



Letno poročilo

družbe Elektro Ljubljana
za poslovno leto **2018**

Vsebina

	Poudarki poslovanja v letu 2018	6
I.	Uvod	9
1.1.	Pismo predsednika uprave	11
1.2.	Poročilo nadzornega sveta	14
1.3.	Predstavitev družbe	22
1.3.1.	OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI	22
1.3.2.	GLAVNE DEJAVNOSTI DRUŽBE	23
1.3.3.	ORGANIZACIJSKA SHEMA DRUŽBE	24
1.3.4.	UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE	25
1.3.5.	POVEZANE DRUŽBE	29
1.3.6.	LASTNIŠKA SESTAVA	30
1.4.	Pomembnejši dogodki v letu 2018	32
1.5.	Načrti za leto 2019	34
1.6.	Izjava o upravljanju družbe	36

II.	Poslovno poročilo	43
2.1.	Poslanstvo, vizija in vrednote družbe	44
2.2.	Splošni pogoji poslovanja	46
2.2.1.	MAKROEKONOMSKO OKOLJE	46
2.2.2.	ENERGETSKO OKOLJE	46
2.3.	Analiza uspešnosti poslovanja v letu 2018	49
2.4.	Distribucija električne energije	55
2.4.1.	DISTRIBUCIJSKO OMREŽJE	55
2.4.2.	PRETOKI ELEKTRIČNE ENERGIJE	57
2.4.3.	DOSTOP DO OMREŽJA	59
2.4.4.	MERJENJE ELEKTRIČNE ENERGIJE	64
2.4.5.	VZDRŽEVANJE OMREŽJA	67
2.4.6.	KAKOVOST PRESKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO	69
2.4.7.	RAZVOJ DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA	74
2.5.	Storitve na trgu	77
2.6.	Investicijska vlaganja	89
2.6.1.	DISTRIBUCIJSKO OMREŽJE	81
2.6.2.	DISTRIBUCIJSKE NAPRAVE IN DOKUMENTACIJA	84
2.6.3.	DRUGA VLAGANJA	84
2.7.	Nabava	86
2.8.	Tehnološki razvoj	87

2.9.	Informacijsko-telekomunikacijska podpora in razvoj	89
2.10.	Sistem kakovosti	91
2.11.	Upravljanje tveganj	94
2.11.1.	STRATEŠKA TVEGANJA	95
2.11.2.	OPERATIVNA TVEGANJA	96
2.11.3.	FINANČNA TVEGANJA	100
III.	Trajnostni razvoj	105
3.1.	Zaposleni	106
3.2.	Zadovoljstvo uporabnikov omrežja	113
3.3.	Družbena odgovornost	116
3.4.	Varstvo okolja	120
IV.	Pomembnejši dogodki po koncu poslovnega leta	123
V.	Poročilo neodvisnega revizorja	125
VI.	Računovodsko poročilo	129
VII.	Izjava uprave	169
	<i>Seznam kratic</i>	172

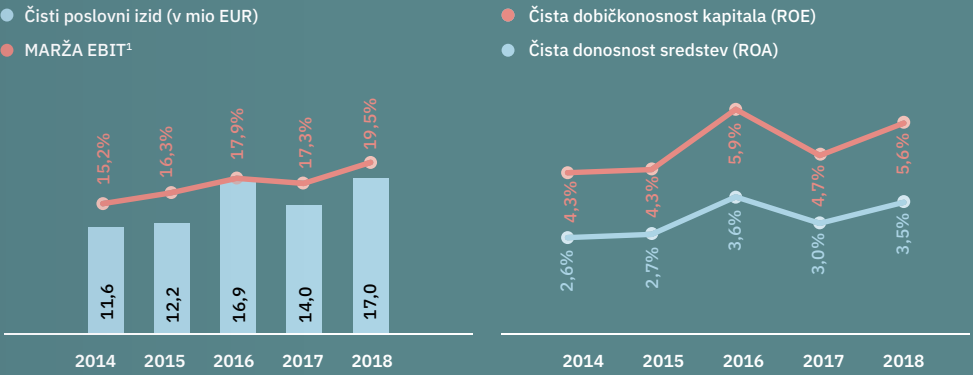
Poudarki poslovanja v letu 2018

v EUR	2018	2017	2016	2015	2014
Čisti prihodki od prodaje	84.388.121	80.753.112	80.118.851	88.005.131	86.734.758
EBIT ¹	20.248.991	16.839.483	17.046.275	16.757.033	16.192.511
EBITDA ²	47.660.382	43.004.834	43.406.744	41.969.883	42.504.047
Čisti poslovni izid	16.965.742	13.978.169	16.893.325	12.160.656	11.605.377
Dodana vrednost ³	79.307.868	73.937.570	73.828.913	69.852.459	71.973.219
Investicijska vlaganja	37.508.591	32.917.281	32.218.570	27.577.729	30.870.258
Vsa sredstva na dan 31. 12.	489.601.491	480.432.984	466.710.427	461.589.169	450.813.109
Kapital na dan 31. 12.	319.939.892	307.862.366	299.144.067	289.035.120	282.350.090
Finančne obveznosti na dan 31. 12.	92.468.912	84.774.093	94.213.381	92.706.826	98.756.821
KAZALNIKI	2018	2017	2016	2015	2014
Gospodarnost poslovanja ⁴	124,2 %	121,0 %	121,7 %	119,5 %	118,0 %
Marža EBITDA ⁵	45,9 %	44,3 %	45,5 %	40,9 %	40,0 %
Čista donosnost sredstev (ROA) ⁶	3,50 %	2,95 %	3,64 %	2,67 %	2,58 %
Čista dobičkonosnost kapitala (ROE) ⁷	5,55 %	4,71 %	5,91 %	4,35 %	4,27 %
Neto finančni dolg/EBITDA	1,87	1,83	2,12	2,01	2,16
ZAPOSLENI	2018	2017	2016	2015	2014
Število zaposlenih na dan 31. 12.	850	841	841	857	858
Povprečno število zaposlenih iz ur	834	838	832	836	864
DEJAVNOST	2018	2017	2016	2015	2014
Distribucija električne energije v MWh	4.259.056	4.187.398	4.041.483	3.971.144	3.874.370
Število odjemalcev na preskrbovalnem področju	341.501	338.525	336.417	334.697	333.264
DELNICA	2018	2017	2016	2015	2014
Dobiček na delnico v EUR	0,43	0,36	0,43	0,31	0,30
Izplačana dividenda na delnico v EUR	0,1200	0,1300	0,1667	0,1407	0,0600
Knjižna vrednost delnice na dan 31. 12. v EUR	8,17	7,86	7,64	7,38	7,21

¹ dobiček iz poslovanja, ² dobiček iz poslovanja pred odpisi, ³ kosmati donos od poslovanja - stroški blaga, materiala in storitev - drugi poslovni odhodki, ⁴ poslovni prihodki/poslovni odhodki, ⁵ EBITDA/kosmati donos od poslovanja⁶ čisti dobiček/povprečna sredstva ⁷ čisti dobiček/povprečni kapital

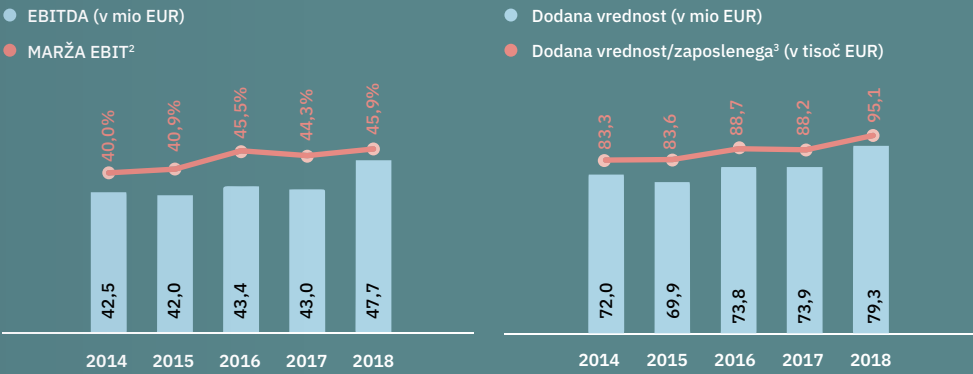
Čisti dobiček je v letu 2018 presegel dobiček predhodnega leta za 3 mio EUR, donos na kapital se je povečal na 5,6 %.

Višji ROE v letu 2016 je predvsem posledica enkratnega učinka zamenjave poslovnega deleža Elektra Ljubljana v družbi Elektro energija z deležem v družbi GEN-EL.



¹ EBIT / Kosmati donos od poslovanja

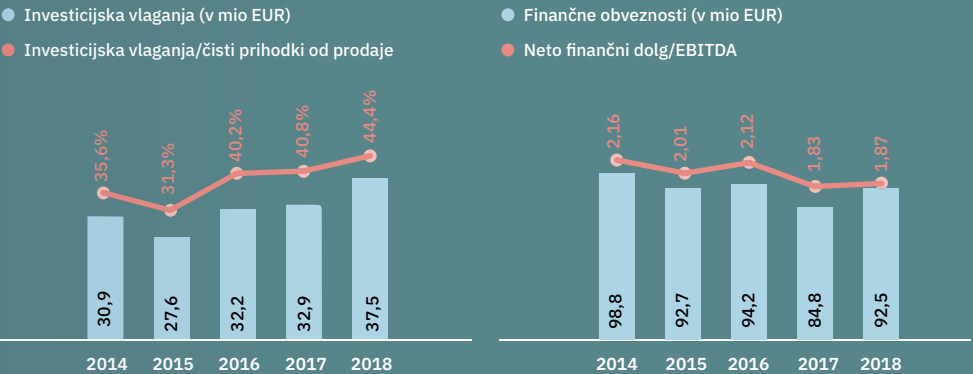
Marža EBITDA je dosegla najvišjo vrednost v zadnjem obdobju; prav tako tudi dodana vrednost na zaposlenega.

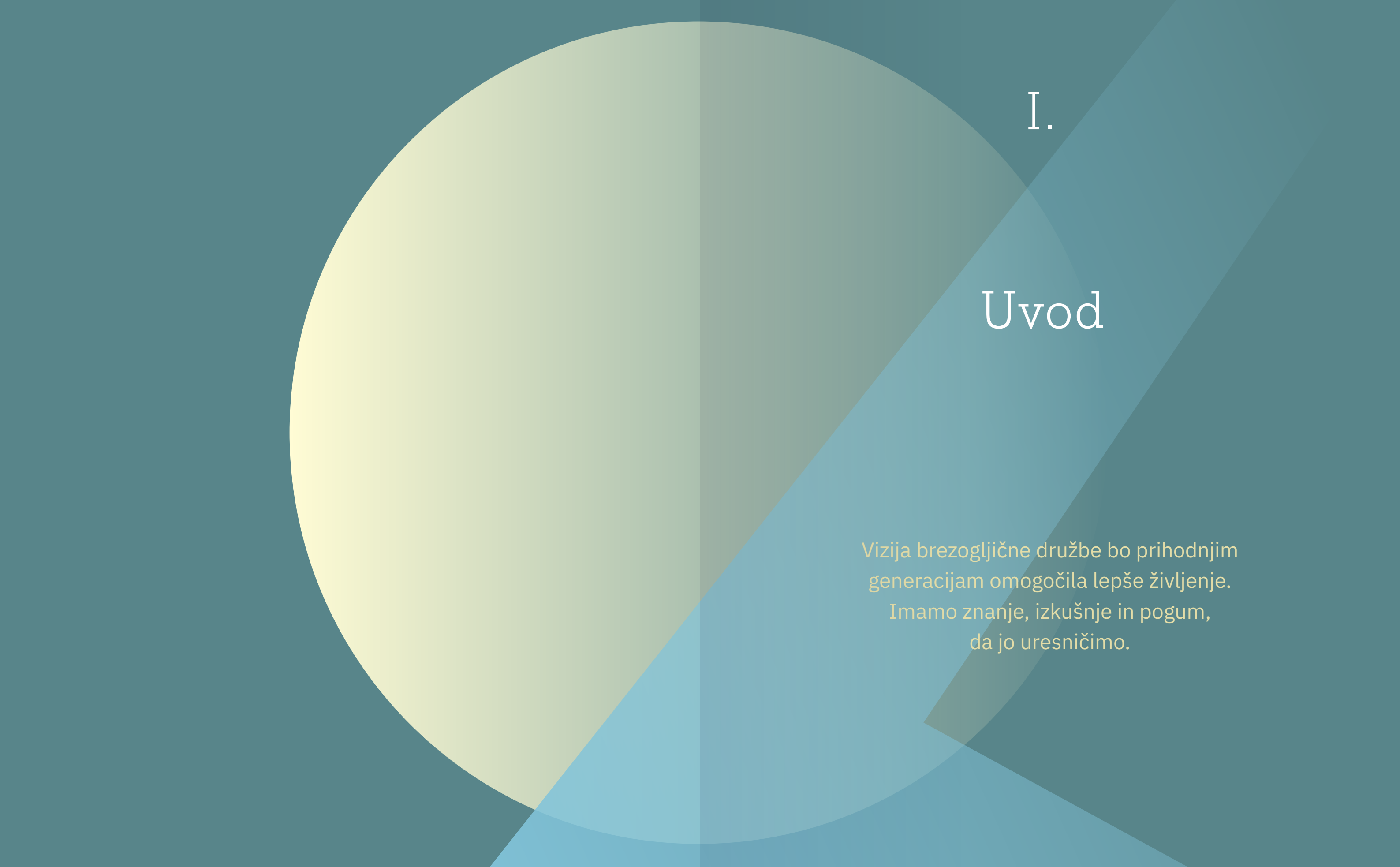


² EBITDA / Kosmati donos od poslovanja

³ Na povprečno število zaposlenih iz ur

Investicijska vlaganja smo v letu 2018 povečali za 14 %, pri čemer smo razmerje neto finančnega dolga na EBITDA obdržali na ravni predhodnega leta.





I.

Uvod

Vizija brezogljične družbe bo prihodnjim generacijam omogočila lepše življenje.
Imamo znanje, izkušnje in pogum,
da jo uresničimo.



Mag. Andrej Ribič

predsednik uprave Elektra Ljubljana

1.1. Pismo predsednika uprave

Spoštovani delničarji, poslovni partnerji, sodelavci,

Za nami je najuspešnejše poslovno leto, ki smo ga sklenili s še boljšim poslovnim rezultatom kot lani. S 17 milijoni čistega dobička spadamo v vrh slovenskih nadpovprečno varnih in kredibilnih podjetij. Z letom, ki je za nami, pa se končuje tudi triletno regulativno obdobje 2016–2018. Skupaj nam je v tem obdobju uspelo ustvariti več kot 47 milijonov evrov čistega dobička in več kot 134 milijonov evrov EBITDA. Intenzivno smo obnavljali tudi elektroenergetsko strukturo in izpeljali naložbe v vrednosti več kot 102 milijona evrov. Pri tem pa nismo povečevali zadolženosti družbe. Vpliv gospodarske rasti na rast podjetja je bil značilen za iztekajoče se regulativno obdobje, v tem

času smo namreč distribuirali za 5 odstotkov več električne energije in na naše omrežje priklopili več kot 5000 novih odjemalcev. Pri tem pa nismo pozabili na gospodarnost in učinkovitost. Dodana vrednost v tem obdobju, donos na sredstva, donos na kapital in gospodarnost poslovanja so se ves čas izboljševali. Večje je tudi premoženje naših delničarjev, knjigovodska vrednost delnic je v tem obdobju narasla za 7 odstotkov. Zlata bonitetna odličnost AAA, ki nas prav tako uvršča v podjetniško elito, je za vse nas ponovna potrditev, da smo v družbi Elektro Ljubljana skupaj na pravi poti. Ponosni smo na certifikat Družini prijazno podjetje in certifikate kakovosti ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 27001.

Ob vsem tem smo samo v letu 2018 intenzivno obnavljali elektroenergetsko infrastrukturo in izpeljali naložbe v vrednosti 37,5 milijona evrov. Med najpomembnejšimi projekti sta bili izvedba prve faze del na RTP Hrastnik, ki med drugim obsega tudi prehod 35 kV napajalne napetosti na novo 20 kV, in izvedba gradbenih del na RTP Ivančna Gorica, ki bo v letu 2020 omogočila izboljšanje zanesljivosti napajanja in nadaljnji razvoj območja Ivančne Gorice. Dogradili smo tudi 20 kV stikališče na RTP Potniški center Ljubljana in končali gradnjo 110 kV kabelskega dela voda na daljnovodu DV 2 x 110 kV Bršljin–Gotna vas, s čimer smo zagotovili zanesljivejše napajanje Novega mesta in Bele krajine.

Intenzivno smo se ukvarjali z razvojem in posodobitvijo informacijske podpore osnovni dejavnosti ter sodelovali pri pripravi in implementaciji nove zakonodaje. Pripravili smo Razvojni načrt za obdobje 2019–2028, ki upošteva državne zaveze k realizaciji projektov e-mobilnosti in ogrevanja na električno energijo.

Področje merjenja električne energije se močno posodablja. V letu 2018 smo uspešno nadaljevali nameščanje naprednih števec električne energije, v sistem naprednega merjenja smo vključili že več kot 52 odstotkov vseh uporabnikov distribucijskega sistema. Vzpostavljamo nova programska orodja, nove pristope k vzdrževanju merilne opreme in nadgradnji sedanjih

programskih rešitev, ki pomembno pripomorejo k izboljšani funkcionalnosti. Med drugim sodelujemo tudi pri evropskem projektu EDI, ki naj bi prinesel napredno programsko rešitev za še kakovostnejše nadzorovanje delovanja števec in odkrivanje potencialnih anomalij v omrežju. S takšnim konceptom razmišljanja želimo vzpostaviti sistem t. i. prediktivnega vzdrževanja.

Zavedamo se, da moramo ves čas držati korak z najnovejšimi smernicami na področju našega delovanja, zato se intenzivno vključujemo v mednarodne razvojne projekte. V projektu Integrid sodelujemo pri razvoju nove storitve virtualne elektrarne za dobavitelje in za systemskega operaterja distribucijskega omrežja. V projektu FutureFlow, ki poteka tretje leto in se ukvarja z oblikovanjem e-trgovalne rešitve za izravnavo električne energije na izravnalnem trgu in prerazporejanjem proizvodnje v Evropi, smo postali enakopravni partner. Veliko dela pa smo vložili tudi v projekt Flexitranstore, pri katerem sodelujemo s testiranjem senzorjev DLR (Dynamic Line Rating), ki smo jih namestili na izbranem visokonapetostnem daljnovodu.

Ostajamo vodilno slovensko podjetje na področju e-mobilnosti. Upravljamo največjo mrežo polnilnic za e-vozila pod blagovno znamko Gremo na elektriko. Kot pionirji na tem področju smo si pridobili veliko dragocenih izkušenj, zato je izjemnega pomena, da jih skupaj z znanjem delimo z drugimi distribucijskimi podjetji na območju Slovenije. Prizadevamo si tudi, da bi vsi slovenski

ponudniki teh storitev uvedli enoten sistem in si tako olajšali poslovanje.

Lani smo prenovili celostno grafično podobo naše družbe. Od časov, ko smo v našem podjetju sprejeli staro podobo, se je poslovanje naše družbe, največjega distributerja električne energije v Sloveniji, precej spremenilo. Nova strela v obliki štorcklje predstavlja našo predanost prihodnosti, skrbi za okolje in za vse, ki prebivajo na območju, za katerega skrbimo. Kot štorcklja skrbi za svoje gnezdo, tudi naši zaposleni skrbijo za omrežje, brez katerega si ni več mogoče predstavljati dostojnega življenja. Nova podoba je tudi izraz vsega, za kar si prizadevamo in za čimer stremimo.

Letos mineva tudi pet let od žledoloma, ko smo bili zaposleni postavljeni pred eno največjih preizkušenj za naše podjetje. Zdaj z zadovoljstvom ugotovljamo, da je odprava škode, ki smo jo ocenili na več kot 24 milijonov evrov, končana. Je pa bil žled za nas tudi opomin o moči in nepredvidljivosti narave. Kljub dejstvu, da spada slovensko energetsko omrežje v svetovni vrh, saj nas je WORLD Energy Council v Trilemmi lani uvrstil na 6. mesto, po zanesljivosti delovanja pa na 2. mesto na svetu, je narava v le nekaj urah enormno poškodovala naše omrežje. Zato podpiramo napor okoljske politike k prehodu v brezogljicho družbo, katere temelje je postavil Pariški sporazum leta 2015, izvedbo pa z dogovorom potrdilo več kot 200 držav v poljskih Katovicah. Ta bo imel velikanski vpliv tudi na politiko razvoja energetskega omrežja.

Energetsko politiko prihodnosti bo oblikovala okoljska politika. Vloga uporabnika se pomembno spreminja, kar bo vplivalo na sisteme distribucijskih omrežij. Pri prilagajanju na te spremembe bo treba poiskati izvirne rešitve zlasti na področju telekomunikacij in digitalizacije. Posledica izvajanja nove okoljske politike bodo pospešena gradnja novih proizvodnih virov, elektrifikacija mobilnosti, zagotavljanje samopreskrbe z različnimi proizvodnimi viri, uvajanje hranilnikov ter naprednih sistemov vodenja in merjenja. Ti bodo zagotavljali prilaganje proizvodnje in porabe električne energije, ki se že od leta 2011 povečuje. Povečala se bo tudi proizvodnja električne energije iz razpršenih obnovljivih virov, kar bo dodatno obremenilo omrežje. Naša vloga je, da sledimo razvoju energetske politike tudi v prihodnjem, za distribucijo tako zelo pomembnem obdobju. Tudi vloga države pri realokaciji omrežninskih prispevkov bi morala v prihodnjem regulativnem obdobju slediti tej vlogi in vplivu energetske politike.

Usmerjeni smo v razvoj in omogočanje brezogljicne družbe, ki bo prihodnjim generacijam omogočila lepše življenje. Pred nami so veliki izzivi. Za spopad z njimi pa imamo dovolj znanja, izkušenj in poguma. In imamo vizijo.

Mag. Andrej Ribič,
predsednik uprave

1.2. Poročilo nadzornega sveta

Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Elektro Ljubljana je v letu 2018 zagotavljal odgovoren nadzor poslovanja družbe Elektro Ljubljana. Nadzorni svet je svoje delo opravljal skladno s pooblastili in pristojnostmi, določenimi z zakonskimi predpisi, Statutom, Poslovníkom o delu nadzornega sveta in drugimi priporočili dobre prakse, predvsem Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter skladno s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga.

Nadzorni svet je v letu 2018 deloval v sestavi: mag. Andrej Šušteršič – predsednik, David Valentinčič – namestnik predsednika, mag. David Skornšek, mag. Davorin Dimič in predstavnika zaposlenih Egon Hoda ter Mitja Fabjan do 1. 3. 2018 in Igor Adlešič od 2. 3. 2018.

Nadzorni svet se je v letu 2018 sestel na 8 rednih sejah in 1 korespondenčni seji. V letu 2018 so se razen dveh članov, ki sta bila po enkrat upravičeno odsotna, vsi drugi člani udeležili vseh sej. V delovanju nadzornega sveta so tako vključeni vsi člani nadzornega sveta, ki z aktivno udeležbo v razpravah pripomorejo k učinkovitemu uresničevanju nalog v pristojnosti nadzornega sveta.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temelji na spremljanju doseganja ciljev družbe Elektro Ljubljana in na spoštovanju zakonodaje. Nadzorni svet se je redno seznanjal s poročili o poslovanju ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne sklepe in spremljal njihovo realizacijo. Nadzorni svet ima oblikovane tudi naslednje komisije: Revizijsko komisijo, Komisijo za kadre in izobraževanje, Komisijo za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj ter Komisijo za vrednotenje dela nadzornega sveta. Komisije nadzornega sveta obravnavajo ožja strokovna področja ter o njih poročajo in svetujejo nadzornemu svetu, pri čemer odločanje ostaja v pristojnosti nadzornega sveta.

Sestava nadzornega sveta omogoča učinkovito razpravo in sprejemanje kakovostnih odločitev. Člani nadzornega sveta imajo ustrezno strokovno znanje in izkušnje, svoje znanje pa so nadgrajevali tudi z udeležbo na različnih strokovnih seminarjih in izobraževalnih srečanjih, ki so potekala v organizaciji Slovenskega državnega holdinga in drugih strokovnih organizacij. Skupaj so se tako v letu 2018 udeležili 14 izobraževanj.

Delo komisij nadzornega sveta

V letu 2018 se je Revizijska komisija sestala na 4 rednih sejah, Komisija za kadre in izobraževanje na 3 rednih sejah, Komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj se je sestala na 4 rednih sejah, Komisija za vrednotenje dela nadzornega sveta pa se je v letu 2018 sestala na 2 rednih sejah. Nadzorni svet je na svoji 11. redni seji 15. 10. 2018 sprejel sklep številka 16, v skladu s katerim je ukinil Komisijo za vrednotenje dela nadzornega sveta, postopek vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta pa se bo v sklopu nadzornega sveta izvajal tudi v prihodnje.

Predsedniki komisij so o delu komisij redno poročali na sejah nadzornega sveta. Nadzorni svet je obravnaval predloge sklepov komisij in podana priporočila ter na podlagi skrbne presoje tudi sprejel ustrezne sklepe. Nadzorni svet je redno spremljal uresničevanje lastnih sklepov.

Ocena dela uprave in nadzornega sveta

Uprava se je redno udeleževala vseh sej nadzornega sveta. Nadzorni svet meni, da je bilo njegovo sodelovanje z upravo ustrezno, skladno z zakonodajo in dobro prakso ter da je bil po lastnem vedenju obveščen o pomembnih dogodkih, ki so nujni za izvajanje nadzora nad poslovanjem družbe. Predsednik nadzornega sveta in predsednik uprave sta tudi v letu 2018 med sejami ostala v stikih, se posvetovala in komunicirala o odprtih zadevah. Uprava je tudi v letu 2018 pravočasno pripravila vse potrebne podatke, gradivo, poročila in informacije, da je nadzorni svet lahko kakovostno opravljal svoje delo.

Nadzorni svet je v skladu s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga ter v skladu z dobro korporativno prakso veliko pozornost namenil tudi stalnemu izboljševanju svojega dela. Samoocena dela nadzornega sveta po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije je pokazala, da delovanje nadzornega sveta in njegovih komisij iz leta v leto dosega najvišje standarde. Izvedeni postopki samoocenjevanja dvigujejo raven delovanja nadzornega sveta, kar se kaže tudi v večji kakovosti nadzora poslovanja.

Nadzorni svet glede na navedeno meni, da je bilo njegovo delo v letu 2018 uspešno.

Najpomembnejše teme sej nadzornega sveta v letu 2018

Na 8 rednih in 1 korespondenčni seji je nadzorni svet obravnaval in sprejel naslednje pomembnejše sklepe:

- na 5. redni seji 18. 1. 2018 se je nadzorni svet seznanil s pogodbo za oddajo javnega naročila št. JN2017/069: RTP 110/20 kV Ivančna Gorica (gradbena dela) ter na podlagi 2. odstavka 7. člena Pravilnika o dodelitvi sponzorskih in donatorskih sredstev družbe Elektro Ljubljana, d. d., in 38.a člena Zakona o gospodarskih družbah podal soglasje upravi družbe k sklenitvi sponzorske pogodbe s Kajaško zvezo Slovenije v vrednosti 35.000 EUR;
- na 6. redni seji 15. 3. 2018 se je nadzorni svet seznanil z oceno poslovanja družb Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE v letu 2017 ter sprejel sklep, da se postopki zoper odgovorne in nekdanje vodilne osebe v družbi Elektro energija speljejo v skladu s predlogom Odvetniške pisarne Neffat. Kazenska ovadba zoper nekdanjega direktorja oddelka za trgovanje na debelo v družbi Elektro energija se vloži pri pristojnem organu v nadaljnjo obravnavo;
- na 7. redni seji 19. 4. 2018 se je nadzorni svet seznanil z oceno poslovanja družbe Elektro Ljubljana in družbe Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1-2/2018 z mesečnim likvidnostnim poročilom za marec 2018. Nato se je nadzorni svet seznanil z nerevidiranim letnim poročilom družbe Elektro Ljubljana za leto 2017 in nerevidiranim letnim poročilom družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2017. V nadaljevanju se je podal soglasje k prodaji nepremičnin in parkirnih prostorov na Slovenski cesti 58 v Ljubljani ter sprejel tudi Poročilo o analizi matrik v postopku vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta;
- na 8. redni seji 24. 5. 2018 se je nadzorni svet seznanil s poročilom o poslovanju družbe Elektro Ljubljana in družbe Elektro Ljubljana OVE za prvi kvartal 2018 z mesečnim likvidnostnim poročilom za april 2018. Na tej seji se je nadzorni svet posvetil pripravi gradiva za skupščino in njeni organizaciji; preveril in potrdil je revidirano letno poročilo družbe Elektro Ljubljana za leto 2017 ter podal soglasje k letnemu poročilu družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2017, potrdil je tudi predlog za uporabo bilančnega dobička ter dal soglasje k razporeditvi čistega dobička. Seznanil se je s Poročilom uprave o odkupu lastnih delnic v letu 2017 in v tej zvezi podal informacijo skupščini. Skupščini je predlagal sprejetje sklepa, da bi za pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2018 imenovali revizijsko hišo BDO REVIZIJA, d. o. o., družbo za revidiranje, Cesta v Mestni log 1, 1000 Ljubljana. Nadzorni svet je na tej seji podal soglasje k sklenitvi pogodbe za oddajo javnega naročila št. JN2018/011: Izgradnja DV 2 x 110 kV RTP Grosuplje–RTP Trebnje/odsek Ivančna Gorica–Trebnje, razpisni sklop št. 1: Gradbena dela temeljenja DV-stebrov in dostopne poti, krajinska ureditev, izdelava in dobava jeklenih konstrukcij DV-stebrov in montaža jeklenih konstrukcij DV-stebrov ter se seznanil s pogodbami za oddajo javnega naročila JN2018/004: Izvajanje posekov na trasah visokonapetostnih (VN) vodov ter sredjenapetostnem (SN) in nizkonapetostnem (NN) omrežju v obdobju 2018–2020. Nadzorni svet je soglašal z odprodajo prenosnega dela omrežja, ki ga predstavlja DV 110 kV Kočevje–Hudo, kot to določa 512. člen Energetskega zakona in uredba o razmejitvi 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem, po knjigovodski vrednosti. Nadzorni svet je soglašal s sklenitvijo Pogodbe o nakupu 2,5 % poslovnega deleža v družbi GEN-EL med družbama GEN-I in Elektro Ljubljana z dne 22. 5. 2018, pa tudi s sklenitvijo Pogodbe o ustanovitvi prodajne (put) opcije za 2,5 % delež v družbi GEN-EL med družbama GEN-I in Elektro Ljubljana z dne 22. 5. 2018. Na tej seji je nadzorni svet podal tudi soglasje k Letnemu načrtu notranjih revizij za leto 2018;

- na 1. korespondenčni seji 20. 6. 2018 je nadzorni svet na podlagi 28. člena Statuta družbe podal naslednja soglasja Upravi: k sklenitvi Pogodbe o prenosu prodajne (put) in nakupne (call) opcije za 22,5 % delež v družbi GEN-EL z družbo GEN energija in Gen-I in Pogodbe o prenosu prodajne (put) opcije za 2,5 % delež v družbi GEN-EL z družbo GEN energija in Gen-I, k sklenitvi Pogodbe o spremembi pogodbe o ustanovitvi nakupne (call) opcije za 22,5 % delež in Pogodbe o ustanovitvi dodatne nakupne (call) opcije za 2,5 % delež z družbo GEN energija in k sklenitvi Pogodbe o spremembi pogodbe o ustanovitvi prodajne (put) opcije za 25 % delež z družbo GEN energija;
- na 9. redni seji 20. 6. 2018 se je nadzorni svet seznanil z rezultati poslovanja družb Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1–4/2018 z mesečnim likvidnostnim poročilom za maj, nato je nadzorni svet družbe Elektro Ljubljana podal predhodno soglasje k sklepu o sprejetju nove dejavnosti družbe Elektro Ljubljana OVE, in sicer: 68.200 Oddajanje in obratovanje lastnih in najetih nepremičnin. V nadaljevanju se je podal naslednja soglasja: k prodajni pogodbi za nepremičnine – zemljišča v Litiji, k prodaji transformatorske postaje Meles Ribnica s pripadajočo opremo, k pogodbi za javno naročilo št. JN2017/004: Nabava, implementacija in vzdrževanje Distribucijskega centra vodenja Elektra Ljubljana (DCV EL) ter se seznanil s pogodbo za oddajo javnega naročila št. JN2018/017: Dobava opreme vodenja, zaščite in meritev za RTP 110/20 kV Potniški center;
- na 10. redni seji 10. 9. 2018 se je nadzorni svet seznanil s poročilom o poslovanju družb Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1–6/2018 z mesečnim likvidnostnim poročilom za julij 2018, sprejel je osnutek poslovnega načrta družbe Elektro Ljubljana za leto 2019 z oceno za leti 2020 in 2021 ter podal ustanovitelju družbi Elektro Ljubljana predhodno soglasje za sprejetje osnutka poslovnega načrta družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2019 z oceno za leti 2020 in 2021. V nadaljevanju se je nadzorni svet seznanil: s Poročilom zunanje presoje, ki ga je podal SIQ-ja za leto 2018, in odgovorom uprave na poročilo, z Načrtom razvoja omrežja družbe Elektro Ljubljana za prihodnje desetletno obdobje 2019–2027 in s Planom kadrov za obdobje 2019–2021. Na tej seji je nadzorni svet izvedel, da direktorju družbe Elektro Ljubljana OVE poteče mandat 17. 3. 2019, predstavljen pa mu je bil tudi način izbire direktorja družbe Elektro Ljubljana OVE. Nadzorni svet je na tej seji podal soglasje k pogodbi o prodaji poslovnih prostorov na Slovenski cesti 58 in soglasje k pogodbi o nakupu poslovnih prostorov na Slovenski cesti 56 v Ljubljani;
- na 11. redni seji 15. 10. 2018 je nadzorni svet skladno s 40. členom Statuta družbe Elektro Ljubljana, d. d., sprejel Poslovni načrt družbe Elektro Ljubljana za obdobje 2019–2021 ter podal ustanovitelju družbi Elektro Ljubljana predhodno soglasje za sprejetje poslovnega načrta družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2019 z oceno za leti 2020 in 2021. Na tej seji je upravi podal naslednja soglasja: k pogodbam o prenosu 110 kV daljnovodov med družbama ELES in Elektro Ljubljana, k pogodbi za oddajo javnega naročila št. JN2018/042: Dobava distribucijskih transformatorjev SN/NN in soglasje k pogodbi za oddajo javnega naročila št. JN2018/044: Dobava sredjenapetostnih (SN) Al 20 kV energetskih kablov. Na podlagi drugega odstavka 17. člena Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Elektro Ljubljana OVE, d. o. o., je nadzorni svet podal soglasje k imenovanju mag. Matjaža Glaviča na mesto direktorja družbe Elektro Ljubljana OVE, d. o. o., Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana, in sicer za čas trajanja mandata, od 18. 3. 2019 do 17. 3. 2023, to je za štiri leta. Nadzorni svet je na tej seji sprejel tudi sklep o odpravi Komisije za vrednotenje dela nadzornega sveta;

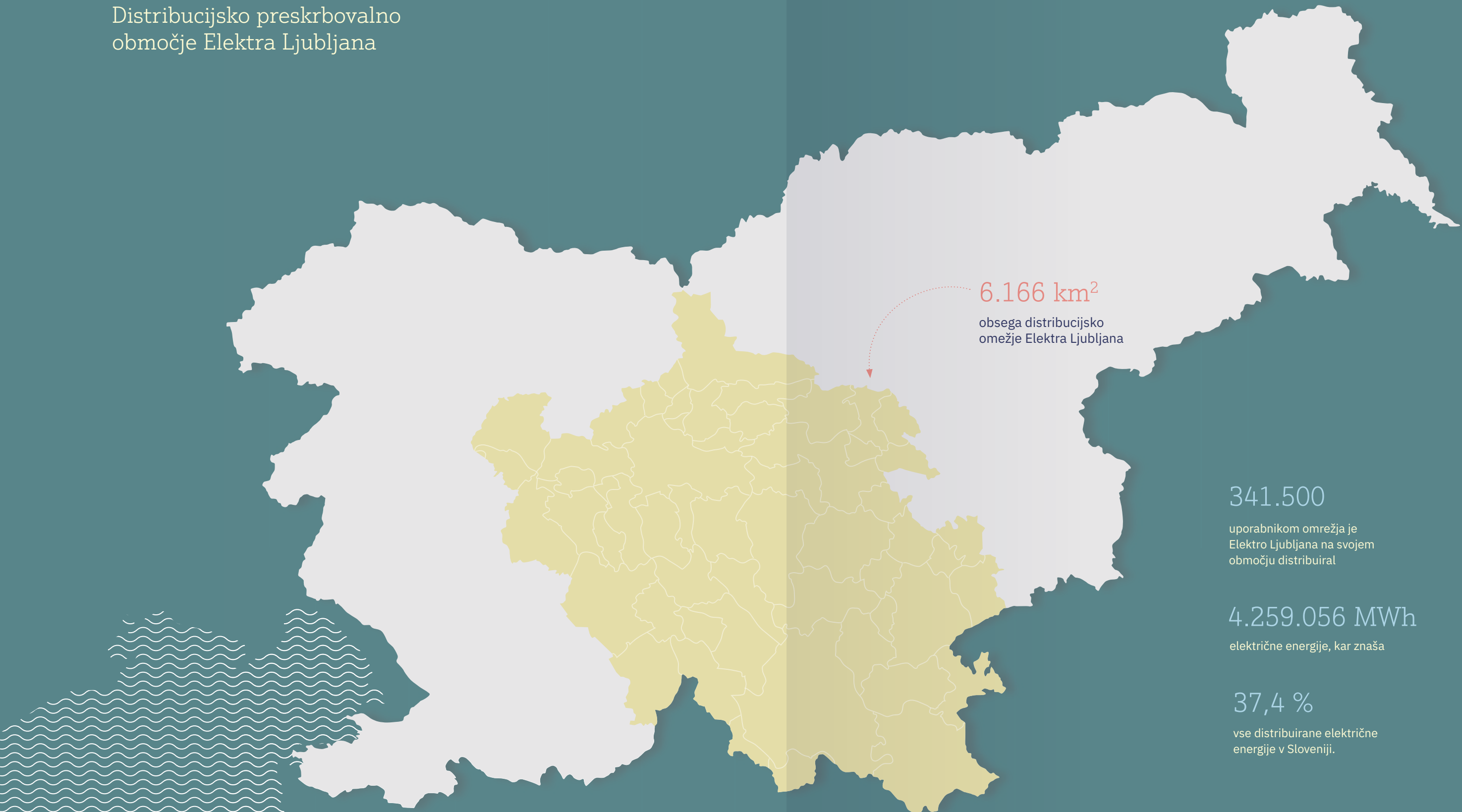
- na 12. redni seji 13. 12. 2018 je nadzorni svet sprejel Program dela nadzornega sveta in komisij za leto 2019, seznanil se je s Poročilom o poslovanju družb Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1-9/2018 z mesečnim likvidnostnim poročilom za oktober ter podal soglasja k sklenitvi naslednjih pogodb: Pogodbi o zagotavljanju informacijskih storitev z Informatiko, d. d., sponzorski pogodbi s Kajakaško zvezo Slovenije in pogodbi o nakupu nepremičnine v lasti Mestne občine Ljubljana. Na tej seji se je nadzorni svet seznanil s poročilom uprave o stroških uvajanja novega logotipa.

Sklep

Nadzorni svet ugotavlja, da je na podlagi spremljanja in opravljenega nadzora poslovanja v letu 2018 družba poslovala zelo uspešno in skrbno sledila uresničevanju načrtanih ciljev.

Mag. Andrej Šušteršič,
predsednik nadzornega sveta

Distribucijsko preskrbovalno območje Elektra Ljubljana



6.166 km²
obsega distribucijsko
omežje Elektra Ljubljana

341.500

uporabnikom omrežja je
Elektro Ljubljana na svojem
območju distribuiral

4.259.056 MWh

električne energije, kar znaša

37,4 %

vse distribuirane električne
energije v Sloveniji.

1.3. Predstavitev družbe

Elektro Ljubljana upravlja največje elektrodistribucijsko omrežje v Sloveniji, ki se razprostira na 6.166 km², tj. 30 % celotne površine Slovenije, in po katerem napaja več kot 341.500 odjemalcev električne energije.

Leta 2018 je bilo vsem končnim odjemalcem na preskrbovalnem območju Elektra Ljubljana distribuiranih 4.259.056 MWh električne energije, kar je 37,4 % distribuirane električne energije vseh petih elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji.

1.3.1. OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI

naziv družbe	Elektro Ljubljana, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.
sedež družbe	Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana
temeljna dejavnost	35.130 Distribucija električne energije
predsednik uprave	mag. Andrej Ribič
predsednik nadzornega sveta	mag. Andrej Šušteršič
telefon	(01) 230 40 00
faks	(01) 231 25 42
e-pošta	info@elektro-ljubljana.si
spletni naslov	www.elektro-ljubljana.si
identifikacijska številka	SI49977725
matična številka	5227992000
datum vpisa v sodni register	21. 12. 1990
osnovni kapital	163.412.977,80 EUR
število kosovnih delnic	39.160.286
organiziranost družbe	delniška družba
število zaposlenih	850 (31. 12. 2018)

1.3.2. GLAVNE DEJAVNOSTI DRUŽBE

Temeljna dejavnost družbe Elektro Ljubljana je upravljanje infrastrukture za distribucijo električne energije. Elektro Ljubljana je lastnik elektrodistribucijske infrastrukture in jo daje v najem izvajalcu gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo, družbi SODO. Poleg tega za SODO izvaja tudi naslednje pogodbeno dogovorjene storitve:

- vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture in organiziranje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- načrtovanje razvoja omrežja,
- priprava in vodenje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti preskrbe z električno energijo,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa do distribucijskega omrežja in drugih storitev za uporabnike.

Skladno s pogodbo Elektro Ljubljana v svojem imenu in za račun SODO končnim uporabnikom distribucijskega omrežja izdaja račune za uporabo omrežja, za omrežnino za priključno moč in za nadstandardne storitve SODO.

Elektro Ljubljana svojo dejavnost izvaja v sklopu organizacijskih enot (OE) z naslednjimi nalogami:

OE Obratovanje in razvoj distribucijskega omrežja:

- vodenje obratovanja distribucijskega elektroenergetskega sistema (DEES),
- koordinacija obratovanja s sosednjimi in prenosnim omrežjem,
- distribucija električne energije po distribucijskem omrežju,
- upravljanje sredstev DEES,
- načrtovanje razvoja DEES,
- izvajanje meritev in analiz na področju kakovosti napetosti električne energije,
- zagotavljanje razvoja in vzdrževanja merilno komunikacijske infrastrukture,
- upravljanje merilnih podatkov,
- obračun električne energije in omrežnine,
- zagotavljanje dostopa do distribucijskega omrežja uporabnikom.

OE Storitve na distribucijskem omrežju:

- izvajanje storitev vzdrževanja in gradnje distribucijskega omrežja,
- trženje storitev, svetovanje, projektiranje in izvedba del s področja načrtovanja, gradnje, vzdrževanja in optimizacije porabniških elektroenergetskih omrežij.

Skupne strokovne službe so organizirane v sklopu OE Informacijsko-komunikacijske tehnologije, OE Skupne storitve in OE Računovodsko-finančne storitve ter vodstvenih služb uprave družbe, ki so: Služba za tehnološki razvoj, Služba za korporativno komuniciranje in Služba notranje revizije. Lokacijsko se posamezne dejavnosti izvajajo na sedežu družbe v Ljubljani in na petih distribucijskih enotah: Ljubljana mesto, Ljubljana okolica, Novo mesto, Trbovlje in Kočevje.

