališča RTP Cirkovce. Največji delež nevarnih odpadkov predstavlja zavržena elektronska oprema, ki vsebuje nevarne sestavine ter mešanice odpadkov iz peskolovov in naprav za ločevanje olja in vode.

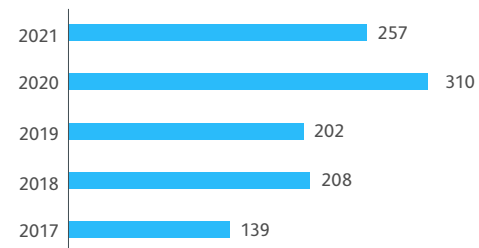
Nenevarni odpadki (v tonah)



Vir: ELES, izvedeno na podlagi tehtanja odpadkov ob odvozih – razvidno iz evidenčnih listov

Količina nenevarnih odpadkov se je v primerjavi z letom 2020 zmanjšala za več kot polovico. Razlog za zmanjšanje je manjša količina odpadkov na gradbenih projektih. Največji delež nenevarnih odpadkov še vedno predstavljajo zemlja in kamenje, beton, bitumenske mešanice, aluminij ter železo in jeklo. Skoraj 94 odstotkov nenevarnih odpadkov predstavljajo bitumenske mešanice ter zemlja in kamenje.

Komunalni odpadki (v tonah)



Vir: ELES, iz mesečnih računov o odvozu komunalnih odpadkov

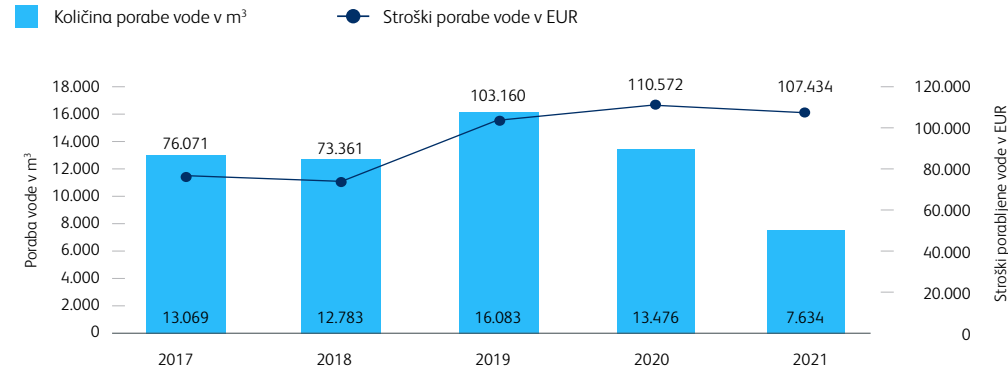
V skupini komunalnih odpadkov se spremljajo količine mešanih komunalnih odpadkov, embalaže, papirja, stekla in bioloških odpadkov. Po celoviti analizi zbiranja komunalnih odpadkov, ki je bila opravljena v preteklem letu, so se količine odpadkov zmanjšale. Drugi razlog za zmanjšanje količine komunalnih odpadkov je ta, da je zaradi epidemije koronavirusa veliko zaposlenih delalo od doma.

Voda

V procesih se uporablja voda iz javnega vodovodnega omrežja in na eni lokaciji tudi voda iz vodne vrtine, pri čemer gre izključno za pridobivanje toplote, saj na podlagi pridobljene vodne pravice načrpano vodo v celoti vračajo nazaj v vrtino. Večja količina porabljene vode je predvsem posledica gradnje in obnove objektov. V zadnjih treh letih je dodatno povečanje količin porabljene vode posledica poškodb na vodovodnem omrežju, kar je bilo ugotovljeno ob mesečnem spremljanju porabe vode. Vse okvare na vodovodnem omrežju so bile v najkrajšem možnem času odpravljene. Prav tako je poraba pitne vode povečana zaradi večjih gradbišč po posameznih lokacijah. Strošek za uporabo pitne vode je ne glede na količino porabljene vode zadnji dve leti visok, ker večji del stroška predstavlja visoka omrežnina zaradi vodovodnih priključkov (hidrantov). Poraba pitne vode se je zaradi epidemije in dela na domu zmanjšala.



Poraba vode in stroški porabe vode

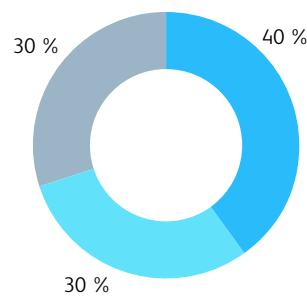


Vir: ELES, iz mesečnih računov o porabi in strošku vode

Delež vode iz javnega vodovodnega omrežja se po uporabi v poslovnih procesih spremeni v komunalno odpadno vodo. Za to odpadno vodo je zagotovljeno ustrezno ravnanje z upoštevanjem specifik geografske lokacije objekta. Na lokacijah, kjer ni mogoč priklop na javno kanalizacijo in kjer ni stalno prisotnih delavcev, odpadne vode zbirajo v nepretočnih greznicah. Če tehnične možnosti dopuščajo, se v okviru rekonstrukcij razdelilnih transformatorskih postaj vgrajujejo male komunalne čistilne naprave. Priklop na javno kanalizacijo se uredi na lokacijah, kjer je s tehničnega in ekonomskega vidika to mogoče. Število obstoječih greznic se je zmanjšalo, saj so bili na mesto obstoječih greznic izvedeni priklopi na javno kanalizacijo. Tudi v prihodnje se na tem področju načrtujejo izboljšave.

Odpadna voda leta 2021

- Javna kanalizacija
- Greznice
- Male komunalne čistilne naprave



Vir: ELES, pridobljeno iz stanja na terenu (število greznic, MKČN in JK) leta 2021

Toplotna sevanja

Daleč največji učinek toplotnega sevanja se navezuje posredno na izpuste CO₂. Ukrepi, katerih cilj je zmanjševati vplive globalnega toplotnega sevanja, se večejo predvsem na zmanjševanje porabe fosilnih goriv v avtomobilih ter toplotnih napravah za ogrevanje in hlajenje stavb in druge infrastrukture, predvsem pa v zagotavljanje takih nadgradenj prenosnega sistema, ki bodo omogočale vklapljanje čim večjega števila proizvodnih virov z nizkim odtisom CO₂. Leta 2021 je družba prepoznala pomen povezovanja sektorjev ogrevanja in hlajenja z elektroenergetskim, kot enega ključnih za zmanjšanje izpustov CO₂ in delcev PM₁₀ ter spojin NO_x. Cilji, ki jih zasledujejo, kako zmanjšati izpuste v sektorju ogrevanja, izkazujejo odgovore v opolnomočenju obstoječih daljinskih sistemov za ogrevanje in hlajenje ter načrtovanje in izgradnja malih in mikro sistemov 4 in 5 generacije. Poleg bistvenega zmanjšanja izpustov emisij se kažejo izraziti ekonomski učinki tovrstnih rešitev na lokalni in nacionalni BDP ter izrazito zmanjšanje uvozne odvisnosti od električne energije na račun toplotnih črpalk in klimatskih naprav v prihodnje ter polno izkoriščanje OVE direktno brez pretvorb – solarna in geotermalna energija ter odpadna lesna biomasa.

Poraba energije

Smernice na področju učinkovite rabe energije in usmerjenost k stalnemu zniževanju obratovalnih stroškov objektov so bile še naprej izhodišče za aktivnosti na področju porabe energije. Energetska prenova stavb, ki se je začela leta 2017 in je bila dokončana leta 2019, ter načrtovane energetske prenove v prihodnjih letih bodo prispevale k zmanjšanju porabljene energije za stavbe. Na področju porabe energije za vozila bodo zamenjave vozil z novjšimi in varčnejšimi prispevale k manjši porabi energije na vozilo. V skupni letni ocenjeni količini porabljene energije

je zajeta poraba energije za stavbe ter poraba energije za vozila in delovno mehanizacijo. Večji delež energije se porabi za stavbe.

Spremlja se poraba goriva za pogon vozil. Z nakupom ekološko manj obremenjujočih vozil si v družbi prizadevajo zmanjšati porabo. Kljub temu se je poraba goriv v primerjavi z letom 2020 nekoliko povečala.

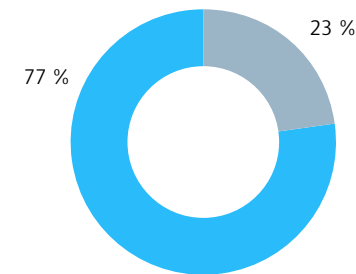
Poraba energije (v tisoč GJ)



Vir: ELES, pridobljeno iz mesečnih računov

Poraba energije po namenu leta 2021

- Stavbe
- Vozila in delovna mehanizacija



Vir: ELES, pridobljeno na podlagi seštevk iz mesečnih računov za leto 2021

Materiali

Pri porabi materialov v okviru gradnje prenosnega omrežja se upoštevajo pravni predpisi in tehnične smernice. Postopek vgradnje materialov se skrbno nadzoruje po posameznem projektu.

Leta 2021 je bilo v okviru gradbenih projektov vgrajenih več različnih materialov. Nadaljevala se je izgradnja RTP 400/110-220/110 kV Cirkovce z razpletom daljnovodov, v sklopu katere je bilo vgrajenih več kosov elektro opreme – transformatorji, 20 kV celice in kabli, dizelski agregat in omare lastne rabe s pripadajočo opremo. Nadaljevali smo tudi z gradnjo DV 2x400 kV Cirkovce–Pince, ki je vključevala izvedbo gradbenih del z vgradnjo 20.621 m³ betona ter 62.238 ton jeklene armature in jeklenih konstrukcij. Pri izgradnji Transformacije 400/110 kV v RTP 400/220/110 kV Beričevo je bilo vgrajenih 1.505 m³ betona in 163 ton jeklenih konstrukcij ter več kosov elektro opreme, ki zajema različne kable, prenapetostne odvodnike, obešalne materiale in kompresijske sponke. V RTP Divača je bilo v okviru treh projektov (Dogradnja transformacije 400–110 kV in rekonstrukcija 110 kV stikališča, Implementacija kompenzacijskih naprav – MSCDN in Implementacija kompenzacijskih naprav – dušilka) vgrajenih več kosov visokonapetostne elektro opreme, in sicer 400 kV ločilniki, odklopniki, merilni transformatorji, odvodniki prenapetosti, energetske kondenzator z dušilnim vezjem – MSCDN in dušilka 400 kV. Izvedena je bila tudi sanacija ozemljitev na DV 400 kV Maribor–Krško, ki je zajemala vgradnjo 51 m³ betona in 7.640 m³ ozemljitev.

Nadaljevala se je tudi gradnja Tehnološkega središča ELES (TSE), v okviru katere se je porabilo 2.643 m³ betona, 236 ton jekla in 2.238 m² stekla. Pri gradnji TSE Beričevo faza II se je ponovno vgradilo 3.494 m³ zemeljskega izkopa.

Ključna tveganja in priložnosti*

Tveganje	Priložnost	Strateški izziv
Neustrezen prehod s fosilnih goriv pogonskih in ogrevalnih goriv na električno energijo, ki lahko vpliva na kakovosten, nemoten, zanesljiv prenos električne energije in s tem na neustrezno oskrbo odjemalcev električne energije	Priložnost za vključitev malih distribuiranih proizvajalcev električne energije iz obnovljivih virov; Razvoj aktivnih odjemalcev električne energije, kar bo pozitivno vplivalo na okolje (čistejši zrak, voda, raba neškodljivih surovin in materialov, ohranjanje biotske raznovrstnosti, učinkovita raba vsega naštetega ter zmanjšanje hrupa in elektromagnetnega polja)	SI1, SI4, SI6
Izpad posameznih EEN objektov in naprav zaradi naravnih nesreč in drugih zunanjih vzrokov	Izraba sposobnosti načrtovanja in izgradnje fleksibilnega omrežja in upravljanja omrežja.	SI4, SI6
Pravočasno zagotavljanje finančnih, tehničnih in kadrovskih virov za ohranitev visoke stopnje zanesljivosti delovanja	Celostna komunikacija in ponotranjenje pomena stabilnosti in zanesljivosti obratovanja elektroenergetskega sistema v družbi.	SI4
Vse večja vključenost proizvajalcev EE iz OVE lahko zaradi neprilagojenosti prenosnega sistema odjemu EE od takih proizvajalcev povzroči motnje v oskrbi z električno energijo	Biti aktivni udeleženci pri razvoju in inovacijah s tega področja; izvesti čim več projektov iz naslova »pametnih omrežij« oz. Smart Grid.	SI4, SI6
	Povečati t.i. »Grid controllability« z napravami za nadzor aktivne in jalove moči, nadzor pretokov moči, DTR tehnologijami ter novimi orodji za optimizacijo in nadzor. Uvajanje novih naprednih algoritmov ter novih tehnologij.	
Ker je sedanje prenosno omrežje prilagojeno prenosu energije iz konvencionalnih elektrarn, kjer je proizvodnja električne energije bolj predvidljiva kot proizvodnja iz obnovljivih virov energije, obstaja možnost, da bo v primeru nepravočasne prilagoditve samega omrežja in načina njegovega upravljanja lahko prišlo do izpadov el. energije ter s tem do povečanja rabe fosilnih goriv in onesnaževanja okolja	Biti aktivni udeleženci pri razvoju in inovacijah s tega področja; izvajati projekte, s katerimi bomo povečevali t. i. odpornost in obvladljivost (controllability) elektro energetskega omrežja.	SI4, SI6

Tveganje	Priložnost	Strateški izziv
Tveganje, da podjetje ne bo uspelo doseči zastavljenih ciljev, kar se tiče onesnaževanja s toplogrednimi plini, hrupom, svetlobnim sevanjem, odpadki, toplotnim sevanjem in elektromagnetnimi polji	Menjava bencinskih in dizelskih vozil na e-vozila; inovativna uporaba infrastrukture energetske transformatorjev za ogrevanje ter hlajenje tehnoloških, delovnih in poslovnih prostorov znotraj družbe ELES in tudi izven; ob izvajanju investicij v EE omrežje izbirati energetske opremo, ki ima nižje vrednosti hrupa, elektromagnetnega polja ...	SI6
V primeru nedelovanja trga prožnosti bi se lahko zgodilo, da bi za ohranjanje zanesljive oskrbe odjemalcev z električno energijo sistemske rezerve zagotavljale še vedno elektrarne na trda goriva, kar bi prispevalo k nadaljnjemu onesnaževanju okolja in dražji ceni električne energije	Aktivni uporabniki (prosumerji); izvedba projektov, s katerimi bodo tudi viri iz OVE lahko zagotavljali prožnost EE omrežju oziroma zagotavljali sistemske storitve.	SI6, SI4

* Družba ELES področje tveganj že leta upravlja prek kataloga tveganj, ki trenutno izpostavlja 72 pomembnejših tveganj, ki lahko predstavljajo resno ogrožanje delovanja družbe.

Že v poročilu za leto 2020, še toliko bolj pa v tem poročilu za leto 2021, smo področje tveganj še tesneje povezali s priložnostmi, saj se zavedamo, da vsaka priložnost prinaša s seboj tudi tveganje, vsako tveganje pa predstavlja tudi priložnost za razvoj organizacije. Zato se je med tveganji, ki jih popisujemo pod posameznimi kapitali, pojavilo nekaj tveganj, ki so kot tveganja manj pomembna, predstavljajo pa vzvod za pomembnejše oziroma nove priložnosti. Tveganja navedena v LP, ki se nanašajo na priložnosti po kapitalih, so posebej označena z referenco oziroma številko iz Kataloga tveganj.



Človeški kapital

Strateški izzivi

SI 2 digitalizacija

SI 3 kibernetna varnost

SI 5 izziv novih sistemskih storitev

SI 8 vključevanje tržnih načel

SI 9 poživljanje oziroma pomlajevanje družbe

SI 10 NIMBY

SI 13 poslovna odličnost

Strateški cilji

SC 1/1 Upravljanje kadrov
Proaktivna politika upokojevanja.
Zahtevano strokovno izobrazbo dosega 95,3 % zaposlenih

SC 1/2 Pridobivanje najboljših mladih kadrov
11,1 % novo zaposlenih so mladi delavci.
3.600 ur študentskega dela.

SC 1/3 Vzpostavitev politike nasledstva in mentorstva
Delavnice in individualni razgovori.
Promocija zdravja na delovnem mestu.
Dodatne ugodnosti za zaposlene (dodatno prostovoljno pokojninsko zavarovanje, ŠD ELES)

SC 1/4 Znižanje bolniške odsotnosti na največ 40.000 ur letno
Izdelana analiza bolniških odsotnosti

Več o povezavah med strateškimi izzivi ter [tveganji in priložnostmi](#) na koncu tega poglavja.

Dodana vrednost na zaposlenega 159.816 EUR

Strateški cilji na področju človeškega kapitala – zaposleni

Naziv SC	Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
1/1: Upravljanje kadrov	1. % zaposlenih, ki se bodo upokojili, ko izpolnijo pogoja za upokojitev 2. % odstopanja od zahtevane izobrazbe 3. delež zaposlenih, ki izpolnjujejo oba pogoja za upokojitev	1. delež upokojitev ≥ 70 % od vseh, ki imajo izpolnjena pogoja za upokojitev 2. delež odstopanja dejanske od zahtevane izobrazbe ≤ 3 % 3. 4 % od zaposlenih v kadrovski evidenci
1/2: Pridobivanje najboljših mladih kadrov	1. implementirani formalni okviri 2. pripravljena merila in kazalniki 3. implementirana podporna orodja 4. vzpostavljeno sodelovanje s partnerskimi ustanovami 5. % mladih, ki se bodo zaposlili	1. 100 % 2. 100 % 3. 100 % 4. 100 % 5. delež mladih, ki se bodo zaposlili, ≥ 60 % od vseh na novo zaposlenih
1/3: Vzpostavitev politike nasledstva in mentorstva	1. število izvedb strokovnih izobraževanj za mentorja 2. število usposobljenih mentorjev 3. število evidentiranih kandidatov glede na število vodij organizacijskih enot in ključnih kadrov	1. izvedba štirih (4) izobraževanj na leto 2. 15 usposobljenih mentorjev na leto 3. 100 %
1/4: Znižanje bolniške odsotnosti na največ 40.000 ur letno	1. % bolniške odsotnosti	1. bolniška odsotnost ≤ 40.000 ur/leto

Vir: DSP 2021–2025.

Realizacija – Trajnostna strategija

Bistvenost 1 – razvoj nadarjenosti

Priložnosti:

- Aktiven odziv posameznikov na pritisk glede inovativnosti, obvladovanja obsega dela in vedno večje kompleksnosti.
- Hiter odziv na potrebe po usposobljenih delavcev v kontekstu digitalizacije in spreminjanja industrije.
- Gradnja zaposlovalčeve znamke.

Realizacija – strateški cilji

SC 1/1: Upravljanje s kadri – realizacija cilja leta 2021 je bila 15,0–odstotna

Proaktivna politika upokojevanja – odstotek zaposlenih, ki se bodo upokojili, ko izpolnijo pogoja za upokojitev: Upokojevanje zaposlenih, ki so izpolnili oba pogoja za upokojitev, je do leta 2021 predstavljalo veliko oviro za doseganje zastavljenega cilja, da bi se upokojilo ≥ 70 odstotkov zaposlenih od vseh, ki imajo izpolnjena pogoja za upokojitev. Zaradi finančne stimulacije države (prejemanje 40 odstotkov pokojnine mesečno in 3-odstotno povišanja pokojnine na leto) se je večina zaposlenih odločila za poznejši odhod v pokoj, v povprečju najmanj za tri leta. Leta 2021 se je upokojilo le 12 delavcev.

Vseh možnih upokojitev je bilo 74, upokojilo se je 57 delavcev. Delež upokojitev je 77,0-odstoten. Cilj je presežen za 7,0 odstotne točke.

Odstopanja od zahtevane izobrazbe: Strateški cilj odstopanja dejanske od zahtevane izobrazbe je določen v višini ≤ 3 odstotke. Od 575 zaposlenih je imelo leta 2021 zahtevano strokovno izobrazbo 95,3 odstotka ali 548 zaposlenih, 4,7 odstotka ali 27 zaposlenih pa je imelo dejansko izobrazbo nižjo od zahtevane. Za doseg zastavljenega cilja je družbi zmanjkalo 1,7 odstotne točke.

V družbi ELES za upravljanje in vzdrževanje sredstev prenosnega omrežja uvajajo tudi tehnologije navidezne in obogatene resničnosti. S tovrstnimi tehnologijami bodo zaposlenim omogočili izobraževanje za delo na stikališčih in drugih zahtevnih objektih ter preverjali njihovo strokovno znanje.

Upokojitve po letih

Leto	Št. delavcev, ki imajo izpolnjen pogoj v letu	Št. upokojitev v letu izpolnjenega pogoja	Št. upokojitev (izpolnjen pogoj v predhodnih letih)	Skupaj upokojitev v letu
do 2017	21	8	1	9
2018	18	4	7	11
2019	4	1	13	14
2020	18	6	5	11
2021	13	3	9	12
Skupaj	74	22	35	57

Roman Tomažič, inženir specialist diagnostično analitskega centra ELES, poudarja, da bodo tehnologije navidezne in obogatene resničnosti s hitrim razvojem programske in strojne opreme kmalu dobile mesto v procesih dela družbe ELES in s tem omogočile lažje in bolj kakovostno izvajanje opravljanja in vzdrževanje elektroenergetskih naprav.



Roman Tomažič, Foto: arhiv ELES

SC 1/2: Pridobivanje najboljših mladih kadrov – realizacija cilja leta 2021 je bila 31,1–odstotna

Do 31. decembra 2021 sta bila od 18 novih delavcev zaposlena dva delavca (11,1 odstotka), ki sta izpolnila kriterij »mladi delavec« (starost med 18 in 25 let).

Pandemija je odprla možnost v povezavi z razvojem nadarjenih v procesih vzdrževanja CIPO. Povečal se je aktiven odziv posameznikov glede na obvladovanja obsega dela in vedno večje kompleksnosti. Povečan je bil pritisk na vodje na vseh ravneh vzdrževanja. Glede na povečan obseg objektov in skupno število VN polj in z upoštevanjem dejstva optimiziranja kadra v zadnjem 6-letnem obdobju za 7 odstotkov, se je učinkovitost izvajanja procesa vzdrževanja v istem obdobju dvignila s faktorja 1,2 na 1,5.

SC 1/3: Vzpostavitev politike nasledstva in mentorstva – realizacija cilja leta 2021 je bila 32,0– odstotna

Izvedene so bile delavnice in individualni razgovori z direktorji področij o nasledstveni politiki. Na podlagi tega je bila z zunanjim strokovnim partnerjem izdelana analiza stanja s predlogi za nadaljnje aktivnosti.

SC 1/4: Znižanje bolniških odsotnosti na največ 40.000 ur letno – realizacija cilja leta 2021 je bila 46,0–odstotna

Za doseganje strateškega cilja znižanje bolniške odsotnosti ≤ 40.000 ur/leto je bila leta 2021 izdelana analiza bolniških odsotnosti za obdobje 2010–2020. Na podlagi te analize je bil izdelan osnutek monitoringa izvajanja ukrepov za zmanjševanje bolniških odsotnosti, ki naj bi delovali tako na kratek kot tudi na dolgi rok. Izdelana je bila tudi analiza promocije zdravja na delovnem mestu.



Pomembnejši in ključni kazalniki

Ključni podatki o zaposlenih

Podatki o zaposlenih	2019	2020	2021
Število zaposlenih 31. 12.	567	573	575
Povprečno število zaposlenih v letu	567	574	573
Povprečno število zaposlenih iz delovnih ur*	541,88	552,26	549,33
Povprečna starost	47 let	47 let	47 let
Povprečna delovna doba	23 let	23 let	23 let
Delež zaposlenih moških	79 %	79 %	80 %
Delež zaposlenih žensk	21 %	21 %	20 %
Zaposleni za nedoločen čas	562	568	571
Zaposleni za določen čas	5	5	4
Zaposleni za polni delovni čas	565	570	572
Zaposleni za krajši delovni čas	2	3	3
Zaposleni, ki so koristili starševski dopust	7	4	7
Delež zaposlenih invalidov	3,4 %	3,3 %	3,7 %
Delež zaposlenih z najmanj visoko izobrazbo	58,0 %	59,3 %	59,1 %
Dodana vrednost na zaposlenega (v EUR)	153.235	158.859	163.136

Opomba: * Podatek brez refundacij.

Prihodi in odhodi zaposlenih po spolu in starostnih skupinah

	moški	ženske	Starostne skupine (v letih)						
			do 20	od 21 do 30	od 31 do 40	od 41 do 50	od 51 do 60	od 61 do 70	od 71 dalje
Prihodi	14	3	0	7	6	4	0	0	0
Odhodi	8	7	0	0	0	2	3	9	1

Nihanje števila zaposlenih je že vrsto let nizko. Leta 2021 se je zaposlilo 17 delavcev, od tega trije za določen čas oziroma čas pripravništva. Pogodbe o zaposlitvi so prenehale 15 delavcem.

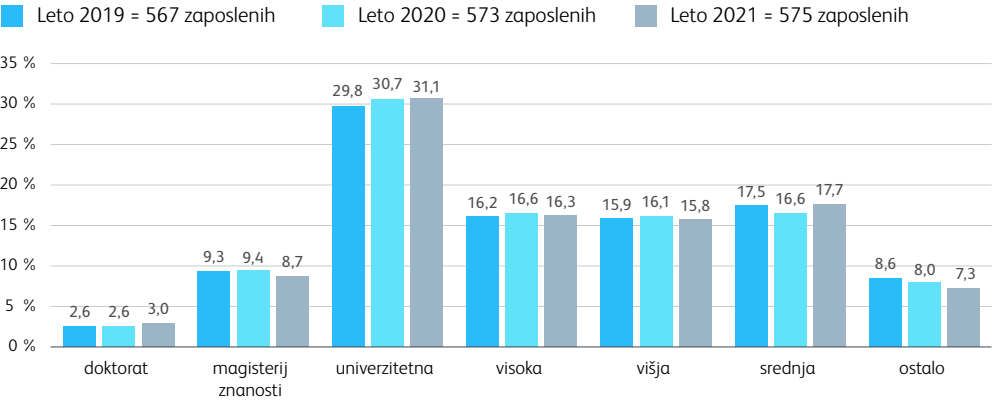
Zaposlenost invalidov: Zadnji dan leta 2021 je bilo zaposlenih 20 invalidov III. kategorije, od tega osem s polovičnim delovnim časom in en invalid II. kategorije. Večina invalidov je zaposlenih v centrih za infrastrukturo prenosnega omrežja (CIPO). Vsi zaposleni invalidi, ki jim je bila z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje določena kategorija invalidnosti, imajo zagotovljena ustrezna delovna mesta. Skladno z zakonsko predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki znaša šest odstotkov, bi morala družba leta 2021 zaposlovati povprečno 34 invalidov. Ker v družbi nismo imeli zaposlenega takega števila invalidov, smo morali plačati 137.658 EUR.

Izobrazbena struktura: Leta 2021 se je upokojilo 10 zaposlenih, ki so imeli najmanj visoko stopnjo strokovne izobrazbe, zato je konec leta njihov odstotek nekoliko nižji in predstavlja za 0,2 odstotne točke manj, kot leta 2020.

Število zaposlenih po lokacijah

Lokacija	2019	2020	2021
Ljubljana Hajdrihova	260	261	250
Ljubljana Kleče	28	29	34
Ljubljana Beričevo	125	127	132
Maribor	63	62	63
Podlog	32	34	36
Nova Gorica	17	17	18
Divača	42	43	42
Skupaj	567	573	575

Izobrazbena struktura





Usposabljanja

Za različne oblike izobraževanja in usposabljanja je bilo porabljenih 186.680 EUR.

Zaposleni so dodatna znanja pridobili na **strokovnih seminarjih, tečajih** in na **strokovnih konferencah s področja energetike, varovanja okolja, informatike in telekomunikacij**. Zaradi epidemije koronavirusa in ukrepov za njeno zaje-zitev je izvedba izobraževanj potekala večinoma na daljavo.

V družbi se vedno več procesov digitalizira. Posledično so zaposleni vedno bolj izpostavljeni kibernetiskim napadom. Za povečanje kibernetске varnosti je družba začela z izvajati ozaveščanje in redno izobraževanje vseh zaposlenih o pomenu informacijske varnosti. Konec leta 2021 je bilo organizirano izobraževanje s področja kibernetске

varnosti, ki se ga je udeležilo 293 zaposlenih. Po opravljenem izobraževanju so zaposleni opravili preverjanje pridobljenega znanja.

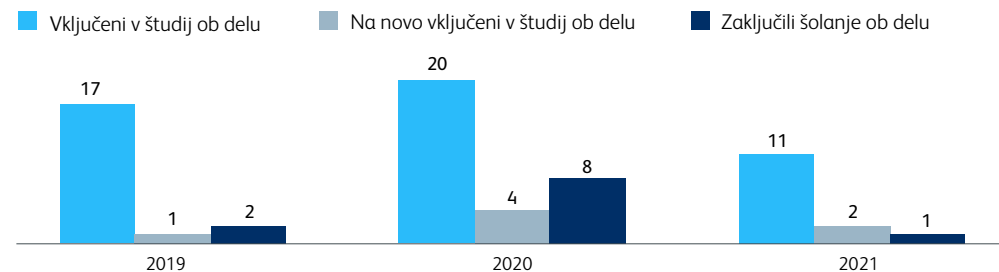
Znanje tujega jezika je uspešno nadgrajevalo 11 zaposlenih.

V skladu s potrebami delovnega mesta in zahtevami zakonodaje so svoje zanje in izkušnje obnovili zaposleni, ki delajo z energets-kim napravami (stikalničar v elektroenergetskem sistemu, dispečer v elektroenergetskem sistemu). Zaposleni, ki pri svojem delu upravljajo z delovno mehanizacijo, so bili vključeni v usposabljanja za varno delo z delovno mehanizacijo (avto dvigala, vitli, dvizna platforma, drobilec vej, verižna motorna žaga ipd.). Usposabljanja se je udeležilo 277 zaposlenih.

Ure in stroški izobraževanja

Ure in stroški izobraževanja	2019	2020	2021
Število ur izobraževanja	5.125	7.210	7.846
Skupni stroški izobraževanja (v EUR)	238.212	122.098	186.680
Ure izobraževanja na zaposlenega	9	13	14
Stroški izobraževanja na zaposlenega (v EUR)	420	213	325

Izobraževanje ob delu (št. zaposlenih)



Povezovanje z mladimi potencialnimi kadri (SC 1/2)

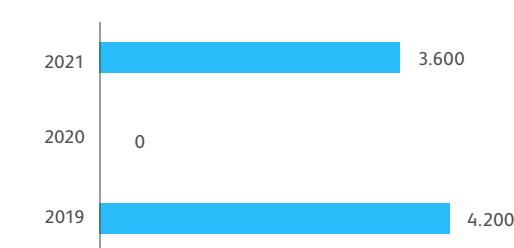
Družba se povezuje z mladimi, ki predstavljajo potencialne bodoče kadre. Prek obveznega praktičnega izobraževanja ali občasnega dela jim družba **omogoča spoznavanje dela določene delovnega mesta in delovanje družbe kot celote**.

V okviru tesnega sodelovanja s fakultetami je bila dvema študentoma omogočena izdelava magistrske naloge. Pri tem jima je družba nudila poleg strokovne tudi tehnično pomoč. Ker družba upravlja s kritično infrastrukturo, je bil zaradi pandemije sprejet ukrep izvajanja obvezne prakse na daljavo. Žal se nihče od dijakov ali študentov ni odločil za tak način izvedbe obvezne prakse.

V poletnem obdobju se omogoča otrokom zaposlenih opravljanje **študentskega dela**. Leta 2021 je deset-dnevno poletno študentsko delo opravljalo 45 otrok zaposlenih, ki so skupaj opravili 3.600 ur.

V okviru prizadevanj, da med svoje vrste privabi zavzete mlade kadre, ki bodo pripomogli k ure-sničevanju strateških ciljev družbe, je bila razpi-sana **kadrovska štipendija**, ki je bila podeljena študentu prvega letnika študijskega programa elektrotehnika, 2. bolonjske stopnje.

Število opravljenih ur poletnega študentskega dela



Svet za raziskovalno in znanstveno dejavnost je delovno telo ELES za vzpostavljanje in negovanje sodelovanja s študenti in izvajalci visokošolskih izobraževalnih programov. Cilj sveta je ponuditi mladim profesionalcem priložnosti za prvi vstop v delovne procese in jim omogočiti strokovno rast med ali ob koncu študija. Naloge obsegajo izmenjavo ekspertnih znanj s sekundarnim in terciarnim izobraževanjem, intenzivnejši prenos raziskovalnih in znanstvenih dosežkov v gospo-darsko okolje, promocijo tehničnih, tehnoloških in naravoslovnih ved med mladimi ter krepitev izobraževalnih vsebin v slovenskih šolah in fakul-tetah. Družba ELES spremlja več študentov pri izdelavi zaključnih nalog, dve magistrski nalogi pa sta bili nagrajeni z Bedjaničevo nagrado, ki jo Slovensko združenje elektroenergetikov CIGRE-CIRED podeljuje za izjemna akademska dela s področij elektroenergetike.

Letni pogovori

Izvedenih je bilo 84 odstotkov letnih pogovo-rov, kar predstavlja za 3 odstotne točke več v primerjavi z letom 2020. Planirano obdobje za izvajanje letnih pogovorov od januarja do konca maja 2021 se je zaradi razglašene pandemije podaljšalo do 25. oktobra 2021. Kar nekaj letnih

pogovorov so vodje opravili na daljavo s pomočjo uporabe platforme MS Teams.

Vodje so s svojimi podrejenimi opravili pogovor o dosedanjem delu zaposlenega, o poznavanju strateških ciljev družbe, ocenili so v preteklem letu zastavljene cilje in skupaj oblikovali osebne cilje za leto 2022, s katerimi bo vsak zaposleni prispeval k uspehu družbe.

Vodje so v okviru izvajanja letnih pogovorov oce-njevali 770 ciljev preteklega leta. Realiziranih je bilo 52 odstotkov ciljev, delno realiziranih je bilo 43 odstotkov ciljev in nerealiziranih je ostalo 5 odstotkov ciljev. Leta 2021 je bilo planiranih 980 ciljev, kar predstavlja za tri odstotke več ciljev kot v preteklem letu. V okviru letnih pogovorov se je izdelal plan izobraževanja za leto 2022. Na pod-lagi odgovorov je ugotovljeno, da družba svojim zaposlenim ponuja dovolj priložnosti za osebno rast in razvoj.



Odsotnosti zaposlenih

Zaradi bolniški odsotnosti je bilo izgubljenih 54.987 delovnih ur, kar predstavlja 4,6 odstotka skupnega letnega fonda ur rednega dela. Število ur bolniških odsotnosti je za 2,4 odstotka večje, kot je bilo leta 2020.

Koriščenje starševskega dopusta: Leta 2021 je sedem zaposlenih koristilo starševski dopust, od tega en moški. Mlade družine ob rojstvu novorojenca prejmejo 500 EUR denarne nagrade.

Boleznine

LETO/delovne ure	Boleznine v breme družbe	Boleznine v breme ZZSZ	Boleznine skupaj	Delež boleznin v fondu delovnih ur (v %)
2019	26.529	33.681	60.210	5,2
2020	20.854	32.869	53.723	4,5
2021	22.009	32.978	54.987	4,6

Starševski dopust

Starševski dopust in obdarovanje ob rojstvu	2019	2020	2021
Št. žensk na porodniškem dopustu (105 dni)	5	0	6
Št. žensk na dopustu za nego in varstvo otroka (do 260 dni)	6	3	5
Št. moških na dopustu za nego in varstvo otroka (do 260 dni)	1	1	1
Število moških na očetovskem dopustu (15 dni + do 75 dni)	29	20	15
Ure očetovskega dopusta	2.760	2.104	1.632
Obdarovanje ob rojstvu (v EUR)	8.000	7.000	7.000

Varnost in zdravje pri delu

Vloga strokovnih delavcev s področja varnosti in zdravja pri delu je nenehno izboljševanje varnosti in zdravja pri delu. Zato so vsakoletno izdelani cilji in programi VZD, ki jih potrди direktor družbe, in so objavljeni na intranetu. Skozi programe nato celo leto potekajo različne aktivnosti za doseganje postavljenih ciljev tega področja.

Najpomembnejši izziv leta 2021 je predstavljala implementacija zahtev standarda ISO 45001 in uspešno certificiranje.

Še naprej so se nadaljevale aktivnosti za zajeziitev in preprečevanje pandemije.

Nezgode pri delu

LETO	Nezgode pri delu	
	Število nezgod	Število izgubljenih delovnih ur
2019	6	2.536 (2.536*)
2020	2	320 (3.320*)
2021	2	1.928 (2.528*)

Opomba:

* Vsota izgubljenih delovnih ur, ki so posledica vseh nezgod (tekoče leto in pretekla leta).

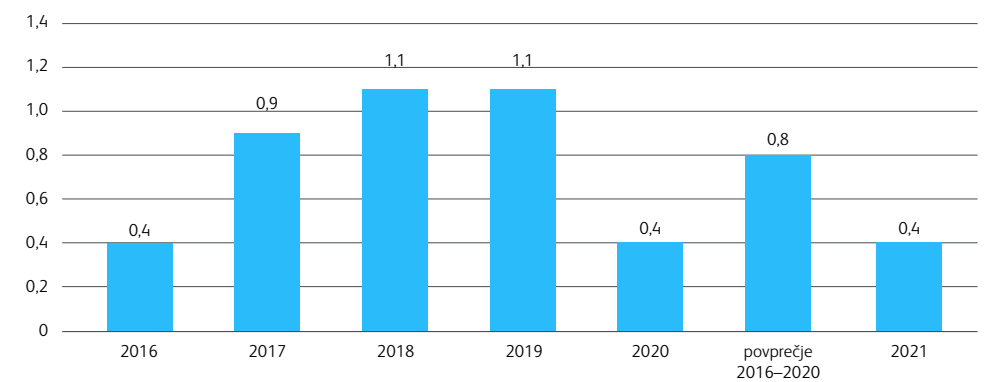
Nekatere pomembnejše aktivnosti VZD:

- Izjava o varnosti z oceno tveganja (IVOT), revizija št. 4 je bila dopolnjena z oceno tveganja zaradi izpostavljenosti kemičnim snovem pri delu ter z oceno tveganja dela na domu;
- uspešen prehod na ISO standard 45001;
- obravnava nepričakovanih dogodkov;
- izvedba usposabljanj s področja VZD za zaposlene;
- napotitev zaposlenih na obdobje in kontrolne zdravstvene preglede;

- izvedba pregledov delovnih naprav s področja VZD;
- dobava osebne varovalne opreme;
- pregledi delovišč;
- objave različnih vsebin s področja VZD na intranetu.

Več kot samo število nezgod pri delu nam pove indeks pogostosti (P2), to je primerjava števila nezgod v družbi na 100 zaposlenih, prikazana v spodnjem grafu.

Število nezgod v družbi na 100 zaposlenih (P₂)





Varstvo pred požarom

V družbi ELES sproti in tekoče izpolnjujejo vse z zakonodajo določene obveznosti v zvezi z varstvom pred požarom.

Interni akti s področja varstva pred požarom: Potrebe po spremembah ali dopolnitvah internih aktov s področja varstva pred požarom ni bilo.

Požari, vaja evakuacije: Družba ni registrirala izrednega oziroma nepričakovanega dogodka, ki bi imel za posledico požar.

Zaradi epidemioloških razmer v državi in pretežnega opravljanja dela od doma leta 2021, tako kot tudi leto prej, ni bilo izvedeno redno letno praktično usposabljanje zaposlenih za izvajanje evakuacije iz objekta oziroma skupna evakuacijska vaja iz poslovne stavbe Hajdrihova 2 in 2a. V drugih objektih za izvedbo evakuacijskih vaj, poleg navedenih razlogov, tudi glede na zakonske zahteve in kriterije, ni bilo potrebe.

Usposabljanje za gašenje začetnih požarov: Leta 2020 so bila organizirana in izvedena osnovna ter obnovitvena usposabljanja s preizkusi usposobljenosti zaposlenih, ki so določeni za gašenje začetnih požarov in izvajanje evakuacije. Navedena usposabljanja se opravljajo vsake tri leta in posledično leta 2021 to ni bilo potrebno.

Inšpekcijski pregledi: Na področju varstva pred požarom v družbi ELES ni bil opravljen inšpekcijski pregled.

Promocija zdravja na delovnem mestu

V okviru promocije zdravja na delovnem mestu so se izvajale ustaljene aktivnosti, kot je sofinanciranje športnih aktivnosti, vpeljali pa so tudi nekaj novosti. Tako so se v prvi polovici leta pridružili testnemu projektu »Za zdravo hrbtenico«, h kateremu je pristopilo 28 zaposlenih. Sam projekt je

potekal od aprila do junija 2021. V zadnjem delu leta je bila izvedena on-line delavnica »Odpravimo stres in izgorelost – Dihalnica«, kjer je bilo prisotnih 118 zaposlenih. Posnetek delavnice je ostal dostopen na intranetu, tako da si ga zaposleni lahko kadar koli ponovno ogledajo. Zaradi razmer v povezavi s sprejetimi ukrepi za zaježitev in preprečevanje pandemije so namesto dostave sadja vsem zaposlenim ob koncu leta podelili vitamin C in D. V rubriki ZDRAVJE IN OKOLJE so se redno objavljale različne ozaveševalne vsebine.

Skrb za zadovoljstvo zaposlenih

Z izvajanjem ukrepov **Družini prijaznega podjetja** družba omogoča zaposlenim, da lažje usklajujejo poklicno in družinsko življenje. Družba je nadaljevala izvajanje ukrepov v okviru certifikata »Družini prijazno podjetje«. Zaposleni imajo možnost **koriščenja 18 različnih ukrepov za lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja**, ki jih tudi leta 2021 zaradi ukrepov za zaježitev in preprečevanje pandemije niso mogli v celoti koristiti.

Največ ukrepov je bilo namenjenih zaposlenim, ki imajo otroke. Leta 2021 je 16 staršev prejelo **denarno nagrado za novorojenčka**, sedem zaposlenih je koristilo 16 ur dobroimetja za uvažanje otroka v vrtec, v decembru je bilo obdarjenih 441 otrok v starosti do vključno 15. leta. Na podlagi 165. člena Zakona o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. 21/2013, s spremembami in dopolnitvami) je 17 zaposlenih koristilo odsotnosti z dela zaradi spremstva otroka v prvi razred osnovne šole, kar predstavlja 89,5 odstotka glede na zaposlene, ki so imeli pravico koriščenja odsotnosti z dela zaradi spremstva otroka v prvi razred.

Za izvajanje ukrepov je družba porabila 61.420 EUR, kar predstavlja kar 96 odstotkov več sredstev kot preteklo leto. Ugotavljajo, da se je

koriščenje ukrepov ponovno zvišalo, vendar še vedno ne do nivoja, ki je bil pred pojavom epidemije (leta 2019 so bila porabljena sredstva v višini 77.053 EUR).

Ukrep Dan odprtih vrat je vodstvo družbe zaradi situacije v državi v zvezi s pandemijo in priporočili NIJZ ter v skrbi za zdravje zaposlenih in zdravje njihovih družinskih članov odpovedalo.

Dodatne ugodnosti za zaposlene

Po veljavnem pokojninskem načrtu prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja družba od leta 2001 vplačuje od 60 do 100 odstotkov maksimalne višine zavarovalne premije, ki je leta 2021 predstavljala 5,84 odstotka mesečne bruto plače zaposlenega. Višina vplačila je odvisna od starostne skupine, v katero je zaposleni razvrščen, in od dejstva, ali zaposleni razliko do maksimalne višine zavarovalne premije vplačuje sam. Družba vsem zaposlenim, starejšim od 45 let, zavarovalno premijo plačuje v višini 100 odstotkov.

Družba ima **počitniške kapacitete** v Sloveniji (Golte, Portorož, Kranjska Gora, Terme Banovci, Terme Čatež) in na Hrvaškem (Barbariga, Krk, Mali Lošinj, Pag, Poreč, Rab). Namenjene so zagotavljanju pogojev za oddih in rekreacijo ter vzdrževanje psihofizičnih sposobnosti zaposlenih v družbi.

Dodatno pokojninsko zavarovanje

Dodatno pokojninsko zavarovanje	2019	2020	2021
Število zaposlenih, vključenih v DPZ konec leta	555	565	560
Delež zaposlenih, vključenih v DPZ	98 %	99 %	97 %
Skupna premija, ki jo plača družba ELES (v EUR)	1.149.231	1.185.215	1.188.748
Skupna premija, ki jo plačajo zaposleni (v EUR)	40.907	42.642	40.245

Športno društvo ELES (je imelo 405 članov: zaposleni in upokoјenci): zaradi pandemije so bile športne aktivnosti okrnjene. Tradicionalna množična tekmovanja in meddržavna srečanja so bila odpovedana, športne aktivnosti so temeljile le na individualni rekreaciji in sodelovanju na tekmovanjih posameznikov, predvsem v poletnem obdobju.

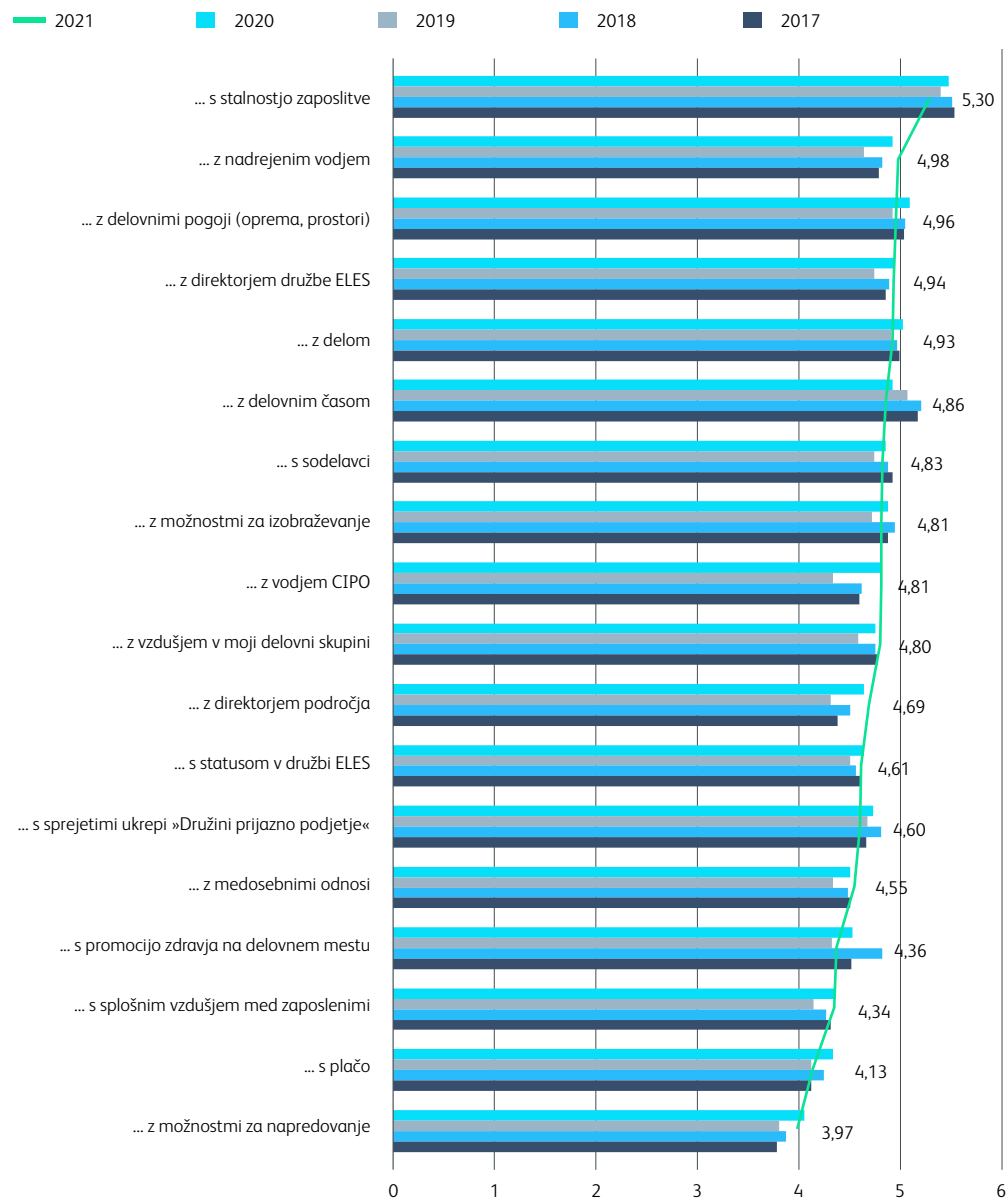
Merjenje zadovoljstva zaposlenih z različnimi vidiki dela

Pri merjenju zadovoljstva zaposlenih z različnimi vidiki dela je pri **anonimnem anketiranju sodelovalo 327 zaposlenih** (57,4 odstotka vseh zaposlenih) oziroma za 19,9 odstotne točke manj kot leta 2020. Skupno zadovoljstvo zaposlenih z različnimi vidiki dela vseh tistih, ki so sodelovali na anonimnem anketiranju, je 4,69 točke na 6-stopenjski lestvici ocenjevanja in močno presega slovensko povprečje.

V primerjavi z letom 2020 je skupno zadovoljstvo z različnimi vidiki dela, kljub trajanju ukrepov za zmanjševanje ali preprečevanje nevarnosti okužb zaradi pandemije, nižje le za 0,05 točke.



Zadovoljstvo zaposlenih z različnimi vidiki dela glede na leto merjenja



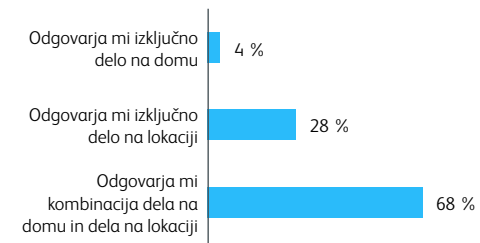
Merjenje stališč zaposlenih do dela na domu

Družba poleg odrejanja dela na domu tako delo, v skladu z določili Pravilnika o opravljanju dela na domu, omogoča tudi zaposlenim, ki izpolnjujejo pogoje za varno in zdravo delo izven lokacije delodajalca.

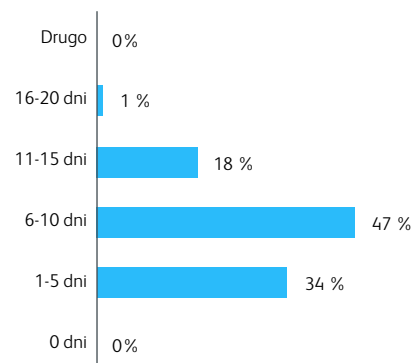
V družbi so leta 2021 z anonimno anketo med zaposlenimi pridobili podatke o:

- stališč do dela na domu,
- želenem številu dni dela na domu na mesec,
- razlogih za opravljanje dela na domu.

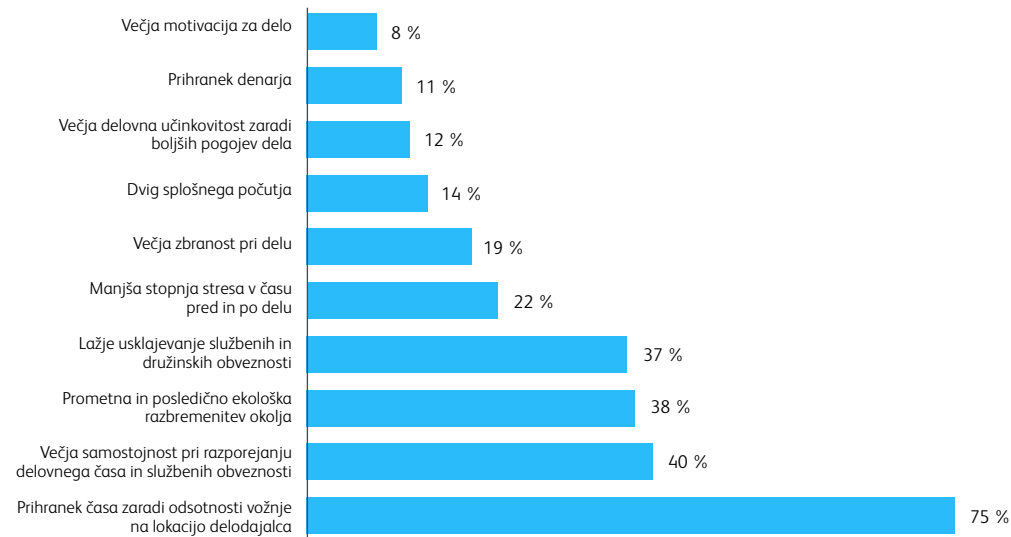
Prikaz stališč zaposlenih do dela na domu



Želeno število dni dela na domu (na mesec)



Najpogostejši razlog za opravljanje dela na domu

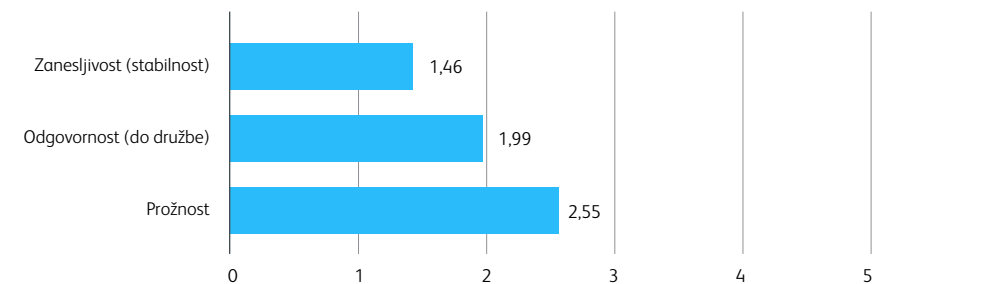


Vrednote družbe

Vrednote so del organizacijske kulture in predstavljajo vse tisto, kar je v družbi najbolj pomembno. Delovne vrednote, ki jim v družbi sledijo, so v zaposlenih uspešno ponotranjene.

Iz spodnjega grafa je razvidno, da so zaposleni izbrali za najbolj pomembno vrednoto zanesljivost (stabilnost).

Prikaz frekvenc razvrščanja vrednosti v range na ravni družbe ELES (povprečni rang)





Delo v času pandemije in državna pomoč

Delo na domu: Vlada RS 15. junija 2021 ni podaljšala pandemije, zato so s tem dnem v družbi prenehali razlogi za opravljanje dela na domu in bile so preklicane odredbe za delo na domu. Oktobra je bilo zaradi pandemije ponovno v porastu število okuženih. Za zagotovitev varnosti in zdravja zaposlenih ter neprekinjenega poslovanja družbe je direktor družbe sprejel odločitev, da se zaposlenim družbe, ki svoje delo lahko opravljajo na domu, izdajo odredbe za delo na domu. Do konca leta je bila 407 zaposlenim izdana odredba za delo na domu. Komunikacija z zaposlenimi se je preusmerila predvsem na uporabo prenosnega računalnika z uporabo aplikacije MS Teams, Skype in pametnega mobilnega telefona.

Višja sila (varstvo otrok): V prvi polovici leta 2021 je veljal Odlok o začasni prepovedi zbiranja ljudi v zavodih s področja vzgoje in izobraževanja ter univerzah in samostojnih visokošolskih zavodih (Uradni list RS, št. 25/2020, s spremembami in dopolnitvami), ki je urejal ukrep o zaprtju šol in vrtcev iz razlogov višje sile (pandemije virusa SARS-CoV-2). Delodajalec je delavcem, ki so podali izjavo o nezmožnosti opravljanja dela zaradi višje sile (varstvo otrok), na podlagi šestega odstavka 137. člena ZDR-1, Zakona o interventnih ukrepih za zaježitev epidemije COVID-19 in omilitve njenih posledic za državljane in gospodarstvo (Uradni list RS, št. 49/2020 in 61/2020; ZIUZEOP) podal izjave o ugotovitvi obstoja višje sile. Ta ukrep je v prvi polovici leta 2021 koristilo 25 delavcev.

V drugi polovici leta je 19 delavcev uveljavljalo ukrep višje sile zaradi obveznosti varstva otroka na podlagi Zakona o nujnih ukrepih na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 112 / 2021).

Delavci, ki imajo otroke, in le-ti spadajo med otroke, ki obiskujejo vrtec ali osnovno šolo do

vključno 5. razreda osnovne šole ali osnovno šolo s prilagojenim programom ali zavod za vzgojo ali izobraževanje otrok s posebnimi potrebami ali je/so otrok/otroci, ki ima/imajo v odločbi o usmeritvi določeno pomoč spremljevalca in ni v institucionalnem varstvu, so lahko dali izjavo, da zaradi varstva otrok ne morejo opravljati dela na lokaciji delodajalca oziroma dela na domu.

Delodajalec je za te delavce podal vloge na Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje za priznanja pravice do povračila nadomestila plač za delavce, ki niso mogli opravljati dela iz razloga višje sile zaradi obveznosti varstva otrok.

Karantena: Na podlagi Zakona o začnih ukrepih za omilitve in odpravo posledic COVID-19 (Uradni list RS, št. 152/2020, ZZUOOP) se osebo, ki je bila ali bi lahko bila izpostavljena okužbi z virusom SARS-CoV-2, napoti v karanteno na domu. Delavci so o napotitvi v karanteno na domu delodajalca seznanjali z obvestili, ki so jim priložili tudi potrdila o karanteni na domu zaradi visoko tveganega stika z osebo, okuženo z virusom SARS-CoV-2, izdana s strani Nacionalnega inštituta za javno zdravje. Delodajalec je za delavce, za katere ni mogoče organizirati izvajanja dela na domu, podal na podlagi Zakona o nujnih ukrepih na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 112/2021) vlogo na Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje za povračila izplačanih nadomestil plače za delavce, ki zaradi odredbe karantene niso mogli opravljati dela.

Na Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje je bilo vloženih 20 prijav za povrnitev nadomestila za čas karantene.

Napotitve na čakanje na delo na domu: Družba je nadaljevala izvajanje ukrepov z namenom zaščite zdravja delavcev družbe in zmanjšanja možnosti okužbe zaradi pandemije in ohranjala samo tiste dejavnosti in dela, nujno potrebna za neprekinjen prenos električne energije. Izdanih je

bilo 686 napotitev na čakanje na delo na domu, kar je predstavljalo 61 odstotkov manj izdanih napotitev kot leta 2020. V obdobju od 4. januarja do 31. maja 2021 so se napotitve na čakanje na delo na domu izdajale vsakih 14 dni, kar v povprečju znaša 132 napotitev na čakanje na delo na domu na mesec. V obdobju od 1. novembra do 31. decembra 2021 so napotitve izdajali enkrat mesečno.

Interno komuniciranje

V vsaki krizi je vedno ključen človeški dejavnik – poskrbeti za ljudi, tudi in predvsem z ustrezno komunikacijo. Epidemija koronavirusa na dnevni ravni vključuje vrsto mikro sprememb, neznank in negotovih situacij, ki od zaposlenih terjajo agilnost, nove kompetence, nove oblike dela, nove odnose, drugačno vodenje in tudi drugačno, še bolj poglobljeno komunikacijo z zaposlenimi. Interno komuniciranje oziroma komuniciranje z zaposlenimi smo zato tudi v družbi ELES pospešili na potenco. Še bolj smo prisluhnili potrebam zaposlenih in se odzivali na njih na vsakodnevni ravni. Tudi zaradi poglobljenega internega komuniciranja se zaposleni v času epidemije počutijo slišane, varne in razumljene. Interno komuniciranje se je zato še bolj povežalo s HRM področjem, prevzelo je vlogo ozaveščevalca o duševnem zdravju, ki je prav tako stopilo v ospredje, in povezovalca oddaljenih zaposlenih z novimi veščinami medsebojne komunikacije na daljavo ter novimi postopki tovrstnega komuniciranja. Vse to s ciljem, da se zaposleni zaradi dela po enotah po vsej Sloveniji in zaradi novih oblik dela, ki vključujejo tudi delo na domu, ne počutijo odtujene in v nevarnosti.

Družba za interno komuniciranje uporablja več komunikacijskih orodij. Temeljno orodje ostaja intranetni portal Elesnet, ki združuje tako novičarski del kot dele, namenjene dokumentom družbe, delovnim skupinam in druge vsebine, pomembne za delo zaposlenih. Vsebinsko so

obdobje epidemije na intranetu podkrepili z vsebinami, posvečenimi zdravju, s poudarkom na duševnem zdravju, vodenju in komuniciranju na daljavo, okoljskim tematikam ipd. Zaposleni, ki pa se zaradi epidemije niso srečevali na delovnih mestih, so lahko v intervjujih z zaposlenimi spoznali, kaj zanimivega in pomembnega počnejo njihovi sodelavci in sodelavke.

Zaradi dela od doma se je okrepilo tudi obveščanje z uporabo sporočil na mobilne telefone in elektronsko pošto, kamor so zaposleni prejeli usmeritve kriznega štaba, vezane na epidemio- loške ukrepe.

Po elektronski pošti zaposleni prejmejo tudi elektronski novičnik E-omrežje. V njem se združujejo najpomembnejše novice o dogajanju v družbi, pomembna obvestila za zaposlene in portret zaposlenega, v katerih podrobneje spoznavajo široka področja delovanja družbe.

Enkrat letno v družbi izdajo tematsko obarvano interno revijo Naše omrežje. Leta 2021 so revijo pospremili s sloganom: V slogi in zdravju je moč. Vsebina pa je bila posvečena zdravju zaposlenih in nasvetom za ključne gradnike zdravja. Verjamemo, da smo kot delovna organizacija skupaj tako močni, kot je zdrav in močan vsak posameznik. Revijo so vsi zaposleni zaradi epidemije prejeli v tiskani obliki v domačih nabiralnikih, digitalna oblika pa je bila dostopna na intranetu.

Dogajanje v slovenskem elektrogospodarstvu in širši energetiki zaposleni spremljajo v specializirani reviji elektrogospodarstva Naš stik, ki izhaja že prek 60 let. Leta 2021 je portal doživel tudi vsebinsko in oblikovno prenovu, kar se odraža tudi v povečanem obisku portala. Tako revija kot portal se posvečata obravnavi ključnih razvojnih vprašanj, predstavitvi elektroenergetskih projektov, dosežkov posameznih podjetij in njihovih zaposlenih.

Redna srečanja direktorja družbe s predstavniki sveta delavcev, ki so bili na novo izvoljeni prav

leta 2021, in reprezentativnima sindikatoma, omogočajo informiranost ter vključevanje predstavnikov zaposlenih v delovanje družbe in neposredno reševanje zadev, za katere so pristojni.

Izmenjavi aktualnih informacij je namenjen tudi razširjen kolegij direktorjev šestih področij družbe in vodij služb vodstva, ki se z direktorjem družbe sestaja enkrat na teden, tudi virtualno. Na tedenski ravni so organizirani tudi kolegiji posameznih področij družbe, vodje služb pa imajo v času epidemije redne sestanke z zaposlenimi kar na daljavo.

Tradicionalno športno obarvanega srečanja, ki je vsako leto v drugem koncu Slovenije in na katerem najzaslužnejši zaposleni prejmejo priznanja, je bilo zaradi epidemije odpovedano. Prav tako se zaposleni zaradi epidemioloških ukrepov niso mogli udeležiti decembrskega novoletnega druženja zaposlenih in upokojencev.

Ključna tveganja in priložnosti*

Tveganje	Priložnost	Strateški izziv
Zaostanek pri pomlajevanju kadrov s kompetencami, ki jih s seboj prinašajo ti izzivi.	Zaposlovanje kadrov, ki se lahko dinamično odzivajo na tveganja in priložnosti.	SI1, SI2, SI3, SI4, SI5, SI6, SI7, SI8, SI9, SI10, SI11, SI12, SI13

* Družba ELES področje tveganj že leta upravlja prek kataloga tveganj, ki trenutno izpostavlja 72 pomembnejših tveganj, ki lahko predstavljajo resno ogrožanje delovanja družbe.

Že v poročilu za leto 2020, še toliko bolj pa v tem poročilu za leto 2021, smo področje tveganj še tesneje povezali s priložnostmi, saj se zavedamo, da vsaka priložnost prinaša s seboj tudi tveganje, vsako tveganje pa predstavlja tudi priložnost za razvoj organizacije. Zato se je med tveganji, ki jih popisujemo pod posameznimi kapitali, pojavilo nekaj tveganj, ki so kot tveganja manj pomembna, predstavljajo pa vzvod za pomembnejše oziroma nove priložnosti. Tveganja navedena v LP, ki se nanašajo na priložnosti po kapitalih, so posebej označena z referenco oziroma številko iz Kataloga tveganj.



Družbeni kapital

Strateški izzivi

- SI 1** splošna elektrifikacija življenja
- SI 2** digitalizacija
- SI 4** obvladovanje elektroenergetskega sistema v decentraliziranem okolju
- SI 5** izziv novih sistemskih storitev
- SI 6** razogljičenje
- SI 7** vzdržna cena prenosa električne energije
- SI 9** poživljanje oziroma pomlajevanje družbe
- SI 10** NIMBY
- SI 12** sodelovanje z zasebnim kapitalom
- SI 13** poslovna odličnost

Stabilno delovanje
elektro omrežja

Strateški cilji

- SC 4/1** Potrditev odličnosti družbe ELES skozi zunanje ocenjevanje na podlagi doseženih 650 točk po modelu EFQM
Skupna ocena po EFQM modelu je znašala 570.
- SC 4/2** Lastniku zagotavljati donos na kapital v višini, kot znaša povprečje donosov na kapital v letih 2015–2020
Priprave na informatizacijo izračuna odstopanj od RO.
- SC 4/3** Z regulatorjem voditi proaktivno politiko s ciljem zagotavljanja enakovrednega položaja družbe ELES glede na ostale regulirane gospodarske družbe v RS
Skladnost z regulativnimi zahtevami.
- SC 4/4** Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja
Dolgotrajnih prekinitev zaradi lastnih vzrokov leta 2021 ni bilo zabeleženih.
- SC 4/5** Informiranje ključnih deležnikov v RS
Rast povprečne ocena zaupanja v družbo ELES pri strokovni javnosti na 4,07. 720 medijskih objav.
- SC 4/6** Aktivno članstvo v vseh relevantnih domačih in tujih strokovnih združenjih, katerih primarno področje delovanja je elektroenergetika
- SC 4/7** Aktivna udeležba na strokovnih srečanjih s ciljem promocije družbe ELES, tako v RS kot zunaj
Številni strokovnjaki družbe ELES aktivno nastopili na domačih in mednarodnih strokovnih srečanjih.
- SC 4/8** Aktivna politika za donacije, sponzorstva in druge pomoči.

Več o povezavah med strateškimi izzivi ter tveganji in priložnostmi na koncu tega poglavja.

Strateški cilji na področju družbenega kapitala

Naziv SC	Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
4/1: Potrditev odličnosti družbe ELES skozi zunanje ocenjevanje na podlagi doseženih 650 točk po modelu EFQM	1. doseženo število točk po modelu EFQM	1. 650 točk
4/2: Lastniku zagotavljati donos na kapital v višini, kot znaša povprečje donosov na kapital v letih 2015–2020	1. ROE (dobiček/povprečni kapital)	1. 4,7 (povprečje realizacije let 2015–2019 in plana za leto 2020)
4/3: Z regulatorjem voditi proaktivno politiko s ciljem zagotavljanja enakovrednega položaja družbe ELES glede na ostale regulirane gospodarske družbe v RS	1. št. ugotovljenih neenakovrednosti 2. št. odpravljenih neenakovrednosti	1. ≥ 3 2. $\approx$ št. ugotovljenih neenakovrednosti
4/4: Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja	1. preseganje dopustnih meja kratkotrajnih in dolgotrajnih prekinitev na posamezno prevzemno-predajno mesto zaradi lastnih vzrokov	1. Skladno z zakonodajo (SONPO): - dolgotrajne prekinitve (dovoljeno skupno trajanje dolgotrajnih prekinitev na posamezno prevzemno-predajno mesto je 150 min) - kratkotrajne prekinitve (dovoljena je le ena kratkotrajna prekinitev na posamezno prevzemno-predajno mesto)



Naziv SC	Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
4/5: Informiranje ključnih deležnikov v RS	1. vzpostavljen sistem informiranja ključnih deležnikov 2. % nenaklonjenih publikacij v letu	1. da 2. ≤ 2 %
4/6: Aktivno članstvo v vseh relevantnih domačih in tujih strokovnih združenjih, katerih primarno področje delovanja je elektroenergetika	1. % dosežene udeležbe 2. oblikovana in sprejeta politika 3. letno poročilo o delovanju in koristnosti članstva do 31. marca za preteklo leto	1. letno: nastop na 6 domačih in na vsaki od tujih strokovnih združenj 1 x letno 2. da 3. da
4/7: Aktivna udeležba na strokovnih srečanjih s ciljem promocije družbe ELES, tako v RS kot zunaj	1. število udeležencev na strokovnih dogodkih	1. 60
4/8: Aktivna politika za donacije, sponzorstva in druge pomoči	1. doseganje dodeljenih sredstev za donacije sponzorstva in drugih pomoči glede na omejitve letnih sredstev	1. < 0,4 % celotnih prihodkov iz poslovanja, ustvarjenih kot čisti poslovni izid nereguliranih dejavnosti, letno namenjenih za donacije, sponzorstva in druge pomoči

Vir: DSP 2021–2025.

Pomembnejši in ključni kazalniki

Družba ELES poleg temeljne koristi za širšo skupnost, to je zagotavljanje neprekinjenosti in stabilnosti oskrbe z električno energijo, ustvarja celo vrsto pozitivnih eksternalij, ki tako ali drugače omogočajo razvoj družbenega okolja, v katerem družba posluje. Ti vplivi se kažejo na nadnacionalni, državni in lokalni ravni. Nadnacionalna raven v tem poročilu še ni opredeljena.

- Plačani davki in izplačilo deleža v dobičku lastnika: 9 milijonov EUR;
- donacije in sponzorstva lokalnim skupnostim;
- samoocenitev po modelu EFQM: 570 točk;
- prevzem EE: 12.725 GWh;
- woddaja EE: 13.344 GWh.

Deležniška mapa

Identifikacija in vključevanje deležnikov družbe ELES je eden od ključnih pristopov pri trajnostnem delovanju, kot je opredeljen v Trajnostni strategiji ELES na področju družbenega kapitala. Skupaj z deležniki družba zasleduje in ustvarja rezultate evropskih politik prehoda v brezogljično družbo. Družba stremi k ohranjanju odgovornega odnosa, interaktivno komuniciramo, upošteva značilnosti in interese posameznih deležnikov, deluje v smeri obojestranskega doseganja dodane vrednosti in zagotavljanja dolgoročnih koristi. Vse to dosega z vzdrževanjem in nadgrajevanjem dobrih poslovnih odnosov in vključevanjem deležnikov v aktivnosti posameznih poslovnih procesov, kjer brez sodelovanja z deležniki ni mogoče zagotoviti najučinkovitejših rešitev.

Struktura ključnih deležnikov ni stalnica, temveč se dinamično spreminja v odvisnosti od kompleksnosti sprememb širšega družbenega okolja. Zaradi lažjega razumevanja in sodelovanja je struktura deležnikov razdelana na več skupin, kjer se pa posamezni ključni deležniki lahko pojavljajo tako v eni kot tudi v drugi interesni skupini. Opredeljenih je **devet glavnih skupin**, od katerih ima vsaka še svojo podskupino, prek katere se določi konkretnega posameznega deležnika.

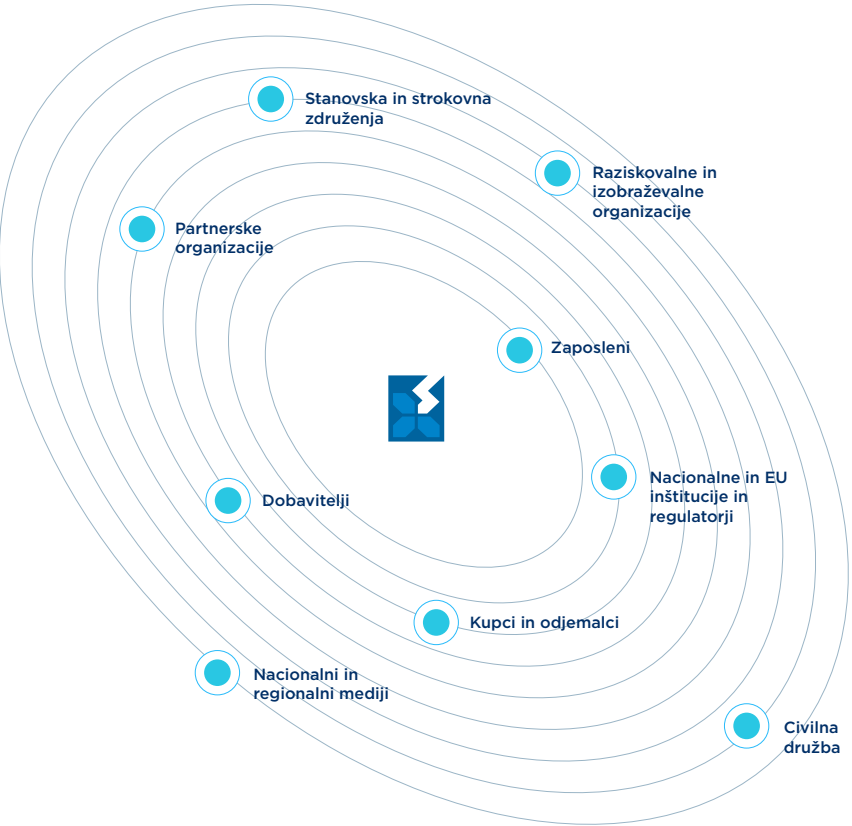


Ostale hierarhično razporejene skupine oziroma ključni deležniki so:

Nacionalne in EU inštitucije in regulatorji (Vloga nacionalnih inštitucij in regulatorjev se odraža v lastninskih odnosih, namenih in ciljih ustanovitve družbe, politikah in usmeritvah delovanja.)	• Vlada RS • Državni zbor RS • Ministrstvo za infrastrukturo (MzI) • Agencija za energijo (AE) • Nadzorni svet družbe ELES • Evropska komisija • Generalni direktorat za energijo (Directorate-General for Energy) – GD ENER • Agencija za sodelovanje energetske regulatorjev – ACER
Kupci in odjemalci (So predvsem odjemalci električne energije, preko katerih plemenitimo finančni kapital in izvajamo svoje osnovne storitve.)	• SODO – sistemski operater distribucijskega omrežja z električno energijo • JAO – Joint Allocation Office – Združena avkcijska pisarna • sistemski operaterji in direktni industrijski kupci
Dobavitelji (Zajeti so deležniki, ki nam dobavljajo električno energijo, kot deležniki, s pomočjo katerih gradimo in vzdržujemo našo infrastrukturo.)	• proizvajalci električne energije (HSE, GEN energija) • drugi dobavitelji in poslovni partnerji
Partnerske organizacije (Z njimi sodelujemo na področju sistemskih storitev v okviru ključnih procesov poslovanja družbe.)	• CORE • CSO • JAO • MED–TSO • zaprti prenosni sistemi
Stanovska in strokovna združenja (Omogočajo nam strokovno razpravo na področju elektroenergetike ter vzajemen in trajnostni razvoj EES.)w	• ENTSO-E (European Network of Transmission System Operators for Electricity) • CIGRÉ – Mednarodni svet za velike elektroenergetske sisteme • CIRED • WEC – Svetovni energetske svet (World Energy Council) • GZS
Raziskovalne in izobraževalne organizacije (Zagotavljajo nam agilnost na vseh področjih delovanja družbe.)	• univerze • inštituti • osnovne, srednje in druge šole
Civilna družba (V dogovoru s civilno družbo urejamo in umeščamo v prostor naše infrastrukturne objekte, z njimi udejanjamo našo družbeno odgovornost.)	• skupnosti • civilne iniciative • nevladne organizacije • športne in kulturne inštitucije
Nacionalni in regionalni mediji (Preko medijev promoviramo naše rezultate in aktivnosti ter hkrati pridobivamo odzive širše družbene skupnosti iz področij našega delovanja.)	• tiskani mediji • elektronski mediji • spletni mediji • agencije

Zaposleni so ključna skupina deležnikov, **intelektualni kapital družbe**, na katerih bazirajo vse aktivnosti družbe ter s katerimi primarno družba dosega strateške in poslovne cilje.

Osončje deležnikov družbe ELES





Realizacija – trajnostna strategija

Bistvenost 2 – zagotavljanje električne energije:

V zvezi s tveganjem 2 – Zagotavljanje električne energije in priložnostjo prehoda na vzdrževalno metodo RCM, je naravna pot razvoja preko v celoti vzdrževanja po stanju.

Z Navodili za vzdrževanje, noveliranimi leta 2021, so bila zajeta zadnja dognanja na področju diagnosticiranja prenosnih elektroenergetskih naprav. Roki, ki so predvideni v Navodilu za izvedbo vzdrževalnih del (pregledi brez izklopa, celoviti pregledi z izklopom, preskusi ali merjenja), so maksimalni in jih razen v izrednih primerih ni mogoče podaljševati.

Spremembe Navodil za vzdrževanje

Zaradi pandemije je bilo delo na področju vzdrževanja in vseh štirih CIPO organizirano v skladu s programom ukrepov družbe na način, da so bili cilji preventivnega in korektivnega vzdrževanja prenosnega omrežja v celoti realizirani. Delo je bilo organizirano in nato izvajano s skrbnim načrtovanjem fizične prisotnosti na delu, posamezne vzdrževalne skupine pa se med seboj niso srečevale. Kjer je bilo mogoče glede na naravo dela, je delo potekalo na domu (različna administrativna dela).

Bistvenost 4 – sodelovanje z deležniki:

PARTNERSTVA:

- Partnerstvo LPP, REsalta, Energetika LJ
- Partnerstvo Belinka
- Partnerstvo Energetika Lj, NGEN, Baterije, LPP (elektrika, toplota, kisik)
- Partnerstvo Energyweb/Blockchain
- spajanje sektorjev, skupna CBA, skupen razvoj modela TSO-DSO
- sodelovanje s svetom za digitalizacijo, iskanje podpore za nove klice

Spremembe Navodil za vzdrževanje



- Slovensko-japonski poslovni svet
- Partnerstvo Osrednje slovenske regije, zagonski dokument
- INTEC-ELES
- ELES-Planenergi
- Saša regija, kohezija, projekti
- pilotni projekt Šmartno ob Paki
- Modelica
- ISKRAEMECO
- ELES/SODO/BORZEN:
 - sporazum in projektna naloga
 - interaktivni zemljevid priključnih zmogljivosti
- SmartWires: sporazum in koordinacija projektov DLR+
- TELEKOM-IPMIT:

- organizacija, projektna dokumentacija, izvajanje partnerstva
- dokument Tipizacija polnilnih postaj
- sekcija motorna vozila
- KONZORCIJ ZELENE TRANSFORMACIJE:
 - sodelovanje s partnerji
 - Flex tržna platforma s Piclom
 - vprašalnik – novi partnerji
- ELES 3000:
 - projektna dokumentacija
 - izvedba JN
 - poslikava protihrupnih ograj
- skupina za energetski prehod
- ELES / BORZEN / SODO Fit for 55 dogodek
- sodelovanje z notranjimi javnostmi / področji (PITK, POS, PUSP ...)

Pri procesu vzdrževanja sodelujemo in komuniciramo z lastniki zemljišč, in sicer zaradi povzročenih škod, predvsem pri čiščenju tras daljnovodov in izplačilu odškodnin. V spodnji tabeli je prikazano število izplačanih odškodnin za povzročeno škodo v zadnjih treh letih.

Število izplačanih odškodnin lastnikom zemljišč pri procesu vzdrževanja

Leto	Število poravn o odškodnini
2019	513
2020	363
2021	357
SKUPAJ	1.233

Realizacija – strateški cilji

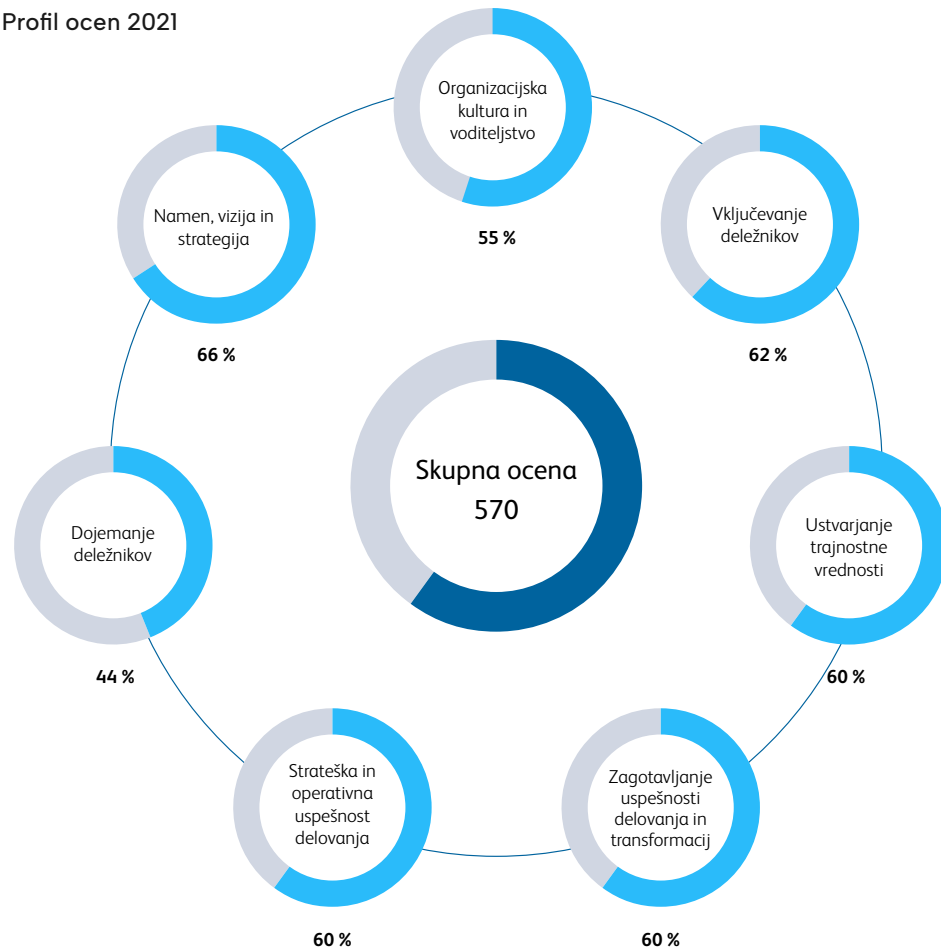
SC 4/1: Potrditev odličnosti ELES skozi zunanje ocenjevanje na podlagi doseženih 650 točk po EFQM modelu – realizacija cilja leta 2021 je bila 21,0–odstotna

Samoocenitev po modelu EFQM leta 2021 je bila izvedena, menedžerski dokument je bil prenesen v nov model (aplikacija Assess Base).

Samoocenitev, izvedena po novem modelu z uporabo digitalne platforme za ocenjevanje Assess Base, zasleduje 5 ključnih tem, ki so temelji uspeha:

- izjemna organizacijska kultura,
- uspešno voditeljstvo,
- transformacija in uspešnost delovanja,
- fleksibilnost in prilagodljivost,
- usmeritev v prihodnost.

Profil ocen 2021

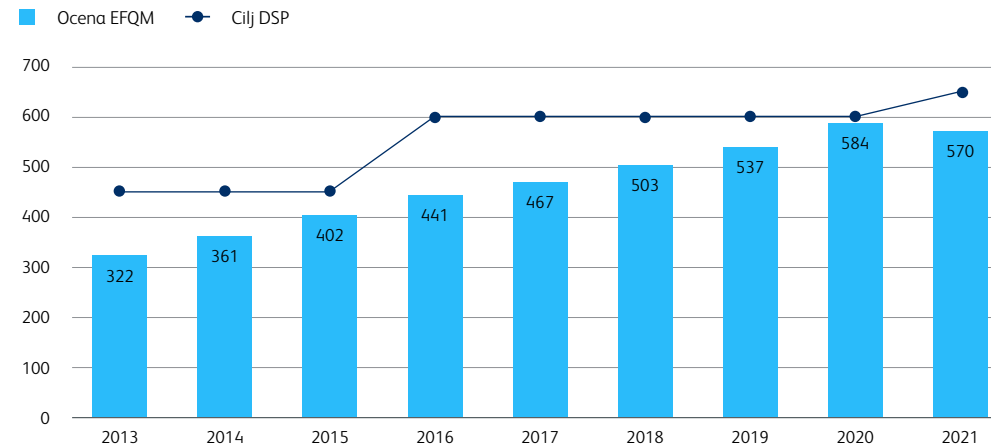


Kljub nekaj nižji oceni – 570 točk, kot v prejšnji samoocenitvi, je desetletno delo na tem področju pomembno vplivalo na prepoznavanje in razumevanje globalnih trendov, razumevanje značilnosti in pričakovanih sprememb v ekosistemu, razumevanje lastnih sposobnosti/kompetenc in prepoznavanje vrzeli na osnovi primerjav, uporabo napovednih ukrepov in prihodnjih scenarijev, nenehno učenje, izboljševanje, spreminjanje in

preoblikovanje, razvijanje agilnosti organizacije za zagotavljanje trajnostne vrednosti deležnikom ter etično in trajnostno delovanje.

V delavnicah za pripravo menedžerskega dokumenta, kjer se pogovori o pristopih, pregleda rezultate, se prepoznajo tudi priložnosti, do katerih se področja opredelijo, in za prepoznane koristne izboljšave določijo ukrepe, ki se vključijo v obstoječ sistem spremljanja ukrepov.

Število točk iz samoocen poslovne odličnosti po modelu EFQM



SC 4/2: Lastniku zagotoviti donos na kapital v višini, kot znaša povprečje donosov na kapital v letih 2015–2020 – realizacija cilja leta 2021 je bila 7,6-odstotna

Začele so se aktivnosti s pripravo na informatizacijo izračuna odstopanj od RO in dodatnimi kontrolnimi poročili.

SC 4/3: Z regulatorjem voditi proaktivno politiko s ciljem zagotavljanja enakovrednega položaja ELES glede na ostale regulirane gospodarske družbe v RS – stalna naloga

Družba leta 2021 ni sodelovala pri nobeni primerjalni analizi. Predlagana sprememba Zakona o oskrbi z električno energijo (v nadaljevanju: ZOEE) v delu, ki se nanašajo na regulativo (za faktor učinkovitosti se upošteva produktivnost sektorja), ni bila sprejeta.

Skladnost z regulativnimi zahtevami (SC 4/3)

Služba za relacije z regulatorjem vzpostavlja povezave za ustvarjanje finančnega, proizvodnega in družbenega kapitala. To izvaja v odnosu z Agencijo za energijo, ki zastopa interese uporabnikov prenosnega omrežja (proizvajalci in končni odjemalci električne energije), udeležencev na trgu z električno energijo (agregatorji, dobavitelji) in elektrooperaterjev (sistemski operater, distribucijski operater), ter nadzira izvajanje aktivnosti za vzpostavitev tržnih mehanizmov na področju oskrbe z električno energijo, ki jih določa evropska in povzema slovenska zakonodaja. Vsaka skupina omenjenih deležnikov ima svoje ekonomske interese in potrebe, ki se med sabo lahko dopolnjujejo in si tudi konkurirajo: dostop do omrežja, pravica do uporabe čezmejnih pre-

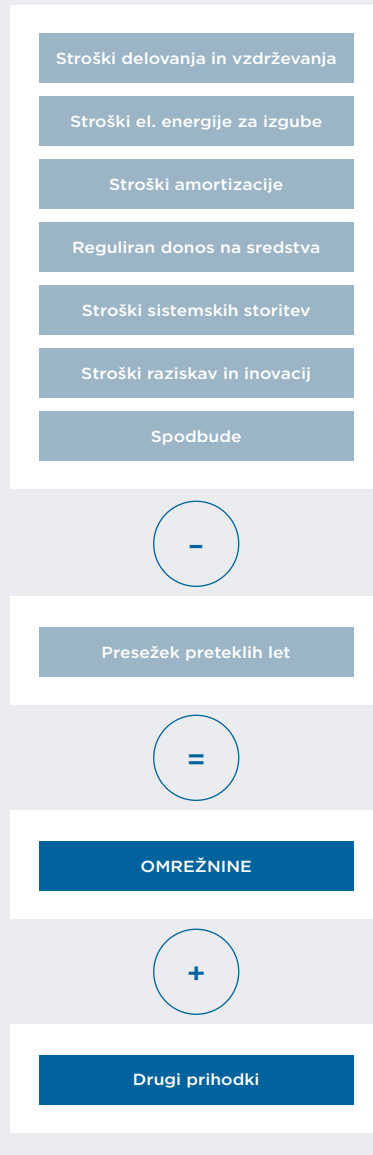
nosnih zmogljivosti, poceni električna energija, zanesljiva in kvalitetna preskrba z električno energijo, sodelovanje pri izvajanju frekvenčnih in nefrekvenčnih sistemskih storitev, sodelovanje pri dobavi električne energije za pokrivanje izgub v prenosnem omrežju idr.

Regulativne zahteve predstavljajo temeljni regulativni dejavnik poslovanja. Razumeti ga je treba kot formalni okvir, ki zagotavlja trajnostno poslovanje, ki ne omogoča le rasti družbe ELES, ampak tudi širšega okolja. Seveda regulativne zahteve pomenijo le nujni, od zunaj predpisani del izraza širše družbene odgovornosti. Večino opisanih dejavnosti in odgovornosti do družbenega kapitala družba ELES ustvarja samoiniciativno kot izraz zavedanja, da je konstruktivno sodelovanje z deležniki predpogoj obstoja.

Za lažje razumevanje specifik reguliranja oziroma poslovanja systemskega operaterja prenosnega omrežja električne energije se v nadaljevanju tudi v tem letnem poročilu podajajo opisi posameznih kategorij reguliranih računovodskih izkazov.

Priznani prihodki: Priznane regulirane prihodke določi agencija za prihodnje regulativno obdobje v letu pred začetkom regulativnega obdobja. Namenjeni so kritju priznanih upravičenih stroškov systemskega operaterja, reguliranega donosa na sredstva ter spodbud. Regulirane prihodke tekočega obdobja zmanjšujejo presežki prihodkov iz preteklih let in drugi prihodki. Na prvem mestu reguliranih letnih prihodkov je **omrežnina za uporabo prenosnega sistema**, ki jo uporabniki omrežja plačujejo skupaj s stroški porabljene električne energije. Na drugem mestu so **prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti**. Te ustvarjajo na avkcijah, kjer dodeljujejo čezmejne prenosne zmogljivosti (ČPZ) za trgovanje z električno energijo. Omrežje ni le omrežje za zagotavljanje oskrbe z električno energijo domačim odjemalcem, temveč tudi tranzitno omrežje trgovcem, ki kupujejo in/ali

Način izračuna reguliranih prihodkov



prodajajo električno energijo v tujini. Ti prihodki so regulirani po evropski zakonodaji.

Stroški delovanja in vzdrževanja: Stroški delovanja in vzdrževanja omrežja so **glavni upravičeni stroški**, kajti le z rednimi vzdrževalnimi deli se lahko omrežje ohranja v brezhibni kondiciji. Delijo se na nadzorovane in nenadzorovane stroške. **Nadzorovane stroške delovanja in vzdrževanja** agencija določi na podlagi gibanj teh stroškov v preteklosti in v odvisnosti od obsega omrežja. Te agencija popravi še s faktorjem učinkovitosti in inflacije. Njihova omejena višina je določena za posamezna leta regulativnega obdobja. Nenadzorovani stroški delovanja in vzdrževanja so stroški, na katere družba s svojim delovanjem ne more vplivati (med te spadajo tudi stroški, povezani z električno energijo za izravnavo sistema) in so v celoti kriti z reguliranimi prihodki. V skladu z aktom med nenadzorovane stroške spadajo tudi stroški in odhodki, povezani z nekaterimi novimi nalogami, ter stroški in odhodki pametnih omrežij.

Stroški električne energije za izgube v omrežju: Pri prenosu električne energije po prenosnem sistemu nastajajo ohmske izgube električne energije, ki se sprošča v obliki toplote. Stroški izgub se določijo na podlagi količin izgub v prenosnem sistemu (iz meritev na prevzemno-predajnih mestih) in doseženih cen električne energije za izgube.

Stroški amortizacije: Upravičen strošek pomeni amortizacijo tistih sredstev, ki so po določbah agencije opredeljena kot potrebna za izvajanje dejavnosti sistema operaterja in katerih amortizacija upravičeno bremeni končnega potrošnika.

Regulirani donos na sredstva: To je priznan upravičen strošek, saj se z donosom krijejo obresti od najetih kreditov, davek iz dohodka pravnih oseb in dobiček, s katerim razpolaga lastnik.

Določi se na podlagi regulativne baze sredstev in stopnje tehtanega povprečnega stroška kapitala. Reguliran donos na sredstva se v skladu z aktom ne priznava za del vrednosti sredstev v višini brezplačno prevzetih sredstev, pridobljenih s plačili nesorazmernih stroškov za priključitev v sistem, na sredstva, zgrajena iz sredstev od upravljanja prezasedenosti, sredstva, zgrajena s sofinanciranjem, brezplačno prevzeta sredstva in druga nepovratna sredstva ter sredstva, ki niso neposreden pogoj za opravljanje dejavnosti elektrooperaterja.

Stroški sistemskih storitev: Kot upravičen strošek za zagotavljanje sistemskih storitev agencija upošteva pogodbeno ceno za vsako posamezno sistemsko storitev, pri čemer mora biti pogodba sklenjena z najugodnejšim ponudnikom.

Pri vseh postopkih, vezanih na zakup sistemskih storitev, angažiranje energije za izravnavo sistema in pokrivanje izgub v prenosnem sistemu, družba uresničuje cilje zagotavljanja maksimalne transparentnosti in konkurenčnosti navedenih postopkov. Doseganje teh ciljev je podlaga za priznanje stroškov s strani agencije.

Stroški raziskav in inovacij: To so upravičeni stroški raziskovalnih in demonstracijskih projektov elektrooperaterjev, če izpolnjujejo kriterije akta in omogočajo koristi za elektrooperaterje, odjemalce oziroma širše družbene koristi.

Spodbude: Spodbude so družbi priznane, če realizira nižje stroške, kot so priznani upravičeni, za realiziran prihranek ob zagotovitvi sistemskih storitev na brezplačen način, za realiziran letni prihranek pri nakupu električne energije za izgube, za brezplačno prevzeta sredstva, prav tako pa se spodbujajo tudi naložbe v pametna omrežja.

Presežek prihodkov iz preteklih let z obrestmi: Presežek prihodkov nad priznanimi upravičenimi stroški iz preteklih let skupaj z obrestmi agencija obravnava kot vir za pokrivanje priznanih upra-

vičenih stroškov v tekočem in naslednjih letih. Presežek prihodkov iz preteklih let zmanjšuje omrežnino v naslednjih letih.

Drugi prihodki: Drugi prihodki vključujejo prihodke električne energije za izravnavo sistema in druge prihodke, ki izvirajo iz dejavnosti elektrooperaterja ter niso vezani na uporabo prenosnega omrežja.

SC 4/4: Zagotavljanje zanesljivosti napajanja uporabnikom prenosnega omrežja – realizacija cilja leta 2021 je bila 70,0–odstotna

Vpeljano je bilo stalno spremljanje zanesljivosti napajanja posameznega prevzemno predajnega mesta skladno s SONPO. V naslednjih korakih bo definiran kazalnik za spremljanje kratkotrajnih in dolgotrajnih prekinitev napajanja.

Obremenitve prenosnega omrežja (SC 4/4)

Konična obremenitev je maksimalno urno povprečje obremenitev (brez upoštevanja izgub), ki nastopi v obravnavanem letu. V zadnjih desetih letih so se vrednosti konične obremenitve vsesko-

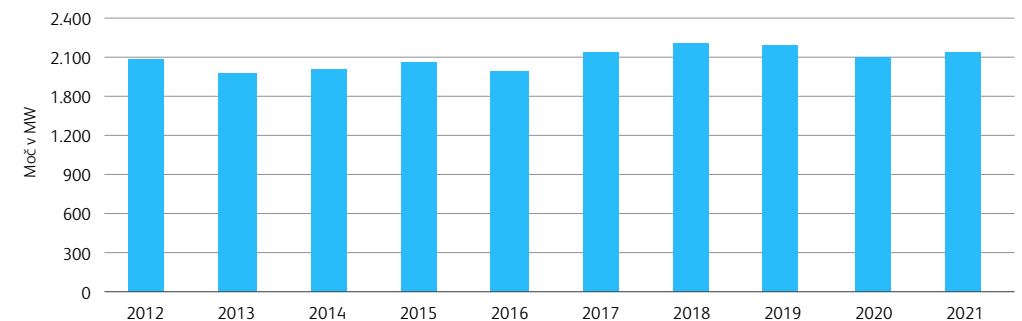
zi spreminjale brez izrazitega trenda, z izjemo po letu 2017, ko se je konična obremenitev začela opazno zviševati in je leta 2018 dosegla najvišjo vrednost. V letih 2013, 2016, 2019 in 2020 beležimo negativen trend koničnih obremenitev, medtem ko smo v preostalih letih deset letne analize zaznali pozitiven trend.

Konične obremenitve se pojavljajo v zimskih mesecih, ure nastopov konic pa so se po letu 1997 s popoldanskimi ur prenesle na večerne ure, medtem ko je bila konica po letu 2018 ponovno dosežena v popoldanskih urah.

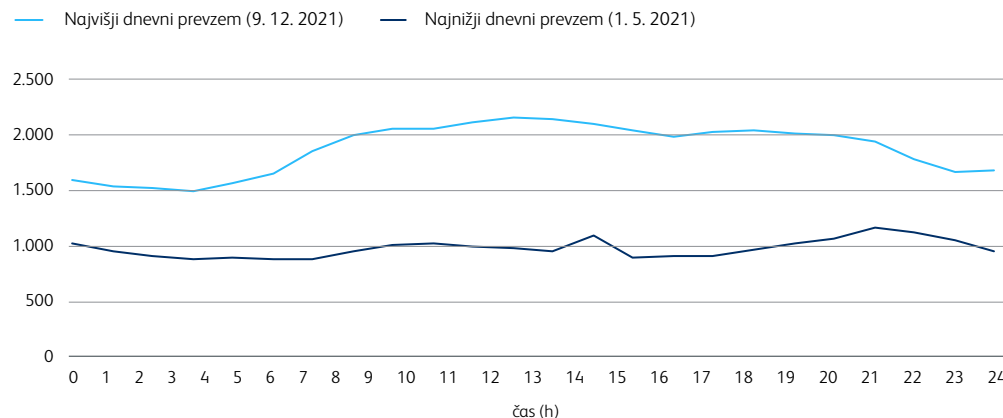
Konična obremenitev je leta 2021 dosegla 2.146 MW in je bila za približno 2 odstotka višja od konice v letu 2020, ko je ta dosegla 2.102 MW. V preteklem letu je konična obremenitev nastopila 9. decembra.

Najvišji dnevni prevzem električne energije iz prenosnega omrežja (44.841 MWh) je kot v preteklih letih nastopil v zimskem času, in sicer 9. decembra, kar sovpada z nekoliko hladnejšim obdobjem. Najnižji dnevni prevzem je nastopil 1. maja in je znašal 23.676 MWh. Najnižji prevzem sovpada s prvomajskimi prazniki, ko ima del industrije kolektivne dopuste.

Konične obremenitve prenosnega omrežja med letoma 2012 in 2021



Najvišji in najnižji prevzem električne energije iz prenosnega omrežja leta 2021



Kakovost prenosa električne energije (SC 4/4)

Obratovanje znotraj dovoljenih vrednosti električnih veličin celotnega elektroenergetskega sistema (EES) je eden pomembnejših dejavnikov, ki vplivajo na kakovost prenosa električne energije. To se zagotavlja z ustrežno infrastrukturo za nadzor in s krmiljenjem naprav EES ter z zadostnimi viri za ukrepanje v kritičnih stanjih. Pomembna sta tudi vzpostavitev kakovostne komunikacije in sodelovanje z lastniki vseh delov EES, kar evropska in slovenska zakonodaja določata s pogodbami, sporazumi, obratovalnimi navodili itd.

Iz podatkov stalnega monitoringa kakovosti napetosti v prenosnem omrežju (PO) je mogoče razbrati, da je v povprečju napetost na PO razmeroma kakovostna v vseh parametrih kakovosti z izjemo vrednosti flikerja (fliker je zaznavni pojav, ki je posledica nihanja amplitude napetosti v določenem frekvenčnem območju in nastopi zaradi delovanja nelinearnih porabnikov), ki je na nekaterih merilnih točkah presežen skozi celotno leto. Povišan nivo flikerja se pojavlja na treh območjih,

kjer so veliki odjemalci (elektro obločne peči), katerih porabniki prevzemajo neenakomeren tok induktivnega značaja, in sicer na celotnem območju Gorenjske, na območju Koroške in z nekoliko manjšim vplivom v okolici Celja.

Skladno s Sistemskimi obratovalnimi navodili za prenosni sistem (SONPO) sta določena skupno največje dovoljeno število kratkotrajnih prekinitev (krajših od treh minut) in skupno trajanje dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut) na posamezno prevzemno-predajno mesto v posameznem letu. Za vsako prevzemno-predajno mesto je dovoljena le ena kratkotrajna prekinitev, medtem ko je skupno dovoljeno trajanje dolgotrajnih prekinitev 150 minut.

Zabeležena je bila ena kratkotrajna prekinitev, ki je povzročila prekinitev napajanja odjema v RTP Železarna ravne v trajanju 2 minut in 30 sekund. Dolgotrajnih prekinitev zaradi lastnih vzrokov leta 2021 ni bilo zabeleženih.

Sistemske storitve in izravnave sistema (SC 4/4 in 6/5)

Na podlagi metodologije za dimenzioniranje, ki jo predpisuje SO GL, je mednarodna delovna skupina ENTSO-E SG »System Frequency« za družbo ELES določila obseg rezerve za vzpostavitev frekvence (RVF) leta 2021 v višini 15 MW. Leto 2021 je bilo za Slovenijo prelomno leto glede nakupa RVF, saj je Slovenija dne 18. januarja 2021 za dan dobave 19. januar 2021 pristopila k mednarodni kooperaciji FCR za izmenjavo izravnalne moči RVF.

Za potrebe izvajanja avtomatske rezerve za povrnitev frekvence (aRPF) je družba ELES leta 2021 zakupila obseg rezerve delovne moči v višini ± 60 MW, pri tem pa ni načrtovano spremenjalo obsega aRPF po posameznih mesecih. Ne glede na to pa so bili leta 2021 deležni manjših odstopanj pri zakupljeni količini izravnalne moči za aRPF. V vseh primerih odstopanj kvalificirana ponudnika skupaj nista ponudila dovolj količin za zakup celotne razpisane količine aRPF. Odstopanja od razpisanih količin so bila v februarju (2MW aRPF+), juliju (1MW aRPF+), septembru (1MW aRPF+) in novembru (6MW aRPF-).

Kljub manjšemu obsegu potrebne rezerve glede na sporazum med člani bloka SHB (Slovenija, Hrvaška, Bosna in Hercegovina) je družba ELES na podlagi analize tveganj sprejela odločitev, da zakupi ročno rezervo za povrnitev frekvence (rRPF) v pozitivni smeri +250 MW in v negativni smeri -71 MW. Večji del te rezerve v pozitivni smeri (178 MW) je družba zakupila že leta 2018, in sicer dolgoročno do leta 2023. V okviru dražb je družba ELES zakupila še 50 MW pozitivne negativne rezerve ter preostanek 22 MW v pozitivni in 21 MW v negativni smeri na mesečnih dražbah.

Za potrebe izravnave sistema je družba ELES aktivirala 241,1 GWh energije v pozitivno in 255 GWh v negativno smer, kar je absolutno

gledano 74,2 GWh več kot leta 2020. Rast količin izravnalne energije je šla večinoma na račun energije kupljene na trgu znotraj dneva in izmenjave nenamernih odstopanj. Pri prvi so beležili 36-odstotno rast (143,8 GWh leta 2020 in 195,5 GWh leta 2021), pri drugi pa 12-odstotno rast (172,7 GWh leta 2020 in 193,2 GWh leta 2021). To je treba pripisati dejstvu, da je bilo za tovrstno izmenjavo na vseh mejah zaradi manjšega povpraševanja po čezmejnih prenosnih zmogljivostih na voljo precej več prenosnih zmogljivosti. Na račun tega mehanizma je družba ELES samo leta 2021 znižala stroške izravnave za bilančne skupine v Sloveniji kar za 11,8 milijona EUR.

Pri ostalih vrstah izravnave sistema je mogoče zaznati le manjše odstopanja od leta 2020.

Večje količine izravnalne energije in pa predvsem splošna rast cen na trgu sta rezultirala tudi v rekordnih stroških aktivirane izravnalne energije. Ti so leta 2021 znašali kar 19,9 milijona EUR. To predstavlja 377 odstotno rast glede na leto 2020, ko so ti znašali 4,3 milijona EUR. Rekordne stroške so do zdaj beležili leta 2017, ko so ti znašali 13,8 milijona EUR.

Analiza prezasedenosti (pravice do uporabe ČPZ)

V splošnem ostajajo izzivi za sistemske operaterje po Evropi tudi leta 2021 zelo podobni kot leta 2020. Še vedno ostajajo v ospredju aktivnosti, vezane na integracijo vse večje količine obnovljivih virov v elektroenergetske sisteme. Prav tako so stalnica tudi izzivi, vezani na proces razvoja množice metodologij, ki jih narekuje evropska zakonodaja. Poleg kodeksov omrežij je vse bolj v ospredju implementacija zahtev iz paket čista energija (CEP), pri čemer je v ospredju izpolnje-

vanje zahtev minimalno 70 odstotkov fizične prenosne zmogljivosti za namene čezmejnega trgovanja. Družba ocenjuje, da bo v prihodnjih nekaj letih izpolnjevanje tega kriterija eden ključnih obratovalnih izzivov za sistemske operaterje.

Leto 2021 je zaznamovala predvsem izjemna rast cen električne energije na vseh evropskih trgih. Slednje velja tako za dnevne kot tudi terminske trge. Sploh za slednje je veljalo, da so bili priča volatilnosti, ki jo do zdaj še niso beležili. Vzroke za visoke cene gre iskati predvsem v visokih cenah plina kot posledico zgodovinsko nizkih zalog v skladiščih po Evropi, ki jih evropske države zaradi ogromnega globalnega povpraševanja niso uspele zvišati. Dodaten pritisk na cene so povzročile tudi nenehne napetosti med državami EU in Rusijo zaradi odnosa do Ukrajine, težave z licenciranjem plinovoda Severni tok 2 in posledično nezmožnosti dobav dodatnih količin plina. Še dodatno težavo pa je povzročala povprečna hidrologija in predvsem proizvodnja vetrnih elektrarn v centralni in severni Evropi. Slovenski trg z električno energijo se zaradi izjemno močne povezanosti s sosednjimi trgi tem vplivom seveda ni mogel izogniti. Če so bile še v januarju cene na trgu v povprečju pod 60 EUR/MWh, so v decembru v povprečju presegle 250 EUR/MWh.

Visoke cene plina so močno spremenile tudi cenovna razmerja na sosednjih trgih. Če so še leta 2020 beležili zgodovinsko visok uvoz iz Italije, so visoke cene na italijanskem trgu razmere obrnile na glavo. Tako so leta 2021 uvozili samo eno tretjino količin iz leta 2020, izvozili pa 132 odstotkov več kot leta 2020. Ravno obratne trende so zaznali na hrvaški meji, kjer se je uvoz glede na leto 2020 potrojil, uvoz pa je znašal dobro polovico količin iz leta 2020. Raven prenosnih zmogljivosti, ki so bile na voljo trgu, je ostala zelo podobni ravni kot leta 2020.

Ostali pomembnejši dogodki na področju obratovanja (SC 4/4)

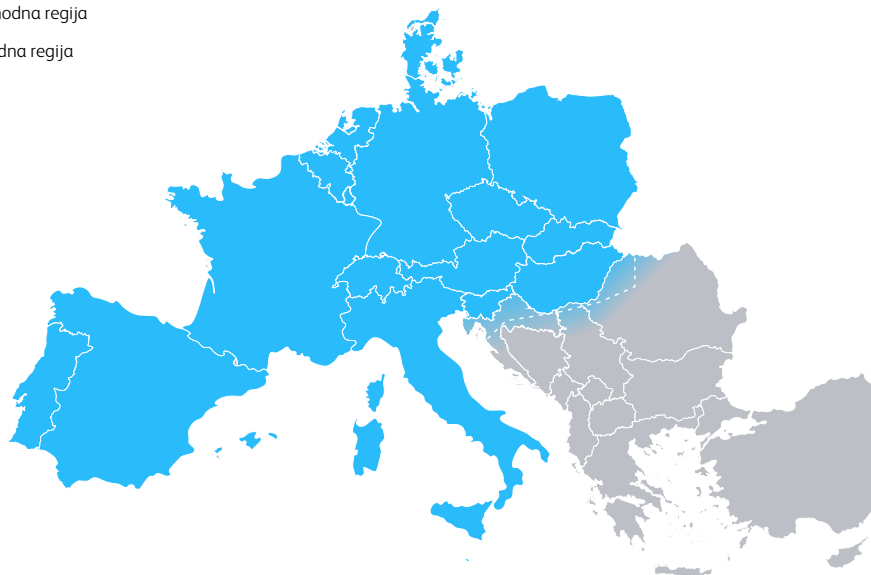
Razpad sinhronnega območja celinske Evrope na dva dela

Dne 8. januarja 2021 je sinhrono območje celinske Evrope ob 14.05 po srednjeevropskem času zaradi izpadov več elementov prenosnih omrežij v zelo kratkem času razpadlo na dva dela. Potek

delitve je viden na sliki spodaj. Do tega je prišlo predvsem zaradi velikega presežka proizvodnje v jugovzhodnem delu Evrope.

Ločitev sinhronnega območja celinske Evrope med dogodkom 8. januarja 2021

- Severovzhodna regija
- Jugovzhodna regija



Posledica razdelitve je bil primanjkljaj povodnje elektrike (približno -6,3 GW) v severovzhodni regiji in njen presežek (približno +6,3 GW) v jugovzhodni regiji. To je povzročilo upad frekvence v severovzhodni regiji in njen dvig v jugovzhodni regiji, kar je je razvidno iz spodnje slike.

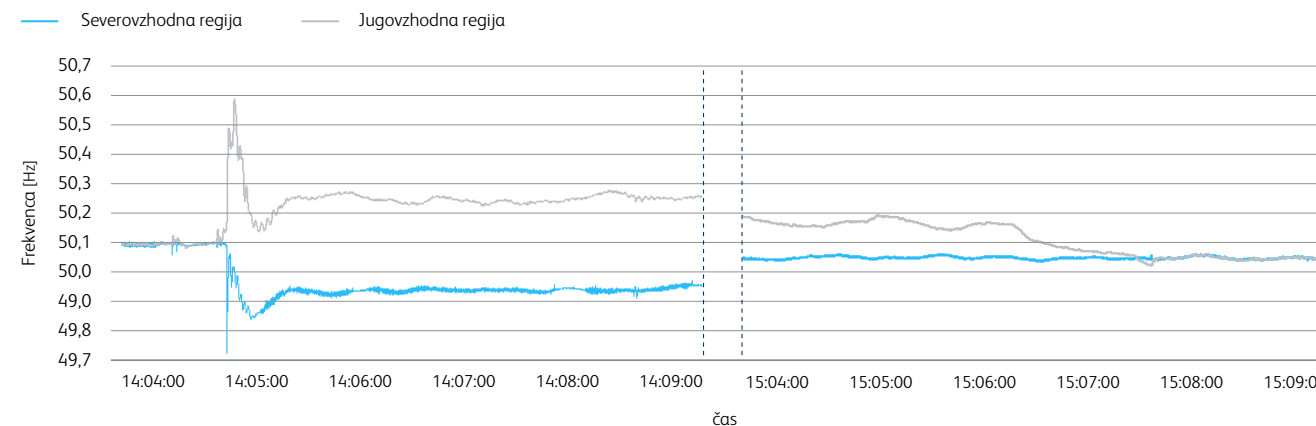
Zaradi dogodka so se takoj aktivirali številni avtomatski ukrepi za stabilizacijo obratovanja, nato pa so sistemski operaterji celinske Evrope, med njimi tudi družba ELES, z usklajenim delovanjem prispevala k vzpostavitvi stanja, ki je po približno

eni uri omogočilo ponovno povezovanje ločenih delov in normalizacijo obratovanja sinhrono povezanega sistema celinske Evrope.

Dogodek je opozoril predvsem na veliko soodvisnost delovanja sistemov, saj se motnje v delovanju enega sistema odražajo v ostalih sistemih, v nekaterih primerih take motnje vplivajo celo na delovanje vseh sinhrono povezanih sistemov. To zahteva od sistemskih operaterjev poleg dobrega in učinkovitega sodelovanja z deležniki na nacionalni ravni, tudi zelo intenzivno sodelovanje

z deležniki na evropski ravni. V razmerah intenzivnega čezmejnega trgovanja, vse večjega deleža proizvodnje iz OVE, povezovanja trgov sistemskih storitev ipd. je delovanje sistemov vse bolj soodvisno in je zato nujno, da vsi sistemski operaterji pri svojem delovanju upoštevajo stroge zahteve sigurnega obratovanja na različnih segmentih, kot so tehnične rešitve, izmenjava podatkov, koordinacija ukrepov, usposobljenost osebja ipd.

Frekvenca v celinski Evropi med dogodkom 8. januarja 2021 takoj po motnji in med ponovno sinhronizacijo



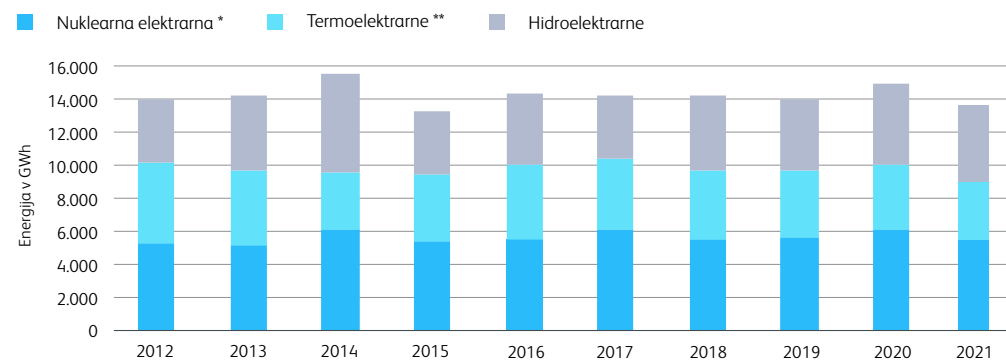


Prevzem in oddaja električne energije (SC 4/4)

Skupna oddaja električne energije proizvajalcev v prenosno omrežje je leta 2021 znašala 13.344 GWh, kar je kar 1.315 GWh manj kot leta 2020. V prenosno omrežje so HE oddale 4.504 GWh električne energije, kar je 243 GWh manj kot leta 2020. Termoelektrarne (TE) so oddale 3.429 GWh oziroma 443 GWh manj kot leta 2020, nuklearna

elektrarna (NE) pa je v prenosno omrežje oddala 5.411 GWh električne energije, kar je 629 GWh manj kot leta 2020. Zmanjšanje oddaje električne energije leta 2021 je treba pripisati predvsem načrtovanemu letnemu remontu nuklearne elektrarne, ki so ga opravili v aprilu 2021, in nekoliko slabši hidrologiji.

Oddaja električne energije v prenosno omrežje med letoma 2012 in 2021

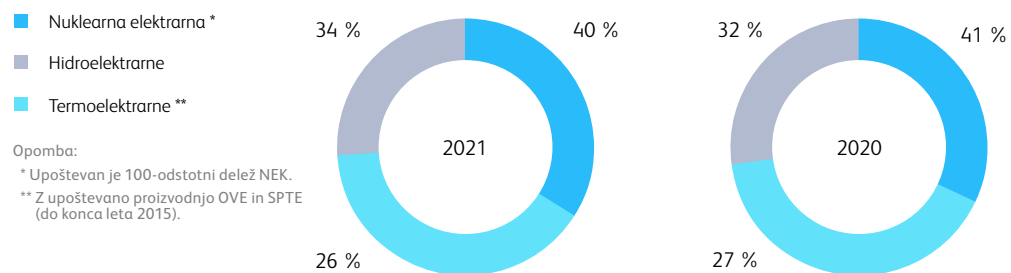


Opomba:

* Upoštevan je 100-odstotni delež NEK. ** Z upoštevanjem proizvodnje OVE in SPTE (do konca leta 2015).

V zadnjih desetih letih se je struktura oddaje električne energije v prenosno omrežje nekoliko spremenila. Zaradi izgradnje dodatnih elektrarn na spodnji Savi in ugodnih hidrologij se je povečevala oddaja HE, medtem ko se je oddaja TE v zadnjih letih nekoliko zmanjšala.

Struktura oddaje električne energije v prenosno omrežje v letih 2021 in 2020

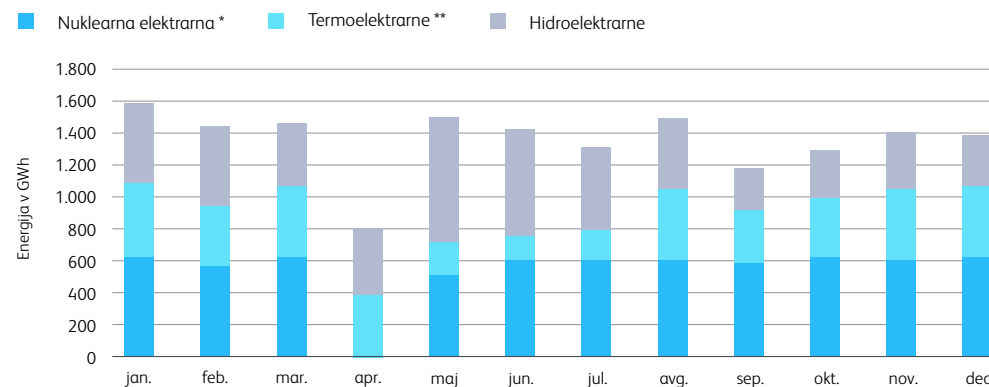


Opomba:

* Upoštevan je 100-odstotni delež NEK.

** Z upoštevanjem proizvodnje OVE in SPTE (do konca leta 2015).

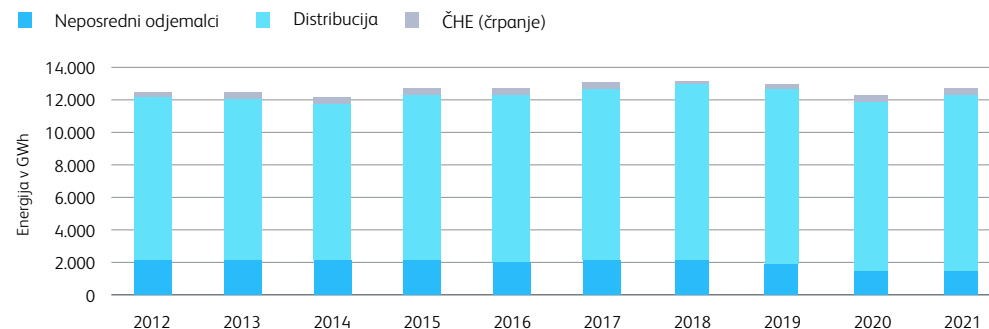
Oddaja električne energije v prenosno omrežje leta 2021 po mesecih



Opomba:

* Upoštevan je 100-odstotni delež NEK. ** Z upoštevanjem proizvodnje OVE in SPTE (do konca leta 2015).

Prevzem električne energije iz prenosnega omrežja med letoma 2012 in 2021

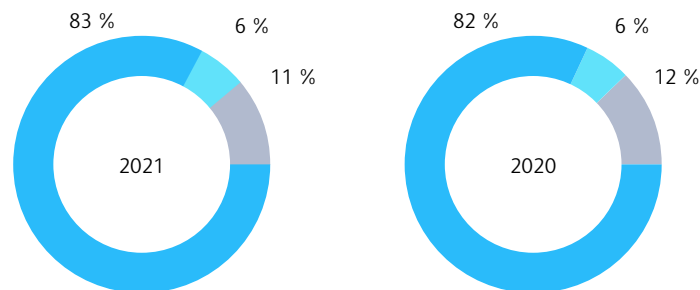


Leta 2021 je skupni prevzem energije iz prenosnega omrežja brez izgub znašal 12.725 GWh, od tega prevzem električne energije neposrednih odjemalcev in zaprtih distribucijskih sistemov (ZDS) 1.424 GWh, distribucije 10.917 GWh in prevzem črpalne hidroelektrarne (ČHE) za potrebe črpanja 384 GWh. Glede na leto 2021 je bil prevzem večji za približno 3 odstotke, kar lahko pripišemo predvsem odpravi ukrepov in delnemu okrevanju gospodarstva, ki ga je prizadelo ob razglasitvi pandemije leta 2020.

Desetletno povprečje kaže, da se višina prevzema električne energije spreminja brez izrazitega trenda ter je po gospodarski krizi in okrevanju trga in po začetku komercialnega obratovanja ČHE Avče dokaj konstantna. Višina prevzema se je leta 2020 v primerjavi z letom 2019 znižala za približno 5 odstotkov, medtem ko se je leta 2021 glede na preteklo leto ponovno zvišala za približno 3 odstotke, in sicer z 12.312 GWh na 12.725 GWh.