1.3.3. ORGANIZACIJSKA SHEMA DRUŽBE



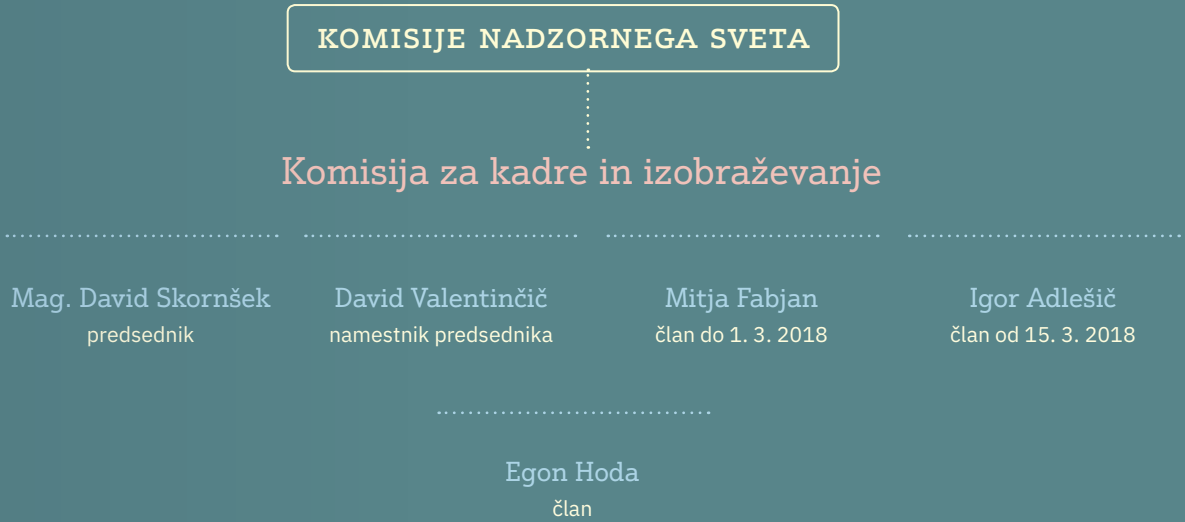
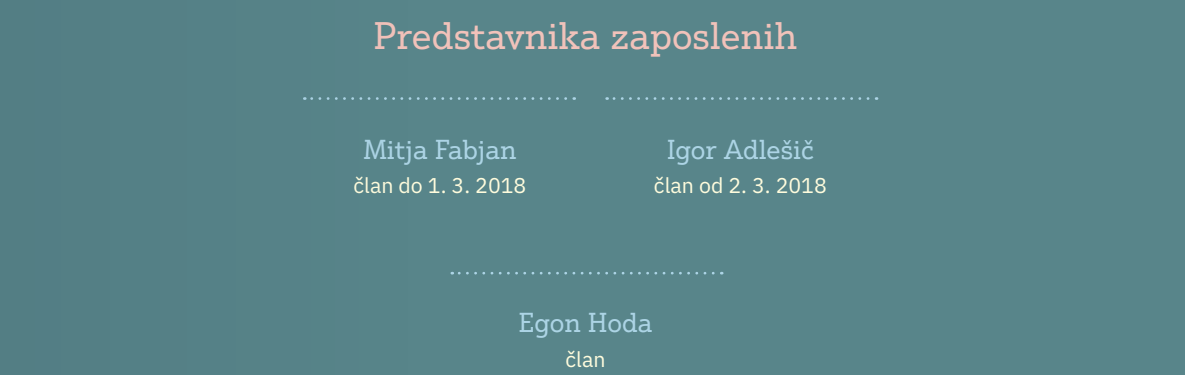
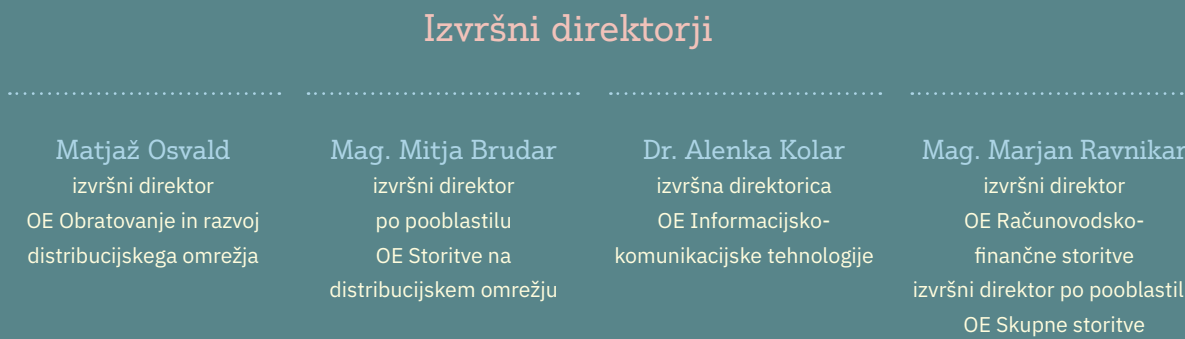
S 1. 1. 2019 je bila Služba za IKT preoblikovana v samostojno organizacijsko enoto OE Informacijsko-komunikacijske tehnologije, iz OE Obratovanje in razvoj DO pa je bila Služba za napredne storitve in projekte predstavljena med vodstvene službe uprave kot Služba za tehnološki razvoj.

1.3.4. UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE

Temelj delovanja družbe Elektro Ljubljana je Zakon o gospodarskih družbah, medtem ko konkretne pristojnosti in naloge s področja upravljanja in vodenja izhajajo iz veljavnega Statuta družbe.

Upravljavsko strukturo Elektra Ljubljana sestavljata poleg skupščine še dva organa, in sicer nadzorni svet in uprava. Na skupščini delničarji družbe uresničujejo svoje pravice, odločajo o sprejetju letnega poročila, uporabi bilančnega dobička, imenovanju oz. odpoklicu članov nadzornega sveta, spremembah statuta in izvajajo druge, z zakonom določene aktivnosti. Funkcija nadzornega sveta je nadzor nad vodenjem poslov družbe, kar mu daje pravico, da od uprave zahteva poročanje o vprašanjih, ki jih določa zakon, ter o vprašanjih, ki se mu zdijo pomembna. Uprava pa je nosilec dveh funkcij, to sta poslovodstvo in zastopanje družbe, ki sta v njeni izvorni pristojnosti.

Družba je redno notranje in zunanje revidirana.



Komisija za vrednotenje dela nadzornega sveta

Mitja Fabjan	Igor Adlešič	Mag. Davorin Dimič	Mag. Andrej Šušteršič
predsednik do 1. 3. 2018	predsednik od 15. 3. 2018	namestnik predsednika	član

Nadzorni svet je na svoji 11. redni seji 15. 10. 2018 sprejel sklep številka 16, v skladu s katerim je razpustil Komisijo za vrednotenje dela nadzornega sveta, postopek vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta pa se bo v sklopu nadzornega sveta izvajal tudi v prihodnje.

Revizijska komisija

David Valentinčič	Mag. David Skornšek	Mag. Saša Jerman
predsednik	namestnik predsednika	članica

Komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj

Mag. Davorin Dimič	Egon Hoda	Mag. Andrej Šušteršič
predsednik	namestnik predsednika od 15. 3. 2018	član

ČLANSTVO V ORGANIH UPRAVLJANJA ALI NADZORA
POVEZANIH IN NEPOVEZANIH DRUŽB, KI JIH ZASEDAJO
ČLANI ORGANOV VODENJA IN NADZORA

Mag. Andrej Ribič
predsednik uprave družbe Elektro Ljubljana, d. d.
namestnik predsednika nadzornega sveta družbe Stelkom, d. o. o.,
Špruha 19, 1236 Trzin

1.3.5. POVEZANE DRUŽBE

Družba Elektro Ljubljana ima odvisno družbo Elektro Ljubljana OVE, ki je v njeni 100-odstotni lasti. Osnovna dejavnost družbe Elektro Ljubljana OVE je razvoj uporabe obnovljivih virov energije, predvsem proizvodnje električne energije iz 100-odstotno obnovljivih virov energije.

Poleg tega ima družba Elektro Ljubljana še 27,7 % delež v družbi Informatika, d. d., in 25 % delež v družbi GEN-EL, d. o. o.

naziv družbe:	Elektro Ljubljana OVE, inženiring s področja obnovljivih virov energije, d. o. o.
sedež družbe:	Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana
temeljna dejavnost:	35.111 Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah
vodstvo:	mag. Matjaž Glavič, direktor
telefon:	(01) 56 57 500
e-pošta:	info@el-ove.si
spletni naslov:	www.el-ove.si
identifikacijska številka:	SI46895728
matična številka:	1702203000
datum vpisa v sodni register	14. 3. 2002
osnovni kapital	139.869,00 EUR
organiziranost družbe	družba z omejeno odgovornostjo
število zaposlenih	8 (31. 12. 2018)

1.3.6. LASTNIŠKA SESTAVA

Osnovni kapital družbe Elektro Ljubljana znaša

163.412.977,80 €

Razdeljen je na **39.160.286** prosto prenosljivih navadnih imenskih kosovnih delnic. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoči znesek v osnovnem kapitalu, vse delnice so delnice enega razreda.

Knjigovodska vrednost delnice je na dan 31. 12. 2018 znašala

8,17 €.

Bila je **3,9 %** višja kot leta 2017.

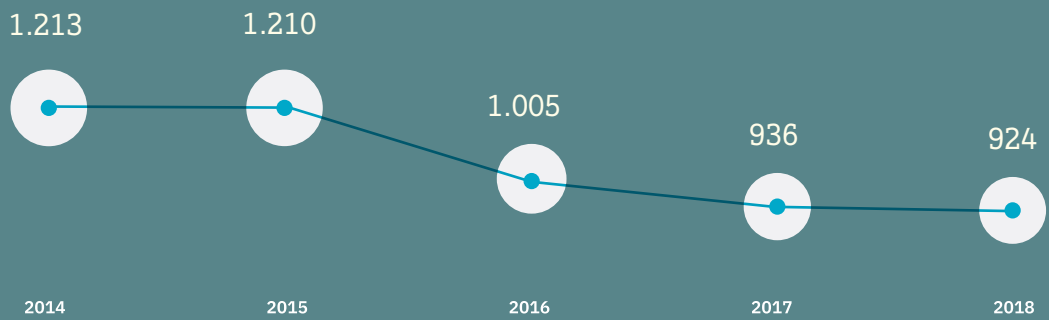
V skladu s sklepom skupščine je družba v letu 2016 začela odkup lastnih delnic ter jih v letih 2016 in 2017 odkupila

29.700.

V letu 2018 novih lastnih delnic ni pridobila.

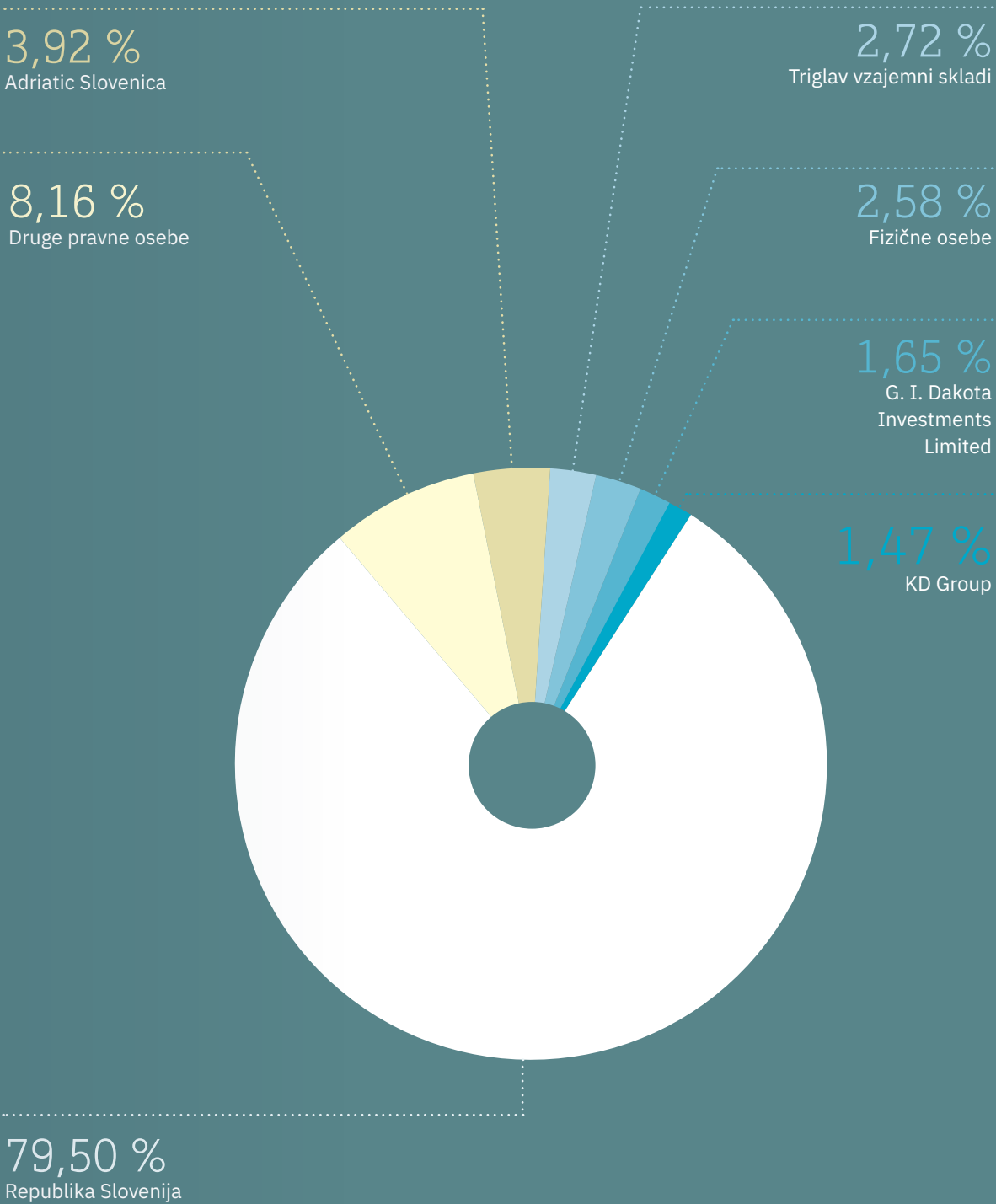
Družba Elektro Ljubljana je imela ob koncu leta 2018 skupno 924 delničarjev, od tega 72 pravnih in 852 fizičnih oseb. Število delničarjev se je leta 2018 v primerjavi s predhodnim letom zmanjšalo za 12 delničarjev.

Število delničarjev Elektra Ljubljana



Največji delničar družbe je Republika Slovenija z 79,5-odstotnim deležem, pet največjih delničarjev družbe pa je imelo skupaj v lasti 89,3 % vseh delnic.

Lastniška sestava Elektra Ljubljana na dan 31. 12. 2018



1.4. Pomembnejši dogodki v letu 2018

JANUAR

- Pridobitev gradbenega dovoljenja za gradnjo RTP 110/20 kV Dobruška vas s priključnim daljnovodom 2 x 110 kV.
- Široka uvedba varnostnih mehanizmov v varnostno-operativnem centru Elektra Ljubljana.
- Združitev nadzorništev Grosuplje in Zagradec na novi skupni lokaciji v Ivančni Gorici.

MAREC

- Mag. Andreju Ribiču se začne novi štiriletni mandat predsednika uprave družbe.

APRIL

- Izvedba 4. Strateške konference elektrodistribucije Slovenije v Ljubljani.
- Potrditev sodelovanja pri projektu InterConnect skupaj s 56 partnerji v sklopu programa Obzorje 2020.
- Realizirani nakup nove lokacije in prostorov za nadzorništvo Žiri.

MAJ

- Zaključek sanacije daljnovoda DV 20 kV Logatec–Žiri.
- Pridobitev gradbenega dovoljenja za RTP 110/20 kV Vodenska.
- Prenehanje zbiranja podrobnih podatkov o porabi električne energije na merilnih mestih fizičnih oseb, na podlagi odločbe informacijskega pooblaščenca.
- Uvedba poslovnega brezžičnega omrežja v upravnih zgradbah Elektra Ljubljana.

JUNIJ

- Izvedba letne novinarske konference v Stari mestni elektrarni.
- Z ustrezno spremembo gradbene in energetske zakonodaje dosežena izjemna poenostavitev postopkov projektiranja in gradnje energetskih objektov.

JULIJ

- Začetek prve etape gradnje daljnovoda DV 2 x 110 kV Grosuplje–Trebnje, na odseku Ivančna Gorica–Trebnje.
- Dobavljen prvi večopravilni delovni stroj podjetja.

AVGUST

- Podpis pogodbe za gradnjo sistema SCADA ADMS (angl. *Advanced Distribution Management System*).
- Javni izbor za izvajalca aplikacije v sklopu projekta EDI (angl. *European Data Incubator*).

SEPTEMBER

- Dobava in vgradnja 20 kV celic za manjkajoče sektorje 20 kV stikališča na RTP 110/20 kV Potniški center Ljubljana.
- Vodja IKT dr. Alenka Kolar uvrščena med tri najboljše CIO (angl. *Chief Information Officer*) leta 2018.

OKTOBER

- Prejem certifikata Zlata bonitetna odličnost AAA bonitetne hiše Bisnode že tretje leto zapored.
- Izvedba prve faze del na objektu RTP 110/35(10) kV Hrastnik (prehod 10 in 35 kV omrežja na 20 kV omrežje).
- Gradnja povezave sistema DWDM (angl. *Dense Wavelength Division Multiplexing*) med Ljubljano in Črnomljem za potrebe podatkovnega centra.
- Uspešen zagovor pred Evropsko komisijo o opravljenem letu dni in pol trajajočem delu na projektu Integrid.
- Namestitev senzorjev DLR (angl. *Dynamic Line Rating*) na daljnovodu Kleče–Logatec v sklopu projekta Flexitranstore.

NOVEMBER

- Izvedba druge faze del na RTP Hrastnik.
- Gradbeno dovoljenje za kabelsko povezavo na odseku med RTP Potniški center Ljubljana in Center.
- Zaključek pokablitve 2 x 110 kV DV za RTP Bežigrad.
- Postavitev prve električne polnilnice Elektra Ljubljana na Hrvaškem.

DECEMBER

- Zaključek prenove celostne grafične podobe in logotipa družbe.
- Dokončanje del na daljnovodni povezavi DV 2 x 110 kV Bršljin–Gotna vas.
- Gradnja RTP 110/20 kV Ivančna Gorica; zgrajen objekt s stikališčem.
- Več kot 50 % vseh merilnih mest, vključenih v napredni merilni sistem.
- Prevzem izvedene aplikacije za nadzor nad dogodki na priključno-merilnih mestih v sklopu projekta EDI.

1.5. Načrti za leto 2019

Poslovni cilji za leto 2019 in doseganje ciljev v letu 2018

	Načrt 2019	Doseženo 2018	Načrt 2018
Čisti prihodki od prodaje (v mio EUR)	81,8	84,4	80,4
Čisti poslovni izid (v mio EUR)	11,8	17,0	12,6
EBIT (v mio EUR)	15,0	20,2	16,0
EBITDA (v mio EUR)	42,6	47,7	44,0
Dodana vrednost (v mio EUR)	75,0	79,3	74,9
Investicije (v mio EUR)	36,8	37,5	33,0
Finančni dolg na dan 31. 12. (v mio EUR)	89,9	92,5	91,8
Število zaposlenih po stanju 31. 12.	865	850	857
Čista donosnost sredstev (ROA)	2,41 %	3,50%	2,67 %
Čista dobičkonosnost kapitala (ROE)	3,74 %	5,55%	4,16 %
Marža EBITDA	44,0 %	45,9%	46,2 %
Neto dolg/EBITDA	2,05	1,87	2,04
Investicije/čisti prihodki od prodaje	45,0 %	44,4%	41,0 %
Dodana vrednost/zaposlenega ¹ (v tisoč EUR)	87,3	95,1	87,7
SAIDI (minute prekinitev/odjemalca) ²	40,0	56,3	40,3
SAIFI (število prekinitev/odjemalca) ²	0,96	1,13	0,97
MAIFI (število kratkotrajnih prekinitev/odjemalca)	5,30	6,42	5,40
Delež izgub na distribuirano količino el. energije	4,45 %	4,00 %	4,85 %

¹ na povprečno število zaposlenih iz ur, ² nenačrtovane prekinitve zaradi lastnega vzroka

Pomembnejša investicijska vlaganja v letu 2019

- Gradnja 1. etape daljnovoda DV 2 x 110 kV Grosuplje-Trebnje na odseku Trebnje-Ivančna Gorica in kablovoda KB 110 kV PCL-Center-TE-TOL, dokončanje rekonstrukcije RTP 110/20 kV Hrastnik in gradnje RTP 110/20 kV PCL (Potniški center Ljubljana), gradnja RTP 110/20 kV Ivančna Gorica in začetek rekonstrukcije RTP 110/20 kV Kamnik.
- Gradnja, rekonstrukcija ali obnova SN-vodov v prostozračni in podzemni kabelski izvedbi, transformatorskih postaj ter NN-razvodov v prostozračni in podzemni kabelski izvedbi.
- Nadaljnja vlaganja v rekonstrukcijo sedanjih in gradnjo novih objektov za namen prehoda na 20 kV napetostni nivo na območju Ljubljane.
- Nadaljevanje prenove sistema distribucijskega centra vodenja s prenovo funkcij SCADA in DMS z integracijo naprednih funkcionalnosti.
- Nadaljnja uvedba naprednih merilnih sistemov v gospodinjskem in malem poslovnem odjemu s ciljem izboljšanja kakovosti merjenja in preostalih merilnih parametrov (namestitev 31.000 naprednih števecv električne energije med letom 2019).

Poslovni načrt družbe Elektro Ljubljana za leto 2019 in obdobje 2019–2021 je bil izdelan septembra 2018, skladno s predlogom Razvojnega načrta za desetletno obdobje na območju podjetja Elektro Ljubljana za obdobje od 2019 do 2028, iz julija 2018, in Naložbenim načrtom distribucijskega operaterja električne energije v Republiki Sloveniji za triletno obdobje od leta 2019 do 2021. V poslovnem načrtu so upoštevana regulativna pravila, ki jih je julija 2018 za novo regulativno obdobje 2019–2021 določila Agencija za energijo, ter priporočila in pričakovanja upravljavca kapitalskih naložb države – Slovenskega državnega holdinga.

3. Podatki po 6. odstavku 70. člena ZGD-1

3.1 Podatki o delovanju skupščine in njenih ključnih pristojnostih ter opis pravic delničarjev in načina njihovega uresničevanja

Skladno z uveljavljeno zakonodajo oz. Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) je skupščina delničarjev organ družbe, v katerem delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah družbe. Skupščina opredeljuje temeljne usmeritve razvoja družbe.

Sklicevanje skupščine je urejeno s statutom družbe in v skladu z veljavno zakonodajo. Skupščino sklicuje uprava družbe na lastno pobudo, na zahtevo nadzornega sveta ali delničarjev, ki predstavljajo vsaj 5 % osnovnega kapitala družbe. Če upravičenci od uprave pisno zahtevajo sklic skupščine, morajo zahtevi priložiti dnevni red, predlog sklepa za vsako predlagano točko dnevnega reda, o kateri naj skupščina odloča, ali če skupščina pri posamezni točki ne sprejme sklepa, obrazložitev točke dnevnega reda. Sklic skupščine se po določilih zakona, ki ureja gospodarske družbe, objavi na spletni strani AJPES in na spletni strani družbe najmanj 30 dni pred skupščino. O sklicu skupščine, skupaj z dnevnim redom in gradivom, se 30 dni pred skupščino pisno priporoča s povratnico obvestijo tudi delničarji, ki imajo vsaj 5 % osnovnega kapitala družbe.

Sklic skupščine mora vsebovati:

- firmo in sedež družbe,
- čas in kraj skupščine,
- predlog dnevnega reda,
- predlog sklepov,
- presečni dan,
- navedbo pogojev, od katerih sta odvisna udeležba na skupščini in uresničevanje glasovalne pravice,
- navedbo roka ali dneva, do katerega delničarji zahtevajo dopolnitev dnevnega reda skupščine,
- navedbo roka ali dneva, do katerega lahko delničarji družbi sporočijo predloge sklepov in volilne predloge, ki naj se objavijo,
- navedbo, kje in kako se lahko pridobijo popolna besedila listin in predlogov sklepov ter njihovih obrazložitev,
- navedbo, da lahko delničar na družbi uresničuje svojo pravico do obveščenosti v skladu z zakonom o gospodarskih družbah.

Sklicatelj skupščine lahko v vabilu določi, da je pogoj za udeležbo in glasovanje na skupščini, da delničar, ki je imetnik delnic, najpozneje konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine (presečni dan) pisno napove svojo udeležbo na skupščini, v nasprotnem primeru izgubi pravico udeležbe na skupščini in glasovalno pravico.

Skupščine se lahko udeležijo in na njej uresničujejo glasovalno pravico le tisti delničarji, ki so kot imetnik delnic vpisani v centralnem registru vrednostnih papirjev konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine.

Skupščina veljavno odloča ne glede na število navzočih delničarjev.

Sklepi skupščine se sprejemajo z večino oddanih glasov, razen v primerih, za katere ZGD-1 in Statut družbe Elektro Ljubljana predvidevata višjo večino.

V letu 2018 je bila v družbi Elektro Ljubljana izvedena ena skupščina, in sicer 4. 7. 2018, sprejela pa je naslednje sklepe:

- odprtje skupščine in izvolitev delovnih teles skupščine,
- seznanitev z revidiranim letnim poročilom družbe za leto 2017 z mnenjem revizorja ter s pisnim poročilom nadzornega sveta o prevetritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Ljubljana za leto 2017, seznanitev skupščine s poročilom uprave o odkupu lastnih delnic ter seznanitev skupščine s prejemki uprave in članov nadzornega sveta,
- sprejetje sklepov o uporabi bilančnega dobička za leto 2017 in podelitev razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe,
- imenovanje pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2018,
- seznanitev skupščine o imenovanju članov nadzornega sveta predstavnika delavcev.

3.2 Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij

Upravljanje družbe poteka po dvotirnem sistemu. Družbo vodi uprava, njeno delo pa nadzoruje nadzorni svet. Upravljanje družbe Elektro Ljubljana temelji na zakonskih določilih, statutu družbe kot temeljnem pravnem aktu družbe, internih aktih, Kodeksu Slovenskega državnega holdinga, Priporočilih in pričakovanjih Slovenskega državnega holdinga ter na uveljavljeni in splošno sprejeti dobri poslovni praksi.

Uprava družbe

Uprava vodi družbo samostojno in na lastno odgovornost ter zastopa in predstavlja družbo. Uprava ima enega člana, ki je predsednik uprave. Tega imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe. Mandat predsednika uprave traja štiri leta z možnostjo ponovnega imenovanja.

Delovanje uprave v letu 2018

Uprava je v letu 2018 delovala s polnimi pooblastili v skladu z zakonodajo. Uprava je nadzornemu svetu redno poročala o poslovanju družbe ter se z nadzornim svetom posvetovala o strategiji, razvoju poslovanja in obvladovanju tveganj. Uprava je svoje aktivnosti usmerila tudi v sodelovanje s svetom delavcev in reprezentativnim sindikatom.

Pooblastila in omejitve uprave

Uprava družbe je v letu 2018 delovala s pooblastilom skupščine z dne 30. 8. 2016 in nadzornega sveta za pridobitev lastnih delnic družbe. Pooblastilo velja za pridobitev največ 3.916.028 lastnih delnic družbe, pri čemer skupni delež delnic, pridobljen na podlagi tega pooblastila, skupaj z drugimi lastnimi delnicami, ki jih družba že ima, ne sme presegati 10 % osnovnega kapitala (3.916.028 delnic). V skladu s sklepom lahko uprava v letu 2018 pridobi največ 1.958.014 delnic.

Uprava mora v skladu s Statutom družbe pri vodenju poslov pridobiti predhodno soglasje nadzornega sveta tudi za:

- ustanavljanje, ukinitve ali dokapitalizacijo družb,
- nakup, prodajo ali drugo odsvojitve, zamenjavo ali obremenitev nepremičnin in kapitalskih naložb nad bruto vrednostjo 50.000 EUR,
- prodajo ali drugo odsvojitve in obremenitev infrastrukturnih objektov, ki so sestavni del energetske infrastrukture,
- vseh pravnih poslov (vključno z investicijami, kreditnimi posli in podobno), katerih bruto vrednost enega posla ali več povezanih poslov skupaj presega 1 % osnovnega kapitala družbe, razen poslov, povezanih s kratkoročnim upravljanjem denarnih sredstev, pravnih poslov, povezanih z načinom plačila, ter poslov za kratkoročno nalaganje denarnih sredstev v obliki depozitov pri poslovnih bankah,
- dajanje porošttev, jamstev, patronatskih izjav.

Ne glede na opisane statutarne omejitve soglasje nadzornega sveta ni potrebno, če gre za pravne posle z nepremičninami in za najemanje kreditov in posojil, če so ti pravni posli vključeni v potrjeni poslovni načrt družbe.

Člani uprave v letu 2018

Upravo družbe je v letu 2018 zastopal kot predsednik uprave mag. Andrej Ribič, ki je mandat predsednika uprave od nadzornega sveta družbe prejel dne 22. 3. 2014 s potekom mandata 22. 3. 2018, in v skladu z novoprejetim mandatom predsednika uprave od nadzornega sveta družbe za obdobje od 23. 3. 2018 do 22. 3. 2022.

Pooblastilo, ki ga je podal predsednik uprave v letu 2018

V odsotnosti predsednika uprave je družbo v letu 2018 v skladu s 27. členom Statuta družbe Elektro Ljubljana na podlagi notarsko overjenega Pooblastila za zastopanje družbe Elektro Ljubljana v času odsotnosti predsednika uprave, izdanega dne 17. 7. 2015, in notarske listine o deponiranju podpisa OV-DP 35/2015 predsednika uprave nadomeščal mag. Marjan Ravnikar, izvršni direktor računovodsko-finančnih storitev in izvršni direktor skupnih storitev, pri opravljanju del in nalog predsednika uprave družbe Elektro Ljubljana, v funkciji uprave in ga zastopal pred upravnimi in drugimi organi ter bankami, ter sklepal vse pravne posle v okviru rednega poslovanja, razen poslov, za katere je potrebno posebno pooblastilo.

Naloge in sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Elektro Ljubljana izvaja naloge v skladu z zakonodajo, ki ureja delovanje gospodarskih družb; to so naloge nadzorovanja vodenja poslov družbe, izbor in imenovanje uprave družbe in naloge v zvezi s pristojnostmi skupščine.

Nadzorni svet Elektra Ljubljana po statutu družbe sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki delničarjev, dva pa predstavnika zaposlenih. Vsi člani nadzornega sveta imajo enake pravice in dolžnosti, razen statutarne omejitve pri izvolitvi predsednika nadzornega sveta, ki je lahko izbran le izmed predstavnikov delničarjev.

Člani nadzornega sveta so izvoljeni za štiri leta in so po preteku mandata lahko ponovno izvoljeni. Nadzorni svet izmed svojih članov z omenjeno omejitvijo izvoli predsednika in

njegovega namestnika. Predsednik nadzornega sveta zastopa družbo proti upravi in tudi pri sklenitvi pogodbe z revizorjem.

V letu 2017 je nadzorni svet izvedel postopek imenovanja predsednika uprave družbe za štiriletno mandatno obdobje z začetkom mandata z dnem 23. 3. 2018 in na to mesto ponovno imenoval mag. Andreja Ribiča.

V letu 2018 so delovale naslednje komisije nadzornega sveta:

- Revizijska komisija,
- Komisija za kadre in izobraževanje,
- Komisija za vrednotenje dela nadzornega sveta,
- Komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj.

3.3. Struktura osnovnega kapitala družbe

Vse delnice družbe so prosto prenosljive navadne imenske kosovne delnice. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoči znesek v osnovnem kapitalu. Navadne delnice so tiste, ki dajejo njihovim imetnikom:

- pravico do udeležbe pri upravljanju družbe,
- pravico do dela dobička (dividenda),
- pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

3.4. Delničarji z višino deleža, ki presega 5 % osnovnega kapitala družbe s pravico sklica skupščine po 45. členu Statuta družbe

- Republika Slovenija
- Adriatic Slovenica
- Triglav vzajemni skladi – delniški

3.5. Sklad lastnih delnic

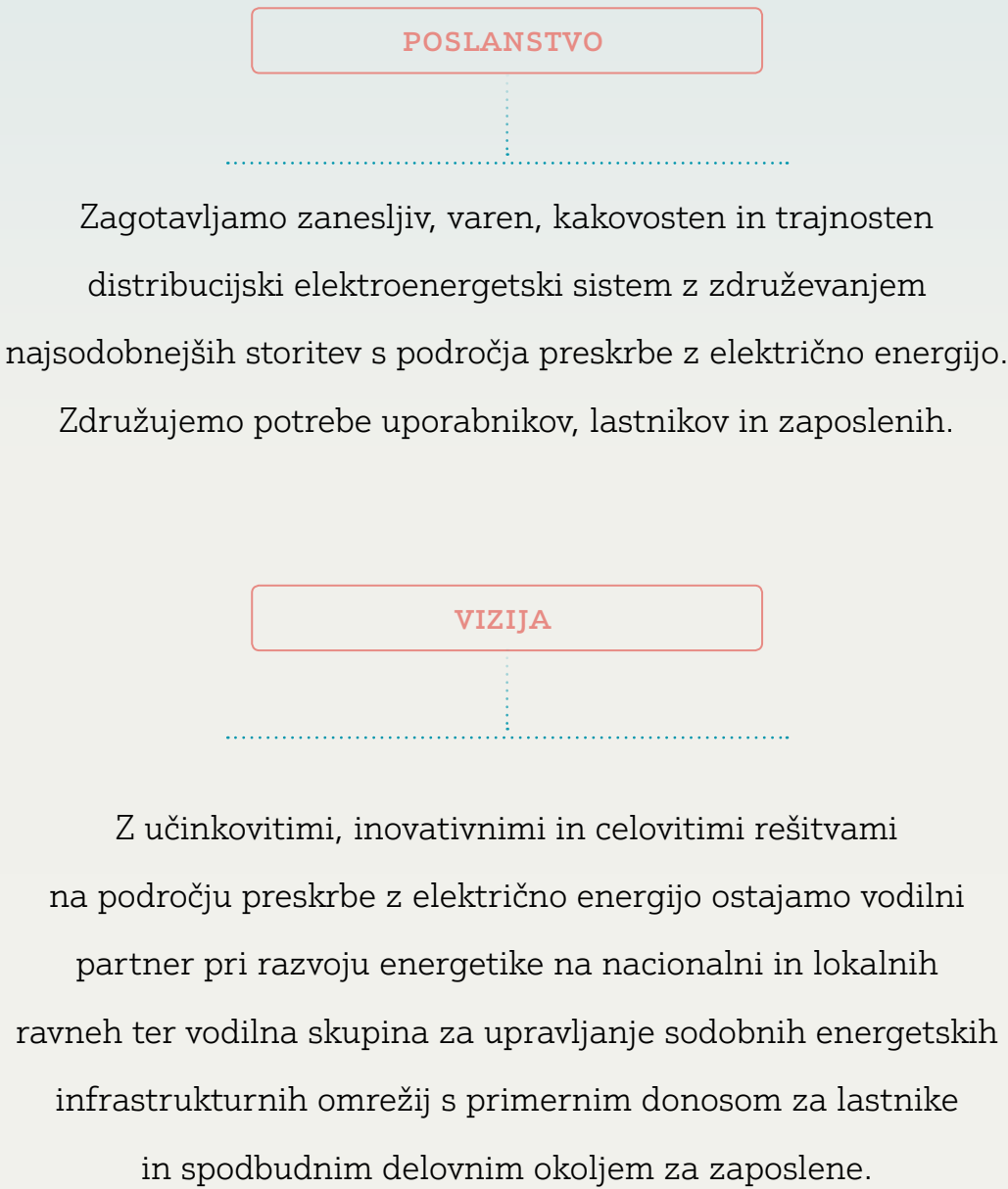
Uprava družbe je v skladu s pooblastilom na skupščini 30. 8. 2016 in v skladu s sklepom 3. seje nadzornega sveta z dne 10. 10. 2017 v letu 2018 izvedla razpis odkupa lastnih delnic. V letu 2018 uprava družbe za namene oblikovanja sklada lastnih delnic ni pridobila novih delnic.

Skupaj je uprava družbe od pooblastila skupščine do 31. 12. 2018 odkupila 29.700 delnic, kar je 0,1 % osnovnega kapitala družbe.

Ljubljana, 11. 3. 2019

Mag. Andrej Ribič,
predsednik uprave

2.1. Poslanstvo, vizija in vrednote družbe



Mrežimo s pozitivno energijo.



2.2. Splošni pogoji poslovanja

2.2.1. MAKROEKONOMSKO OKOLJE

V letu 2018 je bila gospodarska rast 4,5-odstotna. K rasti je še več kot leto prej pripomoglo povečanje domače potrošnje in povezanih dejavnosti. Nadaljevala se je visoka rast investicij, zlasti gradbenih, še nekoliko bolj kot leto prej pa sta se povečali tudi zasebna in državna potrošnja. Ob nadaljnji visoki rasti zaposlenosti ter povečanju

plač in socialnih transferjev pa rast zasebne potrošnje zaradi krepitve varčevanja ostaja zmerena. Upočasnitev rasti v trgovinskih partnericah je vplivala na zmernejšo rast izvozno usmerjenega dela gospodarstva, zato je bila gospodarska rast nekoliko nižja kot leta 2017.¹

1 Urad RS za makroekonomske analize in razvoj, februar 2019

2.2.2. ENERGETSKO OKOLJE

Energetski zakon (EZ-1)² postavlja zakonodajne okvire za energetska politika in določa:

- načela energetske politike,
- pravila delovanja trga z energijo,
- načine in oblike izvajanja gospodarskih javnih služb na področju energetike,
- načela in ukrepe za doseganje zanesljive preskrbe z energijo, za povečanje energetske učinkovitosti in varčevanja z energijo ter za večjo rabo energije iz obnovljivih virov,
- pogoje za obratovanje energetskih naprav ter ureja pristojnosti, organizacijo in delovanje

2 Uradni list RS, št. 17/14, 81/15

Agencije za energijo ter pristojnosti drugih organov.

Namen zakona je zagotavljati konkurenčno, varno, zanesljivo in dostopno preskrbo z energijo in energetskimi storitvami ob upoštevanju načel trajnostnega razvoja.

EZ-1 med drugim daje pravno podlago za sprejetje nacionalnih strateških dokumentov na področju rabe in preskrbe z energijo v prihodnosti. Na podlagi Energetskega koncepta Slovenije (EKS) se pripravi Državni razvojni energetski načrt (DREN) kot okvirni načrt pomembnejših

naložb v energetska infrastruktura. V skladu z DREN pa operaterja prenosnega in distribucijskega omrežja vsaki dve leti pripravita desetletni razvojni načrt omrežja in ga predložita v sprejete ministrstvu, pristojnemu za energijo.

Na ozemlju Republike Slovenije gospodarsko javno službo distribucijskega operaterja električne energije izvaja družba SODO, pri čemer pa dejavnost distribucije na podlagi **pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije** v imenu SODO izvajajo distribucijska podjetja.

Elektro Ljubljana je eno izmed petih elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji, ki svojo elektroenergetsko infrastrukturo daje v najem sistemu operaterju (SODO) in po pogodbi zanj izvaja storitve vzdrževanja infrastrukture, vodenja in obratovanja elektrodistribucijskega omrežja, načrtovanja razvoja omrežja, priprave in vodenja investicij v elektroenergetsko infrastrukturo, spremljanja kakovosti preskrbe z električno energijo in izvajanja merjenja električne energije ter storitve dostopa do distribucijskega omrežja in druge storitve za uporabnike omrežja.

Pogodbene vrednosti za najem elektroenergetske infrastrukture in opravljene storitve temeljijo na upravičenih stroških, ki jih za vsako leto regulativnega obdobja določi Agencija za energijo. Regulativna pravila za obdobje 2016–2018 je agencija določila z **Aktom o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje**³, konec leta 2015 pa je z odločbo⁴ določila še regulativni okvir za izvajalca dejavnosti distribucijskega operaterja (SODO) ter višino najemnine in višino plačila za izvajanje nalog za najemodajalce in vzdrževalce (elektrodistribucijska podjetja).

Z letom 2019 se je začelo novo regulativno ob-

3 Uradni list RS, št. 66/15, 105/15, 61/16

4 Odločba Agencije za energijo št. 211-58/2015-121/452 z dne 15. 12. 2015

5 Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje, Uradni list RS, št. 46/18, 47/18 – popr., 86/18

6 Odločba Agencije za energijo št. 211-42/2018-58/452 z dne 11. 12. 2018

7 Uradni list RS, št. 79/15

dobje, za katero je agencija z novim aktom⁵ določila nova regulativna pravila. Konec leta 2018 je z odločbo⁶ določila tudi regulativni okvir za obdobje 2019–2021 za distribucijskega operaterja ter za najemodajalce in vzdrževalce.

Bistvena sprememba akta, ki najbolj vpliva na poslovanje družbe, je v spremembi reguliranega donosa. V regulativnem obdobju 2016–2018 je priznani donos znašal 4,13 % na obstoječo energetska infrastruktura na dan 31. 12. 2010 in 7,14 % na energetska infrastruktura aktivirano od leta 2011, medtem ko se v regulativnem obdobju 2019–2021 obračunava po enotni stopnji 5,26 %. Znižanje priznanega donosa, po veljavnih triletnih načrtih družbe, v povprečju pomeni za 2 mio EUR manjše letne prihodke od najema infrastrukture v naslednjem triletnem obdobju, kot pa bi ti znašali z upoštevanjem priznanega donosa po starem aktu.

Poleg tega je v novem aktu dodano izvzetje obdobja iz reguliranja s kakovostjo preskrbe v primeru izjemnega dogodka, v okviru nenadzorovanih stroškov delovanja in vzdrževanja se dodatno priznajo stroški za vzdrževanje sredstev pametnih omrežij, uveljavlja se dodatno namensko upravičenje stroškov za raziskave in inoviranje ter spodbuda za brezplačno pridobljena evropska sredstva za pokrivanje teh stroškov idr.

Uvedba naprednih merilnih sistemov je prvi pogoj za uvedbo nadaljnjih pametnih sistemov na elektroenergetskem sistemu, ki upravljajo omrežje, porabo in rabo energije pri končnih uporabnikih. **Z Uredbo o ukrepih in postopkih za uvedbo in povezljivost naprednih merilnih sistemov električne energije**⁷ so določeni:

- način uvedbe naprednega merilnega sistema električne energije,
- odgovornosti distribucijskega operaterja ele-

- ktrične energije in drugih udeležencev v procesu uvajanja naprednega merilnega sistema,
- delovanje naprednega merilnega sistema in informiranje uporabnikov,
 - zagotavljanje povezljivosti naprednih merilnih sistemov in njegovih sestavnih delov,
 - zahteve glede zagotavljanja varstva osebnih podatkov ter postopki in ukrepi za zavarovanje osebnih podatkov,
 - postopek uvedbe merilnega sistema.

Sistem obratovanja za elektroenergetsko distribucijsko omrežje, storitve distribucije električne energije po distribucijskem omrežju, način zagotavljanja sistemskih storitev na distribucijskem omrežju, obratovanje in razvoj distribucijskega omrežja ter tehnični pogoji za priključitev na distribucijsko omrežje so opredeljeni s **Sistemskimi obratovalnimi navodili za distribucijsko omrežje električne energije (SONDO)**⁸, ki jih na podlagi soglasja vlade in predhodnega soglasja agencije izdaja SODO.

Z **Uredbo o vzdrževalnih delih v javno korist na področju energetike**⁹ so določene vrste vzdrževalnih del v javno korist na energetskih objektih, napravah in omrežjih ter pogoji za izvajanje in način izvajanja vzdrževalnih del.

Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije¹⁰ določajo odnose med SODO in odjemalci, med SODO in dobavitelji električne energije ter odnose med odjemalci in dobavitelji električne energije, priključitev na distribucijsko omrežje električne energije, odjem in oddajo električne energije, merilne naprave in merjenje električne energije, evidenco merilnih mest, obračun, način zaračunavanja in plačevanja uporabe omrežij ter kakovost storitev sistema operaterja.

8 Uradni list RS, št. 41/11, 17/14 - EZ-1
9 Uradni list RS, št. 37/18
10 Uradni list RS, št. 126/07, 1/08 – popr., 37/11 – odl. US, 17/14 - EZ-1

2.3. Analiza uspešnosti poslovanja v letu 2018

Elektro Ljubljana je poslovno leto 2018 zaključil zelo uspešno, s čistim dobičkom v vrednosti 16.965,7 tisoč EUR.