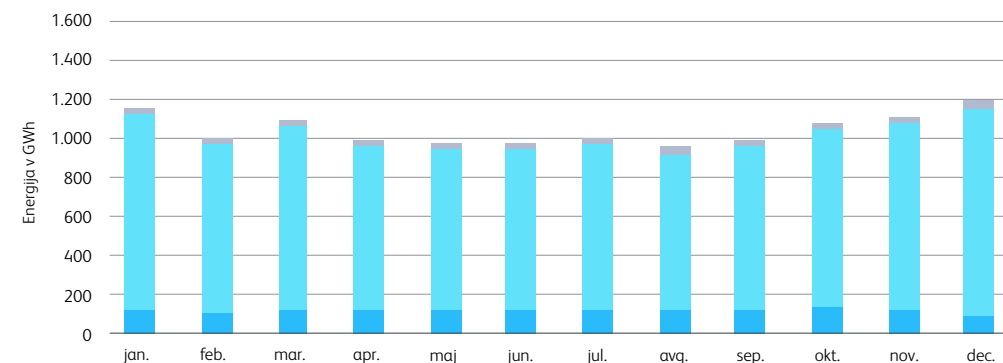
Struktura prevzema električne energije iz prenosnega omrežja v letih 2021 in 2020

■ Distribucija ■ Neposredni odjemalci ■ ČHE in izgube



Prevzem električne energije iz prenosnega omrežja leta 2021 po mesecih

■ Neposredni odjemalci ■ Distribucija ■ ČHE (črpanje)



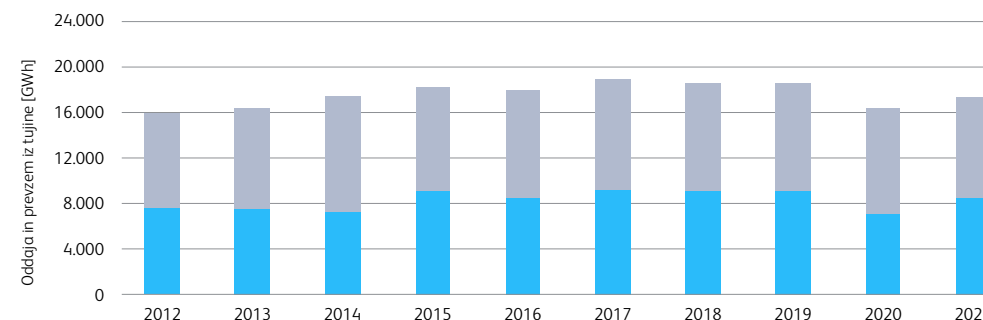
Zgornji graf prikazuje mesečni prevzem električne energije iz prenosnega omrežja, ločen na prevzem neposrednih odjemalcev, distribucijskih podjetij in črpalne hidroelektrarne. **Največji delež v prevzemu imajo distribucijska podjetja**, njihov delež je 86 odstotkov, če v izračunu upoštevamo tudi izgube v PO pa se ta delež zmanjša na 83 odstotkov. Leta 2021 je bil **povprečen**

mesečni prevzem električne energije iz prenosnega omrežja približno 1.060 GWh.

V decembru je bil prevzem električne energije približno 15 odstotkov višji od povprečnega mesečnega, kar je treba pripisati predvsem izjemno hladnemu obdobju v opazovanem mesecu.

Oddaja in prevzem električne energije iz tujine med letoma 2012 in 2021

■ Prevzem iz tujine* ■ Oddaja v tujino*



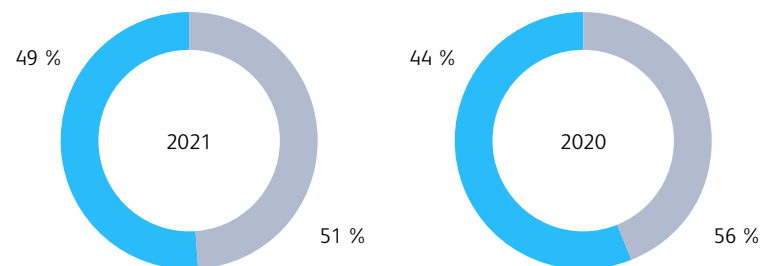
Opomba:

* Pretok na mejni virtualni merilni točki.

Iz grafa je razvidna dinamika oddaje in prevzema električne energije iz tujine v obdobju med letoma 2012 in 2021. Po letu 2011 sta se kumulativna oddaja in prevzem električne energije iz tujine iz leta v leto nekoliko povečevala vse do leta 2020, ko se je ta glede na preteklo leto znižala za 2.118 GWh, medtem ko se je leta 2021 ponovno povečala za 802 GWh. Leta 2021 je oddaja v tujino znašala 8.658 GWh in prevzem iz tujine 8.387 GWh.

Struktura oddaje in prevzema električne energije iz tujine v letih 2021 in 2020

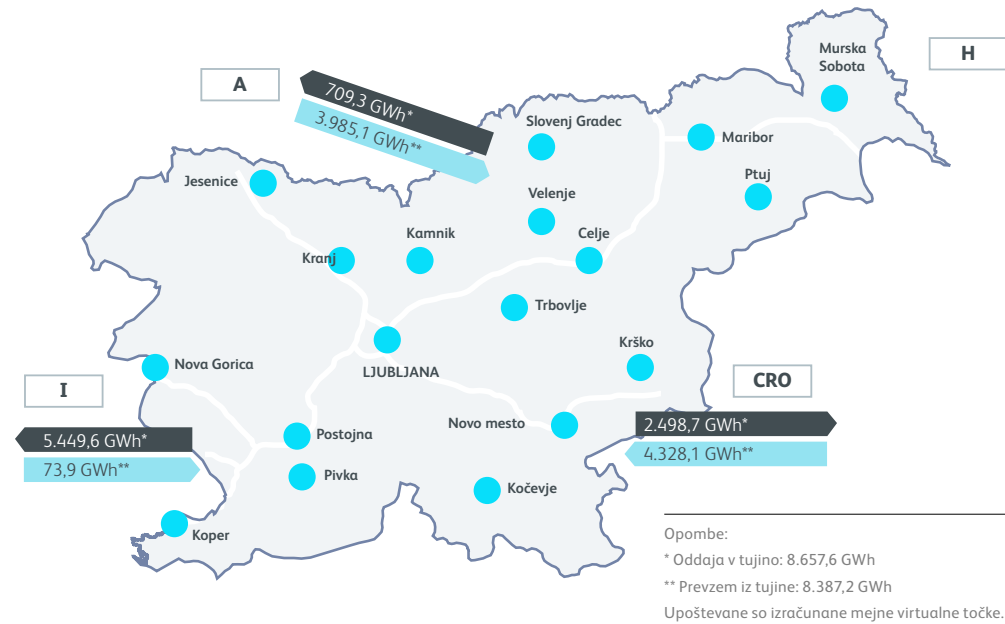
■ Prevzem iz tujine* ■ Oddaja v tujino*



Opomba: * Pretok na mejni virtualni merilni točki.

Pri interpretaciji podatkov je na prvi pogled videti, da ima Slovenija viške električne energije, saj je bila oddaja za 270 GWh višja od prevzema. V resnici ni tako, saj je treba upoštevati, da je slovenski delež proizvedene električne energije iz NEK le 50-odstoten. Ob upoštevanju tega dejstva je treba zaključiti, da je **Slovenija prevzela za približno 2.435 GWh več energije, kot je je oddala, kar je tudi delež slovenskega primanjkljaja električne energije.**

Fizični pretoki električne energije s sosednjimi EES leta 2021



SC 4/5: Informiranje ključnih deležnikov v RS – stalna naloga

Realizacija aktivnosti je opisana v poglavju [Upravljanje ugleda](#).

SC 4/6: Aktivno članstvo v vseh relevantnih domačih in tujih strokovnih združenjih, katerih primarno področje delovanja je elektroenergetika – realizacija cilja leta 2021 je bila 0,0-odstotna

ELES je član CIGRE, CIRED, ENTSO-E itd. Aktivnosti so stalno v teku in Elesovi zaposleni delujejo

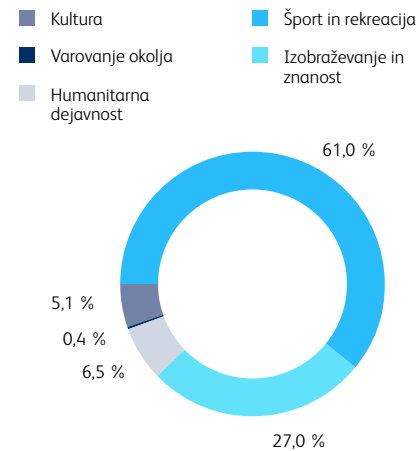
v številnih delovnih skupinah. Gre za stalne aktivnosti, ki so potekale tudi v letu 2021, čeprav obdobje zadnjih dveh let ni bila ugodna podlaga za izvajanje aktivnosti, zaradi nepredvidljivosti stanja bi bila mogoča prevelika odstopanja in nerealna ocena uspešnosti.

SC 4/7: Aktivna udeležba na strokovnih srečanjih s ciljem promocije ELES, tako v RS kot izven – stalna naloga

Realizacija strateškega cilja je stalna naloga, aktivnosti so opisane v poglavju [Sodelovanje na strokovnih srečanjih](#).

SC 4/8: Aktivna politika za donacije, sponzorstva in druge pomoči – stalna naloga

Sponzorstva in donacije po namenu

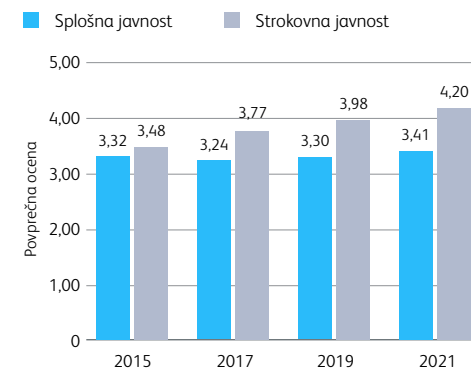


Upravljanje ugleda (SC 4/5)

V družbi ELES skrbno, načrtno in sistematično pristopamo k upravljanju ugleda. Zavedamo se, da je ugled percepcija deležnikov, ki ocenjujejo status družbe kot merilo vidnosti, mnenja, zaupanja in všečnosti ter obenem tudi neoprijemljiva, finančna in ekonomska vrednost, zato poleg ustreznega poslovanja, zanesljivega opravljanja nalog sistemskega operaterja električnega omrežja, visoko strokovnega in odgovornega kadra skrbimo tudi za odnose z različnimi deležniki.

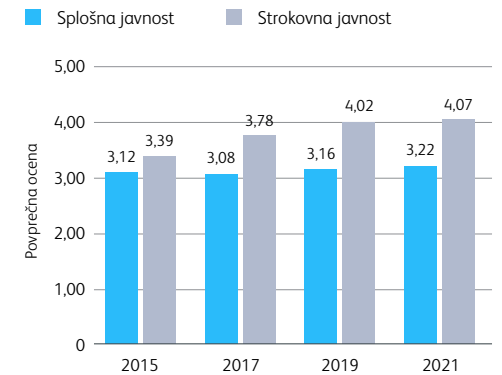
Raziskava o prepoznavnosti, delovanju in ugledu družbe ELES ugotavlja, da sta se ugled in zaupanje v družbo ELES leta 2021 po mnenju strokovne javnosti opazno povišala in s tem dosegla najvišje ocene v dosedanjih merjenjih; anketirancev, ki bi družbo ELES ocenili kot neugledno, ni bilo. Tudi direktorju družbe ELES, mag. Aleksandru Mervarju, anketiranci, ki so o njem obveščeni, pripisujejo visok ugled (tretjina anketiranih iz splošne javnosti ter dobre tri četrtine anketiranih iz strokovne javnosti meni, da je njegov ugled visok ali zelo visok).

Povprečna ocena ugleda družbe ELES



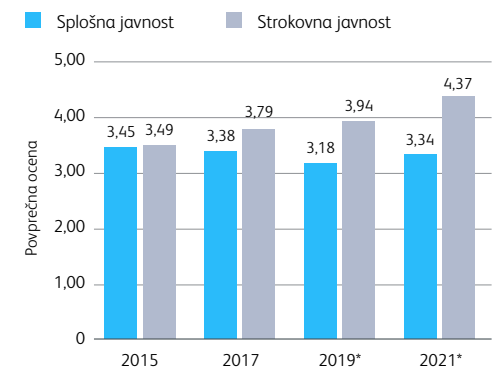
Vir: Ninamedia, d.o.o. Raziskava prepoznavnosti in ugleda družbe ELES, d.o.o.

Povprečna ocena zaupanja v družbo ELES



Vir: Ninamedia, d.o.o. Raziskava prepoznavnosti in ugleda družbe ELES, d.o.o.

Povprečna ocena ugleda direktorja družbe ELES

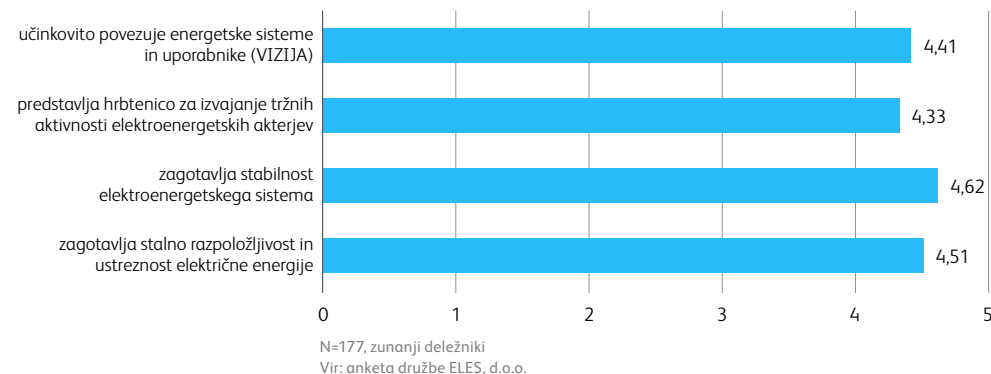


Vir: Ninamedia, d.o.o. Raziskava prepoznavnosti in ugleda družbe ELES, d.o.o.

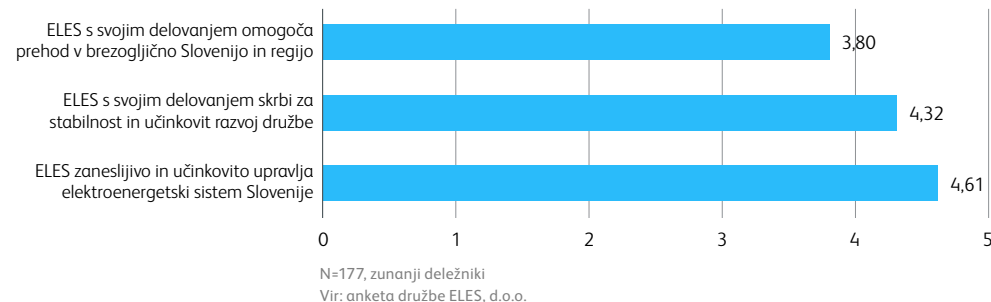


Če želi družba z deležniki zagotavljati simbiotičen odnos, mora poznati njihova pričakovanja, njihove potrebe, vpliv na družbo in njihovo relevantnost v odnosu do družbe. Zato se že več let izvaja anketa zunanjih deležnikov z namenom razumevanja, kako deležniki dojemajo družbo. Letošnjo, že peto anketo, so izvedli sredi leta 2021, s katero so želeli pridobiti oceno odnosa deležnikov do družbe. Četrtrič so anketirali deležnike družbe glede njihove ocene o izpolnjevanju vizije in poslanstva družbe. Ker so skladno s sprejetim DSP 2021–2025 zapisali novo vizijo in poslanstvo, ni bila mogoča primerjava rezultatov za pretekla leta. Od 693 pozvanih deležnikov jih je kar 396 pristopilo k izpolnjevanju, statistično uporabnih odgovorov je bilo 177 – najmanjše število pri posameznem odgovoru.

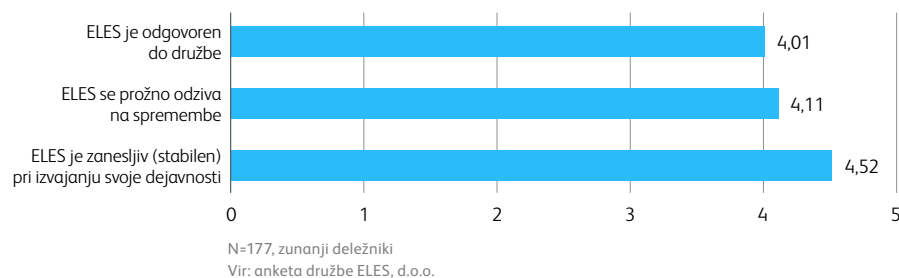
Ali menite, da družba ELES:



V kakšni meri se strinjate s spodnjimi trditvami?

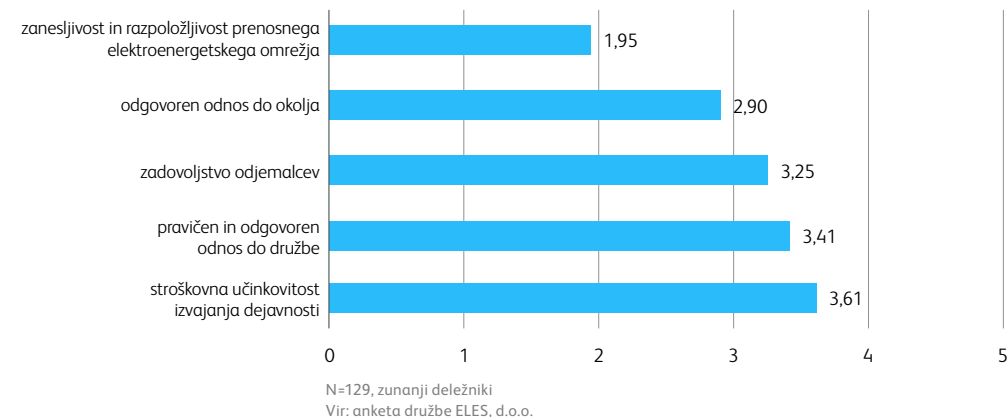


Kako bi ocenili spodnje navedbe, povezane z vašim odnosom do družbe ELES?

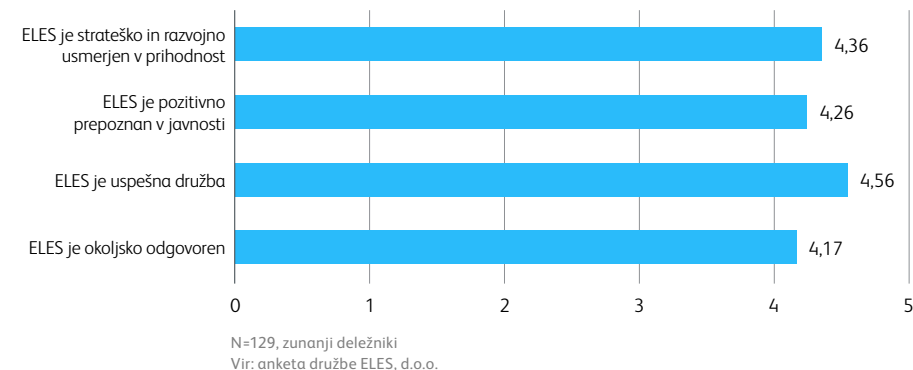


Razvrstite, kako pomembne so za vas naslednje vsebine:

1 = najbolj pomembno, 5 = najmanj pomembno



Povprečje povprečnih vrednosti trditev 2018–2021





Medijske objave o družbi ELES leta 2021

Mediji so leta 2021 v zvezi z družbo ELES primarno največkrat poročali o projektih in investicijah, največ sekundarnih objav pa je bilo o poslovanju.

Osnovne statistike:

Število objav: 720

Povprečen indeks medijske podobe: 37,05 točke

Število načrtovanih objav: 142

Število primarnih objav: 134

Vrednost objav: 335.454 EUR (v 2020 398.402 EUR)

Izpostavljene so bile zlasti objave o izgradnji daljnovoda Cirkovce–Pince, o slovensko-japonskem projektu pametnih omrežij in pametnih skupnosti NEDO, ki je prešel v zaključno fazo, ter tiste, ki so poročale o prejetih nagradah, pri čemer je bila zelo pomembna in učinkovita aktivna vključenost direktorja družbe mag. Aleksandra Mervarja.

Medijske objave o družbi ELES so bile pretežno nevtralne, družba ELES pa večinoma ni predstavljala osrednje teme poročanja, temveč v povezavi z delovanjem elektroenergetskega sistema v Sloveniji in o razvoju pametnih elektroenergetskih omrežij, kar družba aktivno spodbuja in razvija. Tovrstne objave izrazito prispevajo k naklonjeni medijski podobi in s tem višajo indeks medijske podobe.

Najbolj naklonjeno so mediji v zvezi z družbo ELES poročali o:

- družbeno odgovornih aktivnostih Elesa;
- Tehnološkem središču Beričevo, ki po medijskem poročanju pospešuje integracijo tehnologij zelene preobrazbe v visokonapetostno infrastrukturo, krepi ugled Slovenije v tujih strokovnih krogih in spodbuja uporabo podobnih rešitev v elektroenergetskih družbah;

- inovativni rešitvi sistema za pametno polnjenje električnih vozil, ki je nastal v sodelovanju s Telekomom in družbo NGEN, spreminja moč polnjenja e-avtov glede na razmere v elektroenergetskem omrežju in tako prinaša prihranke, ter
- o prejetih nagradah, predvsem o Davos Communications Award, s katero je mednarodna žirija družbo ELES, kot prvo slovensko družbo, postavila na globalno lestvico uglednih družb, ki vzorno poslujejo in komunicirajo.

V 24 odstotkih medijskih objav, ki so se nanašale na družbo ELES, je bil navzoč direktor mag. Aleksander Mervar, najpogosteje v povezavi s prihodnostjo energetike v Sloveniji, z zeleno tranzicijo, cenami energentov in TEŠ. V medijskih objavah so nastopali tudi številni drugi strokovnjaki družbe ELES, bodisi z intervjuji, z izjavami ali z neposrednim sodelovanjem v informativnih in izobraževalnih oddajah.

Doseg naše besede

Med 52 intervjuji, objavljenimi v 7. valu (Primorske Novice), je bralce najbolj pritegnil pogovor z direktorjem ELES, mag. Aleksandrom Mervarjem, ki je spregovoril o nihanjih med obnovljivimi viri in porabo.

Obratno: Izbrane misli iz intervjujev v 7. valu, ki so najbolj pritegnili pozornost naših bralcev

Izbrane misli iz intervjujev v 7. valu

Seznam intervjujancev v prilogi 7, val je tudi letos obsejal in pesten, z veliko mnenji in stališči relevantnih oseb s številnih področij.

O d vseh 52 intervjujev, ki smo jih imeli objaviti v 7. valu, je naša bralstva, vsajna gledala, najbolj pritegnila pogovor z mag. Aleksandrom Mervarjem, direktorjem družbe ELES, o tem, kako bomo izboljšali stanje z obnovljivimi viri energije in porabo.

»Vzpostavljamo, ki delujejo električni odjemalci, ki so integrirani s proizvodnjo elektrarne energije, se to zmože in imamo tudi predstavitelje elektrike. Na drugi rok pa bodo cene elektrarne neizmerno zrasle,« je komentiral Marko Uršič. Zapis v razreku novinarske dejal Mervar in opozoril: »Te bi povzeli elektrarne, kar smo jo imeli, ne bi nikoli več.« Zelo viden na brežici najdeli smo gledala vreden z vala, je zapisal J. Radovanec. Mervar, prvič s poročilom na Go-kom omrežju. O postavljenih virih, elektrarni izkušnji Golga otoka, moči pritenja in nemirnih malčevanja se je v 7. valu tudi naša posredovalni naš novinar Andrej Gomboc. Trečji najdeli smo pa je intervju s ključnega Tomanova. Izkušnja, voljo abduktorske dejavnosti v izloki hotelstva. O razredu, kako se mediji in je morda v njih pogovarjala novinarka Janna Arko. • PV



MAG. ALEKSANDER MERVAR
direktor Elesa

»Še vedno mnogi zmotno mislijo, da v Sloveniji lahko doblimo veliko elektrike iz burje. Kar seveda ni res; ko piha burja, vetrnice ne delajo.«

V predzadnji izdaji Finance Manager so med najboljšimi, najbolj branimi intervjuji, objavljenimi v Financah leta 2021, v katerih so strokovnjake spraševali o novih pojavih in okoliščinah, kot sta hibridno delo in energetska kriza, s čimer želijo prispevati k razumevanju razmer, nastalimi med epidemijo, uvrstili tudi intervju z mag. Aleksandrom Mervarjem, direktorjem družbe ELES.

(intervju) A. Mervar: Slovenija bo pri elektriki doživela šok, ki ga druge države ne bodo



Mag. Aleksander Mervar, direktor družbe ELES, v intervjuju za časnik Finance Manager leta 2021.

K dosegu naše besede v javnosti so leta 2021 prispevali številni strokovnjaki družbe ELES, ki so v intervjujih, avtorskih besedilih ali izjavah predstavili dejavnosti družbe in odgovarjali na pomembna aktualna vprašanja:

- mag. Uroš Salobir in dr. Janez Humar sta za revijo Gloss pojasnila, kako zagotoviti prehod na trajnostno e-mobilnost, in kakšne spremembe se nam glede tega obetajo v prihodnosti;
<http://www.gloss.si/novice/prihodnost-je-trajnostna-e-mobilnost>
- mag. Uroš Salobir in dr. Jurij Klančnik sta za časnik Finance pojasnila, zakaj imamo v Sloveniji veliko hranilnikov energije in kako takšni hranilniki spreminjajo energetska krajino;
<https://oe.finance.si/8971701/Zakaj-imamo-v-Sloveniji-veliko-velikih-baterij>



DR. UROŠ KERIN

DR. UROŠ KERIN, vodja Sveta za raziskovalno in znanstveno dejavnost ter vodja Diagnostično-analitskega centra ELES, v intervjuju za časnik Finance izpostavi problematiko pridobivanja različno visoko usposobljenih kadrov v energetiki.

- dr. Uroš Kerin, vodja Sveta za raziskovalno in znanstveno dejavnost ter vodja Diagnostično-analitskega centra ELES, je v intervjuju za časnik Finance izpostavljal problematiko pridobivanja različno visoko usposobljenih kadrov v energetiki;
<https://oe.finance.si/8972710/>
- dr. Janez Humar, vodja Službe za strateško inovacijske programe, je za posebno izdajo časnika Finance o trajnostni mobilnosti leta 2021 izpostavil, da smo se v družbi ELES zavezali, da bomo do leta 2030 povsem prešli na električno mobilnost, kar vključuje tudi vzpostavitev polnilne infrastrukture na Elesovih lokacijah, dovolj razvejane, da bo omogočala nemoteno polnjenje službenih vozil in e-vozil zaposlenih;
<https://beta.finance.si/files//2021-04-08/Trajnostna-mobilnost-606f2bcbd4d71.pdf>

- mag. Aleksander Mervar, direktor družbe ELES, je v Sobotni prilogi časnika Delo objavil članek z naslovom *Enigma slovenske elektroenergetike*, v katerem je podal poglobljene izračune, vezane na spremembe v slovenski elektroenergetiki ter opozoril, da je potreben strpen in globok premislek, sicer Slovenijo čaka velika energetska odvisnost;
<https://www.delo.si/sobotna-priloga/enigma=-slovenske-elektroenergetike/?fbclid=IwAR2wn1lbZgA3mqRQ1wN77Lj217yryN5V-dO34t1qclFdorma1zi4nx03TIS8>
- mag. Aleksandra Mervarja, direktorja družbe ELES, so citirali v časopisu Delo: »TEŠ naj obratuje, dokler bo lignit in dokler je HSE to zmožen financirati.« Dodal je, da se ne smemo ozirati na druge države: »Prevlada naj nacionalna strategija, ne pa lokalna. Trdim, da je nacionalno strategijo do zdaj kreiral seštev ek lokalnih strategij.«;
<https://www.delo.si/novice/slovenija/emisijski-kuponi-najvecja-groznja-termoelektrarn/>

- direktor družbe ELES, mag. Aleksander Mervar, je v intervjuju za revijo Reporter z naslovom *Poti do ciljev evropske energetske politike* še *ni* poudaril, da je veliko premalo zavedanja, kako draga bo zelena preobrazba (prehod v nizkoogljično družbo). Navedel je, da bodo slovensko ogrodje proizvodnega sistema za električno energijo prihodnje hidroelektrarne, nuklearna elektrarna in sončna energija;
<https://reporter.si/clanek/slovenija/aleksander-mervar-direktor-elesa-pride-neurje-in-si-v-trenutku-brez-vse-soncne-energije-897159>
- dr. Uroš Kerin, pomočnik direktorja Področja za upravljanje s sredstvi in projekti ter vodja Diagnostično-analitskega centra ELES, je v intervjuju za časopis Delo predstavil nov model upravljanja fizičnih sredstev družbe ELES, delovanje visokotehnološkega Diagnostično-analitskega centra ter načine sodelovanja z izobraževalnimi in znanstvenimi institucijami;
<https://www.delo.si/javne-investicije/veliki-ucin-ki-povezovanja-organizacijskih-silosov/>
- časnik Večer je povzel intervju z mag. Aleksandrom Mervarjem, direktorjem družbe ELES, za časnik Finance;
- direktor družbe, mag. Aleksander Mervar, je v intervjuju za časnik Finance pojasnil začetek, razvoj, namen in doprinos projektov pametnih omrežij v družbi ELES. Za vse velike projekte poskušamo pridobiti čim več nepovratnih sredstev, da ne bo breme energetskega prehoda samo na Slovencih;
https://oe.finance.si/8981181/Zakaj-je-Slovenija-z-Elesovimi-projekti-velesila-pri-pametnih-omrezjih?fbclid=IwAR1TPtMs3Tg-N4rPtyN7etwavP11HZHPVnoxK6FK2VHRAgv_yhnyuZEJwf79c

- Jernej Majcen, vodja Službe za nadzor gradenj ELES, se je pogovarjal o aktualnih projektih in novostih, ki se uvajajo v prenosni elektroenergetski sistem, pa tudi o povezavi strokovnjakov ter znanj za implementacijo projektov;
<http://edu.eles.si/jernej-majcen-v-oddaji-energetska-pismenost/>

- Aleš Zupancič, samostojni inženir za nadzor elektroenergetskih naprav, se je pogovarjal o uporabi brezpilotnih letalnikov pri nadzoru delovanja daljnovodov, razvoju v smeri brezpilotnega vođenja, uvedbi umetne inteligence pri pregledu podatkov in o zakonodajnem okviru za njihovo delovanje;
<http://edu.eles.si/ales-zupancic-v-oddaji-energetska-pismenost/>

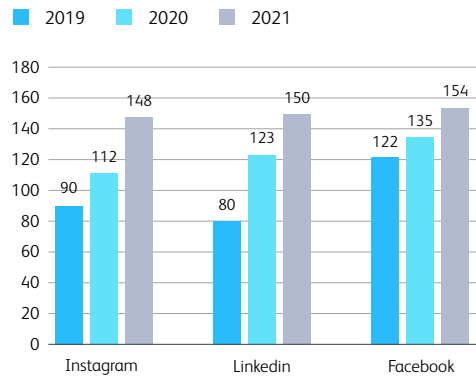
- mag. Marko Hrast, direktor Področja za infrastrukturo prenosnega omrežja, se je pogovarjal o izpostavljenih tematikah 15. Konference slovenskih elektroenergetikov CIGRE-CIRED, energetske neodvisnosti, naprednih tehnoloških rešitvah v energetskih sistemih ter pomankanju inženirskega kadra;
<http://edu.eles.si/mag-marko-hrast-v-oddaji-energetska-pismenost/>

- mag. Aleksander Mervar, direktor družbe ELES, se je pogovarjal o sprejemanju ukrepov v času pandemije, energetske revščini, problematiki vetrnih elektrarnah, entuziazmu zaposlenih v družbi ELES pri uvajanju inovativnih projektov in pridobljenih nepovratnih sredstvih.
<http://edu.eles.si/mag-aleksander-mervar-v-oddaji-energetska-pismenost-3/>

Objave na družbenih omrežjih družbe ELES leta 2021

Število objav in interakcije na profilih družbe ELES na družbenih omrežjih LinkedIn, Instagram in Facebook:

Število objav



Vir: Kliping MAP – analitika 2021.

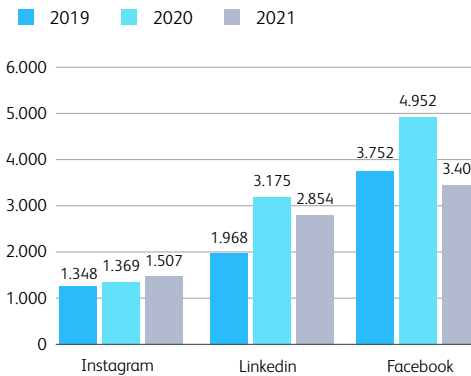
V primerjavi s sistemskima operaterjema električnega omrežja National Grid UK (Združeno kraljestvo) in EirGrid (Irska) je sledilec Elesovih

Povprečen odziv na sledilca:

	Povprečje	Deljenje	Predhodno povprečje	Razlika
ELES	0.843	71.2 %	1.313	36 %
National Grid UK	0.283	23.9 %	0.683	59 %
EirGrid	0.058	4.9 %	0.136	57 %

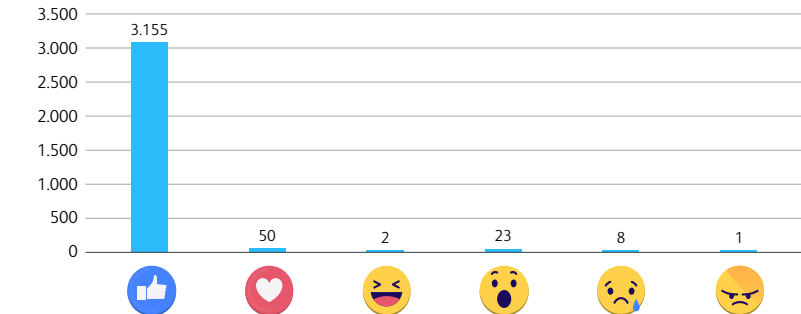
Vir: Kliping MAP – analitika 2021.

Število interakcij



profilov na družbenih omrežjih v povprečju bolj odziven in z najmanjšim deležem odziva jeze:

ELES

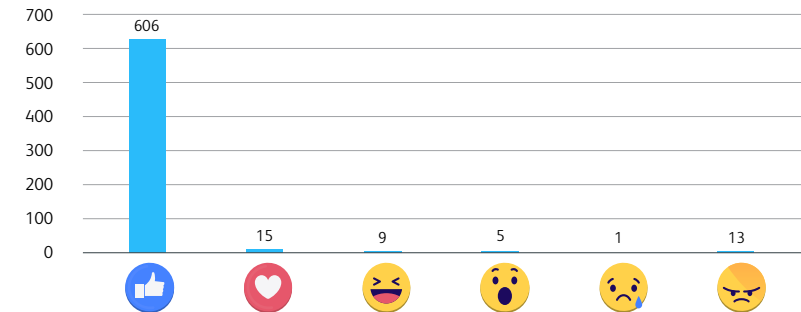


0,03%

Delež jeze med vsemi interakcijami

Vir: Kliping MAP – analitika 2021.

EirGrid

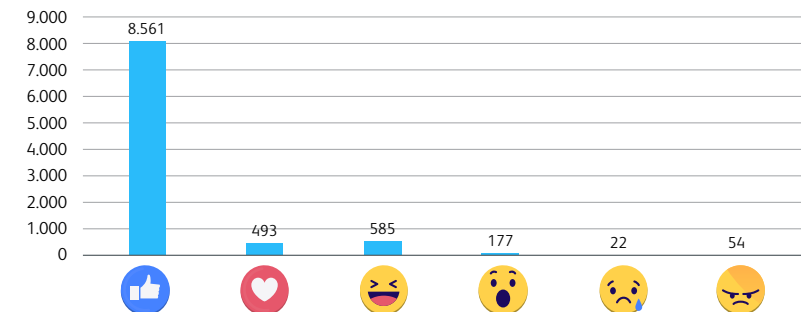


2,00 %

Delež jeze med vsemi interakcijami

Vir: Kliping MAP – analitika 2021.

National Grid UK



0,85 %

Delež jeze med vsemi interakcijami

Vir: Kliping MAP – analitika 2021.



Nagrade in nominacije



DAVOS COMMUNICATIONS AWARDS 2021

Nominirani kot finalist za: Best Leader in Public Relations Communications (Nicole Rodriguez NRPR Group USA, Claudine Moore C Moore Media USA, Katja Fašink ELES Group),

Nominirani kot finalist za: Global Communications Overall Achievement,

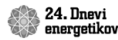
Nagrada za: Best Corporate Affairs.



NAGRADA PROF. DR. VRATISLAVA BEDJANIČA

Za magistrsko delo z naslovom "Vztrajnostne mase v elektroenergetskem sistemu Slovenije" avtorja g. Luke Zidariča pod strokovnim mentorstvom g. Petra Simončiča, samostojnega analitika za modele in analize iz Službe za podporo obratovanju ELES in dr. Urbana Rudeža, asistenta na Fakulteti za elektrotehniko.

Za doktorsko delo z naslovom "Komunikacijski sistemi za spremljanje podatkov o razpršenih virih energije" avtorja dr. Mitja Kolenca, samostojnega inženirja za ekonomiko obratovanja in vozne rede iz Službe za relacije s trgov ELES.



ENERGETSKE NAGRADE 2021

V kategoriji Promocijski projekt URE/OVE je prvo nagrado po izboru bralcev prejel Diagnostično analitski center (DAC) ELES.



THE ENERGY AWARDS 2021

Nominirani kot finalist v kategoriji: Lockdown Energy Champion of the Year (Naslov projekta: COVID-19 Lockdown Strategic Communications).



PLAKETE CIGRE

Plaketo CIGRE za izjemne dosežke na strokovnem in tehničnem področju za delovanje v slovenski in mednarodni CIGRE, je prejel mag. Aleš Kregar, izvedenec za pripravo gradenj ELES.



PRIZNANJA ZA NAJODMEVNEJŠE REFERATE CIGRE-CIRE

V sekciji CIGRE so bili nagrajeni strokovnjaki družbe ELES: Andrej Semprimožnik, Miha Bečan, Nejc Zima, dr. Uroš Kerin, Ervin Planinc, dr. Blaž Kirn, Tomaž Tomšič, mag. Andrej Matko, Marko Mihorko, Primož Bogataj, mag. Gregor Omahen in Gregor Panjan. V sekciji CIRE sta priznanja za najodmevnejši referat prejela dr. Marko Kolenc ter mag. Dejan Matvoz.



NAGRADA ZA NAJBOLJŠE LETNO POROČILO 2020

Priznanje za najboljšo letno poročilo med podjetji, ki niso subjekti javnega interesa po ZGD.



NAGRADE ZA DRUŽBENO ODGOVORNE SINERGIJE 2021

Priznanje za uvrstitev med 3 najboljše projekte za projekt: KREPITEV ENERGETSKE PISMENOSTI - za odgovorno oblikovanje energetske prihodnosti Slovenije.

Družbeno odgovorno komuniciranje

Družba ELES si prizadeva vestno podpirati reševanje družbenih in okoljskih problemov, prav tako informira ter usmerja v varnejše in naprednejše delovanje družbe in si želi biti del naprednega, zdravega in solidarnega okolja, ki z aktivno udeležbo doprinaša k družbeno koristnim in odgovornim aktivnostim ter rezultatom, ki nam zagotavljajo in omogočajo stabilen, varen in miren jutri.

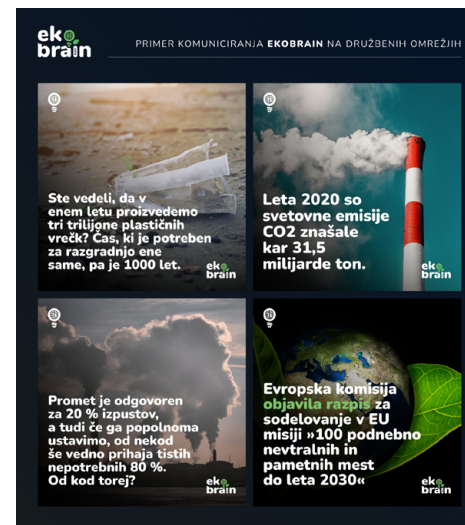
V navedbah ekonomskega značaja običajno izpostavimo dejstva/rezultate, ki navajajo konkretno korist za državljanke in državljane ter okolje, v katerem delujemo:

- zaposleni v družbi ELES so v zadnjih šestih letih zaslužili za prihodnjih 13 let plače, ne da bi slovenski končni porabnik plačal 1 EUR;
- od oktobra 2013, ko je mag. Aleksander Mervar prevzel vodenje družbe ELES, do konca 2021, je družba ELES za državo, za končne porabnike električne energije, ustvarila za 449,3 milijona EUR pozitivnih učinkov/prihrankov;
- družba ELES je pridobila največ nepovratnih sredstev iz skladov EU v naši državi za področje energije;
- v zadnjih štirih letih je družba ELES samo za tri investicije (SINCRO GRID, daljnovod Cirkevce-Pince in NEDO) uspela pridobiti za 97,9 milijona EUR nepovratnih sredstev iz EU sklada CEF in japonske razvojne agencije NEDO; rezultat tega uspeha je prihranek v višini 188 milijonov EUR.

Zeleno komuniciranje

V družbi ELES se zavedamo pomembnosti ekologije, podnebnih sprememb in energetske trajnosti. Zaposleni smo tudi v zasebnem času predani pomoči sočloveku in varovanju okolja. V ta namen sodelujemo z različnimi okoljevarstvenimi organizacijami, želimo postati njihov zanesljiv sogovornik in podpornik, pri čemer se naša aktivna podpora ne omejuje zgolj na finančno podporo, pač pa vključuje predvsem ustvarjanje medsebojnega dialoga in tudi udeležbo na terenskih akcijah, na primer pri odstranjevanju odpadkov iz slovenskih rek in jezer.

Ker smo prepoznali potrebo po celovitejšem poročanju o ekoloških, tj. z okoljem in zdravjem ljudi povezanih vsebinah, smo ustvarili Ekobrain, s katerim naslavljamo ekološko problematiko, skrb za zdravje ljudi in okolje ter pereče težave družbe, v kateri živimo in delujemo. Na družbenih omrežjih informiramo o načinih čiščenja e-naprav, o pomembnih dogodkih ter mednarodnih poročilih in ugotovitvah o aktualnem stanju ekologije v svetu.



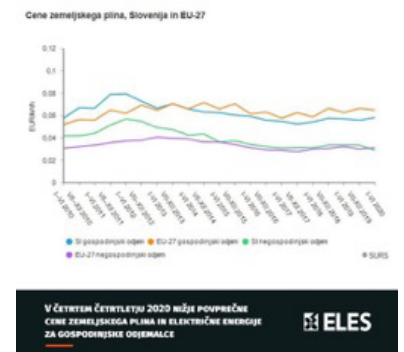
Izobraževalno komuniciranje

V družbi ELES si prizadevamo v komuniciranje z notranjimi in zunanji deležniki vključevati izobraževalne vsebine, vezane z energetskega sistemom. Tako smo leta 2021 vsem deležnikom, med drugim predstavili:

- rezultate neodvisne Raziskave energetske učinkovitosti Slovenije (REUS);



- podatke Statističnega urada RS o vplivih pandemije na energetiko ter porabo/produkcijo električne energije, o primerjavi cen zemeljskega plina za gospodinske odjemalce;



Vir: arhiv ELES.

- izsledke poročila »Global Electric Vehicle Outlook 2021« o porastu zanimanja za električna vozila, v katerem navajajo, da bodo morale Vlade za doseg ciljev za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov več pozornosti nameniti tudi spodbujanju elektrifikacije dostavnih in tovornih vozil ter tudi izgradnji hitre polnilne infrastrukture ipd.



Vir: arhiv IEA.

Na interaktivni način, z digitalizacijo in animiranimi grafikami v slovenščini in angleščini na spletnem mestu ELES Edu družba ELES objavlja izobraževalne vsebine o zgodovini elektrogospodarstva, prvih izumih, odkritjih, strokovnih izrazih ipd. Predstavljamo tudi aktualne teme elektrogospodarstva, Elesove ekipe strokovnjakov ter serije oddaj o energetiki z naslovom Energetska pismenost. Objavljamo tudi razpise za financiranje raziskovalno aplikativnih projektov in doktorskih disertacij.



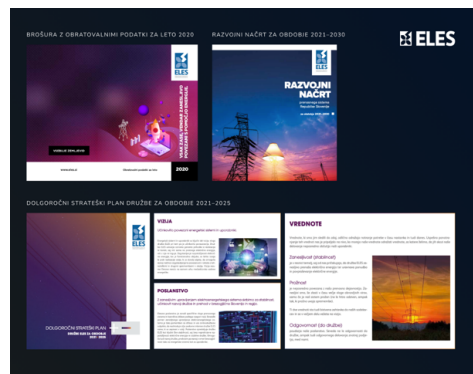
Korporativne listine

Za potrebe informiranja deležnikov družbe ELES smo izdali tudi naslednje korporativne listine:

- Brošura z obratovalnimi podatki za leto 2020, v kateri so zbrani podatki o oddaji proizvajalcev električne energije v prenosno omrežje, o prevzemu električne energije iz prenosnega omrežja, o koničnih obremenitvah prenosnega omrežja in podatki o pretokih s soslednjimi elektroenergetskimi sistemi;
- Dolgoročni strateški plan družbe za obdobje 2021–2025, ki vključuje tudi nove vrednote, vizijo in poslanstvo družbe ELES;

https://www.energetika-portal.si/fileadmin/dokumenti/podrocja/energetika/upravljanje_nalozb/eles/dsp_eles_2021-25.pdf

- Razvojni načrt prenosnega sistema Republike Slovenije za obdobje od leta 2021 do 2030, ki opredeljuje potrebna vlaganja v prenosno omrežje, ki bodo zagotovila ustrezno prenosno zmogljivost prenosnega omrežja in zanesljivost njegovega obratovanja, ter v ospredje postavlja predvsem investicijske in raziskovalno-razvojne projekte.



Skrb za razvoj strokovnega podmladka

Ob prepoznavanju premalo aktivne vključenosti mladih v elektroenergetsko industrijo in nezadostne obveščenosti učiteljev o najsodobnejših elektroenergetskih usmeritvah je družba ELES že leta 2019 ustanovila Svet za raziskovalno in znanstveno dejavnost, ki je tesno povezan z vsemi fakultetami in organizacijami s področja izobraževanja v elektroenergetski industriji. Družba je v ta namen podpisala pisma o nameri oziroma pogodbe o sodelovanju z Univerzo v Ljubljani, Fakulteto za elektrotehniko, računalništvo in informatiko Univerze v Mariboru, s šolskim centrom Celje in Elektrotehniško-računalniško strokovno šolo in gimnazijo Ljubljana.

Temeljni namen Sveta, ki ga sestavljajo predstavniki tehničnih področij ter vodja Službe za upravljanje in razvoj kadrov ter Službe za korporativno komuniciranje, je izmenjava ekspertnih znanj s sekundarnim in terciarnim izobraževanjem, intenzivnejši prenos raziskovalnih in znanstvenih dosežkov v gospodarsko okolje, promocija tehničnih, tehnoloških in naravoslovnih ved med mladimi ter krepitev izobraževalnih vsebin v slovenskih šolah in fakultetah.

Cilj Sveta za raziskovalno in znanstveno dejavnost je ponuditi mladim profesionalcem priložnosti za prvi vstop v delovne procese in jim omogočiti strokovno rast med ali ob koncu študija. Tako sta bili dve magistrski nalogi, ki sta nastali v okviru navedenega sodelovanja, nagrajeni z Bedjaničovo nagrado, ki jo Slovensko združenje elektroenergetikov CIGRE-CIRED podeljuje za izjemna akademska dela s področij elektroenergetike. Od desetih študentov magistrskega študija, vključenih v delo Sveta, so se v družbi ELES zaposlili trije.

Svet za raziskovalno in znanstveno dejavnost aktivno sodeluje tudi na doktorskem študiju na Fakulteti za elektrotehniko v Ljubljani. ELES tako prvič od

ustanovitve Sveta formalno financira doktorski študij. V ta namen je bila pripravljena pogodba o financiranju, merila in kriteriji razpisa, objava in izvedba razpisa ter dodelitev finančnih sredstev.

Sodelovanje na strokovnih srečanjih (SC 4/7)

Tudi leta 2021 so številni strokovnjaki družbe ELES aktivno nastopili na domačih in mednarodnih strokovnih srečanjih. Tako je med drugim:

- na 8. forumu *Energetika in regulativa '21* je direktor družbe ELES, mag. Aleksander Mervar, predstavil vplive investicijskih vlaganj na tarife za uporabo slovenskega elektroenergetskega omrežja; sodeloval je tudi na okrogli mizi Slovenskega združenja za energetiko »Povezovanje energetskega sektorja«, na dogodku »Kaj pomeni predčasno slovo od premoga za slovensko elektroenergetiko in šaleško socialo«, na posvetu Državnega sveta in skupine HSE »Pogoji, ki jim mora biti zadoščeno za pravičen prehod iz premoga v šaleški dolini«, na okrogli mizi *Konference o izhodiščih za slovenski energetski koncept* ipd.;
- mag. Uroš Salobir, direktor področja za strateške inovacije ELES, sodeloval na uvodnem dogodku »Sprostite se! – Razogljčenje našega energetskega sektorja s sistemsko integracijo in zagotavljanjem prilagodljivosti«, ki je potekalo v sklopu 40. kongresa Euroheat & Power, na letni konferenci Sveta evropskih energetskih regulatorjev (CEER), na 11. forumu Energetika in okolje, na panelu »Hibridna energetska bodočnost«, ki je potekal v okviru konference SET Trebinje Energy Summit, na mednarodni konferenci InnoGrid 2021, na okrogli mizi o razogljčenju prometa s sektorskim sodelovanjem na Blejskem strateškem forumu 2021, na ministrskem zasedanju Pobude za energetske povezane Srednje in Jugovzhodne Evrope (CESEC), na omizju vodij inoviranja konferenci Inovacije energetike ter na 41. simpoziju CIGRE, na konferenci Enlit;

- mag. Gorazd Ažman, pomočnik direktorja področja za strateške inovacije ELES, sodeloval v interaktivni razpravi bruselskega energetskega kluba, ki je obravnavala tematiko »Plin in obnovljivi viri nastajajočih trgov, strategija za vodik in obnovljive vire energije – posledice in priložnosti za države jugovzhodne Evrope«, ter na srečanju med IRCAI in International Council on Environmental Economics and Development v Digitalnem središču Slovenije;
- mag. Maša Repež Gril, izvedenka za strateško inovacijske programe ELES, nastopila na 5. nacionalni konferenci o trajnostni mobilnosti;
- na spletnem dogodku Družba 5.0, z naslovom »Japonski odziv na kibernetke grožnje in urbano mobilnost v zraku«, o koristnosti uporabe dronov pri spremljanju delovanja elektroenergetskega omrežja, govoril Aleš Zupančič, samostojni inženir za nadzor elektroenergetskih naprav ELES;
- na dogodku Poslovne akademije Finance »Kaj podjetjem prinaša 5G?« ter na 4. konferenci Nove tehnologije v energetiki 21, sodeloval mag. Venčeslav Perko, direktor Področja za informatiko in telekomunikacije (PITK) družbe ELES;
- na posvetu časnika Finance o trajnostni mobilnosti, dr. Janez Humar, vodja službe za strateško inovacijske programe ELES, predstavil koncept Pentlja, ki bo omogočal množično e-polnjenje tovornjakov, avtobusov in drugih vozil;
- na konferenci Inovacije energetike ter na mednarodni konferenci »Priprava poti v podnebno nevtralnost«, ki jo je organiziral Institut »Jožef Stefan«, nastopil Gregor Goričar, vodja Službe za relacije z institucijami EU;
- v okviru 15. SET Plan konference, v organizaciji Ministrstva za infrastrukturo RS in Evropske komisije sta mag. Darko Kramar in mag. Simon Tot predstavila rezultate treh Elesovih mednarodnih projektov – FutureFlow, SIN-CRO.GRID in NEDO.

Ambasadorji ELES

Med ambasadorje družbe ELES sodijo številni vrhunski športniki, ki dosegajo pomembne rezultate:

- smučarska skakalka Ema Klinec, ki je s skokom 105 m postala nova svetovna prvakinja;
- smučarska tekačica Anamarija Lampič, ki je razveselila z bronasto medaljo;
- Ema Kozin, najboljša slovenska boksarka, svetovna prvakinja v srednji kategoriji po različicah WBF in WIBA ter (začasna) lastnica šampionskega pasu združenja WBC;
- kanuist Benjamin Savšek, ki je postal olimpijski prvak na divjih vodah in tudi državni prvak;
- Samo Jeranko, eden najboljših prostih potapljačev na svetu, ki je osvojil bronasto medaljo na svetovnem prvenstvu v globinskem potopu na vdih brez plavuti;
- mladi slovenski odbojkarji in odbojkarice na mivki do 18 in do 20 let, ki so prejeli štiri odličja in dva naslova srednjeevropskih prvakov;
- moška slovenska odbojcarska reprezentanca do 17 let, ki je na evropskem prvenstvu v Albaniji osvojila prvi naslov evropskih prvakov.

ELES ambasador slovenskega gospodarstva

Hkrati je tudi družba ELES postala ambasador slovenskega gospodarstva. SPIRIT Slovenija je v okviru nacionalne kampanje za promocijo slovenskega gospodarstva v tujini »I feel Slovenia. Green. Creative. Smart.« med dvaindvajsetimi uglednimi podjetji, ki ponujajo prebojne in edinstvene rešitve z visoko dodano vrednostjo, izkazujejo ključne konkurenčne prednosti slovenskega gospodarstva ter so aktivno vključene v promocijske aktivnosti slovenskega investicijskega in poslovnega okolja na tujih trgih, izbrala tudi družbo ELES. Namen projekta je dodatno pripomoči k večji prepoznavnosti slovenskega gospodarstva na globalnem konkurenčnem trgu.



Vključevanje v človekoljubne dejavnosti skupnosti

Skrb za sočloveka v obliki podpore pri izvajanju človekoljubnih dejavnosti je vedno bila za družbo ELES izjemnega pomena.

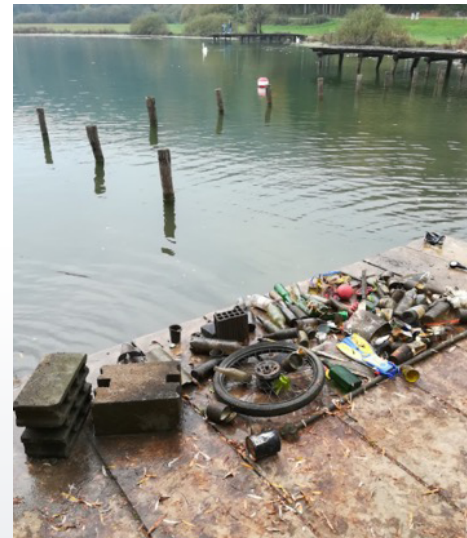
Tako smo tudi leta 2021 sodelovali in se vključevali v aktivnosti Slovenske banke hrane (SIBAHE) za projekt Skupaj lahko storimo še več, Društva zaupni telefon Samarijan, društva Srce narave, društva Viljem Julijan za pomoč otrokom z redkimi boleznimi, Čipkarski šoli Idrija za nakup računalniške opreme, Zavoda mačja hiša, Društva distrofikov Slovenije pri nakupu pogonskih baterij in predelavo invalidskega vozička in številnih gasilskih društev. Za učence Osnovne šole Brežice smo priskrbeli pohodne palice ter steklenice za vodo za njihove aktivnosti na prostem »jutranja hoja za zdravje in dobro počutje«, z Ekologi brez



Dijaki Osnovne šole Brežice so bili veseli pohodnih palic, ki jim olajšajo dnevne sprehode.

meja smo očistili Rakitniško in Podpeško jezero, v okviru projekta Vida (Humanitarček) pa donirali za 2.999 toplih obrokov, namenjenih starostnikov, ki so na robu preživetja.

O donacijah in podpori načeloma ne obveščamo medijev, ker se nam zdi »nastopanje ob ponujeni pomoči« neprimerno. Čutimo, da smo pozvani, da pomagamo, pomagamo pa »brez aplavza«, saj se zavedamo, da smo povezani v vsakodnevno delovanje in da nekaterih težav ne bo rešila sistemska usmeritev temveč velika srca in pridne roke posameznikov, ki čutijo, da je prišel čas za odgovornejše ravnanje z okoljem oziroma naravo.



Potapljači so ob čiščenju Podpeškega jezera našli različne odvržene predmete.



Foto: arhiv ELES



Ključna tveganja in priložnosti*

Tveganje	Priložnost	Strateški izziv
Odpor do uporabe službenih električnih vozil	Motiviranje uporabnikov za hitrejši prehod v sodobno brezogljžno družbo	SI1, SI6
Tveganje nepriznavanja celotnih upravičenih stroškov regulativnega obdobja	Optimizacija komunikacije z zunanjimi deležniki; optimizacija upravljavskih procesov družbe ELES; zagotavljanje večjega zadovoljstva uporabnikov	SI4, SI2, SI13
Tveganje javnega naročanja	Debirokratizacija javnega naročanja	SI2, SI13
Obratovanje stikališč z dotrajano VN in sekundarno opremo	Posodobitev in posledičen dvig ugleda družbe ELES v lokalnih skupnostih	SI2, SI6, SI4
Naraščanje stroškov sistemskih storitev zaradi neurejenega zagotavljanja sistemskih storitev	Izobraževanje odjemalcev in regulatorja	SI2, SI6, SI13, SI4
Pretirano zniževanje stroškov delovanja in vzdrževanja zaradi ohranjanja obstoječe povprečne tarife za uporabo prenosnega omrežja na račun nižje zanesljivosti delovanja prenosnega sistema	Optimizacija procesov in posledično znižanje stroškov	SI4, SI7
Uporabljanje samo konvencionalne tehnologije in pristopov za izboljšanje odpornosti elektroenergetske infrastrukture	Vključevanje novih netehnoloških znanj v delovne in razvojne procese	SI2, SI4,
Umestitev objekta na ozemlje, ki je predmet arbitraže	Urejanje odnosov z lokalnimi skupnostmi in sosednjimi državami	SI4, SI13
Napačno razlaganje sprejetih ukrepov in sprememb delovanja prenosnega elektroenergetskega omrežja	Vključevanje podjetij in posameznikov v načrtovanje in izvajanje novih storitev	SI6
Odrinjenost na rob dogajanja pri doseganju podnebnih ciljev	Vključevanje podjetij in posameznikov v načrtovanje in izvajanje novih storitev	SI6, SI5
Nezadovoljstvo z visokimi stroški sistemskih storitev prenosa	Prikaz učinkovitosti družbe ELES in koristi za vse segmente življenja v Sloveniji	SI7
Nepoznavanje priložnosti, ki jih ponuja ELES perspektivnim kadrom	Pozicioniranje družbe ELES v skladu z vrednotami znamke ELES	SI9
Zavračanje umeščanja objektov v prostor	Vzpostaviti zaupanje in dvosmeren odnos z lokalnimi skupnostmi	SI10

* Družba ELES področje tveganj že leta upravlja prek kataloga tveganj, ki trenutno izpostavlja 72 pomembnejših tveganj, ki lahko predstavljajo resno ogrožanje delovanja družbe.

Že v poročilu za leto 2020, še toliko bolj pa v tem poročilu za leto 2021, smo področje tveganj še tesneje povezali s priložnostmi, saj se zavedamo, da vsaka priložnost prinaša s seboj tudi tveganje, vsako tveganje pa predstavlja tudi priložnost za razvoj organizacije. Zato se je med tveganji, ki jih popisujemo pod posameznimi kapitali, pojavilo nekaj tveganj, ki so kot tveganja manj pomembna, predstavljajo pa vzvod za pomembnejše oziroma nove priložnosti. Tveganja navedena v LP, ki se nanašajo na priložnosti po kapitalih, so posebej označena z referenco oziroma številko iz Kataloga tveganj.



Intelektualni kapital

Strateški izzivi

- SI 1** splošna elektrifikacija življenja
- SI 2** digitalizacija
- SI 3** kibernetika varnost
- SI 4** obvladovanje elektroenergetskega sistema v decentraliziranem okolju
- SI 5** izziv novih sistemskih storitev
- SI 6** razogljičenje
- SI 8** vključevanje tržnih načel
- SI 9** poživljanje oziroma pomlajevanje družbe
- SI 12** sodelovanje z zasebnim kapitalom
- SI 13** poslovna odličnost

Izvajanje ISO standardov
(SIST EN ISO 14001 itd.)

Več o povezavah med strateškimi izzivi ter [tveganji in priložnostmi](#) na koncu tega poglavja.

Strateški cilji

- SC 2/1** Razvoj in vzpostavitev nove horizontalne inovacijske funkcije
Pripravljen register za spremljanje inovacijskih projektov, osnutek OP, poslovnika in strategije.
- SC 2/2** Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske spremembe
Opredeljevanje pojmovanja odpornosti prenosnega sistema na klimatske spremembe
- SC 2/3** Zagotavljanje enotnega dostopa do podatkov v družbi in digitalna preobrazba poslovnih in operativnih procesov
Postavitev centralnega podatkovnega skladišča v oblaku ter orodij za vizualizacijo podatkov.
- SC 2/4** Vzpostavitev sistema obvladovanja organizacijskih sprememb
Analiza dosedanjega načina obvladovanja sprememb v družbi ELES ter analiza dobrih praks menedžmenta sprememb doma in v svetu.
- SC 2/5** Celovita implementacija krovne varnostne politike družbe ELES
Obstoječi predpisi v celoti usklajeni z določili krovne varnostne politike družbe ELES.

Strateški cilji na področju intelektualnega kapitala

Naziv SC	Kazalniki/merila uspešnosti	Ciljne vrednosti
2/1: Razvoj in vzpostavitev nove horizontalne inovacijske funkcije	1. indeks horizontalnega inoviranja	1. 20 %
2/2: Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske spremembe	1. izdelana analiza vplivnih dejavnikov	1. 100 %
	2. izdelano vrednotenje ukrepov	2. 100 %
	3. predlagane rešitve so vključene v RNPS	3. 100 %
2/3: Zagotavljanje enotnega dostopa do podatkov v družbi in digitalna preobrazba poslovnih in operativnih procesov	1. vzpostavitev platforme za izvajanje storitev poslovnega obveščanja; podatkovno skladišče, platforma za upravljanje z meta podatki, »Big Data« platforma	1. 100 %
	2. vzpostavitev orodja za razvoj storitev BI-poslovnega obveščanja in njihovo vizualizacijo	2. 100 %
	3. uporaba BI-storitev v diagnostičnem centru, poslovanju, obratovanju in informacijski varnosti	3. 100 %
	4. usposobljenost uporabnikov	4. 100 %
2/4: Vzpostavitev sistema obvladovanja organizacijskih sprememb	1. vzpostavljen sistem obvladovanja sprememb	1. da
	2. pravočasnost izvajanja sprememb (merjenje od implementacije dalje)	2. 80 % sprememb izvedenih v roku
2/5: Celovita implementacija krovne varnostne politike družbe ELES	1. vzpostavljen sistem upravljanja varovanja informacij (SUVI) skladen s sprejeto KVP ELES in ISO/IEC 27001	1. 100 %



Pomembnejši in ključni kazalniki

Obseg oziroma kapaciteta hranilnikov ELES. Višina investicij v sisteme hranjenja.

NEDO

Ljubljana: 4MW/8MWh, investicija v letu 2021 4,3 mio EUR (v letu 2020 4,6 mio EUR).

Idrija: 1MW/1,5MWh, brezplačno prevzeta sredstva od Japoncev

SINCRO.GRID – 1. faza

Pekre in Okroglo: 10 MW/50 MWh (na obeh lokacijah), investicija (VN del in hranilnika) v letu 2021 30,0 mio EUR (v letu 2020 12,2 mio EUR).

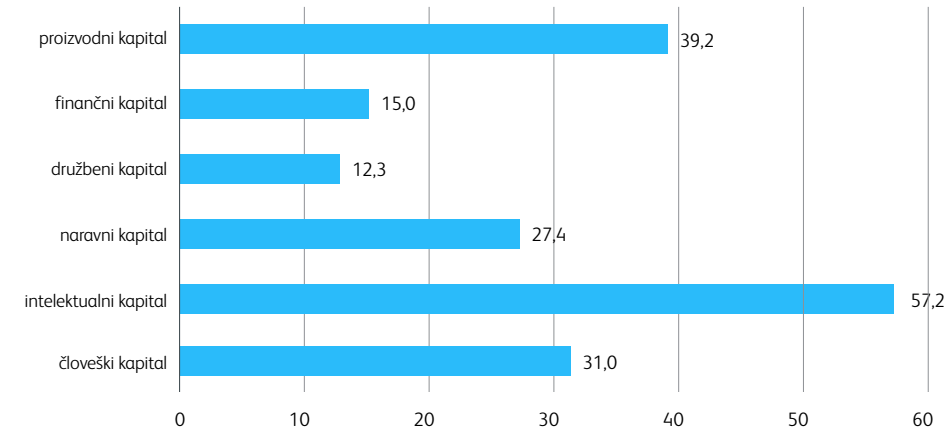
Opis vločka	Opis izločka	Povezava s strateškimi cilji
licenca ARIS 9.5	upravljanje poslovnih procesov	*
zajem predlogov in priprava funkcionalne specifikacije nadgradnje informacijske podpore za sisteme upravljanja	nove aplikacije (strateški cilji in kazalniki), dopolnjene aplikacije (KPU, SBR, Okolje, Kazalniki, Ocenjevanje procesov, Interni predpisi, BC – notranja presoja, MX – spremembe internih predpisov)	*
prevzeti standardi	integriran sistem upravljanja	*
pripravljalni in zaključni sestanki notranjih presojevalcev in organizacijski predpis	notranja presoja	*
strateške konference, organizacijski predpis	poslanstvo, vizija, vzpostavljene politike družbe	*
vodenje procesa priprave internih predpisov	vzpostavljen sistem internih predpisov	*
Služba za sisteme upravljanja	poslovni model, poslovnik sistema upravljanja, procesni model, integrirani sistem upravljanja, samoocenjevanje poslovne odličnosti, vodstveni pregled, obvladovanje internih predpisov in sprememb zakonodaje	*
organizacijski predpis, priprava vprašalnikov	spremljanje odzivov zunanjih in notranjih deležnikov (analiza zadovoljstva odjemalcev storitev, Ocenjevanje pogodbenih partnerjev, Ocenjevanje zadovoljstva zaposlenih)	*
delavnice, analiza dosedanjega načina obvladovanja sprememb v družbi ELES ter analiza dobrih praks	pripravljen osnutek koncepta za obvladovanje organizacijskih sprememb, pridobljeno znanje	SC 2/4

DSP je oblikovan po kapitalih, v njem pa je opredeljenih 31 strateških ciljev (v nadaljevanju: SC), ki imajo določene nosilce, roke uresničitve, strateške aktivnosti, tveganja in kazalnike spremljanja uspešnosti.

Strateški cilji so postavljeni za obdobje petih let in so glede na njihovo vsebino razporejeni v šestih kapitalih družbe ELES. Sodobni koncept trajnosti, ki ga zasleduje poslovni model družbe ELES, uravnoteženo obravnava vse kapitale družbe ter v okviru njih vse priložnosti in tveganja.

Izvedbo SC zagotavljajo nosilci strateških ciljev, ki o njihovi realizaciji poročajo na štiri mesece, na letni strateški konferenci pa predstavijo stanje strateških kazalnikov. V ta namen smo v septembru vzpostavili delovanje aplikacije »strateški cilji in kazalniki«.

Stopnja realizacije strateških ciljev (v odstotkih) po kapitalih na dan 31. 12. 2021



Opomba: Na podlagi 100-odstotnega poročanja o aktivnostih, z dne 18. februar 2022.

Realizacija – Trajnostna strategija

Bistvenost 8 – IT podatki in kibernetška varnost:

Za obvladovanje tveganj z upravljanjem podatkov je družba vzpostavila sistem zahtevkov za spremljanje in potrjevanje sprememb ključnih podatkov, ki lahko vplivajo na nepravilno delovanje storitev. Vsaka sprememba mora biti pred uvedbo opisana, pregledana in potrjena s strani Odbora za spremembe (CAB – Change advisory board).

Med pripravami na uvedbo novega informacijskega sistema ERP-AX D365FO so pozornost posvetili izobraževanju skrbnikov in ključnih uporabnikov s poudarkom na razumevanju povezanih poslovnih procesov. S tem so zmanjšali tveganja zaradi nepravilnih vnosov podatkov. Hkrati so izdelali tudi kontrole in kontrolna poročila, ki preprečujejo in opozarjajo na nepravilne vnose.

Pričeli so z vzpostavitvijo BI-sistema (BI – business intelligence), ki bo omogočal učinkovito poslovno poročanje. S tem bodo zagotovili enotno poročanje iz preverjenih virov podatkov z namenom, da preprečijo prikazovanje različnih rezultatov istih podatkov.

Dostopi zunanjih partnerjev v Elesovo informacijsko omrežje so kontrolirani in časovno terminirani s tedenskim potrjevanjem. S tem zagotavljajo kontrolo in spremljanje vseh dovoljenih zunanjih dostopov. preprečujejo tveganja za neavtorizirane dostope in možnosti spreminjanja podatkov s strani zunanjih partnerjev.

Realizacija – strateški cilji

SC 2/1: Razvoj in vzpostavitev nove horizontalne inovacijske funkcije – realizacija cilja leta 2021 je bila 80,0-odstotna

Register za spremljanje inovacijskih projektov, osnutek OP, poslovnika in strategije je pripravljen in je v potrjevanju.

SC 2/2: Zagotavljanje odpornosti prenosnega sistema na klimatske spremembe – realizacija cilja leta 2021 je bila 5,8-odstotna

Večji del aktivnosti je obsegal opredelitev pojmovanja odpornosti prenosnega sistema na klimatske spremembe. Začele so se izvajati aktivnosti povezane z identifikacijo, kartiranjem problematičnih področij glede na prepoznane vplivne dejavnike in izdelavo kart ranljivosti.



SC 2/3: Zagotavljanje enotnega dostopa do podatkov v družbi in digitalna preobrazba poslovnih in operativnih procesov – realizacija cilja leta 2021 je bila 57,9–odstotna

Izvedena je bila tehnična postavitev centralnega podatkovnega skladišča v oblaku in »Big data« platforme ter orodij za vizualizacijo podatkov. Centralno podatkovno skladišče so na varen način povezali v viri podatkov v oblaku in viri podjetju. Poleg tega so zagotovili varen dostop uporabnikov do podatkovnega skladišča.

SC 2/4: Vzpostavitev sistema obvladovanja organizacijskih sprememb – realizacija cilja leta 2021 je bila 42,5–odstotna

Leta 2021 je bila narejena analiza dosedanjega načina obvladovanja sprememb v družbi ELES ter analiza dobrih praks menedžmenta sprememb doma in v svetu ter pripravljen koncept procesa obvladovanja organizacijskih sprememb zaradi vpliva notranjih in/ali zunanjih dejavnikov.

SC 2/5: Celovita implementacija krovne varnostne politike ELES – realizacija cilja leta 2021 je bila 100,0–odstotna

Obstoječi predpisi so bili v celoti usklajeni z določili krovne varnostne politike družbe ELES.

Upravljanje standardov (SC 2/4, SC 2/5)

Skozi procesni model se uresničuje integrirani sistem upravljanja družbe, ki na podlagi uveljavljenih modelov in procesnega pristopa s svojim delovanjem vodstvu zagotavlja metodološko podporo pri organizacijskem razvoju družbe. Vzpostavljene so politike za vse segmente integriranega sistema upravljanja. Vrsto let se izvajajo integrirane presoje certificiranih sistemov upravljanja (za ISO 9001, SIST EN ISO 14001, BS ISO/IEC 27001, SIST EN ISO 45001, SIST EN ISO/IEC 17020), ki so eden od glavnih virov priložnosti za nenehne izboljšave, hkrati pa upoštevajo tudi načela in smernice drugih standardov (ISO 31001, ISO 55001 itd.).

Letu 2021 se je izteklo prehodno obdobje za prehod iz OHSAS 18001:2007 na mednarodni standard za sistem vodenja varnosti in zdravja na delovnem mestu ISO 45001:2018. V družbi ELES so uspešno vpeljali zahteve omenjenega standarda, kar je potrdila tudi zunanja presoja.

Še naprej je družba usmerjena k optimizaciji procesov. Trudi se zagotoviti aktualno poročanje tudi skozi transparentni prikaz aktualnega stanja na skupni nadzorni plošči, kar je večinoma odvisno od doseganja SC 2/3.

Ključna tveganja in priložnosti*

Tveganje	Priložnosti	Strateški izziv
Skupni tveganji, vezani na intelektualni kapital, sta neučinkovito ali nezadostno dokumentiranje procesov in postopkov (1.10, 2.11, 2.34, 3.19) ter nerazvijanje inovacijske kulture (8.3), ki se vežeta na strateške izzive.	Priložnosti, vezane na vse strateške izzive, so predvsem: - povečanje ugleda; - možnost prenosa izkušenj na partnerje in druge akterje na elektroenergetskem trgu; - privlačnost za nov profil iskalcev zaposlitve; - optimiranje prenosa znanja.	SI1, SI2, SI3, SI4, SI5, SI6, SI7, SI8, SI9, SI11, SI12, SI13

* Družba ELES področje tveganj že leta upravlja prek kataloga tveganj, ki trenutno izpostavlja 72 pomembnejših tveganj, ki lahko predstavljajo resno ogrožanje delovanja družbe.

Že v poročilu za leto 2020, še toliko bolj pa v tem poročilu za leto 2021, smo področje tveganj še tesneje povezali s priložnostmi, saj se zavedamo, da vsaka priložnost prinaša s seboj tudi tveganje, vsako tveganje pa predstavlja tudi priložnost za razvoj organizacije. Zato se je med tveganji, ki jih popisujemo pod posameznimi kapitali, pojavilo nekaj tveganj, ki so kot tveganja manj pomembna, predstavljajo pa vzvod za pomembnejše oziroma nove priložnosti. Tveganja navedena v LP, ki se nanašajo na priložnosti po kapitalih, so posebej označena z referenco oziroma številko iz Kataloga tveganj.



Korporativno upravljanje družbe

Upravljavska struktura

Družbo ELES upravljajo skupščina, nadzorni svet s komisijami in direktor družbe.

Skupščina

Republika Slovenija svoje ustanoviteljske pravice uresničuje prek Vlade RS, njihovo realizacijo pa nadzira prek ministrstva, pristojnega za energetiko.

Nadzorni svet

Nadzorni svet od 1. 1. 2021 do 13. 5. 2021 ELES, d.o.o.

Predsednik	dr. Janez Žlák
Namestnik predsednika	mag. Valentin Hajdinjak
Član	mag. Andrej Valentinčič
Član	Marko Šušmelj
Član–predstavnik zaposlenih	Simon Volk
Član–predstavnik zaposlenih	Andrej Semprimožnik

Nadzorni svet od 14. 5. 2021 do 31. 12. 2021 ELES, d.o.o.

Predsednik	Žarko Furman
Namestnik predsednika	mag. Valentin Hajdinjak
Član	mag. Andrej Valentinčič
Član	mag. Emil Kumer
Član–predstavnik zaposlenih	Simon Volk
Član–predstavnik zaposlenih	Andrej Semprimožnik

Revizijska komisija nadzornega sveta

Revizijska komisija nadzornega sveta od 1. 1. 2021 do 13. 5. 2021

Predsednik	mag. Valentin Hajdinjak
Član	Marko Šušmelj
Član	mag. Andrej Valentinčič
Zunanja članica	Romana Jontes

Revizijska komisija nadzornega sveta od 14. 5. 2021 do 31. 12. 2021

Predsednik	mag. Valentin Hajdinjak
Član	mag. Emil Kumer
Član	mag. Andrej Valentinčič
Zunanja članica	Romana Jontes

Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES

Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES od 1. 1. 2021 do 13. 5. 2021

Predsednik	Marko Šušmelj
Član	Simon Volk
Član	Andrej Semprimožnik
Član	mag. Andrej Valentinčič

Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES od 14. 5. 2021 do 31. 12. 2021

Predsednik	mag. Andrej Valentinčič
Namestnik predsednika	mag. Emil Kumer
Član	Simon Volk
Član	Andrej Semprimožnik

Kadrovska komisija

Kadrovska komisija od 1. 1. 2021 do 13. 5. 2021

Predsednik	mag. Andrej Valentinčič
Član	mag. Valentin Hajdinjak
Član	Simon Volk

Kadrovska komisija od 14. 5. 2021 do 31. 12. 2021

Predsednik	Žarko Furman
Namestnik predsednika	mag. Valentin Hajdinjak
Član	Simon Volk



Izjava o upravljanju

Družba ELES, d.o.o., Hajdrihova ulica 2, 1000 Ljubljana (družba ELES), v skladu s petim odstavkom 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021 izjavlja, kot sledi v nadaljevanju.

1. Skladnost upravljanja

Direktor družbe ELES na podlagi analize poslovnih procesov izjavlja, da je bilo upravljanje družbe ELES leta 2021 skladno z zakoni, s Prečiščenim besedilom akta o ustanovitvi družbe ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja, z dne 20. avgusta 2020 (Akt o ustanovitvi ELES), s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države z marca 2021 sprejetim s strani Slovenskega državnega holdinga, d.d. (SDH), ter Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga z avgusta 2020 (Priporočila SDH).

Direktor družbe ELES izjavlja, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno z izjavo o upravljanju družbe ELES, sestavljeno in objavljeno v skladu ZGD-1, Zakonu o oskrbi z električno energijo (v nadaljevanju: ZOEE) in slovenskimi računovodskimi standardi.

Izjava o upravljanju je sestavni del letnega poročila za leto 2021.

2. Izjava o skladnosti s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga

Skladno s točko 3.4.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (Kodeks SDH) je družba ELES sklenila prostovoljno uporabljati ta kodeks ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga (Priporočila SDH). Kodeks SDH in Priporočila SDH

sta javno dostopna na spletni strani Slovenskega državnega holdinga (SDH).

Družba ELES je pri poslovanju ob upoštevanju dejavnosti družbe in drugih posebnosti družbe v večji meri upoštevala Kodeks SDH in Priporočila SDH. Odstopanja za leto 2021 pojasnjujemo v nadaljevanju:

- Priporočilo št. 3.6 glede oblikovanja in sprejetja »Politike raznolikosti« v organih vodenja in nadzora družbe glede vidika spola, starosti in strokovnega profila: Priporočilo se ne uporablja, saj člane nadzornega sveta imenuje Vlada RS, uprava družbe pa je enočlanska. V družbi ELES zato nimamo izdelane politike raznolikosti.
- Priporočilo št. 6.2 glede priprave politike nasledstva za usposabljanje potencialnih kandidatov iz vrst zaposlenih, ki bi bili lahko primerne kandidati za prevzem poslovnih funkcij v družbi: V družbi ELES to priporočilo uporabljamo smiselno glede politike nasledstva za vodilna delovna mesta v družbi. Postopek ni vnaprej opredeljen in je v pripravi. Za izbiro direktorja družbe je v skladu z Aktom o ustanovitvi ELES obvezen javni razpis.
- Priporočilo 6.5.1 glede priprave kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta z vidika optimalne velikosti in sestave nadzornega sveta: Priporočilo se ne uporablja, saj člane nadzornega sveta imenuje Vlada RS.
- Priporočilo 6.9 glede postopka izbire kandidatov za člane nadzornega sveta: Priporočilo se ne uporablja, saj je postopek izbire kandidatov za člane nadzornega sveta predstavnike ustanovitelja v pristojnosti Vlada RS. Postopek izbire kandidatov za člane nadzornega sveta predstavnike delavcev pa poteka v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

- Priporočilo 6.17 glede sprejetja letnega načrta dela za nadzorni svet in revizijsko komisijo: Priporočilo izvajamo delno. Revizijska komisija nadzornega sveta je imela za leto 2021 izdelan letni načrt dela in je pred obravnavo na nadzornem svetu obravnavala vsebine, ki spadajo na njeno področje. Nadzorni svet posebnega načrta dela za leto 2021 ni imel izdelanega.

Družba ELES leta 2021 ni v celoti upoštevala Priporočil SDH:

- Priporočilo št. 1 glede triletnega načrtovanja družbe in priporočilo št. 2 glede periodičnega poročanja o poslovanju družbe: Družba ELES zaradi značilnosti regulirane dejavnosti sistemskega operaterja prenosnega omrežja ne more upoštevati vseh rokov in načinov načrtovanja ter poročanja, zahtevanih s strani SDH, zato je Ministrstvo za infrastrukturo določilo novelirane roke in načine načrtovanja ter poročanja, da jih bo lahko družba ELES upoštevala pri poslovanju.
- Priporočilo št. 4 glede optimizacije stroškov: Družba ELES ima stroške uravnotežene s poslovnimi procesi, ki pa so vezani tudi na številne nove naloge, izhajajoče iz evropske zakonodaje/regulative, prevzema 110 kV omrežja v lasti drugih pravnih oseb in spremenjene strategije razvoja prenosnega omrežja, kar se vse uvršča med izjemne primere Priporočil SDH.
- Priporočilo št. 6.3 glede dostopnosti gradiv skupščine družbe: Dokumenti, ki se obravnavajo na skupščini, so poslovna skrivnost, zato družba ELES teh gradiv ne objavlja na svojih spletnih straneh. Je pa vsa zainteresirana javnost pravočasno in ustrezno obveščena o vseh pomembnih sklepih skupščine ELES.

3. Sodoben sistem upravljanja in nadzora poslovanja

Družba ELES ima vzpostavljeno sodobno ureditev sistema upravljanja in nadzora poslovanja, po kateri so dejavnosti in odgovornosti razdeljene med nosilce treh linij obrambe, ki se v strokovnih krogih šteje kot ena od najboljših praks za učinkovito upravljanje tveganj v organizaciji:

- direktor družbe zagotavlja ustrezno notranje okolje s korporativno kulturo od zgoraj navzdol, področni direktorji pa v okviru prve linije obrambe na podlagi ocene tveganj poslovanja oblikujejo in izvajajo notranje kontrolne ukrepe, s katerimi zagotavljajo doseganje ciljev in skladnost poslovanja;
- pri tem se opirajo na drugo linijo obrambe, ki je okvir za opredeljevanje in spremljanje poslovanja v sestavi: sistem upravljanja, upravljanje tveganj, korporativne integritete, korporativne varnosti, pravnih zadev, upravljanja in razvoja kadrov, relacije z regulatorjem, kontrolinga in korporativnih odnosov z javnostmi;
- notranja revizija kot tretja linija obrambe naknadno ugotavlja predvsem skladnost in smotnost poslovanja;
- družba ELES poroča oziroma sodeluje tudi z zunanjimi »nadzornimi in inšpekcijskimi« organi: od nadzornega sveta družbe in njegovih komisij prek Vlade RS oziroma resornega ministrstva za infrastrukturo, pristojnega za energijo, inšpektoratov v sestavi posameznih ministrstev, Evropskega združenja sistemskih operaterjev prenosnega omrežja (ENTSO-E), Evropske komisije, zunanjega revizorja računovodskih izkazov po ZGD, Slovenskega državnega holdinga (SDH), Državne revizijske komisije, Komisije za preprečevanje korupcije, Računskega sodišča do regulatorjev Agen-

cije za sodelovanje energetske regulatorjev (ACER) in Agencije za energijo, ki določa oziroma regulira poslovno-izidno uspešnost družbe ob navedbi le najpomembnejših deležnikov. Korporativno poročanje temelji na usmeritvah celovitega in trajnostnega poročanja o ustvarjanju vrednosti za ključne deležnike na kratek, srednji in dolgi rok.

Po Zakonu o oskrbi z električno energijo (v nadaljevanju: ZOEE) je Republika Slovenija edina družbenica družbe ELES. Na podlagi ZOEE in Akta o ustanovitvi ELES Republika Slovenija svoje ustanoviteljske pravice uresničuje prek Vlade Republike Slovenije.

4. Sestava in komisije nadzornega sveta

Nadzorni svet ima v skladu z Aktom o ustanovitvi ELES šest članov. Skupščina ELES imenuje štiri člane, dva člana pa sta predstavnika delavcev in ju imenuje svet delavcev družbe ELES. Člani nadzornega sveta so imenovani za dobo petih let in so lahko ponovno imenovani.

Nadzorni svet je imel leta 2021 naslednje komisije:

- revizijsko komisijo nadzornega sveta,
- komisijo za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES,
- kadrovske komisije.

Naloge in pristojnosti nadzornega sveta določajo: ZGD-1, Akt o ustanovitvi ELES in Poslovnik o delu nadzornega sveta družbe ELES. Sestava in delovanje nadzornega sveta in njegovih komisij leta 2021 so predstavljene v poročilu o delu nadzornega sveta za leto 2021, ki je del letnega poročila družbe ELES za leto 2021. Prejemki članov nadzornega sveta so predstavljeni v računovodskem poročilu (poglavje Finančni kapital/Računovodsko poročilo).



5. Vloga direktorja družbe

V skladu z Aktom o ustanovitvi ELES direktor družbe vodi poslovanje in delo družbe, zastopa družbo in je odgovoren za zakonitost poslovanja. Med drugim mora zagotoviti tudi načrtovanje poslovanja in določiti notranjo organizacijo. Direktor družbe mora delovati v skladu s sprejeto strategijo in poslovnimi načrti. Direktor družbe je sprejel Poslovnik o načinu vodenja družbe ELES, d.o.o.

Direktor družbe pri upravljanju družbe sodeluje z naslednjimi delovnimi telesi:

- strateška konferenca,
- kolegij direktorja družbe,
- tehnično-razvojni kolegij direktorja družbe,
- strokovni sveti direktorja družbe.

V rednih časovnih presledkih se direktor družbe posvetuje tudi s svetom delavcev in predstavniki reprezentativnega sindikata. Pri upravljanju, načrtovanju, izvajanju, spremljanju, analiziranju in kontroliranju poslovanja in delovanja družbe se v največji možni meri implementira načelo štirih ali več oči. Direktor družbe se občasno udeležuje tudi kolegijev področij. Dejavnosti, ki so najbolj zaznamovale družbo ELES leta 2021, so predstavljene v nagovoru direktorja družbe, ki je sestavni del letnega poročila družbe ELES za leto 2021. Prejemki direktorja družbe so predstavljeni v računovodskem poročilu (poglavje Finančni kapital/Računovodsko poročilo). Delo direktorja družbe nadzira nadzorni svet. Direktor družbe in nadzorni svet tesno sodelujeta v korist družbe. Akt o ustanovitvi družbe ELES določa razdelitev odgovornosti med direktorjem družbe in nadzornim svetom ter način njunega sodelovanja. Pri sprejemanju najpomembnejših odločitev, ki bi lahko pomembno vplivale na poslovno, finančno ali pravno stanje družbe, si morata direktor družbe in nadzorni svet prizadevati doseči soglasje. Direktor družbe

predsednika nadzornega sveta obvešča o pomembnih dogodkih, nujnih za oceno položaja in posledic ter tudi za vodenje družbe. Direktor družbe in nadzorni svet usklajujeta svoja stališča na rednih ali izrednih sejah nadzornega sveta.

6. Politike integriranega sistema upravljanja

Družba ELES ima vzpostavljene politike za vse segmente integriranega sistema upravljanja, ki se prek vodstvenega pregleda redno pregledujejo in ustrezno dopolnjujejo. Politike upravljanja sestavljajo:

- politika upravljanja družbe ELES;
- politika trajnostnega razvoja;
- politika kakovosti in odličnosti;
- politika upravljanja tveganj;
- politika upravljanja sredstev;
- politika ravnanja z okoljem;
- krovna varnostna politika;
- politika varovanja informacij;
- politika upravljanja neprekinjenega poslovanja bistvenih storitev;
- politika varnosti in zdravja pri delu;
- kadrovska politika;
- politika komuniciranja in druge poslovne politike.

Izvajajo se integrirane presoje (notranje in zunanje) certificiranih sistemov upravljanja po mednarodnih standardih ISO 9001 za sistem vodenja kakovosti, ISO 14001 za sistem ravnanja z okoljem, ISO 27001 za sistem vodenja varovanja informacij, ISO 45001 za sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu, ISO 17020 za ugotavljanje skladnosti. Upoštevajo se smernice ISO 31000 za obvladovanje tveganj. V DSP 2021–2025 je strateški cilj vzpostavitev upravljanja sredstev, skladno z ISO 55001. Ob

upoštevanju mednarodnih standardov je glavni vir priložnosti za nenehne izboljšave in s tem tudi doseganja začrtane vizije družbe ELES – učinkovito povezani energetske sistemi in uporabniki.

7. Sistem korporativne integritete

Družba ELES je z imenovanjem pooblaščenca za korporativno integriteto in s sprejetjem pravilnika o korporativni integriteti ter pravilnika o izvajanju nadzora nad zagotavljanjem korporativne integritete v svoje poslovanje tudi formalno uvedla celovit sistem korporativne integritete. Sistem korporativne integritete so v svoje poslovanje uvedle tudi odvisne družbe v skupini ELES, in sicer TALUM, Stelkom in skupaj obvladovana družba BSP.

Namen pravilnika o korporativni integriteti je zagotoviti ničelno toleranco do prevar, nezakonitih in neetičnih dejanj. S pravilnikom o izvajanju nadzora nad zagotavljanjem korporativne integritete se določajo postopki za imenovanje in delovanje pooblaščenca za korporativno integriteto, redn nadzor nad zagotavljanjem korporativne integritete, obravnavanje prijav kršitev korporativne integritete, zaščite prijaviteljev kršitev korporativne integritete, obveznosti poročanja in internega obveščanja o stanju korporativne integritete v družbi. S tem je dana možnost sporočanja pomanjkljivosti in nepravilnosti (kršitev) pri poslovanju prek e-pošte ali anonimno prek klasične pošte na naslov pooblaščenca za korporativno integriteto. Tako se želi še dodatno opozoriti, da so za družbo ELES preprečevanje korupcije, spoštovanje pravil konkurence in drugih pravil poslovanja med prednostnimi cilji in vrednotami družbe.

8. Obvladovanje tveganj

Obvladovanje tveganj v družbi ELES temelji na izpolnjevanju zahtev standarda ISO 31000:2018 Risk Management-Principles and Guidelines in

politike družbe o obvladovanju tveganj. Za delovanje, spremljanje in razvoj sistema upravljanja tveganj je zadolžen svet za sisteme upravljanja, ki ga vodi koordinator direktorja družbe za sisteme upravljanja. Člani sveta za sisteme upravljanja so še direktor družbe in koordinatorji direktorja družbe za upravljanje tveganj, revidiranje (zgolj in samo v okviru možnosti, ki jih predvidevajo mednarodni standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju) in korporativno integriteto ter oseba iz Službe za sisteme upravljanja, zadolžena za izdelavo, pošiljanje in hranjenje zapisnikov.

Svet za sisteme upravljanja spremlja delovanje in razvoj sistema obvladovanja tveganj ter sprejema usmeritve za delovanje, opredeljuje glavne skupine in področja tveganj družbe, določa obseg in globino obravnave tveganj ter še sprejemljivo stopnjo tveganja, opredeljuje tveganja na ravni družbe, obravnava in sprejema katalog tveganj in poročila o napredku.

Pristojnosti, pooblastila in način delovanja sveta za sisteme upravljanja so opredeljeni v poslovniku delovanja sveta za sisteme upravljanja. Direktor družbe imenuje člane tima za tveganja. Člani tima za tveganja so predstavniki posameznih področij in samostojnih služb vodstva družbe, vodi pa ga koordinator direktorja družbe za upravljanje tveganj.

Naloge tima za tveganja so koordiniranje dejavnosti za pospeševanje in implementacijo sistema obvladovanja tveganj po področjih in samostojnih službah vodstva ter izdelkov sistema obvladovanja tveganj v organizacijskih enotah po usmeritvah sveta za sisteme upravljanja. Podrobnejši organizacijski okvir obvladovanja tveganj je določen s poslovnikom sistema upravljanja družbe ter drugimi internimi predpisi družbe, navodili in obveznimi obrazci.

Družba ELES zagotavlja vpeljan sistem obvladovanja tveganj z izdelanim in redno posodobljenim katalogom tveganj, oceno pomembnosti tveganja, z merili za vrednotenje tveganj, z analiziranjem in poročanjem glede strateških in procesnih tveganj z uporabo aplikacije Silver Bullet Risk (SBR). V okviru uresničevanja celovitega razmišljanja in celovitega poročanja tveganja povezujemo s kapitali, iz katerih ustvarjamo vrednost, ter s strateškimi izzivi in deležniki, za katere ustvarjamo vrednost.

9. Notranja revizija in sistem notranjih kontrol

Notranja revizija se izvaja zaradi obvladovanja in odkrivanja tveganj ter svetovanja izboljšav. Namenjena je povečevanju koristi in izboljševanju delovanja družbe s spodbujanjem premišljenega, urejenega načina delovanja na področjih upravljanja, ravnanja s tveganji in njihovega obvladovanja. Z notranjo revizijo direktor družbe pridobiva neodvisno in nepristransko informacijo ter mnenje o stanju in delovanju sistema notranjih kontrol – ukrepov za obvladovanje tveganj. Z delovanjem notranje revizije direktor družbe in direktorji področij, ki predstavljajo prvo linijo obrambe, niso razrešeni odgovornosti za vzpostavitev in delovanje kontrolnega mehanizma za obvladovanje tveganj poslovanja na podlagi sistema, ki ga oblikuje, spremlja in razvija druga linija obrambe.

Družba ELES ima vzpostavljen sistem notranjih kontrol, ki je sestavljen iz pravil in postopkov, opredeljenih v internih predpisih družbe, sprejetih na svetu za sisteme upravljanja, in v drugih pisnih usmeritvah direktorja družbe, organizacijske strukture, opredeljene v Pravilniku o organizaciji ELES, d.o.o., sistema pristojnosti (odgovornosti) in pooblastil, opredeljenih v Aktu o sistemizaciji vrste del in delovnih mest družbe ELES, d.o.o., ter izdanih pooblastilih direktorja družbe.



Poročilo predsednika nadzornega sveta

Z uvedenim sistemom notranjih kontrol se zagotavljajo točnost, zanesljivost in popolnost podatkov in informacij za pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov, preprečujejo in odkrivajo napake v sistemu ter zagotavlja upoštevanje zakonodaje.

Družba ELES je pri svojem poslovanju leta 2021 upoštevala vse zakonske podlage, ki urejajo področje delovanja sistemskega operaterja prenosnega omrežja.

Med glavne strateške usmeritve družbe ELES po DSP 2021–2025 spadajo med drugimi tudi: spoštovanje ciljnih vrednot, delovanje zaposlenih v skladu z etičnim kodeksom in smernicami korporativne integritete, s ciljem doseči ustrezno raven poslovne odličnosti.

Pri upravljanju in nadzoru poslovanja se upoštevajo vsi zaščitni ukrepi za preprečevanje okužbe s koronavirusom.

Ljubljana, 6. junij 2022

ELES, d.o.o.
direktor družbe
mag. Aleksander Mervar

Nadzorni svet družbe ELES, d.o.o., je v letu 2021 deloval v sestavi šestih članov. Štirje člani so predstavniki ustanovitelja družbe in dva člana predstavnika delavcev. V letu 2021 je bila sestava nadzornega sveta: dr. Janez Žlak, mag. Valentin Hajdinjak, mag. Andrej Valentinčič, Marko Šušmelj, Andrej Semprimožnik in Simon Volk. Do 22. 4. 2021 je bil predsednik nadzornega sveta dr. Janez Žlak in do 13. 5. 2021 član nadzornega sveta Marko Šušmelj. Z dnem 14. 5. 2021 sta bila imenovana nova člana predstavnika ustanovitelja družbe v nadzornem svetu Žarko Furman in mag. Emil Kumer. Na prvi seji nadzornega sveta v prenovljeni sestavi so člani izvolili predsednika nadzornega sveta Žarka Furmana.

Predstavnika delavcev v nadzornem svetu sta Simon Volk in Andrej Semprimožnik, ki sta bila s strani Svet delavcev družbe 8. 11. 2021 ponovno imenovana za predstavnika delavcev v nadzornem svetu.

Člani nadzornega sveta so razkrili, da so člani v upravah in nadzornih svetih povezanih ali nepovezanih družb, in sicer dr. Janez Žlak je predsednik uprave SDH d.d., mag. Valentin Hajdinjak je predsednik uprave DARS, d.d. in član nadzornega sveta Thermana d.d. Žarko Furman je direktor družbe Hmezad trgovina Žalec d.o.o. in član nadzornega sveta Plinovodi, d.o.o.

Ostali člani nadzornega sveta niso člani uprav in nadzornih svetov povezanih ali nepovezanih družb.

Člani nadzornega sveta so se v letu 2021, v primeru dejanskega ali potencialnega konflikta interesa, izločili iz glasovanja. Izločitev iz glasovanja je bila zabeležena v zapisniku sej nadzornega sveta in pri rezultatih glasovanja za posamezen sklep.

Nadzorni svet je v letu 2021 imel:

- Revizijsko komisijo nadzornega sveta, ki je do 13. 5. 2021 delovala v sledeči sestavi predsednik mag. Valentin Hajdinjak, namestnik predsednika Marko Šušmelj, član mag. Andrej Valentinčič in članica Romana Jontes. S 17. 5. 2021 je bil imenovan nov namestnik predsednika mag. Emil Kumer. Revizijska komisija nadzornega sveta se je v letu 2021 sestala na 16 rednih sejah, na katerih je bilo sprejetih 109 sklepov. Na 16. in 25. seji komisije je bil opravičeno odsoten mag. Andrej Valentinčič. Na 19. in 26. seji komisije je bila opravičeno odsotna Romana Jontes. Drugi člani komisije so bili prisotni na vseh sejah komisije.
- Komisijo za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES, ki je do 13. 5. 2021 delovala v sledeči sestavi predsednik Marko Šušmelj, namestnik predsednika mag. Andrej Valentinčič ter člana Simon Volk in Andrej Semprimožnik. Od 17. 5. 2021 pa v sestavi predsednik mag. Andrej Valentinčič, namestnik predsednika mag. Emil Kumer in člana Simon Volk ter Andrej Semprimožnik. Ta komisija se je v letu 2021 sestala na devetih rednih sejah, na katerih je sprejela 50 sklepov. Na 12. seji je bil opravičeno odsoten Andrej Semprimožnik. Na ostalih sejah so bili prisotni vsi člani.
- Kadrovsko komisijo, ki je do 13. 5. 2021 delovala v sestavi predsednik mag. Andrej Valentinčič, namestnik predsednika mag. Valentin Hajdinjak in član Simon Volk. Od 17. 5. 2021 pa v sestavi predsednik Žarko Furman, namestnik predsednika mag. Valentin Hajdinjak in član Simon Volk. Ta komisija v tem letu ni imela sej.

Nadzorni svet družbe ELES, d.o.o., se je v letu 2021 sestel na 10 rednih sejah in na dveh korespondenčnih sejah, kjer je sprejel 91 sklepov. Na 19. seji je bil opravičeno odsoten Andrej Semprimožnik. Na 21. seji je bil opravičeno odsoten mag. Andrej Valentinčič. Na ostalih sejah so bili prisotni oziroma so sodelovali vsi člani nadzornega sveta.

ELES, d.o.o., (v nadaljevanju: družba) je v tem letu tekoče izvajal svoje naloge in vsebine, nadzorni svet v nadzorni funkciji pa zagotavljal pogoje ter usmerjal družbo k izpolnjevanju poslovnih in strateških ciljev.

Nadzorni svet je v letu 2021 obravnaval:

- tekoče poslovne odločitve družbe, mesečne, trimesečne, polletne in devetmesečne rezultate poslovanja;
- preko obdobjnih poročil tudi poslovanje družb v skupini ELES;
- plan stroškov reklam, reprezentance, donacij, sponzorstev in intelektualnih storitev in je nato spremljal realizacijo in odstopanja od tega plana;
- letno poročilo za leto 2020 s poročilom revizijske družbe Mazars d.o.o., in na svoji 21. seji nanj podal pozitivno mnenje;
- predlog direktorja družbe o uporabi bilančnega dobička;
- predloge sklepov za redno letno skupščino;
- javna naročila in predloge pogodb pri teh postopkih, ki so nad vrednostjo, ki je določena v drugem odstavku 21. člena Prečiščenega besedila Akta o ustanovitvi družbe ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja;
- postopek dolgoročne zadolžitve družbe;

- postopek kratkoročne zadolžitve družbe;
- realizacijo priporočil notranjih revizij;
- Dolgoročni strateški plan družbe ELES za obdobje 2021–2025;
- informacijo direktorja družbe o izdaji poročila družbi BSP, d.o.o.;
- Letni načrt družbe ELES, d.o.o., za leto 2022 in srednjeročni načrt 2023–2024.

Nadzorni svet je sproti preverjal izvajanje letnega načrta družbe.

Nadzorni svet je preko Revizijske komisije nadzornega sveta podrobneje spremljal potek revidiranja računovodskih izkazov in ugotovitve zunanjega revizorja. Revizijska komisija je bila seznanjena s katalogom tveganj in s tem s sistemom obvladovanja tveganj in njegovimi posodobitvami v družbi. Spremljala je delo notranje revizije in obravnavala letni načrt notranje revizije za leto 2022. Prav tako je obravnavala stanje in napredek na področju korporativne integritete, pregled realizacije priporočil Notranje revizije, četrletne informacije o poslovanju družbe in skupine. Komisija je prav tako obravnavala predlog Letnega načrta družbe ELES, d.o.o. za leto 2022 in srednjeročnega načrta 2023–2024 ter se seznanila s Srednjeročnim načrtom skupine ELES 2022–2024.

Nadzorni svet je preko Komisije za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES spremljal potek prevzemanja 110 kV omrežja in problematiko določanja vrednosti elementov prevzema ter aktivnosti družbe za poenotenje metodologije za določitev vrednosti, četrletne načrte objav javnih naročil in njihovo realizacijo. Prav tako je Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES spremljala

največje projekte družbe in se občasno seznanila s podrobnejšimi poročili o stanju na posameznih pomembnejših projektih družbe. Ta komisija je prav tako pred obravnavo na nadzornem svet, pregledala postopek posameznega javnega naročila in predloge pogodb, ki so bile nad vrednostjo, ki je določena v drugem odstavku 21. člena Prečiščenega besedila Akta o ustanovitvi družbe ELES d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja. Obravnavala je tudi predlog Razvojnega načrta prenosnega sistema Republike Slovenije od leta 2021 do 2030.

Revizijska komisija nadzornega sveta in Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte družbe ELES sta na skupnih sejah obravnavale predloge dokumentov in na podlagi trimesečnih poročil tudi poslovanje družbe Operato, d.o.o.

Na podlagi drugega odstavka 21. člena Prečiščenega besedila Akta o ustanovitvi družbe ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja je bil nadzorni svet sprotno seznanjen s predlogi in spremembami pogodb, ki presegajo 5 milijonov EUR in je podal tudi ustrezna soglasja.

Nadzorni svet je bil v tem letu tudi seznanjen z začetki postopkov zadolževanja družbe in je na podlagi predloženih dokumentov, ki so opredeljevali pogoje in obveznosti zadolževanja tudi podal ustrezna soglasja za sklenitev kratkoročnih in dolgoročnih pogodb za zadolževanja.

Nadzorni svet je bil tudi seznanjen s projektom vzpostavitve nove regionalne borze z električno energijo in je bil nato s strani direktorja družbe sprotno seznanjen s potekom in problematiko ustanavljanja te borze.

V tem letu je bil nadzorni svet tudi posebej seznanjen s problematiko izgradnje daljnovoda 2x400 kV Cirkovce–Pince na območju Petišovskega polja, kjer je lastnik zemljišča in objektov – plinovoda

Petrol Geo d.o.o. Nadzorni svet je dal tudi soglasje k sklenitvi sporazuma o izvedbi ukrepov ter izplačilu odškodnine za njihovo zagotovitev, na rudarski infrastrukturi, potrebnih zaradi izgradnje DV 2x400 kV Cirkovce–Pince.

Nadzorni svet je na četrti seji dne 21. 6. 2021 obravnaval Letno poročilo družbe ELES za leto 2020, z revizijskim poročilom in revizijskim mnenjem revizijske družbe Mazars, d.o.o. in Konsolidirano letno poročilo skupine ELES za leto 2020. Na podlagi seznaitve s poročilom Revizijske komisije nadzornega sveta je nadzorni svet preveril sestavljeno letno poročilo, se seznanil z revizijskim poročilom in revizijskim mnenjem družbe Mazars, d.o.o. ter, v skladu s Prečiščenim besedilom Akta o ustanovitvi družbe ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja, podal pozitivno mnenje k Letnemu poročilu družbe ELES, d.o.o. za leto 2020 z revizijskim poročilom in revizijskim mnenjem in h Konsolidiranemu letnemu poročilu Skupine ELES za leto 2020 z revizijskim poročilom in revizijskim mnenjem.

Nadzorni svet je v tem letu izvedel tudi samoocevanje.

Nadzorni svet je v zgoraj navedeni sestavi Poročilo o delu za leto 2021 (v besedilu kot navedeno v predhodnih odstavkih) obravnaval na 26. seji dne 14. 4. 2022 in sprejel sledeči 209. sklep »NS se strinja s Poročilom nadzornega sveta za leto 2021 in soglaš, da to poročilo podpiše predsednik nadzornega sveta Žarko Furman.«.

Z dnem 4. 6. 2022 so bili imenovani novi člani predstavnika ustanovitelja družbe v nadzornem svetu mag. Andrej Ribič, mag. David Skornšek, Damjan Matičič in Jožef Klavdij Novak, ki je bil nato s 7. 6. 2022 razrešen. Z 8. 6. 2022 je bil imenovan nov član mag. Denis Kostrevc. Na prvi seji nadzornega sveta v novi sestavi so člani izvolili predsednika nadzornega sveta mag. Andreja Ribiča in namestnika predsednika mag. David Skornška.

Nadzorni svet je 28. 6. 2022 na svoji 2. seji obravnaval revidirano Letno poročilo družbe ELES, d.o.o. za leto 2021 s predlogom delitve bilančnega dobička in Konsolidirano letno poročilo skupine ELES za leto 2021. Na podlagi revizorjevega mnenja, stališča Revizijske komisije nadzornega sveta, podatkov in razkritij v Letnem poročilu družbe ELES, d.o.o. za leto 2021 in Konsolidiranem letnem poročilu skupine ELES za leto 2021 nadzorni svet ocenjuje, da je revizor opravil svoje delo neodvisno in strokovno, v skladu z veljavno zakonodajo in poslovno prakso, da je letno poročilo v vseh pomembnih pogledih sestavljeno v skladu z zahtevami Zakona gospodarskih družbah, Zakona o oskrbi z električno energijo in kjer je relevantno s Slovenskimi računovodskimi standardi ter v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe in skupine ELES na dan 31. 12. 2021 in njuna poslovna izida in denarne tokove. Na revizorjevo poročilo nadzorni svet ni imel pripomb.

Nadzorni svet je na podlagi dokumentacije in pridobljenih odgovorov s strani direktorja družbe in revizijske hiše Mazars d.o.o., Ljubljana ter po opravljenem pregledu revidiranega letnega poročila za leto 2021 ugotovil, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami zakonodaje in standardov.

V Ljubljani, 28. junija 2022

Nadzorni svet ELES, d.o.o.
predsednik
mag. Andrej Ribič

Korporativna integriteta

Podlage:

- etični kodeks družbe,
- smernice korporativne integritete,
- ELES kot ambasador korporativne integritete,
- Deklaracija o poštenem poslovanju Slovenskega društva Združenih narodov za trajnostni razvoj,
- usmeritve Evropskega inštituta za skladnost in etiko poslovanja.

Cilji:

- ničelna toleranca do prevar, nezakonitih in neetičnih dejanj,
- čim večja transparentnost pri poslovanju,
- uveljavljati in spoštovati dobre poslovne običaje in veljavna priporočila,
- zmanjševati tveganje korupcije,
- spodbujati poslovno moralo pri vsakodnevnom poslovanju.

Tveganja za korporativno integriteto so opredeljena na področjih:

- konfliktov interesov,
- zaposlovanja,
- mobinga,
- varnostnih incidentov,
- zakupa sistemskih storitev,
- investicijskih vlaganj,
- javnega naročanja.

Skladno z internim predpisom o upravljanju poslovnih procesov je vzpostavljen sistem notranjih kontrol, zato so ukrepi za obvladovanje tveganj korporativne integritete in s tem tudi odgovornosti in pristojnosti zaposlenih za pravilnost in zakonitost njihovih ravnanj opredeljeni v internih

predpisih družbe, sprejetih na svetu za sisteme upravljanja, ki so predmet rednega in občasnega spremljanja skladnosti poslovanja. Medsebojna usklajenost med različnimi izvajalci rednega spremljanja skladnosti poslovanja je zagotovljena z načrtom menedžerskih vsebin.

Vzpostavljen je sistem prijave kršitev korporativne integritete in zaščite dobronamernih prijaviteljev kršitev. Pooblaščenec za korporativno integriteto redno poroča kolegiju direktorja družbe in revizijski komisiji nadzornega sveta ter po potrebi tudi drugim zunanjim nadzornim in inšpekcijskim organom o prejetih in obravnavanih kršitvah korporativne integritete in sprejetih popravilnih ukrepih ter vodi evidenco o vseh postopkih obravnav in spremljanja morebitnih kršitev korporativne integritete skladno z internim pravilnikom o korporativni integriteti. Pooblaščenec za korporativno integriteto skrbi tudi za ozaveščanje zaposlenih o sistemu korporativne integritete po principu »boljše preventiva kot kurativa«.

Leta 2021 ni bilo (novih) prijav kršitev korporativne integritete skladno s pravilnikom o korporativni integriteti.

Tveganja korporativne integritete so glede na vzpostavljen sistem upravljanja in nadzora poslovanja v obliki modela treh linij obrambe, ki se v strokovnih krogih šteje kot ena od najboljših praks za učinkovito upravljanje tveganj v družbi, ustrezno obvladana, kar izhaja tudi iz načrta integritete.

Sistem korporativne integritete sta v svoje poslovanje uvedli tudi odvisni družbi v skupini ELES, in sicer TALUM in Stelkom ter skupaj obvladana družba BSP.



Notranja revizija

V družbi, kjer upravljanje temelji na sodobnem načinu nadzora treh linij, predstavlja Notranja revizija tretjo linijo (več o tem v poglavju Izjava o upravljanju), namenjena ugotavljanju stanja in delovanja ukrepov – notranjih kontrol za blaženje tveganj in svetovanju izboljšav. Notranja revizija prispeva k izboljševanju poslovanja družbe s **spodbujanjem premišljenega in urejenega načina delovanja pri upravljanju procesov, ravnanju s tveganji in njihovem obvladovanju**. S sodelovanjem z drugo linijo, ki je namenjena vzpostavitvi, spremljanju in razvoju kontrolnega sistema, se dosegajo sinergije pri obvladovanju poslovanja.

Notranja revizija v družbi deluje kot samostojna organizacijska enota, podrejena neposredno direktorju družbe in funkcijsko odgovorna Nadzornemu svetu, njeno delo pa spremlja Revizijska komisija nadzornega sveta s katero aktivno sodeluje.

Z Notranjo revizijo direktor družbe pridobiva neodvisne in nepristranske informacije ter mnenje o stanju in delovanju ukrepov za obvladovanje tveganj, pri tem pa odgovornost za vzpostavitev, delovanje in razvoj notranjih kontrol ostaja na prvi liniji, direktorjih področij in direktorju družbe, ki zagotavlja ustrezno okolje za njihovo oblikovanje in razvoj.

Notranja revizija, vsako leto, na podlagi opravljenih revizij in proučitvi zaključkov notranjih preso, korporativne integritete in zunanjega nadzora, pripravlja celovito oceno stanja obvladovanja tveganj, po kateri za leto 2021 ugotavlja, da družba ustrezno obvladuje tveganja in poslovanje, na način, da v razumni meri zagotavlja doseganje zastavljenih ciljev, ker ima vzpostavljen in delujoč sistem **notranjih kontrol**, s katerim **zagotavlja skladno in smotrno poslovanje ter točnost, zanesljivost in popolnost podatkov in informacij za poslovodno odločanje in za pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov**.

Sistem notranjih kontrol družbe je sestavljen iz pravil in postopkov, opredeljenih v internih predpisih družbe, sprejetih na svetu za sisteme upravljanja

in v drugih pisnih usmeritvah direktorja družbe, v organizacijski strukturi, opredeljeni v Pravilniku o organizaciji ELES, d.o.o., ter s sistemom pristojnosti (odgovornosti) opredeljenih v Aktu o sistemizaciji vrste del in delovnih mest družbe ELES, d.o.o., in izdanih pooblastilih direktorja družbe, nosilcem poslovanja, ki zagotavljajo delovanje tega sistema in kar preverja Notranja revizija prek rednih in izrednih revizij.

Upravljanje virov/sredstev

Projekti skupnega interesa (PCI)

Projekti skupnega interesa so energetske infrastrukturni projekti evropskega pomena, ki poleg velike pomembnosti s stališča nacionalnega gospodarstva predstavljajo ključne projekte za razvoj evropskega energetskega omrežja, vzpostavitev notranjega trga električne energije in sledenje ciljem evropske energetske politike. Projekti skupnega interesa so med drugim upravičeni do finančne pomoči v obliki nepovratnih sredstev za študije, dela in projekte s področja pametnih omrežij iz sklada Instrument za povezovanje Evrope (IPE).

Na podlagi Uredbe (EU) št. 347/2013 se seznam projektov skupnega interesa sestavi vsaki dve leti. V novembru 2021 je Evropska Komisija prepoznala pomembnost novega mednarodnega projekta GreenSwitch, katerega koordinator je družba ELES in ga uvrstila na novi seznam projektov skupnega interesa s tematskega področja pametnih omrežij.

Korporativno komuniciranje in ugled

Dejavnosti na tem področju so poročane v okviru poglavja družbeni kapital.

O korporativnem poročanju družbe ELES

Izjava o nefinančnem poslovanju

Letno poročilo družbe ELES združuje in povezuje poročanje o finančnem in nefinančnem poslovanju v okviru smernic Fundacije za poročanje o vrednostih (angl. Value Reporting Foundation – v letu 2021 sta se združila standarda IIRC in SASB), kar je opisano v naslednjem poglavju. Poslovno poročilo je zasnovano kot poročanje o plemenitenju vhodnih kapitalov, s katerimi se ustvarja vrednost za ključne deležnike.

Pri tako zasnovanem korporativnem poročanju se upoštevajo zahteve oziroma pričakovanja:

- novele ZGD-1J (Direktiva 2014/95/EU) o razkritju nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti;

- usmeritev o preglednosti poslovanja in poročanju, kot so zajete v 8. točki Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko nalozbo države (SDH, d.d., marec 2021);
- mednarodnega okvira za celovito poročanje, pripravljenega v okviru globalnega zavezništva IIRC – International Integrated Reporting Council (The International <IR> Framework; 2021), ki je v letu 2021 postal del Fundacije za poročanje o vrednostih, in
- smernic trajnostnega poročanja GRI, s prehodom na standarde GRI in z nadaljevanjem uporabe sektorskih razkritij GRI EUUSD za elektroenergetske družbe.

Preglednica: Umeščenost pričakovanih razkritij za Izjavo o nefinančnem poslovanju na podlagi Zakona o gospodarskih družbah

Zakonsko zahtevano razkritje	Poglavje v letnem poročilu kjer se razkritje nahaja
Informacije o okoljskih zadevah	Naravni kapital
Informacije o socialnih zadevah	Družbeni kapital, Človeški kapital
Informacije o kadrovskih zadevah	Človeški kapital
Informacije o spoštovanju človekovih pravic	Družbeni kapital, Človeški kapital
Informacije o zadevah v zvezi z bojem proti korupciji in podkupovanju	Korporativno upravljanje družbe (predvsem poglavje Korporativna integriteta)
Kratek opis poslovnega modela družbe	Organiziranost (poglavje Poslovni model)
Glavna tveganja v zvezi z navedenimi zadevami ter načini, kako družba upravlja ta tveganja	Upravljanje tveganj in priložnosti

* Pri vseh poglavjih, kjer je bilo mogoče oziroma smiselno, so predstavljeni tudi rezultati, ključni nefinančni kazalniki uspešnosti in povezave z računovodskimi izkazi.



Preglednica: Umeščenost pričakovanih razkritij (poleg zakonsko predpisanih finančnih in nefinančnih razkritij) skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države:

Opis pričakovanega razkritja (Kodeks, točka 8.1.1, str. 31)	Poglavje v letnem poročilu družbe ELES za leto 2021, ki vsebuje pričakovano razkritje
Tveganja in sistem upravljanja tveganj	Upravljanje tveganj in priložnosti
Notranje kontrole	Strateške usmeritve Korporativno upravljanje družbe
Raziskave in razvoj	Sistem upravljanja priložnosti Priložnosti Ključna tveganja in priložnosti (vsak kapital posebej)
Korporativno upravljanje družbe (vključno s pojasnitvijo odstopanj od določb kodeksa)	Korporativno upravljanje družbe
Pomembni dogodki in okoliščine, ki vplivajo na poslovni položaj družbe in/ali lastnikov	Povzetek celovitega poročila za leto 2021 Pomembnejši dogodki 2021 / Dogodki po koncu poslovnega leta Računovodsko poročilo (revidirani računovodski izkazi) / Dogodki po datumu bilance stanja Upravljanje tveganj / Upravljanje priložnosti Strateške usmeritve / Cilji za leto 2021
Poročanje o trajnostnem razvoju družbe	Trajnostni model skupine ELES / Kontekst trajnostnega delovanja / Pozicija in upravljanje Poslovno poročilo / Upravljanje tveganj / Upravljanje priložnosti Strateške usmeritve / Cilji za leto 2021 O korporativnem poročanju družbe ELES

Ljubljana, 6. junij 2022

ELES, d.o.o.
direktor družbe
mag. Aleksander Mervar

Razvoj celovitega razmišljanja in korporativnega poročanja družbe ELES po načelih celovitega poročanja (Integrated reporting)

V DSP 2016–2020 si je družba ELES kot enega strateških ciljev zadala uvedbo trajnostnega poročanja, nato pa vpeljavo celovitega/integriranega poročanja. Obstoječi sistem letnega poročanja je družba v letnih poročilih za leti 2016 in 2017 že nadgradila s podatki o uresničevanju trajnostnega poslovanja in s sledenjem smernicam trajnostnega poročanja GRI G4, poročilo za 2018 pa je bilo pretežno izvedeno v skladu s smernicami za celovito poročanje, kot ga je leta 2013 objavil Mednarodni svet za celovito poročanje (International Integrated Reporting Council, v nadaljevanju krajše: IIRC). Poročilo enako kot prvič v letu 2020 tudi v letu 2021 že v celoti sledi usmeritvam celovitega poročanja in se tudi konkretno navezuje na te usmeritve.

Leta 2021 sta se Mednarodni odbor za celostno poročanje (angl. International Integrated Reporting Council – IIRC) in Odbor za standarde trajnostnega računovodstva (angl. Sustainability Accounting Standards Board – SASB) združila v mednarodno organizacijo Fundacija za poročanje o vrednostih, ki bo vzdrževala in zagovarjala celovito poročanje in razmišljanje ter določala standarde za razkritja trajnostnega ustvarjanja vrednosti podjetij. Združitve se neposredno odziva na pozive svetovnih vlagateljev in podjetij, naj poenostavijo podjetniško poročevalsko pokrajino in trgu zagotovijo jasno rešitev za komuniciranje o vrednosti podjetij. Na podlagi opisanega smo v letu 2021 še bolj gradili na poveztivosti med šestimi kapitali in poročanjem ter standardi SASB, ki dodajajo primerljivost z nefinančnimi podatki podjetji znotraj posamezne panoge. Standarda IIRC in SASB sta v letu 2021 bila sicer še ločena, v letu 2022 pa Value Reporting Foundation napoveduje poenotenje.

Pri uvajanju celovitega poročanja v družbo ELES se sledi naslednjim **vodilnim načelom**, kot jih je opredelilo strokovno-poslovno zavezništvo v okviru IIRC:

- bistvenost,
- strateški fokus in usmerjenost v prihodnost,
- poveztljivost informacij,
- jedrnatost,
- vključenost deležnikov,
- zanesljivost in popolnost,
- konsistentnost in primerljivost poročanja.

Izvedeni koraki

- Doslednejša razdelava ustvarjanja vrednosti po šestih kapitalih;
- integracija trajnostne strategije družbe ELES, dolgoročne strategije kot podlage za opredelitev bistvenosti, strateških izzivov in strateških ciljev; celovitosti torej,
- integracija novih strateških ciljev na podlagi Dolgoročnega strateškega plana 2021–2025, ki je že nastajal na podlagi načel celovitega poročanja,
- povezava z referenčnimi dokumenti in študijami organizacij WEC (angl. World Energy Council) in CIGRE ter s cilji trajnostnega razvoja, sprejetimi na Vrhu OZN (angl. United Nations Sustainable Development Goals);
- dograjevanje povezave med strateškimi tveganji in strateškimi priložnostmi v navezavi na strateške izzive;
- poročanje o upravljanju ključnih tveganj in priložnosti so povezali z vhodnimi kapitali, strateškimi izzivi in deležniki, za katere ustvarjajo vrednost;
- integracija usmeritev celovitega poročanja (angl. Integrated Reporting Guidelines);
- fokusiranje poročila od bistvenega do manj pomembnega.

Skladnost s smernicami GRI poročanja

Poročanje o delovanju družbe ELES sledi mednarodnim smernicam za trajnostno poročanje GRI Standards (angl. Global Reporting Initiative Standards) in sektorskim razkritjem za energetske družbe (angl. Sector Disclosures, Electric Utilities).