Poslovni izid

v EUR	2018	2017	R18/R17
Izid iz poslovanja	20.248.991	16.839.483	120,2
Finančni izid	-435.757	-97.239	448,1
Izid iz drugega poslovanja	14.650	-34.061	
Dobiček pred obdavčitvijo	19.827.884	16.708.183	118,7
Čisti poslovni izid	16.965.742	13.978.169	121,4

Rezultat je bil za 2.987,6 tisoč EUR boljši kot predhodno leto, kar je v največji meri posledica večjih prihodkov iz poslovanja s SODO in višjih prejetih

zavarovalnin iz škodnih dogodkov. V primerjavi s poslovnim načrtom za leto 2018 je bil čisti dobiček večji za 4.335,4 tisoč EUR oz. za 34,3 %.

Prihodki

v EUR	2018	2017	R18/R17
Čisti prihodki od prodaje	84.388.121	80.753.112	104,5
Usredstveni lastni proizvodi	13.800.719	13.267.364	104,0
Drugi poslovni prihodki	5.623.058	3.148.708	178,6
Finančni prihodki	925.519	1.318.086	70,2
Drugi prihodki	52.058	15.276	340,8
Skupaj prihodki	104.789.475	98.502.546	106,4

Prihodki od najema infrastrukture in storitev za SODO so v letu 2018 znašali 76.298,9 tisoč EUR, kar je za 2.511,8 tisoč EUR oz. za 3,4 % več kot leta 2017. Pri tem je bilo iz poračunov preteklih let v letu 2018 zabeleženo povečanje prihodka za 324,6 tisoč EUR, v letu 2017 pa za 19 tisoč EUR. Na povečanje prihodkov od najema infrastrukture in storitev za SODO so poleg preteklih poračunov vplivali predvsem: večji priznani donos zaradi povečanja regulativne baze sredstev, realizirane spodbude za kakovost preskrbe in večja učinkovitost poslovanja na področju izgub električne energije v omrežju. V primerjavi s planiranimi so bili prihodki iz razmerja do SODO večji za 2,8 %.

Drugi prihodki od prodaje, realizirani v vrednosti 8.089,2 tisoč EUR, so bili v največji meri zaradi več-

Odhodki

v EUR	2018	2017	R18/R17
Stroški materiala in prodanega blaga	11.955.656	10.054.877	118,9
Stroški storitev	12.125.746	12.814.177	94,6
Stroški dela	31.647.486	30.932.736	102,3
Odpisi vrednosti	27.411.391	26.165.351	104,8
Drugi poslovni odhodki	422.628	362.560	116,6
Finančni odhodki	1.361.276	1.415.325	96,2
Drugi odhodki	37.408	49.337	75,8
Skupaj odhodki	84.961.591	81.794.363	103,9

Stroški materiala in prodanega blaga so znašali 11.955,7 tisoč EUR in so bili od realiziranih v predhodnem letu višji za 1.900,8 tisoč EUR oz. za 18,9 %, od načrtovanih pa za 33,1 %. Povečanje je v največji meri posledica višjih stroškov porabljenega materiala za lastne investicije in za elektromontažne storitve za trg.

Stroški storitev v vrednosti 12.125,7 tisoč EUR so bili v primerjavi z letom 2017 nižji za 688,4 tisoč EUR oz. za 5,4 %, kar je v največji meri posledica nižjih stroškov zavarovalnih premij, nižjih stroškov tujih storitev pri opravljanju storitev za trg in nižjih stroškov informatike. V primerjavi z načrtovanimi so bili višji za 9,5 %.

jih prihodkov od elektromontažnih storitev za trg glede na predhodno leto večji za 1.123,2 tisoč EUR oz. za 16,1 %, glede na planirane pa za 29,6 %.

Prihodki od usredstvenih lastnih proizvodov in storitev, realizirani v vrednosti 13.800,7 tisoč EUR, so presegli realizirane v letu prej za 533,4 tisoč EUR oz. za 4 %, v primerjavi z načrtovanimi pa so bili večji za 13,2 %.

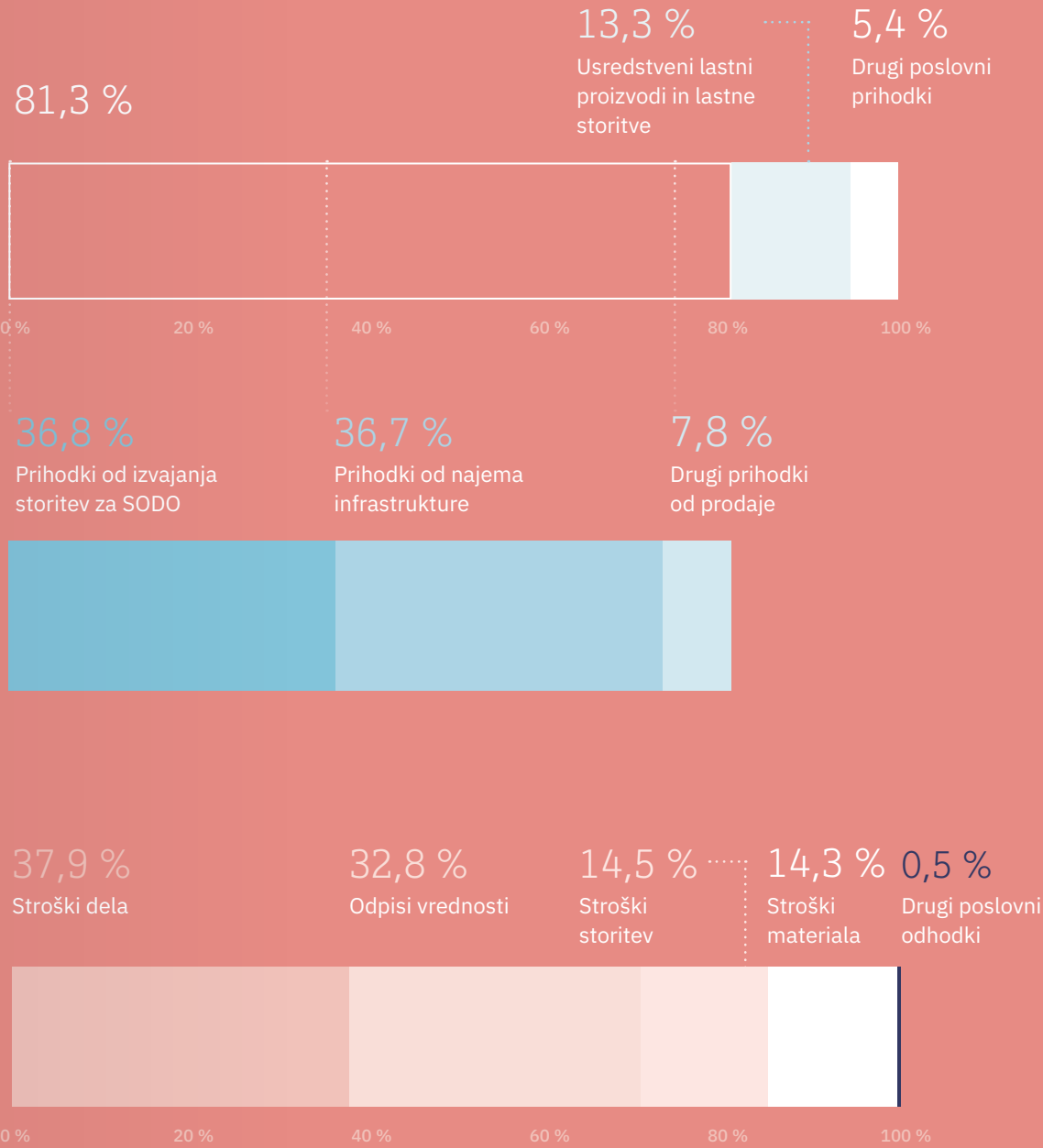
Drugi poslovni prihodki so v letu 2018 znašali 5.623,1 tisoč EUR in so bili v primerjavi s predhodnim letom večji za 2.474,4 tisoč EUR oz. za 78,6 %, kar je predvsem posledica višjih prejetih zavarovalnin in večjih prihodkov iz prodaje osnovnih sredstev. V primerjavi z načrtovanimi so bili večji za 112 %.

Stroški dela, ki so v letu 2018 znašali 31.647,5 tisoč EUR, so bili glede na realizirane v predhodnem letu višji za 2,3 %, v primerjavi z načrtovanimi pa za 2,5 %.

Amortizacija, obračunana v vrednosti 26.294,5 tisoč EUR, je bila višja od realizirane v letu 2017 za 2,4 %, od načrtovane pa je bila nižja za 3,2 %.

Prevrednotovalni poslovni odhodki so bili v letu 2018 realizirani v vrednosti 1.116,9 tisoč EUR. V primerjavi s predhodnim letom so bili večji za 624,9 tisoč EUR oz. za 127 %, glede na načrtovane pa za 35,3 %.

Struktura poslovnih prihodkov in odhodkov v letu 2018



Neto finančni odhodki so znašali 435,8 tisoč EUR in so bili za 338,5 tisoč EUR večji kot leta 2017, predvsem zaradi manjših prihodkov iz naložbe v GEN-EL. V primerjavi s planiranimi so bili manjši za 51,6 %.

Finančni položaj

v EUR	2018	% 2018	2017	% 2017	R18/R17
Dolgoročna sredstva	461.139.079	94,2 %	449.705.129	93,6 %	102,5
Nepremičnine, naprave in oprema	442.031.887	90,3 %	431.227.998	89,8 %	102,5
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	3.982.908	0,8 %	4.519.405	0,9 %	88,1
Dolgoročne finančne naložbe	14.029.457	2,9 %	12.889.826	2,7 %	108,8
Druga dolgoročna sredstva	1.094.827	0,2 %	1.067.900	0,2 %	102,5
Kratkoročna sredstva	28.462.412	5,8 %	30.727.855	6,4 %	92,6
Zaloge	2.274.668	0,5 %	3.518.873	0,7 %	64,6
Kratkoročne poslovne terjatve	18.221.352	3,7 %	18.905.924	3,9 %	96,4
Denarna sredstva	3.117.065	0,6 %	5.872.814	1,2 %	53,1
Druga kratkoročna sredstva	4.849.327	1,0 %	2.430.244	0,5 %	199,5
Skupaj sredstva	489.601.491	100,0 %	480.432.984	100,0%	101,9
Kapital	319.939.892	65,3 %	307.862.366	64,1 %	103,9
Dolgoročne obveznosti	126.135.028	25,8 %	132.982.696	27,7 %	94,9
Kratkoročne obveznosti	43.526.571	8,9 %	39.587.922	8,2 %	109,9
Skupaj kapital in obveznosti	489.601.491	100,0 %	480.432.984	100,0 %	101,9

Bilančna vsota Elektra Ljubljana je konec leta 2018 znašala 489.601,5 tisoč EUR in se je glede na konec predhodnega leta povečala za 9.168,5 tisoč EUR oz. za 1,9 %.

Vrednost **opredmetenih osnovnih sredstev**, ki predstavljajo 90 % vseh sredstev družbe, se je zaradi visokih investicijskih vlaganj zvišala za 10.803,9 tisoč EUR oz. za 2,5 %, **neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve** pa so se zmanjšale za 536,5 tisoč EUR oz. za 11,9 %.

V sklopu **dolgoročnih finančnih naložb** družba izkazuje svoje naložbe v hčerinsko družbo Elektro Ljubljana OVE in v družbe GEN-EL, Informatiko, Stelkom in Zavarovalnico Triglav. V največji meri so se zaradi povečanja poslovnega deleža v družbi GEN-EL povečale za 1.139,6 tisoč EUR oz. za 8,8 %.

Druga dolgoročna sredstva obsegajo odložene terjatve za davek, ki so se povečale za 2,5 %.

Kratkoročne poslovne terjatve so bile v primerjavi s koncem leta 2017 nižje za 684,6 tisoč EUR oz. za 3,6 %, kar je predvsem posledica manjših terjatev do kupcev elektromontažnih storitev.

Konec leta 2018 je bilo stanje **denarnih sredstev** nižje za 2.755,7 tisoč EUR, stanje **zalog** materiala pa za 1.244,2 tisoč EUR oz. za 35,4 %.

Večji del drugih kratkoročnih sredstev predstavljajo **kratkoročne aktivne časovne razmejitve** in v sklopu teh kratkoročno nezaračunani prihodki iz preliminarnega obračuna storitev za SODO za leto 2018. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so bile glede na konec leta 2017 predvsem zaradi poračunov SODO večje za 2.422,2 tisoč EUR oz. za 100 %.

Kapital družbe se je povečal za 12.077,5 tisoč EUR oz. za 3,9 %, pri čemer je bilo za dividende za leto 2017 po sklepu skupščine namenjenih 4.695,7 tisoč EUR.

Rezervacije v vrednosti 8.933,1 tisoč EUR so se zaradi povečanja rezervacij za odpravnine povečale za 0,5 %. **Dolgoročne pasivne časovne razmejitve**, ki obsegajo v največjem delu obveznosti za brezplačno prevzeta osnovna sredstva in do 1. 7. 2007 zbrana sredstva za priključitev na omrežje, so se v letu 2018 zaradi povečanja brezplačnih prevzemov in pridobljenih brezplačnih evropskih sredstev povečale za 1.896,4 tisoč EUR oz. za 4,3 %.

Večji del drugih dolgoročnih obveznosti predstavljajo **dolgoročne finančne obveznosti**, ki so konec leta 2018 znašale 71.145,5 tisoč EUR in so se glede na predhodno leto povečale za 1.775,8 tisoč EUR oz. za 2,6 %, ter **dolgoročne poslovne obveznosti**, ki so se zaradi vračila prejete varšči-

ne GEN-I (zavarovanje prodajne opcije) zmanjšale za 10.572,3 tisoč EUR.

Kratkoročne finančne obveznosti v vrednosti 21.323,4 tisoč EUR so se v primerjavi s koncem leta 2017 povečale za 5.919,1 tisoč EUR oz. za 38,4 %, medtem ko so se **kratkoročne poslovne obveznosti** zmanjšale za 2.498 tisoč EUR oz. za 12,4 %.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so se glede na stanje konec leta 2017 povečale za 517,6 tisoč EUR oz. za 12,8 %, v največji meri zaradi večje obveznosti iz preliminarnega obračuna najemnine za elektroenergetsko infrastrukturo in višjih vnaprej vračunanih stroškov za izplačilo uspešnosti.

Kazalniki

Kazalniki stanja investiranja	2018	2017	2016	2015	2014
Stopnja osnovnosti investiranja = osnovna sredstva/sredstva	0,910	0,905	0,916	0,908	0,920
Stopnja finančnosti investiranja = (dolgoročne finančne naložbe + kratkoročne finančne naložbe + naložbene nepremične)/sredstva	0,029	0,027	0,027	0,019	0,020
Stopnja dolgoročnosti investiranja = (osnovna sredstva + dolgoročne aktivne časovne razmejitve + dolgoročne finančne naložbe + naložbene nepremičnine + dolgoročne poslovne terjatve)/sredstva	0,942	0,936	0,949	0,934	0,945
Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja	2018	2017	2016	2015	2014
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev = kapital/osnovna sredstva	0,718	0,708	0,700	0,690	0,681
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev = (kapital + dolgoročne obveznosti + rezervacije + dolgoročne pasivne časovne razmejitve)/dolgoročna sredstva	0,967	0,980	0,953	0,974	0,967
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient) = likvidna sredstva/kratkoročne obveznosti	0,080	0,165	0,049	0,207	0,182
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient) = (likvidna sredstva + kratkoročne terjatve)/kratkoročne obveznosti	0,548	0,697	0,456	0,705	0,540

Koeficient kratkoročne pokritosti kratko-ročnih obveznosti (kratkoročni koeficient) = kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti	0,606	0,796	0,503	0,743	0,583
Kazalniki stanja financiranja	2018	2017	2016	2015	2014
Stopnja lastniškosti financiranja = kapital/obveznosti do virov sredstev	0,653	0,641	0,641	0,626	0,626
Stopnja dolgoročnosti financiranja = (kapital + dolgoročne obveznosti + rezervacije + dolgo-ročne pasivne časovne razmejitve)/obveznosti do virov sredstev	0,911	0,918	0,904	0,910	0,914
Kazalniki gospodarnosti	2018	2017	2016	2015	2014
Koeficient gospodarnosti poslovanja = poslovni prihodki/poslovni odhodki	1,242	1,210	1,217	1,195	1,180
Koeficient celotne gospodarnosti = prihodki/odhodki	1,233	1,204	1,241	1,163	1,148
Kazalniki dobičkonosnosti	2018	2017	2016	2015	2014
Koeficient čiste donosnosti sredstev (ROA) = čisti poslovni izid/povprečna sredstva	0,035	0,030	0,036	0,027	0,026
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE) = čisti poslovni izid/povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)	0,056	0,047	0,059	0,043	0,043
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala = izplačane dividende v poslovnem letu/povprečni osnovni kapital	0,029	0,031	0,040	0,034	0,014

V strukturi sredstev se je konec leta 2018 povečal delež dolgoročnih sredstev (za 0,6 odstotnih točk), med temi predvsem zaradi povečanega obsega vlaganja delež opredmetenih osnovnih sredstev in zaradi povečanja naložbe v GEN-EL delež finančnih naložb, medtem ko se je delež kratkoročnih sredstev, predvsem zaradi zmanjšanja denarnih sredstev, zmanjšal.

Delež lastniškega financiranja sredstev se je povečal za 1,2 odstotni točki, delež vseh dolgoročnih virov financiranja pa se je zmanjšal za 0,7 odstotnih točk. Dolgoročna pokritost dolgoroč-

nih sredstev se je tako zmanjšala za 1,3 odstotne točke.

Konec leta 2018 je bila kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti manjša za 19 odstotnih točk. Z denarjem in drugimi kratkoročnimi sredstvi, tudi zalogami, bi 31. 12. 2018 lahko poravnali 60,6 % kratkoročnih obveznosti.

Donos na sredstva (ROA) je v letu 2018 dosegel 3,5 % in je presegel pričakovanje upravljavca kapitalskih naložb države – Slovenskega državnega holdinga – za 0,5 odstotnih točk.

2.4. Distribucija električne energije

2.4.1. DISTRIBUCIJSKO OMREŽJE

Elektro Ljubljana upravlja razdelilne transformatorske postaje (RTP) različnih napetostnih nivojev in prestavnih razmerij: z dvema RTP 110/35 kV, 27 RTP 110/20/10 kV in eno RTP 35/20/10 kV. Za zanesljivo preskrbo uporabnikov služi tudi 26 razdelilnih postaj (RP).

S prenosnim omrežjem smo povezani v napajalnih točkah RTP 400/220/110 kV Beričevo, RTP 220/110 kV Kleče, RTP 110/35 kV TET in RP 110 kV Hudo. Upravljamo skupaj 17.643,9 km vodov na 6.166 km² in več kot 5.522 transformatorskih postaj (TP) SN/0,42 kV preskrbujemo 341.501 odjemalcev električne energije.

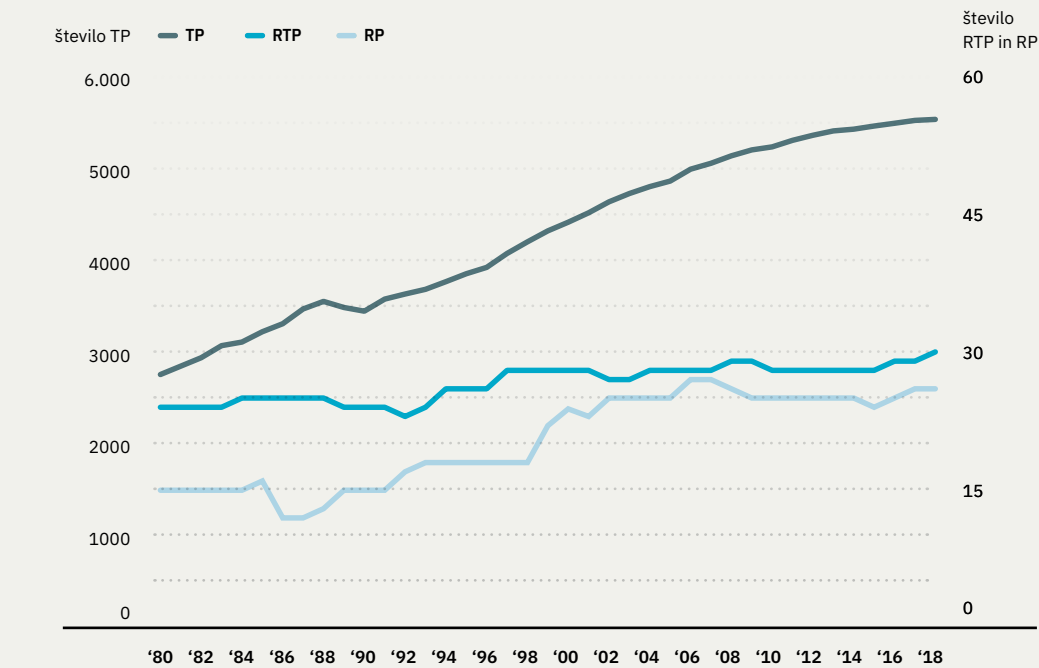
Dolžina posameznih vrst vodov v upravljanju Elektra Ljubljana po napetostnih nivojih¹¹

Napetostni nivo	110 kV	35 kV	20 kV	10 kV	1-0,4-0,2 kV	Skupaj
Dolžina v km	344,9	67,2	4.799,0	848,2	11.584,5	17.643,9

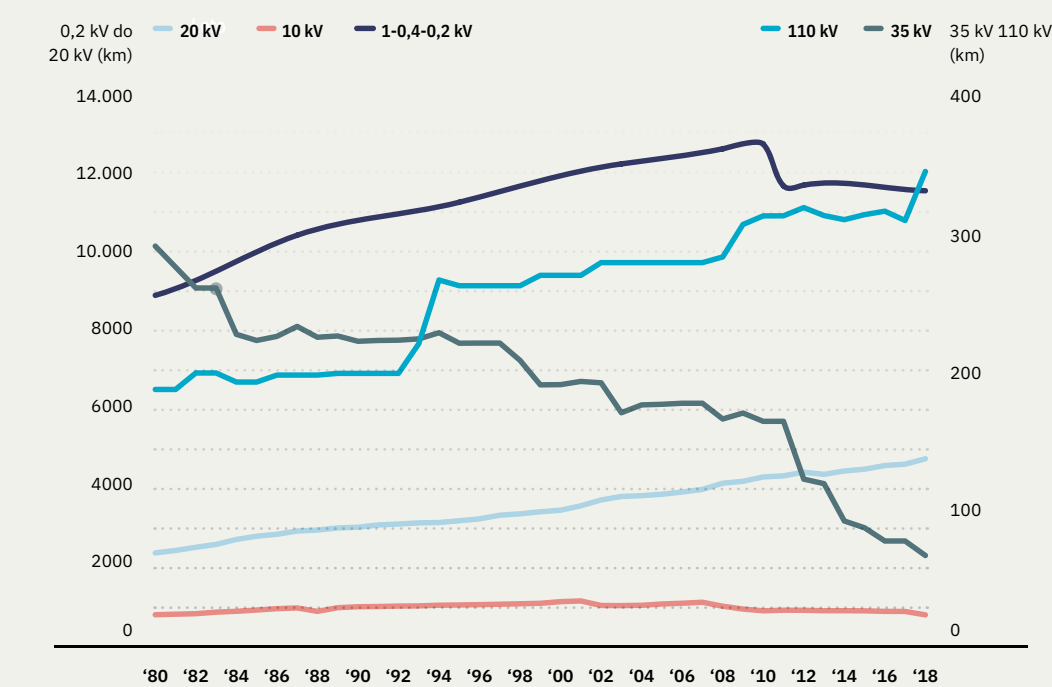
Število distribucijskih naprav se vsako leto povečuje, kar kaže na hiter razvoj omrežja in povečanje odjema.

¹¹ Vodi v upravljanju Elektra Ljubljana obsegajo naprave v lasti Elektra Ljubljana, v lasti SODO in tretjih oseb. Navedena je sistemska dolžina po obratovalni napetosti.

Število RTP, RP in TP



Dolžina omrežja po napetostnih nivojih



Količina 35 kV in 10 kV omrežja se zmanjšuje zaradi opuščanja ali prehoda na 20 kV napetostni nivo.

2.4.2. PRETOKI ELEKTRIČNE ENERGIJE

Celotni prevzem električne energije v distribucijsko omrežje Elektra Ljubljana iz prenosnega omrežja (Eles) ter od distribucijskih podjetij (Elektro Celje in Elektro Gorenjska) in neposred-

no priključenih proizvajalcev električne energije je leta 2018 znašal 4.449.461 MWh električne energije in je bil v primerjavi z letom 2017 večji za 1,6 %.

Prevzem električne energije Elektra Ljubljana (v GWh)

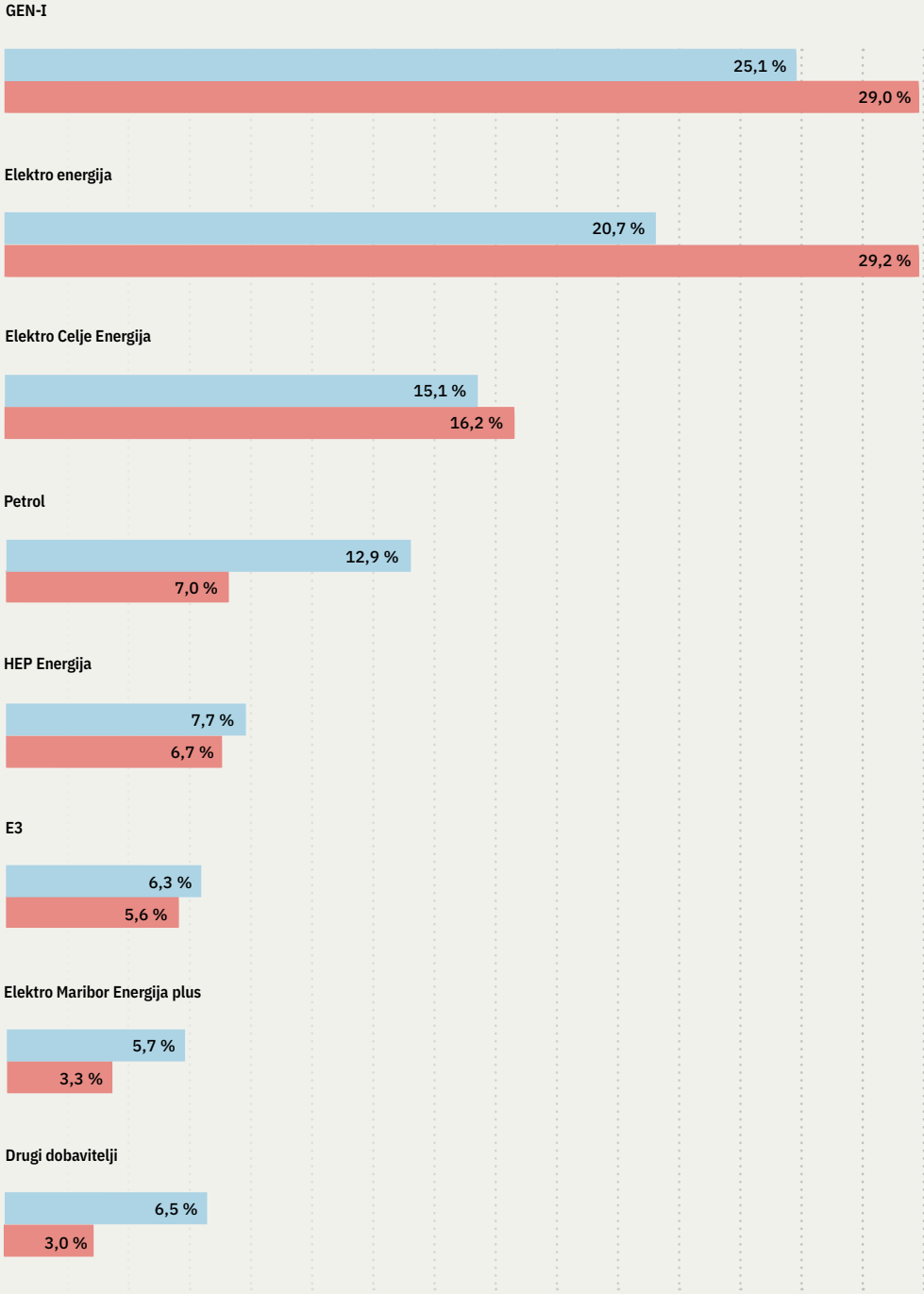


Na distribucijskem preskrbovalnem območju Elektra Ljubljana je bilo v letu 2018 vsem končnim odjemalcem distribuirano 4.259.056 MWh električne energije. Pri tem je bilo gospodinj-skim odjemalcem dobavljeno 27,3 % električne energije, poslovnim odjemalcem pa 72,7 %. De-lež poslovnega odjema na srednji napetosti je bil 64,8-odstoten in na nizki napetosti 35,2-od-stoten.

Izgube električne energije v distribucijskem omrežju so leta 2018 znašale 170.359 MWh ele-ktrične energije oz. 3,8 % celotnega prevzema, v letu 2017 pa 172.439 MWh oz. 3,9 % prevzema.

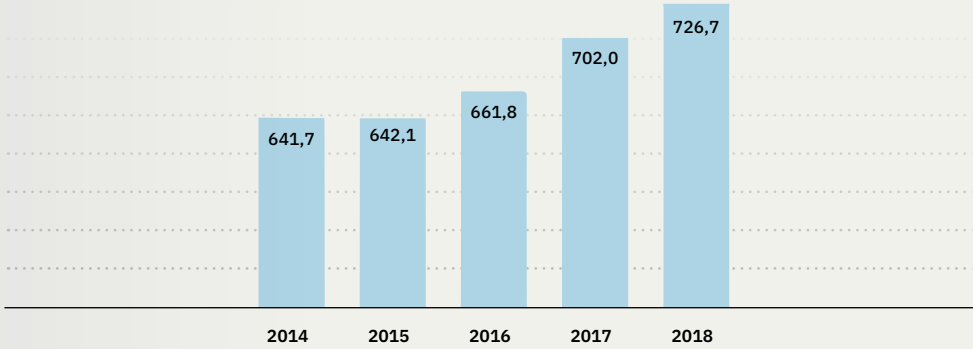
Oddaja električne energije iz distribucijskega omrežja
Elektra Ljubljana končnim uporabnikom po dobaviteljih

2018 2017



Maksimalna skupna konična obremenitev na prevzemni strani je bila leta 2018 dosežena marca in je znašala 726,7 MW. Glede na predhodno leto se je povečala za 3,5 %.

Maksimalna konična obremenitev omrežja(v MW)



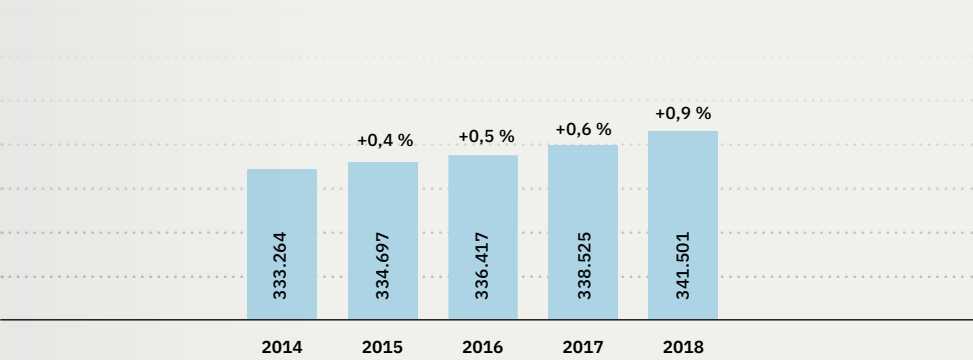
2.4.3. DOSTOP DO OMREŽJA

Dostop do distribucijskega omrežja obsega proces vodenja celotnega nabora podatkov o merilnih mestih na območju upravljanja omrežja Elektra Ljubljana in procesov, ki so s tem neposredno povezani.

2.4.3.1 Uporabniki omrežja

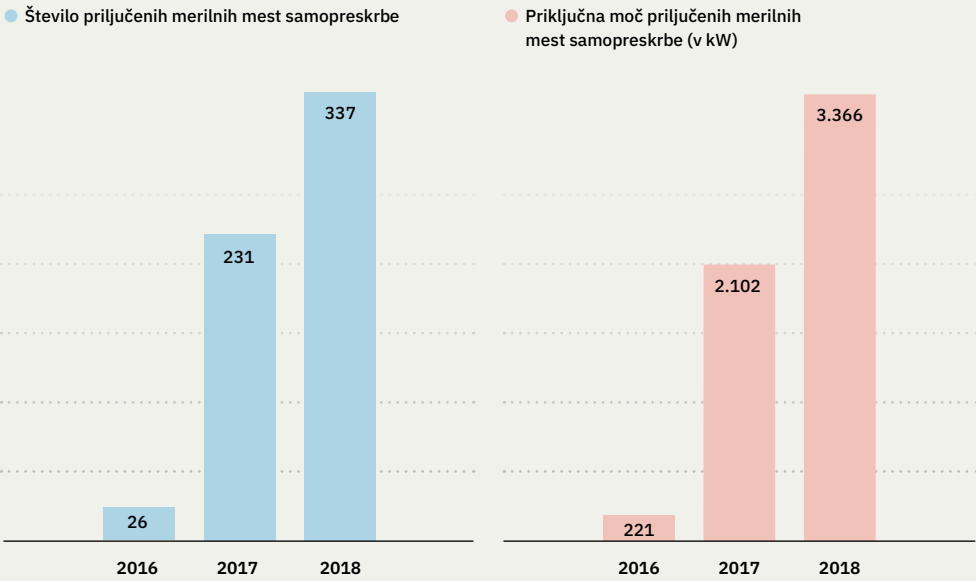
Na distribucijskem omrežju Elektra Ljubljana je bilo konec leta 2018 skupno priključenih 342.224 uporabnikov omrežja, in sicer 341.501 odjemalcev električne energije (vključno z odjemalci s proizvodnimi napravami in s samopreskrbo) ter 723 proizvodnih naprav, ki so priključene neposredno na omrežje.

Število odjemalcev električne energije, priključenih na omrežje Elektra Ljubljana na dan 31. 12.



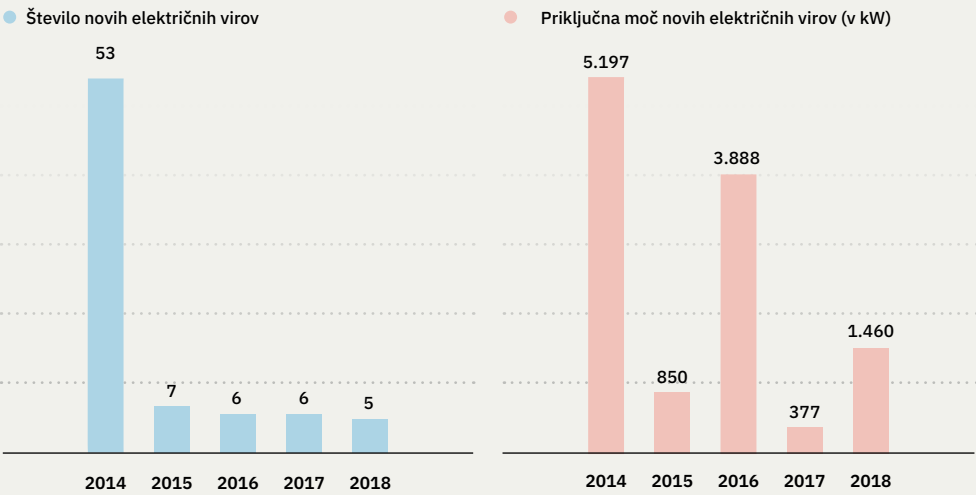
Izredno visoka rast samopreskrbe v letu 2017 se je v letu 2018 nekoliko umirila, še vedno pa ostaja zelo visoka (46 %).

Število priključenih merilnih mest samopreskrbe in njihova priključna moč



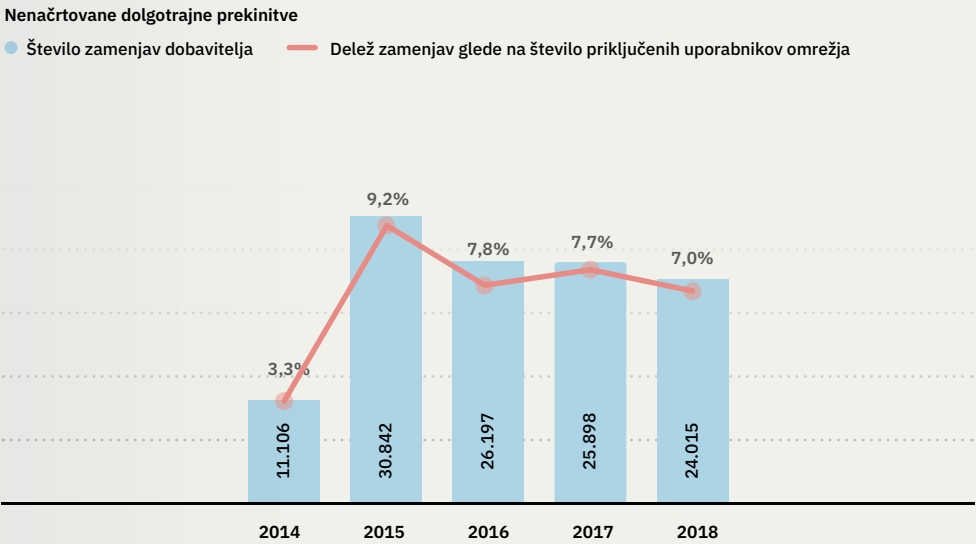
Zanimanje uporabnikov za gradnjo in priključitev novih virov na omrežje ostaja tudi v letu 2018 zelo skromno. Priključenih je bilo zgolj 5 novih elektrarn s skupno priključno močjo 1.460 kVA.

Število priključenih novih električnih virov na distribucijsko omrežje Elektra Ljubljana in njihova priključna moč



Obseg zamenjav dobavitelja v letu 2018 ostaja na ravni predhodnih let. V letu 2018 je dobavitelja zamenjalo 7 % uporabnikov na območju Elektra Ljubljana.

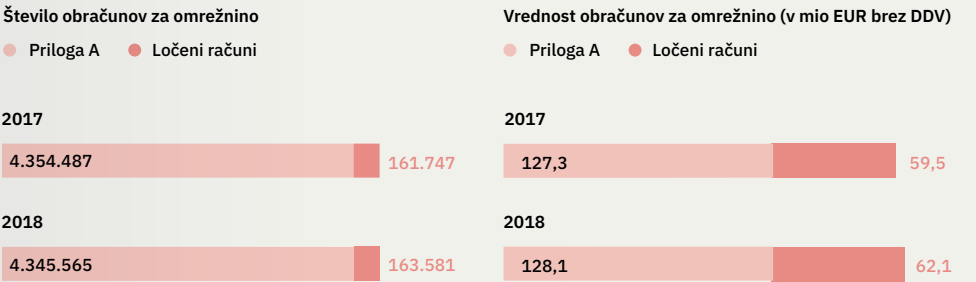
Število zamenjav dobavitelja, ki so jih opravili odjemalci, in delež zamenjav glede na število priključenih uporabnikov omrežja



2.4.3.2 Obračun omrežnine, prispevkov in storitev

Obračun omrežnine, prispevkov in storitev poteka prek ločenih računov za omrežnino, prispevke in storitve ali prek t. i. priloge A, ki je standardizirani nabor podatkov za obračun omrežnine in prispevkov za dobavitelja. Način zaračunavanja omrežnine, prispevkov in storitev je odvisen od pogodbe, ki jo uporabnik omrežja sklene z dobaviteljem.

Zaračunana omrežnina in prispevki glede na način zaračunavanja



Število izdelanih ločenih računov za omrežnino, prispevke in storitve se je v primerjavi z letom 2017 povečalo za 1,1 %, pri čemer pa ločeni računi še vedno obsegajo le 3,6 % vseh izdelanih obračunov.

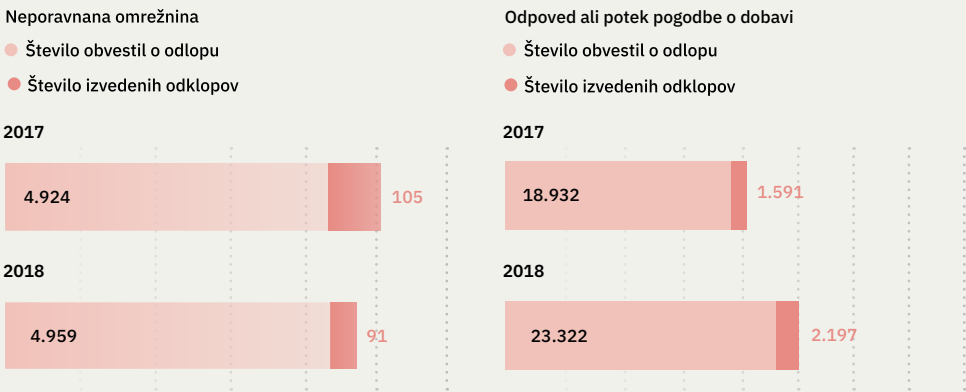
Vrednostno je bilo z ločenimi računi zaračunane 32,7 % omrežnine in prispevkov. Delež na ločenih računih obračunane omrežnine pa je v primerjavi z letom 2017 porastel za 0,8 odstotne točke.

2.4.3.3 Odklop uporabnika sistema

Postopek odklopa uporabnika sistema se izvaja v skladu s 151. členom Energetskega zakona, glavna vzroka za odklop pa sta:

- neporavnane obveznosti za omrežnino, prispevke in storitve v predpisanem roku ter
- dobaviteljeva odpoved pogodbe o dobavi ali potek pogodbe o dobavi.

Število obvestil o odklopu in število izvedenih odklopov glede na razlog



V letu 2018 je bilo v primerjavi s predhodnim letom izvršenih za 38,1 % več odklopov zaradi odpovedi pogodbe o dobavi ali poteka pogodbe o dobavi, medtem ko se je število odklopov zaradi neporavnane omrežnine in prispevkov zmanjšalo za 13,3 %, pri čimer je zaradi neporavnane omrežnine še vedno izvedenih le 4 % vseh odklopov.

Povečanje števila izdanih obvestil o odklopu zaradi odpovedi pogodbe o dobavi oz. poteka pogodbe o dobavi ter posledično števila odklopov v primerjavi z letom 2017 je posledica normalnega delovanja dobavitelja Elektro energija v letu 2018, medtem ko so bile v prvi polovici leta 2017 zaradi prehoda na lasten informacijski sistem aktivnosti ustavljene.