Ključne vsebine, predstavljene v poročilu, izhajajo iz opravljanja dejavnosti, za katere je družba ELES zadolžena (razvoj in obratovanje prenosnega omrežja), določili pa so jih v sodelovanju s predstavniki področij (Področje za upravljanje s sredstvi in projekti, Področje za infrastrukturo prenosnega omrežja, Področje za obratovanje sistema, Področje podpornih dejavnosti, Področje za informatiko in telekomunikacije, Področje za strateške inovacije) in vodji služb vodstva.

Trajnostno poročanje je proces, zato je vsako leto vključenih več prilagojenih podatkov pripravljanih v skladu s smernicami GRI Standards o poslovanju družbe ELES ter vplivih delovanja na širšo družbo in okolje. Nekatera razkritja še niso izpolnjena ali pa so le delno, zato bodo v prihodnjih poročilih prizadevanja za prilagajanje in zbiranje potrebnih podatkov za skladnost s smernicami trajnostnega poročanja GRI Standards še večja.

Poročilo zajema obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2021. Tudi v prihodnje bo na začetku koledarskega leta pripravljeno letno poročilo, ki bo zajemalo obdobje od 1. januarja do 31. decembra za preteklo leto.

Vprašanja v zvezi z letnim poročilom ter njegovo usklajenostjo s smernicami trajnostnega poročanja GRI in načeli celovitega poročanja lahko pošljete na e-naslov info@eles.si.

Skladnost s smernicami celovitega poročanja

Smernice celovitega poročanja (IR Guidelines) ne predstavljajo standardov, tako kot to zahteva sistem GRI, saj temeljijo na celovitosti in integriteti od zgoraj navzdol. To pomeni, da mora organizacija sama določiti lastne standarde, ki izhajajo iz njene vizije, poslanstva, vrednot in specifik poslovnega modela. Kljub temu je mogoče posamezne dele poročila navezati na posamezne zavezujoče usmeritve.

V skladu s smernicami celovitega poročanja družba ELES v svojem letnem poročilu omogoča vpogled v svoje strategije in zmožnosti ustvarjanja dolgoročnih, srednjih in takojšnjih vrednosti ter njihove učinke na vseh šest kapitalov. Informacije v poročilu so celostne, zanesljive in predstavljajo realne podatke, tako pozitivne kot negativne, ter so med seboj povezljive in primerljive. Poseben poudarek je na deležniški mapi in odnosu z deležniki ter odzivu na njihove potrebe in interese.

Letno poročilo vključuje naslednje elemente mednarodnega okvira za celovito poročanje:

- organizacijski pregled in zunanje okolje;
- upravljanje;
- poslovni model;
- tveganja in priložnosti;
- strategija in dodeljevanje virov;
- izidi (rezultati);
- priložnosti;
- način priprave in predstavitve informacij.

Skladnost z drugimi relevantnimi dokumenti

Poleg navedenega so se pri pripravi letnega poročila za leto 2021 upoštevale vsebina in usmeritve naslednjih relevantnih sektorskih in razvojnih dokumentov:

- **World Energy Issues Monitor 2021**, letna mednarodna raziskava Svetovnega energetskega sveta (World Energy Council):



Slika 1: Raziskava World Energy Issues Monitor 2020, rezultati za Evropo. Dostopno na: https://www.worldenergy.org/assets/downloads/Issues_Monitor_2021-final.pdf

- Referenčni strateški dokument strokovnega združenja CIGRE:



Slika 2: Trendi kakovosti energije pri prehodu na elektroenergetske sisteme brez ogljika. Dostopno na: https://e-cigre.org/publication/RP_308_2-power-quality-trends-in-the-transition-to-carbon-free-electrical-energy-systems

- **Cilji trajnostnega razvoja**, sprejeti na Vrhu Organizacije združenih narodov leta 2015, s poudarkom na naslednjih ciljih: 4 (Kakovostno izobraževanje), 7 (Cenovno dostopna in čista energija), 13 (Podnebni ukrepi), 16 (Mir, pravičnost in močne institucije) in 17 (Partnerstva za doseganje ciljev):



Več informacij o ciljih in podciljih trajnostnega razvoja, pomembnih za družbo ELES in naše deležnike: <https://www.gov.si/podrocja/zunanje-zadeve/mednarodno-razvojno-sodelovanje-in-humanitarna-pomoc/>.

Ugotovitve in usmeritve navedenih referenčnih sektorskih in razvojnih dokumentov so bile upoštevane tudi pri opredelitvi strateških izzivov družbe ELES ter pomembno povezane s kapitali za ustvarjanje vrednosti, ključnimi tveganji in deležniki.



Vsebinsko kazalo po standardih GRI

Splošna standardna razkritja

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
GRI 101: Osnova 2016		
GRI 102: Splošna razkritja 2016		
Predstavitev organizacije		
102-1	Ime organizacije	Trajnostni model skupine ELES; Organiziranost
102-2	Primarne aktivnosti, blagovne znamke, izdelki in storitve	Trajnostni model skupine ELES; Pozicija in upravljanje
102-3	Sedež organizacije	Trajnostni model skupine ELES; Organiziranost
102-4	Države, v katerih organizacija deluje	Trajnostni model skupine ELES; Pozicija in upravljanje; Družbeni kapital; Deležniška mapa
102-5	Lastništvo in pravna oblika	Trajnostni model skupine ELES; Organiziranost
102-6	Trgi (geografska in sektorska razdelitev ter razdelitev po tipih odjemalcev)	Trajnostni model skupine ELES; Pozicija in upravljanje
102-7	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število produktov ali storitev)	Povzetek celovitega poročila za leto 2021 Trajnostni model skupine ELES; Pozicija in upravljanje; Organiziranost; Človeški kapital
102-8	Zaposleni po vrsti zaposlitve, vrsti pogodbe, regiji in spolu	Človeški kapital; Pomembnejši in ključni kazalniki
102-10	Pomembnejše spremembe v obdobju poročanja	Povzetek celovitega poročila za leto 2021; Pomembnejši dogodki 2021; Nagovor direktorja; O korporativnem poročanju družbe ELES; Razvoj celovitega razmišljanja in korporativnega poročanja družbe ELES po načelih celovitega poročanja
102-11	Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo	Korporativno upravljanje družbe
102-12	Zunanje listine, načela in druge ekonomske, okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica in podpornica je organizacija	Korporativno upravljanje družbe
102-13	Članstvo v organizacijah	Družbeni kapital; Deležniška mapa

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
Strategija in analiza		
102-14	Obvladovanje poslovanja; Upravljanje tveganj / Upravljanje priložnosti Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in strategiji obravnavanja trajnostnega razvoja	Nagovor direktorja
102-15	Ključni vplivi, tveganja in priložnosti	Trajnostni model skupine ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti
Etika in integriteta		
102-16	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi, korporativna integriteta	Vizija, poslanstvo in vrednote; Strateške usmeritve; Korporativno upravljanje družbe
Upravljanje		
102-18	Upravljavska struktura organizacije	Korporativno upravljanje družbe; Upravljavska struktura
Vključevanje deležnikov		
102-40	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	Družbeni kapital; Deležniška mapa
102-42	Izhodišča za prepoznavanje in izbor deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje oziroma jih vključuje	Družbeni kapital; Deležniška mapa
102-43	Pristopi pri vključevanju deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	Družbeni kapital; Deležniška mapa



Kazalnik	Razkritje	Poglavje
Podatki o poročilu		
102-45	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	Trajnostni model skupine ELES; Organiziranost; Poročilo predsednika nadzornega sveta
102-46	Proces definiranja vsebine poročila in zamejitev vidikov	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; O korporativnem poročanju družbe ELES
102-47	Seznam bistvenih tem	Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost
102-48	Učinki sprememb podatkov iz predhodnih poročil in razlogi za te spremembe	Strateške usmeritve; Usmeritve za leto 2022
102-49	Pomembnejše spremembe v primerjavi s predhodnimi obdobji poročanja v zvezi z zamejitvijo obsega in vidikov	Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Povzetek celovitega poročila za leto 2021; Nagovor direktorja; Strateške usmeritve; O korporativnem poročanju družbe ELES
102-50	Obdobje poročanja	O korporativnem poročanju družbe ELES; Skladnost s smernicami trajnostnega poročanja GRI
102-51	Datum zadnjega predhodnega poročila	O korporativnem poročanju družbe ELES; Razvoj celovitega razmišljanja in korporativnega poročanja družbe ELES po načelih celovitega poročanja; Skladnost s smernicami trajnostnega poročanja GRI
102-52	Cikel poročanja	O korporativnem poročanju družbe ELES; Skladnost s smernicami trajnostnega poročanja GRI
102-53	Kontaktne podatki za vprašanja v zvezi s poročilom	O korporativnem poročanju družbe ELES; Skladnost s smernicami trajnostnega poročanja GRI
102-54	Sklic glede poročanja v skladu z GRI	O korporativnem poročanju družbe ELES; Skladnost s smernicami trajnostnega poročanja GRI
102-55	Kazalo po smernicah GRI	O korporativnem poročanju družbe ELES; Skladnost s smernicami trajnostnega poročanja GRI; Vsebinsko kazalo po standardih GRI

Specifična standardna razkritja

Upravljavski pristopi in razkritja	Bistvene teme	Poglavje
EKONOMSKI VPLIVI		
GRI 201: Ekonomska uspešnost		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Finančni kapital
201-1	Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, plačila lastnikom kapitala, plačila državi (davki), donacije in druga vlaganja v skupnost)	Povzetek celovitega poročila za leto 2021; Človeški kapital; Družbeni kapital; Finančni kapital
GRI 205: Protikorupcijsko ravnanje		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost;
205-1	Število in delež aktivnosti, pri katerih so bila preverjena tveganja, povezana s korupcijo, in pri katerih so bila ta tveganja ugotovljena	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Korporativno upravljanje družbe;



Upravljavski pristopi in razkritja	Bistvene teme	Poglavje
OKOLJSKI VPLIVI		
GRI 301: Materiali		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Naravni kapital
301-1	Poraba materialov po teži ali prostornini	Naravni kapital
301-2	Odstotek uporabljenih recikliranih materialov	Naravni kapital
GRI 302: Energija		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Naravni kapital
302-1	Poraba energije v organizaciji	Naravni kapital
302-4	Zmanjšanje porabe energije	Naravni kapital
GRI 303: Vode in odpadne vode		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Naravni kapital
303-2	Upravljanje vplivov, povezanih z odvajanjem vode	Naravni kapital (voda)
303-4	Odpadna voda	Naravni kapital (voda)
303-5	Poraba vode	Naravni kapital (voda)
GRI 304: Biotska raznovrstnost		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Naravni kapital
304-1	Operativna mesta v lasti, zakupu ali upravljanju, ki so v bližini ali na območjih z zaščiteni visoko biotsko raznovrstnostjo	Naravni kapital (biotska raznovrstnost)
304-2	Vplivi dejavnosti na biodiverzitetu v zaščitene območjih	Naravni kapital (biotska raznovrstnost)
304-3	Zaščiteni in obnovljeni habitati	Naravni kapital (biotska raznovrstnost, gozdovi)

Upravljavski pristopi in razkritja	Bistvene teme	Poglavje
GRI 305: Izpusti		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Naravni kapital
305-1	Neposredne emisije toplogrednih plinov	Naravni kapital (zrak)
305-2	Posredne energetske emisije toplogrednih plinov	Naravni kapital (zrak)
GRI 306: Odplake in odpadki		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Naravni kapital
306-2	Skupna teža odpadkov po vrstah in načinu odstranjevanja	Naravni kapital (odpadki)
306-3	Število in količina izlivov	Naravni kapital
GRI 307: Skladnost		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Naravni kapital
307-1	Finančna vrednost glob in skupno število nefinančnih sankcij za neskladnost z okoljsko zakonodajo	Naravni kapital
DRUŽBENI VPLIVI		
GRI 401: Zaposlovanje		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Človeški kapital
401-1	Število in stopnja na novozaposlenih in fluktuacija zaposlenih	Človeški kapital
401-3	Vrnitev na delo in stopnja zadržanja zaposlenih po koriščenju starševskega dopusta, po spolu	Človeški kapital



Upravljavski pristopi in razkritja	Bistvene teme	Poglavje
GRI 403: Varstvo in zdravje pri delu		
103-1, 103-2, 103-3	Trajnostni model skupine ELES; Bistvenost;	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Človeški kapital
403-1	Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	Človeški kapital (Varnost in zdravje pri delu)
403-2	Opredelitev nevarnosti, ocena tveganja in preiskave nezgod	Trajnostni model skupine ELES; Človeški kapital (Varnost in zdravje pri delu)
403-5	Usposabljanje zaposlenih o varstvu in zdravju pri delu	Človeški kapital (Varnost in zdravje pri delu)
403-6	Promocija zdravja pri delu	Človeški kapital (Promocija zdravja na delovnem mestu)
403-9	Stopnja poškodb pri delu	Človeški kapital (Varnost in zdravje pri delu)
GRI 404: Usposabljanje in izobraževanje		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Človeški kapital
404-1	Povprečno število ur izobraževanja na leto na zaposlenega po spolu in kategoriji zaposlenih	Človeški kapital (Usposabljanja)
404-3	Delež zaposlenih, ki redno prejemajo ocene svojega dela in osebnega napredka, po spolu in kategoriji	Človeški kapital (Letni pogovori)

Upravljavski pristopi in razkritja	Bistvene teme	Poglavje
GRI 405: Različnost in enake možnosti		
103-1, 103-2, 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	Trajnostni model družbe ELES; Upravljanje tveganj in priložnosti; Tveganja in priložnosti vezane na bistvenost; Človeški kapital
405-1	Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih po kategorijah zaposlenih (po spolu, starosti – pod 30 let, 30–50 let, nad 50 let, pripadniki manjšin, drugi relevantni kazalniki različnosti)	Človeški kapital (Pomembnejši in ključni kazalniki); Korporativno upravljanje družbe; Upravljavska struktura



Računovodsko poročilo



Poročilo neodvisnega revizorja o računovodskih izkazih

mazars

Poročilo neodvisnega revizorja o računovodskih izkazih

Družbeniku družbe ELES, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe ELES, d.o.o., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2021, izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo (ZOEI).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (»Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta«). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Poudarjanje zadev

Opozarjamo na »Pojasnilo o odstopanju od računovodskih standardov« v računovodskem delu letnega poročila družbe, ki prikazuje razlike med računovodskimi izkazi, ki so pripravljeni v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo kot zakonsko določenim primernim okvirom računovodskega poročanja in splošno sprejetimi računovodskimi pravili in načeli, ki jih predstavlja računovodski okvir poštene predstavitve Slovenskih računovodskih standardov. Naše mnenje v zvezi s poudarjeno zadevo ni prilagojeno.

Poudarjamo, da izhajajo predstavljene vrednosti brez popravkov v računovodskih izkazih družbe, ki so opisane v pojasnilu »Popravek pomembne napake« v računovodskem delu letnega poročila iz računovodskih izkazov družbe na dan 1. 1. 2020 in 31. 12. 2020. V okviru revizije računovodskih izkazov družbe za poslovno leto 2021 smo revidirali popravke, opisane v pojasnilu »Popravek pomembne napake«. Po našem mnenju so ti popravki računovodskih izkazov družbe ustrezni in jih je družba pravilno upoštevala. Naše mnenje v zvezi s poudarjeno zadevo ni prilagojeno.

Opozarjamo na razkritje »Dogodki po datumu bilance stanja« v računovodskem delu letnega poročila družbe, kjer je pojasnjen vpliv Zakona o nujnih ukrepih za omilitve posledic zaradi vpliva visokih cen energentov (ZUOPVCE) na pomembno zmanjšanje prihodkov in dobičkonosnosti družbe v poslovnem letu 2022. Naše mnenje v zvezi s poudarjeno zadevo ni prilagojeno.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo upoštevali pri reviziji računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh računovodskih izkazih in o teh zadevah ne izražamo ločenega mnenja. Poleg zadev opisanih v odstavku »Poudarjanje zadev« smo kot ključni revizijski zadevi opredelili spodaj opisani zadevi.

Izpolnili smo vse svoje obveznosti, ki so opisane v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov, vključno s tistimi, ki so povezane s temi zadevami. Zato je revizija vključevala izvedbo postopkov, ki smo jih določili na podlagi naše ocene tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih. Rezultati naših revizijskih postopkov, vključno s postopki, ki smo jih opravili v zvezi z zadevo, ki jo navajamo v nadaljevanju, služijo kot podlaga za naše revizijsko mnenje o priloženih računovodskih izkazih.

mazars

Presoja obstoja indikatorjev oslabiljenosti investicij v teku

Knjigovodska vrednost investicij v teku, ki so izkazane med opredmetenimi osnovnimi sredstvi na dan 31. 12. 2021 znaša 154.632 tisoč Eur in predstavlja 17 odstotkov celotnih sredstev družbe.

Kot je pojasnjeno v točki B »Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev« računovodskega dela letnega poročila, družba ob vsakem datumu poročanja preveri obstoj indikatorjev oslabiljenosti pomembnih osnovnih sredstev (investicij v teku) z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabilve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja.

Ocena posloводства glede obstoja indikatorjev oslabiljenosti investicij v teku je bila pomembna za našo revizijo, ker zahteva pomembne presoje in ocene posloводства. Zaradi pomembnosti investicij v teku družbe in vgrajene stopnje subjektivnosti pri presoji obstoja indikatorjev za njihovo slabitev, smo le – to opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Dolgoročna finančna naložba v pomembno odvisno družbo

Vrednost pomembne dolgoročne finančne naložbe v odvisno družbo na dan 31. 12. 2021 znaša 90.129 tisoč Eur in predstavlja 10 odstotkov celotnih sredstev družbe.

Kot je pojasnjeno v točki C »Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev« računovodskega dela letnega poročila, družba ob vsakem datumu poročanja preveri obstoj indikatorjev oslabiljenosti finančnih naložb z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabilve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost finančne naložbe. Nadomestljiva vrednost finančne naložbe je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja.

Ocena posloводства glede obstoja indikatorjev oslabiljenosti finančne naložbe v pomembno odvisno družbo je bila pomembna za našo revizijo, ker zahteva pomembne presoje in ocene posloводства. Zaradi pomembnosti te naložbe in vgrajene stopnje subjektivnosti pri presoji obstoja indikatorjev za njeno slabitev, smo le – to opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev družbe v zvezi s presojo obstoja indikatorjev oslabiljenosti investicij v teku in med drugim izvedli naslednje revizijske postopke:

- preverili smo oceno posloводства glede obstoja indikatorjev oslabiljenosti investicij v teku;
- presodili smo upoštevanje internih predpisov družbe v povezavi s planiranjem investicijskih projektov in se seznanili z opredelitvijo posloводства do namena njihovega dokončanja in njihove aktualnosti;
- podlage za vrednostno pomembne investicije v teku smo preverili v Razvojnem načrtu prenosnega sistema Republike Slovenije za obdobje od 2021 do 2030. Preverili smo starostno strukturo na dan 31.12.2021 izkazanih investicij v teku, njihova povečanja in zmanjšanja v poslovnem letu 2021, predviden datum dokončanja in aktiviranj teh investicij;
- presodili smo ustreznost dodatnih informacij in razkritij k računovodskim izkazom glede presoje obstoja indikatorjev oslabiljenosti investicij v teku, ki jih je poslovodstvo predstavilo v računovodskem delu letnega poročila v točki »Opredmetena osnovna sredstva (2)«.

V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev družbe v zvezi s presojo obstoja indikatorjev oslabiljenosti finančnih naložb in med drugim izvedli naslednje revizijske postopke:

- ocenili smo zasnovano ter izvajanje nadzornih postopkov posloводства na katerih temelji presoja obstoja indikatorjev oslabiljenosti finančnih naložb v odvisne družbe;
- presodili smo primernost notranjih in zunanjih virov informacij, ki predstavljajo podlago za presojo posloводства glede obstoja indikatorjev oslabiljenosti finančnih naložb v odvisne družbe;
- preizkusili smo utemeljenost in pravilnost uporabljenih podatkov na podlagi katerih je poslovodstvo ocenilo, da indikatorji slabitve te finančne naložbe na dan 31. 12. 2021 ne obstajajo;
- pregledali smo popolnost in primernost razkritij v zvezi s presojo obstoja indikatorjev oslabiljenosti te finančne naložbe, ki jih poslovodstvo predstavilo v računovodskem delu letnega poročila v točki »Dolgoročna finančna naložba in posojila (3)«.



mazars

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno posloводство. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili pomembno napačnih navedb.

Odgovornost posloводства in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo (ZOE) in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje,

MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana | T. +386 59 049 500 | info@mazars.si | www.mazars.si

Poslovni račun pri SKB: SI56 0310 3100 0689 386 | Registracija: Okrajno sodišče v Ljubljani, SRG 2011/15129
Osnovni kapital: 15.957,45 EUR | Matična številka: 3959023000 | Davčna številka: SI 88105571

mazars

- sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
 - revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Med drugim smo revizijski komisiji in nadzornemu svetu predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. V kolikor zakon ali predpisi ne preprečujejo njihovega javnega razkritja in razen v izjemno redkih okoliščinah, ko lahko utemeljeno pričakujemo, da bi bile posledice poročanja o določeni zadevi bolj škodljive kot je v javnem interesu, te zadeve opisujemo v revizorjevem poročilu.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

Družba je pri pripravi računovodskih izkazov ločeno evidentirala različni dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti v skladu z 8. členom Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti ter za razporejanje posrednih stroškov uporabila sodila, ki temeljijo na računovodskih načelih, ki te stroške povzročajo.

Družba je pri pripravi računovodskih izkazov upoštevala ločeno računovodsko spremljanje vsake izmed dejavnosti in izdelala letno poročilo za poslovno leto 2021 v skladu s 106. in 107. člena ZOE (Uradni list RS, št. 17/21)

Druge poročevalske obveznosti v skladu z Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

Imenovanje in potrditev revizorja

Za zakonitega revizorja družbe nas je na skupščini 19. 9. 2019 imenoval lastnik družbe. Revizijska družba MAZARS d.o.o. je imenovana za zakonitega revizorja družbe in Skupine ELES za poslovna leta 2019, 2020 in 2021. Revizijo družbe neprekinjeno opravljamo 3 leta.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Naše mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe, ki smo ga izdali na isti dan kot revizijsko poročilo.

Opravljanje nerevizijskih storitev

Za revidirano družbo in skupino nismo opravili nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz prvega odstavka petega člena Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta ter pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane družbe.

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu in računovodskih izkazih, nismo za družbo opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 6. junij 2022

MAZARS, družba za revizijo, d.o.o.

Jure Marko, pooblaščen revizor

MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana | T. +386 59 049 500 | info@mazars.si | www.mazars.si

Poslovni račun pri SKB: SI56 0310 3100 0689 386 | Registracija: Okrajno sodišče v Ljubljani, SRG 2011/15129
Osnovni kapital: 15.957,45 EUR | Matična številka: 3959023000 | Davčna številka: SI 88105571



Izjava o odgovornosti posloводства družbe

Posloводство sprejema in potrjuje celotno letno poročilo družbe, ki vključuje poslovni del letnega poročila družbe ELES, d.o.o., računovodske izkaze družbe ELES, d.o.o., za leto 2021, zaključene na 31. decembra 2021, in pojasnila k računovodskim izkazom.

Posloводство potrjuje, da so bila pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljena: določila Zakona o oskrbi z električno energijo glede izkazovanja ugotovljenih odstopanj od regula-

tivnega okvira in ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njene-ga poslovanja za leto 2021.

Posloводство je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje pre-

moženja in drugih sredstev ter za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti ter potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z Zakonom o go-spodarskih družbah, Zakonom o oskrbi z električno energijo in Slovenskimi računovodskimi standardi, če ti niso v nasprotju z določili Zakona o oskrbi z električno energijo, ki predstavlja

zakonsko določen primeren okvir računovodskega poročanja za družbo ELES, d.o.o.

Ljubljana, 6. junij 2022

ELES, d.o.o.
direktor družbe
mag. Aleksander Mervar

Računovodski izkazi

Bilanca stanja na dan 31. 12. 2021, pripravljena v skladu z ZOE

v EUR			
SREDSTVA	Pojasnilo	31. 12. 2021	31. 12. 2020 popravljen
A. Dolgoročna sredstva		845.244.487	726.286.188
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	1	26.143.056	25.773.737
1. Dolgoročne premoženjske pravice		25.884.731	25.773.737
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev		258.325	0
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	713.357.596	597.923.824
1. Zemljišča in zgradbe		278.836.997	243.082.547
a) Zemljišča		46.777.697	44.744.379
b) Zgradbe		232.059.300	198.338.168
2. Oprema in sestavni deli		277.395.016	225.917.828
3. Druge naprave in oprema		503.065	436.083
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		156.622.518	128.487.366
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		154.632.214	122.546.879
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		1.990.304	5.940.487
IV. Dolgoročne finančne naložbe in posojila	3	94.386.896	94.021.819
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		94.386.896	93.975.949
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		90.869.666	90.623.796
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		1.950.000	1.950.000
c) Druge delnice in deleži		1.567.230	1.402.153

v EUR			
SREDSTVA	Pojasnilo	31. 12. 2021	31. 12. 2020 popravljen
2. Dolgoročna posojila		0	45.870
c) Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital		0	45.870
VI. Odložene terjatve za davek	4	11.356.939	8.566.808
B. Kratkoročna sredstva		42.805.970	19.313.520
II. Zaloge	5	2.432.530	2.405.439
1. Material		2.432.530	2.405.439
III. Kratkoročne finančne naložbe in posojila		765.289	0
2. Kratkoročna posojila		765.289	0
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini		765.289	0
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	6	33.829.495	7.882.584
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		568.211	627.212
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		25.887.717	3.516.969
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		7.373.567	3.738.403
V. Denarna sredstva	7	5.778.656	9.025.497
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	8	2.759.499	936.700
SKUPAJ SREDSTVA		890.809.956	746.536.408

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



v EUR

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		Pojasnilo	31. 12. 2021	31. 12. 2020 popravljeno
A.	Kapital	9	355.389.499	343.666.525
I.	Vpoklicani kapital		177.469.516	177.469.516
	1. Osnovni kapital		177.469.516	177.469.516
II.	Kapitalske rezerve		140.266.261	140.266.261
III.	Rezerve iz dobička		23.424.148	20.758.869
	1. Zakonske rezerve		3.746.878	2.930.383
	5. Druge rezerve iz dobička		19.677.270	17.828.486
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		-1.283.843	-2.315.654
VI.	Preneseni čisti poslovni izid		0	-2.789.161
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		15.513.417	10.276.694
B.	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	10	233.989.050	242.055.906
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		8.378.414	8.251.273
	2. Druge rezervacije		10.689.757	8.755.764
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		214.920.879	225.048.869
C.	Dolgoročne obveznosti		209.621.347	94.661.029
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	11	209.446.980	94.538.326
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		207.551.564	91.684.898
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		1.895.416	2.853.428
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti		24.801	4.301
	4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		4.301	4.301
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		20.500	0
III.	Odložene obveznosti za davek		149.566	118.402

v EUR

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		Pojasnilo	31. 12. 2021	31. 12. 2020 popravljeno
Č.	Kratkoročne obveznosti		66.177.087	46.171.983
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	12	20.429.027	11.445.257
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		20.315.101	11.315.101
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		113.926	130.156
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	13	45.748.060	34.726.726
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		145.033	13.013
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		40.342.690	28.311.219
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		2.654	309.547
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		5.257.683	6.092.947
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	14	25.632.973	19.980.966
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			890.809.956	746.536.408

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz poslovnega izida za leto 2021, pripravljen v skladu z ZOE

v EUR			
Postavka	Pojasnilo	2021	2020 popravljen
1.	Čisti prihodki od prodaje	192.578.987	160.663.466
	a. na domačem trgu	142.047.083	136.572.565
	b. na tujem trgu	50.531.904	24.090.901
3.	Usredstvene lastne storitve	5.066.204	4.642.980
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	8.006.623	8.130.244
	POSLOVNI PRIHODKI (1+2+3+4)	15	205.651.815
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	16	85.149.345
	a. Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	64.939.793	31.445.964
	b. Stroški storitev	50.451.517	53.703.381
6.	Stroški dela	17	34.845.682
	a. Stroški plač	25.972.015	26.270.303
	b. Stroški pokojninskih zavarovanj	3.545.754	3.462.147
	c. Stroški socialnih zavarovanj	1.931.940	1.940.586
	č. Drugi stroški dela	3.493.014	3.172.646
7.	Odpisi vrednosti	18	35.629.836
	a. Amortizacija	35.538.759	34.453.276
	b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	755.872	1.140.365
	c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	285	36.195
8.	Drugi poslovni odhodki	645.177	556.053
	POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA (1+2+3+4-5-6-7-8)	18.377.689	17.255.775
9.	Finančni prihodki iz deležev	41.269	1.316
	c. Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	41.269	1.316
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	1.670	6.042
	b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	1.670	6.042
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	24.585	39.677
	a. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	23.322	39.027
	b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	1.262	650
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	770.117	1.730.059
	b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	121.620	163.756
	č. Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	648.497	1.566.303
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	761.635	1.567.335
	b. Finančni odhodki za obresti od povpečnega stanja presežka	731.375	1.564.261
	c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	30.260	3.074
	FINANČNI IZID (+9+10+11-12-13-14)	19	-3.250.359

v EUR			
Postavka	Pojasnilo	2021	2020 popravljen
15.	Drugi prihodki	1.068.288	197.426
16.	Drugi odhodki	154.944	499.117
	POSLOVNI IZID PRED DAVKI (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16)	17.826.805	13.703.725
17.	Davek iz dobička	20	711.869
18.	Odloženi davki	4	2.349.581
	DAVKI (-17+18)	1.961.845	1.637.711
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+2+3+4+5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17+18)	21	19.788.650

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2021, pripravljen v skladu z ZOE

v EUR				
Postavka	Pojasnilo	2021	2020 popravljen	2020
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	21	19.788.650	15.341.436
21.	Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	9	866.410	634.450
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa	9	67.914	-69.740
24.	CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	20.722.974	15.906.146	16.478.236

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz gibanja kapitala v obdobju januar–december 2021, pripravljen v skladu z ZOEI

v EUR

VRSTE KAPITALA / POSLOVNI DOGODKI		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
		I/1	II	III/1	III/5	V	VI	VII	
A.	Stanje 31. december 2020	177.469.516	140.266.261	2.930.384	17.828.485	-2.315.653	7.487.533	0	343.666.525
A.2	Začetno stanje poročevalskega obdobja 1. 1. 2021	177.469.516	140.266.261	2.930.384	17.828.485	-2.315.653	7.487.533	0	343.666.525
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala								
g)	Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
	Skupaj B.1.	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos								
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	19.788.650	19.788.650
c)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	866.410	0	0	866.410
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	165.400	-97.486	0	67.914
	Skupaj B.2.	0	0	0	0	1.031.810	-97.486	19.788.650	20.722.974
B.3.	Spremembe v kapitalu								
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	816.496	0	0	0	-816.496	0
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	1.848.784	0	-1.848.784	0	0
č)	Poravnava izgube kot odbitne postavke kapitala	0	0	0	0	0	3.458.737	-3.458.737	0
	Skupaj B.3.	0	0	816.496	1.848.784	0	1.609.953	-4.275.233	0
C.	Stanje 31. decembra 2021	177.469.516	140.266.261	3.746.880	19.677.270	-1.283.843	0	15.513.417	355.389.499
	Bilančni dobiček						0	15.513.417	15.513.417

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz gibanja kapitala v obdobju januar–december 2020, pripravljen v skladu z ZOEE

v EUR

VRSTE KAPITALA / POSLOVNI DOGODKI		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
		I/1	II	III/1	III/5	V	VI	VII	
A.	Stanje 31. december 2019	177.469.516	140.266.261	2.359.394	12.552.033	-2.950.883	9.853.216	0	339.549.537
b)	Prilagoditve za nazaj	0	0	0	0	0	-2.789.161	0	-2.789.161
A.2	Začetno stanje poročevalskega obdobja 1. 1. 2020	177.469.516	140.266.261	2.359.394	12.552.033	-2.950.883	7.064.055	0	336.760.376
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala								
g)	Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
	Skupaj B.1.	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos								
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	15.341.436	15.341.436
c)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	634.450	0	0	634.450
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	780	-70.520	0	-69.740
	Skupaj B.2.	0	0	0	0	635.230	-70.520	15.341.436	15.906.146
B.3.	Spremembe v kapitalu								
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	570.989	0	0	0	-570.989	0
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	5.276.452	0	-5.276.452	0	0
č)	Poravnava izgube kot odbitne postavke kapitala	0	0	0	0	0	4.493.753	-4.493.753	0
	Skupaj B.3.	0	0	570.989	5.276.452	0	-782.699	-5.064.742	0
C.	Stanje 31. decembra 2020	177.469.516	140.266.261	2.930.384	17.828.485	-2.315.653	-2.789.164	10.276.694	343.666.525
	Bilančni dobiček (brez upoštevanja popravka napake za leto 2020)							10.848.784	10.848.784

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz denarnih tokov za leto 2021, pripravljen v skladu z ZOE

		v EUR	
Postavka		2021	2020
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a. Postavke izkaza poslovnega izida		30.292.765	2.108.389
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev		182.962.537	122.874.252
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		-151.305.356	-120.765.863
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v posl. odh.		-1.364.416	0
b. Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja		-253.707	30.954.814
Začetne manj končne poslovne terjatve		-25.999.973	9.226.408
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve		199.743	1.034.813
Začetne manj končne zaloge		-27.091	111.307
Končni manj začetni poslovni dolgovi		11.517.977	-1.746.080
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije		14.055.636	22.328.366
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)		30.039.058	33.063.203
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
a. Prejemki pri investiranju		20.198.460	20.313.787
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje		42.939	25.725
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev		155.521	288.062
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		20.000.000	20.000.000
b. Izdatki pri investiranju		-167.341.878	-87.432.643
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev		-7.555.102	-6.118.943
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		-138.821.487	-81.306.201
Izdatki za pridobitev finančnih naložb		-20.965.289	-7.500
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)		-147.143.418	-67.118.855
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a. Prejemki pri financiranju		286.100.000	53.000.000
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti		286.100.000	53.000.000
b. Izdatki pri financiranju		-172.242.481	-34.135.140
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		-1.871.599	-1.885.133
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		-161.370.882	-23.250.007
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-9.000.000	-9.000.000
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)		113.857.519	18.864.860
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV		5.778.656	9.025.497
Denarni izid v obdobju (seštevek Ac, Bc in Cc)		-3.246.841	-15.190.792
Začetno stanje denarnih sredstev		9.025.497	24.216.289

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe ELES

Poročajoča družba

Družba ELES, d.o.o., (v nadaljevanju: družba) je registrirana v Sloveniji in je obvladujoča družba skupine ELES. Naslov registriranega sedeža je Hajdrihova ulica 2, 1000 Ljubljana.

Vlada RS je z družbo v septembru 2016 podpisala Koncesijsko pogodbo za opravljanje gospodarske javne službe dejavnost sistemskega operaterja prenosa električne energije za dobo petdesetih let.

Poleg osnovne dejavnosti, zagotavljanja varnega, zanesljivega in neprekinjenega prenosa električne energije družba načrtuje, gradi in vzdržuje slovensko visokonapetostno prenosno omrežje na treh napetostnih nivojih: 400 kV, 220 kV in del 110 kV. Za del investicij so pridobljena nepovratna sredstva EU. Aktivnosti družbe so usmerjene tudi na področje raziskav in inovacij prek sodelovanja v mednarodnih projektih, za katere so bila prav tako pridobljena nepovratna sredstva različnih evropskih in nacionalnih skladov.

Po merilih ZGD-1 se družba uvršča med velike družbe. Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu. V nadaljevanju so predstavljeni računovodski izkazi družbe za leto 2021, za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021.

Letna poročila družb v skupini ELES in skupinski računovodski izkazi skupine ELES so na vpogled na sedežu obvladujoče družbe ELES, d.o.o., Hajdrihova 2, Ljubljana. Letno poročilo skupine ELES za leto 2021 je pripravljeno kot ločen dokument.

Podlage za pripravo računovodskih izkazov

a) Izjava o skladnosti in datum sprejetja računovodskih izkazov

Družba je pri pripravi računovodskih izkazov na dan 31. 12. 2021 upoštevala:

- Zakon o oskrbi z električno energijo (v nadaljevanju: ZOE) kot zakonsko določen primeren okvir računovodskega poročanja;
- spremenjene in dopolnjene Slovenske računovodske standarde 2016 (v nadaljevanju: SRS 2016) v delih, ki niso v neskladju z določili ZOE;
- Zakon o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1);
- Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje, Uradni list RS, 46/18, 47/18 – popr., 86/18, 76/19, 78/19 – popr., 85/20, 145/21, 172/21 – ZOE (v nadaljevanju: akt);
- Uredbo (ES) št. 714/2009 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 13. julija 2009 o pogojih za dostop do omrežja za čezmejne izmenjave električne energije in razveljavitvi Uredbe (ES) št. 1228/2003;
- Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb (v nadaljevanju: ZDDPO-2) in njegove podzakonske akte;
- Pravilnik o finančnem in računovodskem poslovanju;
- ostalo veljavno zakonodajo.

Pri pripoznanju in vrednotenju poslovnih dogodkov se uporablja jo določila ZOE, če se njegova določila razlikujejo od določil SRS.

Direktor družbe je računovodske izkaze potrdil 6. junija 2022.



b) Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi temeljnih računovodskih predpostavk upoštevanja:

- nastanka poslovnega dogodka (z izjemo pri pripoznavanju prihodkov) in
- časovne neomejenosti delovanja.

Pri oblikovanju računovodskih usmeritev ter sestavljanju računovodskih izkazov in celotnega računovodenja se upoštevajo načela razumljivosti, ustreznosti, zanesljivosti in primerljivosti. S tem so dana zadostna zagotovila za točnost računovodskih izkazov in spoštovanje oziroma izpolnjevanje zakonskih obveznosti.

Računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi izvirnih vrednosti bilančnih postavk, razen izpeljanih finančnih instrumentov in naložb v kapital družb, ki kotirajo na borzi, ki so prikazane po poštenu vrednosti.

c) Poslovanje v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo

Dejavnost systemskega operaterja prenosnega omrežja ureja ZOEE. Agencija za energijo (v nadaljevanju: AE) na podlagi 109. člena ZOEE s splošnim aktom predpiše metodologijo za določitev regulativnega okvira, v skladu s 110. členom ZOEE pa izda odločbo, v kateri določi regulativni okvir. V njej so vrednostno opredeljeni načrtovani upravičeni stroški, načrtovane omrežnine in drugih prihodki iz opravljanja dejavnosti elektrooperaterja, presežki in primanjkljaji preteklih let. Veljavni akt in odločba se nanašata na obdobje 2019–2021. Opisi posameznih kategorij reguliranih prihodkov in stroškov so predstavljeni v poglavju Družbeni kapital/Skladnost z regulativnimi zahtevami.

V 105. členu ZOEE je določeno, da morajo elektroenergetske družbe predložiti v revizijo in objaviti letne računovodske izkaze tako, kot to ureja ZGD-1 za velike družbe. V četrtem odstavku tega člena je navedeno, da je treba pri reviziji letnih računovodskih izkazov preveriti tudi določila iz četrtega in petega odstavka 113. člena ZOEE glede izkazovanja ugotovljenih odstopanj od regulativnega okvira. Določila glede tega so podrobneje pojasnjena pri pojasnilu o računovodskih usmeritvah, vezanih na prihodke družbe.

Družba pri pripravi računovodskih izkazov upošteva določila 113. člena ZOEE (do leta 2021 je to urejal 120. člen EZ-1), kar pomeni, da ugotavlja odstopanja od regulativnega okvira za posamezno leto, ki se odražajo v presežku ali primanjkljaju omrežnin.

d) Področja poslovanja družbe

Družba poleg regulirane dejavnosti prenosa električne energije v okviru svojih organizacijskih enot izvaja tudi šest ločenih nereguliranih (tržnih) dejavnosti, zato skladno s SRS, 8. členom Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti in 107. člena ZOEE izdeluje ločene računovodske izkaze za regulirano dejavnost ter za vsako izmed navedenih nereguliranih dejavnosti.

Poslovanje družbe se izvaja v RS, zato družba podatkov o poslovanju po posameznih geografskih področjih ne spremlja.

e) Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi in preglednice v tem poročilu so sestavljeni v evrih (EUR) brez centov, kar je hkrati funkcijska in predstavitvena valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednosti podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih posameznih preglednic.

f) Prevedba tujih valut

Posli v tuji valuti se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti na koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po tečaju ECB na bilančni datum. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Popravek pomembne napake

a) Uvod

Napake v računovodskih izkazih lahko nastanejo pri pripoznavanju, merjenju, predstavljanju in/ali razkrivanju postavk računovodskih izkazov. Lahko gre za matematične pomote, napake pri uporabi računovodskih usmeritev, spreglede dejstev ali napačno podajanje dejstev.

Pomembne napake se popravijo s preračunavanjem primerjalnih zneskov sredstev, dolgov in vseh vpletenih sestav in kapitala

predstavljenega obdobja ter ne vplivajo na poslovni izid tekočega leta.

b) Vsebinska obrazložitev vzroka napake

Družba je pri pripravi računovodskih izkazov za leto 2021 prek popravka pomembne napake popravila pasivne časovne razmejitve in poslovni izid v letih 2017, 2018, 2019 in 2020 ter se tako dokončno uskladila z AE za navedena obdobja.

Za regulativni obdobji 2017 in 2018 so se neusklajene razlike nanašale na vloženo tožbo pri Upravnem sodišču RS (v nadaljevanju: Upravno sodišče) in so bile v letnem poročilu 2020 razkrite med pogojnimi obveznostmi. Tožba se je nanašala na priznavanje stroškov zavarovalnih premij.

Za regulativni obdobji 2019 in 2020 je družba s strani AE prejela končni Odločbi avgusta oziroma novembra 2021. Tudi za ti dve leti glavnina razlike med izračunom družbe in AE izhaja iz iste tožbe kot za leti 2017 in 2018.

AE je 2. 9. 2021 sprejela Akt o spremembah in dopolnitvah Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje, v katerem je v prehodnih določbah, ki določajo parametre, potrebne za določitev regulativnega okvira in ugotavljanje odstopanja za regulativno obdobje 2022, določila povečanje osnove nadzorovanih stroškov delovanja in vzdrževanja zaradi spremenjenih razmer na področju zavarovalnih premij, ki so posledica žledoloma in izrednih dogodkov na področju neupravičenega odjema.

Na osnovi navedene spremembe akta je Upravno sodišče na predlog družbe Eles, sprejelo Sklep o ustavitvi postopka številka I U 2490/2018-21 v tožbi zoper odločbo AE št. 213-24/2018-05/442 z dne 9. 11. 2018.

Obrazložitev popravka napake za leto 2017:

Družba je z umikom tožbe potrdila Odločbo AE za leto 2017 v celotni višini in priznala napako v skupni višini 889.996 EUR. Za ta znesek so se za leto 2017 prenizko oblikovale dolgoročne pasivne časovne razmejitve, čisti dobiček pa je bil izkazan previsoko.

Vrednost popravka v izračunu odstopanj od regulativnega okvira predstavlja zmanjšanje upravičenih stroškov na postavki

nenadzorovanih stroškov delovanja in vzdrževanja in se v glavnini nanaša na stroške zavarovalnih premij.

Obrazložitev popravka napake za leto 2018:

Družba je z umikom tožbe potrdila Odločbo AE za leto 2018 v celotni višini in priznala napako v skupni višini 880.826 EUR. Za ta znesek so se za leto 2018 prenizko oblikovale dolgoročne pasivne časovne razmejitve, čisti dobiček pa je bil izkazan previsoko.

Vrednost popravka v izračunu odstopanj od regulativnega okvira predstavlja zmanjšanje upravičenih stroškov na postavki nenadzorovanih stroškov delovanja in vzdrževanja ter se v celoti nanaša na stroške zavarovalnih premij.

Obrazložitev popravka napake za leto 2019:

AE je 24. 8. 2021 izdala Odločbo št. 213-44/2021/3, v kateri je na osnovi preveritve izračuna odstopanj od regulativnega okvira za poslovno leto 2019 ugotovila presežek prihodkov v višini 34.796.491 EUR, v poslovnih knjigah družbe je bilo na dan 31. 12. 2019 evidentirano 32.992.067 EUR, kar je za 1.804.424 EUR manj.

Družba je razliko delno uskladila s popravkom napake v letu 2020 v višini 786.084 EUR, ker se je vsebina nanašala na priznavanje projektov raziskav in inovacij v obdobju 2016–2020.

Neusklajena razlika v višini 1.018.339 EUR predstavlja popravek napake v letu 2021. Za ta znesek so se za leto 2019 prenizko oblikovale dolgoročne pasivne časovne razmejitve, čisti dobiček pa je bil izkazan previsoko.

Vrednost popravka v izračunu odstopanj od regulativnega okvira predstavlja v glavnini zmanjšanje upravičenih stroškov na postavki nenadzorovanih stroškov delovanja in vzdrževanja iz stroškov zavarovalnih premij.

Obrazložitev popravka napake za leto 2020:

AE je 15. 11. 2021 izdala Odločbo št. 213-49/2021/4, v kateri je na osnovi preveritve izračuna odstopanj od regulativnega okvira za poslovno leto 2020 ugotovila presežek omrežnine v višini 1.947.734 EUR, v poslovnih knjigah družbe je bilo na dan 31. 12. 2020 evidentirano 1.375.644 EUR, kar je za 572.090 EUR manj. Za ta znesek so se za leto 2020 prenizko oblikovale dolgo-



ročne pasivne časovne razmejitve, čisti dobiček pa je bil izkazan previsoko, zato se je za leto 2020 izvedel popravek napake.

Vrednost popravka v izračunu odstopanj od regulativnega okvira predstavlja v glavnini zmanjšanje upravičenih stroškov na postavki nenadzorovanih stroškov delovanja in vzdrževanja iz stroškov zavarovalnih premij.

c) Vrednostna obrazložitev vzroka napake

Družba je del popravka pomembne napake izvršila s preračunom primerljivih podatkov v bilanci stanja na 1. januarja 2020:

- zaradi zmanjšanja reguliranih prihodkov za leto 2017 in pripadajočih obresti je v višini 889.996 EUR ugotovljena prenesena izguba, hkrati so povečane dolgoročne pasivne časovne razmejitve;
- zaradi zmanjšanja reguliranih prihodkov za leto 2018 in pripadajočih obresti je v višini 880.825 EUR ugotovljena prenesena izguba, hkrati so povečane dolgoročne pasivne časovne razmejitve;
- zaradi zmanjšanja reguliranih prihodkov za leto 2019 in pripadajočih obresti je v višini 1.018.339 EUR ugotovljena prenesena izguba, hkrati so povečane dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

Celoten popravek pomembne napake na 1. januarja 2020 tako predstavlja:

- preneseno izgubo v višini 2.789.161 EUR in
- povečanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v višini 2.789.161 EUR.

Družba je popravek pomembne napake leta 2020 izvršila s preračunom primerljivih podatkov v bilanci stanja na 31. 12. 2020. Znižala je čisti poslovni izid leta 2020 v višini 572.090 EUR in hkrati povečala dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

Popravki napak v BS – leto 2020

v EUR							
SREDSTVA	31. 12. 2020 popravljeno	popravek napake	31. 12. 2020	1. 1. 2020 popravljeno	popravek napake	1. 1. 2020	31. 12. 2019 popravljeno
A. Dolgoročna sredstva	726.286.188	0	726.286.188	657.906.834	0	657.906.834	657.906.834
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	25.773.737	0	25.773.737	27.220.016	0	27.220.016	27.220.016
1. Dolgoročne premoženjske pravice	25.773.737	0	25.773.737	27.220.016	0	27.220.016	27.220.016
II. Opredmetena osnovna sredstva	597.923.824	0	597.923.824	530.248.424	0	530.248.424	530.248.424
1. Zemljišča in zgradbe	243.082.547	0	243.082.547	241.508.871	0	241.508.871	241.508.871
a) Zemljišča	44.744.379	0	44.744.379	41.462.331	0	41.462.331	41.462.331
b) Zgradbe	198.338.168	0	198.338.168	200.046.540	0	200.046.540	200.046.540
2. Oprema in sestavni deli	225.917.828	0	225.917.828	212.758.758	0	212.758.758	212.758.758
3. Druge naprave in oprema	436.083	0	436.083	458.169	0	458.169	458.169
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	128.487.366	0	128.487.366	75.522.625	0	75.522.625	75.522.625
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	122.546.879	0	122.546.879	75.300.211	0	75.300.211	75.300.211
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	5.940.487	0	5.940.487	222.414	0	222.414	222.414
IV. Dolgoročne finančne naložbe in posojila	94.021.819	0	94.021.819	94.056.060	0	94.056.060	94.056.060
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	93.975.949	0	93.975.949	94.056.060	0	94.056.060	94.056.060
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	90.623.796	0	90.623.796	90.623.796	0	90.623.796	90.623.796
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	1.950.000	0	1.950.000	1.950.000	0	1.950.000	1.950.000
c) Druge delnice in deleži	1.402.153	0	1.402.153	1.482.264	0	1.482.264	1.482.264
2. Dolgoročna posojila	45.870	0	45.870	0	0	0	0
c) Dolgoročno nevplačani vpisani kapital	45.870	0	45.870	0	0	0	0
VI. Odložene terjatve za davek	8.566.808	0	8.566.808	6.382.335	0	6.382.335	6.382.335
B. Kratkoročna sredstva	19.313.520	0	19.313.520	63.974.530	0	63.974.530	63.974.530
II. Zaloge	2.405.439	0	2.405.439	2.516.746	0	2.516.746	2.516.746
1. Material	2.405.439	0	2.405.439	2.516.746	0	2.516.746	2.516.746
III. Kratkoročne finančne naložbe in posojila	0	0	0	20.000.000	0	20.000.000	20.000.000
2. Kratkoročna posojila	0	0	0	20.000.000	0	20.000.000	20.000.000
b) Kratkoročna posojila drugim	0	0	0	20.000.000	0	20.000.000	20.000.000
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	7.882.584	0	7.882.584	17.241.494	0	17.241.494	17.241.494
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	627.212	0	627.212	1.224.927	0	1.224.927	1.224.927
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	3.516.969	0	3.516.969	13.130.597	0	13.130.597	13.130.597
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	3.738.403	0	3.738.403	2.885.970	0	2.885.970	2.885.970
V. Denarna sredstva	9.025.497	0	9.025.497	24.216.289	0	24.216.289	24.216.289
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	936.700	0	936.700	1.189.488	0	1.189.488	1.189.488
SKUPAJ SREDSTVA	746.536.408	0	746.536.408	723.070.852	0	723.070.852	723.070.852

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Popravki napak v BS – leto 2020

v EUR							
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		31. 12. 2020 popravljeno	popravek napake	31. 12. 2020	1. 1. 2020 popravljeno	popravek napake	31. 12. 2019 popravljeno
A.	Kapital	343.666.525	-572.090	347.027.776	336.760.375	-2.789.161	339.549.536
I.	Vpoklicani kapital	177.469.516	0	177.469.516	177.469.516	0	177.469.516
	1. Osnovni kapital	177.469.516	0	177.469.516	177.469.516	0	177.469.516
II.	Kapitalske rezerve	140.266.261	0	140.266.261	140.266.261	0	140.266.261
III.	Rezerve iz dobička	20.758.869	0	20.758.869	14.911.427	0	14.911.427
	1. Zakonske rezerve	2.930.383	0	2.930.383	2.359.394	0	2.359.394
	5. Druge rezerve iz dobička	17.828.486	0	17.828.486	12.552.033	0	12.552.033
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	-2.315.654	0	-2.315.654	-2.950.884	0	-2.950.884
VI.	Preneseni čisti poslovni izid	-2.789.161		0	-2.789.161	-2.789.161	-3.637.152
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	10.276.694	-572.090	10.848.784	9.853.216	0	13.490.368
B.	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	242.055.905	572.090	239.584.650	276.405.140	1.899.165	277.379.135
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	8.251.273	0	8.251.273	7.641.781	0	7.641.781
	2. Druge rezervacije	8.755.764	0	8.755.764	7.651.801	0	7.651.801
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	225.048.868	572.090	222.577.613	261.111.558	1.899.165	262.085.553
C.	Dolgoročne obveznosti	94.661.029	0	94.661.029	68.480.577	0	68.480.577
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	94.538.326	0	94.538.326	68.342.653	0	68.342.653
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	91.684.898	0	91.684.898	64.818.232	0	64.818.232
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	2.853.428	0	2.853.428	3.524.421	0	3.524.421
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	4.301	0	4.301	4.301	0	4.301
	4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	4.301	0	4.301	4.301	0	4.301
III.	Odložene obveznosti za davek	118.402	0	118.402	133.623	0	133.623
Č.	Kratkoročne obveznosti	46.171.983	0	46.171.983	36.267.343	0	36.267.343
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	11.445.257	0	11.445.257	8.421.137	0	8.421.137
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	11.315.101	0	11.315.101	8.315.101	0	8.315.101
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	130.156	0	130.156	106.036	0	106.036
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	34.726.726	0	34.726.726	27.846.205	0	27.846.205
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	13.013	0	13.013	123.903	0	123.903
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	28.311.219	0	28.311.219	22.757.708	0	22.757.708
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	309.547	0	309.547	136.054	0	136.054
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	6.092.947	0	6.092.947	4.828.540	0	4.828.540
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	19.980.966	0	19.090.970	5.157.417	889.996	1.394.261
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		746.536.408	0	746.536.408	723.070.852	0	723.070.852

* Pojasnila k računovodskimi izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz poslovnega izida

v EUR

Postavka	2020 popravljen	popravek napake	2020
1. Čisti prihodki od prodaje	160.663.466	-528.819	161.192.285
a. na domačem trgu	136.572.565	-528.819	137.101.384
b. na tujem trgu	24.090.901	0	24.090.901
3. Usredstvene lastne storitve	4.642.980	0	4.642.980
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	8.130.244	0	8.130.244
POSLOVNI PRIHODKI (1+2+3+4)	173.436.691	-528.819	173.965.510
5. Stroški blaga, materiala in storitev	85.149.345	0	85.149.345
a. Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	31.445.964	0	31.445.964
b. Stroški storitev	53.703.381	0	53.703.381
6. Stroški dela	34.845.682	0	34.845.682
a. Stroški plač	26.270.303	0	26.270.303
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	3.462.147	0	3.462.147
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	1.940.586	0	1.940.586
d. Drugi stroški dela	3.172.646	0	3.172.646
7. Odpisi vrednosti	35.629.836	0	35.629.836
a. Amortizacija	34.453.276	0	34.453.276
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	1.140.365	0	1.140.365
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	36.195	0	36.195
8. Drugi poslovni odhodki	556.053	0	556.053
POSLOVNI ODHODKI SKUPAJ (5+6+7+8)	156.180.916	0	156.180.916
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA (1+2+3+4-5-6-7-8)	17.255.775	-528.819	17.784.594
9. Finančni prihodki iz deležev	1.316	0	1.316
c. Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	1.316	0	1.316
10. Finančni prihodki iz danih posojil	6.042	0	6.042
b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	6.042	0	6.042
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	39.677	0	39.677
a. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	39.677	0	39.677
b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	39.027	0	39.027
FINANČNI PRIHODKI SKUPAJ	47.035	0	47.035

v EUR

Postavka	2020 popravljen	popravek napake	2020
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	650	0	650
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	0	0	0
b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.730.059	0	1.730.059
č. Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	163.756	0	163.756
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	1.566.303	0	1.566.303
b. Finančni odhodki za obresti od povpečnega stanja presežka	1.567.335	43.271	1.524.064
c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	1.564.261	43.271	1.520.990
FINANČNI ODHODKI SKUPAJ	3.297.394	43.271	3.254.123
FINANČNI IZID	-3.250.359	-43.271	-3.207.088
15. Drugi prihodki	197.426	0	197.426
16. Drugi odhodki	499.117	0	499.117
Dohodek pred davki	13.703.725	-572.090	14.275.815
17. Davek iz dobička	711.869	0	711.869
18. Odloženi davki	2.349.581	0	2.349.581
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17+18)	15.341.436	-572.090	15.913.526

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

V izkazu poslovnega izida za leto 2020 bi bili izkazani za 528.819 EUR nižji čisti prihodki od prodaje na domačem trgu in za 43.271 EUR višji finančni odhodki iz obrestovanja regulativnega presežka, kar bi imelo za posledico nižji poslovni izid pred obdavčitvijo v višini 572.090 EUR.



Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev

a) Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva spadajo med dolgoročna sredstva in omogočajo izvajanje dejavnosti družbe, pri tem pa fizično ne obstajajo. Vključujejo premoženjske pravice, neopredmetena sredstva v pridobivanju in dolgoročne aktivne časovne razmejitve.

Neopredmetena sredstva se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, ki vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Družba je letu 2021 delno financirala nakupe neopredmetenih sredstev s posojili, zato so v nabavno vrednost pri pridobitvi vključeni stroški izposojanja.

Po začetnem pripoznanju družba meri neopredmetena sredstva po modelu nabavne vrednosti.

Poznejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi se pripoznajo v knjigovodski vrednosti sredstva, če je verjetno, da bodo pritekale prihodnje gospodarske koristi, povezane s tem sredstvom. Vsi drugi izdatki (npr. tekoče vzdrževanje) se pripoznajo v poslovnem izidu kot stroški takrat, ko nastanejo.

Nobeno neopredmeteno sredstvo nima določene preostale vrednosti, prav tako družba nima neopredmetenih sredstev v najemu.

Amortizacija se obračunava posamično, po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti posameznega neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati prvi dan naslednjega meseca, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Družba nima neopredmetenih sredstev, ki se ne amortizirajo. Amortizacijske stopnje se v letu 2021 niso spremenile.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste neopredmetenih sredstev so:

Skupine neopredmetenih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Materialne pravice – ČHE Golica	22–30	3,33–4,5
Programska oprema	3–10	10–33,33

Dobički in izgube, nastali pri odpisu oziroma odtujitvi neopredmetenih sredstev, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odpisanega oziroma odtujenega sredstva ter se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki oziroma odhodki.

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri, ali obstajajo znaki slabitve pomembnih neopredmetenih sredstev. Če taki znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost tega sredstva. To je višja izmed vrednosti pri uporabi ali poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje. Če je nadomestljiva vrednost nižja od knjigovodske vrednosti, se vrednost tega sredstva zniža na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje pomeni izgubo zaradi oslabitve in se izkaže med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

b) Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so del dolgoročnih sredstev družbe, ki se uporabljajo za izvajanje dejavnosti družbe. Vključujejo zemljišča, zgradbe, opremo, pravice do uporabe sredstev in sredstva v gradnji in izdelavi.

Opredmetena osnovna sredstva se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva, med katerimi so stroški prevoza, montaže,

preizkušanja delovanja sredstva. Nabavno vrednost povečujejo tudi usredstveni stroški, ki zajemajo neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo.

Opredmeteno osnovno sredstvo pridobljeno na podlagi najema je izkazano kot pravica do uporabe sredstva. Izjeme so najemi do 10.000 EUR (upošteva se vrednost novega sredstva, ki je predmet najema) in kratkoročni najemi (doba najema do enega leta), za katere so najemnine izkazane med stroški storitev. Družba je na podlagi stroškov najema in obdobja trajanja najemnih pogodb ocenila vrednost pravice do uporabe najetih sredstev (ocenjena sedanje vrednosti preostalih najemnin v celotnem obdobju trajanja najema). Sedanja vrednost je izračunana kot diskontirana vrednost najemnin, ki jih bo družba plačala v obdobju trajanja najema ob upoštevanju obrestne mere v višini 2 odstotka. Trajanje najema je družba opredelila na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati, ob upoštevanju obdobja, za katero velja možnost podaljšanja najema, ter obdobja, za katero velja možnost odpovedi najema in ob tem presoja verjetnost izrabe navedenih možnosti. Za pogodbe, sklenjene za nedoločen čas, je kot obdobje, v katerem bo sredstvo v najemu zagotovo uporabljala, družba ocenila na 10 let.

V nabavno vrednost je za del proizvodne opreme vključena tudi ocena stroškov odstranitve in razgradnje, ki hkrati povečuje rezervacije za stroške odstranitve in razgradnje. Od povečane nabavne vrednosti se obračuna amortizacija, stroški, nastali ob razgradnji in odstranitvi energetskih transformatorjev iz lokacije družbe, se bodo pokrivali iz oblikovanih rezervacij.

Služnostne pravice so v skladu s SRS 2.39 pripoznane med neopredmetenimi sredstvi, v bilanci stanja pa se izkazujejo med zemljišči v okviru opredmetenih osnovnih sredstev.

Brezplačno pridobljena opredmetena osnovna sredstva se amortizirajo, hkrati pa se med druge poslovne prihodke prenese del dolgoročno odloženih prihodkov, ki je enak vrednosti obračunane amortizacije.

Družba je del opredmetenih osnovnih sredstev financirala s posojili, zato so v nabavno vrednost vključeni tudi stroški izposojanja.

Deli naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Nobeno osnovno sredstvo nima določene preostale vrednosti.

Po začetnem pripoznanju družba meri opredmetena osnovna sredstva po modelu nabavne vrednosti.

Poznejši izdatki v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, se pripoznajo v knjigovodski vrednosti sredstva, če je verjetno, da bodo pritekale prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva in je mogoče njihovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki (npr. tekoče vzdrževanje) se pripoznajo v poslovnem izidu kot stroški oziroma poslovni odhodki takrat, ko nastanejo.

Amortizacija se obračunava posamično, po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati prvi dan naslednjega meseca, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo, razen za služnostne pravice, kjer se amortizacija prične obračunavati skupaj z amortizacijo osnovnega sredstva, za katerega je bila služnost pridobljena (določilo splošnega akta, kot izhaja iz 109. člena ZOEE). Zemljišča in sredstva v gradnji oziroma v izdelavi se ne amortizirajo. Stroški amortizacije pravice do uporabe sredstev so izračunani z uporabo amortizacijskih stopenj, ocenjenih na podlagi preostale dobe trajanja najemov. Amortizacijske stopnje se v letu 2021 niso spremenile.

Doba koristnosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva je odvisna od pričakovanega fizičnega izrabljanja, pričakovanega tehničnega staranja, pričakovanega gospodarskega staranja ter pričakovanih zakonskih in drugih omejitev uporabe. Kot dobo koristnosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva družba upošteva dobo, ki bi bila za posameznega izmed naštetih dejavnikov najkrajša.



Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste opredmetenih osnovnih sredstev so:

Skupine opredmetenih osnovnih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Služnostne pravice	100	1
Gradbeni objekti	8–77	1,3–12,5
Oprema	4–50	2–25
Pravice do uporabe sredstev - pogodbe za nedoločen čas	10	10
Drobni inventar	5	20

Dobički in izgube, nastali pri odpisu oziroma odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odpisanega oziroma odtujenega sredstva ter se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki oziroma odhodki.

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri, ali obstajajo znaki slabitve pomembnih opredmetenih osnovnih sredstev ali denar ustvarjajoče enote. Če taki znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost tega sredstva. To je višja izmed vrednosti pri uporabi ali poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se kot nadomestljiva vrednost upošteva vrednost pri uporabi. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se prihodnji denarni tokovi iz uporabe tega sredstva ali dokončne odtujitve diskontirajo z uporabo ustreznih diskontne stopnje. Če je nadomestljiva vrednost nižja od knjigovodske vrednosti, se vrednost sredstva zniža na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje pomeni izgubo zaradi oslabitve in se izkaže med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

c) Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe družbe predstavljajo finančna sredstva družbe, ki jih namerava družba imeti v posesti dlje kot eno leto, z donosi iz teh naložb pa si družba povečuje finančne

prihodke. Dividende in deleži v dobičku se pripoznajo v poslovnem izidu, ko družba pridobi pravico do izplačila (sklep skupščine).

Družba med dolgoročnimi finančnimi naložbami izkazuje delnice in deleže v odvisnih družbah, pridruženih družbah, v skupaj obvladovani družbi in drugih družbah. Razvrščene so med finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe ter skupaj obvladovano družbo se merijo in obračunavajo po nabavni vrednosti, preostale naložbe pa na naslednji način:

- po nabavni vrednosti družba meri dolgoročne finančne naložbe v deleže in delnice družb, ki ne kotirajo na borzi, in poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi;
- po poštenu vrednosti prek kapitala meri naložbe v kapital tistih družb, ki kotirajo na borzi.

Ob koncu vsakega poslovnega leta se preveri potreba po slabitvi dolgoročnih finančnih naložb.

Če obstaja dokaz o morebitni oslabiljenosti finančne naložbe, za katero ni objavljena cena na delujočem trgu in njegove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se primerja knjigovodska vrednost te naložbe s sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih s trenutno tržno obrestno mero. Če je knjigovodska vrednost višja od izračunane sedanje vrednosti, se naložba oslabi do višine sedanje vrednosti in izkaže prevrednotovalni poslovni odhodek. Pripoznanje dolgoročne finančne naložbe v poslovnih knjigah družbe se odpravi, če se ne obvladujejo več nanjo vezane pogodbene pravice.

d) Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju pred tveganji

Družba uporablja izvedene finančne instrumente za varovanje pred tveganji spremenljivosti denarnih tokov zaradi spremembe obrestne mere dolgoročnih prejetih posojil.

Družba izpolnjuje pogoje za obračunavanje varovanja pred tveganjem. Ob uvedbi varovanja so bile pripravljene ustrezne listine o varovanju z določitvijo varovalnega razmerja, vrste tveganja, pred tveganjem varovane postavke, instrumentov za varovanje pred tveganji in način ocenjevanja uspešnosti varovanja.

Izvedeni finančni instrumenti se vrednotijo po poštenu vrednosti. Pri ponovnem merjenju poštene vrednosti se del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje denarnih tokov pred tveganjem, opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripozna v drugem vseobsegajočem donosu, in sicer neposredno v kapitalu kot rezerva, nastala zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti. Neuspešni del dobička ali izgube se takoj pripozna v izkazu poslovnega izida kot finančni prihodek ali odhodek.

Ko instrument za varovanje pred tveganjem preneha veljati, se proda, ali ko varovanje pred tveganjem ne izpolnjuje več pogojev za računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji, se z njim povezani nabrani dobiček ali izguba v kapitalu takoj prenese v izkaz poslovnega izida.

e) Terjatve

Terjatve vseh vrst se ob pripoznanju izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Delijo se na poslovne in finančne terjatve ter na kratkoročne in dolgoročne, odvisno od datuma zapadlosti. Če bo terjatev zapadla pozneje kot v enem letu po datumu bilance stanja, je izkazana med dolgoročnimi terjatvami.

Družba enkrat letno pred izdelavo zaključnega računa presoja odplačno vrednost terjatev in po potrebi oblikuje popravke vrednosti terjatev.

Za terjatve do kupcev, ki niso bile plačane v roku, se oblikujejo popravki vrednosti v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov, in sicer veljajo naslednja pravila:

- za terjatve manjših vrednosti, ki niso bile plačane v roku 60 dni od dneva zapadlosti v plačilo, se na koncu poslovnega leta oblikuje popravek vrednosti. Te terjatve se izločijo iz knjig po treh letih, če niso bile poravnane. Terjatve manjših vrednosti so tiste, katerih vrednost je nižja od zneska sodne takse za predlog in sklep o izvršbi po Zakonu o sodnih taksah;
- za terjatve večjih vrednosti se oblikujejo popravki vrednosti glede na oceno poplačljivosti terjatve;
- za terjatve, za katere je podan predlog izvršbe, uveden postopek prisilne poravnave ali stečaj, se oblikuje popravek vrednosti v celotni vrednosti terjatve takoj ob uvedbi postopka.

Poznejša plačila terjatev povečujejo prevrednotovalne poslovne prihodke.

Za dokončne odpise terjatev so potrebne ustrezne listine: pravnomočni sklepi prisilne poravnave, stečajnega postopka, sodne odločbe ali druge ustrezne listine.

Če so bila opravljena vsa dejanja s skrbnostjo dobrega gospodarja, da bi dosegli poplačilo določene neporavnane terjatve, ali če bi bilo zaradi višine zneska terjatve za družbo negospodarno, da gre v postopek izterjave prek sodišča, se terjatev v celoti dokončno odpiše na podlagi sklepa posloводства.

f) Zaloge

Nabava materiala in drobnega inventarja do enega leta se evidentira med zaloge in obračuna po nabavni ceni z vključenimi drugimi spremljajočimi stroški. Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši od njej. Poraba materiala in drobnega inventarja do enega leta se vrednostno izkazuje po metodi FIFO (angl. first in first out).

Ob zaključku poslovnega leta se preveri vrednost zalog, ki ne sme presegati vrednosti, izračunane po zadnjih nabavnih cenah. Zadnja nabavna cena je cena za posamezne materiale, nabavljene v zadnjem tromesečju poslovnega leta.

Zaloge se zaradi oslabitve prevrednotijo, če knjigovodska vrednost bistveno presega čisto iztržljivo vrednost.

g) Denarno sredstvo in denarni ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki se ob začetnem pripoznanju izkažejo v znesku, ki izhaja iz ustrezne listine. Denarni ustrezniki so naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno.

Družba med denarnimi sredstvi in denarnimi ustrezniki vodi knjižni denar na transakcijskih računih družbe in denarna sredstva na računih za posebne namene.

Denarna sredstva na transakcijskih računih se vodijo v evrih (EUR).



h) Kratkoročne časovne razmejitve

Med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami so izkazani kratkoročno odloženi stroški in prehodno nezaračunani prihodki. Odloženi stroški so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida. Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v poslovnem izidu leta, na katerega se nanašajo, čeprav še niso bili zaračunani.

Med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami so izkazani vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki. Vnaprej vračunani stroški so zneski, ki so že nastali in bremenijo poslovni izid, zanje pa družba še ni prejela zunanje knjigovodske listine. Kratkoročno odloženi prihodki so že zaračunani prihodki, vendar storitev oziroma dobava blaga pa še ni opravljena.

Družba v skladu s 113. členom ZOEI letno ugotavlja odstopanja od regulativnega okvira. Presežek omrežnine, ki bo prenesen med prihodke v enem letu od datuma bilance stanja, izkazuje med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami. Več o tem je razkrito pri prihodkih v tem poglavju.

i) Kapital

Celotni kapital družbe je njena obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati, pri čemer se velikost kapitala popravi glede na tedaj dosegljivo ceno čistega premoženja. Opredeljen je z zneski, ki jih je vložil lastnik, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom. Zmanjšujejo ga izguba pri poslovanju in izplačila lastnikom, povečuje pa ustvarjeni dobiček.

Osnovni kapital in kapitalne rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika.

Splošni prevrednotovalni popravki kapitala so se 1. januarja 2006 v skladu s točko 15 Uvoda v SRS 2006 prenesli v kapitalne rezerve. Predstavljajo revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002.

Rezerve iz dobička družbe sestavljajo zakonske rezerve in druge rezerve iz dobička. So namensko zadržani dobički preteklih let. Oblikovani so na podlagi sklepa poslovodstva oziroma sklepa organa nadzora ali lastnika.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se nanašajo na spremembo knjigovodske vrednosti finančnih na-

ložb (vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti) in aktuarske izgube oziroma dobičke iz odpravnin ob upokojitvi.

Preneseni čisti poslovni izid izkazuje efekte popravkov pomembnih napak, ki vplivajo na poslovne izide preteklih let.

V čistem poslovnem izidu poslovnega leta je izkazan nerazporejeni poslovni izid tekočega leta.

j) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka zdajšnje pravne ali posredne obveze, ki bodo po predvidevanjih poravnane v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih zneske je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Vrednost rezervacije mora biti enaka sedanji vrednosti izdatkov (če je učinek časovne vrednosti denarja pomemben, je treba izdatke diskontirati), ki bodo po pričakovanju potrebni za poravnavo obveze. Ker so rezervacije namenjene pokrivanju verjetnih, ne pa gotovih obveznosti, je znesek, pripoznan kot rezervacija, najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze, obstoječe na dan bilance stanja. Pri doseganju najboljše ocene rezervacije se upoštevajo tveganja in negotovosti, ki neizogibno spremljajo dogodke in okoliščine.

Rezervacije se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so bile oblikovane, kar pomeni, da se v poslovnem letu taki stroški oziroma odhodki ne pojavijo več v izkazu poslovnega izida.

Družba ima oblikovane tudi rezervacije za stroške razgradnje, pri katerih se ob oblikovanju poveča nabavna vrednost osnovnega sredstva. Amortizacija se obračuna od povečane nabavne vrednosti in bremeni tekoči poslovni izid, rezervacija pa se porabi za pokritje dejanskih stroškov razgradnje. Dobiček od pričakovane odtujitve tovrstnih sredstev se pri merjenju rezervacije za stroške razgradnje ne upošteva. Spremembe ocene rezervacij, tudi zaradi sprememb diskontne stopnje, povečujejo ali zmanjšujejo nabavno vrednost sredstev in rezervacij. Odprava diskonta vpliva na povečanja rezervacij in na finančne odhodke tekočega leta.

Družba oblikuje dolgoročne rezervacije tudi za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi skladno z zakonskimi predpisi ter panožno in podjetniško kolektivno pogodbo. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Če se predvidene obveznosti ne pojavijo, se znesek oblikovanih rezervacij odpravi in izkaže med drugimi poslovnimi prihodki.

k) Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Družba pripozna dolgoročne pasivne časovne razmejitve za dolgoročno odložene prihodke, če bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke. Zmanjšanja dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev povečujejo druge poslovne prihodke.

Družba v skladu s 113. členom ZOEI letno ugotavlja odstopanja od regulativnega okvira. Presežek omrežnin, ki bo prenesen med prihodke pozneje kot v enem letu od datuma bilance stanja, se izkazuje med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami. Več o tem je razkrito pri prihodkih v tem poglavju. Med dolgoročne pasivne časovne razmejitve družba vštevja tudi brezplačno pridobljena namenska sredstva za financiranje investicij, ki jih zmanjšuje za obračunano amortizacijo osnovnih sredstev.

l) Obveznosti

Obveznosti se ločijo na finančne in poslovne. Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin. Pozneje se obveznosti merijo po odplačni vrednosti.

Obveznosti se delijo na kratkoročne in dolgoročne obveznosti, odvisno od datuma zapadlosti. Če bo obveznost zapadla pozneje kot v enem letu po datumu bilance stanja, je izkazana med dolgoročnimi obveznostmi.

Med obveznostmi so evidentirane tudi tiste, ki izhajajo iz najema opredmetenih osnovnih sredstev.

m) Pogojna obveznost

Pogojna obveznost je možna obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov, pogoj za pripoznanje v poslovnih knjigah pa je odvisen od (ne)pojavitve enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki ga družba ne obvladuje v celoti. Lahko je tudi sedanja obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov, vendar se ne pripozna, ker ni verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben

odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi, ali da zneska obveze ni mogoče izmeriti dovolj natančno.

n) Prihodki

Prihodki se delijo na poslovne, finančne in druge prihodke.

Pripoznajo se, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti, in se hkrati upravičeno pričakuje, da bo družba zanje prejela nadomestilo.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

Prihodki od prodaje izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga in storitev. Pripoznajo se, ko je izpolnjena pogodbeno obveza, kar pomeni, da se kupcu dobavi ali opravi pogodbeno dogovorjeno blago ali storitev v višini pričakovanih nadomestil, za katere družba pričakuje, da je do njih upravičena.

Med druge poslovne prihodke, povezane s poslovnimi učinki, spadajo prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij, nepovratna evropska sredstva in državne podpore. Državne podpore so zneski, ki jih družba prejme od države za določene namene. Lahko se izkazujejo med odloženimi prihodki (pasivne časovne razmejitve), če so prežete za pridobitev osnovnih sredstev ali pokrivanje stroškov, ki še niso nastali. Če je državna podpora, namenjena kritju tekočih stroškov, se evidentira med drugimi poslovnimi prihodki v istem letu. Družba presodi, ali ima sprejemljivo zagotovilo, da bo izpolnila vse pogoje za pridobitev te pomoči in jo bo tudi prejela. To vključuje tudi pogoj, da ji prejetih sredstev državne pomoči morda ne bo treba vračati. V letu 2021 je družba, poleg izkazovanja prihodkov za pokrivanje amortizacije brezplačno pridobljenih sredstev, odprave dolgoročnih rezervacij in prihodkov iz evropskih sredstev za raziskovalne projekte, prejela državno pomoč v okviru pomoči zaradi pandemije. V letu 2020 je bilo izdano Pojasnilo 1 k SRS 15 »Računovodsko izkazovanje državnih pomoči zaradi COVID 19«, na podlagi katerega je družba prejete državne podpore zaradi pandemije izkazala med drugimi poslovnimi prihodki. Prav tako se od leta 2020 med drugimi poslovnimi prihodki izkazuje vrednost zahtevkov za vračilo nadomestil (refundacij).



Med prevrednotovalni poslovnimi prihodki so izkazani prihodki od prodaje osnovnih sredstev, ki predstavljajo presežek prodajne vrednosti nad knjigovodsko.

Usredstvene lastne storitve predstavljajo storitve za lastne investicije, ki jih družba opravi sama, namesto zunanjega izvajalca.

Finančni prihodki so prihodki iz investiranja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami in v zvezi s poslovnimi terjatvami.

Druge prihodke predstavljajo neobičajne postavke.

Družba pripoznava prihodke iz razmejitev omrežnine v skladu s 113. členom ZOE, ki se glasi:

(1) Elektrooperater je dolžan ugotavljati odstopanja od regulativnega okvira za posamezno leto, ki se odražajo v presežku ali primanjkljaju omrežnin, in ugotovljena odstopanja razkriti v pojasnilih k računovodskim izkazom.

(2) Presežek omrežnine je presežek priznanega reguliranega letnega prihodka nad priznanimi letnimi upravičenimi stroški elektrooperaterja.

(3) Primanjkljaj omrežnine je primanjkljaj priznanega reguliranega letnega prihodka za pokrivanje priznanih upravičenih stroškov elektrooperaterja.

(4) Presežek ali primanjkljaj omrežnine se ugotovi kot razlika med priznanimi upravičenimi stroški in zaračunanimi omrežninami (zmanjšanimi za primanjkljaj omrežnine iz preteklih let ali povečanimi za presežek omrežnine iz preteklih let) ter priznanimi drugimi letnimi prihodki iz dejavnosti elektrooperaterja.

(5) Presežek omrežnine je dolžan elektrooperater uporabiti kot plačilo za storitve gospodarske javne službe dejavnost elektrooperaterja naslednjega ali naslednjih let, zato mora presežek omrežnine izkazati kot preplačilo tistega leta regulativnega obdobja, za katerega je presežek ugotovljen. Agencija znesek presežka omrežnine upošteva pri določitvi omrežnine v naslednjem regulativnem obdobju ali naslednjih regulativnih obdobjih kot že zaračunano omrežnino v preteklih obdobjih.

(6) Primanjkljaj omrežnine ima elektrooperater pravico prejeti v naslednjem letu oziroma zaradi preprečitve skokovitega

spreminjanja tarifnih postavk omrežnin v naslednjih letih kot plačilo za storitve gospodarske javne službe dejavnost elektrooperaterja tistega leta, za katero je primanjkljaj ugotovljen. Primanjkljaj omrežnine elektrooperater izkaže kot terjatev tistega leta regulativnega obdobja, za katerega je primanjkljaj omrežnine ugotovljen, če zanesljivo pričakuje, da bo primanjkljaj omrežnine zaračunan in plačan v naslednjih obdobjih. Agencija znesek primanjkljaja omrežnine upošteva pri določitvi omrežnine v naslednjem regulativnem ali naslednjih regulativnih obdobjih.

Družba je za leto 2021 ugotovila presežek omrežnine, več o tem je zapisano v razkritju Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (10).

o) Odhodki

Odhodki se delijo na poslovne, finančne in druge odhodke.

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovne odhodke predstavljajo vsi nastali stroški obdobja ter prevrednotovalni odhodki v zvezi s slabitvami terjatev in zalog ter odpisi neopredmetenih in opredmetenih sredstev.

V nabavni vrednosti prodanega blaga so izkazani stroški povezani z nabavo električne energije, vključno z njihovimi odvisnimi stroški.

Stroški materiala so izvirni stroški kupljenega materiala, katerega doba koristnosti ne presega enega leta. Med njimi so stroški zaščitnih sredstev, goriva, pisarniškega materiala in strokovne literature. Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo v zneskih, ki so pred porabo oblikovali vrednost zalog.

Stroški storitev so izvirni stroški izvedenih storitev s strani tretjih oseb, in sicer gre za stroške vzdrževanja in zavarovanja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, stroške storitev fizičnih oseb, reprezentanco, sponzorstva, najemnin, stroške bančnih storitev ipd.

Med odpisi vrednosti je izkazana amortizacija neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev ter prevredno-

tovalni poslovni odhodki v povezavi s temi sredstvi, terjatvami in zalogami.

Stroški dela so izvirni stroški, ki se nanašajo na obračunane plače in druga izplačila zaposlenim. Med stroški dela so izkazana tudi nadomestila refundacij.

Drugi poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z oblikovanjem rezervacij, donacijami, dajatvami in prispevki ter odškodninami.

Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in investiranja. Vezano na investiranje je govora o odhodkih, nastalih pri izločitvah ali slabitvah finančnih naložb, zaradi financiranja pa nastajajo predvsem odhodki iz obračunanih obresti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim obdobjem najema posojil z dogovorjeno obrestno mero oziroma v skladu s predpisano obrestno mero s strani AE za še ne razporejen omrežninski presežek in sredstva na ločenem računu.

Druge odhodke predstavljajo neobičajne postavke.

p) Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za odmerjeni davek in odložene davke. Odmerjeni davek je izkazan v izkazu poslovnega izida, odloženi davek pa lahko tudi v bilanci stanja.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivi davčni osnovi za poslovno leto. Obdavčljiva davčna osnova se razlikuje od poslovnega izida, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje določene postavke prihodkov in odhodkov, ki so obdavčljive oziroma odbitne v drugih letih ali niso nikoli odbitne.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu bilance stanja začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi. Odloženi davek se določi z uporabo davčne stopnje, veljavne na dan bilance stanja in za katero se pričakuje, da bo uporabljena, ko se bo odložena terjatev za davek realizirala ali se bo odložena obveznost za davek poravnala.

Odložene terjatve za davek se pripoznajo za zneske davka od dohodkov pravnih oseb, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih in so posledica odbitnih začasnih razlik, prenosa ne-

izrabljenih davčnih izgub in neizrabljenih davčnih dobropisov v naslednja obdobja. Pripoznajo se le, če je verjetno, da bo na voljo obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitne začasne razlike, neizrabljene davčne izgube in davčne dobropise. Se ne diskontirajo.

Odložena obveznost za davek predstavlja višino obračunane- ga davka od dohodka pravnih oseb od obdavčljivih začasnih razlik, kar pomeni višje plačilo davka v prihodnosti.

q) Izkaz denarnih tokov

V izkazu denarnih tokov se prikazujejo spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja.

Izkaz denarnih tokov je izdelan po posredni metodi iz podatkov bilance stanja, izkaza poslovnega izida in tabel gibanj. Podatki o nedenarnih transakcijah so izloženi iz prikaza izkaza denarnih tokov.

V denarna sredstva so všteta denarna sredstva na transakcijskih računih bank in denarni ustrezniki.



Razkritja postavk bilance stanja

Bilanca stanja je temeljni računovodski izkaz, v katerem so prikazana sredstva in obveznosti do virov sredstev na zadnji dan poslovnega leta družbe. Oblika bilance stanja za zunanje poslovno poročanje je predpisana v 65. členu ZGD-1 in SRS 20, in sicer družba upošteva določila SRS 20.4. Teoretično možne postavke posameznih sredstev in obveznosti do virov sredstev, ki jih družba nima, v bilanci stanja niso prikazane.

Neopredmetena sredstva (1)

v EUR		
Neopredmetena sredstva	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dolgoročne premoženjske pravice	17.307.004	19.454.082
Sredstva v pridobivanju	8.577.727	6.319.655
Druge dolgoročne aktivne časovne razmejčitve	258.325	0
Skupaj	26.143.056	25.773.737

Med dolgoročnimi premoženjskimi pravicami se približno 17 odstotkov neodpisane vrednosti nanaša na 20-odstotno pravico do proizvodnje električne energije iz črpalne hidroelektrarne Golica, preostali del pa predstavlja neodpisano vrednost programske opreme. Na podlagi 184. člena ZOE se bo pravica iz črpalne hidroelektrarne Golica v letu 2022 odplačno prenesla na družbo Dravske elektrarne Maribor d.o.o..

Druge dolgoročne aktivne časovne razmejčitve se nanašajo na regulativo in so pojasnjene v razkritju Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejčitve (10).

v EUR		
Spremembe neopredmetenih sredstev	2021	2020
Vlaganja v neopredmetena sredstva	7.421.875	6.077.635
Zmanjšanja – odpisi	-1.695	-38.369
Prenosi iz/na opredmetena osnovna sredstva ob aktiviranju investicij	-719.177	-212.280
Amortizacija v poslovnem letu	-6.590.009	-7.273.265
Skupaj	110.994	-1.446.279

Pomembnejša aktiviranja po posameznih investicijah

v EUR	
Dolgoročne premoženjske pravice	2021
Programska oprema za informacijski sistem	1.236.476
Programska oprema projekta pametnih omrežij	1.905.678
Skupaj	3.142.154

Gibanje v letu 2021

v EUR			
Neopredmetena sredstva	Dolgoročne premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	SKUPAJ
Nabavna vrednost			
31. 12. 2020	67.552.916	6.319.655	73.872.571
Povečanja	4.444.626	6.702.698	11.147.324
Neposredna povečanja	0	7.421.875	7.421.875
Preknjižbe	0	-719.177	-719.177
Prenos aktiviranja investicij	4.444.626	0	4.444.626
Zmanjšanja	727.517	4.444.626	5.172.143
Neposredna zmanjšanja	727.517	0	727.517
Prenos aktiviranja investicij	0	4.444.626	4.444.626
31. 12. 2021	71.270.025	8.577.727	79.847.752
Popravek vrednosti			
31. 12. 2020	48.098.834	0	48.098.834
Zmanjšanja	725.822	0	725.822
Neposredna zmanjšanja	725.822	0	725.822
Amortizacija	6.590.009	0	6.590.009
31. 12. 2021	53.963.021	0	53.963.021
Neodpisana vrednost			
31. 12. 2020	19.454.082	6.319.655	25.773.737
31. 12. 2021	17.307.004	8.577.727	25.884.731



Gibanje v letu 2020

v EUR			
Neopredmetena sredstva	Dolgoročne premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	SKUPAJ
Nabavna vrednost			
31. 12. 2019	65.009.783	4.165.406	69.175.189
Povečanja	3.711.106	6.077.635	9.788.741
Neposredna povečanja	0	6.077.635	6.077.635
Preknjižbe	-212.280	0	-212.280
Prenos aktiviranja investicij	3.923.386	0	3.923.386
Zmanjšanja	1.167.973	3.923.386	5.091.359
Neposredna zmanjšanja	1.167.973	0	1.167.973
Prenos aktiviranja investicij	0	3.923.386	3.923.386
31. 12. 2020	67.552.916	6.319.655	73.872.571
Popravek vrednosti			
31. 12. 2019	41.955.173	0	41.955.173
Zmanjšanja	1.129.604	0	1.129.604
Neposredna zmanjšanja	1.129.604	0	1.129.604
Amortizacija	7.273.265	0	7.273.265
31. 12. 2020	48.098.834	0	48.098.834
Neodpisana vrednost			
31. 12. 2019	23.054.610	4.165.406	27.220.016
31. 12. 2020	19.454.082	6.319.655	25.773.737

V letu 2021 ni bilo razlogov za spremembo dobe koristnosti neopredmetenih sredstev.

Družba svojih neopredmetenih sredstev ni zastavila in na teh sredstvih nima drugih omejitev lastništva.

31. 12. 2021 ima družba za 2.024.058 EUR (v letu 2020 za 4.588.898 EUR) obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev, kar je vrednost že sklenjenih, še ne realiziranih pogodb.

Družba ocenjuje, da so izkazane knjigovodske vrednosti najmanj na ravni nadomestljive vrednosti, zato slabitve niso bile potrebne.

Neopredmetena sredstva so del investicijskih vlaganj družbe in so predstavljena v poglavju Proizvodni kapital/Razvoj proizvodnega kapitala v 2021.

Opredmetena osnovna sredstva (2)

v EUR		
Opredmetena osnovna sredstva	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Zemljišča	46.777.697	44.744.379
Zgradbe	232.059.300	198.338.168
od tega pravica do uporabe sredstva	910.207	894.904
Oprema in sestavni deli	277.395.016	225.917.828
od tega pravica do uporabe sredstva	1.535.648	642.313
Druge naprave in oprema	503.065	436.083
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	154.632.214	122.546.879
Predujmi za opredmetena osnovna sredstva	1.990.304	5.940.487
Skupaj opredmetena osnovna sredstva	713.357.596	597.923.824
Skupaj opredmetena osnovna sredstva, za katera je pripoznana pravica do uporabe sredstev	2.445.855	1.537.217



V letu 2021 so vlaganja v opredmetena osnovna sredstva (brez danih predujmov) znašala 145.809.334 EUR in so bila v primerjavi z letom 2020 višja za približno 65 odstotkov. Predstavljajo vlaganja v daljnovode, stavbe, primarno in sekundarno opremo, rezervne dele in telekomunikacijsko opremo ter so predstavljena v poslovnem delu letnega poročila v poglavju Proizvodni kapital/Razvoj proizvodnega kapitala v 2021.

Družba ima za del opreme (energetski transformatorji 220 kV in 400 kV) oblikovane rezervacije za stroške razgradnje, za katere se je zaradi padca diskontne stopnje (povprečna dvoletna stopnja 30-letnih nemških obveznic) povečala nabavna vrednost v višini 162.103 EUR. V letu 2021 je bil dan v uporabo energetski transformator 400 kV. V nabavno vrednost je zato tudi to sredstvo vključena ocena stroška razgradnje v višini 389.990 EUR. Rezervacije za stroške razgradnje so se oblikovale tudi za nove baterijske hranilnike na lokacijah Podlog in Okroglo, v diskontirani vrednosti 1.990.350 EUR.

Ker so investicije v teku pomembna postavka v skupni vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev (stanje 31. 12. 2021 je 154.632.214 EUR in je za 32.085.335 EUR višje kot 31. 12. 2020), je bila konec leta 2021 izvedena presoja kazalnikov morebitne oslabiljenosti investicij v teku. V sklopu presoje so bile pregle-dane investicije v teku glede na starostno strukturo, vlaganja v

zadnjem obdobju in tudi v povezavi z dokumenti, ki so osnova za njihovo izvedbo in so predstavljeni v poslovnem delu v poglavju Proizvodni kapital/Razvoj proizvodnega kapitala v 2021. Več kot 75 odstotkov stanja vseh investicij v teku je bilo realiziranih v letih 2020 in 2021, s tem da je delež večjih investicij v teku 82-odstoten. Gre za investicije: DV 2x400 kV Cirkovce–Pince, RTP 400/100 kV Cirkovce in vlaganja v pametna omrežja. Na podlagi presoje je bilo ugotovljeno, da ni odprtih investicij, ki ne bi imele prometa v zadnjih dveh letih. Vsi projekti so v aktivnem izvajanju, znakov slabitve investicij ni bilo.

Za investicijska projekta DV 2X400 kV Cirkovce–Pince in SIN-CRO.GRID je družba v letu 2021 prejela evropska sredstva v višini 12.700.030 EUR.

Zmanjšanja se nanašajo na odpise zaradi rekonstrukcij (obnova daljnovodov in stavb), odpise zaradi zastarele tehnologije oziroma dotrajanosti opreme (telekomunikacijska, primarna in sekundarna oprema ter računalniška oprema) in odpise zaradi škod.

V letu 2021 je družba aktivirala za 113.403.874 EUR opredmetenih osnovnih sredstev (brez pravice do uporabe sredstev), med katerimi so najpomembnejša aktiviranja prikazana v spodnjih treh preglednicah (ločeno za zemljišča, zgradbe in oprema).

v EUR		
Spremembe opredmetenih osnovnih sredstev	2021	2020
Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva	145.809.334	88.531.424
Pravice do uporabe sredstev	71.749	672.512
Povečanje predujmov za opredmetena osnovna sredstva	3.520.550	7.237.823
Zmanjšanje predujmov za opredmetena osnovna sredstva	-7.470.733	-1.519.750
Ocena stroška razgradnje	2.542.433	1.196.400
Zmanjšanja in povečanja (odpisi in viški)	-809.988	-1.475.278
Prenosi iz/na neopredmetena sredstva ob aktiviranju investicij	719.177	212.280
Amortizacija v poslovnem letu	-28.948.750	-27.180.011
Skupaj	115.433.772	67.675.400

Pomembnejša aktiviranja po posameznih investicijah

v EUR	
Zemljišča	2021
RTP 400/110-220/110 kV Cirkovce z razpletom daljnovodov	1.689.550
Skupaj	1.689.550
v EUR	
Zgradbe	2021
Tehnološko središče ELES, Beričevo	21.087.457
RTP 400/110-220/110 kV Cirkovce z razpletom daljnovodov	14.752.791
Implementacija kompenzacijskih naprav v EES Slovenije	1.561.683
Vgradnja hranilnikov električne energije	1.345.757
Skupaj	38.747.688
v EUR	
Primarna in sekundarna oprema	2021
Vgradnja hranilnikov električne energije	23.232.110
RTP 400/110-220/110 kV Cirkovce z razpletom daljnovodov	19.687.633
Tehnološko središče ELES, Beričevo	8.322.848
RTP 400/220/110 kV Beričevo: Izgradnja transformacije 400/110 kV	3.747.573
RTP 110/20 kV Dobruška vas	2.705.343
Implementacija kompenzacijskih naprav v EES Slovenije	2.670.728
RTP Krško - obnova sekundarne opreme	1.748.559
Skupaj	62.114.793



Gibanje v letu 2021 brez pravic do uporabe sredstev

v EUR

Opredmetena osnovna sredstva	Zemljišča	Zgradbe	Oprema in sestavni deli	Druge naprave in oprema	Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	SKUPAJ
Nabavna vrednost							
31. 12. 2020	46.831.067	472.432.549	595.641.637	1.448.444	122.546.879	5.940.487	1.244.841.063
Povečanja:	2.398.778	42.873.741	70.476.878	196.929	146.528.511	3.520.550	265.995.387
neposredna povečanja	0	0	0	0	145.809.334	3.520.550	149.329.884
druga povečanja	0	0	2.542.443	0	0	0	2.542.443
prenos aktiviranja investicij	2.398.778	42.873.741	67.934.426	196.929	0	0	113.403.874
preknjižbe	0	0	9	0	719.177	0	719.186
Zmanjšanja:	28.011	2.989.713	11.882.624	68.386	114.443.176	7.470.733	136.882.643
neposredna zmanjšanja	28.011	2.989.713	11.882.624	68.386	530	7.470.733	22.439.997
prenos aktiviranja investicij	0	0	0	0	114.442.646	0	114.442.646
31. 12. 2021	49.201.834	512.316.577	654.235.891	1.576.987	154.632.214	1.990.304	1.373.953.807
Popravki vrednosti							
31. 12. 2020	2.086.688	274.989.284	370.366.123	1.012.360	0	0	648.454.455
Povečanja:	0	0	9	0	0	0	9
preknjižbe	0	0	9	0	0	0	9
Zmanjšanja:	0	2.406.451	11.708.545	48.757	0	0	14.163.753
neposredna zmanjšanja	0	2.406.451	11.708.545	48.757	0	0	14.163.753
Amortizacija	337.449	8.584.650	19.718.935	110.318	0	0	28.751.352
31. 12. 2021	2.424.137	281.167.483	378.376.522	1.073.921	0	0	663.042.063
Neodpisana vrednost							
31. 12. 2020	44.744.379	197.443.265	225.275.514	436.084	122.546.879	5.940.487	596.386.608
31. 12. 2021	46.777.697	231.149.093	275.859.368	503.065	154.632.214	1.990.304	710.911.741

Med zemljišči so izkazane tudi služnostne pravice v višini 30.816.352 EUR (na dan 31. 12. 2020 v višini 29.583.284 EUR).



Gibanje v letu 2020 brez pravic do uporabe sredstev

v EUR

Opredmetena osnovna sredstva	Zemljišča	Zgradbe	Oprema in sestavni deli	Druge naprave in oprema	Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	SKUPAJ
Nabavna vrednost							
31. 12. 2019	43.257.062	466.637.905	573.484.830	1.406.049	75.300.211	222.414	1.160.308.471
Povečanja:	3.574.005	6.530.641	31.183.951	84.116	88.743.704	7.237.823	137.354.240
neposredna povečanja	0	0	0	0	88.531.424	7.237.823	95.769.247
druga povečanja	0	0	1.196.400	0	0	0	1.196.400
prenos aktiviranja investicij	3.574.005	6.530.641	29.987.548	84.116	0	0	40.176.310
preknjižbe	0	0	3	0	212.280	0	212.283
Zmanjšanja:	0	735.997	9.027.144	41.721	41.497.036	1.519.750	52.821.648
neposredna zmanjšanja	0	735.997	9.027.144	41.721	1.320.726	1.519.750	12.645.338
druga zmanjšanja	0	0	0	0	0	0	0
prenos aktiviranja investicij	0	0	0	0	40.176.310	0	40.176.310
31. 12. 2020	46.831.067	472.432.549	595.641.637	1.448.444	122.546.879	5.940.487	1.244.841.063
Popravki vrednosti							
31. 12. 2019	1.794.731	267.180.689	361.127.700	947.879	0	0	631.050.999
Povečanja:	0	0	3	0	0	0	3
neposredna povečanja	0	0	0	0	0	0	0
preknjižbe	0	0	3	0	0	0	3
Zmanjšanja:	0	634.959	8.976.895	38.456	0	0	9.650.310
neposredna zmanjšanja	0	634.959	8.976.895	38.456	0	0	9.650.310
preknjižbe	0	0	0	0	0	0	0
Amortizacija	291.957	8.443.554	18.215.315	102.937	0	0	27.053.763
31. 12. 2020	2.086.688	274.989.284	370.366.123	1.012.360	0	0	648.454.455
Neodpisana vrednost							
31. 12. 2019	41.462.331	199.457.216	212.357.130	458.170	75.300.211	222.414	529.257.472
31. 12. 2020	44.744.379	197.443.264	225.275.513	436.084	122.546.879	5.940.487	596.386.606

Družba ločeno izkazuje gibanje pravic do uporabe sredstev. V glavnini so to najemi telekomunikacijskih prostorov za namestitvev telekomunikacijske opreme.



Gibanje pravic do uporabe sredstev v letu 2021

v EUR			
Opredmetena osnovna sredstva	Pravica do uporabe gradbenih objektov	Pravica do uporabe opreme	SKUPAJ
Nabavna vrednost			
31. 12. 2020	1.042.295	735.583	1.777.878
Povečanja:	121.712	988.809	1.110.521
neposredna povečanja	71.749	0	71.749
prenos aktiviranja investicij	49.963	988.809	1.038.772
Zmanjšanja:	6.122	0	6.122
neposredna zmanjšanja	6.122	0	6.122
31. 12. 2021	1.157.885	1.724.392	2.882.277
Popravki vrednosti			
31. 12. 2020	147.391	93.270	240.661
Zmanjšanja:	1.637	0	1.637
neposredna zmanjšanja	1.637	0	1.637
Amortizacija	101.924	95.474	197.398
31. 12. 2021	247.678	188.744	436.422
Neodpisana vrednost			
31. 12. 2020	894.904	642.313	1.537.217
31. 12. 2021	910.207	1.535.648	2.445.855

Gibanje pravic do uporabe sredstev v letu 2020

v EUR			
Opredmetena osnovna sredstva	Pravica do uporabe gradbenih objektov	Pravica do uporabe opreme	SKUPAJ
Nabavna vrednost			
31. 12. 2019	659.112	446.255	1.105.367
Povečanja:	383.183	289.328	672.511
prenos aktiviranja investicij	383.183	289.328	672.511
31. 12. 2020	1.042.295	735.583	1.777.878
Popravki vrednosti			
31. 12. 2019	69.787	44.626	114.413
Amortizacija	77.604	48.644	126.248
31. 12. 2020	147.391	93.270	240.661
Neodpisana vrednost			
31. 12. 2019	589.325	401.629	990.954
31. 12. 2020	894.904	642.313	1.537.217

V letu 2021 ni bilo razlogov za spremembo dobe koristnosti opredmetenih osnovnih sredstev.

Družba opredmetenih osnovnih sredstev ni zastavila in nima drugih omejitev lastništva na teh sredstvih.

Med opredmetena osnovna sredstva spadajo še terjatve za dane predujme v višini 1.750.480 EUR, v glavnini zavarovane z bančnimi garancijami, in sodni depoziti v višini 239.824 EUR, ki niso zavarovani.

31. 12. 2021 ima družba za 59.186.849 EUR (v letu 2020 za 133.397.151 EUR) obvez za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev, kar je že sklenjenih, še ne realiziranih pogodb.

Družba ocenjuje, da so izkazane knjigovodske vrednosti najmanj na ravni nadomestljive vrednosti, zato slabitve niso bile potrebne.



Dolgoročne finančne naložbe in posojila (3)

v EUR		
Dolgoročne finančne naložbe in posojila	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Delnice in deleži družb v skupini	90.869.666	90.623.796
Delnice in deleži v pridruženih družbah	50.000	50.000
Skupaj obvladovana družba	1.900.000	1.900.000
Druge dolgoročne finančne naložbe	1.567.230	1.402.153
Dolgoročno nevplačani vpisani kapital	0	45.870
Skupaj	94.386.896	94.021.819

Glavnino dolgoročnih naložb predstavljajo deleži v odvisne družbe, med njimi je najpomembnejša naložba v družbi Talum, kjer je družba lastnica 4.751.924 navadnih delnic.

Spremembe v letu 2021 se nanašajo na povečanje poštene vrednosti delnic, ki kotirajo na borzi, v višini 165.077 EUR in povečanja v višini 245.870 EUR v odvisno družbo Operato, d.o.o. (ustanovni vložek in dokapitalizacija v višini 200.000 EUR).

v EUR					
Podatki o povezanih družbah	Naslov	Država	Glavna dejavnost	Latniški delež (v %)	% glasovalnih pravic
1. Odvisna družba					
Talum, d.d.	Tovarniška cesta 10, Kidričevo	Slovenija	Proizvodnja aluminija	86,25	86,25
Stelkom, d.o.o.	Špruha 19, Trzin	Slovenija	Telekomunikacijske storitve po vodih	56,27	56,27
Operato, d.o.o.	Barvarska ulica 7, Maribor	Slovenija	Računalniško programiranje	100,00	100,00
2. Skupaj obvladovana družba					
BSP Energetska Borza d.o.o.	Dunajska c.156, Ljubljana	Slovenija	Borzna dejavnost	50,00	50,00
3. Pridružena družba					
ELDOM, d.o.o. Vetrinjska 2, Maribor	Vetrinjska 2, Maribor	Slovenija	Upravljanje objektov	25,00	25,00

v EUR				
Pomembnejši zneski iz izkazov povezanih družb	Čisti poslovni izid leta 2021	Višina celotnega kapitala na dan 31. 12. 2021	Čisti poslovni izid leta 2020	Višina celotnega kapitala na dan 31. 12. 2020
1. Odvisna družba				
Talum, d.d.	451.685	123.819.820	51.440	119.118.820
Stelkom, d.o.o.	147.172	2.974.149	180.586	2.821.225
Operato, d.o.o.	-84.057	161.812	0	0
2. Skupaj obvladovana družba				
BSP Energetska Borza d.o.o.	714.710	9.315.142	816.823	8.600.432
3. Pridružena družba				
ELDOM, d.o.o.	2.814	312.615	13.193	312.615



Gibanje v letu 2021

v EUR					
Dolgoročne finančne naložbe	Lastniški delež (v %)	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
1. Delnice in deleži družb v skupini		90.869.666	245.870	0	90.623.796
Talum, d.d.	86,25	90.128.776	0	0	90.128.776
Stelkom, d.o.o.	56,27	495.020	0	0	495.020
Operato, d.o.o.	100,00	245.870	245.870	0	0
2. Delnice in deleži v pridruženih družbah		50.000	0	0	50.000
ELDOM, d.o.o.	25,00	50.000	0	0	50.000
3. Skupaj obvladovana družba		1.900.000	0	0	1.900.000
BSP Energetska Borza d.o.o.	50,00	1.900.000	0	0	1.900.000
4. Druge dolgoročne finančne naložbe		1.567.230	165.077	0	1.402.153
TSCNET Services GmbH	7,14	370.500	0	0	370.500
JAO S.A. (avkcijska hiša)	4,00	147.000	0	0	147.000
Deleži v počitniških kapacitetah elektrogospodarstva		66.365	0	0	66.365
Informatika d.d.	4,48	90.008	0	0	90.008
Delnice zavarovalnice		893.357	165.077	0	728.280
5. Dolgoročno dana posojila družbam v skupini		0	0	45.870	45.870
Dolgoročno nevplačani vpisani kapital		0	0	45.870	45.870
Skupaj		94.386.896	410.947	45.870	94.021.819

Za naložbo v odvisno družbo Talum, d.d., je bila tako kot za leto 2020 narejena poslovska ocena obstoja kazalnikov oslabilosti v skladu s SRS 17.

V letu 2020 so bili ugotovljeni kazalniki oslabilosti, predvsem zaradi pandemije, ki je imela pomemben vpliv na poslovanje družbe in skupine Talum, in implementacije finančnih kompensacij, ki je bila še v teku. Zato je bila za leto 2020 izvedena cenitev sredstev družbe Talum. Cenila se je nadomestljiva vrednost sredstev kot denar ustvarjajoče enote za namen računovodskega poročanja, in sicer za dva scenarija (brez in z upoštevanjem finančnih kompensacij). Tudi v primeru scenarija, ki ne upošteva

finančnih kompensacij, je bila vrednost kapitala družbe Talum, izračunana posredno iz vrednosti sredstev po ceno, primerljiva z vrednostjo dolgoročne finančne naložbe v družbo Talum. Glede na cenitev in ob upoštevanju vseh drugih znanih dejstev, oslabilost naložbe v družbo Talum za leto 2020 ni bila potrebna.

Družba in skupina Talum je leto 2021 zaključila s pozitivnim izidom, kar pomeni, da je posledice pandemije in dogodkov, ki so bili posledica tega (kriza povpraševanja, rast cen surovin in energije) uspešno obvladovala. V skupini Talum je bilo v letu 2021 zaradi pandemije prejetih za 0,5 milijona EUR državnih pomoči, kar bistveno manj kot v letu 2020, ko je bilo teh po-

Gibanje v letu 2020

v EUR					
Dolgoročne finančne naložbe	Lastniški delež (v %)	31. 12. 2020	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2019
1. Delnice in deleži družb v skupini		90.623.796	0	0	90.623.796
Talum, d.d.	86,25	90.128.776	0	0	90.128.776
Stelkom, d.o.o.	56,27	495.020	0	0	495.020
2. Delnice in deleži v pridruženih družbah		50.000	0	0	50.000
ELDOM, d.o.o.	25,00	50.000	0	0	50.000
3. Skupaj obvladovana družba		1.900.000	0	0	1.900.000
BSP Energetska Borza d.o.o.	50,00	1.900.000	0	0	1.900.000
4. Druge dolgoročne finančne naložbe		1.402.153	0	80.111	1.482.264
TSCNET Services GmbH	7,14	370.500	0	0	370.500
JAO S.A. (avkcijska hiša)	4,00	147.000	0	0	147.000
Deleži v počitniških kapacitetah elektrogospodarstva		66.365	0	0	66.365
Informatika d.d.	4,48	90.008	0	0	90.008
Delnice zavarovalnice		728.280	0	80.111	808.391
5. Dolgoročno dana posojila družbam v skupini		45.870	45.870	0	0
Dolgoročno nevplačani vpisani kapital		45.870	45.870	0	0
Skupaj		94.021.819	45.870	80.111	94.056.060

moči za 4,5 milijona EUR. Na drugi strani so slabitve osnovnih sredstev zaradi opustitve proizvodnih programov v višini 4,3 milijona EUR in dodatno oblikovanje rezervacij za ekološke sanacije v višini 2 milijonov EUR pomembno vplivale na čisti poslovni izid družbe in skupine Talum. Rezultat iz poslovanja v skupini Talum bi bil brez teh enkratnih odhodkov višji za 6,3 milijona EUR in bi znašal 21,9 milijona EUR, kar je daleč nad planom, ne glede na to, da v letu 2021 še ni prišlo do vzpostavitve mehanizma finančnih kompensacij. Postopek se nadaljuje v letu 2022. Trenutno je Uredba o nadomestilu za kritje posrednih stroškov zaradi stroškov emisij toplogrednih plinov v končni notifikaciji pri Evropski komisiji.

Pričakuje se, da bo mehanizem EU iz finančnih kompensacij za indirektno emisije CO₂ v Sloveniji vzpostavljen v letu 2022, saj brez tega proizvodnja aluminija ne le v Sloveniji, temveč tudi v celotni Evropi ni več mogoča.

Na osnovi navedenega znakov slabitve za leto 2021 ni bilo ugotovljenih.

Ob upoštevanju razpoložljivih podatkov o poslovanju odvisnih, pridruženih družb in skupaj obvladovane družbe za leto 2021 ocenjujemo, da za vsako posamično naložbo ni znakov, ki bi zahtevali slabitev naložb.



Odložene terjatve za davek (4)

v EUR		
Odložene terjatve za davek	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Izvedeni finančni instrumenti	164.085	335.906
Jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	797.027	815.619
Prevrednotenje terjatev	277	277
Neizkoriščena olajšava za investiranje	10.395.550	7.415.006
Skupaj	11.356.939	8.566.808

Najpomembnejši del odloženih terjatev za davek se nanaša na neizkoriščene olajšave za investiranje, ki jih ima družba pravico črpati v naslednjih petih letih in s tem zmanjšati osnovo za davek od dohodka pravnih oseb.

Povečanje v letu 2021 znaša 2.790.131 EUR in je v glavnini posledica povečanja neizkoriščenih olajšav za investiranje.

Odložene terjatve za davek pri izvedenih finančnih instrumentih so se znižale za 171.821 EUR zaradi zaključka dveh pogodb o varovanju obrestne mere.

Gibanje v letu 2021

v EUR					
Odložene terjatve za davek	Izvedeni finančni instrumenti	Jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	Prevrednotenje terjatev	Neizkoriščena olajšava za investiranje	SKUPAJ
Stanje 1. 1. 2021	335.906	815.619	277	7.415.006	8.566.808
<i>V breme (dobro) izkaza poslovnega izida</i>	<i>0</i>	<i>67</i>	<i>0</i>	<i>2.980.544</i>	<i>2.980.611</i>
odpravljene terjatve za odloženi davek	0	-3.194	0	0	-3.194
pripoznane terjatve za odloženi davek	0	3.261	0	2.980.544	2.983.805
<i>V breme (dobro) kapitala</i>	<i>-171.821</i>	<i>-18.659</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-190.480</i>
odpravljene terjatve za odloženi davek	-171.821	-18.659	0	0	-190.480
Stanje 31. 12. 2021	164.085	797.027	277	10.395.550	11.356.939

Gibanje v letu 2020

v EUR					
Odložene terjatve za davek	Izvedeni finančni instrumenti	Jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	Prevrednotenje terjatev	Neizkoriščena olajšava za investiranje	SKUPAJ
Stanje 1. 1. 2020	499.950	745.557	277	5.136.551	6.382.335
<i>V breme (dobro) izkaza poslovnega izida</i>	<i>0</i>	<i>71.125</i>	<i>0</i>	<i>2.278.455</i>	<i>2.349.580</i>
odpravljene terjatve za odloženi davek	0	-27.140	0	0	-27.140
pripoznane terjatve za odloženi davek	0	98.265	0	2.278.455	2.376.720
<i>V breme (dobro) kapitala</i>	<i>-164.044</i>	<i>-1.063</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-165.107</i>
odpravljene terjatve za odloženi davek	-176.301	-1.063	0	0	-177.364
pripoznane terjatve za odloženi davek	12.257	0	0	0	12.257
Stanje 31. 12. 2020	335.906	815.619	277	7.415.006	8.566.808



Zaloge (5)

Vrednost zalog se v primerjavi z letom 2020 bistveno ni spremenila. Družba ima na zalogi material namenjen za preprečevalno in popravljivo vzdrževanje. Material se uporablja kot rezerva ob morebitnih okvarah ali havariji na EE napravah, ki so specifične, zato mora družba imeti določeno količino materiala vedno na zalogi.

Ocenjuje se, da je knjigovodska vrednost ostalih zalog najmanj enaka višini njihove čiste iztržljive vrednosti. Družba nima zastavljenih zalog.

v EUR		
Zaloge	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Material	2.403.665	2.376.342
Drobni inventar	28.864	29.096
Skupaj	2.432.530	2.405.439

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Zaloge	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Material	2.403.665	102.574	75.251	2.376.342
Drobni inventar	28.864	174.851	175.083	29.096
Skupaj	2.432.530	277.425	250.334	2.405.439

Gibanje v letu 2020

v EUR				
Zaloge	31. 12. 2020	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2019
Material	2.376.342	92.877	197.488	2.480.953
Drobni inventar	29.096	159.336	166.032	35.792
Skupaj	2.405.439	252.213	363.520	2.516.746

Družba je pri rednem pregledu zalog ugotovila za 52.249 EUR poškodovanih in neuporabnih zalog materiala ter jih odpisala in izločila iz evidenc.

Zaradi pandemije so se od jeseni 2021 v CIPO izvajale samo nujne in neodložljive naloge (na teh lokacijah so tudi skladišča). Poslovodstvo družbe se je na podlagi presoje odločilo, da redni letni popis zalog ne spada med te naloge. V času, ko so se v letu 2021 izvajale vse naloge na lokacijah družbe, se je s strani zadolženih za material in rezervne dele v skladiščih izvedla preveritev stanja zalog ter, kot je navedeno v prejšnjem odstavku, tudi predlagal odpis poškodovanih in neuporabnih zalog. Sama vrednost zalog materiala in rezervnih delov predstavlja 0,3 odstotka vseh sredstev družbe, kar pomeni da ne gre za pomembno sredstvo. Družba nima zalog materiala, ki bi ga redno dnevno uporabljala v proizvodnji proizvodov, namenjenih prodaji, temveč zalogo materiala in rezervnih delov, ki se uporablja za vzdrževanje in odpravo na elektroenergetskih

napravah. Redni letni popis se je zato izvedel v omejenem obsegu v skladiščih v Beričevem, v Divači in Podlogu, s prisotnostjo revizorja prek video povezave. Na podlagi vzorčenja in revizijske metodologije se je preverila dejanska količina izbranih artiklov. Razhajanja med knjigovodskim in dejanskim stanjem zalog niso bila ugotovljena.

Kratkoročne poslovne terjatve (6)

Kratkoročne terjatve do družb v skupini predstavljajo terjatve iz poslovanja z električno energijo v višini 122.949 EUR in terjatve iz telekomunikacijskih storitev v višini 445.262 EUR.

Kratkoročne terjatve do kupcev obsegajo v glavnini terjatve iz dejavnosti prenosa električne energije. V Sloveniji so to terjatve za omrežnino za uporabo prenosnega sistema, v tujini pa terjatve za upravljanje prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti na mejah in za mehanizem mednarodnih prenosnih zmogljivosti (ITC). Povečanje terjatev do kupcev v primerjavi z letom 2020 je predvsem

posledica predčasnega plačila omrežnine za december 2020 in višjih cen električne energije v primerjavi z letom 2020.

Druge kratkoročne terjatve se večinoma nanašajo na vstopni DDV in so se v primerjavi s stanjem konec leta 2020 povečale zaradi večjega investiranja.

v EUR		
Kratkoročne poslovne terjatve	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	568.211	627.212
Kratkoročne terjatve do kupcev	25.887.717	3.516.969
Druge kratkoročne terjatve	7.373.567	3.738.403
Skupaj kratkoročne poslovne terjatve	33.829.495	7.882.584

v EUR		
Druge kratkoročne terjatve	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Terjatve za vstopni DDV	7.091.526	3.340.183
Refundacije nadomestil plač	134.298	111.485
Ostale kratkoročne terjatve	102.148	3.294
Predujmi za obratna sredstva	45.595	283.441
Skupaj	7.373.567	3.738.403

Terjatve niso zastavljene. Razkritja o oblikovanih dvomljivih terjativah in zapadlosti so v poglavju [Računovodsko poročilo/Finančna tveganja](#).

v EUR				
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	Kosmata vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 31. 12. 2021	Čista vrednost 31. 12. 2020
Družbe v skupini	568.211	0	568.211	627.212
Terjatve do kupcev – doma	15.337.289	-3.901	15.333.388	2.396.149
Terjatve do kupcev – tujina	10.554.329	0	10.554.329	1.120.820
Skupaj	26.459.829	-3.901	26.455.928	4.144.181



Denarna sredstva (7)

Večino denarnih sredstev obsegajo dobroimetja na računih pri bankah. Zaradi velikega obsega investiranja so se v primerjavi s koncem leta 2020 denarna sredstva znižala.

Med denarnimi sredstvi za posebne namene so izkazana denarna sredstva, namenjena plačilu obveznosti iz trgovanja z električno energijo na slovenski borzi.

Družba v letu 2021 ni imela sklenjenih pogodb za črpanje kratkoročnih limitov na transakcijskih računih pri bankah.

v EUR		
Denarna sredstva	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dobroimetja na računih pri bankah	2.975.951	8.778.329
Denarna sredstva za posebne namene	2.802.705	247.168
Skupaj	5.778.656	9.025.497

Aktivne časovne razmejitve (8)

Glavnino odprtih AČR predstavljajo kratkoročno nezaračunani prihodki iz mednarodnih tranzitov električne energije v višini 1.995.998 EUR (ITC mehanizem). Omrežninski primanjkljaji iz regulative izhajajo iz odločbe Agencije za energijo in se nanašajo na leto 2015, pojasnjeni pa so pri razkritju [Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve](#) (10).

v EUR		
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročno odloženi stroški	320.378	138.630
Sredstva iz pogodb s kupci	2.085.714	798.070
Omrežninski primanjkljaj iz naslova regulative	353.407	0
Skupaj	2.759.499	936.700

Kapital (9)

Vrednost osnovnega kapitala in kapitalskih rezerv se v letu 2021 ni spremenila.

Rezerve iz dobička so se povečale za 2.665.279 EUR, in sicer:

- zakonske rezerve v višini 816.495 EUR, kar je 5-odstotno obvezno oblikovanje iz dobička družbe v skladu z določili 4. odstavka 64. člena ZGD-1, in
- druge rezerve iz dobička v višini 1.848.784 EUR na podlagi sklepa skupščine.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, so se povečale za 1.031.811 EUR, posamezne spremembe pa izhajajo iz:

- zmanjšanja negativnega presežka prevrednotenja v višini 732.498 EUR (z upoštevanjem odloženih davkov) iz izvedenih finančnih instrumentov za zavarovanje tveganja spremenljivosti denarnih tokov zaradi sprememb obrestnih mer dolgoročnih posojil. Vrednotenje je bilo evidentirano na 31. 12. 2021 na podlagi obračuna banke;
- povečanja vrednosti delnic Zavarovalnice Triglav pri preračunu na borzno ceno na 31. 12. 2021 v višini 133.912 EUR z upoštevanjem odloženih obveznosti za davek;
- zmanjšanja negativnega presežka iz prevrednotenja iz aktuarskega primanjkljaja v višini 165.400 EUR (z upoštevanjem odloženih terjatev za davek).

v EUR			
Kapital	31. 12. 2021	31. 12. 2020 popravljen	1. 1. 2020 popravljen
Osnovni kapital	177.469.516	177.469.516	177.469.516
Kapitalske rezerve	140.266.261	140.266.261	140.266.261
Rezerve iz dobička	23.424.148	20.758.869	14.911.427
- zakonske rezerve	3.746.878	2.930.383	2.359.394
- druge rezerve iz dobička	19.677.270	17.828.486	12.552.033
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-1.283.843	-2.315.654	-2.950.884
Preneseni čisti poslovni izid	0	-2.789.161	-2.789.161
Čisti poslovni izid poslovnega leta	15.513.417	10.276.694	9.853.216
Skupaj	355.389.499	343.666.525	336.760.375

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Presežek iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb	-75.362	1.069.395	0	-1.144.757
Presežek iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb	788.244	165.077	0	623.167
Izvedeni finančni instrumenti	-863.606	904.318	0	-1.767.924
Aktuarski primanjkljaj	-1.370.749	184.059	0	-1.554.808
Popravek vrednosti presežkov iz prevrednotenja za odloženi davek	162.267	0	221.644	383.911
Popravek vrednosti presežkov iz prevrednotenja finančnih naložb	-149.566	0	31.165	-118.401
Popravek vrednosti primanjkljajev iz prevrednotenja izvedenih finančnih instrumentov	164.085	0	171.820	335.905
Popravek vrednosti aktuarskega primanjkljaja	147.748	0	18.659	166.407
Skupaj	-1.283.844	1.253.454	221.644	-2.315.654



Gibanje v letu 2020

v EUR				
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednost	31. 12. 2020	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2019
<i>Presežek iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb</i>	<i>-1.144.757</i>	<i>927.901</i>	<i>144.629</i>	<i>-1.928.029</i>
Presežek iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb	623.167		80.111	703.278
Izvedeni finančni instrumenti	-1.767.924	927.901	64.518	-2.631.307
Aktuarski primanjkljaj	-1.554.808	70.516	68.674	-1.556.650
<i>Popravek vrednosti presežkov iz prevrednotenja za odloženi davek</i>	<i>383.911</i>	<i>27.480</i>	<i>177.365</i>	<i>533.796</i>
Popravek vrednosti presežkov iz prevrednotenja finančnih naložb	-118.401	15.221	0	-133.622
Popravek vrednosti primanjkljajev iz prevrednotenja izvedenih finančnih instrumentov	335.905	12.259	176.302	499.948
Popravek vrednosti aktuarskega primanjkljaja	166.407	0	1.063	167.470
Skupaj	-2.315.654	1.025.897	390.668	-2.950.883

v EUR			
Bilančni poslovni izid	2021	2020 popravljen	2020
Čisti dobiček poslovnega leta	19.788.650	15.341.436	15.913.526
Preneseni čisti dobiček/izguba	-3.458.737	-4.493.753	-4.493.753
Povečanje zakonskih rezerv iz dobička	816.496	570.989	570.989
Skupaj	15.513.417	10.276.694	10.848.784

Preneseni poslovni izid na 1. 1. 2020 v višini -2.789.161 EUR predstavlja preneseno izgubo zaradi popravka pomembne napake računovodskih izkazov pred 1. 1. 2020 (razkritje v poglavju Popravek pomembne napake). Popravljen čisti poslovni izid leta 2020 znaša 15.341.436 EUR (z upoštevanjem popravka pomembne napake v višini 572.090 EUR).