2.4.3.4 Oskrbe SODO

Elektro Ljubljana v imenu in za račun SODO zaračunava tudi oskrbe SODO, in sicer zaradi:

1. **popravka napačnih meritev** v primeru, da se napačne meritve nanašajo na čas, ko obstoječi dobavitelj ni dobavljal električne energije

na merilnem mestu, ali ko obstoječi dobavitelj ne želi poračunati napačnih meritev do svojega odjemalca;

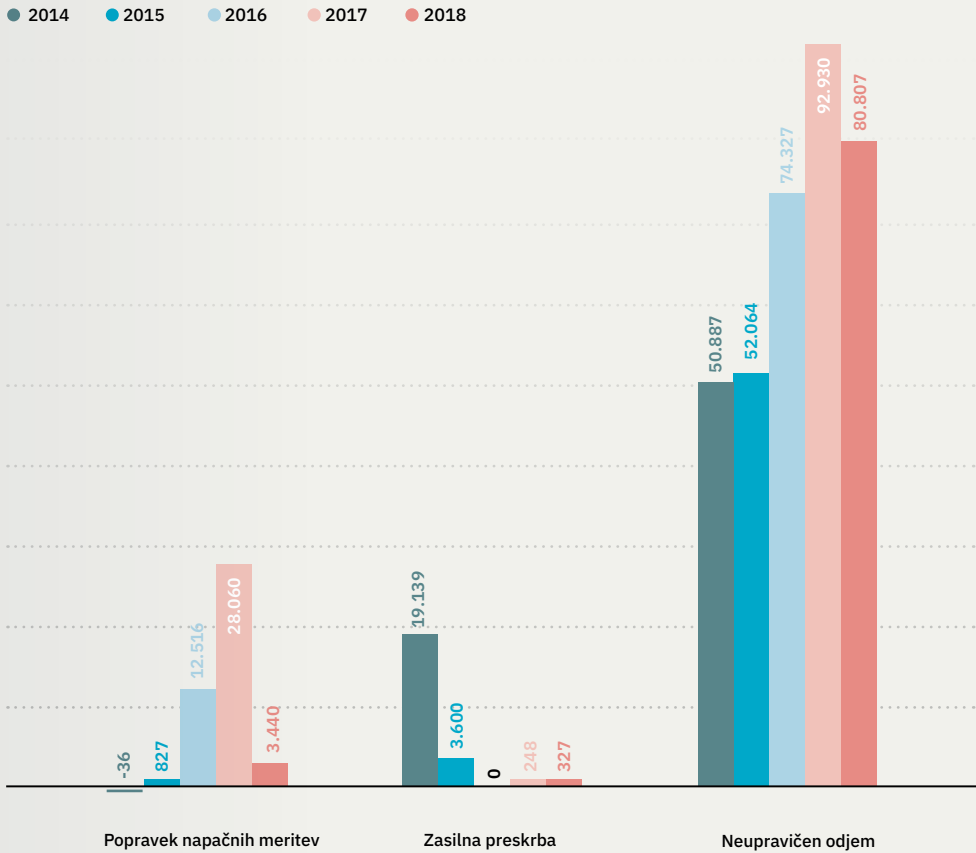
2. **zasilne preskrbe**, ki jo SODO zagotovi odjemalcem, ki so priključeni na distribucijsko omrežje v njegovi pristojnosti, če jim preneha veljavnost pogodbe o dobavi zaradi nesolventnosti ali nelikvidnosti dobavitelja ter na zahtevo gospodinjskega odjemalca ali malega poslovnega odjemalca;
3. **neupravičenega odjema**, ki se po Splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije šteje, če:
 - je uporabnik priključen na omrežje brez ustrezne pogodbe o dostopu in pogodbe o dobavi, niso pa izpolnjeni pogoji za zasilno ali nujno preskrbo,
 - uporabnik odjema električno energijo brez

zahtevanih ali dogovorjenih merilnih naprav ali mimo njih, ali če onemogoča pravilno registriranje merilnih podatkov,

- je z merilnih naprav odstranil varnostno plombo,
- se uporabnik svojevoljno priključi na omrežje,
- uporabnik navede netočne podatke za določanje odjemne skupine;

4. **nujne preskrbe** ranljivih odjemalcev, ki bi jim ustavitev dobave električne energije pod količino oz. moč, ki je glede na okoliščine (letni čas, bivalne razmere, kraj prebivanja, premoženjsko stanje, zdravstvene razmere ipd.) nujno potrebna, da ne pride do ogrožanja življenja in zdravja odjemalca in oseb, ki z njimi prebivajo.

Zaračunane oskrbe SODO (v EUR brez DDV)



2.4.4. MERJENJE ELEKTRIČNE ENERGIJE

2.4.4.1. Napredni merilni sistem

Gradnja naprednega merilnega sistema (NMS) v družbi Elektro Ljubljana poteka skladno s postavljeno strategijo. V letu 2018 je bilo nameščenih 30.520 naprednih števcov električne energije, v sistem naprednega merjenja pa je bilo vključenih 32.464 števcov. Vključitev v NMS pomeni, da je vgrajen tudi podatkovni koncentrador v pripadajoči transformatorski postaji in da deluje redni prenos podatkov s števca v merilni center. Mesečno se v NMS vključi skoraj 2.500 merilnih mest. NMS končnim uporabnikom omogoča koriščenje funkcionalnosti naprednega merjenja in obračun po dejanski porabi.

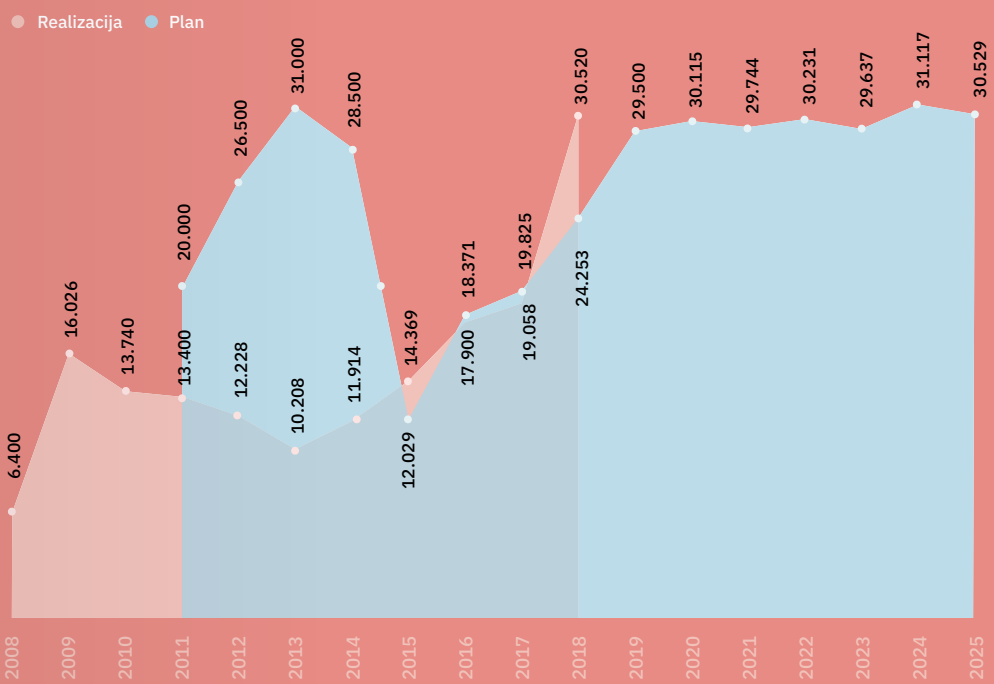
Celovit sistem naprednega merjenja obsega merilna mesta pri gospodinjskih končnih uporabnikih in pri industrijskih. Konec leta 2018 je bilo skupno nameščenih več kot 185.000 števcov,

ki so skladni z zahtevami naprednega merjenja, v sistem pa je bilo skupaj vključenih 177.063 merilnih mest, tj. 51 % vseh merilnih mest.

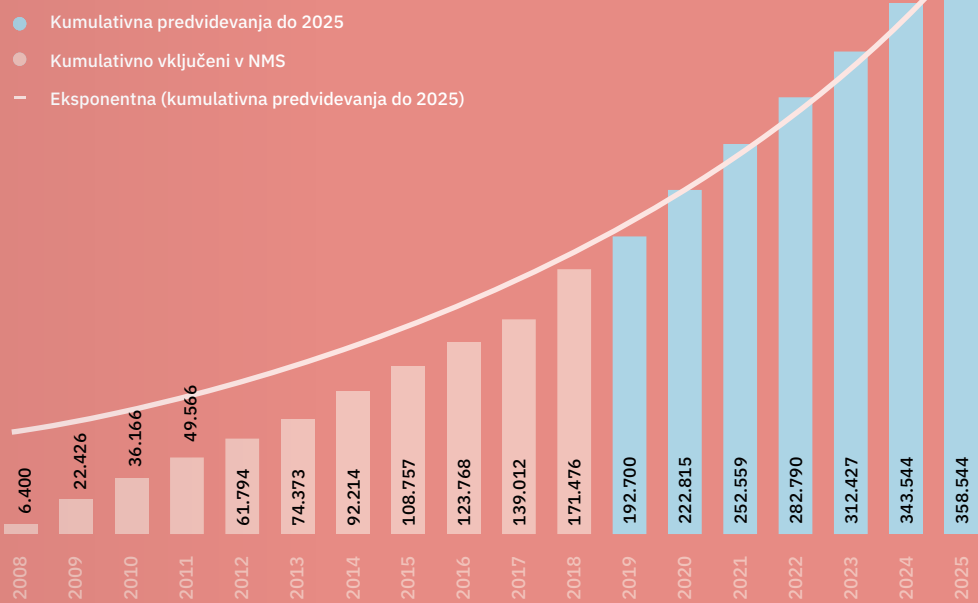
Z uveljavitvijo strožje zakonodaje z vidika varstva osebnih podatkov (GDPR) v letu 2018 in odločbe informacijske pooblaščenke smo morali prenehati z zajemom podrobnih merilnih podatkov za fizične osebe. Veliko aktivnosti je bilo tako usmerjenih v pripravo predlogov novih zakonodajnih okvirov, ki bodo omogočili ponovno vzpostavitev zajema podatkov, ki so pomembni za učinkovito načrtovanje vzdrževanja merilnih naprav, zmanjševanje izgub električne energije in razvoj omrežja.

Za uvedbo naprednega merilnega sistema smo v letu 2017 na razpisu uspešno kandidirali za 5.372.251 EUR nepovratnih evropskih sredstev, od katerih smo jih v letu 2018 uspešno črpali 15 %.

Število nameščenih naprednih števcov električne energije na segmentu pod 43 kW na območju Elektra Ljubljana



Število števcov, vključenih v NMS na območju Elektra Ljubljana



2.4.4.2. Prevezmi in priklopi uporabnikov

V letu 2018 smo izvedli:

- 2.598 prevzemov novih merilnih mest,
 - 2.008 prevzemov na obstoječih merilnih mestih zaradi sprememb soglasij za priključitev in
 - 358 priklopov gradbenih merilnih mest,
- kar je skupaj 4.964 vseh prevzemov. V sklopu teh smo prevzeli 942 priključkov, od katerih jih je

Elektro Ljubljana izdelal 78 %.

Povprečni čas prevzema in priklopa merilnega mesta je bil 2,8 dneva, kar vključuje pregled celotne oddane dokumentacije, pregled merilnega mesta ter prevzem in prijavo merilnega mesta v informacijski sistem Elektra Ljubljana.

2.4.4.3. Vzdrževanje merilnih naprav na merilnih mestih

V letu 2018 smo zaradi poteka veljavnosti meroslovne overitve števca kot obračunskega merila izvedli 9.771 rednih zamenjav števec na merilnih mestih s priključno močjo 43 kW ali manj, sočasno pa nam je uspelo število rednih zamenjav števec uskladiti s projektom AMM (upravljanje napredne merilne tehnologije) na 4.882 merilnih

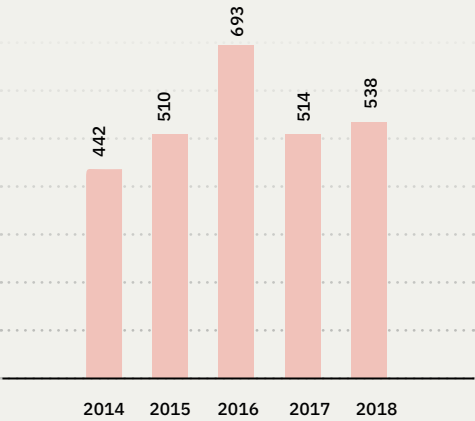
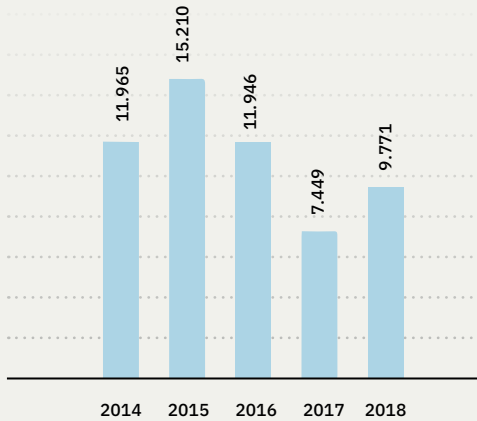
mestih. Dodatno smo izvedli še 2.442 izrednih zamenjav števec zaradi statističnega vzorčenja, odpovedi oz. drugih ugotovljenih nepravilnosti.

Na merilnih mestih nad 43 kW smo zaradi poteka meroslovnega žiga zamenjali 473 merilnih naprav, dodatno pa smo izvedli še 96 izrednih zamenjav merilno-komunikacijskih naprav.

Redne zamenjave števec električne energije

Število zamenjav - merilna mesta 43 kW ali manj

Število zamenjav - merilna mesta nad 43 kW



Nadaljujemo tudi redno statistično vzorčenje, pri čemer pričakujemo precejšnje znižanje stroškov overjanja merilnih naprav. V letu 2018 smo z metodo statističnega vzorčenja vzorčili 6 populacij s skupnim številom 16.360 števec električne

energije. V vzorec je bilo izbranih 386 števec, ki so bili pregledani v akreditiranem merilnem laboratoriju. Vsem populacijam je bil meroslovni žig podaljšan do 31. 12. 2022.

2.4.4.4. Kontrola merilnih mest

V letu 2018 smo skladno s 75. členom Sistemskih obratovalnih navodil za distribucijsko omrežje električne energije (SONDO) preverili 37 merilnih mest nad 66 kW. Seznam merilnih mest je bil skrbno načrtovan z vidika zanesljivosti in kakovostnega merjenja na merilnih mestih z večjo močjo ali porabo ter večinoma usklajen z načrtom remontov TP. Tako zagotovimo kakovostno in nemoteno preskrbo z električno energijo na našem preskrbovanem območju, meroslovno točno merjenje električne energije in minimalne motnje končnih odjemalcev s preskrbo z električno energijo. Na števcih električne energije, ki se jim izteče meroslovni žig,

smo sočasno izvedli še meroslovno kontrolo in žigosanje merilne naprave na terenu.

Tudi v letu 2018 smo nadaljevali nadzor pretokov energije na območjih, na katerih je nameščena napredna merilna infrastruktura. Dodatno z novimi metodami in poznavanjem podatkov ugotavljamo pravilnost delovanja števec in njihovo točnost. Največ aktivnosti smo v letu 2018 izvajali na območju nadzorništev Grosuplje, Domžale, Vrhnika, Logatec, Novo mesto, Šentjernej, Črnomelj in Ljubljana. Obravnavano je bilo 49 primerov neupravičenega odjema električne energije, izvedeno pa je bilo 44 kontrol merilnih naprav pri uporabnikih sistema.

2.4.4.5. Odčitavanje merilnih podatkov

Pri odjemalcih, ki jim obračunavamo prevzeto električno energijo na podlagi le enega letnega odčitka, smo v letu 2018 izvedli 170.882 ročno odbranih odčitkov, kar je v primerjavi z letom 2017 za 12 % manj. Ročnih odčitkov pri odjemalcih na mesečnem obračunu smo v zadnjem mesecu opravili 3.288, kar je v primerjavi z istim obdobjem leta 2017 za 33 % manj. Zmanjšanje ročnih odčitkov je v obeh primerih posledica vzpostavitve napredne merilne infrastrukture na merilnih mestih in prestavitve določenih merilnih mest z manjšo porabo iz mesečnega na letno odbiranje.

Število poslovnih odjemalcev, pri katerih merimo porabo električne energije na podlagi četrtinskih časovnih intervalov in pri katerih merilne podatke zajemamo daljinsko, se je v letu 2018 v primerjavi z letom 2017 povečalo za 14 %, na skupaj 22.955 merilnih mest.

Število gospodinjstev odjemalcev, pri katerih merimo porabo električne energije in merilne podatke zajemamo daljinsko, se je v letu 2018 povečalo s 123.962 na 154.108 merilnih mest, kar pomeni 24-odstotno povečanje števila gospodinjstev odjemalcev na daljinskem zajemu.

2.4.5. Vzdrževanje omrežja

Redno, strokovno in kakovostno vzdrževanje distribucijskega elektroenergetskega omrežja (DEEO) je nujno za ohranjanje njegove nezmanjšane funkcionalnosti, obratovalno usposobljenost, zanesljivost in varnost delovanja v predvideni življenjski dobi.

Vzdrževanje elektroenergetskih naprav in postrojev od 110 kV do NN-nivoja poteka v skladu z Navodili za vzdrževanje distribucijskega elektroenergetskega omrežja in pogodbo SODO, kar je zagotovljeno z:

- delovnimi navodili za vzdrževanje posamezne opreme in naprav,
- spremljanjem stanja naprav,
- pravočasnim načrtovanjem, pripravo in izvedbo z delovnimi navodili predpisanih vzdrževalnih del,
- pravočasno pripravo in izvedbo potrebnih popravil naprav in korektivnih ukrepov,
- analizo okvar in odpovedi ter izvedbo korektivnih vzdrževalnih del,
- zagotovitvijo in kontrolo kakovosti izvedenih vzdrževalnih del in vgrajenih materialov,
- dokumentiranjem vseh izvedenih del in stanja DEEO,
- uvedbo in spremljanjem kazalcev uspešnosti

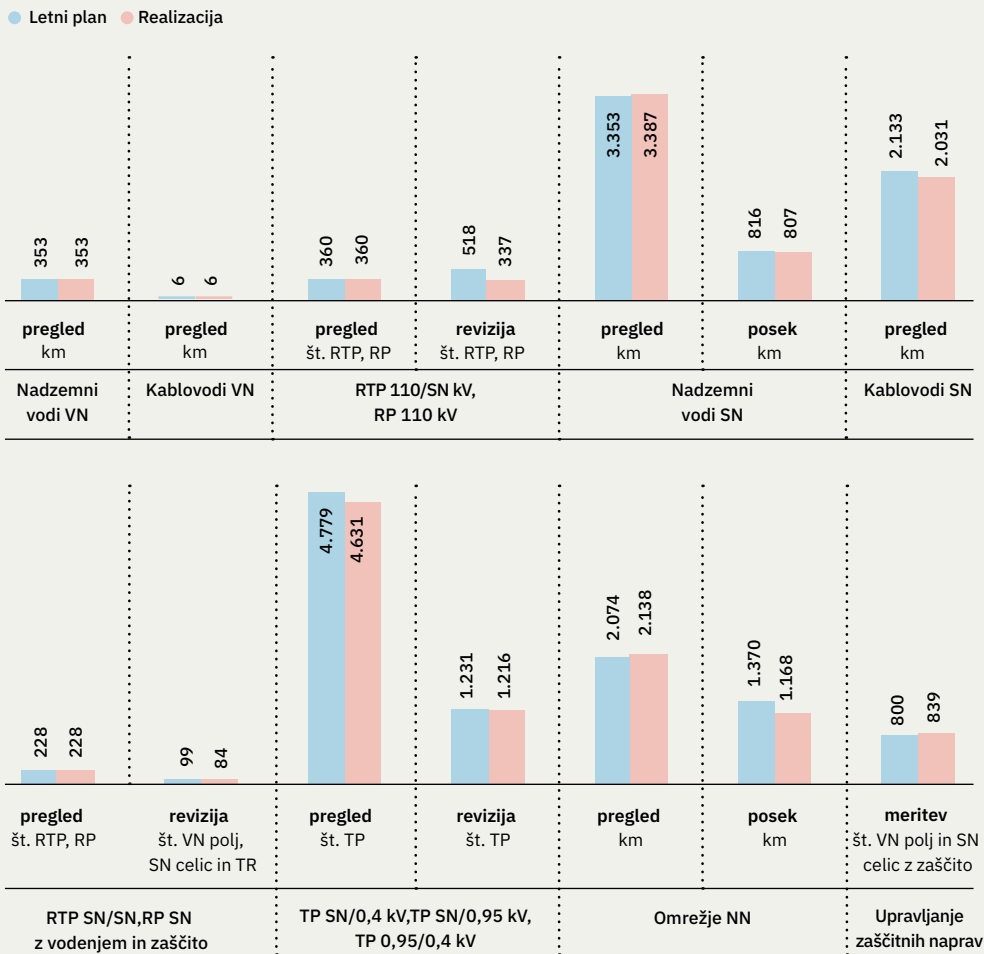
vzdrževanja.

Zanesljivost DEEO je večinoma odvisna od kakovosti vzdrževanja in čim hitrejše odprave posledic okvar in izrednih dogodkov.

V letu 2018 smo skladno z načrtom in stanjem omrežja opravljali preglede, revizije, meritve in preizkuse, izvajali popravila, odpravljali okvare in napake na sredstvih DEEO ter izvajali poseke na koridorjih nadzemnih vodov. Vzdrževanje je potekalo brez večjih posebnosti po načrtih.

Nekoliko večje odstopanje od načrta je na postavki Revizije RTP/RP, kjer na SN-delu ni bilo moč realizirati vseh del v celoti zaradi pomanjkanja kadra, ki je bil angažiran pri izvedbi 110 kV investicij, predvsem rekonstrukcije RTP Hrastnik.

Fizična realizacija vzdrževanja DEEO po vrstah sredstev in vrstah dela



2.4.6. KAKOVOST PRESKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO

Agencija za energijo z reguliranjem kakovosti oskrbe spodbuja vlaganja v razvoj sistema, ki prinaša največje koristi in zagotavlja racionalno vodenje, obratovanje in vzdrževanje sistema. Določa referenčne (želene) vrednosti parametrov dimenzij kakovosti, ki glede na stanje sistema, doseganje izvajanja dejavnosti in poslovanje sistema predstavljajo realen cilj zagotavljanja kakovosti preskrbe.

Za reguliranje s kakovostjo preskrbe agencija spremlja naslednje razsežnosti kakovosti:

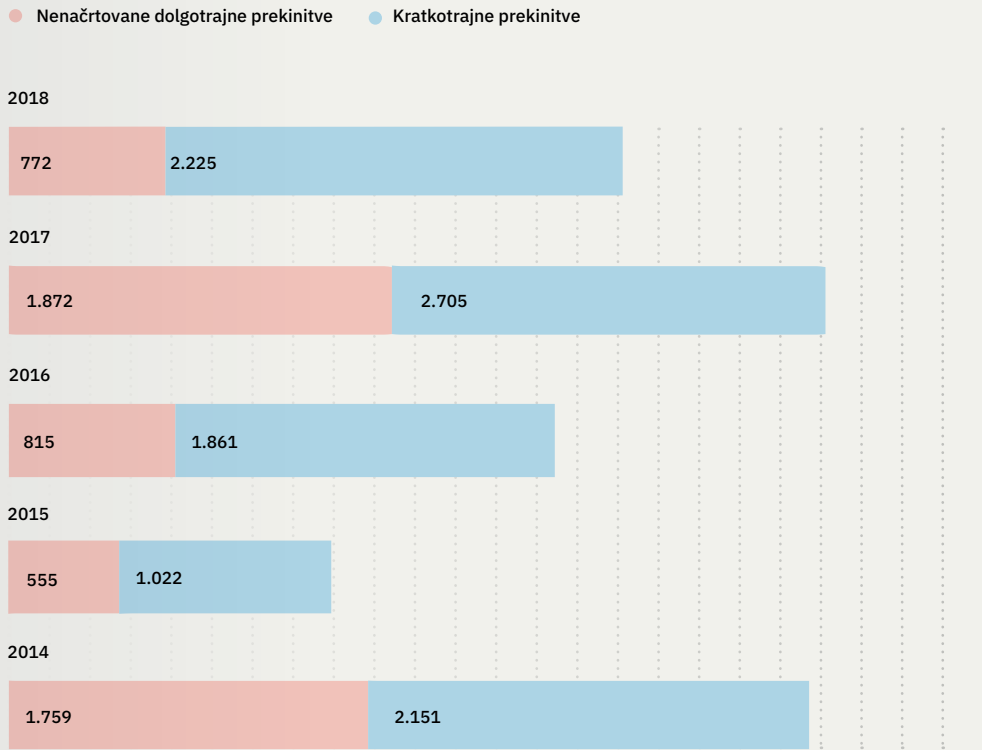
- nepretrganost napajanja (ali je električna energija odjemalcu stalno na voljo),
- kakovost napetosti (odstopanja parametrov od predpisanih v standardizaciji) in
- komercialno kakovost (odnos do uporabnikov).

2.4.6.1. Nepretrganost napajanja

V letu 2018 se je na omrežju, ki ga upravlja Elektro Ljubljana, zgodilo 772 nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev, ki so povzročile prekinitev napajanja odjemalcev in so zahtevale poseg de-

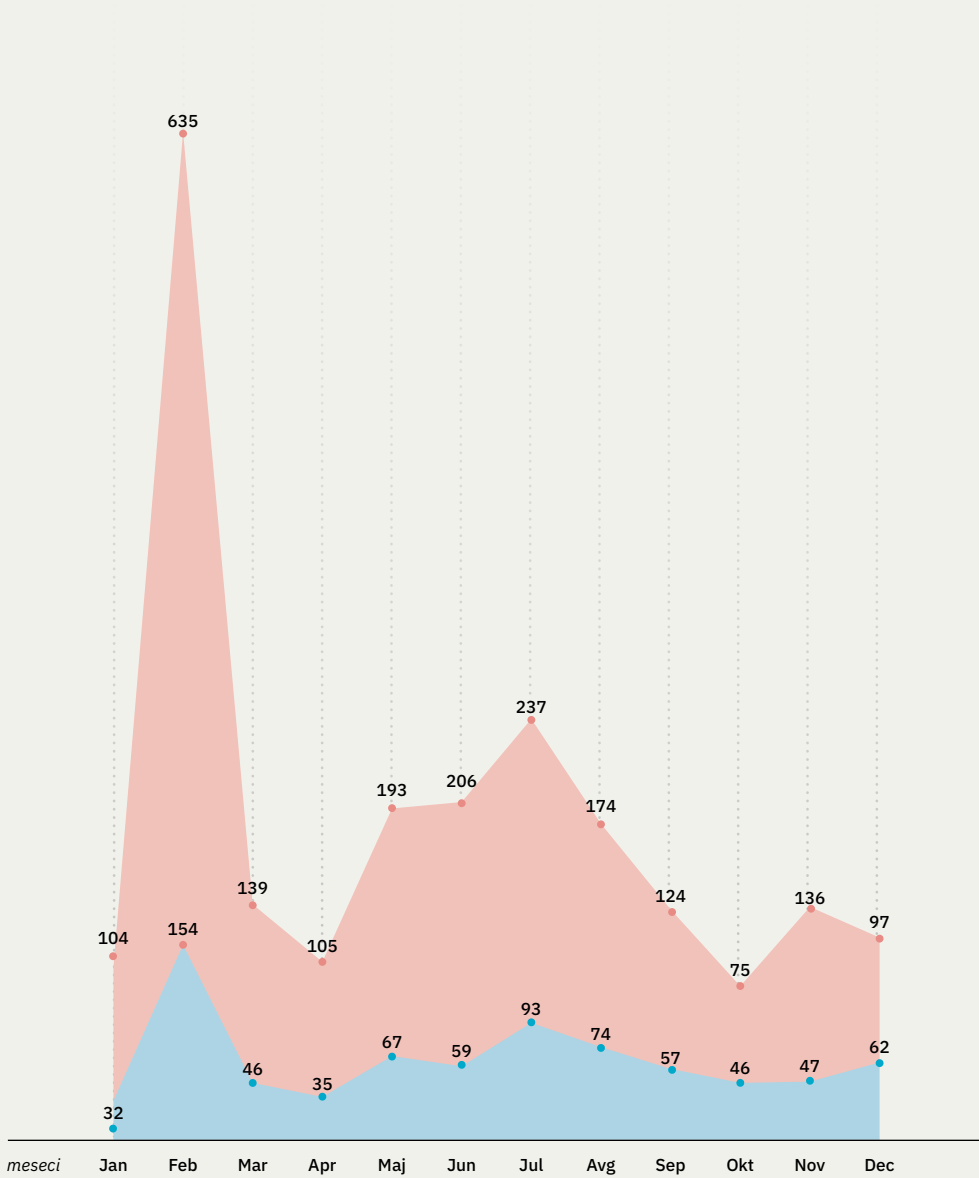
lavcev na omrežju. Poleg trajnih okvar je bilo še 2.225 kratkotrajnih prekinitev. Leto 2018 je bilo vremensko ugodno.

Število nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev in kratkotrajnih prekinitev dobave električne energije



Število nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev in kratkotrajnih prekinitev dobave električne energije po mesecih v letu 2018

Kratkotrajne prekinitve Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve

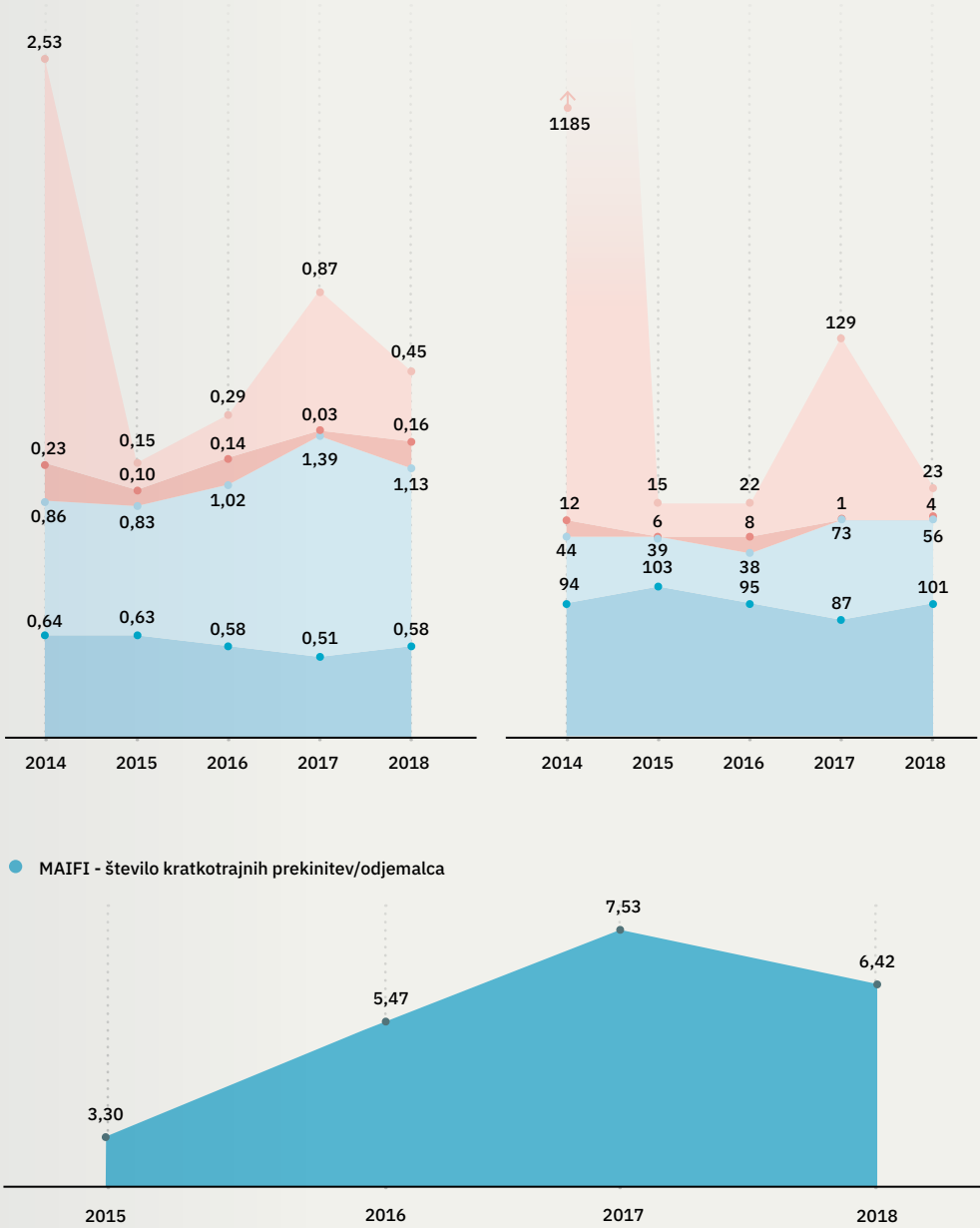


Nepretrganost napajanja spremljamo v skladu z metodologijo agencije, s kazalniki zanesljivosti dobavljene električne energije SAIFI (število prekinitev na odjemalca) in SAIDI (število minut prekinitev na odjemalca) glede na posamezni vzrok prekinitve ter kazalnikom MAIFI (število kratkotrajnih prekinitev na odjemalca).

Kazalci zanesljivosti dobavljene električne energije

SAIFI - število prekinitev/odjemalca
SAIDI - minute prekinitev/odjemalca

Nenačrtovane prekinitve
Nenačrtovane prekinitve - tuji vzrok
Nenačrtovane prekinitve - lastni vzrok
Nenačrtovane prekinitve - višja sila



V letu 2018 so se kazalniki SAIFI, SAIDI in MAIFI v primerjavi z letom 2017 zmanjšali, kar je posledica ugodnih vremenskih razmer.

2.4.6.2. Kakovost napetosti

Kakovost električne energije (KEE) merimo, analiziramo in o njej poročamo skladno s standardom SIST EN 50160. Izvajamo stalni monitoring KEE, tj. stalni nadzor kakovosti električne energije na določenih mestih v elektroenergetskem omrežju in občasni monitoring KEE, skladno s potrebami analiz omrežja ali na zahtevo uporabnikov distribucijskega omrežja. Po opravljenih meritvah kakovosti, na zahtevo uporabnikov omrežja, izdamo izjavo o skladnosti kakovosti električne energije.

Skladno z zahtevami Splošnih pogojev za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije so z instrumenti za stalni monitoring KEE opremljeni vsi objekti na meji med distribucijskim in prenosnim

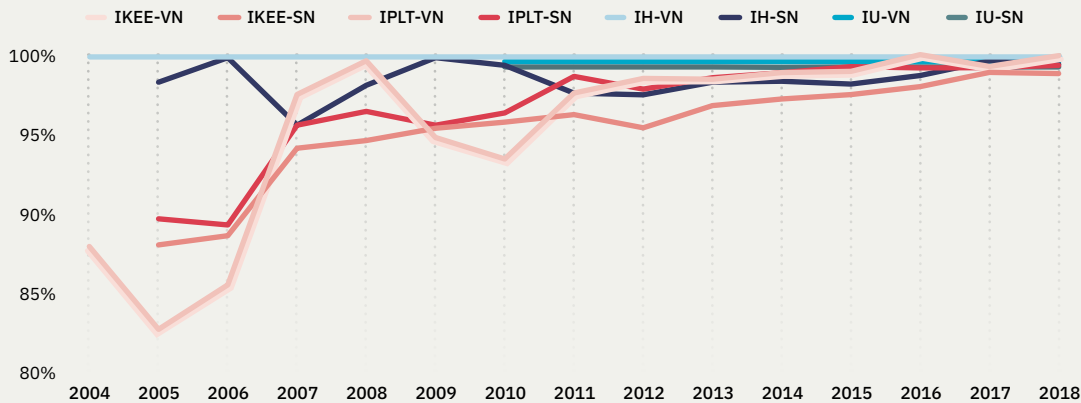
omrežjem, na meji s sosednjimi distribucijskimi podjetji in v točkah omrežja, ki mejijo s sistemskimi proizvajalci električne energije.

V smislu celostnega pregleda kakovosti napetosti so uvedeni kazalniki stanja kakovosti napetosti:

- IKEE-VN/IKEE-SN kot skupni kazalnik stanja kakovosti napetosti na VN- in SN-nivoju,
- IPLT-VN/IPLT-SN kot kazalnik stanja flikerja na VN- in SN-nivoju,
- IH-VN/IH-SN kot kazalnik stanja harmonskih napetosti na VN- in SN-nivoju in
- IU-VN/IU-SN kot kazalnik stanja velikosti napajalne napetosti na VN- in SN-nivoju.

Nivo kakovosti napetosti se v povprečju izboljšuje in je na visoki ravni.

Odstotek skladnih tednov za vsa merilna mesta v sklopu stalnega nadzora KEE po napetostnih nivojih in različnih parametrih kakovosti napetosti



2.4.6.3. Komercialna kakovost

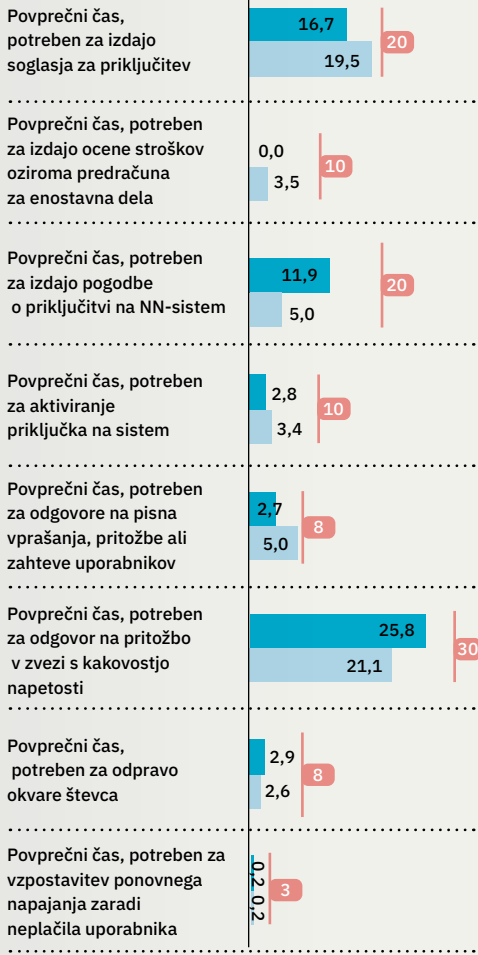
Odzivne čase za izvedbo nabora najpogostejših storitev za uporabnika opredeljujejo standardi komercialne kakovosti. Razlikujemo sistemske in zajamčene standarde komercialne kakovosti. Sistemski standardi uporabniku služijo kot izhodišče, v kolikšnem času lahko pričakuje izvedbo storitve, ki pa je v izbranem primeru krajši ali

daljši od zapisanih sistemskih standardov. Zajamčeni standardi komercialne kakovosti predstavljajo individualno komercialno kakovost, ki je zagotovljena vsem uporabnikom. V primeru nedoseganja zajamčenih standardov distribucijskega podjetja je uporabnik na podlagi zahtevka upravičen do pripadajočega nadomestila.

Parametri komercialne kakovosti

Standard 2018 2017

V delovnih dneh



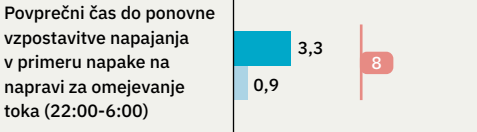
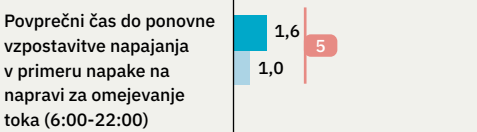
V sekundah



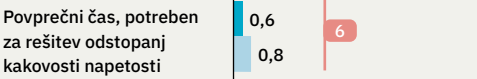
V odstotkih



V urah



V mesecih



Odzivni časi storitev komercialne kakovosti v Elektru Ljubljana potrjujejo učinkovito izvajanje uporabnikom prijaznih procesov, saj so izmerjeni parametri zajamčenih standardov komercialne kakovosti precej krajši od predpisanih mejnih

vrednosti.

V letu 2018 ni bilo izplačanih nadomestil uporabnikom zaradi nedoseganja zajamčenih standardov komercialne kakovosti.

2.4.7. RAZVOJ DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA

V sklopu razvoja distribucijskega elektroenergetskega sistema (DEES) prepoznavamo potrebe za pravočasno gradnjo in obnovo DEES za priključevanje novih uporabnikov distribucijskega sistema in povečave moči sedanjim uporabnikom distribucijskega sistema, ustrezno kakovost napajanja, zmanjšanje izgub električne energije na distribucijskem sistemu in optimizacijo stroškov gradnje.

Razvoj DEES v družbi Elektro Ljubljana temelji na:

- spremljanju in analiziranju energetskih in preostalih prostorskih podatkov,
- kriterijih načrtovanja distribucijskega sistema,
- elektroenergetskih analizah,
- usklajevanju predlaganih rešitev elektroenergetskih objektov z izdelavo prostorskih ureditvenih planov in zazidalnih načrtov ter
- izdelanih projektnih pogojih, soglasjih za projektne rešitve in soglasjih za priključitev.

Z Elektroinštitutom Milan Vidmar (EIMV) smo končali izdelavo študije REDOS 2040 za območje Elektra Ljubljana. Pri razvoju elektrodistribucijskega omrežja do leta 2040 smo upoštevali trende rasti porabe električne energije in koničnih obremenitev, ankete večjih uporabnikov distribucijskega omrežja in prostorske akte lokalnih skupnosti. V študijah prepoznane nove objekte smo uvrstili v predlog razvojnega načrta 2019–2028, ki smo ga izdelali v osnovni in razširjeni različici. Osnovna zagotavlja optimalni razvoj distribucijskega omrežja ob omejenih razpoložljivih finančnih sredstvih, razširjena pa sledi potrebam razvoja SN- in NN-distribucijskega omrežja ob napovedani elektrifikaciji ogrevanja in prometa ter presega razpoložljiva finančna sredstva za 10 mio EUR na leto.

V sodelovanju z EIMV, SODO in distribucijskimi podjetji smo izdelali študiji Kriteriji načrtovanja

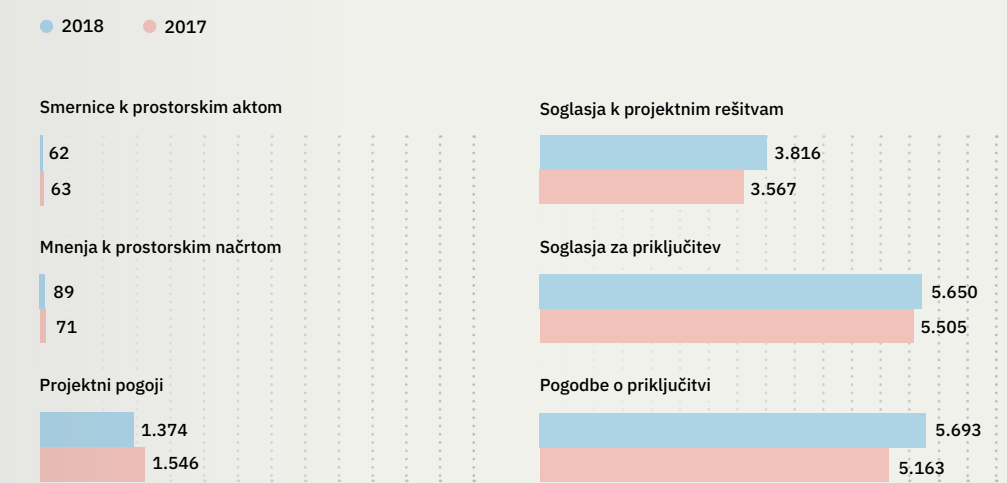
NN-omrežja in Vpliv množične elektrifikacije osebnega prometa in ogrevanja na razvoj elektrodistribucijskega omrežja. Študiji ugotavljata, da je sedanje NN-elektrodistribucijsko omrežje staro in nezadostno dimenzionirano za obremenitve, ki se napovedujejo z elektrifikacijo ogrevanja in prometa, zato bi morali v prihodnjih letih intenzivno obnavljati in graditi NN-elektrodistribucijsko omrežje in transformacijo SN/NN.

Na podlagi vlog za priključitev novih uporabnikov večjih moči in povečavo moči sedanjim uporabnikom smo izdelali 52 elektroenergetskih analiz, v katerih smo analizirali razvojne variante distribucijskega omrežja: v obrtni coni (OC) Logatec in obrtno-industrijski coni (OIC) Zapolje v Logatcu, v OC Komenda, v Ljubljani na območju Tehnološkega parka, Brda, Stegen, Litostroja, Rudnika in Brnčičeve v Črnučah, na območju OIC Škofljica in OC Podskrajnik v Cerknici ter žagi v Starem trgu.

Za priključitev proizvodnih virov smo izdelali 69 elektroenergetskih analiz in v njih analizirali možnosti priključitve malih proizvajalcev električne energije iz obnovljivih virov (OVE), samopreskrbnih elektrarn ter soproizvodnje toplote in električne energije (SPTE) v distribucijski sistem. Izdelali smo tudi analizo vključitve 999 kW vetrne elektrarne v Črni pri Kamniku.