Čisti poslovni izid leta 2021 znaša 19.788.650 EUR in je bil v skladu z 230. členom ZGD-1 delno porabljen za:

- pokrivanje prenesene izgube v skupni višini 3.458.738 EUR, ki se nanaša na črpanje aktuarskega primanjkljaja iz rezer-

vacij za odpravnine ob upokojitvi v višini 97.486 EUR ter popravka pomembne napake iz regulative in uskladitve stanj z AE v višini 3.361.251 EUR. Popravki napak so obrazloženi v poglavju Popravek pomembne napake:

- oblikovanje 5-odstotnih zakonskih rezerv v višini 816.496 EUR.

Ostanek čistega dobička v višini 15.513.417 EUR predstavlja bilančni dobiček družbe, za katerega bo uprava družbe predlagala nadzornemu svetu družbe prenos na druge rezerve iz dobička.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (10)

v EUR			
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	31. 12. 2021	31. 12. 2020 popravljen	1. 1. 2020 popravljen
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	8.378.414	8.251.273	7.641.781
Druge rezervacije	10.689.757	8.755.764	7.651.801
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve (SRS)	54.735.078	45.714.000	40.518.654
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve (ZOOE)	160.185.801	179.334.869	220.592.904
Skupaj	233.989.050	242.055.906	276.405.140

1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja.

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	7.094.258	587.140	494.331	7.001.449
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.284.156	117.786	83.454	1.249.824
Skupaj	8.378.414	704.926	577.785	8.251.273

Gibanje v letu 2020

v EUR				
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	31. 12. 2020	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2019
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	7.001.449	1.091.719	196.537	6.106.267
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.249.824	0	285.690	1.535.514
Skupaj	8.251.273	1.091.719	482.227	7.641.781



Aktuarski izračun, ki ga je pripravil pooblaščen aktuar, je pripravljen za vsakega zaposlenega, tako da se upošteva strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve, pri izračunu se upošteva:

- število zaposlenih v družbi na 31. 12. 2021 (spol, starost, skupna in pokojninska delovna doba, povprečna neto in bruto plača avgust–december 2021);
- pravice zaposlenih v družbi do izplačila odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad;

- rast plač v višini 1,75 odstotka;
- obrestna mera v višini 0,6 odstotka;
- fluktuacija zaposlenih glede na starostne razrede.

Predvideni denarni tokovi iz pričakovanega izplačila jubilejnih nagrad v letu 2022 znašajo 177.627 EUR, od pričakovanega izplačila odpravnin ob upokojitvi 1.480.851 EUR.

v EUR

Analiza občutljivosti za leto 2021	Diskontna stopnja		Rast plač	
	Znižanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Znižanje za 0,5 %
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	360.855	-330.725	356.781	-330.411
Rezervacije za jubilejne nagrade	43.792	-40.654	43.301	-40.615
Skupaj	404.647	-371.379	400.082	-371.026

v EUR

Analiza občutljivosti za leto 2020	Diskontna stopnja		Rast plač	
	Znižanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Znižanje za 0,5 %
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	354.447	-324.852	350.445	-324.544
Rezervacije za jubilejne nagrade	43.313	-40.210	42.827	-40.171
Skupaj	397.760	-365.062	393.272	-364.715

2. Druge rezervacije

Povečanje rezervacij za stroške razgradnje se nanaša na oceno stroška razgradnje za aktivirane baterijske hranilnike električne energije v letu 2021 v višini 1.990.350 EUR, za aktiviranje energetskega transformatorja v višini 389.991 EUR ter uskladitev

stanja že oblikovanih rezervacij zaradi spremembe diskontne stopnje in odprave diskonta v skupni višini 171.220 EUR.

Zmanjšanja rezervacij se v glavnini nanašajo na zaključene tožbe iz pridobivanja služnosti.

Gibanje v letu 2021

v EUR

Druge rezervacije	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Rezervacije za stroške razgradnje	10.679.709	2.551.561	0	8.128.148
Rezervacije za potencialne obveznosti iz tožb	0	0	618.577	618.577
Druge rezervacije	10.048	10.047	9.038	9.039
Skupaj	10.689.757	2.561.608	627.615	8.755.764

Gibanje v letu 2020

v EUR

Druge rezervacije	31. 12. 2020	Povečanja	Zmanjšanja	31/ 12/ 2019
Rezervacije za stroške razgradnje	8.128.148	1.228.708	0	6.899.440
Rezervacije za potencialne obveznosti iz tožb	618.577	200.000	324.194	742.771
Druge rezervacije	9.039	9.038	9.589	9.590
Skupaj	8.755.764	1.437.746	333.783	7.651.801



3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami so izkazane vrednosti brezplačno prejetih sredstev (v fizični obliki ali denarnih sredstev) in presežki odstopanj od regulativnega okvira.

Med najpomembnejšimi povečanju dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev po SRS so prejeta evropska denarna sredstva v višini

12.753.213 EUR, od teh največji delež za projekt DV 2x400 kV Cirkovce–Pince in za projekt SINCRO.GRID. Zmanjšanja se večinoma nanašajo na obračunano amortizacijo brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev v višini 3.713.135 EUR.

v EUR			
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	31. 12. 2021	31. 12. 2020 popravljen	1. 1. 2020 popravljen
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve (SRS)	54.735.078	45.714.000	40.518.654
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve (ZOE)	160.185.801	179.334.869	220.592.904
Skupaj	214.920.879	225.048.869	261.111.558

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve – SRS	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Priključnina Avče	5.366.731	0	218.286	5.585.017
Sredstva, ki jih sofinancira EU	40.050.107	12.753.213	1.107.939	28.404.833
Brezplačno pridobljena sredstva	9.318.240	0	2.405.910	11.724.150
Skupaj	54.735.078	12.753.213	3.732.135	45.714.000

Gibanje v letu 2020

v EUR				
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve – SRS	31. 12. 2020	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2019
Priključnina Avče	5.585.017	0	276.664	5.861.681
Sredstva, ki jih sofinancira EU	28.404.833	7.594.374	761.725	21.572.184
Brezplačno pridobljena sredstva	11.724.150	1.033.278	2.393.917	13.084.789
Skupaj	45.714.000	8.627.652	3.432.306	40.518.654

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnim razmejitvami po ZOE (do leta 2021 EZ-1) se izkazuje ločeno:

- a) razmejeni prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti, ki so namenjene financiranju naložb v omrežje za vzdrževanje ali povečanje povezovalne zmogljivosti, in
- b) razmejeni prihodki iz omrežnin.

Družba je vključila v računovodske izkaze za leto 2021 tudi uskladitve z AE za leta 2017, 2018, 2019 in 2020 (razkrito v poglavju Popravek pomembne napake).

Uskladitve v višini 3.361.251 EUR so vključene v preglednico gibanja DPČR za leto 2020:

- povečanje presežkov leta 2018 v vrednosti 880.826 EUR na 1. januarja 2020 (vrstica 2.h);
- povečanje presežkov leta 2019 v vrednosti 1.018.339 EUR na 1. januarja 2020 (vrstica 2.k);
- povečanje presežka leta 2020 v vrednosti 572.090 EUR (vrstica 2.n);

in med gibanja KPČR:

- povečanje presežkov leta 2017 v vrednosti 889.996 EUR na 1. januarja 2020 (vrstica 1.a).

Spremembe v letu 2021 (razvidne v 1. točki preglednice gibanja DPČR za leto 2021) so naslednje:

- zmanjšanje za črpanje sredstev iz ločenega internega računa v višini 33.438.662 EUR, in sicer v skladu z odločbo AE z dne 11. 12. 2018 o načrtu namenske porabe prihodkov iz upravljanja prezasedenosti za investicijo v DV 2x 400 kV Cirkovce–Pince;
- povečanje za naložbe v omrežje za vzdrževanje ali povečanje povezovalne zmogljivosti leta 2021 v višini 33.438.662 EUR, financirane s črpanjem sredstev iz ločenega internega računa v višini 33.438.662 EUR;
- zmanjšanje za 2.770.262 EUR v višini obračunane amortizacije aktiviranih osnovnih sredstev, financiranih iz prihodkov iz upravljanja prezasedenosti (vrstici 1.b in 1.c);
- zmanjšanje za 447.715 EUR zaradi odpisa investicije v teku v DV 2x 400 kV Okroglo–Udine v letu 2020. Na DPČR so bili raz-

mejeni prihodki za bodoča amortizacijo. Zmanjšanje ni vplivalo na poslovni izid leta 2021 zaradi pravil regulative (vrstica 1.b).

Spremembe v letu 2021 (razvidne v 2. točki preglednice gibanja DPČR za leto 2021) so naslednje:

- Povečanje iz uskladitve leta 2015 z odločbo AE v višini 598.995 EUR in hkrati zmanjšanje. Iz sodbe Upravnega sodišča št. I U 1263/2017-15 z dne 28.05.2020 izhaja, da mora AE družbi za leto 2015 naknadno priznati presežek omrežnine v višini 598.995 EUR. Družba je to vrednost že pravilno upoštevala v letu 2015, ker je neregulirane dejavnosti izločila iz izračuna odstopanj. Zaradi upoštevanja te vrednosti (s strani AE v Odločbi za RO 2019-2021) kot presežek omrežnine iz preteklega obdobja, jo je bilo potrebno v letu 2021 izkazati med PČR in jo istočasno porabiti za pokrivanje upravičenih stroškov leta 2021. Hkrati so se oblikovale terjatve do AE, in sicer na kratkoročnih AČR v višini 353.407 EUR (te bodo poračunane v okviru RO 2022), in na dolgoročnih AČR v višini 245.588 EUR (te bodo poračunane v naslednjem RO);
- prenos v višini 23.797.627 EUR (seštevek vrstic 2.b, 2.c, 2.d, 2.e, 2.f) predstavlja 59 odstotkov presežka omrežnine iz obdobja 2018–2020, ki ga je AE z odločbo za RO 2022 namenila kot vir za pokrivanje upravičenih stroškov za leto 2022, kar na drugi strani povečuje kratkoročne PČR družbe od tega;
 - prenos v višini 21.527.957 predstavlja 59 odstotkov omrežninskih presežkov let 2018–2019 brez popravkov napak (vrstica 2.b);
 - prenos v višini 519.687 EUR predstavlja 59 odstotkov popravka napake leta 2018 (vrstica 2.c);
 - prenos v višini 600.820 EUR predstavlja 59 odstotkov popravka napake leta 2019 (vrstica 2.d);
 - prenos v višini 811.630 EUR predstavlja 59 odstotkov omrežninskega presežka leta 2020 (vrstica 2.e);
 - prenos v višini 337.533 EUR predstavlja 59 odstotkov popravka napake leta 2020 (vrstica 2.f);
- povečanje za omrežninski presežek tekočega leta v višini 7.135.161 EUR. Družba je za tekoče leto imela višek virov za pokrivanje upravičenih stroškov, zato so se za navedeni znesek prihodki družbe znižali (vrstica 2.g);



- povečanje za obresti tekočega leta v višini 731.375 EUR (vrstica 2.h), in sicer:
 - znesek v višini 396.988 EUR predstavlja obračunane obresti od povprečnega stanja presežka omrežnine v letu 2021;
 - znesek v višini 334.387 EUR predstavlja obresti od povprečnega stanja sredstev na ločenem internem računu.

Gibanje v letu 2021

v EUR

Dolgoročne PČR iz naslova regulative AE	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020 popravljen
1. Dolgoročne PČR za investicije – vir Prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	135.781.931	33.438.662	36.656.639	138.999.908
1.a Ločen račun za načrtovane investicije v povezovalne zmogljivosti	0	0	33.438.662	33.438.662
1.b Rezervacije za investicije v povezovalne zmogljivosti	120.938.454	33.438.662	2.534.432	90.034.224
1.c Rezervacije za investicije v povezovalne zmogljivosti pred letom 2010	14.843.477	0	683.545	15.527.022
2. Dolgoročne PČR - omrežninski presežki	24.403.870	8.465.531	24.396.622	40.334.961
2.a PČR – uskladitev leta 2015 z odločbo AE	0	598.995	598.995	0
2.b PČR – omrežninski presežki let 2018-2019	14.960.105	0	21.527.957	36.488.062
2.c PČR – popravek napake iz leta 2018	361.138	0	519.687	880.826
2.d PČR – popravek napake iz leta 2019	417.519	0	600.820	1.018.339
2.e PČR – omrežninski presežek leta 2020	564.014	0	811.630	1.375.644
2.f PČR – popravek napake leta 2020	234.557	0	337.533	572.090
2.g PČR – omrežninski presežek leta 2021	7.135.161	7.135.161	0	0
2.h PČR – obrestovanje omrežninskih presežkov leta 2021	731.375	731.375	0	0
Skupaj	160.185.801	41.904.193	61.053.261	179.334.869

Gibanje v letu 2020

v EUR

Dolgoročne PČR iz naslova regulative AE	31. 12. 2020 popravljen	Povečanja	Zmanjšanja	1. 1. 2020 popravljen	31. 12. 2019 popravljen
1. Dolgoročne PČR za investicije – vir Prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	138.999.908	22.923.889	14.564.739	130.640.758	130.640.758
1.a Ločen račun za načrtovane investicije v povezovalne zmogljivosti	33.438.662	0	12.390.879	45.829.541	45.829.541
1.b Rezervacije za investicije v povezovalne zmogljivosti	90.034.224	22.923.889	1.490.315	68.600.650	68.600.650
1.c Rezervacije za investicije v povezovalne zmogljivosti pred letom 2010	15.527.022	0	683.545	16.210.567	16.210.567
2. Dolgoročne PČR - omrežninski presežki	40.334.961	41.745.816	91.363.002	89.952.147	90.926.142
2.a PČR – omrežninski presežki let 2015-2017	0	3.164.674	48.691.759	45.527.085	45.527.085
2.b PČR – popravek napake iz leta 2015	0	0	1.424.074	1.424.074	1.424.074
2.c PČR – 1. popravek napake iz leta 2017	0	0	1.170.154	1.170.154	1.170.154
2.d PČR – 2. popravek napake iz leta 2017	0	0	570.446	570.446	570.446
2.e PČR – omrežninski presežki let 2018-2019	36.488.062	36.488.062	0	0	0
2.f PČR – omrežninski presežek leta 2018	0	0	958.076	958.076	958.076
2.g PČR – popravek napake iz leta 2018	0	0	997.982	997.982	997.982
2.h PČR – 2. popravek napake iz leta 2018	880.826			880.826	
2.i PČR – omrežninski presežek leta 2019	0	0	31.647.190	31.647.190	31.647.190
2.j PČR – 1. popravek napake iz leta 2019	0	0	786.084	786.084	786.084
2.k PČR – 2. popravek napake iz leta 2019	1.018.339			1.018.339	
2.l PČR – obrestovanje omrežninskih presežkov	1.520.990	1.520.990	2.098.729	2.098.729	2.098.729
2.m PČR – omrežninski primanjkljaj tekočega leta 2020	-145.346	0	145.346	0	0
2.n PČR – popravek napake iz leta 2020	572.090	572.090			
2.o PČR – omrežninski presežki (popravek Računsko sodišče)	0	0	2.873.161	2.873.161	5.746.321
Skupaj	179.334.869	64.669.705	105.927.741	220.592.904	221.566.899



Spremembe v letu 2021 razvidne v preglednici gibanja KPČR za leto 2021 so naslednje:

- zmanjšanje v višini 12.196.667 EUR, kar je del presežka omrežnine iz obdobja 2015–2017, ki ga je AE z odločbo RO 2019–2021 namenila kot vir za pokrivanje upravičenih stroškov za leto 2021, in kar na drugi strani povečuje poslovne prihodke družbe (vrstica 2.a);
- zmanjšanje v višini 889.996 EUR predstavlja popravek napake iz leta 2017 in je del presežka omrežnine obdobja 2015–2017, ki ga je AE z odločbo RO 2019–2021 namenila kot vir za pokrivanje upravičenih stroškov za leto 2021, in kar na drugi strani povečuje poslovne prihodke družbe (vrstica 2.d);

Gibanje v letu 2021

v EUR

Kratkoročne PČR iz naslova regulative AE	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020 popravljen
2.a PČR – omrežninski presežki let 2015-2017	0	0	12.196.667	12.196.667
2.c PČR – omrežninski presežki let 2018-2020	23.797.627	23.797.627	0	0
2.d PČR – popravek napake iz leta 2017	0	0	889.996	889.996
2.e PČR – omrežninski presežki (popravek Računsko sodišče)	0	0	2.873.160	2.873.160
Skupaj	23.797.627	23.797.627	15.959.823	15.959.823

Gibanje v letu 2020

v EUR

Kratkoročne PČR iz naslova regulative AE	31. 12. 2020 popravljen	Povečanja	Zmanjšanja	1. 1. 2020 popravljen
Kratkoročne PČR - omrežninski presežki	15.959.824	2.873.161	3.763.157	15.959.824
2.a PČR – 3. popravek napake iz leta 2017	889.996	0	0	889.996
2.b Omrežninski presežki let 2015-2017	12.196.667	0	0	12.196.667
2.c PČR – omrežninski presežki (popravek Računsko sodišče)	2.873.161	2.873.161	2.873.161	2.873.161
Skupaj	15.959.824	2.873.161	2.873.161	15.959.824

- povečanje v višini 23.797.627 EUR, kar predstavlja presežek omrežnine iz obdobja 2018–2020 in je seštevek zmanjšanj DPČR od točk 2.b do 2.f. Znesek bo porabljen v letu 2022 kot vir za pokrivanje upravičenih stroškov tega leta;
- zmanjšanje za 2.873.160 EUR, kar predstavlja letno zmanjšanje presežka na podlagi popravljalnega ukrepa iz Odzivnega poročila Računskega sodišča z dne 5. marca 2013 (v celoti evidentirano kot popravek napake v letu 2016). Na drugi strani so se povečali poslovni prihodki družbe.

3.a Regulativni okvir

Po aktu je AE določila regulativni okvir za regulativno obdobje 2019–2021, v katerem je upoštevala izključno dejavnost sistemskega operaterja, kar je veljalo že za predhodno regulativno obdobje 2016–2018. Iz regulacije so popolnoma izključene druge dejavnosti, ki ne spadajo v okvir izvajanja gospodarske javne službe. To so neregulirane dejavnosti, ki so podrobneje razkrite v poglavju Računovodsko poročilo/Računovodski izkazi po dejavnostih.

Regulativni okvir je vrednostna opredelitev načrtovanih upravičenih stroškov (vključujejo tudi stroške kapitala v obliki regulirnega donosa na sredstva), načrtovanih prihodkov iz omrežnine in drugih virov financiranja po posameznih letih regulativnega obdobja ter presežkov ali primanjkljajev omrežnine iz preteklih let. Podrobneje predstavljeno v poglavju Družbeni kapital/Skladnost z regulativnimi zahtevami.

AE nadzira izvajanje regulativnega okvira in za vsako leto preveri odstopanja od regulativnega okvira, ki jih do izdelave računovodskih izkazov ugotovi družba. Družba je dolžna ugotavljati odstopanja od regulativnega okvira za posamezno poslovno leto in razlike, ki se izražajo v presežku ali primanjkljaju omrežnine, vključiti v računovodske izkaze leta, na katera se odstopanja nanašajo.

Odstopanja od regulativnega okvira se ugotavljajo:

1. med dejanskimi in načrtovanimi viri za pokrivanje upravičenih stroškov, in sicer za:
 - a) omrežnino in
 - b) druge prihodke;

2. med dejanskimi in načrtovanimi upravičenimi stroški, in sicer za:

- a) nadzorovane stroške delovanja in vzdrževanja,
- b) nenadzorovane stroške delovanja in vzdrževanja,
- c) stroške električne energije za izgube v omrežju,
- d) stroške amortizacije,
- e) reguliran donos na sredstva,
- f) stroške sistemskih storitev,
- g) stroške raziskav in inovacij ter
- h) spodbude.

AE pri določitvi dejanskih upravičenih stroškov in dejansko realiziranih virov za pokrivanje upravičenih stroškov na podlagi kriterijev in parametrov presoja podatke sistemskega operaterja. Način in postopek izračuna določa akt.

Presežek oziroma primanjkljaj se ugotovi tako, da se od dejanskih upravičenih stroškov iz 2. točke prejšnjega odstavka odštejejo dejanski viri za pokrivanje upravičenih stroškov iz 1. točke prejšnjega odstavka.

Po opisani metodologiji je družba izračunala odstopanja od regulativnega okvira. Izračun za leto 2021 je prikazan v spodnji tabeli.



v EUR

Regulativni okvir leta 2021			Načrt po odločbi (N)	Dejansko (D)	Razlika D-N
1	Upravičeni stroški	od 1.1 do 1.8	176.486.678	197.974.143	21.487.464
1.1	NSDV, Nadzorovani stroški delovanja in vzdrževanja		36.413.259	38.062.093	1.648.834
1.2	NNSDV, Nenadzorovani stroški delovanja in vzdrževanja		25.096.733	45.571.566	20.474.833
1.3	SEEI, Stroški električne energije za izgube v omrežju		17.170.637	24.700.195	7.529.558
1.4	AM, Amortizacija		29.058.211	34.598.832	5.540.621
1.5	RDS, Regularan donos na sredstva		26.744.031	22.246.090	-4.497.941
1.6	SS, Stroški sistemskih storitev		39.925.656	29.452.906	-10.472.750
1.7	S, Spodbude		1.682.330	2.942.955	1.260.625
1.8	RI, Raziskave in inovacije		395.821	399.505	3.683
2	Viri za pokrivanje upravičenih stroškov	od 2.1 do 2.3	178.568.162	205.109.304	26.541.142
2.1	DP, Drugi prihodki	od 2.1.1. do 2.1.12.	66.706.640	95.124.025	28.417.385
2.1.1	prihodki od prodaje drugih storitev iz 134. člena akta		0	2.030	2.030
2.1.2	prihodki iz upravljanja prezasedenosti v skladu s predpisi, ki urejajo zadevno področje	a + b + c + d	38.641.304	46.542.188	7.900.884
a	prihodki iz upravljanja prezasedenosti za pokrivanje stroškov za zagotovitev dejanske razpoložljivosti dodeljene zmogljivosti		1.250.000	0	-1.250.000
b	prihodki iz upravljanja prezasedenosti za pokrivanje stroškov amortizacije sredstev, ki so bila zgrajena s sredstvi od prezasedenosti		29.187.414	2.770.260	-26.417.154
c	prihodki iz upravljanja prezasedenosti za znižanje omrežnine		5.330.730	40.898.766	35.568.036
d	odzivno poročilo na Revizijsko poročilo "Izvajanje gospodarske javne službe SOPO" št. 1206-7/2008/91 z dne 5. 12. 2012		2.873.160	2.873.161	1
2.1.3	Prihodki iz naslova medsebojnih nadomestil med sistemskimi operaterji (mehanizem ITC)		5.798.197	4.370.530	-1.427.667
2.1.4	Prihodki, povezani z električno energijo za izravnava sistema in prihodki odstopanj iz tega naslova		16.555.644	36.523.252	19.967.608
2.1.5	prihodki, povezani s povprečnimi stroški priključevanja in omrežnino za priključno moč, ki je bila končnim odjemalcem zaračunana do 31. 12. 2015		98.165	218.287	120.122
2.1.6	prihodki, povezani z/s:	a + b + c + d + e	4.253.969	3.495.849	-758.120
a	brezplačno prevzetimi sredstvi brez brezplačno prevzetih evropskih sredstev		286.242	2.387.910	2.101.668
c	brezplačno prevzetimi evropskimi sredstvi		3.967.727	1.107.939	-2.859.788
2.1.7	prevrednotovalni poslovni prihodki		463.507	553.411	89.904

v EUR

Regulativni okvir leta 2021		Načrt po odločbi (N)	Dejansko (D)	Razlika D-N	
2.1.8	odškodnine od zavarovalnic ali tretjih oseb ter druga nepovratna sredstva za pokrivanje stroškov škod:	0	768.278	768.278	
2.1.9	državna pomoč na podlagi interventne zakonodaje (COVID-19)	0	770.338	770.338	
2.1.10	ostali prihodki od prodaje	254.010	1.387.824	1.133.814	
2.1.11	ostali poslovni prihodki	499.823	192.028	-307.795	
2.1.12	ostali drugi prihodki	142.021	300.010	157.989	
2.2	ΔRO, Presežek / primanjkljaj omrežnine iz preteklega obdobja	13.685.660	13.685.657	-3	
2.3	OMR, Omrežnina	od 2.3.1. do 2.3.3.	98.175.862	96.299.623	-1.876.239
2.3.1	Omrežnina za prenosni sistem	98.175.862	95.887.459	-2.288.403	
2.3.3	Omrežnina za čezmerno prevzeto jalovo energijo	0	412.164	412.164	
3	Presežek/primanjkljaj omrežnine brez obresti	1-2	-2.081.484	-7.135.161	-5.053.678
4	Obresti	4.1 + 4.2	0	-731.375	-731.375
4.1	Obrestovanje presežka/primanjkljaja omrežnine	0	-396.988	-396.988	
4.2	Obrestovanje sredstev na ločenem internem računu	0	-334.387	-334.387	
5	Presežek/primanjkljaj omrežnine (izravnava)	3 + 4	-2.081.484	-7.866.536	-5.785.053



Po določilih 113. člena ZOEE (do leta 2021 je to urejal 120. člen EZ-1) se presežek obravnava kot plačilo za storitve gospodarske javne službe naslednjega ali naslednjih let, zato mora presežek omrežnine izkazati kot preplačilo tistega leta regulativnega obdobja, za katerega je presežek ugotovljen. Agencija znesek presežka omrežnine upošteva pri določitvi omrežnine v naslednjem regulativnem obdobju kot že zaračunano omrežnino v preteklih letih. Družba zato zniža prihodke tekočega leta za znesek presežka prihodkov nad upravičenimi stroški. Presežek omrežnin za leto 2021 znaša 7.135.161 EUR, obresti od povprečnega stanja presežka in povprečnega stanja na ločenem internem računu pa znašajo skupaj 731.375 EUR.

Družba je dolžna skladno z Uredbo (ES) št. 714/2009 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 13. julija 2009 o pogojih za dostop do omrežja za čezmejne izmenjave električne energije (Uradni list EU, 14. 8. 2009) iz poslovnega izida izvzeti tudi del prihodkov iz upravljanja prezasedenosti, in sicer znesek prihodkov, porabljen za naložbe v omrežje za vzdrževanje ali povečanje povezovalne zmogljivosti. Prihodki iz upravljanja prezasedenosti se morajo po uredbi porabiti za:

- a) zagotovitev dejanske razpoložljivosti dodeljene zmogljivosti in/ali
- b) vzdrževanje ali povečevanje povezovalne zmogljivosti prek naložb v omrežje, zlasti z novimi povezovalnimi daljnovodi.

Če prihodkov ni mogoče učinkovito porabiti za namene iz točk a) in/ali b) predhodnega odstavka, se lahko ob upoštevanju odobritve regulativnih organov zadevnih držav članic uporabijo v najvišji vrednosti, ki jo določijo ti regulativni organi, kot dohodek, ki ga regulativni organi upoštevajo pri odobritvi metodologije za obračunavanje omrežnih tarif in/ali določanju tarif. Preostali prihodki se prenesejo na ločeni interni račun, dokler jih ni mogoče porabiti za namene iz zgornjih točk a) in b). Če se prihodki iz upravljanja prezasedenosti uporabijo za naložbe v omrežje za vzdrževanje ali povečanje povezovalne zmogljivosti, se ta sredstva ne štejejo v osnovo za izračun reguliranega donosa na sredstva, amortizacija pa se krije s črpanjem dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev.

3.b Pojasnila uporabe prihodkov iz upravljanja prezasedenosti v skladu z Uredbo (ES) št. 714/2009

Skladno z Uredbo (ES) št. 714/2009 in 113. členom ZOEE mora družba v izračunu odstopanj od regulativnega okvira za posamezno leto ločeno razkrivati tudi prihodke iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti in porabo teh prihodkov, ki so razkriti v nadaljevanju.

Presežek prihodkov iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti se bo v prihodnjih regulativnih letih v skladu s 16. členom Uredbe (ES) št. 714/2009 porabil za naložbe v omrežje za vzdrževanje ali povečanje povezovalnih zmogljivosti, za znižanje tarif za omrežnino ali kritje višjih reguliranih odhodkov, ki ne bodo pokriti z letnimi omrežninskimi prihodki.

Pojasnila k tabeli Poraba sredstev od prihodkov iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti v letu 2021:

- Pod zaporedno številko 1 so prikazani neto realizirani prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti v letu 2021 na vseh treh mejah, že znižani za stroške vračil in znižanja iz avkcij, in sicer v višini 40.898.766 EUR.
 - Ta prihodek je družba skladno z Uredbo (ES) št. 714/2009 porabila kot dohodek, ki ga regulativni organ upošteva pri odobritvi metodologije za obračunavanje omrežnih tarif in/ali določanju tarif v celotni višini, in sicer 40.898.766 EUR (pod zaporedno št. 2c).
- V letu 2021 je družba koristila sredstva internega računa v višini 33.438.661 EUR (pod zaporedno št. 3c.ii), zato se je začetno stanje na ločenem internem računu (pod zaporedno št. 3a) za ta znesek zmanjšalo. Sredstva ločenega internega računa so bila v letu 2021 v celoti porabljena. Končno stanje (prikazano pod zaporedno št. 3d) je 0 EUR.

Poraba sredstev od prihodkov iz upravljanja prezasedenosti v letu 2021

v EUR		
Naziv		2021
1.	Realizirani prihodki iz upravljanja prezasedenosti	1a+1b+1c40.898.766
1a	Prihodki na meji z Avstrijo	22.098.429
1b	Prihodki na meji s Hrvaško	17.555.606
1c	Prihodki na meji z Italijo	1.244.731
2.	Poraba prihodkov iz upravljanja prezasedenosti tekočega obdobja Uredba 714/2009, člen 16, točka 6)	2a.i+2b.i+2c+3b40.898.766
2a	Za zagotovitev dejanske razpoložljivosti dodeljene zmogljivosti (Uredba 714/2009, člen 16, točka 6a)	2a.i+2a.ii33.438.661
i. prihodki iz upravljanja prezasedenosti iz tekočega obdobja		0
ii. prihodki iz upravljanja prezasedenosti iz internega računa		33.438.661
2b	Vzdrževanje ali povečevanje povezovalne zmogljivosti prek naložb v omrežje, zlasti z novimi povezovalnimi vodi (Uredba 714/2009, člen 16, točka 6b)	2b.i+2b.ii33.438.661
i. prihodki iz upravljanja prezasedenosti iz tekočega obdobja		0
DV 2x400 kV Cirkovce-Pince		0
DV 2x400 kV Divača-Beričevo-Podlog-Cirkovce (prehod z 220 kV na 400 kV)		0
RTP 400/110 kV Cirkovce (primarna in sekundarna oprema)		0
DV 220 kV Divača–Padriciano; zamenjava faznih vodnikov		0
RTP Divača – zamenjava TR T211, 220/110/10 kV, 150 MVA		0
Implementacija kompenzacijskih naprav v EES Slovenije - študijska faza		0
Čezmejni virtualni center vodenja (VCBCC)		0
Vgradnja hranilnikov električne energije		0
ii. prihodki iz upravljanja prezasedenosti iz internega računa		33.438.661
DV 2x400 kV Cirkovce-Pince in RTP 400/110 kV Cirkovce		33.438.661
RTP 400/110 kV Cirkovce (primarna in sekundarna oprema)		0



v EUR			
Naziv		2021	
2c	Kot dohodek, ki ga regulatorni organ upošteva pri odobritvi metodologije za obračunavanje omrežnih tarif in/ali določanju tarif (Uredba 714/2009, člen 16, točka 6 - drugi pododstavek)	40.898.766	
3a	Stanje prihodkov iz upravljanja prezasedenosti na ločenem internem računu (Uredba 714/2009, člen 16, točka 6 - tretji pododstavek) na začetku obdobja	33.438.661	
3b	OBLIKOVANJE INTERNEGA RAČUNA IZ PRIHODKOV IZ UPRAVLJANJA PREZADENOSTI TEKOČEGA OBDOBJA	3b.i+3b.ii	0
i. za načrtovane stroške za zagotovitev dejanske razpoložljivosti dodeljene zmogljivosti		0	
ii. za načrtovane naložbe v omrežje		0	
3c	ČRPANJE INTERNEGA RAČUNA IZ PRIHODKOV IZ UPRAVLJANJA PREZASEDENOSTI PRETEKLIH OBDOBIJ	3c.i+3c.ii	33.438.661
i. za načrtovane stroške za zagotovitev dejanske razpoložljivosti dodeljene zmogljivosti		0	
ii. za načrtovane naložbe v omrežje		33.438.661	
3d	Stanje prihodkov iz upravljanja prezasedenosti na ločenem internem računu (Uredba 714/2009, člen 16, točka 6 - tretji pododstavek) na koncu obdobja	3a+3b-3c	0

Dolgoročne finančne obveznosti (II)

v EUR		
Dolgoročne finančne obveznosti	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	207.551.564	91.684.898
Izpeljani finančni instrumenti	863.606	1.767.924
Dolgoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	1.031.810	1.085.504
Skupaj	209.446.980	94.538.326

Med dolgoročnimi finančnimi obveznostmi do bank so izkazana dolgoročna posojila domačih in tuje banke, pridobljena za financiranje investicij oziroma kot premostitvena posojila za investicije, sofinancirane iz sklada CEF. Pogodbene obrestne mere so sestavljene iz referenčne obrestne mere 6M EURIBOR in obrestnega pribitka oziroma so fiksne. V primeru negativnega Euriborja se za del posojil ta odbija od višine pribitka, vendar največ do vrednosti 0 odstotkov. Ročnost posojil je od 10 do 25

let, premostitvena pa so najeta za obdobje dveh let in zapadejo v plačilo 31. 12. 2023. Ostala posojila bodo odplačana v obdobju od 2028 do 2046. Posojila domačih bank so zavarovana z bianco menicami in finančnimi zavezami, ki jih družba v letu 2021 v celoti izpolnjuje. Posojilo tuje banke ni zavarovano, saj je družba v 100-odstotni lasti države, ki subsidiarno odgovarja za obveznosti družbe skladno z ZOEE.

V letu 2021 je družba zaradi visokih investicijskih vlaganj črpala 122.000.000 EUR dolgoročnih posojil, na kratkoročne obveznosti je bilo prenesenih za 6.133.334 EUR glavnice, ki zapadejo v plačilo v letu 2022. Na 31. 12. 2021 znaša nečrpan del dolgoročnih posojil po sklenjenih pogodbah 20.000.000 EUR. Informacije o posameznem posojilu so v poglavju [Finančni kapital/ Analiza finančnega položaja družbe](#).

Med dolgoročnimi finančnimi obveznostmi družba izkazuje tudi pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov. Zaradi variabilnih obrestnih mer, dolgih ročnosti posojil in posledično izpostavljenosti obrestnim tveganjem, in s tem vpliva na vola-

ktivnost denarnih tokov, ima namreč družba za del posojilnega portfelja sklenjeno varovanje obrestne mere (obrestna zamenjava). Obresti iz izvedenih finančnih instrumentov so znašale 616.732 EUR. Nezapadle obresti v višini 170.111 EUR so izkazane med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi.

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Dolgoročne finančne obveznosti	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	207.551.564	122.000.000	6.133.334	91.684.898
Izpeljani finančni instrumenti	863.606	0	904.318	1.767.924
Dolgoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	1.031.810	71.749	125.443	1.085.504
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	209.446.980	122.071.749	7.163.095	94.538.326

Gibanje v letu 2020

v EUR				
Dolgoročne finančne obveznosti	31. 12. 2020	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	91.684.898	33.000.000	6.133.334	64.818.232
Izpeljani finančni instrumenti	1.767.924	64.517	927.900	2.631.307
Dolgoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	1.085.504	333.183	140.793	893.114
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	94.538.326	33.397.700	7.202.027	68.342.653



Kratkoročne finančne obveznosti (12)

v EUR		
Kratkoročne finančne obveznosti	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do bank	8.315.101	8.315.101
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	12.000.000	3.000.000
Kratkoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	113.926	130.156
Skupaj	20.429.027	11.445.257

Kratkoročni del dolgoročnih posojil predstavlja odplačilo glavnice v letu 2022 v višini 6.133.334 EUR in del posojila tuje banke, ki ni bil koriščen za namen financiranja investicij v višini 2.181.767 EUR. Dogovor z banko o vračilu ali porabi za drug namen še poteka.

Gibanje v letu 2021

v EUR				
Kratkoročne finančne obveznosti	31. 12. 2021	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2020
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do bank	8.315.101	6.133.334	6.133.334	8.315.101
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	12.000.000	164.100.210	155.100.210	3.000.000
Kratkoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	113.926	121.108	137.338	130.156
Skupaj	20.429.027	170.354.652	161.370.882	11.445.257

Gibanje v letu 2020

v EUR				
Kratkoročne finančne obveznosti	31. 12. 2020	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2019
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do bank	8.315.101	6.133.334	6.133.334	8.315.101
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	3.000.000	20.000.000	17.000.000	0
Kratkoročni dolgovi iz naslova pravic do uporabe sredstev	130.156	140.793	116.673	106.036
Skupaj	11.445.257	26.274.127	23.250.007	8.421.137

Za uravnavanje likvidnosti je družba v letu 2021 najela kratkoročni revolving posojilo, ki sta bili konec leta 2021 črpani v višini 12.000.000 EUR (nečrpan del znaša 18.000.000 EUR). Pogodbeni obrestni meri za kratkoročno posojilo je sestavljena iz referenčne obrestne mere 3M EURIBOR in obrestnega pribitka oziroma je fiksna.

Kratkoročni dolgovi iz pravic do uporabe sredstev izhajajo iz določil SRS in s tem računovodske usmeritve, ki najeme obravnava v svojem celotnem obdobju. Kratkoročni del najemov je obveznost, ki zapade v plačilo v enem letu od datuma bilance stanja.

V letu 2021 je družba odplačala za 6.133.334 EUR glavnice dolgoročnih posojil.

Finančni odhodki iz posojil so znašali 121.620 EUR, kapitaliziranih je bilo za 1.161.645 EUR stroškov izposojanja.

Kratkoročne poslovne obveznosti (13)

v EUR		
Kratkoročne poslovne obveznosti	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne poslovne obveznosti do podjetij v skupini	145.033	13.013
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	40.342.691	28.311.218
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predumov	2.654	309.547
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	5.257.683	6.092.949
Skupaj	45.748.060	34.726.726

Največji delež kratkoročnih poslovnih obveznosti predstavljajo poslovne obveznosti do dobaviteljev za investicije in osnovno dejavnost družbe (sistemske storitve, električna energija). Zaradi višje cene električne energije v primerjavi z letom 2020 so višje obveznosti do dobaviteljev iz tega naslova, na podobni ravni kot v letu 2020 so obveznosti za investicije.

Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi do delavcev so obračunane plače za december 2021.

Plačilna sposobnost družbe in tveganja, vezana na to, so predstavljena v poglavju [Finančna tveganja](#).

v EUR		
Kratkoročne poslovne obveznosti	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne poslovne obveznosti do podjetij v skupini	145.033	13.013
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev:	40.338.271	28.311.218
Dobavitelji za električno energijo – domači	11.078.427	6.937.954
Dobavitelji za električno energijo – tujina	8.072.966	1.081.541
Dobavitelji za osnovna sredstva – domači	18.174.937	18.495.076
Dobavitelji za obratna sredstva – domači	2.372.725	1.332.638
Dobavitelji za obratna sredstva – skupaj obvladovana družba	512.582	318.400
Dobavitelji za obratna sredstva – pridružene družbe	5.087	10.793
Dobavitelji za storitve – tujina	121.547	134.816
Kratkoročne obveznosti za nezaračunano blago in storitve	4.420	0
Kratkoročne obveznosti za predujme in varščine	2.654	309.547
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	5.257.683	6.092.949
Do delavcev	2.865.148	2.704.999
Do države	1.239.563	1.252.687
Iz poslovanja na tuj račun	0	3.238
Ostale obveznosti	1.152.972	2.132.025
Skupaj	45.748.060	34.726.726



Kratkoročne pasivne časovne razmejitve (14)

v EUR		
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	31. 12. 2021	31. 12. 2020 popravljeno
Vnaprej vračunani odhodki	1.353.671	2.577.640
Obveznosti iz pogodb s kupci	9.530	852.241
Kratkoročno odloženi prihodki – projekti EU	465.344	317.848
DDV od danih predujmov	6.801	273.415
Razmejeni prihodki iz naslova regulative	23.797.627	15.959.823
Skupaj	25.632.973	19.980.966

Med vnaprej vračunanimi odhodki je vračunana obveznosti do zaposlenih za neizkorišчени dopust v višini 1.016.029 EUR (v letu 2020 v višini 896.592 EUR) in druge manjše obveznosti.

Največjo vrednost predstavljajo razmejeni prihodki iz regulative, ki bodo preneseni med prihodke v regulativnem okviru leta 2022. Podrobne obrazložitve razmejenih prihodkov iz regulativnega okvira so v poglavju [o dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitvah](#) in v poglavju [Finančni kapital/Analiza finančnega položaja družbe](#).

Pogojne obveznosti

v EUR		
Pogojne obveznosti	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dana poroštva	9.800.000	7.800.000
Spori z Agencijo za energijo za zaključena regulativna obdobja	0	1.806.406
Skupaj	9.800.000	9.606.406

Med danimi poroštvi na 31. 12. 2021 družba izkazuje:

- obveznosti za poroštvo za dolgoročno posojilo BSP v višini 4.800.000 EUR (80 odstotkov dolgoročnega posojila), ki ga je družba BSP najela pri slovenski banki za zagotovitev zadostnega obsega sredstev za zalaganje plačil pri trgovanju z električno energijo na slovensko-avstrijski meji. Celotna višina posojila znaša 6.000.000 EUR, pri čemer je družba nastopila kot solidarni porok. Za zavarovanje svoje poroštvne obveznosti po pogodbi je družba predložila banki deset bianco menic z izjavo in pooblastilom za unovčenje;
- obveznosti na podlagi pogodbe o okvirnem kratkoročnem posojilu družbi BSP v višini 5.000.000 EUR za premostitev morebitnega likvidnostnega primanjkljaja za nemoteno izvedbo finančnih poravnav. Pogodba je sklenjena do 14. junija 2024.

V letu 2020 je imela družba ima pri Upravnem sodišču Republike Slovenije vloženi tožbi, vezani na izračune odstopanj od regulativnega okvira s strani Agencije za energijo za leti 2017 in 2018 v skupni višini 1.806.406 EUR. V letu 2021 je družba odstopila od tožb in izvedla popravek napake preteklih let, kar je razkrito v poglavju [Popravek pomembne napake](#).

Davčni organi lahko kadar koli v desetih letih po poteku leta, v katerem je treba odmeriti davek, preverijo poslovanje družbe, kar lahko povzroči nastanek dodatne davčne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz davka od dohodkov pravnih oseb oziroma drugih davkov in dajatev. Trenutno v družbi ne potekajo davčni nadzori.

Razkritja postavk izkaza poslovnega izida

Izkaz poslovnega izida je temeljni računovodski izkaz, v katerem so prikazani prihodki in odhodki družbe, odloženi davki in čisti poslovni izid družbe. Oblika izkaza poslovnega izida za zunanje poslovno poročanje je predpisana v 66. členu ZGD-1 in SRS 21,

in sicer družba pripravlja izkaz poslovnega izida po različici I, kot jo določa SRS 21.6. Teoretično možne postavke posameznih prihodkov in odhodkov, ki jih družba nima, v izkazu poslovnega izida niso prikazane.

Celotni prihodki

v EUR			
Celotni prihodki	2021	2020 popravljeno	2020
Poslovni prihodki	205.651.815	173.436.691	173.965.510
- čisti prihodki od prodaje*	192.578.988	160.663.466	161.192.285
- usredstvene lastne storitve	5.066.204	4.642.980	4.642.980
- drugi poslovni prihodki	8.006.623	8.130.244	8.130.244
Finančni prihodki	67.524	47.035	47.035
Drugi prihodki	1.068.288	197.426	197.426
Skupaj	206.787.627	173.681.152	174.209.971

* Popravek pomembne napake v 2020 v višini 528.819 EUR.



Poslovni prihodki (15)

v EUR			
Poslovni prihodki	2021	2020 popravljeno	2020
Čisti prihodki od prodaje	192.578.988	160.663.466	161.192.285
a) na domačem trgu:	142.047.083	136.572.565	137.101.384
- omrežnina za prenosno omrežje*	95.887.459	83.361.929	83.890.748
- prihodki od koriščenja omrežninskih presežkov preteklih let	6.550.496	36.640.438	36.640.438
- prihodki iz naslova črpanja omrežnine na podlagi ukrepa Računskega sodišča	2.873.161	2.873.160	2.873.160
- izredne sistemske storitve in jalova energija	1.377.370	1.622.345	1.622.345
- prihodki od izravnav sistema	33.357.761	10.220.561	10.220.561
- prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	233.111	231.193	231.193
- drugi prihodki od prodaje električne energije	43.029	125.252	125.252
- ostali prihodki regulirane dejavnosti	360.481	65.235	65.235
- ostali prihodki neregulirane dejavnosti	1.364.215	1.432.452	1.432.452
b) na tujem trgu:	50.531.905	24.090.901	24.090.901
- prihodki iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	40.665.655	19.980.069	19.980.069
- prihodki iz naslova mehanizma mednarodnih prenosnih zmogljivosti (mehanizem ITC)	4.370.530	2.169.562	2.169.562
- drugi prihodki od prodaje električne energije	5.495.720	1.941.271	1.941.271
Usredstvene lastne storitve	5.066.204	4.642.980	4.642.980
Drugi poslovni prihodki	8.006.623	8.130.244	8.130.244
Skupaj	205.651.815	173.436.691	173.965.510

* Popravek pomembne napake v 2020 v višini 528.819 EUR.

Poslovni prihodki, povezani z osnovno dejavnostjo družbe, predstavljajo 99,4 odstotka vseh poslovnih prihodkov.

Ob neupoštevanju 113. člena ZOEE bi poslovni prihodki v letu 2021 znašali 193.010.182 EUR. Podrobneje je razkrito v poglavju Pojasnilo o odstopanju od računovodskih standardov.

Med usredstvenimi lastnimi storitvami so izkazane obračunane ure zaposlenih, ki sodelujejo na investicijskih projektih, in stroški uporabe službenih vozil za te projekte.

v EUR		
Drugi poslovni prihodki	2021	2020
Prihodki od odprave rezervacij	40.780	167.506
Poraba razmejenih prihodkov za investicije (amortizacija)	2.770.260	2.173.860
Amortizacija brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev	3.714.136	3.196.320
Prihodki, povezani s poslovnimi učinki	3.969	10.195
Prihodki projektov EU	153.730	909.870
Prevrednotovalni poslovni prihodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih regulirane dejavnosti	102.458	146.165
Prevrednotovalni poslovni prihodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih neregulirane dejavnosti	0	27.771
Prevrednotovalni poslovni prihodki iz odpisa zastaranih obveznosti	3.237	0
Prevrednotovalni poslovni prihodki iz odprave dolgoročnih PČR	447.715	0
Prihodki iz državnih podpor za zaježitev ali odpravo posledic pandemije	86.791	959.589
Prihodki iz naslova refundacij, druge spodbude	683.547	538.968
Skupaj	8.006.623	8.130.244

Prihodki iz državnih podpor za zaježitev ali odpravo posledic pandemije predstavljajo povračilo nadomestil za varstvo otrok, karanteno in kratkotrajno odsotnost zaradi bolezni v višini 58.478 EUR (57. člen ZZUOOP in 31. člen ZDUOP), krizni dodatek v višini 5.313 EUR (85. člen ZIUPOPĐVE) in povračilo stroška nakupa hitrih testov v višini 23.000 EUR (106. člen ZIUPOPĐVE).



Celotni odhodki

v EUR			
Celotni odhodki	2021	2020 popravljeno	2020
Poslovni odhodki	187.274.126	156.180.916	156.180.916
Finančni odhodki*	1.531.752	3.297.394	3.254.123
Drugi odhodki	154.944	499.117	499.117
Skupaj	188.960.821	159.977.427	159.934.156

* Popravek pomembne napake v 2020 v višini 43.271 EUR.

Poslovni odhodki

v EUR		
Poslovni odhodki	2021	2020
Stroški blaga, materiala in storitev	115.391.310	85.149.345
Stroški dela	34.942.723	34.845.682
Odpisi vrednosti	36.294.916	35.629.836
Drugi poslovni odhodki	645.177	556.053
Skupaj	187.274.126	156.180.916

Podrobnejša informacija vezana na poslovne odhodke je v poglavju Finančni kapital/Izložki.

v EUR				
Stroški po funkcionalnih skupinah	Nabavna vrednost prodanega blaga in proizvodni stroški prodanih proizvodov	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj 2021
Nabavna vrednost prodanega blaga	63.519.004	0	0	63.519.004
Stroški materiala	236.426	2.514	1.181.849	1.420.789
Stroški storitev	42.178.296	37.779	8.235.442	50.451.517
Odpisi vrednosti	29.114.515	130.560	7.049.841	36.294.916
Stroški dela	22.001.700	1.275.641	11.665.382	34.942.723
Drugi poslovni odhodki	283.817	0	361.360	645.177
Skupaj stroški po funkcionalnih skupinah 2021	157.333.758	1.446.494	28.493.874	187.274.126
Skupaj stroški po funkcionalnih skupinah 2020	127.412.816	1.319.643	27.448.457	156.180.916

Stroški blaga, materiala in storitev (16)

v EUR		
Stroški blaga, materiala in storitev	2021	2020
Nabavna vrednost prodanega blaga	63.519.004	30.201.391
- stroški nakupa električne energije za pokrivanje izgub	27.004.085	18.960.146
- stroški izravnave sistema	36.094.533	10.198.015
- medsebojna pomoč med sistemskimi operaterji	327.733	865.331
- stroški odstopanj ČPJE in bilančne skupine	92.653	177.899
Stroški materiala	1.420.789	1.244.573
Stroški storitev	50.451.517	53.703.381
- stroški sistemskih storitev	29.360.254	35.257.723
- stroški dodeljevanja prihodkov iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	4.795.292	4.107.270
- ostali stroški vezani na prenos energije	2.693.759	2.669.820
- stroški storitev rednega delovanja družbe	13.602.212	11.668.568
Skupaj	115.391.310	85.149.345

Stroški dela (17)

Povprečno število zaposlenih v letu 2020 je bilo 573 (574 v letu 2020). Več o zaposlenih je razkrito v poglavju Človeški kapital/Pomembnejši in ključni kazalniki.

Stroške dela sestavljajo stroški plač, nadomestil plač in ostalih prejemkov zaposlenih, vključno s prispevki delodajalca in izplačili na podlagi ukrepov državnih podpor zaradi pandemije.

Stroški nadomestil vključujejo tudi refundirana nadomestila, ki jih družba do leta 2020 ni izkazovala med stroški dela.

Družba v letu 2021 ni imela stroškov za zaposlene prek agencije za posredovanje delovne sile.

Prejemki uprave, nadzornega sveta in zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so razkriti v poglavju Računovodsko poročilo/Posli s povezanimi osebami.



v EUR		
Stroški dela	2021	2020
Plače zaposlenih	20.962.994	20.424.746
Nadomestila plač zaposlenih	5.009.021	5.845.557
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlenih	1.188.748	1.185.215
Regres za letni dopust, povračila in drugi prejemki	2.811.369	2.188.015
Delodajalčevi prispevki od plač, nadomestil, bonitet zaposlenim	4.288.946	4.217.518
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade	681.645	984.632
Skupaj	34.942.723	34.845.682
Od tega:		
Refundirana nadomestila plač in druge spodbude	570.615	538.968
Državna podpora zaradi pandemije (prispevki, ki jih krije država)	0	918.749
Državna podpora zaradi pandemije (refundirana nadomestila)	32.232	68.994

Odpisi vrednosti (18)

v EUR		
Odpisi vrednosti	2021	2020
Amortizacija	35.538.759	34.453.276
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	755.872	1.140.365
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	285	36.195
Skupaj	36.294.916	35.629.836

v EUR		
Stroški amortizacije	2021	2020
Amortizacija neopredmetenih sredstev	6.590.009	7.273.948
Amortizacija služnostnih pravic	337.449	291.274
Amortizacija zgradb in daljnovodov	8.686.574	8.521.158
od tega amortizacija pravic do uporabe nepremičnin	101.925	77.604
Amortizacija opreme in nadomestnih delov	19.814.409	18.263.959
od tega amortizacija pravic do uporabe opreme	95.474	48.644
Amortizacija drobnega inventarja	110.318	102.937
Skupaj	35.538.759	34.453.276

v EUR		
Amortizacija pravic do uporabe sredstev in najemnine	2021	2020
Amortizacija pravice do uporabe nepremičnin	101.925	77.604
Amortizacija pravice do uporabe opreme	95.474	48.644
Odhodki za obresti za obveznosti iz najema	22.598	19.840
Stroški najema v zvezi s kratkoročnimi najemi	177.107	141.238
Skupaj	397.104	287.326



Finančni izid (19)

v EUR			
Finančni prihodki in odhodki	2021	2020 popravljeno	2020
Dividende in deleži iz dobička	41.269	1.316	1.316
Obresti danih posojil – povezane družbe	1.670	0	0
Obresti iz terjatev do družb v skupini	23.324	39.027	39.027
Obresti depozitov	0	6.042	6.042
Ostali finančni prihodki iz poslovnih terjatev	1.261	650	650
Skupaj finančni prihodki	67.524	47.035	47.035
Obresti prejetih posojil	121.620	163.756	163.756
Obresti obrestnih zamenjav	616.733	1.465.422	1.465.422
Obresti iz aktuarskega izračuna za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade	23.280	47.566	47.566
Ostali finančni odhodki iz finančnih obveznosti	49	2.915	2.915
Obresti presežka omrežnin in stanja na ločenem računu (ZOOE)*	731.375	1.564.261	1.520.990
Obresti iz naslova pravic do uporabe sredstev	22.598	19.840	19.840
Ostali finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	16.097	33.634	33.634
Skupaj finančni odhodki	1.531.752	3.297.394	3.254.123
FINANČNI IZID	-1.464.228	-3.250.359	-3.207.088

* Popravek pomembne napake v letu 2020 v višini 43.271 EUR.

Davek iz dobička (20)

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku od dohodkov pravnih oseb in Zakonu o davku na dodano vrednost.

S 1. januarjem 2020 je bila s spremembo Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb uvedena splošna omejitev zmanjšanja davčne osnove zaradi uveljavljanja davčnih olajšav in pokrivanja davčne izgube. Zmanjšanje davčne osnove je v davčnem obdobju od leta 2020 omejeno na 63 odstotkov davčne osnove.

Družba je za leto 2021 izkazala davek po stopnji 19 odstotkov od ugotovljene 37-odstotne davčne osnove v davčnem obračunu.

Obračunani davek iz dobička za poslovno leto 2021 znaša 1.018.766 EUR (leto 2020 711.869 EUR).

Spremembe v davčnem obračunu, ki vplivajo na izračun davčne osnove, so prikazane v spodnji tabeli:

v EUR		
Obračun davka od dohodkov pravnih oseb	2021	2020
Poslovni izid pred obdavčitvijo	17.826.805	14.275.815
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-48.974	-80.492
Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo	2.060.487	3.404.170
Odhodki, ki znižujejo davčno osnovo	-245.606	-161.937
Zmanjšanje davčne osnove zaradi popravkov napak, spremembe usmeritev	-5.134.089	-7.345.422
Povečanje davčne osnove	33.065	34.030
Zmanjšanje davčne osnove zaradi davčnih olajšav	-9.129.763	-6.379.483
Osnova za davek	5.361.925	3.746.681
Davek po obračunu davka od dohodkov pravnih oseb (19 %)	1.018.766	711.869
Odloženi davki	2.980.611	2.349.581
Efektivna stopnja obdavčitve po davčnem obračunu	6 %	5 %

Zmanjšanje prihodkov v višini 48.974 EUR se nanaša na izvzem plačanih dividend in zmanjšanja že obdavčenih stroškov iz aktuarskega izračuna jubilejnih nagrad za zaposlene.

Odhodke, ki povečujejo davčno osnovo v višini 2.060.487 EUR, predstavljajo nepriznani stroški po davčni zakonodaji, ki se v glavnini upoštevajo kot olajšava v istem davčnem obračunu, če je ugotovljena davčna osnova (npr. donacije, prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje za zaposlene).

Odhodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo v višini 5.134.089 EUR, so naslednji:

- zmanjšanje za omrežninske presežke iz popravljalnega ukrepa Računskega sodišča v višini 2.873.160 EUR, kar predstavlja eno šestino celotne vrednosti oziroma letni znesek, ki ga mora družba v skladu z odločbo AE prenašati med prihodke;
- zmanjšanje za črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev iz naložb v omrežje za vzdrževanje ali povečanje povezovalne zmogljivosti pred letom 2010 za višino obračunane letne amortizacije v višini 683.545 EUR;



- prihodki v letu 2021 v višini 1.479.184 EUR, ki so evidentirani iz reguliranih prihodkov zaradi uskladitve z regulatorjem in so bili v izkazih družbe že izkazani med prihodki v letih 2015 in 2017 ter jih obravnava družba v letu 2021 kot popravek napake preteklih let.

Davčna osnova je bila zaradi uveljavljanja davčnih olajšav znižana za 9.129.763 EUR. Družba ima zaradi intenzivnega investiranja nekoriščene davčne olajšave za investiranje, ki jih bo koristila v prihodnjih petih letih. Iz tega naslova ima oblikovane odložene terjatve za davek v višini 10.395.550 EUR.

Čisti poslovni izid (21)

v EUR				
Čisti poslovni izid	Prihodki 2021	Odhodki 2021	Razlika 2021	2020 popravljeno
Poslovni izid iz poslovanja	205.651.815	187.274.126	18.377.689	17.255.775
Finančni izid	67.524	1.531.752	-1.464.228	-3.250.359
Izid drugih prihodkov in odhodkov	1.068.289	154.944	913.345	-301.691
Čisti poslovni izid pred obdavčitvijo	0	0	17.826.805	13.703.725
Davek iz dobička	0	1.018.766	-1.018.766	711.869
Odloženi davki	2.980.611	0	2.980.611	2.349.581
Skupaj	209.768.238	189.979.587	19.788.650	15.341.436

Razkritja k izkazu denarnih tokov

Družba pripravlja izkaz denarnih tokov po posredni metodi, zato v vrednostih ni vključen davek na dodano vrednost.

v EUR		
Denarni tokovi	2021	2020
Pozitivni denarni izid pri poslovanju	30.039.058	33.063.203
Negativni denarni izid pri investiranju	-147.143.418	-67.118.855
Pozitivni denarni izid pri financiranju	113.857.519	18.864.860
Denarni izid v obdobju	-3.246.841	-15.190.792
Stanje na začetku leta	9.025.497	24.216.289
Stanje na koncu leta	5.778.656	9.025.497

Za financiranje investicij v neopredmetena in opredmetena sredstva družbe v višini 146.376.589 EUR, je družba poleg denarnih sredstev na računu in pozitivnega izida iz poslovanja črpa še 122.000.000 EUR dolgoročnih in srednjeročnih posojil.

Večji denarni odlivi so bili poleg tega še:

- izplačilo deleža v dobičku v višini 9.000.000 EUR;
- odplačilo dela glavnice dolgoročnih posojil v višini 6.133.334 EUR in
- obresti dolgoročnih in kratkoročnih posojil v višini 1.871.599 EUR.

Denarna sredstva so se v letu 2021 znižala za 3.246.841 EUR, stanje konec leta 2021 znaša 5.778.656 EUR.

Posli s povezanimi osebami

Posli s povezanimi družbami

Skladno s šestim odstavkom 107. člena ZOEE družba ELES kot elektroenergetska družba razkriva posle, opravljene s povezanimi družbam, ki presegajo 100.000 EUR. Povezane družbe so:

- odvisne družbe Talum (86,25-odstotni lastniški delež), Stelkom (56,27-odstotni lastniški delež) in Operato (100-odstotni lastniški delež);
- skupaj obvladovana družba BSP (50-odstotni lastniški delež) in
- pridružena družba Eldom (25-odstotni lastniški delež).

Stanje sredstev in obveznosti s povezanimi družbami na 31. 12. 2021

v EUR						
BILANCA STANJA	TALUM	STELKOM	OPERATO	BSP*	ELDOM	SKUPAJ
DOLGOROČNA SREDSTVA						
Dolgoročne finančne naložbe	90.128.776	495.020	245.870	1.900.000	50.000	92.819.666
Delnice in deleži v povezanih družbah	90.128.776	495.020	245.870	1.900.000	50.000	92.819.666
KRATKOROČNA SREDSTVA						
Kratkoročne finančne naložbe	0	765.288	0	0	0	765.288
Kratkoročna posojila povezanim družbah	0	765.288	0	0	0	765.288
Kratkoročne poslovne terjatve	122.949	461.747	0	113.100	0	697.796
Kratkoročne poslovne terjatve do povezanih družb	122.949	445.262	0	113.100	0	681.311
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	0	16.485	0	0	0	16.485
SKUPAJ KRATKOROČNA SREDSTVA	122.949	1.227.035	0	113.100	0	1.463.084
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI						
Kratkoročne poslovne obveznosti	10.246	265.385	67.222	512.582	5.087	860.522
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	10.246	67.565	67.222	512.582	5.087	662.702
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	0	197.820	0	0	0	197.820
SKUPAJ KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	10.246	265.385	67.222	512.582	5.087	860.522

* dodatno razkritje pri pogojnih obveznostih



Dolgoročna sredstva

V letu 2021 je bila v sodni register vpisana odvisna družba Ope-rato, d.o.o., s 100-odstotnim lastniškim deležem, pri drugih po-vezanih družbah se lastniški deleži v letu 2021 niso spremenili.

Kratkoročne finančne naložbe

V letu 2021 je bilo družbi Stelkom dano kratkoročno posojilo v višini 765.288 EUR, ki zapade 30. 6. 2022.

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev

Talum: Poslovne terjatve se nanašajo na nezapadle terjatve na dan 31. 12. 2021 na podlagi Pogodbe o uporabi prenosnega sistema za leto 2021.

Stelkom: Poslovne terjatve izhajajo iz pogodbe o trženju in-formacijsko telekomunikacijskih storitev iz leta 2004 (z aneksi v kasnejših letih) in iz Sporazuma ravni storitev iz leta 2010. Pogodba in sporazum sta večpartitna, sklenjena med družbo Stelkom, družbo ELES in drugimi elektroenergetskimi distribu-cijskimi družbami. Gre za storitve oddajanja vodov in druge telekomunikacijske opreme v najem, in sicer tistih, pri katerih je delež kapacitet družbe večji, kot jih družba potrebuje za izvaja-nje osnovne dejavnosti. Poleg navedene dolgoročne pogodbe so sklenjene še letne pogodbe za najem optične povezave čHE Golica in naročnina za internet.

BSP: Poslovne terjatve in obveznosti se nanašajo na posle trgovanja na dnevnem in izravnalnem trgu. Na izravnalnem trgu družba kupuje in prodaja električno energijo, namenjeno izravnavi elektroenergetskega sistema. Za navedene posle ima družba z BSP sklenjene medsebojne pogodbe, v katerih so defi-nirani vsebina in pogoji trgovanja.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

Talum: Poslovne obveznosti izhajajo iz Pogodbe o dostopu do prenosnega sistema za končne odjemalce operaterja ZDS Ta-lum in elektroenergetske objekte ZDS, priključene na prenosni sistem.

Stelkom: Poslovne obveznosti so opredeljene v Pogodbah o najemu in namestitvi telekomunikacijske opreme.

BSP: Poslovne terjatve in obveznosti se nanašajo na posle trgovanja na dnevnem in izravnalnem trgu. Na izravnalnem trgu družba kupuje in prodaja električno energijo, namenjeno izravnavi elektroenergetskega sistema. Za navedene posle ima družba z BSP sklenjene medsebojne pogodbe, v katerih so defi-nirani vsebina in pogoji trgovanja.

ELDOM: Obveznosti izhajajo iz pogodbe iz leta 2002 o opravljanju storitev vzdrževanja v enotah družbe ter iz pogodbe o upravljanju in vzdrževanju počitniškega apartmaja v Portorožu.

Prihodki in odhodki s povezanimi osebami

Talum: Prihodki se nanašajo na omrežnino za prenosni sistem, stroški se nanašajo na plačilo za čezmerno jalovo energijo, v

skladu s sporazumom o koordiniranem obratovanju kompenza-cijskih naprav v Talum.

Stelkom: Prihodki od prodaje storitev izhajajo iz pogodbe za oddajanje telekomunikacijskih vodov (optičnih vlaken) in druge telekomunikacijske opreme v najem, stroški vzdrževanja prav tako iz pogodb o najemu telekomunikacijskih vodov.

BSP: Vse transakcije prihodkov in odhodkov se nanašajo na nakup in prodajo električne energije za izravnavo sistema in pokrivanje izgub v prenosnem sistemu.

ELDOM: Stroški izhajajo iz pogodbe o opravljanju storitev v enotah družbe ter iz pogodbe o upravljanju in vzdrževanju počitniškega apartmaja v Portorožu.

Transakcije s povezanimi družbami v letu 2021

v EUR						
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	TALUM	STELKOM	OPERATO	BSP	ELDOM	SKUPAJ
PRIHODKI						
Prihodki prenosa električne energije	1.556.460	0	0	4.833.577	0	6.390.037
Prihodki od prodaje storitev dejavnosti	0	1.085.742	0	0	0	1.085.742
Prihodki od obresti	0	23.322	0	1.670	0	24.992
SKUPAJ PRIHODKI	1.556.460	1.109.064	0	4.835.247	0	7.500.771
ODHODKI						
Odhodki in stroški iz naslova električne energije	92.949	0	0	20.999.382	0	21.092.331
Drugi stroški	0	417.300	37.650	0	196.684	651.634
Finančni odhodki	19	0	0	0	0	19
SKUPAJ ODHODKI	92.968	417.300	37.650	20.999.382	196.684	21.743.984

Posli z upravo, nadzornim svetom in zaposlenimi, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe

Prejemki direktorja družbe in zaposlenih, za katere ne velja tari-fni del kolektivne pogodbe, vključujejo:

- bruto plačo, prikazano v napovedi za dohodnino;
- druge prejemke (poleg plače), prav tako prikazane v napo-vedi za dohodnino;
- premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje (samo za direktorja družbe).

Prejemki članov nadzornega sveta poleg sejnin s potnimi stroški vključujejo tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije v nad-zornem svetu in njegovih komisijah ter druga plačila (izobraže-vanje, članarine).

Družba do direktorja družbe, članov nadzornega sveta in članov komisij nadzornega sveta družba nima terjatev iz danih preduj-mov, poroštev in posojil.

v EUR	
Prejemki uprave, članov nadzornega sveta in zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	2021
Direktor družbe	145.395
Zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	7.108.510
Člani nadzornega sveta	72.725
Skupaj	7.326.630



Prejemki posloводства v letu 2021

		v EUR							
Ime in priimek		Plača	Uspešnost	Regres	Izobraževanje	Članarine	Dodatno PZ	Bonitete	Skupaj
Aleksander Mervar	bruto	113.978	16.915	2.108	0	0	2.819	9.575	145.395
	neto	56.362	8.446	2.028	0	0	0	0	66.835

V tabeli so navedeni prejemki direktorja družbe v letu 2021.

Prejemki članov nadzornega sveta in njegovih komisij v letu 2021

v EUR												
Ime in priimek	Bruto/neto	Nadzorni svet		Revizijska komisija	Komisija za razvoj, strategijo in investicijske projekte	Skupaj sejnine-komisije	Povračilo za opravljanje funkcije	Potni stroški	Izobraževanje	Članarine	Zavarovanje	Skupaj
		Prisotnost	Sejnina									
Zunanji člani:												
dr. Janez Žlak	bruto	4/4	1.540	0	0	0	1.800	0	0	0	48	3.388
	neto		1.120	0	0	0	1.309	0	0	0	0	2.429
Žarko Furman	bruto	8/8	1.925	0	0	0	2.625	819	342	0	69	5.780
	neto		1.400	0	0	0	1.909	596	0	0	0	3.905
mag. Valentin Hajdinjak	bruto	12/12	3.465	3.520	0	3.520	3.803	0	0	128	116	11.032
	neto		2.520	2.560	0	2.560	2.766	0	0	0	0	7.846
Marko Šušmelj	bruto	4/4	1.540	1.760	880	2.640	1.663	91	420	128	48	6.530
	neto		1.120	1.280	640	1.920	1.209	67	0	0	0	4.316
mag. Emil Kumer	bruto	8/8	1.925	1.760	880	2.640	2.100	1.648	992	0	69	9.374
	neto		1.400	1.280	640	1.920	1.527	1.199	0	0	0	6.046
mag. Andrej Valentinčič	bruto	11/12	3.190	3.080	1.760	4.840	3.228	1.309	0	0	116	12.683
	neto		2.320	2.240	1.280	3.520	2.348	952	0	0	0	9.140
Romana Jontes	bruto		0	3.300	0	3.300	1.440	0	2.155	0	0	6.895
	neto		0	2.400	0	2.400	1.048	0	0	0	0	3.448
Notranji člani:												
Andrej Semprimožnik	bruto	11/12	3.190	0	1.540	1.540	3.000	0	0	128	116	7.974
	neto		2.320	0	1.120	1.120	2.182	0	0	0	0	5.622
Simon Volk	bruto	12/12	3.465	0	1.760	1.760	3.600	0	0	128	116	9.069
	neto		2.520	0	1.280	1.280	2.618	0	0	0	0	6.418
Skupaj	bruto		20.240	13.420	6.820	20.240	23.259	3.867	3.909	512	698	72.725
	neto		14.720	9.760	4.960	14.720	16.916	2.814	0	0	0	49.170



Posli z družbami v večinski lasti Republike Slovenije

Družba je v 100-odstotni lasti RS. Ministrstvu za okolje in prostor – Direkciji RS za vode je bila plačana služnost za kablovod 110 kV Koper–Izola–Lucija v višini 273.471 EUR. Obseg poslov z drugimi ministrstvi je bil minimalen, tako na strani prihodkov kot odhodkov (pod 10 tisoč EUR).

V spodnji tabeli so prikazani posli z družbami, v katerih ima RS oziroma SDH več kot 50-odstotni lastniški delež in so v skladu s kriterijem višine prihodkov oziroma odhodkov ali investicij (500.000 EUR) z družbo v posameznem letu pomembni.

v EUR				
Družbe v večinski lasti države po sektorjih	Odperte terjatve na dan 31. 12. 2021	Odperte obveznosti na dan 31. 12. 2021	Odhodki in investicije v letu 2021	Prihodki v letu 2021
SODO, d.o.o.	5.185.895	0	0	91.822.089
GEN Energija, d.o.o.	5.810	2.281.621	20.185.178	11.768
Elektro Ljubljana, d.d.	0	5.201	2.238.014	0
Elektro Maribor, d.d.	0	913.250	1.294.204	0
Holding Slovenske elektrarne, d.o.o.	431.924	3.981.812	19.286.353	648.090
Telekom, d.d.	0	592.826	1.505.806	0
Energetika	5.623.630	7.774.711	44.509.554	92.481.946
SID banka, d.d.	0	44.833.000	457.310	0
Bančništvo	0	44.833.000	457.310	0
Zavarovalnica Triglav, d.d.	0	55.094	1.583.365	99.963
Zavarovalništvo	0	55.094	1.583.365	99.963



Finančna tveganja

Kreditno tveganje

V poslovnem okolju je družba izpostavljena kreditnemu tveganju zaradi nevarnosti, da za svoje storitve ali izdelke ne prejme pravočasnega plačila ali ga sploh ne prejme.

Za obvladovanje tovrstnih tveganj se sprotno spremlja gibanje terjatev in v primeru zamud redno opominja kupce. Če kupci kljub temu ne poravnajo svojih obveznosti, sledi postopek izvršbe.

Drug mehanizem, s katerim se v družbi želijo zaščiti pred tveganjem neplačila oziroma neizpolnitve pogodbenih obveznosti, temelji na zavarovanju čim večjega deleža terjatev in ažurnem spremljanju finančnega stanja poslovnih partnerjev.

Glede na glavno dejavnost družbe, večino terjatev do kupcev v Sloveniji izkazujejo do družbe SODO (omrežnina), v tujini pa do družbe JAO (čezmejne prenosne zmogljivosti – dnevne, mesečne in letne avkcije) in do drugih sistemskih operaterjev v Evropi (mehanizem ITC).

V spodnji tabeli je prikazano stanje posameznih postavk sredstev družbe na 31. 12. 2021, v nadaljevanju pa je za te postavke opisano upravljanje kreditnega tveganja.

Kratkoročno posojilo dano odvisni družbi, ki zapade v plačilo 30. 6. 2022, je zavarovano s hipoteko.

Pri **terjatvah do kupcev** prevladujejo kupci iz storitev dostopa in uporabe prenosnega sistema. Z njimi ima družba sklenjene ustrezne pogodbe, v katerih so opredeljeni tudi instrumenti zavarovanja, ko je to mogoče. Nekateri kupci so tudi dobavitelji in v teh primerih terjatve niso zavarovane.

V primeru zamude plačila se kupcem zaračunajo zamudne obresti, dogovorjene s pogodbo oziroma v skladu z zakonodajo.

V letu 2021 ni bilo na novo oblikovanih niti odpravljenih oziroma dokončno odpisanih dvomljivih terjatev do kupcev.

Druge kratkoročne poslovne terjatve so terjatve iz davkov in do drugih institucij ter ne predstavljajo večjih tveganj izterjave.

v EUR		
Postavka	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročno posojila družbam v skupini	765.289	0
Terjatve do družb v skupini	568.211	627.212
Terjatve do kupcev	25.887.717	3.516.969
Druge kratkoročne poslovne terjatve	7.373.567	3.738.403
Denarna sredstva	5.778.656	9.025.497
Skupaj	40.373.440	16.908.081

v EUR			
Kratkoročne terjatve do kupcev	31. 12. 2021	Zavarovano	Nezavarovano
Podjetja v skupini	568.211	423.314	144.897
Terjatve do kupcev – doma	15.337.289	6.067.335	9.269.954
Terjatve do kupcev – tujina	10.554.329	0	10.554.329
Skupaj	26.459.829	6.490.649	19.969.180
Odstotek zavarovanja kratkoročnih terjatev	100,00 %	24,53 %	75,47 %

v EUR			
Kratkoročne terjatve do kupcev	31. 12. 2020	Zavarovano	Nezavarovano
Podjetja v skupini	627.212	627.212	0
Terjatve do kupcev – doma	2.396.150	448.505	1.947.645
Terjatve do kupcev – tujina	1.120.819	0	1.120.819
Skupaj	4.144.181	1.075.717	3.068.464
Odstotek zavarovanja kratkoročnih terjatev	100,00 %	25,96 %	74,04 %

Na 31. 12. 2021 so zavarovane terjatve znašale slabih 25 odstotkov vseh terjatev do kupcev. Delež zavarovanih terjatev se v primerjavi z letom 2020 ni bistveno spremenil.



Vse zapadle terjatve do 90 dni so bile do priprave tega poročila poravnane.

Zapadla terjatev nad enim letom predstavlja terjatev do dobavitelja zaradi kršenja pogodbenih določil. Dolg z zamudnimi obrestmi bo poravnan ob zaključku projekta. Družba ima v času trajanja projekta do tega partnerja tudi odprte obveznosti, zato je tveganje neplačila minimalno.

Tudi v času pandemije so kupci redno plačevali svoje obveznosti in zaenkrat ni znakov, da bi se to spremenilo.

Družba nudi poročstvo za dolgoročno posojilo pridruženi družbi BSP. Tveganje, ki izvira iz možnosti unovčenega poročstva, družba obvladuje s pogodbo o odstopu terjatev v zavarovanja. S to pogodbo pridružena družba BSP brezpogojno odstopa v zavarovanje vse svoje obstoječe in bodoče terjatve iz vračil DDV do višine izdanega poročstva. Dano poročstvo je razkrito v poglavju [Pogoje obveznosti](#).

Kreditno tveganje je v družbi obvladovano glede na navedena dejstva.

v EUR

Terjatve na dan 31. 12. 2021	Nezapadle	Zapadlost				Skupaj
		do 90 dni	od 91 do 180 dni	od 181 do 365 dni	nad eno leto	
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	568.211	0	0	0	0	568.211
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	25.283.856	491.510	0	0	112.351	25.887.717
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	7.373.567	0	0	0	0	7.373.567
Skupaj	33.225.634	491.510	0	0	112.351	33.829.495

v EUR

Terjatve na dan 31. 12. 2020	Nezapadle	Zapadlost				Skupaj
		do 90 dni	od 91 do 180 dni	od 181 do 365 dni	nad eno leto	
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	627.212	0	0	0	0	627.212
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	3.330.307	74.311	0	0	112.351	3.516.969
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	3.738.403	0	0	0	0	3.738.403
Skupaj	7.695.922	74.311	0	0	112.351	7.882.584

Likvidnostno tveganje

Sposobnost družbe, da financira povečanje sredstev in izpolnjuje dospelosti obveznosti definira njeno likvidnost. Nevarnost neusklajene dospelosti sredstev in obveznosti predstavlja likvidnostno tveganje.

Za obvladovanje likvidnostnega tveganja je ključna spremljava denarnega toka na dnevni, tedenski, mesečni ravni in pravočasnost informacij, ki pomembno vplivajo na denarni tok. V družbi redno izdelujemo projekcije denarnega toka, kar omogoča pravočasno odzivanje.

Za potrebe uravnavanja denarnih tokov vzdržujemo kratkoročno zadolženost v obliki revolving kreditov na ravni 30 milijonov EUR. Glede na planske projekcije bomo vsaj tako raven likvidnostne rezerve v obliki revolving posojil potrebovali tudi v letu 2022. Revolving posojila nam omogočajo, da dinamiko črpanja prilagajamo dejanskim potrebam. Konec leta 2021 je bilo črpanih 12 milijonov EUR, nečrpan del je znašal 18 milijonov EUR.

Leto 2021 je bilo rekordno leto tudi z vidika višine investicijskih vlaganj.

Viri financiranja poleg lastnih sredstev vključujejo tudi namenska dolgoročna posojila. V letu 2021 smo v celoti črpali dolgoročno posojilo, najeto v letu 2020, in sicer v višini 42 milijonov EUR. V letu 2021 smo najeli dolgoročno posojilo v višini 60 milijonov EUR in ga črpali v višini 44,5 milijona EUR.

Za del investicijskih vlaganj so viri financiranja pridobljena nepovratna sredstva iz sklada CEF. Ker je dinamika investicij hitrejša kot dinamika izplačil, večji del pa je vezan tudi na končna poročila o uspešno zaključenih projektih, smo v letu 2021 najeli tudi premostitveni posojili v višini 40 milijonov EUR in ju črpali v višini 35,5 milijona EUR.

Potrebe po dodatnih likvidnostnih sredstvih zaradi intenzivne dinamike vlaganja se nenehno preverjajo in išče se optimalna kombinacija z vidika strukture in višine potrebnih dodatnih sredstev.

Družba je v letu 2021 svoje obveznosti poravnala redno in v dogovorjenih rokih. Dobavitelji družbe, tako za energijo kot tudi za osnovna in obratna sredstva, niso zahtevali finančnih zavarovanj.

v EUR

Bilančna postavka	Knjigovodska vrednost na 31. 12. 2021	Pogodbeni denarni tokovi	Zapadlost		
			do 2 leti po datumu bilance stanja	od 3 do 5 let po datumu bilance stanja	nad 5 let po datumu bilance stanja
Prejeta dolgoročna posojila*	215.866.665	244.460.568	59.467.370	43.154.091	141.839.107
Prejeto kratkoročno revolving posojilo	12.000.000	30.023.797	30.023.797	0	0
Izvedeni finančni instrumenti*	863.606	1.107.591	576.767	472.155	58.669
Obveznosti iz pravic do uporabe sredstev	1.145.736	1.145.736	323.050	476.105	346.581
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	20.500	20.500	20.500	0	0
Obveznosti do družb v skupini	145.033	145.033	145.033	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	40.342.690	40.342.690	40.342.690	0	0
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	5.264.638	5.264.638	0	0	0
Skupaj	275.648.868	322.510.553	130.899.207	44.102.351	142.244.357

* Pogodbeni denarni tokovi za posojila in izvedene finančne instrumente vsebujejo oceno predvidenih obresti. Ocena je narejena na podlagi dolgoročnih projekcij gibanja referenčne obrestne mere EURIBOR.



v EUR

Bilančna postavka	Knjigovodska vrednost na 31. 12. 2020	Pogodbeni denarni tokovi	Zapadlost		
			do 2 leti po datumu bilance stanja	od 3 do 5 let po datumu bilance stanja	nad 5 let po datumu bilance stanja
Prejeta dolgoročna posojila*	99.999.999	153.053.893	14.092.610	33.227.751	105.733.532
Prejeto kratkoročno revolving posojilo	3.000.000	3.014.760	3.014.760	0	0
Izvedeni finančni instrumenti*	1.767.924	1.675.283	909.380	608.125	157.778
Obveznosti iz pravic do uporabe sredstev	1.215.660	1.215.660	310.844	457.795	447.021
Obveznosti na podlagi predumov	309.547	309.547	309.547	0	0
Obveznosti do družb v skupini	13.013	13.013	13.013	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	28.311.219	28.311.219	28.311.219	0	0
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	6.092.947	6.092.947	6.092.947	0	0
Skupaj	140.710.309	193.686.322	53.054.320	34.293.671	106.338.331

* Pogodbeni denarni tokovi za posojila in izvedene finančne instrumente vsebujejo oceno predvidenih obresti. Ocena je narejena na podlagi dolgoročnih projekcij gibanja referenčne obrestne mere EURIBOR.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje predstavlja nevarnost neugodnega gibanja sprememb obrestne mere.

Redna spremljava projekcij gibanja referenčne obrestne mere EURIBOR, medletne interne analize in redna komunikacija z domačimi in tujimi finančnimi institucijami nam dajejo dobro osnovo za sprejemanje odločitev, s katerimi obrestno tveganje obvladujemo na sprejemljivi ravni ter s tem pomembno vplivamo na stabilnost denarnega toka in poslovni izid družbe.

Obvladovanje obrestnega tveganja se v družbi odraža na dva načina, odvisno od tega, ali gre za morebitne presežke denarnih sredstev ali potrebo po dolžniških virih financiranja.

V obdobju, ki ga pokriva aktualen desetletni razvojni načrt, v ospredje postavljamo obvladovanje obrestnega tveganja z vidika dolžniških virov financiranja. Največji faktor tveganja v povezavi s tem predstavljajo dolgoročni posojilni posli oziroma

potencialna rast referenčne obrestne mere EURIBOR, na katero je vezana glavnina najetih dolgoročnih posojil.

Od junija 2021 ima družba v portfelju štiri dolgoročna posojila. Za dve dolgoročni posojili (eno iz leta 2010 in drugo iz leta 2016) smo se že v preteklih letih, zaradi nepredvidljivih razmer na finančnem trgu, odločili za uporabo instrumentov ščitenja obrestnih mer (obrestne zamenjave in obrestne ovratnice). V prvem četrtletju 2021 se je izteklo ščitenje obrestne mere pri prvem posojilu, kjer je glavnica še precej visoka. Zaradi zelo ugodne obrestne mere se še nismo odločili za sklenitev novega ščitenja, vendar pa kotacije obrestnih zamenjav sproti spremljamo. Pri drugem posojilu je varovanje sklenjeno do odplačila glavnice v letu 2028 in je razkrito v točki Dolgoročne finančne obveznosti (11).

Kriteriju, da ima družba vsaj za del kreditnega portfelja fiksirano obrestno mero, pa smo sledili pri posojilu, najetemu v letu

v EUR

Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Finančna sredstva	765.289	0
Finančne obveznosti	79.166.665	52.999.999
Skupaj	79.931.954	52.999.999

v EUR

Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Finančne obveznosti	148.700.000	50.000.000
Skupaj	148.700.000	50.000.000

v EUR

Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	Čisti poslovni izid 2021		Čisti poslovni izid 2020	
	Zmanjšanje za 100 b. t.	Povečanje za 100 b. t.	Zmanjšanje za 100 b. t.	Povečanje za 100 b. t.
Finančna sredstva	326.172	-284.560	584.705	-552.892
Finančne obveznosti	-668.013	1.235.952	-110.241	690.783
Skupaj	-341.841	951.392	474.464	137.891

Valutno tveganje

Valutno tveganje pomeni nevarnost pred finančno izgubo zaradi sprememb vrednosti deviznih tečajev. Ker družba posluje s kupci in dobavitelji z območja EUR, temu tveganju ni izpostavljena. Delež dobaviteljev zunaj območja EU je zanemarljiv.

2021, kjer za eno tranšo posojila plačujemo fiksno obrestno mero. Skupni dolgoročni dolg (za posojila z ročnostjo od 10 do 25 let) je konec leta 2021 narastel na približno 180 milijonov EUR, kar glede na aktualne plane še ne predstavlja vrha dolgoročne zadolženosti.

Lahko rečemo, da je glede na trenutne razmere na finančnem trgu, izpostavljenost obrestnemu tveganju zmerno obvladana. Ob upoštevanju dejstva, da se bo zadolženost v letu 2022 še nekoliko zvišala, je tveganje rasti referenčne obrestne mere nekaj, s čimer se bo treba tudi v prihodnje aktivno ukvarjati ter s tem preprečiti rast stroškov obresti in negativen učinek na poslovni izid.

V zgornji tabeli je prikazan vpliv sprememb obrestnih mer na poslovni izid družbe.



Računovodski izkazi po dejavnostih

Splošno

Neregulirane dejavnosti, ki jih družba izvaja, so naslednje:

- počitniška dejavnost (dejavnost 1);
- upravljanje dolgoročnih finančnih naložb v delnice in deleže (dejavnost 2);
- oddajanje stanovanj in poslovnih prostorov v najem (dejavnost 3);
- izdajanje revije Naš Stik (dejavnost 4);
- trženje telekomunikacijskih (TK) storitev (dejavnost 5);
- raziskovalni projekti EU (dejavnost 6).

V letu 2021 ni bilo poslovanja neregulirane dejavnosti na raziskovalnih projektih (dejavnost 6), vsi raziskovalni projekti so s strani Agencije za energijo kvalificirani v okviru regulirane dejavnosti.

Evidentiranje ločenih dejavnostih je urejeno v internem pravilniku o sodilih za razporejanje prihodkov, stroškov, odhodkov, sredstev in obveznost do virov sredstev posameznih nereguliranih dejavnosti.

Podlage in sodila za pripravo računovodskih izkazov po dejavnostih

Prihodki od prodaje so osnova za določitev posameznih dejavnosti. Na regulirano dejavnost se nanašajo prihodki od prodaje, ki jih ureja ZOE, drugi prihodki od prodaje so neregulirani in ustvarjeni od drugih tržnih dejavnosti. Na regulirano in neregulirane dejavnosti se ustrezno razporejajo tudi stroški in odhodki ter sredstva in obveznosti do njihovih virov.

Kriteriji za izdelavo ločenih izkazov poslovnega izida in bilance stanja za neregulirane dejavnosti so:

- prihodki posameznih dejavnosti se zajemajo na ločenih kontih prihodkov po njihovi vsebini;
- stroški, odhodki, sredstva in obveznosti do virov sredstev, ki jih je mogoče neposredno pripisati dejavnosti, se evidentirajo na posameznih ločenih kontih oziroma stroškovnih nosilcih (SN), projekti EU pa na šifrah projektov. Za postavke, ki jih ni mogoče neposredno pripisati, so izdelana ustrezna sodila.

Sodila za ločeno evidentiranje stroškov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev na neregulirane dejavnosti se uporabljajo v primerih, kjer ni mogoče neposredno razvrščanje na podlagi posameznih knjigovodskih listin oziroma podatkov na posameznih kontih ali stroškovnih nosilcih.

Sodila so naslednja:

Sodilo 1: Stroški dela za dejavnosti 1, 4, 5 in 6

Zajema se delež delovnega časa, ki ga posamezni zaposleni porabijo na določeni neregulirani dejavnosti, na podlagi števila delovnih ur se po kalkulatorni ceni ure dela za plačne razrede izračunajo stroški dela zaposlenih na posamični dejavnosti. Opravljene ure dela za dejavnost 6 se ovrednotijo v skladu s pravili, kot jih določa pogodba za posamezen projekt.

Sodilo 2: Posredni stroški materiala, storitev, amortizacije in dela celotne družbe, ki se nanašajo na dejavnost 5

Za izračun se uporablja razmerje med neposrednimi stroški dejavnosti 5 in neposrednimi stroški celotne družbe. Iz dobljenega razmerja se izračuna delež pripadajočih splošnih stroškov celotne družbe, ki se nanaša na dejavnost 5. Za izračun se uporablja standardni prikaz stroškov celotne družbe, razdeljenih na funkcionalne skupine (proizvodnja, prodaja in uprava). Neposredni stroški telekomunikacij (material in storitve + amortizacija + delo) / stroški proizvodnje in prodaje. Z dobljenim odstotkom se množijo stroški uprave. Dobljeni znesek se razdeli po naravnih vrstah stroškov v okviru dejavnosti 5 sorazmerno glede na delež neposrednih stroškov materiala in storitev, amortizacije in dela.

Sodilo 3: Neposredni stroški materiala, storitev in amortizacije osnovnih sredstev za opravljanje dejavnosti 5

Osnova za izračun je delež rabe posameznega osnovnega sredstva, ki se uporablja tudi za opravljanje telekomunikacijske dejavnosti. Na podlagi deležev se izračuna višina amortizacije, materiala in storitev, ki se nanašajo na dejavnost 5. Osnovo predstavlja višina omenjenih stroškov, evidentiranih na naslednjih SN oziroma produktih telekomunikacijskega trženja:

SN	Vsebina produkta	Sodilo 4 – delež trženja v %
40	TK prostori	2,00
41	Antenski stolpi	15,00
42	Optična vlakna	25,00
43	Neprekinjeno napajanje 48 V	2,70
44	Neprekinjeno napajanje 230 V	1,30
45	SDH omrežje	3,00
47	IP/MPLS omrežje	45,00

Deleži se po potrebi glede na dejansko realizacijo določijo za vsako poslovno leto posebej na koncu poslovnega leta in se obračunajo v letnih računovodskih izkazih. V letu 2021 so bili deleži enaki kot v letu 2020.

V bilanci stanja so vključene tudi terjatve oziroma obveznosti med posameznimi dejavnostmi, ki se nanašajo na medsebojna financiranja sredstev oziroma izgub.

Za dejavnost 6 (projekti EU) ni sodil za razporejanje, vsi prihodki, stroški in odhodki se evidentirajo neposredno z listino nastanka poslovnega dogodka oziroma stroški dela na podlagi opravljenih ur na projektih.



Izkaz poslovnega izida nereguliranih dejavnosti za leto 2021

v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
	1	2	3(1+2)
1. Čisti prihodki od prodaje	191.212.972	1.366.015	192.578.987
a. na domačem trgu	140.681.068	1.366.015	142.047.083
b. na tujem trgu	50.531.904	0	50.531.904
3. Usredstvene lastne storitve	5.066.204	0	5.066.204
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	8.000.173	6.450	8.006.623
POSLOVNI PRIHODKI (1+2+3+4)	204.279.349	1.372.465	205.651.815
5. Stroški blaga, materiala in storitev	115.182.493	208.816	115.391.310
a. Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	64.933.170	6.623	64.939.793
b. Stroški storitev	50.249.323	202.194	50.451.517
6. Stroški dela	34.765.216	177.507	34.942.723
a. Stroški plač	25.840.079	131.936	25.972.015
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	3.527.742	18.012	3.545.754
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	1.922.126	9.814	1.931.940
d. Drugi stroški dela	3.475.270	17.744	3.493.014
7. Odpisi vrednosti	35.462.725	832.191	36.294.916
a. Amortizacija	34.707.088	831.670	35.538.759
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	755.352	520	755.872
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	285	0	285
8. Drugi poslovni odhodki	643.524	1.653	645.177
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA (1+2+3+4-5-6-7-8)	18.225.390	152.299	18.377.689

v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
9. Finančni prihodki iz deležev	0	41.269	41.269
c. Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	0	41.269	41.269
10. Finančni prihodki iz danih posojil	1.670	0	1.670
b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	1.670	0	1.670
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	1.263	23.322	24.585
a. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	0	23.322	23.322
b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	1.262	0	1.262
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	769.497	620	770.117
b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	121.620	0	121.620
č. Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	647.877	620	648.497
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	761.625	9	761.635
b. Finančni odhodki iz obveznosti omrežninskih presežkov	731.375	0	731.375
c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	30.251	9	30.260
FINANČNI IZID (+9+10+11-12-13-14)	-1.528.190	63.962	-1.464.228
15. Drugi prihodki	1.068.288	0	1.068.288
16. Drugi odhodki	61.066	93.878	154.944
POSLOVNI IZID PRED DAVKI (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16)	17.704.422	122.383	17.826.805
17. Davek iz dobička	-1.018.766	0	-1.018.766
18. Odloženi davki	2.980.611	0	2.980.611
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17+18)	19.666.267	122.383	19.788.650



Bilanca stanja nereguliranih dejavnosti na dan 31. 12. 2021

v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
SREDSTVA	1	2	3 (1+2)
A. Dolgoročna sredstva	845.284.917	98.084.056	845.244.487
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	26.105.764	37.292	26.143.056
1. Dolgoročne premoženjske pravice	25.847.439	37.292	25.884.731
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	258.325	0	258.325
II. Opredmetena osnovna sredstva	707.280.228	6.077.368	713.357.596
1. Zemljišča in zgradbe	278.400.222	436.775	278.836.997
a) Zemljišča	46.777.697	0	46.777.697
b) Zgradbe	231.622.525	436.775	232.059.300
2. Oprema in sestavni deli	271.813.499	5.581.517	277.395.016
3. Druge naprave in oprema	503.007	58	503.065
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	156.563.500	59.018	156.622.518
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	154.573.196	59.018	154.632.214
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	1.990.304	0	1.990.304
IV. Dolgoročne finančne naložbe in posojila	2.417.500	91.969.396	94.386.896
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	2.417.500	91.969.396	94.386.896
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0	90.869.666	90.869.666
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	1.900.000	50.000	1.950.000
c) Druge delnice in deleži	517.500	1.049.730	1.567.230
V. Dolgoročne poslovne terjatve	98.124.486	0	0
3. Dolgoročne interne terjatve do neregulirane dejavnosti	98.124.486	0	0

v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
VI. Odložene terjatve za davek	11.356.939	0	11.356.939
B. Kratkoročna sredstva	41.552.919	1.253.050	42.805.970
II. Zaloge	2.432.530	0	2.432.530
1. Material	2.432.530	0	2.432.530
III. Kratkoročne finančne naložbe in posojila	0	765.289	765.289
2. Kratkoročna posojila	0	765.289	765.289
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini	0	765.289	765.289
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	33.341.733	487.762	33.829.495
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	122.949	445.262	568.211
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	25.868.864	18.853	25.887.717
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	7.349.920	23.647	7.373.567
V. Denarna sredstva	5.778.656	0	5.778.656
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	2.759.499	0	2.759.499
SKUPAJ SREDSTVA	889.597.336	99.337.106	890.809.956



v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	1	2	3 (1+2)
A. Kapital	354.628.438	761.061	355.389.499
I. Vpoklicani kapital	177.469.516	0	177.469.516
1. Osnovni kapital	177.469.516	0	177.469.516
II. Kapitalske rezerve	140.266.261	0	140.266.261
III. Rezerve iz dobička	23.424.148	0	23.424.148
1. Zakonske rezerve	3.746.878	0	3.746.878
5. Druge rezerve iz dobička	19.677.270	0	19.677.270
IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	-1.922.521	638.678	-1.283.843
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	15.391.034	122.383	15.513.417
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	233.989.050	0	233.989.050
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	8.378.414	0	8.378.414
2. Druge rezervacije	10.689.757	0	10.689.757
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	214.920.879	0	214.920.879
C. Dolgoročne obveznosti	209.453.114	98.292.719	209.621.347
I. Dolgoročne finančne obveznosti	209.428.313	18.667	209.446.980
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	207.551.564	0	207.551.564
3. Druge dolgoročne finančne obveznosti	1.876.749	18.667	1.895.416
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	24.801	98.124.486	24.801
2. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	4.301	0	4.301
5. Druge dolgoročne obveznosti iz poslovanja	20.500	0	20.500
3. Interne obveznosti neregulirane dejavnosti do regulirane dejavnosti	0	98.124.486	0

v EUR

Postavka	Regulirana dejavnost	Neregulirane dejavnosti	Skupaj ELES
III. Odložene obveznosti za davek	0	149.566	149.566
Č. Kratkoročne obveznosti	65.893.761	283.326	66.177.087
II. Kratkoročne finančne obveznosti	20.427.858	1.169	20.429.027
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	20.315.101	0	20.315.101
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	112.757	1.169	113.926
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	45.465.903	282.157	45.748.060
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	77.468	67.565	145.033
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	40.237.576	105.113	40.342.690
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	5.148.205	109.479	5.257.683
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	2.654	0	2.654
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	25.632.973	0	25.632.973
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	889.597.336	99.337.106	890.809.956

Sredstva nereguliranih dejavnosti

Delež neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev nereguliranih dejavnosti znaša 0,82 odstotka sredstev družbe. V neregulirano dejavnost upravljanje dolgoročnih finančnih naložb v delnice in deleže ter v dejavnost telekomunikacijskega trženja (lastniški delež v družbi Stelkom) uvršča družba dolgoročne finančne naložbe, ki obsegajo 97,4 odstotka vseh dolgoročnih finančnih naložb družbe. Večji del te vsote se nanaša na naložbo v odvisno družbo Talum. Med neregulirane dejavnosti se ne štejejo le naložbe, ki se nanašajo neposredno na dejavnost prenosa električne energije. Na 31. 12. 2021 so to naložbe v BSP, JAO in TSC NET.

Kratkoročna sredstva nereguliranih dejavnosti znašajo 2,9 odstotka vseh kratkoročnih sredstev družbe na 31. 12. 2021.

Regulirana dejavnost izkazuje v bilanci stanja interno terjatev do neregulirane dejavnosti v višini 98.124.486 EUR iz financiranja dolgoročnih finančnih naložb in drugih sredstev ter pokrivanja obveznosti v preteklih letih v dejavnostih, ki so izkazovale izgube.



Obveznosti do virov sredstev nereguliranih dejavnosti

Postavka kapital nereguliranih dejavnosti znaša 0,2 odstotka celotnega kapitala družbe ter zajema poslovni rezultat leta 2021 v skupni višini 122.383 EUR in rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednoti v višini 638.678 EUR. Vsi dobički in izgube preteklih let so izkazane med internimi obveznostmi do regulirane dejavnosti.

Neregulirane dejavnosti izkazujejo med dolgoročnimi poslovnimi obveznostmi interne obveznosti do regulirane dejavnosti v višini 98.124.486 EUR iz financiranja dolgoročnih finančnih naložb (dejavnost upravljanja naložb in dejavnost telekomunikacijskega trženja) ter drugih sredstev iz pokrivanja preteklih izgub in drugih obveznosti.

Kratkoročne obveznosti nereguliranih dejavnosti predstavljajo 0,4 odstotka vseh navedenih postavk družbe.

Pojasnilo o odstopanju od računovodskih standardov

Družba v izkazu poslovnega izida v letih 2020 in 2021 ni priznala vseh prihodkov iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti, temveč je upoštevala določilo 113. člena ZOEE (v letu 2020 120. člena EZ-1). Prav tako družba pri obračunu amortizacije služnostnih pravic upošteva šesti odstavek

35. člena akta in začne z amortizacijo služnostnih pravic, hkrati z aktiviranjem projekta, za katerega so bile služnosti sklenjene.

Ker navedeno ni skladno z določili SRS, so v nadaljevanju prikazane razlike iz tega naslova.

v EUR			
Vpliv odloženih prihodkov po ZOEE	2021	2020 popravljeno	2020
Odloženi prihodki po določilih ZOEE – zmanjšanje prihodkov iz upravljanja prezasedenosti povezovalnih zmogljivosti	0	10.533.009	10.533.009
Finančni odhodki obresti od povprečnega stanja presežka – povečanje	731.375	1.564.261	1.520.990
Prenos med prihodke v letu (obračunana amortizacija na dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitvah)	-2.770.260	-2.173.860	-2.173.860
Prihodki iz naslova črpanja omrežnine na podlagi ukrepa Računskega sodišča	-2.873.161	-2.873.160	-2.873.160
Prenos med prihodke iz razmejenih prihodkov preteklih let	-6.550.496	-36.111.619	-36.640.438
Odpis DPČR - investicija Okroglo - Udine	-447.715		
Neobračunana amortizacija od neaktiviranih služnosti	-160.375	-166.734	-166.734
Manj plačan davek iz dohodkov pravnih oseb		0	0
Povečanje odloženih davkov	-2.980.544	-2.278.456	-2.278.456
Vpliv plačila davka od dohodkov pravnih oseb	494.543	711.870	711.870
Vpliv na poslovni izid in celotni kapital	-14.556.635	-30.794.690	-31.366.780



Bilanca stanja na dan 31. 12. 2021, pripravljena v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi

v EUR

SREDSTVA	31. 12. 2021	31. 12. 2020
A. Dolgoročna sredstva	834.814.180	719.242.388
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	25.897.468	25.773.737
1. Dolgoročne premoženjske pravice	25.884.731	25.773.737
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	12.737	0
II. Opredmetena osnovna sredstva	712.657.069	597.383.673
1. Zemljišča in zgradbe	278.836.997	243.082.547
a) Zemljišča	46.777.697	44.744.379
b) Zgradbe	232.059.300	198.338.168
2. Oprema in sestavni deli	277.395.016	225.917.828
3. Druge naprave in oprema	503.065	436.083
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	155.921.991	127.947.215
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	153.931.687	122.006.728
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	1.990.304	5.940.487
IV. Dolgoročne finančne naložbe	94.386.896	94.021.819
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	94.386.896	93.975.949
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	90.869.666	90.623.796
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	1.950.000	1.950.000
c) Druge delnice in deleži	1.567.230	1.402.153
2. Dolgoročna posojila	0	45.870
c) Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	45.870
VI. Odložene terjatve za davek	1.872.747	2.063.159

v EUR

SREDSTVA	31. 12. 2021	31. 12. 2020
B. Kratkoročna sredstva	42.805.970	19.313.521
II. Zaloge	2.432.530	2.405.439
1. Material	2.432.530	2.405.439
III. Kratkoročne finančne naložbe	765.289	0
2. Kratkoročna posojila	765.289	0
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini	765.289	0
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	33.829.495	7.882.585
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	568.211	627.212
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	25.887.717	3.516.969
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	7.373.567	3.738.404
V. Denarna sredstva	5.778.656	9.025.497
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	2.406.092	936.700
SKUPAJ SREDSTVA	880.026.242	739.492.609



v EUR

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		31. 12. 2021	31. 12. 2020
A.	Kapital	499.666.590	502.500.250
I.	Vpoklicani kapital	177.469.516	177.469.516
	1. Osnovni kapital	177.469.516	177.469.516
II.	Kapitalske rezerve	156.936.162	156.936.162
III.	Rezerve iz dobička	41.334.138	41.334.138
	1. Zakonske rezerve	8.507.813	8.507.813
	5. Druge rezerve iz dobička	32.826.325	32.826.325
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	-1.283.843	-2.315.654
VI.	Preneseni čisti poslovni izid	119.978.602	144.529.342
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	5.232.015	-15.453.254
B.	Rezervacije in dolgoročne PČR	73.803.249	62.721.037
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	8.378.414	8.251.273
	2. Druge rezervacije	10.689.757	8.755.764
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	54.735.078	45.714.000
C.	Dolgoročne obveznosti	209.621.347	94.661.029
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	209.446.980	94.538.326
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	207.551.564	91.684.898
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	1.895.416	2.853.428
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	24.801	4.301
	4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	4.301	4.301
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	20.500	0
III.	Odložene obveznosti za davek	149.566	118.402

v EUR

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		31. 12. 2021	31. 12. 2020
Č.	Kratkoročne obveznosti	95.099.710	75.589.150
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	20.429.027	11.445.257
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	20.315.101	11.315.101
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	113.926	130156
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	74.670.683	64.143.893
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	145.033	13.013
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	40.342.691	28.311.220
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	2.654	309.547
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	34.180.306	35.510.113
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	1.835.345	4.021.143
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		880.026.242	739.492.609



Izkaz poslovnega izida za leto 2021, pripravljen v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi

v EUR

Izkaz poslovnega izida	2021	2020
1. Čisti prihodki od prodaje	183.155.330	132.211.696
a. na domačem trgu	132.623.426	97.587.786
b. na tujem trgu	50.531.904	34.623.910
3. Usredstvene lastne storitve	5.066.204	4.642.980
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	4.788.648	5.956.384
POSLOVNI PRIHODKI (1+2+3+4)	193.010.182	142.811.060
5. Stroški blaga, materiala in storitev	115.391.310	85.149.345
a. Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	64.939.793	31.445.964
b. Stroški storitev	50.451.517	53.703.381
6. Stroški dela	34.942.723	34.845.682
a. Stroški plač	25.972.015	26.270.303
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	3.545.754	3.462.147
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	1.931.940	1.940.586
d. Drugi stroški dela	3.493.014	3.172.646
7. Odpisi vrednosti	36.455.291	35.796.570
a. Amortizacija	35.699.134	34.620.010
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	755.872	1.140.365
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	285	36.195
8. Drugi poslovni odhodki	645.177	556.053
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA (1+2+3+4-5-6-7-8)	5.575.681	-13.536.590
9. Finančni prihodki iz deležev	41.269	1.316
c. Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	41.269	1.316
10. Finančni prihodki iz danih posojil	1.670	6.042

v EUR

Izkaz poslovnega izida	2021	2020
b. Finančni prihodki iz posojil, danim drugim	1.670	6.042
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	24.585	39.677
a. Finančni prihodki iz posojil družbam v skupini	23.322	39.027
b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	1.262	650
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	770.117	1.730.059
b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	121.620	163.756
č. Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	648.497	1.566.303
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	30.260	3.074
c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	30.260	3.074
15. Drugi prihodki	1.068.288	197.426
16. Drugi odhodki	154.944	499.117
POSLOVNI IZID PRED DAVKI (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16)	5.756.171	-15.524.379
17. Davek iz dobička	-524.223	0
18. Odloženi davki	67	71.125
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17+18)	5.232.015	-15.453.254

Izkaz vseobsegajočega donosa za leto 2021, pripravljen v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi

v EUR

POSTAVKE	2021	2020 popravljeno
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	5.232.015	-15.453.254
21. Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	866.410	634.450
23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa	67.914	-69.740
24. CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	6.166.339	-14.888.544



Izkaz gibanja kapitala v obdobju januar–december 2021, pripravljen v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi

v EUR

		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
VRSTE KAPITALA / POSLOVNI DOGODKI januar-december 2021		I/1	II	III/1	III/5	V	VI	VII	
A.	Stanje 31. december 2020	177.469.516	156.936.162	8.507.813	32.826.325	-2.315.654	129.076.088	0	502.500.249
b)	Prilagoditve za nazaj						0	0	0
A.2	Začetno stanje poročevalskega obdobja 1. 1. 2021	177.469.516	156.936.162	8.507.813	32.826.325	-2.315.654	129.076.088	0	502.500.249
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala								
g)	Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
	Skupaj B.1.	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos								
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	5.232.015	5.232.015
c)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	866.410	0	0	866.410
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	165.400	-97.486	0	67.914
	Skupaj B.2.	0	0	0	0	1.031.810	-97.486	5.232.015	6.166.339
B.3.	Spremembe v kapitalu								
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	0	0	0	0	0
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	0
č)	Poravnava izgube kot odbitne postavke kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0
	Skupaj B.3.	0	0	0	0	0	0	0	0
C.	Stanje 31. decembra 2021	177.469.516	156.936.162	8.507.813	32.826.325	-1.283.843	119.978.602	5.232.015	499.666.590

*Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih he treba brati v povezavi z njimi.



v EUR

		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
VRSTE KAPITALA / POSLOVNI DOGODKI		I/1	II	III/1	III/5	V	VI	VII	
januar-december 2020									
A.	Stanje 31. december 2019	177.469.516	156.936.162	8.507.813	32.826.325	-2.950.883	143.122.024	10.477.834	526.388.791
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala								
g)	Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
	Skupaj B.1.	0	0	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos								
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-15.453.254	-15.453.254
c)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	634.450	0	0	634.450
č)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	780	-70.516	0	-69.736
	Skupaj B.2.	0	0	0	0	635.230	-70.516	-15.453.254	-14.888.540
B.3.	Spremembe v kapitalu								
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	0	0	10.477.834	-10.477.834	0
	Skupaj B.3.	0	0	0	0	0	10.477.834	-10.477.834	0
C.	Stanje 31. decembra 2020	177.469.516	156.936.162	8.507.813	32.826.325	-2.315.654	144.529.342	-15.453.254	502.500.250

*Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih he treba brati v povezavi z njimi.



Izkaz denarnih tokov za leto 2021, pripravljen v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi

v EUR

Izkaz denarnih tokov		2021	2020
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a.	Postavke izkaza poslovnega izida	30.292.765	12.641.398
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje)in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	182.962.537	133.407.261
	Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje)in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-151.305.356	-120.765.863
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.364.416	0
b.	Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacije ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk balance stanja	-253.707	20.421.806
	Začetne manj končne poslovne terjatve	-25.999.973	9.226.408
	Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	199.743	1.034.813
	Začetne manj končne zaloge	-27.091	111.307
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	11.517.977	-1.746.080
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	14.055.636	11.795.357
c.	Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)	30.039.058	33.063.203
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
a.	Prejemki pri investiranju	20.198.460	20.313.787
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	42.939	25.725
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	155.521	288.062
	Prejemki od odtujitve finančnih naložb	20.000.000	20.000.000
b.	Izdatki pri investiranju	-167.341.878	-87.432.643
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-7.555.102	-6.118.943
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-138.821.487	-81.306.201
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-20.965.289	-7.500
c.	Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)	-147.143.418	-67.118.855

v EUR

Izkaz denarnih tokov		2021	2020
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a.	Prejemki pri financiranju	286.100.000	53.000.000
	Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	286.100.000	53.000.000
b.	Izdatki pri financiranju	-172.242.481	-34.135.140
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-1.871.599	-1.885.133
	Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-161.370.882	-23.250.007
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-9.000.000	-9.000.000
c.	Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)	113.857.519	18.864.860
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV		5.778.656	9.025.497
Denarni izid v obdobju (seštevek Ac, Bc in Cc)		-3.246.841	-15.190.792
Začetno stanje denarnih sredstev		9.025.497	24.216.289

*Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih he treba brati v povezavi z njimi.



Ostala pojasnila

Prejemki revizorjev

Za obdobje 2019–2021 je za revizorja računovodskih izkazov družbe imenovana revizijska družba Mazars, d.o.o.

Na podlagi 2. točke četrtega odstavka 69. člena ZGD-1 družba razkriva porabljen znesek za revizijo računovodski izkazov v letu 2021, ki znaša 12.000 EUR. Za druge storitve dajanja zagotovil (preveritev sodil za neregulirane dejavnosti) je bilo izplačanih 1.000 EUR. Poleg tega je bilo revizorju, ki je revidiral letno poročilo, za druge nerevizijske storitve izplačanih še 10.100 EUR.

Pojasnila, vezana na Zakon o finančnem poslovanju

Družba ELES izpolnjuje kriterije finančne ustreznosti. V okviru finančne funkcije in v skladu z Zakonom o finančnem poslovanju ter poslovnimi usmeritvami družba spremlja in obvladuje finančna tveganja, ki jim je izpostavljena pri svojem poslovanju.

Dogodki po datumu bilance stanja

Od datuma računovodskih izkazov do dneva priprave tega poročila niso bili ugotovljeni dogodki, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za leto 2021.

V nadaljevanju so naštetih dogodki, ki bodo vplivali na poslovanje družbe v letu 2022:

- v decembru 2021 je družba BSP pogodbo o kratkoročnem (okvirnem) posojilu za zagotovitev zadostnega obsega sredstev za financiranje DDV v skupni višini 3,5 milijona EUR. Obveznost družbe ELES izhaja iz poročstva za obdobje leta 2022 v višini 1,75 milijona EUR;
- v februarju 2022 je bil sprejet Zakon o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi vpliva visokih cen energentov (ZUO-PVCE), na podlagi katerega se je omrežnina za prenosni sistem za leto 2022 znižala za približno 24 milijonov EUR (ni bila obračunana za obdobje 1. 2.–30. 4. 2022). Gre za znižanje prihodkov družbe, zato je bil sprejet rebalans plana poslovanja za leto 2022. Čisti poslovni izid se bo gibal okrog pozitivne ničle, donos na kapital je planiran v višini 0,7 odstotka, medtem ko je bil po prvotnem planu načrtovan v višini 6 odstotkov. V aprilu 2022 je družba zaradi navedenega sklenila pogodbo o okvirnem posojilu v višini 24 milijonov EUR z rokom vračila do 31. 12. 2022;
- konec aprila 2022 je družba odkupila 25-odstotni poslovni delež družbe ELDOM, d.o.o., in tako postala 50-odstotna lastnica družbe ELDOM;
- v maju 2022 smo obnovili enoletno pogodbo o najemu kratkoročnega revolving posojila v višini 20 milijonov EUR;
- v maju 2022 je bil na skupščini družbe Stelkom, d.o.o., sprejet sklep o dokapitalizaciji s strani strateškega partnerja. Vstop novega družbenika pomeni zmanjšanje lastniškega deleža družbe s 56,27 odstotka na 34,15 odstotka in posledično izgubo obvladovanja odvisne družbe.



Seznam kratic

ACER	Agencija za sodelovanje energetskih regulatorjev (Agency for the Cooperation of Energy Regulators)
AE	Agencija za energijo
AEMS	Advanced Energy Management System
AJPES	Agencija Republike Slovenije Za Javnopravne Eviden- ce In Storitve
AM	Asset management (upravljanje s sredstvi)
BDP	Bruto domači proizvod
BS	Bilanca stanja
BSP	Regionalna energetska borza
CEF	Evropski sklad za povezovanje Evrope (Connecting Europe Facility)
CIGRÉ	Mednarodni sistem za velike elektroenergetske sisteme (Council on Large Electric Systems)
CIPO	Center za infrastrukturo prenosnega omrežja
CIRED	Mednarodni kongres za distribucijske elektroener- getske sisteme (Congrès International des Réseaux Electriques de Distribution)
ČHE	Črpalna hidroelektrarna
ČPZ	Čezmejna prenosna zmogljivost
DDV	Davek na dodano vrednost
DPN	Državni prostorski načrt
DSP	Dolgoročni strateški plan
DV	Daljinovod
DTR	Dinamični termični tok

EE	Elektroenergetski
EBIT	Dobiček pred obrestmi in davki (Earnings Before Interest and Taxes)
EBITDA	Dobiček pred obrestmi, davki in amortizacijo (Earnin- gs Before Interest, Taxes, and Amortization)
EIMV	Elektro inštitut Milan Vidmar
EES	Elektroenergetski sistem
EFQM	Evropska fundacija za upravljanje kakovosti (Europe- an Foundation for Quality Management)
EMS	Sistem za vodenje elektroenergetskega sistema (Energy Management System)
ENP	Energetsko napajalna postaja
ENTSO-E	Nova oblika organizacije združenj ETSO in UCTE (European Network of Transmission System Opera- tors for Electricity)
ES	Energetski sistem
EU	Evropska unija
EUR	Evro
EZ	Energetski zakon
FIFO	Prvi noter, prvi ven (First in first out)
FLIKER	Zaznavni pojav, ki je posledica nihanja amplitude napetosti v določenem frekvenčnem območju in nastopi zaradi delovanja nelinearnih porabnikov
GRI	Mednarodne smernice za trajnostno poročanje (Global Reporting Iniciative)
GWh	Gigavatna ura
HE	Hidroelektrarna

HOPS	Hrvaški TSO
HR	Hrvaška
HRM	Upravljanje kadrov (Human resource management)
HSE	Holding Slovenske elektrarne
HU	Madžarska (Hungary)
HVDC	Visoke napetosti enosmernega toka (High-voltage, direct current)
IAEE	Mednarodno združenje za energetske ekonomiko (International Association for Energy Economics)
IEC	Mednarodna komisija za elektrotehniko (Internatio- nal Electrotechnical Commission)
IEEE	Inštitut inženirjev elektrotehnike in elektronike (Insti- tute of Electrical and Electronics Engineers)
IGCC	Vseevropski mehanizem izmenjave nenamernih odstopanj
INC	Medsistemske izravnave trenutnih odstopanj (Im- balance Netting Cooperation)
IIRC	Mednarodni svet za celovito poročanje (International Integrated Reporting Council)
ISO	Mednarodna organizacija za standardizacijo (Inter- national Organization for Standardization)
IT	Italija
IT	Informacijska tehnologija
ITK	Informatika in telekomunikacije
ITC	Mednarodna prenosna zmogljivost (International Transmission Capacity)
JAO	Skupna avkcijska pisarna (Joint Allocation Office)

JN	Javno naročilo
KPI	Kazalnik uspešnosti (Key Performance Indicator)
KST	Krovna struktura tveganj
KŠ	Krizni štab
kV	Kilovolt
LN	Letni načrt
LR	Lastna raba
MAG	Magister
MED-TSO	Združenje sistemskih operaterjev prenosnih omrežij na območju Mediterana (Mediterranean Transmission System Operators)
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor
MRS	Mednarodni računovodski standardi
MVA	VA (volt amper), M (mega), merska enota za nazivno električno moč
MW	Megavat
MWA	WA (watt amper), M (mega), merska enota za moč električne energije
MZI	Ministrstvo za infrastrukturo
NE	Nuklearna elektrarna
NEK	Nuklearna elektrarna Krško
NIMBY	»Not in my back yard« učinek
NS	Nadzorni svet
NTC	Neto prenosna zmogljivost (Net Transfer Capacity)



OPGW	Zaščitna vrv z vgrajenimi bakrenimi vodniki za prenos podatkov (Optical Ground Wire Cable)
OS	Osnovno sredstvo
OVE	Obnovljivi viri energije
PCI	Projekt skupnega interesa
PČR	Pasivne časovne razmejitev
PIPO	Področje za infrastrukturo prenosnega omrežja
PITK	Področje za informatiko in telekomunikacije
PO	Prenosno omrežje
POS	Področje obratovanja sistema
PPD	Področje za podporne dejavnosti
PUS	Pravica do uporabe sredstev
PUSP	Področje za upravljanje s sredstvi in projekti
PZDM	Promocija zdravja na delovnem mestu
RBS	Regulativna baza sredstev
RLN	Rebalans letnega načrta
ROA	Donos na sredstva
ROE	Donos na kapital
RP	Razdelilna postaja
RS	Republika Slovenija
RSCI	Regionalna varnostna iniciativa za sodelovanje (Regional Security Cooperation Initiative)
RTP	Razdelilna transformatorska postaja
RVF	Rezerva za vzdrževanje frekvence

SBR	Program za tveganja (Silver Bullet Risk)
SBRA	Slovensko gospodarsko in raziskovalno združenje
SDH	Slovenski državni holding
SDH	Sinhrona digitalna hierarhija (Synchronous Digital Hierarchy)
SHB	Slovenija, Hrvaška ter Bosna in Hercegovina
SE	Sončne elektrarne
SI	Slovenija
SIS EGIZ	Slovensko inovacijsko stičišče
SODO	Sistemiški operater distribucijskega omrežja z električno energijo
SOPO	Sistemiški operater prenosnega omrežja
SPTTE	Samostojno pridobivanje toplotne in električne energije
SRIP PMiS	Strateško razvojno inovacijsko partnerstvo Pametna mesta in skupnosti
SRS	Slovenski računovodski standardi
SM	Stojno mesto
SM	Stroškovno mesto
SN	Stroškovni nosilec
SUMO	Sistem za ugotavljanje meja obratovanja
SUVI	Sistem upravljanja varovanja informacij
ŠD	Športno društvo
TCB18	Transmission Cost Benchmarking project 2018
TE	Termoelektrarna
TK	Telekomunikacije

TP	Transformatorska postaja
TR	Transformator
TSC	Združenje sistemskih operaterjev za zanesljivost obratovanja elektroenergetskih sistemov srednje Evrope (Transmission System Operator Security Cooperation)
TSO	Sistemiški operater (Transmission System Operator)
UN SDG	Organizacija združenih narodov, Cilji trajnostnega razvoja (United Nations Sustainable Development Goals)
ZIUPOPVE	Zakon o interventnih ukrepih za pomoč pri omilitvi posledic drugega vala epidemije COVID-19
ZDS	Zaprt distribucijskih sistem
ZDUOP	Zakon o dodatnih ukrepih za omilitev posledic COVID-19
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah
ZOEE	Zakon o oskrbi z električno energijo
ZUOPVCE	Zakon o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi vpliva visokih cen energentov
ZZUOOP	Zakon o začasnih ukrepih za omilitev in odpravo posledic COVID-19
WEC	Svetovni energetske svet (World Energy Council)