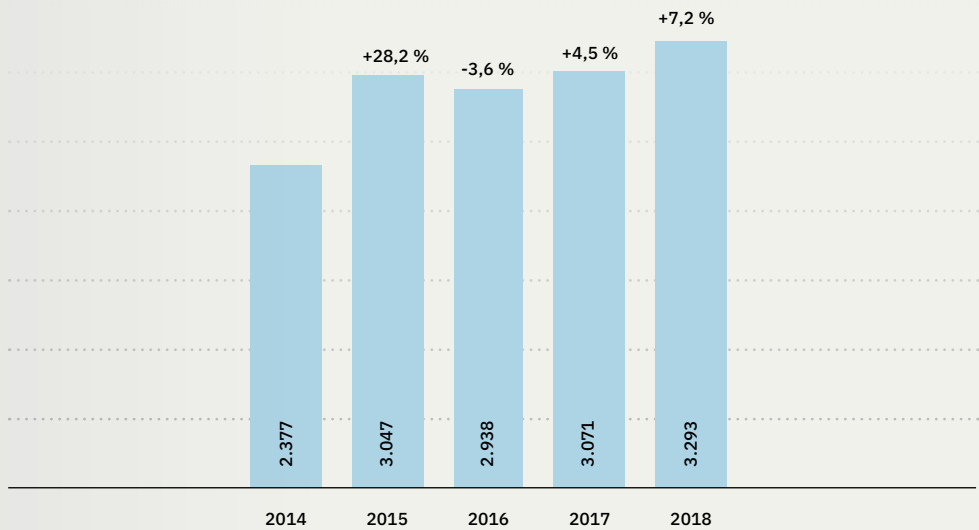
Za potrebe nadomestitve in ojačitve sedanjega omrežja ali potreb po gradnji novega smo analizirali razvojne možnosti širitve distribucijskega omrežja na območjih med Litostrojem in Vičem, Vrhniko in Ljubljano, Hrastnikom in Trbovljami ter Kamnikom in Stahovico ter izdelali elaborat vključitve razdelilno transformatorske postaje 110/20 kV Ivančna Gorica v SN-distribucijsko omrežje in nadaljevali analizo prehoda SN-omrežja na 20 kV napetostni nivo na območjih RTP 110/20 kV Vič in RTP Šiška.

Število izdanih upravnih dokumentov



Število izdanih soglasij za priključitev se je od pojava recesije leta 2008 do leta 2015 zmanjševalo, potem pa je ponovno začelo rasti in v letu 2017 doseglo raven iz leta 2008, kar kaže na oživljanje gospodarskih aktivnosti in rast porabe električne energije. Primerljivo z gibanjem števila izdanih soglasij se je gibalo tudi število realiziranih soglasij za priključitev.

Število realiziranih soglasij za priključitev



Ker se povečuje energetska ozaveščenost sedanjih uporabnikov distribucijskega omrežja, se ti množično odločajo za gradnjo samopreskrbnih elektrarn. Število izdanih informacij o možnosti priključitve proizvodnih virov na distribucijsko omrežje se je v letu 2018 v primerjavi s predhodnim letom povečalo za petkrat. Nova Uredba o samooskrbi bo z vpeljavo samopreskrbnih

skupnosti ter s predlaganimi spremembami pri vlaganju v samopreskrbne elektrarne in plačilu presežno proizvedene električne energije nedvomno vplivala na gradnjo samopreskrbnih elektrarn. V letu 2019 pričakujemo nadaljnje povečanje števila vlog za izdajo informacij in soglasij za priključitev samopreskrbnih MFE.

Število izdanih soglasij za priključitev OVE in SPTE

	2018	2017	2016	2015	2014
MHE	9	3	0	0	5
MFE	391	446	62	2	11
Bio masa	0	0	0	2	0
Vetrna	0	0	0	2	2
SPTE	7	4	3	4	48
Skupaj	407	453	65	10	66

2.5. Storitve na trgu

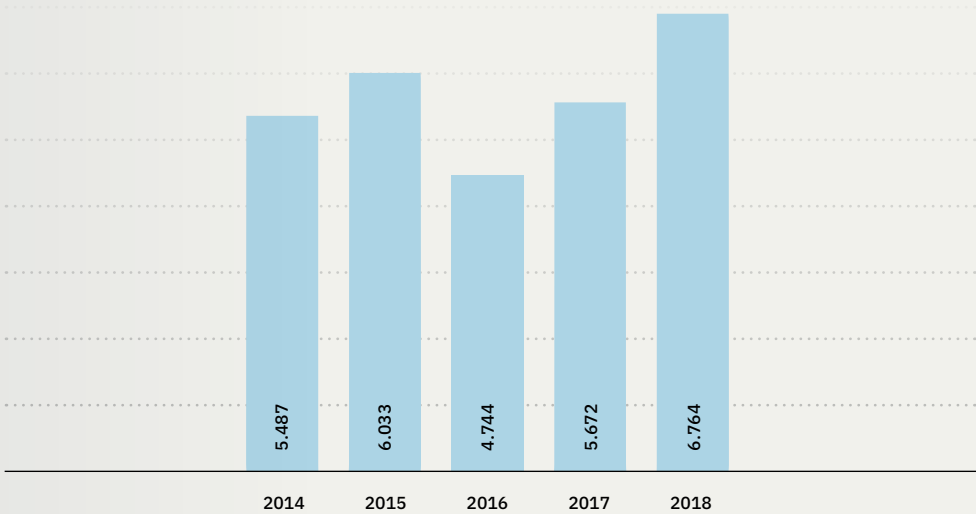
V segmentu tržne dejavnosti Elektro Ljubljana na prostem trgu ponuja storitve s področja načrtovanja, svetovanja ter gradnje, vzdrževanja in optimizacije elektroenergetskih omrežij. Tu gre predvsem za naslednje storitve na distribucijskem omrežju in napravah:

- projektiranje in z njim povezano tehnično svetovanje,
- izvedbo nizkonapetostnih priključkov,
- izvedbo distribucijskega omrežja in naprav (TP s celotno opremo, SN in 110 kV daljno-

vodi, SN in 110 kV kablovodi, obsežnejša NN-omrežja),

- izvedbo drugih storitev (vzdrževanje elektroenergetskih naprav, izvedba celovite prenapetostne zaščite, meritve na električnih inštalacijah idr.),
- možnost izvedbe celotnega inženiringa za navedene storitve,
- izvedbo del na polnilni infrastrukturi za področje elektromobilnosti.

Čisti prihodki od prodaje v segmentu tržne dejavnosti (v tisoč EUR)



V letu 2018 smo v tržnem segmentu realizirali za 35 % večje prihodke od načrtovanih, realizacijo iz leta 2017 pa smo presegli za 19 %.

Naše tržne storitve so močno odvisne od investicijske aktivnosti, predvsem v industriji in gradbeništvu. Gospodarska rast, ki jo imamo zadnja leta, zelo pozitivno vpliva na tržno dejavnost podjetja. V največjem delu gre za vlaganje v nove proizvodne zmogljivosti, za njihovo povečanje in rekonstrukcije obstoječih energetskih postrojev. Odras tega so pridobljeni večji posli ob investicijah v novogradnje (novi industrijski obrati Magna, Yaskawa, Lonstroff itd., novi trgovski centri Spar, Ikea). Hkrati pa smo zaznali tudi pospešeno investiranje v obnovo elektroenergetske infrastrukture, predvsem transformatorskih postaj ter pripadajočega srednje- in nizkonapetostnega razdelilnega omrežja. Gre predvsem za zamenjavo oz. obnovo dotrajane elektroenergetske opreme in naprav, ki je marsikje že v celoti amortizirana.

Naši tekmeči na trgu so montažerska in inženirinska podjetja ter manj druga elektrodistribucijska podje-

tja. Cilji našega podjetja z vidika konkurenčnosti so podobni kot v preteklih letih, in sicer da s ponudbo celovitih rešitev, znanjem, lastnimi kadrovskimi kapacitetami in lastno opremo pridobimo konkurenčno prednost na trgu. Konkurenčnost nam potrjujejo tudi številne pozitivne reference in pohvale naših poslovnih partnerjev – investitorjev in dobaviteljev. Kot prednost poudarjamo, da smo edino elektrodistribucijsko podjetje, ki načrtno deluje zunaj preskrbovalnega območja svojega podjetja in tržne storitve ponuja po vsej Sloveniji.

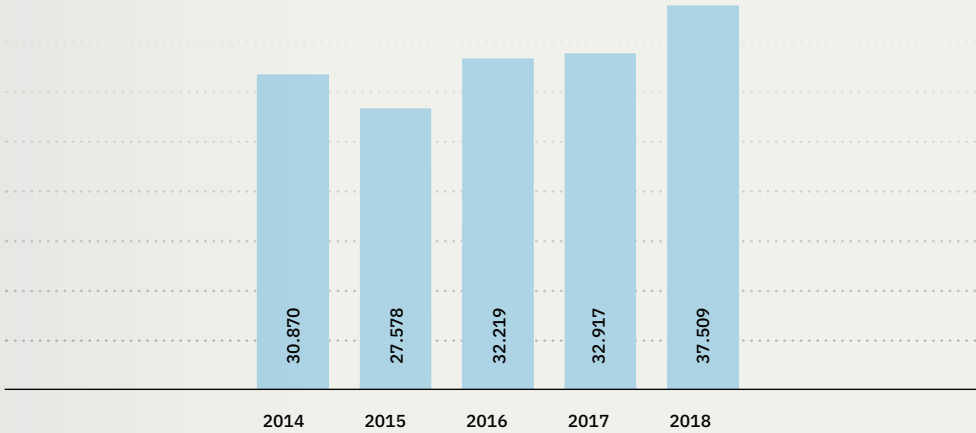
Za prihodnja leta načrtujemo ohranjanje tržnega deleža in zmerno rast prihodkov na področju tržne dejavnosti, predvsem zaradi še vedno prisotne konjunktura v Sloveniji in povečanega obsega del v gradbeništvu. Pričakujemo povečanje aktivnosti na področju polnilne infrastrukture za električna vozila, kot eno vodilnih podjetij na področju dejavnosti distribucijske infrastrukture pa bomo svojo ponudbo poskušali še nadgraditi.

2.6. Investicijska vlaganja

Načrt investicij družbe Elektro Ljubljana je bil za leto 2018 izdelan na podlagi Naložbenega načrta za triletno obdobje od 2016 do 2018 in Načrta razvoja distribucijskega omrežja električne energije v Republiki Sloveniji za desetletno obdobje od leta 2017 do 2026. Po finančnem in fizičnem

obsegu je bil prilagojen predvidenim razpoložljivim virom financiranja za leto 2018. Realizacija investicij v višini 37.508,6 tisoč EUR je za 4.508,6 tisoč EUR oz. za 13,7 % presegla načrtovane investicije, ki so bile po poslovnem načrtu za leto 2018 načrtovane v vrednosti 33.000 tisoč EUR.

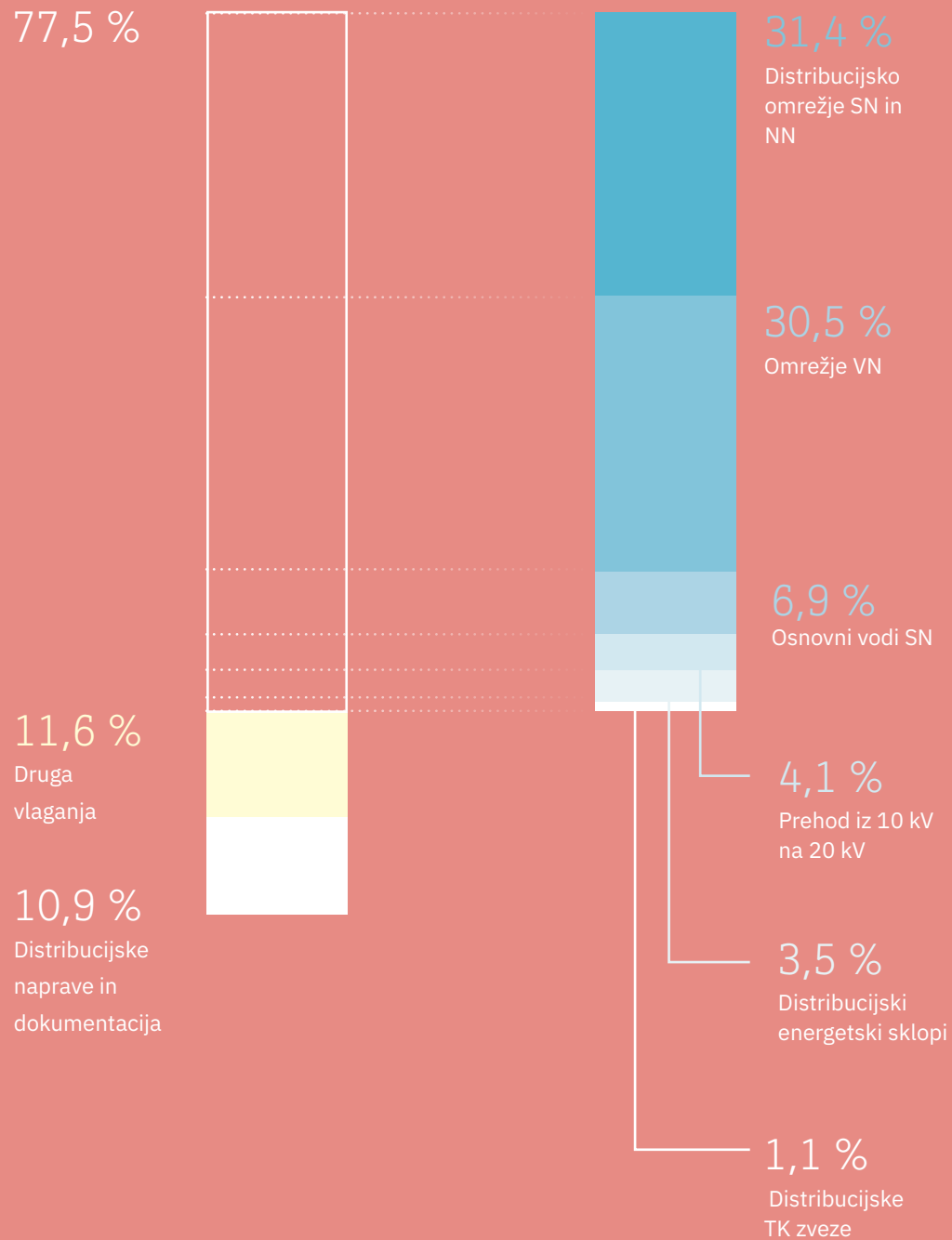
Investicije družbe Elektro Ljubljana (v 1000 EUR)



Realizirana investicijska vlaganja so bila v letu 2018 po finančnem obsegu največja v zadnjih petih letih. V primerjavi z letom 2017 je realizacija višja za 4.591,3 tisoč EUR oz. za 13,9 %.

K višji realizaciji tako glede na načrt investicij kot glede na predhodno leto je največ pripomogla graditev 110 kV objektov, vlaganja v SN- in NN-objekte ter v sistem merjenja in merilnih naprav v večjem obsegu, kot je bilo načrtovano.

Struktura investicij družbe Elektro Ljubljana v letu 2018



2.6.1. DISTRIBUCIJSKO OMREŽJE

Vlaganja v distribucijsko omrežje delimo na vlaganja v VN-objekte ter vlaganja v SN- in NN-objekte.

Na VN-objektih je realizacija v letu 2018 za 1.783 tisoč EUR oz. 18,4 % večja od načrtovanje in bistveno večja od realizacije leta 2017. Od te je večja za 3.542 tisoč EUR oz. za 44,8 %. Zgrajeni VN-objekti zagotavljajo dvostranskost (N-1) napajanja, razbremenjujejo sedanje VN-objekte, omogočajo priključevanje novega odjema in zamenjujejo stare dotrajane VN-objekte.

Na tem delu vlaganj so bili v izvajanju ali že realizirani naslednji objekti:

- DV 2 x 110 kV Bršljin–Gotna vas,
- RTP 110/20 kV Ivančna Gorica,
- RTP 110/35(10) kV Hrastnik,
- RTP 110/10(20) kV PCL (Potniški center Ljubljana),
- sanacija DV 20 kV Logatec–Žiri,
- DV 2 x 110 kV Grosuplje–Trebneje – 1. etapa,
- pokablitev 2 x 110 kV DV za RTP Bežigrad,
- DV 110 kV Vrhnika–Logatec (sanacija 8 stojnih mest) in DV 110 kV Kleče–Logatec 1 (sanacija 6 stojnih mest),
- izvedba resonančnih ozemljitev nevtralne točke (RONT) v RTP Radeče, RTP Gotna vas in RTP Žiri.

DV 2 x 110 kV Bršljin–Gotna vas, v dolžini 11,8 km, smo zgradili z namenom sklenitve 110 kV zanke okoli Novega mesta, s čimer smo zagotovili kakovostno dvostransko napajanje velikega in občutljivega odjema na tem območju. V letu 2017 smo najprej zgradili nadzemni daljnovodni del te 110 kV povezave in v letu 2018 še 110 kV podzemni kabelski del.

V prvem kvartalu 2018 se je začela gradnja nove RTP 110/20 kV Ivančna Gorica, katere namen je omogočiti nadaljnji razvoj ožjega in širšega območja Ivančne Gorice ter izboljšati zanesljivost napajanja, ker se na tem območju pojavljajo preseženi

dopustni padci napetosti v normalnih in rezervnih obratovalnih stanjih. Poleg tega želimo razbremeniti transformacijo v RTP Grosuplje, ki ob izpadih transformatorjev nima več zadostnih zmogljivosti. Skladno z načrtom je bila do konca leta zgrajena zgradba s komandnim delom in 20 kV stikališčem. Prav tako so bili zgrajeni 3 transformatorski boksi in gradbeni del prostozračnega 110 kV stikališča.

V letu 2018 se je nadaljevala celovita prenova obstoječega RTP 110/35(10) kV Hrastnik, ki je za RTP Potoška vas in RTP Radeče tretja postaja, v kateri se izvaja prehod 35 kV napajalne napetosti na novo 20 kV napetost na območju DE Trbovlje. Izvedena je bila montaža energetskih transformatorjev moči po 31,5 MVA, 110 kV postroja GIS, 20 kV stikališča v izvedbi GIS ter sekundarna oprema z omarami vodenja, zaščite in meritev. Priklopu 20 kV stikališča je sledil prehod stikališča na 20 kV napetostni nivo in ukinitiv 10 kV stikališča. Prenova se nadaljuje in bo končana v letu 2019.

Gradnja RTP 110/20 kV PCL (Potniški center Ljubljana) bo omogočila priključevanje novih uporabnikov v centru Ljubljane in začetek izvedbe prehoda omrežja z 10 kV na 20 kV napetostni nivo. Z izvajanjem prehoda na 20 kV napetostni nivo bo razbremenila RTP 110/10 kV Bežigrad, RTP 110/10 kV Center, RTP 110/10 kV Šiška, RTP 110/10 kV Vič in RTP 110/10 kV Žale. Objekt je v zaključni fazi gradnje. V letu 2018 so se vgradile 20 kV celice za manjkajoče sektorje 20 kV stikališča, medtem ko v letu 2019 načrtujemo še dograditev sekundarne opreme zaščite, vodenja in meritev za 110 kV in 20 kV del objekta.

Do sredine leta 2018 se je končala sanacija 18 km dolgega DV 20 kV Logatec–Žiri, ki se je porušil ob žledolomu leta 2014. Saniran daljnovod je statično močnejše izvedbe, ki bo lažje kljubovala pogostemu pojavu žledoloma na tem območju, in služi kot rezervna povezava med RTP Logatec in RTP Žiri.

V letu 2018 se je začela gradnja 1. faze DV 2 x 110 kV Grosuplje–Trebnje, ki bo v končni skupni dolžini 34 km izboljšal zanesljivost napajanja dolenske regije, saj bo zagotavljal osnovno in rezervno napajanje načrtovane RTP 110/20 kV Ivančna Gorica in rezervno napajanje RTP 110/20 kV Trebnje. Do konca leta so bili izvedeni izkopi temeljnih jam in zabetoniranih je bilo 25 stojnih mest. Gradnja se bo nadaljevala v letu 2019.

Pokablitev DV 2 x 110 kV za RTP Bežigrad v dolžini 0,5 km je bila izvedena, na pobudo in s sofinanciranjem MOL, z namenom odstranitve daljnovoda za pridobitev prostora za gradnjo mestnih športnih igrišč. Pokablitev je bila opravljena v drugi polovici leta 2018.

Za objekta DV 110 kV Vrhnika–Logatec (sanacija 8 stojnih mest) in DV 110 kV Kleče–Logatec 1 (sanacija 6 stojnih mest) se je do konca leta 2018 izvedla sanacija preostalih stojnih mest, ki niso bila dokončno sanirana po žledolomu 2014.

V letu 2018 smo izvedli montažo resonančnih ozemljitev nevtralnih točk (RONT) v RTP Radeče in RTP Gotna vas ter začeli dela za RONT v RTP Žiri, ki bodo dokončana v letu 2019.

Na objektih SN in NN je realizacija v letu 2018 višja od načrtovane za 3.165,8 tisoč EUR oz. 24,9 % in nižja od realizacije leta 2017 za 512,2 tisoč EUR oz. za 3,1 %.

Povprečna letna finančna realizacija investicij na teh objektih distribucijskega omrežja znaša 124,9 % načrta, povprečna fizična realizacija pa je 111,1 % načrta. Razmerje med realiziranimi novogradnjami in obnovami oz. rekonstrukcijami glede na doseženo finančno realizacijo je 45,7 % proti 54,3 %.

V sklopu objektov SN in NN je fizična realizacija investicij obsegala:

- 125 novih, rekonstruiranih in obnovljenih transformatorskih postaj,
- 144 km zgrajenih in obnovljenih SN-vodov v

nadzemni ali podzemni kabelski izvedbi in

- 97 km zgrajenega in obnovljenega NN-omrežja.

Med objekti SN-in NN-ravni so bile v letu 2018 realizirane ali v gradnji naslednje, po finančnem ali fizičnem obsegu večje investicije:

- pokablitve daljnovodov DV 20 kV Dobropolje na odseku RTP Kočevje–Mala gora, pokablitev DV 20 kV Ribnica na odseku Grčarice–Gotenica in DV 20 kV Podgorska na odseku TP Marof–TP Mahovniška–TP Agroservis–TP Mahovniška ter gradnja TP Cesta, TP OC Predstruge in TP Vrbovec s pripadajočimi priključnimi 20 kV in NN-vodi na DE Kočevje,
- nadaljevanje aktivnosti za gradnjo manjkajočega dela kabelske kanalizacije na trasi KB 20 kV RTP Litostroj–RP Kozarje, polaganje KB 20 kV po centralnem kolektorju na Slovenski cesti v Ljubljani za zamenjavo obstoječih dotrajanih 10 kV kablov, vključitev TP Unitech, TP EI Litostroj in TP ŠD Litostroj v 20 kV omrežje, KB 10 kV odsek TP0840 Tobačna–RP22 Vrtača, gradnja transformatorskih postaj TP Neubergerjeva 15 – nadomestna, TP ZD Bežigrad – nadomestna, TP Cankarjevo nabrežje in TP0158 Keramika Vižmarje – nadomestna, obnova TP Trnovski pristan, TP Tribuna in TP0451 Prehrana Celovška, obnova 1 kV KB Kamniška 40–50 in 1 kV KB Čanžekova ter kabelske kanalizacije (KK) ob sočasni gradnji komunalne infrastrukture v Ljubljani, KK po Mladinski cesti in Kaminovi ulici, KK Zaloška cesta (odsek Vevška–Kašeljaska) in KK na Poljanski cesti na DE Ljubljana mesto,
- dokončanje gradnje KB 20 kV RTP Domžale–JUB Dol, izvajanje prilagoditve križanj obstoječih 20 kV in NN-vodov na trasi bodočega DV 2 x 110 kV RTP Grosuplje–RTP Trebnje, gradnja KB 20 kV RTP Logatec–odcep Godovič za ojačitev DV Kalce, izvedba obnove DV 20 kV Tuhinj, DV 20 kV Senožeti, DV 20 kV Rakek in DV 20 kV Črnuče, gradnja TP Godovič predor, TP Gorenji Logatec Režiška, nadomestna TP Bistriška, vse z 20 kV in NN-priključki ter izvajanje menjave dotrajanih SN- in NN-postrojev

- po obstoječih TP na DE Ljubljana okolica,
- nadaljevanje vključevanja 20 kV izvodov v RTP Ločna, nadaljevanje del na KB 20 kV Štefan v Trebnjem, pokablitev obstoječega DV 20 kV Šmarjeta, gradnja TP Prapreče, TP Čučja Mlaka, TP Skrovica, TP RN Brezje in TP GC Zalog 1, vse z 20 kV priključitvami in NN-izvodi, obnove obstoječih NNO TP Metlika in NNO Hrast pri Jugorju ter gradnja KK Kanižarica Črnomelj na DE Novo mesto,
 - gradnja KB 20 kV TP Terezija–TP Topolovsko–TP Terezija stolpiči, gradnja nadomestne TP Potoška vas, rekonstrukcija obstoječih NNO Čeplje – izvodi Pipan, Čeplje, Prevalje, NNO TP Mali Kum – izvoda Ščit, Mali Kum in NNO TP Ponoviče Mlakar – izvoda Ponoviče in Savana ter gradnja kabelske kanalizacije KK Jagnjenica na DE Trbovlje.

Poleg navedenih večjih investicij so se na vseh DE razen DE Ljubljana mesto izvajali investicijski posegi na distribucijskem omrežju SN in NN za sanacijo posledic vetroloma v decembru 2017 in delno tudi v februarju 2018. Vrednost teh investicij znaša 942,2 tisoč EUR, to je 5,9 % celotne realizacije objektov SN- in NN-nivoja v letu 2018. V okviru priprav za izvedbo prehoda na 20 kV napetostno raven so se na območju Ljubljane in Trbovelj izvedle investicije v skupni vrednosti 1.530,4 tisoč EUR, kar je 84,6 % načrtovane vrednosti.

Vsi objekti SN in NN se v letu 2018, kot vsa zadnja leta, gradijo izključno v izvedbi lastnih izvajalskih skupin, pri tem pa gradbena dela izvedejo zunanji izvajalci, ki so izbrani prek javnih naročil.

Že ob polletju leta 2018 je bil v sklopu TK-zvez zaključen logistični poseg križanje ljubljanske obvoznice na privodih za RTP Žale in RTP Bežigrad. Tam je bila strel vodna vrv nadomeščena z vrvjo OPGW (angl. Optical Power Ground Wire). V RTP Žale je bil poseg na optiki končan, v RTP Bežigrad pa je bil izveden vzporedno s pokablitvijo 110 kV daljnovoda pred RTP Bežigrad v novembru 2018. RTP Vič je bil z optiko pove-

zan še po drugi ločeni trasi. Izvedenih je bilo nekaj manjših posegov za lastne krajše optične priključke in nujne prestavitve optičnih kablov na trasi Grosuplje–Ljubljana Polje. V teku je bila sanacija posledic vetroloma na TK-vodih. Izvedeno in dokončano je bilo polaganje optičnega kabla ADSS (angl. All Dielectric Self Supporting) na relacijah Grosuplje–Sodražica, RP Dobropolje–DV Suha krajina in Kočevska Reka–Mešalnica Kočevje. Glede na odločitev za sodelovanje pri projektu SCADA z družbo Elektro Celje je bila opuščena namera o gradnji optične povezave Izlake–Vransko in sprejeta odločitev za sodelovanje z ELES-om na omrežju DWDM (angl. Dense Wavelength Division Multiplexing). Izvedena sta bila optična priključka za Yaskawo v Kočevju in Ribnici ter več drugih manjših priklopov.

Junija 2018 je bil končan projekt vpeljave Wi-Fi v prostorih upravnih zgradb družbe Elektro Ljubljana. Wi-Fi omogoča avtentikacijo prek strežnika RADIUS (angl. Remote Authentication Dial-In User Service) za zaposlene, omogočen pa je dostop na internet tudi za goste. Nabava mobilnih aparatov je potekala skladno s potrebami, začele so se tudi dobave tabličnih računalnikov za terenske delavce. Izveden je bil razpis DWDM za DRC Črnomelj prek omrežja ELES. Sistem je od jeseni 2018 v polnem delovanju. Izveden je bil razpis za NIPS (angl. Network Intrusion Protection System), tj. sistem za zaznavanje anomalij na procesnem omrežju, ki pa zaradi neustreznih referenc ponudnika ni bil dokončan. V celoti je bila postavljena infrastruktura za sisteme velikih količin podatkov (Hadoop, Big Data), ki pa je zaradi sklepa Informacijske pooblaščenke o prepovedanem zbiranju 15-minutnih meritev ni mogoče uporabljati v celoti.

V sklopu avtomatizacije SN-omrežja je bilo med letom 2018 realiziranih 5 avtomatiziranih ločilnih mest (ALM). Med 5 ALM so vgradili 2 odklopnika in 3 bremenska stikala. V letu 2018 je bilo dobavljenih še 6 ALM, ki bodo zmontirana do konca marca 2019.

2.6.2. DISTRIBUCIJSKE NAPRAVE IN DOKUMENTACIJA

Najpomembnejša vlaganja v sklopu distribucijskih naprav in dokumentacije obsegajo vlaganja v sistem merjenja in merilne naprave, rezervno opremo in investicijsko-tehnično dokumentacijo.

Realizacija na sistemu merjenja in merilnih napravah je v letu 2018 potekala po načrtu. Do konca leta 2018 je bilo nameščenih in v sistem naprednega merjenja vključenih 32.464 naprednih števcov električne energije. Za potrebe daljinskega upravljanja se je opremilo 399 transformatorskih postaj s podatkovnimi koncentratorji in sumarnimi števci. Vsa dela so bila izvedena v okviru projekta Izgradnja naprednega merilnega sistema. Izvedena dela so dosegla 96 % plana. V letu 2018 so se zaradi optimizacije del za leto 2019 dodatno namestili napredni števci električne energije na območjih Zagradca in Šentjerneja, zato je bila finančna realizacija na teh postavkah za 4 % višja od načrta. Opremljanje merilnih mest z napredno merilno infrastrukturo se je

izvajalo na območjih Metlike, Grosuplja, Ljubljane, Trbovelj, Dobropolja, Zagradca in Šentjerneja. Skladno s pogodbo o sofinanciranju gradnje naprednega merilnega sistema je družba Elektro Ljubljana v letu 2018 prejela 855.970 EUR evropskih sredstev iz kohezijskega sklada.

Investicijska vlaganja v rezervno opremo so bila realizirana z nakupi usmernikov/razsmernikov in akumulatorskih baterij za redne in izredne zamenjave v sedanjih objektih.

Večja postavka na tem segmentu investicij je bila tudi investicijsko-tehnična dokumentacija, ki obsega investicijsko-tehnično dokumentacijo za distribucijske objekte VN-, SN- in NN-nivoja, ki še niso uvrščeni v aktualni načrt investicij. Realizirani zneski vključujejo neposredne stroške pridobivanja potrebnih soglasij za pridobitev upravnih dovoljenj, vključeni pa so tudi stroški služnosti in odkupa zemljišč za distribucijske objekte.

2.6.3. DRUGA VLAGANJA

Večino realizacije znotraj drugih vlaganj v letu 2018 so vlaganja v informacijski sistem ter v obratne stavbe in zemljišča, temu pa z manjšimi deleži sledijo vlaganja v transportna sredstva, orodje in mehanizacijo ter v avtomatizacijo.

Na področju informatike je bilo končanih 8 od 10 vmesnikov na procesnem storitvenem vodilu CIM-repozitorija. V sodelovanju z drugimi elektrodistribucijskimi podjetji se izboljšuje uporabnost sistema Microsoft Dynamics AX in IBM Maximo, kjer je bilo sprejeto tudi organizacijsko navodilo o skupni gradnji in sodelovanju pri nadgradnjah. Skladno z zahtevami zakonodaje se širijo funkcionalnosti eIS (obračun in življenjska pot odjemal-

ca). Družba Informatika gradi centralno podatkovno skladišče C-DWH, kjer je že bil prevzet del strojne infrastrukture ter del podpore za projekte, evidenco dela, glavno knjigo in kadre. Za potrebe nadzora na optiki je bil uveden sistem ESRI GIS, ki bo prikazoval zasedenost posameznih optičnih vlaken. Končuje se vnos mobilnih aparatov v nadzorni sistem, kjer je bilo treba reševati tudi organizacijske probleme nadzora – varovanje zasebnosti zaposlencev. Zaradi nenehnega povečevanja količin podatkov so bili konec leta 2018 nabavljeni novi strežniki in diskovni sistemi.

V skupini avtomatizacija je realizacija v letu 2018 na področju investicij v polnilno infrastrukturo

obsegala postavitev polnilnice na Povšetovi ulici v Ljubljani, dveh polnilnic v Trbovljah, po eno polnilnico v Hrastniku, Logatcu, na Polževem in v Trebnjem, nadomestno postavitev poškodovane polnilnice v Črnomlju, namestitev dodatnih polnilnic v parkirni hiši Kongresni trg, nakup dodatnega podstavka za rekonstruirano polnilnico na Dalmatinovi, nadgradnjo polnilnice v Litiji ter v zadnjem trimesečju investicijo v občini Trebnje, to je nakup prve DC (enosmerne) polnilnice v Trebnjem, ki jo dopolnjuje proizvodnja iz sončne elektrarne. Skupaj investicije obsegajo 12 klasičnih polnilnic in eno DC-polnilnico. Realizacija v letu 2018 vključuje tudi stroške postopkov izdaje soglasij za priključno-merilna mesta, na katera so priključene polnilnice v lasti družbe Elektro Ljubljana, skupaj 6 vlog za soglasja za priključitev. V letu 2018 je bil realiziran tudi dokup programske opreme sistema upravljanja in nakup petih novih polnilnic od hčerinske družbe Elektro Ljubljana OVE.

Znotraj investicijskih postavk merilni instrumenti so bili za potrebe tehničnih služb realizirani prenosni analizatorji kakovosti električne energije z opremo, merilniki ozemljitvene upornosti, večfunkcijski merilni instrumenti – multimetri, instrument za merjenje galvanskih povezav Multiservicer, instrument z objemnimi kleščami AC/DC ter ročni terminali in oprema za odčitavanje.

Na segmentu varstva pri delu so bile skladno s sprotnimi potrebami realizirane ozemljilne in preizkuševalne naprave ter delovna oprema.

V sklopu realizacije transportnih sredstev je bilo nabavljenih 16 osebnih vozil, 9 terenskih in kombiniranih vozil, 10 lahkih priklopnih vozil in 2 delovna stroja. Na področju orodja in male mehanizacije je bilo v večini primerov zamenjano izrabljeno orodje, kot so spajkalniki, aparat za varjenje, vrtnalni aparati, brusilni aparati, razne

žage, klešče za rezanje kablov, vodne črpalke, predvleke, dvigala, hidravlične preše, koluti, valjčki za vleko kabla, dinamometer, kompresorji, plinski gorilniki, agregati, hidravlična črpalka za montažo kabelskih čevljev, polnilnik akumulatorjev, omari za orodje, viličar, kosilnica ipd.

V realizaciji investicij v inventar in pisarniške aparate je zajeta nabava sušilnih omar za delovno opremo monterjev, arhivskih omar in razni inventar, ki vključuje pohištvo in kuhinjske aparate za poslovne stavbe distribucijskih enot in počitniške kapacitete, ter zamenjava inventarja pri obnovi VII. nadstropja na lokaciji Slovenska cesta 56 v Ljubljani.

V okviru investicij obratne stavbe in zemljišča se je v letu 2018 izvedel nakup zemljišča za nadzorništvo Žiri, posodobili so se video nadzorni sistemi v nadzorništvih Domžale, Logatec in Črnomelj, izvedla so se elektroinštalacijska dela v nadzorništvu Ivančna Gorica, zamenjala so se okna, vrata in garažna vrata v nadzorništvu Dobropolje, postavila se je toplotna črpalka v nadzorništvu Litija, dokončala se je ureditev parkirišča na lokaciji DE Ljubljana okolica v Domžalah skupaj s postavitvijo električnih polnilnic in nadaljevala se je sanacija delavnice v Trbovljah. Zgrajeno je bilo skladišče drogov ob RTP Šiška, izvajala se je prenova skladiščnih objektov na lokaciji DE Ljubljana mesto, obnovila sta se objekta Slomškova in Mestna elektrarna Ljubljana. Opravil se je nakup poslovnih prostorov v I. nadstropju na Slovenski cesti 56, za katere so se izvedle projektne in del gradbenih storitev. Obnovljeno je bio VII. nadstropje, prav tako na lokaciji Slovenska cesta 56.

V sklopu vlaganj v počitniške objekte so bili opravljeni prenova počitniških apartmajev v Barbarigi ter sanacija in prenova kopalnice v počitniški enoti Čičare v Kranjski Gori.

2.7. Nabava

V družbi Elektro Ljubljana je nabavna funkcija, ki zajema nabavo blaga, materiala in storitev ter proces skladiščenja materiala, centralno organizirana in predstavlja pomembno dejavnost v okviru celotne družbe, saj le tako lahko zagotavljamo nemoten proces vzdrževanja elektroenergetskega omrežja in naprav ter izvajanja investicij v omrežje. Glavna naloga procesa nabave je zagotoviti pravo blago oz. storitev, pravočasno in za primerno ceno, ob upoštevanju veljavnih pravil naročanja.

Elektro Ljubljana je v skladu z Zakonom o javnem naročanju (ZJN-3) zavezanec za nabavo blaga, gradenj in storitev po tem zakonu, in sicer ko gre za nabave za dejavnost zagotavljanja ali upravljanja stalnih omrežij, ki so namenjena zagotavljanju javnih storitev, ter ko gre za dejavnost dobave električne energije takšnim omrežjem. Kot naročniki po ZJN-3 na infrastrukturnem področju si prizadevamo pravočasno začeti postopke izvajanja javnih naročil, saj lahko trajajo dlje časa in tako zavlečejo dokončen izbor ponudnika. Pri javnih naročilih upoštevamo temeljna načela javnega naročanja po ZJN-3, merilo za izbor ponudnika pa je ekonomska najugodnejša ponudba, ki je lahko tudi najnižja cena, skupni stroški v življenjski dobi ali kombinacija raznih meril. Če je treba, upoštevamo tudi določbe Uredbe o zelenem javnem naročanju. Za nemoteno opravljanje dejavnosti si v družbi prizadevamo imeti z dobavitelji večine materiala (repromaterial) in izvajalci storitev (izvajanje

gradbenih in geodetskih del ter raznih vzdrževalnih del, servisiranje, izvajanje posekov itd.) na podlagi javnih razpisov sklenjene letne ali večletne pogodbe s primernimi odzivnimi časi posameznih dobav oz. izvedbe storitev. Za zahteve uporabnikov po blagu oz. storitvah, ki niso pokrite z dolgoročnimi pogodbami, izvajamo čez leto postopke javnega naročanja skladno z ZJN-3 in internimi navodili, ki opredeljujejo naročanje blaga, gradenj in storitev v družbi tudi pod mejnimi vrednostmi, ko objavljanje javnih razpisov ni potrebno. Pri nabavi materiala in storitev, kjer je ocenjena vrednost nižja, kot jo določa ZJN-3 za infrastrukturno področje, ter pri nabavah za izvedbo tržnih storitev najbolj upoštevamo vidik gospodarnosti, učinkovitosti in transparentnosti s postopki zbiranja več ponudb in s pogajanj. Za nemoteno preskrbo z materialom družba razpolaga z zalogami v centralnem skladišču ter skladiščih po distribucijskih enotah in nadzorništvih. Na dan 31. 12. 2018 je vrednost skupnih zalog materiala znašala 2.274,7 tisoč EUR, od tega je bilo v zalogi 93 % osnovnega materiala. Stanje zalog materiala se je glede na predhodno leto zmanjšalo za 35 %.

2.8. Tehnološki razvoj

V podjetju stremimo k strateškim ciljem naše družbe, da se zmanjšajo vplivi elektroenergetike na okolje. Ker je elektroenergetika izrazito tehnološko področje, je tudi doseganje teh ciljev večinoma odvisno od napredka v uporabljenih tehnologijah. Da bomo lahko intenzivneje in hitreje napredovali, je področje tehnološkega razvoja za naše podjetje ena ključnih razvojnih prioritet. V letu 2018 smo zato izvedli reorganizacijo službe, odgovorne za razvoj, ki je z novim letom prešla neposredno pod upravo, kar dodatno potrjuje zavezanost k razvoju.

Najpomembnejši trendi v tehnološkem razvoju se snujejo v okviru mednarodnega sodelovanja, zato smo tudi v letu 2018 intenzivno sodelovali v mednarodnih projektih. Med drugimi velja posebej omeniti projekt FutureFlow – oblikovanje e-trgovalne rešitve za izravnavo električne energije na izravnalnem trgu in prerazporejanje proizvodnje v Evropi. Nato smo pri projektu Integrid postavili celoten koncept virtualne elektrarne, ki je v enem primeru namenjena kot orodje za podporo trgu – sistemskim storitvam za operaterja prenosnega omrežja, v drugem primeru pa kot integrirano orodje pri operaterju distribucijskega omrežja, ki z njegovo pomočjo obvladuje prilagodljive enote za svoje potrebe obratovanja. pri projektu Flexitranstore, pri katerem Elektro Ljubljana sodeluje s testiranjem senzorjev DLR (angl. Dynamic Line Rating) so se po načrtu iz-

vedbe vsi štirje senzorji namestili na izbranem VN-daljnovodu. Namen senzorjev DLR je zaznati nastop žledu. Projekt EDI (angl. European Data Incubator) je decembra prinesel rezultate v obliki aplikacije, ki zna povezati dogodke na terenu z dogodki na števcih in jo je v sklopu projekta izdelalo na javnem pozivu izbrano tuje startup podjetje. Zaključen je bil projekt HybridVPP4DSO v konzorciju z večinoma avstrijskimi partnerji. Ukvarjali pa smo se tudi z novimi prijavi. Poudarek smo dali naslednjim tematikam: razvoj novih storitev za operaterje distribucijskega omrežja, sodelovanje distribucijskih in sistemskih operaterjev na trgih sistemskih storitev, fleksibilnost bremen in generatorjev, lokalni trgi in njihov vpliv na obratovanje distribucijskega omrežja, električna mobilnost in z njo povezane storitve za operaterje, IKT-storitve ter storitve, povezane z sistemskimi hranilniki energije. Dobili smo številna povabila partnerjev iz vse Evrope za prijave na različne razpisane projekte v okviru pozivov programa Obzorje 2020. Odzvali smo se na pet povabil, pri katerih bi bilo sodelovanje skladno tudi s strateškim načrtom podjetja. Uspešni sta bili dve prijavi izjemno obsežnih projektov, konec leta pa smo prejeli še novico, da je bil potrjen tudi povsem IKT-projekt Phoenix. Intenzivno smo več mesecev delali tudi na prijavi projekta Smart Cities v sodelovanju z MOL.

Poleg mednarodnih projektov smo se skupaj s

slovenskimi podjetji prijavljali tudi na projekte, ki sta jih razpisali ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport ter gospodarski razvoj in tehnologijo. Od štirih prijav smo do konca leta dobili potrjena dva projekta. V avgustu smo oddali prijavi tudi za projekta na Agencijo za energijo. Oba projekta sta bila odobrena, eden na začetku leta 2019.

Vsi omenjeni projekti so sofinancirani in tako zagotavljamo precejšen delež sredstev, potrebnih za razvoj. V letu 2018 smo za že opravljeno delo, delno pa tudi kot predplačilo, skupaj prejeli 88.022 EUR.

Na področju tipizacije smo vodili poskusne vgradnje novih elementov in sistemov (14 primerov), prevzeli 15 GIZ-ovih tehničnih smernic in ažurirali 22 tehničnih smernic. Redno smo spremljali tudi reklamacije in pojav napak na opremi, postopke in sisteme vzdrževanja. Na več kot 74 primerih so bile predlagane tudi rešitve. Izvajamo

tudi interno tehnično izobraževanje. 17 tehničnih izobraževanj se je udeležilo več kot 500 zaposlenih. Na področju polnilne infrastrukture za električna vozila pod blagovno znamko Gremo na elektriko uspešno povezujemo čedalje več partnerjev z njihovimi polnilnicami in hkrati širimo lastno mrežo. V sklopu mednarodnih projektov iščemo tudi ustrezne rešitve za večji razmah polnilnic za dolgotrajnejše polnjenje, za 6 ur in več. Pod blagovno znamko je konec leta obratovalo že 140 polnilnic, od tega 61 v naši lasti. Glede na pomembnost elektrifikacije prometa za dosego razogljčenja družbe smo prepričani, da z našo dejavnostjo podpiramo razvoj na tem področju in mu s tem dajemo stabilnost. Tudi v naslednjem letu nameravamo v sistem Gremo na elektriko vključiti še več partnerjev in še naprej širiti lastno mrežo polnilnic. Prav tako pa bomo v letu 2019 odločilno umestili naše polnilnice v okvir vseevropske ponudbe polnilne infrastrukture za električna vozila.

2.9. Informacijsko-telekomunikacijska podpora in razvoj

Leto 2018 se je na področju informacijsko-komunikacijskih tehnologij (IKT) začelo s strateškimi vprašanji. Ker se je konec leta končalo triletno regulatorno obdobje, smo pripravili strategijo digitalnega razvoja, v okviru projektne skupine GIZ pa tudi načrt razvoja telekomunikacij v elektroenergetiki, predvidoma za 10-letno obdobje. Glede na to, da se na področju IKT vse dogaja s tako naglico, je cilj 10-letnega poznavanja razvoja verjetno preveč optimističen.

Kljub široko zastavljeni strategiji pa so tekoči projekti in vsakodnevne aktivnosti glavno vodilo leta 2018. Organizacijsko smo se čedalje bolj vpletali v delo na procesnem delu informatike. Vse leto je potekal (in še poteka) projekt novega sistema ADMS (angl. Advanced Distribution Management System), pri katerem sodelujejo IKT-jevc, večji povezovalni projekt med obema svetovoma pa je tudi uvedba repozitorija CIM (angl. Common Information Model) in procesnega storitvenega vodila na odprti kodi. »Žal« pa je skupna tudi kibernetska varnost. Dogajanja v svetu nas namreč vsak dan opominjajo, kako nevaren postaja digitalni svet.

Vsa digitalnost pa še vedno sloni na fizični optiki ali bakru. S prvim smo se leta 2018 veliko ukvarjali, saj smo še vedno odpravljali posledice vetroloma in snegoloma s konca leta 2017 in začetka leta 2018. Zamenjali smo kar nekaj kablov

ADSS (angl. All Dielectric Self Supporting) predvsem na Kočevskem in Dolenjskem. Končali smo izvedbo ADSS na relaciji RTP Grosuplje–RP Sodražica, ki nam ga je prav tako na pol postavljena porušil veter. Za Stelkom smo izvedli nekaj gospodarsko pomembnih priklopov, med drugim Yaskawe (Kočevje in Ribnica), več pa je bilo del za potrebe elektroenergetskega sistema (redundanca za RTP Vič, zveza TE-TO –BTC, nova optika za RTP Bežigrad in RTP Žale itd.). Na delu z optiko smo konec leta 2018 usposobili geografski informacijski sistem, ki nam omogoča sledenje zasedenosti vlaken.

Zaposleni Elektra Ljubljana so pred poletjem v upravnih zgradbah dobili Wi-Fi z avtentikacijo prek strežnika RADIUS, s čimer zagotavljamo visoko raven varnosti. V DRC Črnomelj smo namestili opremo DWDM (angl. Dense Wavelength Division Multiplexing), kjer sodelujemo na ELES-ovem omrežju DWDM in si tako zagotavljamo hitre povezave na več kot 100-kilometrski razdalje. Dodatno smo med procesno in poslovno omrežje vpeljali požarni zid nove generacije. Z omenjeno prihajajočo SCADO (angl. Supervisory Control And Data Acquisition) prehaja strojna oprema v upravljanje v IKT, za zagotavljanje kibernetske varnosti pa je pogoj nadzorovana fizična ločitev in prehajanje samo dopustnih podatkov. Ker standard IEC 61850 s stališča IKT pomeni objektni model RTP-ja, so pomembni komunikacijski

protokoli, ki jih moramo prenašati med RTP-ji. V mrežo vpete naprave vse več komunicirajo med sabo, zato pa so tudi bolj ranljive. Več je tudi podatkov, ki jih podjetje potrebuje za delovanje ali pa iz njih izvedemo poročila. Merilne podatke prenašamo v novo postavljeno podatkovno jezero (angl. Data Lake). Celoten sistem je postavljen na odprtokodni rešitvi.

Na področju UKV so se v letu 2018 izvajala nujna vzdrževalna dela. V prevozna sredstva so se montirale in demontirale mobilne UKV-postaje, kupile so se nove baterije za ročne radijske postaje. Večjih okvar in motenj na delovanju radijskega sistema ni bilo.

V letu 2018 smo nadgrajevali interni SOC (angl. Security Operation Center). Z orodjem SIEM (angl. Security Information and Event Management) nadzorujemo nenavadna dogajanja na poslovnem omrežju (požarni zidovi, strežniki, stikala, usmerjevalniki itd.). Žal nam ni uspelo izvesti razpisa za opremo, s katero bi nadgrajevali popolnoma drugačno procesno (angl. Operational Technology – OT) omrežje. Noben ponudnik ni zadostil našim kriterijem. V procesni mreži so namreč protokoli in podatki številnih povezanih naprav, ki nenehno komunicirajo med seboj. Dogajanje lahko spremlja samo še umetna inteligenca (angl. Artificial Intelligence – AI). Nadaljevali smo usposabljanje zaposlenih v IKT in podjetju o pomenu kibernetske varnosti ter preprečevanju in obrambi pred napadi.

Varnosti se je pridružil tudi storitveni center, ki poleg svoje prve skrbi za delovanje strojne opreme na mizi uporabnika in za delovanje aplikacij kot prvi nivo podpore preko Maximo storitvene-

ga centra (MSC) od zdaj upravlja tudi nadzor nad mobilnimi napravami. Kibernetški napadi čedalje pogostejše potekajo po mobilni napravi in naše mobilne naprave so ves čas povezane z elektronsko pošto, nanje odlagamo službene dokumente in prek njih dostopamo do nekaterih službenih uporabniških rešitev (Maximo, PISELJ).

AX in Maximo sta v letu 2018 stalnica pri delu zaposlenca v našem podjetju. Trudimo se ju prilagajati razumnim željam uporabnikov, vendar pa vsega zaradi konsistentnosti sistema ne moremo uresničiti. V aprilu 2018 smo prvič izvedli finančno revizijo na novem poslovnem informacijskem sistemu. Ni šlo brez težav, vendar smo uspešno pridobili vse potrebne podatke in jih predstavili revizorjem in drugim zainteresiranim institucijam. eIS je v produkciji že peto leto in tudi leta 2018 smo ga nadgrajevali glede na zahteve zakonodaje in SODO. Delamo pa tudi že s prvimi poročili iz centralnega podatkovnega skladišča (C-DWH), ki ga za elektrodistribucijska podjetja gradi Informatika. Konec leta 2018 smo bili tudi tik pred uvedbo e-obrazca za oddajanje enotnih vlog in vlog za priključitev. Kot kaže, so e-obrazec naši odjemalci odlično sprejeli, saj smo takoj po uvedbi začeli vloge prejemati tudi elektronsko. V nadaljevanju bomo več delali na optimizaciji digitalizacije zaledne poti e-obrazca. Pri tem si bomo pomagali z dokumentnim sistemom, ki je v letu 2018, poleg že obstoječe vhodne pošte, prejetih računov in služnostnih pogodb, prevzel še reklamacije in dokumente iz starega dokumentnega sistema PERUN. Ob čedalje večji integriranosti dokumentnega sistema v naše procese pa ugotavljamo, da bo vanj v prihodnje možno povezati še več procesov in sistemov.

2.10. Sistem kakovosti

Družba Elektro Ljubljana je prvi certifikat za sistem vodenja kakovosti pridobila že leta 1999 in bo v letu 2019 zaznamovala 20 let od pridobitve. Od takrat je sistem dopolnjevala z novimi mednarodnimi standardi in se tudi certificirala, s tem pa so sistemi postali del njene poslovne kulture. Zdaj ima družba vzpostavljen integriran Sistem kakovosti po mednarodnih standardih s potrjenimi certifikati za:

- ISO 9001:2015 – Sistem vodenja kakovosti,
- ISO 14001:2015 – Sistem ravnanja z okoljem,
- OHSAS 18001:2007 – Sistem vodenja varnosti in zdravje pri delu ter
- ISO 27001:2013 – Sistem upravljanja varovanja informacij.

Certifikati so orodje za vodenje usmeritev vodstva družbe, politik integriranega Sistema kakovosti in ciljev dejavnosti distribucije elek-

Sistem vodenja kakovosti

Najprej pridobljeni standard, po trenutnem ISO 9001:2015, je osnova za obvladovanje poslovanja, vključujoč prepoznavanja vseh deležnikov in obsega poslovanja družbe. Vse to smo imeli v mislih, ko smo na podlagi aktivnosti gradili procesno strukturo zadnjih šest let. Zdaj imamo izdelano procesno strukturo, ki je podprta s programskim orodjem. To nam omogoča celostno obravnavo procesov z vsemi potrebnimi

trične energije, razvoja, obratovanja, vzdrževanja, gradnje elektroenergetskega omrežja in postrojev ter prodaje storitev. Tako povečujemo učinkovitost procesov ter dodajamo vrednost za notranje odjemalce in zunanje uporabnike naših storitev. To lahko uresničujemo samo na podlagi ustrezne systemske podpore nosilcev procesov in prepoznanih udeležencev v procesih, ki uresničujejo načrte celotnega konteksta organizacije. Družba obvladuje integrirani Sistem kakovosti prek vzpostavljenih organov (Odborov za kakovost, Sveta za sisteme vodenja kakovosti, Službe za kakovost) in pooblaščenecv za posamezno področje (ravnanje z okoljem, varnost in zdravje pri delu, varovanje informacij). Poleg certifikatov ISO/OHSAS ima družba Elektro Ljubljana tudi polni certifikat Družini prijazno podjetje.

elementi, od opisanih aktivnosti in odgovornosti udeležencev v procesu, jasno določenih meja procesa in njihovih medsebojnih povezav z drugimi procesi, prepoznanih ciljev procesa, tveganj in kazalnikov ter prepoznanih vplivov na okolje, varnost in zdravje pri delu ter varovanje informacij, do navezave na interne dokumente sistema vodenja kakovosti in upoštevanja zakonskih zahtev, na sistematičen način. V letu 2018 je bilo

dopolnjenih šest procesov, prav tako pa načrtuje-
mo nadaljnjo umestitev tveganj v procese.

Leta 2018 smo tako:

- izvedli 5 notranjih presoj na 13 procesih (skladno z letnim načrtom notranjih presoj) in 108 notranjih kontrol (skozi vse leto),
- prenovili 27 dokumentov Sistema vodenja ka-
kovosti,
- v maju izvedli letni vodstveni pregled,
- se pripravili in izvedli zunanjo presojo zuna-
njega certifikacijskega organa v juniju po vseh
standardih, za katere je družba certificirana,

Sistem ravnanja z okoljem

Ravnanje z okoljem postaja za vsako družbo z
vsakim dnem vse pomembnejše. Tako standard
ISO 14001 kot tudi zakonodaja skupno od po-
slovnih sistemov zahtevata neprestano zmanj-
ševanje vplivov na okolje in meje dovoljenega
na področju okolja postavljata čedalje višje. S
pogostim inšpekcijskim nadzorom se preverja
ustreznost poslovanja naše družbe na področju
ravnanja z okoljem skladno z zakonodajo. Okolj-
ski programi se izvajajo dosledno in družba vla-

Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu

Za zaposlene je zelo pomemben standard OHSAS
18001. V letu 2018 je bil poudarek predvsem na
prenovi različnih internih dokumentov. Za novi
standard ISO 45001:2018 je bil izveden zuna-
nji pregled, prejeto poročilo pa nam služi kot
akcijski načrt prehoda na novi standard. V letu

Sistem upravljanja varovanja informacij

Področje varovanja informacij ima zelo pomembno
vlogo pri poslovanju vsake družbe. V Elektru Lju-
bljana smo se tega zavedali že zelo zgodaj, zato
smo se leta 2006 kot drugo podjetje v Republiki
Sloveniji certificirali po standardu ISO/IEC 27001.
Kot največje elektrodistribucijsko podjetje v državi
danes lažje razumemo pojem informacijske var-

- umestili v dokumentni Sistem vodenja kako-
vosti še tehnične smernice za poenotenje teh-
ničnih rešitev v procesih družbe in Poslovniku
kakovosti (tako je bilo sprejetih 26 tehničnih
smernic),
- v novembru sodelovali na 27. letni konferenci
Slovenskega združenja za kakovost in odlič-
nost, sekcije za energetiko, kjer smo predsta-
vili delovanje notranjih kontrol v naši družbi,
- izvajali sistemske aktivnosti za povečanje po-
dajanj stalnih izboljšav.

ga dodatna sredstva za zmanjševanje vplivov na
okolje. Vendar pa okoljska politika ni samo stro-
šek za podjetje, temveč tudi priložnost za pri-
hodke iz upravljanja odpadkov. V letu 2018 smo
izvajali en program za obvladovanje okoljskih
tveganj. Nadaljevali smo obvladovanje okoljskih
vidikov v procesu projektiranja in sprejemanja
tehničnih smernic. Posodobili smo vse načrte za
gospodarjenje z odpadki.

2018 smo obravnavali 28 dogodkov, od tega 17
nezgod pri delu. Pri 13 dogodkih so bili obliko-
vani in sprejeti dodatni ukrepi za zmanjševanje
tveganj. Večina ukrepov je bila med letom tudi
že izvedena.

nosti, nepretrganega poslovanja in poslovne ob-
čutljivosti podatkov. To smo med drugim dosegli
tudi s skupnimi močmi pri prenovi zbranih infor-
macijskovarnostnih politik na ravni vseh sloven-
skih elektrodistribucijskih podjetij v letih 2013 in
2014 ter prejete nagrade Informacijskega pooblaš-
čenca Republike Slovenije v letu 2016.

Za zagotavljanje zahtev standarda SUVI izvajamo
analizo informacijskih tveganj po interni metodo-
logiji za prepoznana informacijska sredstva. Na
podlagi sprejete politike upravljanja varovanja in-
formacij v letu 2018 ni bilo sprejetih novih Progra-
mov razvoja in izvajanja varovanja informacij, smo
pa bili zato pozorni na spremljanje realizacije ob-
stoječih. V letu 2018 smo skladno z internim aktom
obravnavali 5 varnostnih dogodkov oz. incidentov.
Na podlagi tega je bilo sprejetih 13 ukrepov, od ka-

terih jih je bilo 11 realiziranih še istega leta.

Že vse od leta 2012 vsako leto izvajamo presojo
pogodbenega dobavitelja IKT-storitev za spre-
mljanje njegovega izvajanja skladno z zahtevami
določil pogodbe, kar je ena izmed pomembnih
zahtev standarda ISO/IEC 27001:2013. Oktobra
2018 smo podjetje MARG inženiring presojali na
podlagi predhodno sprejetega sklepa vodstvene-
ga pregleda. Rezultate presoje je obravnaval Od-
bor za kakovost družbe oz. kolegij uprave

2.11. Upravljanje tveganj

Elektro Ljubljana ima vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj. Vzpostavljen je register tveganj s pripadajočimi skrbniki, ocenami vgrajenega in končnega tveganja z ukrepi in nadzori. Kvartalno se izvajajo koordinacijski sestanki, na katerih uprava potrjuje spremembe registra tveganj. Namen upravljanja tveganj je vzpostavitev sistema za nadzor nad posameznimi tveganji, ki so visoko ocenjena in lahko značilno vplivajo na sprejete letne cilje podjetja kot tudi na sprejete triletno strateške cilje. Vzpostavljen sistem je orodje uprave pri obvladovanju tveganj ter ščitenu poslovnih načrtov in ciljev družbe. Celovito obvladovanje tveganj pripomore k obvladovanju procesov in pomaga voditi podjetje v pravi smeri, kar poveča verjetnost doseganja boljših poslovnih rezultatov ter omeji verjetnost ustvarjanja poslovne izgube ali druge škode. Z upravljanjem tveganj ohranjamo ter tudi dodajamo vrednost ugledu družbe kot celote. Prav tako je podpora podjetju pri doseganju ciljev s tem, da omogoča konsistentnost in načrtovanje bodočih aktivnosti, je podpora poslovnemu odločanju, pripomore k učinkovitejšemu razporejanju virov in kapitala, omogoča razvoj in daje podporo zaposlenim, znanju v podjetju ter zagotavlja optimizacijo poslovnih aktivnosti. Vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj je orodje uprave in širšega

vodstva pri nadzoru nad realizacijo zastavljenih ciljev in hitro reakcijo v primeru izpostavljenosti posameznim tveganjem, ki so posledica prepoznanih povzročiteljev. Hkrati pa se sistemsko prepoznajo šibke točke, ki zahtevajo nove in dodatne ukrepe za obvladovanje tveganja. S celovitim in pravočasnim zaznavanjem tveganj ter z njihovim učinkovitim obvladovanjem je cilj družbe predvsem:

- doseganje strateških in poslovnih ciljev,
- hitrejše odzivanje na spremembe,
- zmanjševanje vpliva negativnih ali izrednih dogodkov ter
- optimiziranje razmerja med tveganjem in donosom.

V nadaljevanju poudarjamo ključna tveganja po posameznih področjih poslovanja, za katera ocenjujemo, da jim bo družba izpostavljena tudi v prihodnosti.

Tveganja razvrščamo v tri skupine:

- strateška tveganja,
- operativna tveganja in
- finančna tveganja

2.11.1. STRATEŠKA TVEGANJA

Investicijska tveganja

Investicijska tveganja v družbi predstavljajo tveganje nepravočasne izvedbe investicij za zagotavljanje zadostne zmogljivosti in zanesljivosti elektroenergetskega omrežja zaradi dolgotrajnih postopkov umeščanja v prostor ali zapletov pri izvedbi javnih naročil, tveganje preseganja načrtovane vrednosti investicije in tveganje nedoseganja pričakovanih učinkov investicije. Tveganja pri načrtovanju in vrednotenju investicij, nabavi opreme in izvedbi del obvladujemo z

Usmeritev lastnika

Tveganja strategije oz. upravljanja spadajo v širšo skupino strateških tveganj. Tveganje za družbo predstavlja strategija s slabo postavljenimi cilji in slabo odzivnostjo na spremembe, ki prihajajo iz okolja. Izvedba strategije mora biti podprta tako, da so strateški cilji usklajeni s kadrovskimi in tehnološkimi zmožnostmi ter da so ustrezno sporočeni znotraj družbe. Družba v državni lasti zato v skladu z načeli korporativnega upravljanja upošteva visoke standarde preglednosti, objavlja bistvene informacije o vseh zadevah, ki jih navajajo načela, in

Kadrovsko tveganje

V družbi posvečamo posebno pozornost kadrovskim tveganjem. Med ključna kadrovska tveganja uvrščamo previsoko starostno strukturo zaposlenih na terenu, pomanjkanje celovitih informacij o zadovoljstvu zaposlenih na delovnem mestu in tveganje zagotavljanja strokovne usposobljenosti zaposlenih.

Tveganje previsoke starostne strukture obvladujemo s pomlajevanjem kadra na terenu, okrepili pa smo tudi sodelovanje z izobraževalnimi insti-

vzpostavljenim sistemom načrtovanja investicij in izbora izvajalcev del, sprotnim nadzorom upravičenosti sprememb investicij ter vplivom sprememb na načrtovane stroške in doseganje načrtovane realizacije. Zunanje dejavnike tveganja, na katere družba nima neposrednega vpliva, obvladujemo s sodelovanjem v postopkih sprejemanja zakonodaje in sodelovanjem pri pripravi prostorskih načrtov.

se osredotoča na področja, ki so pomembna za državo kot lastnico in za splošno javnost. Tveganja v zvezi z upravljanjem so povezana s sprejeto lastniško politiko, ki vpliva na zagotavljanje preglednega in odgovornega upravljanja družb s potrebno stopnjo strokovnosti in učinkovitosti. Namen in hkrati cilj obvladovanja tveganj na področju strategije sta vzpostavitev in vzdrževanje uspešnega in stroškovno učinkovitega sistema notranjih kontrol, ki bo zagotavljal vzdrževanje tveganj na sprejemljivi ravni tako z vidika finančne uspešnosti kot ugleda družbe.

tucijami s področja elektrotehnike, saj dijakom in študentom omogočamo praktično usposabljanje ter tudi tako spoznavamo in zagotavljamo morebitne bodoče sodelavce.

Dobri medsebojni odnosi so temelj zadovoljstva na delovnem mestu, zato tveganje pomanjkanja celovitih informacij o zadovoljstvu zaposlenih na delovnem mestu obvladujemo z rednim merjenjem organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih ter implementacijo Etičnega kode-

ksa družbe, s katerim bomo uveljavljali temeljne vrednote v osebnem, strokovnem in poslovnem delovanju v podjetju in zunaj njega. Za zdravje in zadovoljstvo zaposlenih pa družba aktivno podpira aktivnosti iz polnega certifikata Družini prijazno podjetje. Tveganje v zvezi z zagotavljanjem strokovne usposobljenosti zaposlenih zmanjšujemo z za-

Tržna tveganja

Tržna tveganja v družbi predstavljajo tveganja zmanjšanja naložbenih aktivnosti investitorjev in s tem povezanega opuščanja, optimiziranja in spreminjanja terminskih načrtov predvidenih gradenj. Tveganje družba obvladuje z racionalizacijo poslovanja, izkoriščanjem notranjih rezerv in izvajanjem trženjskih aktivnosti. Tveganja zunanjega okolja so dogodki v okolju, ki vplivajo na poslovanje družbe, vendar družba na njih nima vpliva. Zato je pomembno, da jih zna v čim večjem obsegu predvideti, po drugi strani pa se z ustrezno organiziranostjo nanje pripravlja. Namen obvladovanja poslovnega tveganja tržne dejavnosti je zagotavljanje prilagajanja in optimiranja terminskih načrtov oz. zasedenosti izvajalskih skupin zaradi bodisi opustitve ali racionalizacije posameznih projektov naročnikov oz. investitorjev. To se v določenih trenutkih kaže kot preveliko povpraševanje po izvedbi za določeno obdobje (prezasedenost) ali pa kot pomanjkanje

gotavljanjem stalnega izobraževanja, usposabljanja in izpopolnjevanja znanja zaposlenih, okrepili pa smo tudi aktivnosti v lastnem Učno-vadbenem centru v Domžalah. Tako si zagotavljam strokovno usposobljene in motivirane zaposlene, s katerimi družba lahko dosega in presega uresničevanje zastavljenih strateških ciljev v poslovnem načrtu.

dela v določenem obdobju na tržni dejavnosti. Tveganje sprejemamo predvsem s fleksibilnim načrtovanjem in usklajevanjem terminskih načrtov delovnih skupin na kvartalni, mesečni ali tedenski ravni, pri čemer gre za prepletanje regulirane in tržne dejavnosti. Tveganje sprejemamo tudi v smislu navezanosti na gradbeno panožno dejavnost, znotraj katere v večini primerov poteka tudi proces izvedbe elektromontažnih storitev. Prav tako v tovrstno tveganje sprejemamo nepogrešljiv del vsake tržne dejavnosti, ki je cenovno ugodnejša in prilagodljivejša konkurenca. Tveganje se lahko še zmanjšuje s pravočasnim zaznavanjem kritičnih trenutkov in posledičnim pravočasnim ukrepanjem – načrtovanjem ter reklamiranjem oz. marketingom za sedanje in morebitne nove tržne storitve.

2.11.2. OPERATIVNA TVEGANJA

Tveganje izgube premoženja družbe

Cilj obvladovanja tveganj na področju zavarovanja je ob določenih aktivnostih in postopkih zagotoviti oz. zaščititi ohranitev vrednosti premoženja družbe. Zavarovanje premoženja družbe je izrednega pomena, saj lahko nepredvidljivi dogodki negativno vplivajo na poslovne rezultate družbe. Zato je pomembno, da družba posveti veliko po-

zornosti zavarovanju premoženja. Osnovni namen zavarovanja je zaščita premoženja in oseb pred različnimi nevarnostmi oz. nepredvidljivimi dogodki, ki lahko povzročijo škodo. Tveganja, ki jim je družba izpostavljena pri opravljanju svoje dejavnosti, se stalno spreminjajo, predvsem zaradi tehnološkega razvoja, podneb-

nih, okoljskih, družbenopolitičnih in gospodarskih sprememb. Ker se neprestano spreminjajo, je treba posebno pozornost nameniti predvsem vsebini oz. vrsti obvladovanja tega tveganja v okviru zavarovalnih pogodb. S sklenitvijo zavarovalne pogodbe se tveganje za nastanek potencialno ocenjene nevarnosti nepričakovanega in nepredvidenega škodnega dogodka delno prenese od družbe (zavarovanca) na druge tržne udeležence (zavarovalnice).

Nabavno tveganje

Namen obvladovanja tveganja je zagotovitev pravočasne, zahtevane oz. naročene in cenovno usklajene dobave materiala ali storitev. Nabavno tveganje obvladujemo s pogodbami in njihovimi določili, spremljanjem stanja naročil in izvedbo ukrepov ob morebitnih kritičnih trenutkih. Na tveganje lahko vplivajo predvsem nepravočasne dobave potrebnih materialov ali storitev dobaviteljev oz. izvajalcev za izvedbo posla, kar posledično lahko pomeni neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti z naše strani, obstaja pa tudi možnost nedobave materialov dobaviteljev zaradi spremembe cen surovin, kar lahko pomeni nezmožnost dobave materialov po že usklajenih pogodbenih cenah zaradi finančne izgube doba-

Tveganje poslovnih procesov – zaposleni

Namen je zmanjšati namerno ali nenamerno povzročene izgube zaposlenih in druge izgube, ki vključujejo zaposlene. Sem štejemo oz. uvrščamo morebitne namerne ali nenamerne napake in zlorabe zaposlenih (kakovost izvedbe del, izpolnjevanje pogodbenih določil, kontrola in spremljanje del), nerazpoložljivost zaposlenih (načrtovanje), postopke obravnave zaposlenih in zagotavljanje varstva pri delu (upoštevanje predpisov in navodil). Tveganje obvladujemo z ustreznim načrtovanjem, izvajanjem oz. izpol-

Poleg finančnega zavarovanja premoženje družbe ščitimo tudi fizično in informacijsko pred nepooblaščenimi dostopi in pristopi, in sicer s prenosom obveznosti za varovanje premoženja na pogodbene izvajalce (sklenjene pogodbe z varovalnimi in informacijskimi družbami). Prenos posrednega tveganja na druge pa se izvede s sklenitvijo pogodbe o fiksni ceni določenega proizvoda ali storitev.

vitelja. Za zmanjšanje vpliva tega tveganja lahko izvajamo le aktivnosti, kot sta sprotno spremljanje stanja naročil in izvedba ukrepov ob morebitnih kritičnih trenutkih (iskanje rezervne možnosti dobave materiala, uskladitev dokončanja roka izvedbe). Nabavna tveganja in posledično nezmožnost izvedbe javnih naročil za nakup opreme lahko pripeljeta do neskladnosti z veljavno zakonodajo. Nezmožnost dobave nove in tehnološko usklajene opreme z zakonskimi in podzakonskimi zahtevami lahko privede do nezmožnosti izvajanja osnovnih procesov v družbi. Izvedba javnih naročil in pravočasna dobava opreme sta glede na navedeno izredno pomembna.

njevanjem pogodbenih določil in zahtev standardov ISO ter preverjanjem izdelanih ponudbenih predračunov in nato sklenjenih poslov (projektov) med celotnim življenjskim ciklusom. Na tveganje lahko vplivajo dogodki, ki so posledica nepravilnega ravnanja zaposlenih zaradi manjše oz. delne ali celotne opustitve sistema notranjih kontrol – vodenja, planiranja in spremljanja dela, neizpolnjevanja pogodbenih določil in določil standardov ISO, varstva pri delu. Zmanjšanje tveganja bi bilo moč zagotoviti še

z dodatnim preverjanjem izdelanih ponudbenih predračunov (kontrolni list ponudbe) pred izvedbo, kontroliranjem in spremljanjem tržnih poslov med celotnim življenjskim ciklusom ter

Tveganje v delovanju merilno-komunikacijske opreme

V procesu naročanja in dobave nove merilno-komunikacijske opreme se je vzpostavilo sistemsko testiranje merilne opreme. Prevezme kontrole služijo naročniku, da pred prevzemom merilno-komunikacijske opreme podrobno pregleda dobavljeno opremo in v primeru neskladnosti zavrne celotno dobavo. To je predvsem ključno v primeru, ko se zaradi transportnih ali procesnih težav dobavi oprema, ki ne deluje skladno s specifikacijami naročnika. S tem se prepreči vgradnja opreme, ki bi lahko imela posledice v nedelovanju ali nezmožnosti izvedbe obračuna električne energije. Ob vstopu na trg se vedno preverja skladnost novih produktov merilno-komunikacijske opreme s Sistemskimi obratovalnimi navodili za distribucijsko omrežje in Minimalnimi zahtevami za merilno in komunikacijsko opremo. Izvajajo se naključne kontrole merilnih mest v skladu s Sistemskimi obratovalnimi navodili za distribucijsko omrežje po 72. in 75. členu, naključne kontrole merilnih mest na podlagi

Tveganje nedelovanja informacijsko-komunikacijske opreme merilnega centra

Izvedena je bila analiza ranljivosti in grožnje za informacijsko-komunikacijsko opremo merilnega centra (MC). Informacijsko-komunikacijska oprema MC je bila ocenjena z visoko stopnjo tveganja po ISO 27001. Na podlagi analize je bil izdelan Program razvoja in izvajanja varovanja informacij s predvidenimi ukrepi za zmanjšanje groženj in ranljivosti. Vzpostavili smo informacij-

pravočasnim zaznavanjem, opozarjanjem in posledičnim ukrepanjem ob nastanku morebitnih kritičnih dogodkov.

lastnih ugotovitev in statistično vzorčenje elektronskih števcov delovne energije. Takšen napredni pristop bo dolgoročno dvignil kakovost nadzora nad posameznimi populacijami merilne opreme v uporabi in znižal stroške redne mero-slovne kontrole celotnih enovitih populacij števcov električne energije. Poleg drugega nadzora merilno-komunikacijske opreme se je vzpostavil nadzor pretokov električne energije na področjih, kjer je že nameščena napredna merilna infrastruktura. Prilagodila se je programska oprema za nadzor pretokov električne energije na distribucijskem omrežju. Merilni podatki z napredne merilne infrastrukture omogočajo tudi stalno spremljanje delovanja merilno-komunikacijskih naprav, tako da se napake in okvare na merilnih mestih lahko odpravijo v najkrajšem možnem času. Predvsem tveganja pri dobavi in vgradnji merilno-komunikacijske opreme, ki ne zadošča svetovno uveljavljenim standardom, lahko močno vplivajo tudi na finančna in strateška tveganja družbe.

sko-komunikacijsko infrastrukturo, ki zagotavlja: nemoteno delovanje procesov od števca do računa, nemoteno skalabilnost z večanjem števila merilnih mest na daljinskem zajemu, ustrezno zanesljivost in razpoložljivost sistema ter sistemske pogoje za izvajanje varnostne politike v skladu z ISO 27001.

Informacijska tveganja

Izvajanje poslovnih procesov je precej odvisno od horizontalnih funkcij upravljanja poslovnih informacijskih storitev. Zaradi lažjega obvladovanja informacijska tveganja delimo na več podskupin. Prepoznali smo tveganja skupne informacijske infrastrukture, skupnih centralnih gradnikov, aplikativnih sistemov vključno s predstavitvenim delom ter tveganja na ravni izvajanja informacijskih storitev. Temelj vsega je ocena tveganja vseh prepoznanih informacijskih sredstev v družbi. Analiza in upravljanje informacijskih tveganj se izvajata skladno z uveljavljenim organizacijskim predpisom, ki poleg opisa postopka zajema tudi metodo ocenjevanja informacijskih sredstev, ocenjevanja ranljivosti in groženj ter na podlagi tega tudi opredelitev in izračun tveganj. Tveganja obvladujemo s pomočjo vsakoletnih programov ukrepov. Uveljavljeni in najbolj prepoznani ukrepi so: sprejet in stalno preverjan načrt neprekinjenega poslovanja, vsakoletna analiza varnosti informacijskega sistema ali etični načrtovan vdor v informacijski

Pravno tveganje

Pravno tveganje v podjetju je tveganje nastanka finančne in poslovne izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih predpisov, kolektivne pogodbe in internih aktov, sprejemanja nepravilnih pravnih odločitev ter zaradi neodzivnosti ali nepravočasne odzivnosti (npr. zamude rokov za vložitev tožbe in podaje odgovora na tožbe, za vložitev pritožbe na odločitve državnih organov oz. njihove nevložitve ter za izdajo odločbe v upravnem postopku, neodločanje o zahtevku za revizijo), kar vse lahko privede do pritožbe, reklamacije, sodnih postopkov, penalizacije ter druge materialne in moralne škode. Tveganja obvladujemo z nenehnim izobraževanjem in ažurnim seznanjanjem zaposlenih o

sistem, učinkovito upravljanje varnostnih incidentov, večnivojska protivirusna zaščita, stalno aktivno nadzorovan sistem za preprečevanje zlorab, izvajanje varnostnih politik ter uveden, nadzorovan sistem dodeljevanja avtentikacij in avtorizacij ter drugo. Vseskozi sledimo tehnološkim trendom in uvajamo nove tehnološke rešitve ob upoštevanju realnih razpoložljivih sredstev. Preventivno skrbimo za ciklično menjavo informacijske tehnologije, pri tem pa upoštevamo poleg tehnološke zastarelosti tudi gospodarno namembnost uporabe sredstva. V letu 2018 smo poleg izvajanja naštetih rednih ukrepov realizirali priporočilo zunanje redne presoje SIQ na področju standarda 27001. V okviru skupnega interesa elektrodistribucijskih podjetij in Informatike, ki za omenjena podjetja izvaja informacijske storitve, se je izvedla prenova skupnih varnostnih politik. Družba je tudi v letu 2018 sledila tehnološkim trendom in uvajala nove tehnološke rešitve ter ustrezno usposabljal sodelavce in uporabnike.

spremembah s področja zakonodaje in internih aktov, s sprejemanjem internih aktov, s katerimi se pokrivajo poslovni procesi in aktualna pravna vsebina (varstvo osebnih podatkov, arhiviranje, urejanje nepremičnin ipd.), nadalje z ustrezno medsebojno komunikacijo (posvetovanje z notranjimi ali zunanjimi strokovnjaki pred sprejemom poslovnih odločitev), pravočasno vključitvijo pravnikov v projektne time oz. na splošno pravno problematiko, parafiranjem vseh pogodb in dopisov pooblaščenih oseb v družbi, s čimer zmanjšujemo verjetnost nastanka škodljivih posledic oz. preprečujemo ravnanja, ki so lahko njihov vzrok. Tveganja obvladujemo tudi z informatizacijo procesov pravne pisarne.

Tveganja na področju varstva pri delu

Tveganja s področja varnosti in zdravja pri delu (VZD) ter požarne varnosti (PV) se odražajo tako na ekonomski ravni kot izgube zaradi bolniških odsotnosti, regresnih zahtevkov, invalidnosti zaposlenih, prekinitev dela zaradi delovnih nezgod, slabše organizacije dela kot tudi na neekonomski ravni kot nezadovoljstvo zaposlenih. Tveganje obvladujemo s tehničnimi in organizacijskimi ukrepi, kar se kaže s sprejeto izjavo o varnosti z oceno tveganja, zdravstveno oceno tveganja za posamezna delovna mesta s sprejetim požarnim redom ter aktivnostmi v okviru standarda OHSAS 18001. V okviru standarda OHSAS 18001 deluje 6 programov za zmanjševanje tveganj, ki pokrivajo pomembna tveganja. Obvladovanje tveganj, predvsem pa zmanjševa-

Tveganja s področja ravnanja z okoljem

Tveganja s področja ravnanja z okoljem predstavljajo tveganje nastanka finančne izgube zaradi napačnega ravnanja z odpadki, onesnaženja okolja zaradi izliva olja ipd. Tveganje obvladujemo z aktivnostmi v okviru standarda ISO 14001, predvsem pa s sprejetim načrtom gospodarjenja z odpadki, učinkovitim ločevanjem in evidentiranjem odpadkov, oceno okoljskih tveganj in na tej podlagi sprejetimi okoljskimi programi ter s stalnim dopolnjevanjem in preverjanjem izvajanja organizacijskih predpisov s področja okolja. Register okoljskih vidikov je bil obnovljen in sprejet na vodstvenem pregledu. Za vse pomembne okoljske vidike povišanih ocen skladno s sprejeto

nje tveganj na področju VZD in PV, se bo postopoma doseglo predvsem z dvigom splošne ravni kulture varnosti in zdravja vseh zaposlenih tako izvajalcev del kot nadrejenih do najvišjega vodstva. Vzpostavljen pa je tudi natančneje definiran sistem upravljanja neželenih dogodkov od prepoznavanja, analize, ukrepanja do nadziranja nad izvedenimi ukrepi. Prehod na novi standard VZD ISO 45001:2018 bo pomembno vplival na sisteme vodenja predvsem v zahtevi po še večji vlogi zaposlenih pri odločitvah in informiranju v zvezi z VZD. Še dodatno se utrjujejo zaveze vodstva k vzpostavitvi in delovanju sistema 45001. Z akcijskim načrtom prehoda na novi standard je storjen pomemben korak k obvladovanju in zmanjševanju tveganj s področja VZD.

metodologijo so določeni tudi okoljski programi. Okoljski incidenti pa poleg finančne izgube, ki je merljiva, predstavljajo tudi tveganje izgube ali zmanjševanja ugleda podjetja, ki se je zavezalo izpolnjevati najvišje okoljske standarde. Skrb za okolje je danes ključna družbena kategorija, ki se v podjetju obvladuje s standardom ISO 14001 in sistemom spremljanja in implementacije tako lokalne kot državne zakonodaje v poslovni proces. Inšpekcijskega pregleda v letu 2018 ni bilo. Zunanja presoja SIQ 2018 na področju okolja je bila z vidika preventivnega delovanja zelo uspešna; ni bilo ugotovljenih neskladij.

2.11.3. FINANČNA TVEGANJA Aktivno upravljanje tveganj v družbi Elektro Ljubljana sledi cilju pravočasnega prepoznavanja in odzivanja na potencialne nevarnosti s pripravo ustreznih ukrepov za zavarovanje pred zaznanimi tveganji oz. znižanje izpostavljenosti tveganjem.	Upravljanje finančnih tveganj je zaradi spremenljivega okolja pomemben in nujen del celotne strategije podjetja. Z dejavnim upravljanjem in obvladovanjem finančnih tveganj minimaliziramo stroške podjetja in maksimiramo prihodke za do-
---	---

seganje načrtovanih poslovnih rezultatov in povečanja vrednosti podjetja. Družba sistematično spremlja, analizira in kontrolira finančna tveganja, ki jim je izpostavljena pri poslovanju, ocenjuje njihov vpliv na poslovanje ter določa ustrezne

Kreditno tveganje

Kreditno tveganje oz. tveganje neizpolnitve poravnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) kot posledica plačilne nesposobnosti, podaljšanja zamude plačila ali razdrtja pogodbe kupca spada med najpomembnejša finančna tveganja, ki jim je družba izpostavljena. Družba kreditna tveganja in predvsem tveganja plačilne nediscipline obvladuje z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z rednim nadziranjem in spremljanjem bonitete vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev;
- s spremljanjem finančnega poslovanja na podlagi finančnih poročil;
- s preverjanjem pravne oblike podjetja in kapitalskih povezav;
- z izvajanjem nadzora nad slabimi plačniki;
- z ustreznimi določili v poslovnih pogodbah (ustrezna finančna zavarovanja in ekonomske sposobnosti ponudnikov, reference ipd.);
- s pridobitvijo ustrezne oblike in višine zava-

Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje zajema tveganje neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev v podjetju, kar lahko povzroči likvidnostne probleme, to je pomanjkanje denarnih sredstev za poravnavo zapadlih obveznosti. Družba aktivno upravlja tveganje likvidnosti in zagotavlja, da je v vsakem trenutku dovolj denarnih sredstev za sprotno poravnavanje obveznosti ter za ohranjanje normalnega obsega poslovanja. V skrb za svojo likvidnost nas ne silijo samo dobri poslovni običaji, ampak tudi zakonodaja. Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju

finančne postopke in metode za spremljanje izpostavljenosti tveganju. Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvaja in presoja na podlagi učinkov na finančne in denarne tokove.

rovanja terjatev do kupcev (bančne garancije, menični instrumenti, kavcijska zavarovanja, izvršnice, avansna plačila in zadržana sredstva);

- z izvajanjem medsebojnih in verižnih kompenzacij, asignacij in cesij;
- s sistematičnim in aktivnim procesom nadzora izterjave terjatev;
- z vlaganjem v kakovost medsebojnega poslovnega sodelovanja.

Družba kontinuirano spremlja odprte terjatve, absolutno izpostavljenost in njihovo strukturo ter izvaja nadzor in izterjavo dospelih terjatev. S plačilno nesposobnostjo se srečujemo tudi v primerih trajne nesolventnosti oziroma stečaja poslovnega partnerja. Z objavo na spletni strani Ajpesa družba redno spremlja insolventne postopke in postopke prenehanja dolžnikov ter pripravlja prijave terjatev v postopku. Proces izterjave obvladuje z ustreznimi merili učinkovitosti uspešnosti izterjave.

(ZFPPIPP) v 31. členu določa, da mora podjetje redno izpolnjevati dospele obveznosti ter gospodariti z viri in naložbami, tako da je v vsakem trenutku sposobno poravnati vse zapadle obveznosti. Družba izvaja postopke pridobivanja kratkoročnih in dolgoročnih virov v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah. Tudi v preteklem letu smo veliko pozornost namenili prav temu tveganju in z aktivnim pristopom k refinanciranju obstoječega dolga in prestrukturiranju pasive z novimi stroškovno in po ročnosti

ugodnejšimi krediti dosegli dodatno likvidnostno razbremenitev družbe.

Politika upravljanja likvidnosti v družbi obsega:

- tekoče spremljanje plačilne sposobnosti družbe,
- spremljanje ustreznih ukrepov za zmanjšanje vzrokov plačilne nesposobnosti,

Obrestno tveganje

Družba je zaradi kratkoročno in dolgoročno najetih kreditov pri domačih in tujih bankah izpostavljena tveganju spremembe referenčnih obrestnih mer, kar vpliva na stroške financiranja. Zaradi tega tekoče spremlja izpostavljenost obrestnemu tveganju in sprejema ukrepe za njegovo zmanjšanje.

V skladu s pričakovanji se ECB tudi v letu 2018 ni odločila za spremembo monetarne politike, s čimer je ključna obrestna mera v evrskem območju ostala na ničelni ravni. Je pa bilo v letu 2018 sprejetih nekaj ukrepov na področju zagotavljanja pogojev ničelne obrestne mere, ki bi lahko nakazovali spremembo obrestne mere v bližnji prihodnosti. Tako je ECB že predhodno omejila program odkupovanja obveznic, s katerim centralne banke evrskega območja povečujejo količino denarja v obtoku. Obseg odkupa v letu 2018 je tako do oktobra znašal 30 mrd. EUR, kar je pol manj kot v preteklih letih, od oktobra so ga zmanjšali na 15 mrd. EUR in konec leta zaključili. Ob umirjanju gospodarske rasti v največjih državah, zlasti v Nemčiji, Italiji in Franciji, je zmanjšana tudi napoved gospodarske rasti za leto 2019. Tudi inflacijska gibanja v letu 2018 so v evrskem območju dosegla 1,8 % rasti, kar kaže, da so praktično ustvarjene razmere za postopno opuščanje politike nizkih obrestnih mer. Ne na-

Kapitalska ustreznost

ZFPPIPP določa, da mora družba zagotoviti, da vedno razpolaga z ustreznim kapitalom glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja pri svoji dejavnosti, ter tveganja, ki jim je izpostavljena

- načrtovanje prihodnjih denarnih obveznosti in denarnih pritokov za njihovo pokrivanje,
- ustrezno refinanciranje posojil in posojilnih pogojev.

zadnje pa se bo v ECB novembra 2019 zamenjalo vodstvo, kar bo prav gotovo prineslo novo monetarno politiko vodenja ECB v prihajajočih letih. Negativne referenčne mere za evro ter presežek virov sredstev na slovenskem in evropskem finančnem trgu sta tudi v letu 2018 pripomogla k izvedbi ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju. Prav tako nam je dvig naše bonitete, ki bančnemu sektorju v portfelju danih bančnih kreditov zagotavlja višjo boniteto bank, omogočil dostop do cenejših bančnih kreditov z daljšo ročnostjo zadolževanja. S pogajanjmi z bančnimi kreditodajalci nam je uspelo pridobiti nove, po ročnosti in ceni najugodnejše bančne kredite v naši družbi. Družba je s finančnim prestrukturiranjem in procesom razdolževanja uspešno zmanjšala finančno obveznost in s tem tudi izpostavljenost obrestnemu tveganju. Obrestno tveganje nam je uspelo tudi močno zmanjšati z razpršenostjo kreditnega portfelja s kombinacijo kreditov med variabilno in fiksno obrestno mero. Tako nam je v letu 2018 uspelo pridobiti nove dolgoročne kredite po izjemno nizki fiksni obrestni meri, tako da je delež dolgoročnih kreditov z relativno nizko obrestno mero v portfelju vseh dolgoročnih virov že slabih 65 %, kar seveda močno znižuje tveganje nevarnosti rasti obrestnih mer v prihajajočih letih.

pri opravljanju teh poslov. Zakon tudi določa, da mora biti družba dolgoročno plačilno sposobna, tj. da je obseg njenih dolgoročnih virov financiranja zadosten glede na obseg in vrste poslov, ki

jih opravlja, ter tveganja, ki jim je izpostavljena pri opravljanju teh poslov.

Koncept kapitalske ustreznosti je usmerjen v obvladovanje tveganja v zvezi s plačilno sposobnostjo družbe in temelji na načelu, da mora biti družba stalno sposobna v roku poravnati svoje zapadle obveznosti in mora temu primerno prilagoditi tudi svojo finančno politiko.

Ukrepi družbe za obvladovanje tveganj na po-

dročju kapitalske ustreznosti so:

- dolgoročno finančno načrtovanje,
- redno spremljanje dolgoročne plačilne sposobnosti ter
- preverjanje in izboljšanje kapitalske ustreznosti.

V letu 2018 se je kapitalska ustreznost ob veliki dobičkonosnosti in nadaljevanju intenzivnega procesa razdolževanja še dodatno stabilizirala.

3.1. Zaposleni

Politika upravljanja človeških virov temelji na skupnih vrednotah in strategiji. Naš cilj so visoko usposobljeni strokovnjaki, kompetentni, odgovorni, zavzeti in zadovoljni zaposleni, ki se zavzemajo za strateške cilje in doseganje zastavljenih poslovnih ciljev. Spodbujamo razvoj ključnih kompetenc zaposlenih, omogočamo njihovo nenehno nadgrajevanje in načrtovano izpopolnjevanje znanja ter uresničevanje poklicnih in osebnih ciljev.

Zavzeti in visoko strokovno usposobljeni sodelavci so eden najpomembnejših dejavnikov uspešnega poslovanja družbe kot celote, zato jim omogočamo stalno strokovno izpopolnjevanje ter osebno rast in razvoj.

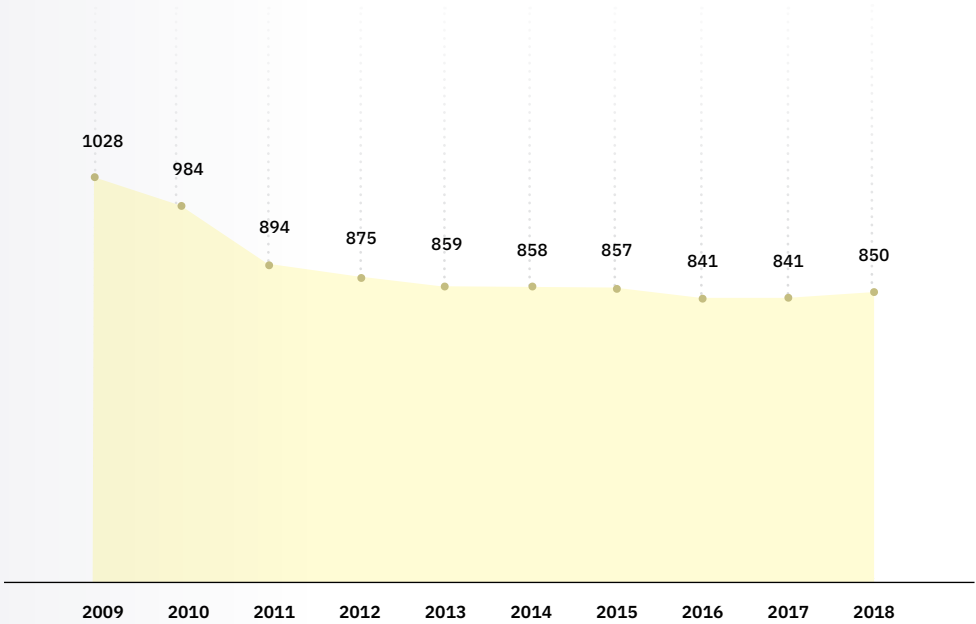
Število zaposlenih

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v družbi 850 zaposlenih. Skupno število zaposlenih se je glede na zadnji dan leta 2018 povečalo za 1,1 % glede na predhodno leto. Povprečna starost zaposlenih ob koncu leta 2018 je bila 44 let, kar je enako kot v letu 2017. Posledično smo tudi v preteklem letu pri zaposlovanju sledili naši ključni strateški usmeritvi po pomlajevanju zaposlenih v osnovni dejavnosti.

Med zaposlenimi je 5 % invalidov. S preventivnimi ukrepi predvsem preprečujemo nastanek novih omejitev iz invalidnosti. Poleg preventivne skrbi za njihovo zdravje zagotavljamo, da lahko invalidi svoje delo nadaljujejo na delovnih mestih, ki ustrezajo njihovi preostali delovni zmožnosti. Poskrbimo tudi za ustrezno prerazporeditev delavcev, ki svojega dela ne morejo več opravljati.

Med zaposlenimi je 85 % moških in 15 % žensk.

Gibanje števila zaposlenih



Strateško načrtovanje in razvoj kadrov

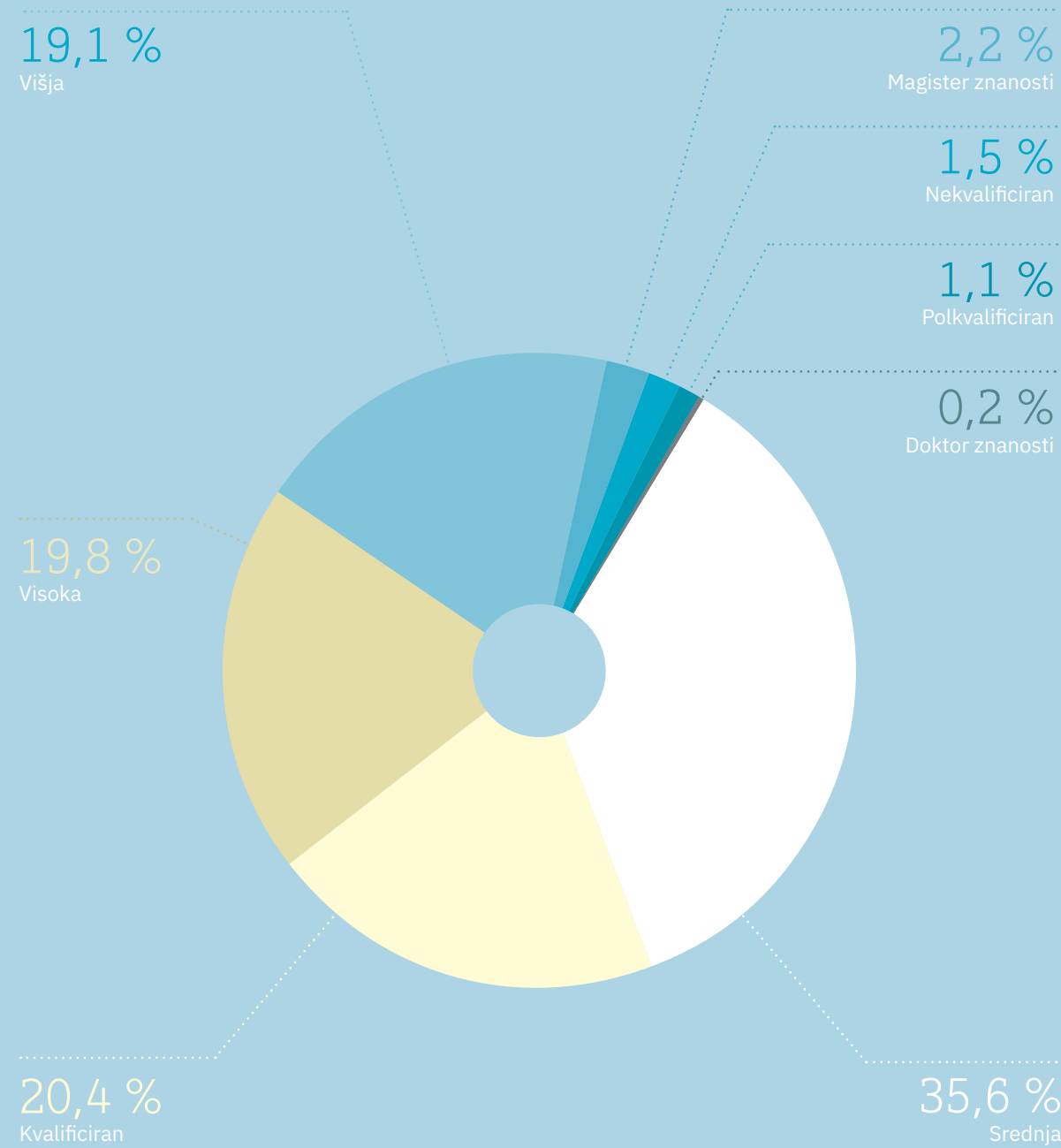
Strategija načrtovanja kadrovskih virov zajema organizacijsko načrtovanje in cilje, s katerimi se to načrtovanje realizira. Vse pogostejše se pojavlja koncept strateškega načrtovanja kadrovskih virov, ki je aktivni del formiranja strateških načrtov družbe. Zato je zelo pomembno, da kadre izbiramo strokovno in da že pred selekcijskim postopkom določimo, kakšno kadrovsko strukturo želimo imeti. Seveda moramo upoštevati, da so pri vsakem procesu ključni akterji kadri. Moč v družbi temelji na znanju in odgovornosti ter na strokovnosti in občutku pripadnosti organizaciji.

V ta namen vsako leto pripravimo načrt kadrov za prihodnje triletno obdobje, v katerem opredelimo potrebe po novih zaposlitvah, predvidene upokojitve in prerazporeditve zaposlenih. Velika pomoč pri načrtovanju kadrov je uvedba pogovorov z zaposlenimi, ki v naslednjem letu izpolnijo pogoje za upokojitev. Podatki o nameravani upokojitvi so namreč za podjetje pomembni z vidika načrtovanja kadrov in s tem tudi zagotavljanja njegovega dolgoročnega razvoja.

Pravi človek na pravem mestu

Tako kot v športu trener potrebuje zmagovalno moštvo, tudi v poslovnem okolju vodja potrebuje uspešno ekipo. Naloga vodje je, da opravi delo strokovno ob pomoči ekipe, zato je izbiranje sodelavcev, s katerimi mu to lahko uspe, odločilno. Skrbna priprava na selekcijski postopek je odločilni dejavnik uspešnosti izbire, zato v družbi Elektro Ljubljana posebno pozornost namenjamo izbiri bodočih sodelavcev ter tudi notranjim prerazporeditvam.

Povprečna izobrazbena struktura zaposlenih v letu 2018



Izobrazbena struktura pokaže, da ima 23 % vseh zaposlenih manj kot srednjo izobrazbo, 36 % srednjo in 19 % višjo izobrazbo, 22 % vseh zaposlenih pa ima visoko izobrazbo, magisterij znanosti oz. doktorat znanosti.

Izobrazbena struktura se je v letu 2018 v primerjavi s predhodnim letom zaradi novih zaposlitev spet izboljšala. Zmanjšal se je delež zaposlenih, ki imajo manj kot srednjo izobrazbo, povečal pa delež tistih, ki imajo visoko raven izobrazbe.

Izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje zaposlenih

Najboljša podjetja v svetu sistematično investirajo v znanje in usposabljanje zaposlenih. Naložba v izobraževanje je najboljša investicija za uspešnost družbe kot celote.

Zato smo v družbi v preteklih letih uvedli celovit pristop k upravljanju izobraževanj. Ustrezna in pravočasna identifikacija izobraževalnih potreb zaposlenih je ključna pri razvoju zaposlenih, saj tako pravočasno zaznamo izobraževalne potrebe zaposlenih in jih opremimo s potrebnimi strokovnimi znanji, ki so potrebna za izboljševanje delovne učinkovitosti ter s tem povečanje poslovne uspešnosti družbe kot celote. Potrebe po izobraževanju izvirajo iz individualnih potreb, vezanih na razvojni načrt posameznika, in poslovnih potreb, vezanih na poslovno strategijo družbe.

V letu 2018 je bilo v različne oblike izobraževanja in izpopolnjevanja vključenih 85 % zaposlenih. Izvedenih je bilo 17.297 ur izobraževanja, kar je v povprečju 20,4 izobraževalne ure na zaposlenega.

V obdobju uvajanja so novi zaposleni manj učinkoviti, saj se intenzivno ukvarjajo s prilagajanjem organizacijski kulturi in spoznavanjem novih sodelavcev. Zato imamo v družbi vzpostavljen učinkovit sistem mentorstva, ki zagotavlja kontinuirano usposabljanje na novo zaposlenih. Sistem mentorstva uporabljamo kot enega od načinov vzgajanja naslednikov ključnih zaposlenih, kot obliko usposabljanja ter povečevanja fleksibilnosti zaposlenih za obvladovanje širšega spektra del znotraj družbe.

Sodelovanje s srednjimi šolami in fakultetami

Podjetja svoje bodoče zaposlene strokovnjake spoznavajo na različne načine in v skrbi za razvoj dobrih kadrov sodelujejo že s srednjimi šolami in fakultetami. Ta povezovanja so že uveljavljena na naravoslovnih in tehničnih smereh. V zadnjem času pa postajajo tudi bolj inovativna in izzivalna. Zato nove sodelavce privabljamo v podjetje prek javnih razpisov in objav na spletnih straneh družbe, sodelujemo s šolami in fakultetami ter se predstavljamo na informativnih dnevih in kadrovskih sejmih. V družbi vedno bolj krepimo sodelovanje s srednjimi šolami in fakultetami s področja elektrotehnike ter tako zagotavljamo njegov dolgoročni razvoj. V letu 2018 smo zagotovili opravljanje praktičnega usposabljanja z delom kar 82 dijakom in študentom. Tudi na način »od prakse do zaposlitve« si podjetje zagotavlja svoje bodoče sodelavce.

Do zaposlenih in družine prijazno podjetje

Srce vsakega podjetja smo ljudje. In ker verjamemo, da je uskladitev poklicnega in družinskega življenja izrednega pomena za uresničevanje tako osebnih kot poslovnih ciljev vsakega zaposlenega, v družbi s ponosom udejanjamo zaveze polnega certifikata Družini prijazno podjetje.

Decembra 2018 nam je inštitut Ekvilib v sodelovanju z Ministrstvom za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti ponovno podelil certifikate Družini prijazno podjetje. Letos smo tako prejeli

priznanje ob uspešno končani tretji končni reviziji. Družba Elektro Ljubljana je certifikat prvič prejela že leta 2009, od takrat pa ga uspešno podaljšuje in v vse širšem obsegu ukrepe tudi nadgrajuje.

Za svoje zaposlene si prizadevamo zagotoviti čim ustrežnejše ravnovesje med službenimi in družinskimi obveznostmi. Na podlagi uporabe ukrepov polnega certifikata Družini prijazno podjetje smo zagotovili številne ugodnosti za svoje zaposlene. Ti ukrepi se odražajo na večjem zadovoljstvu zaposlenih in s tem večji motivaciji za delo. Ob koncu leta je naše najmlajše tudi tokrat razveselil dedek Mraz. Kot se je za predpraznični čas spodobilo, smo tudi v letu 2018 ostali zvesti tradiciji in organizaciji dobrodelne akcije za socialno ogrožene otroke.

Ključni dejavnik poslovnega uspeha so usposobljeni, motivirani in delovno uspešni zaposleni v urejenem in ustvarjalnem okolju. Zato zaposlenim omogočamo kakovostno preživljanje prostega časa tudi v naših počitniških kapacitetah, v katerih lahko skupaj z družinami preživljajo brezskrbne dopustniške dni.

Komuniciranje z zaposlenimi

Zaposleni so ključnega pomena za delovanje in uspešnost naše družbe, zato si prizadevamo, da jih po različnih kanalih obveščamo in zagotavljamo obojestranski pretok informacij. Poleg seznanjenosti o ključnih dogodkih v družbi s tem pripomoremo tudi k dobremu delovnemu vzdušju in občutku pripadnosti družbi.

Zaposlene obveščamo o poslovanju družbe, vzdrževanju omrežja, novih elektroenergetskih objektih, projektih, dosežkih naših zaposlenih in drugih aktualnih novicah z elektronskimi sporočili, internim časopisom, na oglasnih deskah, intranetu in spletni strani.

Naše interno glasilo še vedno ostaja najbolj priljubljena oblika komuniciranja z zaposlenimi. Prek raznovrstnih vsebin se seznanjajo z novicami ne le na poslovnem področju, temveč spoznavajo tudi sodelavce iz drugih enot in njihove uspehe. Elektro novice poleg vseh zaposlenih prejemajo tudi vsi naši upokojeni sodelavci in sodelavci, ki so na daljši bolniški odsotnosti. Za upokojene sodelavce je to izjemnega pomena, saj tako ostajajo v stiku s podjetjem, v katerem so preživeli večji del svojega življenja, in tudi z nekdanjimi sodelavci. Tisti bolj aktivni, člani Društva upokojencev Elektra Ljubljana, aktivno sodelujejo tudi pri nastajanju časopisa. Glasilo prejemajo tudi nekateri predstavniki energetskih podjetij in naši poslovni partnerji.

Na tradicionalnem dnevu podjetja, ki so ga letos pripravili sodelavci iz DE Ljubljana okolica, se je letos zbralo več kot 500 udeležencev. Našim zaposlenim so se na Polževem pridružili tudi člani našega društva upokojencev. Dan podjetja je enkratna priložnost, ko se srečajo in družijo naši zaposleni z vseh koncev, si skupaj ogledajo zanimivosti in izmenjajo izkušnje. Letošnje tradicionalno tekmovanje v plezanju na drog je sicer nekoliko upočasnil dež, zato pa je to potekalo bolj v duhu sodelovanja kot tekmovanja. Najboljšim plezalcem v podjetju – našim inštruktorjem plezanja – smo podelili priznanja za njihove dosežke. Skupaj z županom Ivančne Gorice smo na Polževem odprli tudi našo 60. polnilnico za električna vozila. Dan podjetja je bil letos poseben, saj smo na njem našim zaposlenim kot prvim predstavili našo prenovljeno podobo.

Z zaposlenimi komuniciramo tudi na neformalnih dogodkih, kot so prednovoletna druženja in športne igre elektrodistribucij.

O aktualnih dogodkih zaposlene obveščamo tudi na spletnih straneh in v družbenih medijih. Facebook je še vedno priljubljeno sredstvo za povezovanje, deljenje relevantnih, a tudi bolj neformalnih vsebin in krepitev občutka pripadnosti ne le zaposlenih, ampak tudi upokojencev. V objavah smo letos

zaznamovali 120-letnico Stare mestne elektrarne, storitve, prosta delovna mesta in promovirali naša prizadevanja na področju e-mobilnosti. Število všečkov se je od prejšnjega leta povečalo za 15 %.

Zadovoljstvo zaposlenih

Model poslovne odličnosti EFQM zahteva tudi integracijo zadovoljstva zaposlenih s stalnimi izboljšavami, izobraževanji in nagrajevanjem, kar je v skladu s določili standarda ISO 9001:2015 in temelj za raziskavo zadovoljstva zaposlenih.

Tudi v letu 2018 smo opravili raziskavo zadovoljstva zaposlenih in merjenje organizacijske klime, ki jo izvajamo vsaki dve leti. Rezultati raziskave so pokazali, da so zaposleni s svojim delom zadovoljni. Povprečna ocena zadovoljstva je 3,75, kar je na ravni predhodnih meritev. Sodelavci so v raziskavi izrazili tudi, da jih njihovo delo veseli in da imajo dobro usklajene delovne obveznosti in zasebno življenje. Tudi z odnosi med sodelavci so večinoma zadovoljni. Izredno zadovoljstvo pa so izkazali nad odkrito komunikacijo z neposredno nadrejenimi. Povprečna ocena delovanja podjetja v minulem letu znaša 3,66, kar je najvišja ocena do zdaj.

Varnost in zdravje pri delu

Usposabljanje

Internih usposabljanj iz varnosti in zdravja pri delu (VZD) ter požarnega varstva (PV) se je v letu 2018 udeležilo 580 zaposlenih, medtem ko se jih je usposabljanja za nudenje prve pomoči udeležilo 506. V letu 2018 je bilo izvedeno tudi obnovitveno usposabljanje za varno delo z avtodvigali in avto-košarami (309 udeležencev), obnovitveno usposabljanje za varno delo na višini (312 udeležencev), obdobjno usposabljanje za koordinatorje VZD (35 zaposlenih) in usposabljanje za varno delo s težko gradbeno mehanizacijo (2 zaposlena). V septembru smo izvajali ustno preverjanje znanja dežurnih in samostojnih elektromonterjev.

Zdravstveni pregledi in zdravstveno varstvo delavcev

V skladu s periodiko se je v letu 2018 zdravniškega pregleda udeležilo 352 zaposlenih. Pri 118 so bile opažene omejitve za delo ali potreba po predčasnem ponovnem pregledu. Poleg rednih obdobjnih zdravstvenih pregledov so vsem zaposlenim še vedno omogočeni brezplačni okulistični pregledi pri optiku in preventivna cepljenja proti klopnem meningoencefalitisu. Tega se je udeležilo 231 zaposlenih, pri čemer je k prvemu cepljenju pristopilo 28 novih kandidatov. Izvedli smo 687 alkotestov in opazili 4 presežene vrednosti. V predhodnem letu smo jih izvedli 877, od katerih je bilo 10 prekoračitev.

Nezgode pri delu

V letu 2018 smo obravnavali 28 dogodkov, od tega 17 nezgod pri delu. Dodatni ukrepi za zmanjševanje tveganj so bili oblikovani in sprejeti pri 13 dogodkih. Večina ukrepov je bila med letom tudi že izvedena. V letu 2017 je bilo obravnavanih 31 dogodkov, od tega 19 nezgod. Vsi dogodki se obravnavajo na kolegiju OE Storitve na distribucijskem omrežju.

Notranje kontrole

V družbi imamo vzpostavljen sistem izvajanja notranjih kontrol, opredeljen v internem navodilu za vodenje kakovosti. Kontrole se izvajajo na vseh OE oz. DE po prepoznanih procesih. V letu 2018 je bilo izvedenih 108 notranjih kontrol. Oddelek za VZD je samostojno opravil 4 notranje kontrole, poleg teh pa vodja oddelka notranjih kontrol izvaja tudi notranje kontrole.

Interna dokumentacija in pravilniki

V drugi polovici leta je bil na področju VZD poudarek na pripravi Akcijskega načrta prehoda na standard ISO 45001, ki bo nadomestil OHSAS 18001. Sledile so dopolnitve Poslovnika kakovosti, Navodila za vodenje kakovosti ter priprava obsežnejšega Delovnega navodila za vodenje sistema za varnost in zdravje pri delu v skladu z zakonodajo ter zahtevami novega standarda. Ob tem je bilo treba prepoznati tudi ključne interne dokumente, kamor je treba umestiti zakonske zahteve s področja zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu. Glavna sprememba je zagotovo skrb za varnost in zdravje pri delu že na vhodu v proces, torej pri nabavi blaga, gradenj in storitev, izvajanju tržnih storitev ter drugih gradbenih in vzdrževalnih del ter tudi pri razvoju naprednih storitev. Zahteva novega standarda je tudi zaveza za sodelovanje in vključevanje zaposlenih ali njihovih predstavnikov v procese odločanja o sistemu vodenja varnosti in zdravja pri delu, zato je bil novembra v svetu delavcev potrjen predstavnik zaposlenih tudi za to področje. Ustanovljen je bil projektni tim za pripravljenost in odziv na izredne razmere, ki je oblikoval vsebine vaj, ki se bodo morale izvajati za ustrezno stopnjo trajne pripravljenosti podjetja na kakršnekoli izredne razmere (vremenske in druge).

Oddelek za VZD se je vzporedno aktivno vključeval v prenovu internih dokumentov in tehničnih smernic z umeščanjem zahtev s področja zagotavljanja VZD tudi pri drugih poslovnih procesih. Tik pred koncem leta smo imeli še inšpekcijski nadzor varnosti in zdravja pri delu Inšpektorata Republike Slovenije za delo, pri čemer ni bilo ugotovljenih pomanjkljivosti.

Programi

V 2018 so bili aktivni naslednji programi:

- Sušilni sistemi za delovna oblačila in obutev,
- Zimska dobro vidna delovna oblačila,
- Meritve električnih in strelovodnih inštalacij.

Drugo

Po dogovoru med upravo in sindikatom smo uredili sistemsko čiščenje delovnih oblačil za zaposlene s potrjeno klasifikacijo o upravičenosti.

Leta 2018 so pooblaščen osebe oddelka za VZD in oddelka avtoprometa in orodja začele izvajati izredne preglede sredstev za delo delovnih skupin za gradnjo in vzdrževanje (osnovna sredstva, delovna oprema in osebna varovalna oprema).

3.2. Zadovoljstvo uporabnikov omrežja

V Elektru Ljubljana se zavedamo, da je za visoko zadovoljstvo uporabnikov treba uporabnikom zagotavljati kakovostne storitve, ki dosegajo ali presegajo njihova pričakovanja. Pri tem sledimo načelom zanesljivosti, odzivnosti, zagotavljanja ustreznega pristopa zaposlenih, dostopnosti storitev in komunikacije z našim podjetjem.

Za zagotavljanje kakovostne storitve uporabnikom s skrbnim načrtovanjem, rednim vzdrževanjem in gradnjo omrežja skrbimo za zanesljivo dobavo električne energije, s kontinuiranim izboljševanjem procesov in dodatnih storitev pa izboljšujemo uporabniško izkušnjo tudi na področju preostalih storitev in komunikacije z uporabniki. Neprekinjeni razvoj je plod našega znanja ter posledica preventivnih in korektivnih ukrepov, ki izhajajo iz rezultatov merjenja zadovoljstva uporabnikov, ki ga izvajamo s pomočjo anketiranja vsaki dve leti, in iz enovitega sistem spremljanja pritožb, vzpostavljenega v letu 2018.

K uporabniku usmerjenemu poslovanju podjetja pritrjuje tudi dejstvo, da v letu 2018 nismo prijeli nobene pritožbe iz nabora pritožb, ki so predmet spremljanja po veljavni zakonodaji.

Za zadovoljstvo uporabnikov omrežja je izredno pomembna ponudba vedno novih, uporabniku prijaznih storitev in možnost, da uporabniki s svojimi predlogi posredno sodelujejo pri razvoju teh.

Evidentiranim preferencam uporabnikov tako sledimo tudi pri prilagajanju komunikacijskih kanalov za komunikacijo z našim podjetjem. V zadnjih letih smo evidentirali precejšnje rast obsega komunikacije uporabnikov prek:

- Enotnega klicnega centra,
- elektronskega naslova info@elektro-ljubljana.si,
- portala Moja mreža,
- spletne strani podjetja.

V letu 2018 smo v Enotnem klicnem centru na obeh kontaktnih številkah (za splošne informacije in za odpravo napak) odgovorili na 6,8 % več klicev kot v predhodnem letu, ob evidentirani rasti dohodnih klicev 7,8 %, pri čemer pa je bil v segmentu odprave napak zaradi ugodnih vremenskih razmer opažen upad števila dohodnih klicev.

Število odgovorjenih oz. neodgovorjenih klicev klicnega centra

● Odgovorjeni klici ● Neodgovorjeni klici

Splošne informacije (01) 230 40 03

2018



2017



Odprava napak na omrežju (01) 230 40 02

2018



2017



Povprečni čakalni časi in časi pogovora z uporabniki
(za odgovorjene klice v minutah in sekundah)

● Povprečni čakalni čas ● Povprečni čas pogovora

Splošne informacije (01) 230 40 03

2017



2018



Odprava napak na omrežju (01) 230 40 02

2017



2018



V letu 2018 smo na elektronski naslov info@elektro-ljubljana.si prejeli skoraj 11.000 sporočil uporabnikov in poslovnih partnerjev. Tako kot prejšnje leto so velik delež v prejeti elektronski pošti obsegale predpisane vloge uporabnikov v procesu priključevanja. Glede na to smo pristopili k razvoju nove funkcionalnosti spletne strani, ki bo omogočala oddajo teh obrazcev po spletni strani, brez tiskanja, ročnega izpolnjevanja in pošiljanja obrazcev po pošti ali elektronski pošti. Vpeljava funkcionalnosti je predvidena na začetku leta 2019.

Pri uporabnikih je zelo dobro sprejeta spletna stran podjetja, na kateri lahko pridobijo vse informacije s področja dejavnosti našega podjetja. Še posebej so zanje zanimivi podatki o realnem stanju na omrežju (interaktivna karta), napoved načrtovanih izklopov in prijava na brezplačno storitev obveščanja o načrtovanih izklopih.

V okviru portala Moja mreža uporabnikom omogočamo preprost dostop do širokega nabora podatkov o merilnih mestih in nameščeni opremi, naročanje najpogostejših posegov na merilnih mestih in vpogled v pretekle merilne podatke. Zadnji so še posebej zanimivi za uporabnike, ki imajo na svojih merilnih mestih nameščeno napredno merilno opremo (četrtturna dinamika porabe ali proizvodnje).

Leta 2018 je bila za nas velik izziv prilagoditev celotnega nabora podpore in pripadajočih zbirk podatkov Splošni uredbi o varstvu osebnih podatkov (GDPR). Posledice uveljavitve uredbe in pozneje pridobljenega mnenja informacijskega pooblaščenca so daljši čas čutili tudi uporabniki nekaterih spletnih storitev.

3.3. Družbena odgovornost

S pozitivno energijo skrbimo za izboljšanje kakovosti življenja, za dobro družbe in okolja. Aktivno delujemo na področju ozaveščanja in svetovanja o učinkoviti rabi energije ter varovanju okolja, podpiramo lokalne skupnosti, pomagamo izobraževalnim ustanovam in projektom, skrbimo za zaposlene in upokojene sodelavce, negujemo kulturno in tehniško dediščino ter podpiramo umetnost. Leta 2018 smo podprli številne humanitarne, kulturne, športne in strokovne dogodke, dobrodelne projekte in ustanove ter športna društva. Naši zaposleni vsako leto sodelujejo pri dobrodelnem prazničnem obdarovanju socialno ogroženih otrok. Z drobnimi stvarmi, kot so knjige, igrače, oblačila in šolske potrebščine, smo poskušali osrečiti otroke iz Centra za socialno delo Šiška in Rdečega križa Šentjernej.

Nova celostna grafična podoba

Logotip je eden najprepoznavnejših elementov blagovne znamke. Od časov, ko smo v našem podjetju sprejeli stari logotip, se je poslovanje naše družbe precej spremenilo. Elektro Ljubljana je največji distributer električne energije v Sloveniji in na to poslanstvo smo od lani, ko smo se ločili od družbe Elektro energija, še bolj osredotočeni. V novo leto smo vstopili z novo podobo, ki nas bo spremljala in predstavljala v prihodnosti. Usmerje-ni smo v razvoj in omogočanje brezogljične družbe, ki bo prihodnjim generacijam prinesla lepše živ-ljenje. Družba Elektro Ljubljana ni le ena izmed številnih gospodarskih družb. Naša vloga je posebna in večja. Zato je pomembno, da to odseva tudi naša podoba. Strela ni zgolj del naše zgodovine, ampak tudi simbol naše dejavnosti. Štorklje pa so simbol življenja, prinašalke sreče in blaginje. Nova strela v obliki štorklje predstavlja našo predanost prihodnosti, skrbi za okolje in za vse, ki prebivajo na območju, za katero skrbimo. Tako kot štorklja skrbi za svoje gnezdo, tudi naši zaposleni skrbijo za omrežje, brez katerega si danes ni mogoče predstavljati dostojnega življenja. S štorkljami smo v Elektru Ljubljana tudi konkretno povezani. V zadnjih letih število njihovih gnezd na našem območju narašča in pogosto gnezdiijo prav na naši infrastrukturi, njihova gnezda pa so lahko težka tudi več kot 500 kilogramov. Naši zaposleni s prestavljanjem gnezd in postavljanjem podstavkov za gnezdišča skrbijo, da ta ogrožena vrsta lahko varno poskrbi za svoj naraščaj. Na to smo še posebej ponosni. Nova podoba je tudi izraz vsega tega, za kar si prizadevamo in po čemer stremimo. Z njo javnosti sporočamo tudi, da se ne bojimo sprememb ter da imamo pogum in vizijo.

Odgovornost do mladih

Veliko pozornosti namenjamo izobraževanju in ozaveščanju mladih. Letos smo se odzvali povabilu OŠ Toneta Čufarja in na dnevu sosedov in za otroke petih in šestih razredov pripravili ogled Stare mestne elektrarne in predstavili področje e-mobilnosti s praktičnim prikazom polnjenja električnega vozila. Naš nekdanji sodelavec Električar Piko tudi v pokoju ne počiva. Še vedno ga pokličemo na pomoč pri predstavitvah poklicev v elektrostroki.

Odgovornost do medijev

Tako kot vsako leto smo si tudi letos prizadevali z mediji vzpostavljati in ohranjati profesionalen od-nos ter na njihova vprašanja odgovarjati strokovno in hitro. Pri tem so nam pomagale naše strokovne službe, ki so vedno na voljo za pomoč vsem, ki jo potrebujejo. Z mediji smo komunicirali odkrito in proaktivno. S sporočili za medije in objavami na naših spletnih straneh smo širšo javnost, medije in novinarje redno obveščali o poslovnih rezultatih, pomembnejših dogodkih in poslovnih odločitvah. Glede na pomembnost tematike smo pripravili več novinarskih neformalnih ali formalnih srečanj. Aprila smo v Ljubljani s preostalimi distribucijskimi podjetji pripravili 4. Strateško konferenco Ele-ktifikacija za leto 2050, katere rdeča nit je bila razprava o vplivu vse večjega števila porabnikov električne energije na delovanje distribucijskega sistema. Na majski novinarski konferenci smo predstavili poslovne rezultate družbe, naložbe v elektroenerget-ske objekte, trende na področju e-mobilnosti ter predstavili projekt gradnje večnamenskega prostora ob Stari mestni elektrarni Elektro Ljubljana. Medijska slika je bila v primerjavi z letom 2017 bolj nevtralnega značaja. Število medijskih objav se je v letu 2018 v primerjavi s predhodnim letom sicer zmanjšalo za 10 %, se je pa zato delež načrtovane publicitete povečal. Naklonjeno poročanje je bilo največkrat povezano s postavitvijo novih električnih polnilnic in o dobrem poslovanju podjetja, družbeni odgovornosti in investicijah. Delež in število ne-naklonjenih objav sta se v primerjavi z letom 2017 zmanjšala. Med produktnimi objavami so mediji največkrat poročali o motnjah v omrežju. Tovrstne objave so bile načrtovane, gre predvsem za objave o načrtovanih prekinitvah električne energije. Med objavami smo opazili tudi poročanje o porabi električne energije in odpravi težav po vremenskih nevšečnostih.

Odgovornost do nekdanjih sodelavcev

Že od ustanovitve podpiramo delovanje Društva upokojencev Elektro Ljubljana. Svoje nekdanje sodelavce redno obveščamo o dogajanjih v družbi in pripravljamo srečanja z njimi. Zanje je to izjemnega pomena, saj tako ostajajo v stiku s podjetjem, v katerem je večina njih preživela pomemben del svojega življenja. Tako ohranjamo stik z nekdanjimi sodelavci, zaposlenim pa sporočamo, da ne bodo pozabljeni, ko se bodo upokojili. Letos so se nam nekdanji sodelavci pridružili tudi na dnevu podjetja in novoletnem praznovanju. Z društvom upokojencev pa smo pripravili srečanje z našimi devetdesetletniki. Naše interno glasilo poleg zaposlenih prejemajo tudi vsi upokojeni sodelavci. Najaktivnejši člani Društva upokojencev Elektro Ljubljana aktivno sodelujejo tudi pri nastajanju časopisa.

Odgovornost do industrijske dediščine

Uporaba objekta Stare mestne elektrarne je edinstven primer, kako pod isto streho ohranjati tehniško-industrijsko dediščino, izvajati našo sedanjo poslovno dejavnost in namenjati prostor umetniškim vsebinam. V sodelovanju z Ministrstvom za kulturo RS in na natečaju izbranim Zavodom Bunker v Stari mestni elektrarni Elektro Ljubljana potekajo uprizoritve sodobnih umetnosti, izobraževanja in vaje. Letos smo tam pripravili tudi več naših dogodkov, skupščino, novinarske konference in družabna srečanja. Projekt prenove skladiščnih prostorov ob Stari mestni elektrarni, ki smo ga začeli leta 2017, se je zaradi pridobivanja potrebne dokumentacije in gradbenega dovoljenja zavlekel v naslednje leto. Žal nam prenove ni uspelo dokončati ob 120-letnici elektrifikacije Ljubljane in Stare mestne elektrarne, bo pa zagotovo dovolj lepa priložnost v prihodnjem letu.

Odgovornost do okolja

Varen dom za štorclje

Naše daljnovode si štorclje izberejo za svoja gnezdišča in daljnovodi tako postanejo dom zanje in njihov naraščaj. Ker pa so gnezda na naši infrastrukturi zaradi električne napetosti lahko ogrožena, že vrsto let pomagamo pri njihovem prestavljanju. Večina štorcelj v tem primeru najde nov dom na posebej za to postavljenih drogovich s kovinskimi gnezdilnimi podstavki. Tako jim omogočamo varno gnezdenje, stran od električne napeljave. Bele štorclje so ranljiva vrsta, ki je zaradi pomanjkanja prehranjevalnega habitata v Sloveniji zaščitena. Na območju Elektra Ljubljana njihova gnezda največkrat srečamo na Dolenjskem in v Beli krajini. V sodelovanju s Prirodoslovnim muzejem Slovenije, Društvom za opazovanje in proučevanje ptic Slovenije in Zavodom RS za varstvo narave v Elektru Ljubljana pomagamo tudi pri obročkanju štorcelj. Veseli smo, da je v zadnjih letih opazen trend širjenja populacije, in ponosni, da lahko k temu prispevamo s svojo skrbjo za okolje. V Društvu za opazovanje in proučevanje ptic Slovenije pravijo, da je v 20 letih pri nas poginilo najmanj 64 štorcelj zaradi trka z žicami ali električnega udara, nekaj gnezd je tudi zgorelo, zato temu posvečamo posebno pozornost. V društvu si želijo bolj sistemskega in preventivnega pristopa, saj zdaj rešujejo primere intervencijsko. V Elektru Ljubljana jim bomo poskušali pomagati po najboljših močeh.

Gremo na elektriko

Elektro Ljubljana ostaja vodilna družba na področju razvoja e-mobilnosti v Sloveniji. Za razvoj javne polnilne infrastrukture skrbimo vse od leta 2010. V letih od 2011 do konca 2018 smo uporabnikom električnih vozil omogočili več kot 70.000 brezplačnih polnjenj. Z našo družbeno odgovorno pobudo Gremo na elektriko smo si tudi leta 2018 prizadevali spodbujati uporabo električnih vozil. Lani smo z župani mest sodelovali na odprtjih polnilnic v Kopru, Novem mestu, na Polževem, prvič pa tudi zunaj meja Slovenije, in sicer v Zagrebu.

Sponzorstva in donacije

Prejeli smo 278 prošenj za pomoč in sponzorsko sodelovanje. Donacije smo namenili predvsem za otroke in osebe v stiski. Podprli smo različna humanitarna in prostovoljna gasilska društva na našem preskrbovalnem območju. Tudi leta 2018 smo finančno podprli Društvo upokojencev Elektra Ljubljana. Bili smo pokrovitelj različnih športnih društev, med drugim zlati pokrovitelj Kajakaške zveze Slovenije. Podprli smo različne izobraževalne in kulturne projekte.

Za naše prijatelje na Facebooku

Tudi na našem Facebooku sodelavce in širšo javnost redno informiramo o aktualnem dogajanju v podjetju ter skrbimo za ozaveščanje in promocijo e-mobilnosti. Izvedli smo tudi nagradno igro ElektriKa včeraj, danes jutri, imamo pa že več kot 1370 prijateljev.

3.4. Varstvo okolja

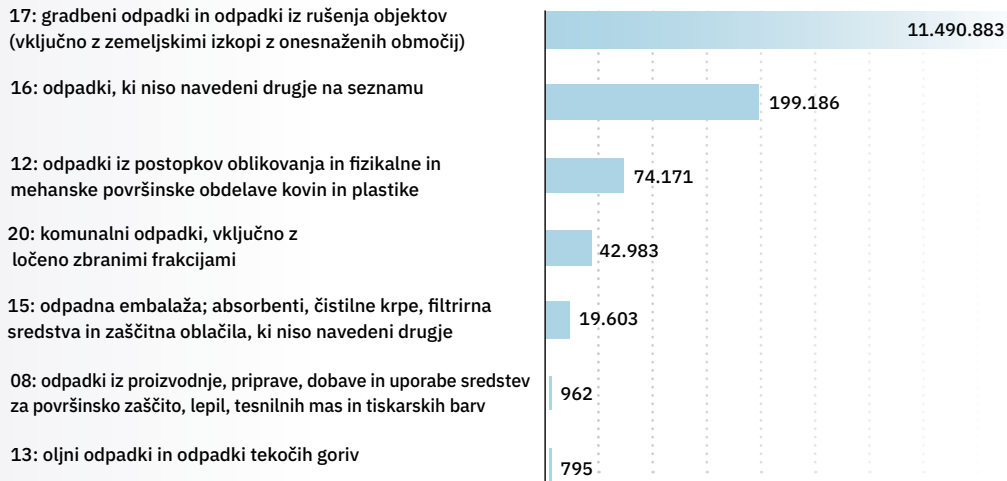
Skrb za okolje v smislu zmanjševanja obremenjevanja ozračja, voda in tal v družbi Elektro Ljubljana izvajamo z obvladovanjem okoljskih vidikov, tj. elementov, proizvodov, storitev in dejavnosti, ki lahko součinkujejo z okoljem, ter z izvajanjem pripadajočih okoljskih programov. Zavedamo se pomena varovanja okolja, zato je naša okoljska naravnost opredeljena kot del vodenja in poslovne politike. Družba je leta 2018 v celoti sledila zapisani okoljski politiki, ki obsega namere in načela ter celovit odnos družbe do okolja.

Okoljska politika je opredeljena z naslednjimi načeli:

- preprečevanje onesnaževanja okolja in izboljšanje ohranjanja surovin in naravnih virov,
- urejeno ravnanje z odpadki in nevarnimi snovmi,
- zmanjševanje neugodnih vplivov na okolje,
- pripravljenost in hiter odziv za ravnanje v primeru nezgod,
- obveznosti, ki izhajajo iz okoljske politike, posredujemo vsem, ki delajo za družbo ali v njenem imenu,
- zagotavljanje skladnosti z veljavno zakonodajo,
- večanje okoljske zavesti med zaposlenimi,
- komuniciranje navzven in znotraj o informacijah v zvezi z ravnanjem z okoljem,
- nenehno izboljševanje procesov glede ravnanja z okoljem s pomočjo okvirnih in izvedbenih okoljskih ciljev.

V družbi poteka stalno ozaveščanje zaposlenih o nujnosti ločenega zbiranja odpadkov in tudi leta 2018 smo zaznali pozitivno delovanje ukrepa ločenega zbiranja odpadkov ter dosledno sledenje okoljski politiki Elektra Ljubljana.

Ločeno zbrani in predani odpadki v letu 2018 (v kg)



Okoljski programi

Tudi leta 2018 so bili pripravljeni aktualni okoljski vidiki in na podlagi ocenjevanja določeni pomembni okoljski vidiki. Za vsak okoljski vidik se pripravijo izvedbeni cilji, časovni okvirji in odgovorne osebe. Vse skupaj je opredeljeno v programih. Z izvajanjem programov se zmanjšujejo vplivi na okolje pri poslovanju družbe Elektro Ljubljana.

Okoljski programi se lahko izvajajo več let. Končajo se, ko so doseženi izvedbeni cilji. Na podlagi analiz s področja okoljskih vidikov se sproti dodajajo novi okoljski programi. V letu 2018 smo izvajali en program – Transformatorji na občutljivih območjih.

Okoljska vlaganja

	2018	2017
Vlaganja v ravnanje z okoljem	2.158.799	1.621.275
1. Okoljske investicije	2.086.855	1.545.118
del naložb, ki so posledica varovanja okolja	2.050.095	1.464.654
študije vplivov na okolje	36.760	80.464
2. Stroški¹	71.944	76.157
komunalne storitve (odvoz odpadkov, kanalščina)	62.464	68.141
odstranitev (uničenje) odpadkov	4.221	5.467
vzdrževanje ekoloških zabojnikov	549	379
vođenje sistema ISO 14001	4.710	2.170
Prihodki pri ravnanju z okoljem	24.728	18.126
prihodki od prodaje odpadnega materiala	24.728	18.126

¹ stroški materiala in storitev



IV.

Pomembnejši dogodki v letošnjem letu

Januarja 2019 je Ministrstvo
za infrastrukturo podalo soglasje
k Razvojnemu načrtu distribucijskega
sistema električne energije v Republiki
Slovenije od leta 2019 do leta 2028.

Po datumu poročanja ni bilo dogodkov,
ki bi pomembno vplivali na
prikazano poslovanje v letu 2018.

V.

Poročilo neodvisnega revizorja

Za nami je leto novih naložb,
vpeljevanja sistema naprednega merjenja
ter intenzivnega obnavljanja
elektroenergetske infrastrukture.



Tel: +386 1 53 00 920
Fak: +386 1 53 00 921
info@bdo.si
www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1
SI-1000 Ljubljana
Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe
ELEKTRO LJUBLJANA d.d.
Slovenska cesta 58,
1000 Ljubljana

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Elektro Ljubljana d.d. (družba), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2018 ter izkaz celotnega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Elektro Ljubljana d.d. na dan 31. decembra 2018 ter njen celotni vseobsegajoči donos in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe Elektro Ljubljana d.d., vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila. V povezavi z opravljenimi revizijami računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

BDO Revizija d.o.o., članovska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO international network, interneta družba "network by agreement" in je del mednarodne BDO mreže svetovnih računovodskih družb (BDO).
Okrajšano ime: BDO d.o.o. | Ljubljana, SI 1000 | BDO Revizija d.o.o. | SI 1000 | BDO Revizija d.o.o. | SI 1000 | BDO Revizija d.o.o. | SI 1000



Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Ljubljana, 17. april 2019

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana



Maruša Hauptman, pooblaščenka revizorka
prokuristka

VI.

Računovodsko poročilo

Smo vodilno slovensko podjetje na področju
e-mobilnosti in upravljamo največjo mrežo
polnilnic za e-vozila Gremo na elektriko.

6.1. Računovodski izkazi

Bilanca stanja na dan 31. decembra 2018

v EUR	Pojasnilo	Leto 2018	Leto 2017
A.	Dolgoročna sredstva:	461.139.079	449.705.128
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	6.2.7.1. 3.982.908	4.519.405
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	3.384.453	3.682.830
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	598.455	836.575
II.	Opredmetena osnovna sredstva	6.2.7.2. 442.031.887	431.227.998
1.	Zemljišča in zgradbe	349.662.828	340.652.040
	a) Zemljišča	17.588.781	16.842.791
	b) Zgradbe	332.074.047	323.809.249
2.	Proizvajalne naprave in stroji	81.027.783	74.604.879
3.	Druge naprave in oprema	99.522	99.522
4.	Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	11.241.754	15.871.557
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	11.100.861	15.811.813
	b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	140.893	59.744
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	6.2.7.3. 14.029.457	12.889.826
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	14.021.334	12.873.643
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini	1.766.290	1.766.290
	b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	377.737	377.737
	c) Druge delnice in deleži	11.877.307	10.729.616
2.	Dolgoročna posojila	8.123	16.183
	b) Dolgoročna posojila drugim	8.123	16.183
VI.	Odložene terjatve za davek	6.2.7.5. 1.094.827	1.067.900
B.	Kratkoročna sredstva:	23.619.410	28.307.033
II.	Zaloge	6.2.7.6. 2.274.668	3.518.873
1.	Material	2.274.668	3.518.873
III.	Kratkoročne finančne naložbe	6.2.7.3. 6.325	9.422
2.	Kratkoročna posojila	6.325	9.422
	a) Kratkoročna posojila drugim	6.325	9.422
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	6.2.7.4. 18.221.352	18.905.924
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	17.406.832	18.296.619
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	814.520	609.305
V.	Denarna sredstva	6.2.7.7. 3.117.065	5.872.814
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	6.2.7.8. 4.843.002	2.420.822
SREDSTVA SKUPAJ		489.601.491	480.432.984

v EUR	Pojasnilo	Leto 2018	Leto 2017
A.	Kapital	6.2.7.9. 319.939.892	307.862.366
I.	Vpoklicani kapital	163.412.978	163.412.978
1.	Osnovni kapital	163.412.978	163.412.978
II.	Kapitalske rezerve	81.725.014	81.725.014
III.	Rezerve iz dobička	69.753.998	58.298.657
1.	Zakonske rezerve	5.830.451	4.983.769
2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	54.115	54.115
3.	Lastne delnice in lastni poslovni deleži	(54.115)	(54.115)
4.	Druge rezerve iz dobička	63.923.547	53.314.888
IV.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	(430.380)	(269.953)
V.	Preneseni čisti poslovni izid	0	228.432
1.	Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let	0	228.432
VI.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	5.478.282	4.467.238
B.	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	54.728.936	52.783.861
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	6.2.7.10. 8.653.434	8.503.261
2.	Druge rezervacije	6.2.7.10. 279.646	381.141
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	6.2.7.11. 45.795.856	43.899.459
C.	Dolgoročne obveznosti	71.406.092	80.198.835
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	6.2.7.12. 71.145.505	69.369.744
1.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	71.051.934	68.949.055
2.	Druge dolgoročne finančne obveznosti	93.571	420.689
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	6.2.7.13. 195.194	10.767.534
1.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	55.281	104.034
2.	Dolg. posl. obveznosti na podlagi predujmov	139.913	10.663.500
III.	Odložene obveznosti za davek	6.2.7.5. 65.393	61.557
Č.	Kratkoročne obveznosti	38.961.567	35.540.475
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	6.2.7.12. 21.323.407	15.404.349
1.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	21.197.120	15.025.538
2.	Druge kratkoročne finančne obveznosti	126.287	378.811
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	6.2.7.13. 17.638.160	20.136.127
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	13.484.002	16.467.728
3.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	602.617	654.596
4.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	3.551.541	3.013.803
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	6.2.7.14. 4.565.004	4.047.446
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ		489.601.491	480.432.984

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz celotnega vseobsegajočega donosa za leto, končano 31. decembra 2018

v EUR		Pojasnilo	Leto 2018	Leto 2017
1.	Čisti prihodki od prodaje	6.2.8.1.	84.388.121	80.753.112
	na domačem trgu		84.388.121	80.753.112
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	6.2.8.2.	13.800.719	13.267.364
4.	Drugi poslovni prihodki	6.2.8.1.	5.623.058	3.148.708
Prihodki skupaj			103.811.898	97.169.184
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	6.2.8.3.	24.081.402	22.869.054
	a) Nab. vred. prodanega blaga in materiala ter str. por. materiala		11.955.656	10.054.877
	b) Stroški storitev		12.125.746	12.814.177
6.	Stroški dela	6.2.8.4.	31.647.486	30.932.736
	a) Stroški plač		22.350.015	21.888.589
	b) Stroški pokojninskega zavarovanja zaposlencev		3.173.312	3.078.367
	c) Stroški socialnih zavarovanj		1.691.196	1.640.696
	č) Drugi stroški dela		4.432.963	4.325.084
7.	Odpisi vrednosti	6.2.8.5.	27.411.391	26.165.351
	a) Amortizacija		26.294.511	25.673.400
	b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopr. in opredmetenih osnovnih sredstvih		1.023.277	457.492
	c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		93.603	34.459
8.	Drugi poslovni odhodki	6.2.8.6.	422.628	362.560
Poslovni izid iz poslovanja			20.248.991	16.839.483
9.	Finančni prihodki iz deležev	6.2.8.7.	854.620	1.229.454
	a) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		45.890	45.890
	b) Finančni prihodki iz drugih naložb		808.730	1.183.564
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	6.2.8.7.	6.749	15.184
	a) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		6.749	15.184
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	6.2.8.7.	64.150	73.448
	a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		64.150	73.448
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	6.2.8.8.	1.360.791	1.414.808
	a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		1.269.816	1.414.808
	č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		90.975	0
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	6.2.8.8.	485	517
	a) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev		110	145
	b) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		375	372
15.	Drugi prihodki	6.2.8.9.	52.058	15.276
16.	Drugi odhodki	6.2.8.10.	37.408	49.337
Poslovni izid pred obdavčitvijo			19.827.884	16.708.183
17.	Davek iz dobička	6.2.8.12.	2.870.512	2.808.685
18.	Odloženi davki	6.2.8.13.	(8.370)	(78.671)
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	6.2.8.14.	16.965.742	13.978.169

Pojasnilo	Leto 2018	Leto 2017
21. Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	16.355	43.072
22. Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa	(208.901)	(197.663)
24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	16.773.196	13.823.578

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz denarnih tokov za leto 2018

v EUR		Pojasnilo	Leto 2018	Leto 2017
		6.2.10		
Denarni tokovi pri poslovanju				
Prejemki od prodaje proizvodov in storitev			188.422.088	191.789.681
Drugi prejemki pri poslovanju			471.371	464.927
Prejemki pri poslovanju			188.893.459	192.254.608
Izdatki za nakupe materiala in storitev			(26.438.090)	(22.935.321)
Izdatki za plače in deleže zaposlenih v dobičku			(15.000.845)	(15.567.554)
Izdatki za dajatve vseh vrst			(110.431.453)	(107.960.452)
Drugi izdatki pri poslovanju			(12.237.496)	(502.424)
Izdatki pri poslovanju			(164.107.884)	(146.965.751)
Pozitivni denarni izid pri poslovanju			24.785.575	45.288.857
Denarni tokovi pri investiranju				
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih			855.763	46.401
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev			3.819.949	1.427.282
Prejemki od odtujitve finančnih naložb			9.985	9.254
Prejemki pri investiranju			4.685.698	1.482.937
Izdatki za pridobitev neopredmetenih osnovnih sredstev			(1.248.887)	(1.179.425)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev			(32.057.915)	(26.220.458)
Izdatki za pridobitev finančnih naložb			(1.127.500)	0
Izdatki pri investiranju			(34.434.302)	(27.399.883)
Negativni denarni izid pri investiranju			(29.748.605)	(25.916.946)
Denarni tokovi pri financiranju				
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti			34.300.000	22.800.000
Prejemki pri financiranju			34.300.000	22.800.000
Izdatki za dane obresti			(1.366.784)	(1.478.208)
Izdatki za vračila kapitala			0	(17.393)
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti			(26.025.538)	(31.798.207)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku			(4.700.397)	(5.089.020)
Izdatki pri financiranju			(32.092.719)	(38.382.828)
Pozitivni denarni izid pri financiranju			2.207.281	(15.582.828)
Končno stanje denarnih sredstev			3.117.066	5.872.814
Denarni izid v obdobju			(2.755.749)	3.789.083
Začetno stanje denarnih sredstev			5.872.814	2.083.731

Med druge izdatke pri poslovanju je vključena tudi vrnjena varščina GEN-I v vrednosti 11.727.500 EUR.

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2018

v EUR

Gibanje kapitala	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb po poštenivrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
A.1. Stanje 31. 12. 2017	163.412.978	81.725.014	4.983.769	54.115	(54.115)	53.314.888	(269.953)	228.432	4.467.238	307.862.366
Stanje 1. 1. 2018	163.412.978	81.725.014	4.983.769	54.115	(54.115)	53.314.888	(269.953)	228.432	4.467.238	307.862.366
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki								(4.695.670)		(4.695.670)
a) Izplačilo dividend								(4.695.670)		(4.695.670)
d) Nakup lastnih delnic										
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja							(192.546)		16.965.742	16.773.196
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja									16.965.742	16.965.742
č) Sprememba rezerv, nastalih zaradi v rednotenja po poštenu vrednosti							16.355			16.355
f) Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa							(208.901)			(208.901)
B.3. Spremembe v kapitalu			846.682			10.608.659	32.119	4.467.238		0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička leta 2018 na druge sestavine kapitala								4.467.238	(4.467.238)	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organa vodenja in nadzora			846.682			10.608.659			(11.455.341)	0
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice										
č) Druge spremembe v kapitalu							32.119		(32.119)	0
D. Stanje 31. 12. 2018	163.412.978	81.725.014	5.830.451	54.115	(54.115)	63.923.547	(430.380)	0	5.478.282	319.939.892
Bilančni dobiček									5.478.282	5.478.282

Izkaz gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2017

v EUR

Gibanje kapitala	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb po poštenivrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
A.1. Stanje 31. 12. 2016	163.412.978	81.725.014	4.285.731	36.722	(36.722)	44.519.388	(133.276)	0	5.334.232	299.144.067
Stanje 1. 1. 2017	163.412.978	81.725.014	4.285.731	36.722	(36.722)	44.519.388	(133.276)	0	5.334.232	299.144.067
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki					(17.393)			(5.087.886)		(5.105.279)
a) Izplačilo dividend								(5.087.886)		(5.087.886)
d) Nakup lastnih delnic					(17.393)					(17.393)
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja							(154.591)		13.978.169	13.823.578
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja									13.978.169	13.978.169
č) Sprememba rezerv, nastalih zaradi v rednotenja po poštenu vrednosti							43.072			43.072
f) Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa							(197.663)			(197.663)
B.3. Spremembe v kapitalu			698.038	17.393		8.795.500	17.914	5.316.318	(14.845.163)	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička leta 2018 na druge sestavine kapitala								5.334.232	(5.334.232)	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organa vodenja in nadzora			698.038			8.795.500			(9.493.538)	0
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice				17.393					(17.393)	0
č) Druge spremembe v kapitalu							17.914	(17.914)		0
D. Stanje 31. 12. 2017	163.412.978	81.725.014	4.983.769	54.115	(54.115)	53.314.888	(269.953)	228.432	4.467.238	307.862.366
Bilančni dobiček								228.432	4.467.238	4.467.238

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.2. Pojasnila k računovodskim izkazom

6.2.1 RAČUNOVODSKI IZKAZI IN DEJAVNOST

Družba Elektro Ljubljana je pripravila bilanco stanja na dan 31. decembra 2018 in izkaz celotnega vseobsegajočega donosa, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala ter pripadajoča razkritja za poslovno leto 2018 v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in ZGD-1. Družba posluje skladno z Energetskim zakonom in Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja, ki ga je na podlagi drugega odstavka 27. in 87. člena zakona sprejel svet Javne agencije Republike Slovenije za energijo.

Od 1. 7. 2007 družba Elektro Ljubljana ni več javno podjetje in ne opravlja več gospodarske javne službe.

Družba pridobiva prihodke:

- po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev systemskega operaterja distribucijskega omrežja Elektra Ljubljana za SODO, kar je opisano v poslovnem delu poročila v poglavju 2.4. Distribucija električne energije, ter
- z drugimi storitvami, kar je opisano v poslovnem delu letnega poročila v poglavju 2.5. Storitve na trgu.

6.2.2 PODATKI O PODJETJIH V SKUPINI IN PRIDRUŽENEM PODJETJU

Družba je na podlagi Energetskega zakona dne 14. 2. 2002 ustanovila družbo Male hidroelektrarne Elektro Ljubljana, proizvodnja električne energije, d. o. o., Ljubljana, Slovenska cesta 56, ki je v 100-odstotni lasti družbe. Družba je vpisana v sodni register v Ljubljani s sklepom št. Srg. 2002/01630. Dne 3. 1. 2011 se je družba preimenovala v Elektro Ljubljana OVE, inženiring s področja obnovljivih virov energije, d. o. o., in skrajšano Elektro Ljubljana OVE, d. o. o. Naložba v Elektro Ljubljana OVE znaša 1.766.290 EUR. Čisti dobiček obračunskega obdobja družbe za leto 2018 znaša 305.493 EUR in za 2017 264.176 EUR.

Odvisna družba je po kriterijih iz ZGD-1 razvrščena med majhne družbe in kot taka ni pomembna

za izkazovanje resničnega in poštenega prikaza finančnega položaja, poslovnega izida, denarnih tokov in gibanja kapitala obvladujoče družbe, zato se računovodski izkazi odvisne družbe ne konsolidirajo.

Družba ima 27,7 % oziroma 4.524 delnic družbe Informatika, informacijske storitve in inženiring, d. d., Vetrinjska ulica 2, Maribor in eno mesto v nadzornem svetu družbe. Družba je vpisana v sodni register v Mariboru pod št. Sklepa 1/00871/2000. Osnovni kapital družbe znaša 669.653 EUR. Delnice ne kotirajo na borzi.

Revidirani čisti dobiček obračunskega obdobja družbe Informatika za leto 2018 je 115.802 EUR, za leto 2017 pa je družba dosegla revidirani čisti dobiček v znesku 71.650 EUR.

6.2.3 PODATKI O ZAPOSLENIH

Na dan 31. 12. 2018 je bilo 850 zaposlenih, na dan 31. 12. 2017 pa 841. Povprečno število zaposlenih po stanju v poslovnem letu 2018 je bilo

846 in 845 v letu 2017. Struktura zaposlenih po izobrazbi je prikazana v poslovnem delu letnega poročila v poglavju 3.1.

6.2.4 TEČAJI IN NAČIN PRERAČUNAVANJA V DOMAČO VALUTO

Družba preračunava poslovne dogodke v tuji valuti na dan bilance stanja po srednjem tečaju Banke Slovenije.

6.2.5 POROČANJE V SKLADU Z ENERGETSKIM ZAKONOM

V skladu z 109. členom Energetskega zakona mora družba poročati po področjih, in sicer ločeno za energetske dejavnosti in druge dejavnosti. V po-

glavju 6.2.16. so prikazani izkaz poslovnega izida, bilanca stanja in izkaz denarnih tokov po dejavnostih, in sicer za regulirano in tržno dejavnost.

6.2.6 POVZETEK RAČUNOVODSKIH USMERITEV

6.2.6.1 Računovodske usmeritve

Družba je uporabila naslednje računovodske postavke:

- evidentirani bilanci stanja vključujeta le tista sredstva in obveznosti, ki se nanašajo na dejavnost družbe. Stroški, prihodki in odhodki so upoštevani ob njihovem nastanku in so evidentirani v obračunskem obdobju, na katero se nanašajo ne glede na prejemke in izdatke;
- obravnava se, da bo družba v dogledni prihodnosti še vedno delovala in da imajo obdobjni izidi, tudi letni, le relativno vrednost;
- pri pripravi računovodskih izkazov in pojasnil k njim je uporabljeno načelo izvirnih vrednosti.

Pri izbiri računovodskih usmeritev, to je pravil in postopkov, ki jih je treba upoštevati in uporabljati pri sestavljanju računovodskih izkazov in pri

celotnem računovodenju, je družba upoštevala zahtevo po previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnost dogodkov.

Upoštevano je načelo posamičnega vrednotenja sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Za sestavo izkaza poslovnega izida uporablja družba različico I. po SRS 21.5.

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po različici I. SRS 22.2., to je po neposredni metodi. Podatki za sestavo izkaza denarnih tokov izhajajo iz knjigovodskih podatkov.

Denarni tokovi pri poslovanju na strani prejemkov in izdatkov izkazujejo tudi prejemke in izdatke iz poslovanja, ki jih družba izvaja v svojem imenu in

za račun SODO po Pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja. Te storitve, ki niso prihodek družbe, so: zaračunavanje omrežnine z dodatki odjemalcem, ki plačujejo omrežnino ločeno od dobave električne energije,

a) Neopredmetena dolgoročna sredstva, dolgoročne aktivne časovne razmejitve in opredmetena osnovna sredstva

Neopredmetena sredstva so pravice za računalniške programe. Nabavno vrednost predstavlja nakupna cena. Življenjska doba računalniških programov je od tri do pet let, za služnostne pravice pa od 30 do 100 let.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so predvsem dolgoročno vračunljivi stroški razvoja informacijskega sistema, vnaprej plačane najemnine in vplačana obvezna sredstva v rezervni sklad za nepremičnine v lasti družbe. Nabavno vrednost dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev predstavljajo izdatki do trenutka njihove pridobitve. Dolgoročno vračunljivi stroški se odpisujejo po stopnji 10 %, najemnine se prenašajo med stroške storitev posameznega obračunskega obdobja v delu, ki se nanaša na to obdobje. Združena sredstva v rezervni sklad se porabljajo na podlagi izdanih računov upravljavcev zgradb.

Na podlagi Zakona o gospodarskih javnih službah (Uradni list RS št. 32/93) in pogodbe o določitvi deleža v kapitalu med Republiko Slovenijo in Javnim podjetjem Elektro Ljubljana, p. o., z dne 19. julija 1996, je Republika Slovenija vložila v javno podjetje infrastrukturne objekte, naprave oziroma omrežja ter mobilna in druga sredstva. Z dnem podpisa pogodbe so postala ta sredstva last javnega podjetja z omejitvijo, da se v primeru začetka stečajnega postopka nad javnim podjetjem v celoti vrnejo v last Republike Slovenije.

Družba Elektro Ljubljana odgovarja za svoje obveznosti z vsem svojim premoženjem, razen z

zaračunavanje povprečnih stroškov priključevanja in nadstandardne storitve po ceniku SODO.

Izkaz gibanja kapitala je sestavljen v skladu s SRS 23.

infrastrukturnimi objekti, napravami oziroma omrežji ter morebitnimi drugimi sredstvi, namenjenimi opravljanju dejavnosti, ki so z zakonom opredeljene kot gospodarske javne službe.

Od 1. 7. 2007 je vsa infrastruktura, ki je potrebna za izvajanje javne službe, dana v poslovni najem in upravljanje družbi SODO. Družba Elektro Ljubljana od tega datuma ni več javno podjetje in ne opravlja več javne službe.

Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena do 31. 12. 2001, so izkazana po vrednostih, ocenjenih v letu 2001. Po tej ceni so bila v skladu z veljavnimi standardi izkazana le znižanja vrednosti oziroma oslabitve, ne pa tudi zvišanja vrednosti oziroma okrepitve.

Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena po letu 2001, so izkazana po nabavni vrednosti, vse prodaje in izločitve so bile ustrezno upoštevane. Popravki vrednosti so se oblikovali v višini obračunane amortizacije.

Družba vrednoti osnovna sredstva po modelu nabavne vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo in ki se znižujejo za amortizacijski popravek vrednosti in morebitno oslabitev. Z njihovo uporabo se v družbi pričakujejo gospodarske koristi.

Pozneje nastale stroške popravil in vzdrževanja zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi skupina

izkazuje kot stroške vzdrževanja, če se pojavljajo zaradi obnavljanja in ohranjanja prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Predvideni zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil opredmetenih osnovnih sredstev se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva, kot so poslovne stavbe, objekti razdelilnih transformatorskih postaj, razdelilnih postaj in trans-

b) Amortizacija

Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja glede na dobo koristnosti od nabavne vrednosti posameznega osnovnega sredstva. Za nove vrste neopredmetenih

formatorskih postaj in oprema v njih, ki imajo posamezne dele sredstev s krajšimi življenjskimi dobami, kot je ocenjeno celotno sredstvo, so razdeljena na več delov s krajšo ocenjeno življenjsko dobo. Družba ne obračunava amortizacije za stroške morebitne razgradnje in odstranitve, ker takih stroškov ne predvideva.

Družba nima osnovnih sredstev, pridobljenih s finančnim najemom, prav tako ta niso obremenjena s hipoteko.

in opredmetenih osnovnih sredstev določijo vrste in čas dobe koristnosti odgovorne osebe v družbi. Osnovna sredstva v pripravi se ne amortizirajo, dokler niso prenesena v uporabo.

Amortizacijske stopnje, ki so bile uporabljene v letih 2018 in 2017:

Zgradbe	2,00 % do 6,67 %
Oprema	2,86 % do 20,00 %
Motorna vozila	8,33 % do 12,5 %
Pohištvo	6,67 % do 12,5 %
Računalniška oprema	20 % do 33,33 %
Druga vlaganja	10 %
Služnostne pravice	1 % do 3,33 %

c) Zaloge

Zaloge se pripoznajo po nabavnih cenah. Poraba zalog materiala se vrednoti po metodi drsečih povprečnih cen. Tako se ob vsaki novi nabavi materiala izračuna nova povprečna cena mate-

riala v zalogi. Zaloge so sestavljene predvsem iz materialov in nadomestnih delov za vgradnjo pri lastnih investicijah in za vzdrževanje osnovnih sredstev.

d) Terjatve

Večina terjatev iz poslovanja se nanaša na terjatve do kupcev, ki so nastale v normalnem toku poslovanja. V bilanci stanja so terjatve izkazane v neto vrednostih, kar pomeni, da so zmanjšane za znesek oblikovanega popravka vrednosti

iz spornih in dvomljivih terjatev. Pri oblikovanju popravkov terjatev iz poslovanja uporablja družba računovodsko oceno, po kateri oblikuje popravke v odstotku, ki ga je oblikovala na podlagi izkušenj iz prejšnjih let od vrednosti dvomljivih

in spornih terjatev in zamujenih plačil.

Družba oblikuje znesek popravkov vrednosti takole: za terjatve v stečajnih postopkih, za katere še ni bilo objave v Uradnem listu RS, za tožene terjatve in za terjatve v postopkih prisilne poravnave, če ta še ni potrjena, v vrednosti 80 %. Za druge terjatve oblikuje popravek glede na

e) Odložene terjatve in obveznosti za davek

Družba je na dan 31. 12. 2018 oblikovala terjatve za odloženi davek iz začasnih davčnih razlik na podlagi stanja oblikovanih popravkov iz spornih in dvomljivih terjatev, na podlagi stanja začasno davčno nepriznanih rezervacij za jubilejne nagrade in upokojitve ter na podlagi aktuarskih dobičkov in izgub. Zneski so oblikovani v znesku, ki ga

f) Finančne naložbe

Naložbe sestavljajo naložbe v lastniški kapital drugih podjetij ter naložbi v odvisno in pridruženo podjetje. Vse naložbe se merijo po nabavni vrednosti in so razporejene v skupino naložb, razpoložljivih za prodajo, razen naložbe v delnice, ki kotirajo na borzi in se merijo po pošteni vrednosti prek kapitala.

Najmanj enkrat letno, in sicer pred sestavitvijo letnih računovodskih izkazov, družba preveri

g) Rezervacije

Družba oblikuje dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi kot sedanjo vrednost obveznosti delodajalca do zaposlenca. Oblikovane so zaradi zahtev SRS 2006. Izračun dolgoročnih rezervacij opravlja pooblaščen aktuar.

h) Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje družba predvsem:

izkušnje iz prejšnjih let in pričakovanja v obračunskem obdobju v vrednosti 30 % za terjatve dobav omrežnine in storitev in 50 % za terjatve zamudnih obresti, ki so zapadle pred 90 oziroma več kot 90 dnevi. Zneske odpisa terjatev izkazuje v breme prevrednotovalnih odhodkov poslovanja in v dobro ustreznega popravka vrednosti terjatev.

bo pričakovano povrnila davčna uprava po davčnih stopnjah, ki bodo veljale v poslovnem letu, ko bodo terjatve povrnjene. Družba je na dan 31. 12. 2018 oblikovala tudi obveznosti za odložene davke iz naložb, vrednotenih po pošteni vrednosti prek kapitala.

ustreznost izkazane velikosti posamezne finančne naložbe. Če katera finančna naložba izgublja vrednost, presodi, kolikšen popravek njene začetno izkazane vrednosti je treba oblikovati v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Prav tako mora opraviti delni ali celotni odpis finančne naložbe neposredno v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov, kakor hitro nastanejo razlogi za to. Na zadnji dan v letu uskladi tudi naložbe v delnice, ki kotirajo na borzi.

Na podlagi sodnih postopkov, pri čemer družba z gotovostjo ocenjuje, da bo imela v prihodnje obveznosti, oblikuje rezervacije za tovrstne zahtevke v skladu s SRS.

- brezplačno pridobljena osnovna sredstva, ki predstavljajo brezplačno prevzete priključke

- in druge dele omrežja in opremo, ki so jih financirale pravne in fizične osebe in so vključene v distribucijsko omrežje družbe, in
- vplačane prispevke za priključitve na energetsko omrežje do 1. 7. 2007.

Kot poraba se v dobro drugih poslovnih prihodkov upošteva znesek dejansko obračunane

i) Obdavčitev

Družba je zavezanka za plačilo davka od dohodka pravnih oseb.

j) Denarna sredstva

Denarna sredstva so knjižni denar na transakcijskih računih in vezana sredstva na odpoklic.

k) Kratkoročne aktivne in pasivne časovne razmejitve

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno nezaračunane prihodke, ki se v poslovnem izidu utemeljeno upoštevajo kot prihodki, a do njihovega pripoznanja še niso bili zaračunani. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so kratkoročno razmejene obveznosti, ki so nastale zaradi presežka celotnih upravičenih stroškov

amortizacije od brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev, poraba iz plačanih prispevkov pa se prenaša med druge poslovne prihodke v znesku, ki je izračunan z uporabo amortizacijskih stopenj osnovnih sredstev, ki so se financirala iz tako pridobljenih sredstev.

po poračunih regulativnih obdobj na podlagi pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije. Razmejeni presežek obveznosti bo kot izdatek poračunan v obdobjih in rokih, kot jih opredeljuje pogodba.

l) Kapital

Celotni kapital je opredeljen z zneski, ki jih je vložil lastnik, in z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.

Osnovni kapital je del celotnega kapitala in je nominalno zapisan v statutu družbe in v sodnem registru. Osnovni kapital je razdeljen na kosovne delnice.

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. S preходом na SRS 2006 so morale družbe na dan 1. januarja 2006 prenesti saldo splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala 31. decembra 2005 v kapitalske rezerve.

Čisti dobiček poslovnega leta se uporablja za

namene, kot jih določa ZGD-1. Uprava s sklepom že ob sestavitvi letnega poročila določi uporabo čistega dobička poslovnega leta. O uporabi bilančnega dobička odloči skupščina.

Zakonske rezerve iz dobička se oblikujejo v znesku 5 % čistega dobička poslovnega leta, dokler ne bodo dosegle 10 % osnovnega kapitala, vpisane v sodni register.

Druge rezerve iz dobička se oblikujejo iz čistega dobička poslovnega leta po sklepu uprave.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, so sestavljene iz zneska prevrednotenja finančnih naložb, ki kotirajo na borzi, ter aktuarskih dobičkov in izgub iz odpravnin ob upokojitvi.

m) Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti

Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti se pojavljajo v zvezi s financiranjem družbe in predstavljajo obveznosti do posojilodajalcev.

Ob začetnem pripoznavanju se izkazujejo v višini prejetih denarnih sredstev in se pozneje zmanjšujejo za odplačane zneske. Merijo se po odplačni vrednosti.

Tisti del dolgoročnih finančnih obveznosti, ki zapade v plačilo v enem letu po datumu bilance

stanja, se izkazuje med kratkoročnimi obveznostmi.

Kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti do dobaviteljev. Na začetku se vrednotijo na podlagi zneskov iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem blaga in storitev.

Knjigovodska vrednost dolgoročnih in kratkoročnih obveznosti je enaka njihovi odplačni vrednosti.

n) Prihodki

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanja sredstev ali zmanjšanja dolgov. Pripoznajo se, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

Čiste prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti storitev. Merijo se na podlagi pogodbениh vrednosti in prodajnih cen, navedenih na računih, zmanjšanih za morebitne odpise.

o) Odhodki, stroški

Odhodki in stroški so zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanja sredstev ali povečanja dolgov. Pripoznajo se, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje ali povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju. Med njimi se izkazujejo nabavna vrednost prodanega blaga, stroški materiala, stroški storitev, stroški dela in amortizacija.

Med drugimi poslovnimi odhodki se izkazujejo različne dajatve in rezervacije.

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami ter dolgoročnimi in kratkoročnimi terjatvami. Sestavljajo jih predvsem obračunane obresti. Pripoznajo se ob obračunu ne glede na prejemke.

Med drugimi prihodki so izkazani prihodki, ki niso uvrščeni niti med poslovne niti finančne prihodke. Izkazani so po dejansko nastalih zneskih.

Prevrednotovalni poslovni odhodki nastajajo pri opredmetenih osnovnih sredstvih in predstavljajo vrednost odpisov opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo še neodpisano knjigovodsko vrednost, nastajajo tudi pri prodaji osnovnih sredstev, kadar knjigovodska vrednost presega prodajno vrednost, in pri obratnih sredstvih, pri katerih predstavljajo zneske oblikovanih popravkov vrednosti iz dvomljivih in spornih terjatev.

Finančni odhodki so odhodki od financiranja in naložbenja. Sestavljajo jih predvsem obračunane obresti. Pripoznajo se ob obračunu ne glede na plačila, povezana z njimi.

Med drugimi odhodki so izkazani odhodki, ki niso uvrščeni med poslovne ali finančne odhod-

ke. Izkazani so v dejansko nastalih zneskih.

6.2.6.2 Poslovanje z družbo SODO

Družba Elektro Ljubljana je družbi SODO na podlagi sklenjene pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije v izkazu poslovnega izida obračunala vse pripadajoče prihodke za leto 2018. V poslovni izid leta 2018 je tako vključen preliminarni obračun regulativnega leta 2018 v vrednosti 1.926.337 EUR.

Dokončen poračun regulativnega leta 2018 bo SODO skladno z določilom 60. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja in 9. členom Aneksa št.

2 k Pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja pripravil na podlagi revidiranih podatkov obeh družb. Poracun bo pripravljen v letu 2019. Skladno z določilom 60. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja ter 10. člena Aneksa št. 2 k tej pogodbi lahko Javna agencija Republike Slovenije za energijo izda odločbo skladno s 46.a členom Energetskega zakona, v kateri ugotovi drugačne presežke oziroma primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, in sta jo zavezani upoštevati obe družbi.

6.2.7 RAZKRITJA POSTAVK V BILANCI STANJA

6.2.7.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

LETO 2018				
v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Rezervni sklad	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2018	8.710.866	755.000	81.575	9.547.440
Povečanja (nabave in prenos z investicij v teku)	1.461.644	24.418	17.690	1.503.752
Zmanjšanja/prenosi	470.602	262.456	17.772	750.830
Stanje 31. 12. 2018	9.701.908	516.962	81.493	10.300.363
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2018	5.028.036			5.028.036
Amortizacija	1.657.376			1.657.376
Zmanjšanja/odpisi	367.957			367.957
Stanje 31. 12. 2018	6.317.455			6.317.455
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2018	3.682.830	755.000	81.575	4.519.405
Stanje 31. 12. 2018	3.384.453	516.962	81.493	3.982.908

LETO 2017				
v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Rezervni sklad	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2017	7.927.023	901.357	72.306	8.900.686
Povečanja	838.628	109.409	18.705	966.742
Zmanjšanja/prenosi	54.785	255.766	9.436	319.987
Stanje 31. 12. 2017	8.710.865	755.000	81.575	9.547.440
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2017	3.473.554			3.473.554
Amortizacija	1.554.481			1.554.481
Zmanjšanja/odpisi	0			0
Stanje 31. 12. 2017	5.028.035			5.028.035
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2017	4.453.469	901.357	72.306	5.427.132
Stanje 31. 12. 2017	3.682.830	755.000	81.575	4.519.405

Neopredmetena sredstva predstavljajo premoženjske pravice za računalniške programe. Aktivne časovne razmeji-

tve so dolgoročno razmejeni stroški poslovanja, ki predstavljajo vlaganja v pridobivanje podatkov o distribucijskem omrežju ter dolgoročne najemnine in vplačana obvezna sredstva za oblikovanje rezervnega sklada po stanovanjskem zakonu. Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2018 povečala za 752.923 EUR. Popravek vrednosti premoženjskih pravic se je zaradi obračunane amortizacije povečal za 1.289.419 EUR.

6.2.7.2 Opredmetena osnovna sredstva

LETO 2018							
v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druga oprema	Predujmi	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
Nabavna vrednost							
Stanje 1. 1. 2018	16.903.104	884.329.991	200.578.580	99.522	59.744	15.811.813	1.117.782.754
Prekvalifikacija	827.521	-808.889	-18.632				0
Povečanja		2.250.307	52.479		567.569	35.956.471	38.826.826
Aktiviranje investicij v teku	452.238	25.727.216	14.487.969			-40.667.423	0
Zmanjšanja	492.986	10.026.960	6.579.229		486.420		17.585.595
Stanje 31. 12. 2018	17.689.877	901.471.665	208.521.167	99.522	140.893	11.100.861	1.139.023.985
Popravek vrednosti							
Stanje 1. 1. 2018	60.312	560.520.742	125.973.701				686.554.755
Prekvalifikacija	8.275	-8.275					0
Amortizacija	32.509	16.771.726	7.832.899				24.637.134
Zmanjšanja/odpisi		7.886.575	6.313.216				14.199.791
Stanje 31. 12. 2018	101.096	569.397.618	127.493.384				696.992.098
Neodpisana vrednost							
Stanje 1. 1. 2018	16.842.791	323.809.249	74.604.878	99.522	59.744	15.811.813	431.227.998
Stanje 31. 12. 2018	17.588.781	332.074.047	81.027.783	99.522	140.893	11.100.861	442.031.887

LETO 2017							
v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druga oprema	Predujmi	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
Nabavna vrednost							
Stanje 1. 1. 2017	16.150.444	865.182.010	197.503.922	99.522	279.114	14.404.663	1.093.619.675
Povečanja		2.168.885			930.763	32.024.028	35.123.676
Aktiviranje investicij v teku	1.033.249	23.102.857	6.480.773			-30.616.879	0
Zmanjšanja	280.589	6.123.760	3.406.115		1.150.133		10.960.597
Stanje 31. 12. 2017	16.903.104	884.329.991	200.578.580	99.522	59.744	15.811.813	1.117.782.754

LETO 2017

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druga oprema	Predujmi	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
Popravek vrednosti							
Stanje 1. 1. 2017	29.246	549.208.265	121.376.910				670.614.422
Amortizacija	31.067	16.623.522	7.464.330				24.118.919
Zmanjšanja/odpisi		5.311.046	2.867.538				8.178.584
Stanje 31. 12. 2017	60.312	560.520.741	125.973.702				686.554.755
Neodpisana vrednost							
Stanje 1. 1. 2017	16.121.198	315.973.745	76.127.012	99.522	279.114	14.404.663	423.005.253
Stanje 31. 12. 2017	16.842.791	323.809.250	74.604.878	99.522	59.744	15.811.813	431.227.998

Nabavna vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2018 povečala za 42.970.209 EUR. Od tega znaša povečanje nabavne vrednosti iz brezplačno prevzetih osnovnih sredstev 2.302.786 EUR. Zmanjšanje nabavne vrednosti zaradi izbrisov dotrajanih in neuporabnih sredstev je 17.099.175 EUR.

Popravek vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev se je zaradi obračunane amortizacije povečal za 24.637.134 EUR in zmanjšal zaradi izbrisov dotrajanih in neuporabnih sredstev za 14.199.791 EUR.

Materialne naložbe v pripravi znašajo 11.100.861 EUR in so se v primerjavi z letom 2017 zmanjšale za 30 %. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 se neodpisana vrednost opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2018 ni zmanjšala.

Podrobnejša predstavitev investicijskih vlaganj v osnovna sredstva je podana v poglavju 2.6. poslovnega dela letnega poročila.

Stroški izposojanja, všteti v nabavno vrednost osnovnih sredstev, so znašali 54.113 EUR.

6.2.7.3 Finančne naložbe

Gibanje finančnih naložb v letu 2018

v EUR	Delnice in deleži v družbah v skupini	Delnice in deleži v pridruženih družbah	Druge delnice in deleži	Dolgoročna/ kratkoročna posojila drugim	Skupaj
Dolgoročne finančne naložbe					
Stanje 31. 12. 2017	1.766.290	377.737	10.729.616	16.183	12.889.826
Povečanja	0	0	1.147.691	0	1.147.691
Zmanjšanja	0	0	0	8.060	(8.060)
Stanje 31. 12. 2018	1.766.290	377.737	11.877.307	8.123	14.029.457
Kratkoročne finančne naložbe					
Stanje 31. 12. 2017	0	0	0	9.422	9.422
Povečanje				6.888	6.888
Zmanjšanja				9.985	(9.985)
Stanje 31. 12. 2018	0	0	0	6.325	6.325

Gibanje rezerv iz vrednotenja po poštenu vrednosti v letu 2018

v EUR	2018	2017
Stanje 1.1.	323.983	219.354
Prilagoditev na tržno vrednost	20.192	104.629
Stanje 31. 12.	344.175	323.983

Dejavnost nakupa in prodaje električne energije je bila s 1. 1. 2011 izločena v odvisno družbo Elektro energija. Od 1. 12. 2016 družba Elektro Ljubljana ni več lastnik odvisne družbe Elektro energija, ker je svoj 100 % poslovni delež v skladu s Pogodbo o menjavi poslovnih deležev med GEN-I in Elektro Ljubljana zamenjala za 22,5 % delež v družbi GEN-EL. Družba je vpisana v sodni register v Krškem pod št. Sklepa 2016/26919. Osnovni kapital družbe znaša 10.000 EUR. Revidirani čisti dobiček obračunskega obdobja družbe GEN-EL za leto 2018 je 1.964.094 EUR. V letu 2018 je družba Elektro Ljubljana izkoristila opcijo in kupila še 2,5 % delež GEN-EL. Družba je tako postala 25 % lastnik družbe GEN-EL. Družba Elektro Ljubljana podjetja GEN-EL ne obravnava kot pridruženo podjetje, ker v njem nima pomembnega kapitalskega vpliva in ni

njen ekonomski lastnik. Njen ekonomski lastnik je zaradi put in call opcije GEN Energija, ki ima skupaj s svojimi posrednimi lastniškimi deleži statutarno večino v družbi GEN-EL. Dolgoročne finančne naložbe so se v letu 2018 povečale za opravljeno prevrednotenje delnic, ki kotirajo na borzi, ter zaradi nakupa 2,5 % deleža družbe GEN-EL.

Vrednost dolgoročnih posojil drugim se je zmanjšala zaradi poplačil in prenosa dela, ki zapade v plačilo v letu po bilanci stanja, na kratkoročna posojila drugim.

Knjigovodska vrednost naložb predstavlja hkrati tudi največjo možno izpostavljenost kreditnemu tveganju. Poštena vrednost naložb je enaka knjigovodski vrednosti naložb.

6.2.7.4 Poslovne terjatve

Pregled kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Terjatve do kupcev za omrežnino	8.728.346	8.110.881
Terjatve do drugih kupcev	9.624.757	11.162.886
Terjatve za zamudne obresti	97.461	97.615
Skupaj terjatve do kupcev	18.450.564	19.371.382
Popravek terjatev do kupcev	(1.043.732)	(1.074.763)
Skupaj terjatve do kupcev s popravki	17.406.832	18.296.619

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev predstavljajo 95,5 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev. Stanje kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2018 zmanjšalo za 4,9 %.

Pregled starostne strukture poslovnih terjatev do kupcev

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	%	Stanje 31. 12. 2017	%
Nezapadle	15.423.906	83,7	16.040.983	82,9
Zapadle do 30 dni	1.147.563	6,2	1.397.594	7,2
Zapadle od 31 do 60 dni	226.204	1,2	218.605	1,1
Zapadle od 61 do 90 dni	25.314	0,1	20.470	0,1
Zapadle nad 90 dni	1.627.577	8,8	1.693.730	8,7
Skupaj	18.450.564		19.371.382	100,0
Oblikovan popravek	(1.043.732)		(1.074.763)	
Skupaj	17.406.832		18.296.619	

V vseh poslovnih terjativah do kupcev na koncu leta 2018 16,3 % terjatev, ki niso poravnane v roku zapadlosti, po stanju 31. 12. 2017 jih je bilo 17,1 %. V zneskih zapadlih terjatev nad 90 dni so tudi terjatve do kupcev, ki so v postopku prisilne poravnave, v tožbi ali stečajnem postopku in je zanje že oblikovan popravek vrednosti.

Na dan 31. 12. 2018 so med odprtimi terjativami večinoma nezapadle terjatve do SODO iz najemnine infrastrukture in opravljenih storitev ter terjatve za zaračunano omrežnino s prispevki na preskrbovalnem območju družbe. Terjatve do kupcev niso zavarovane z zavarovalnimi instrumenti.

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev v letu 2018

v EUR	Popravek izvirnih terjatev	Popravek zamudnih obresti	Skupaj oblikovani popravek vrednosti
Popravek vrednosti terjatev na dan 31. 12. 2017	1.008.559	66.204	1.074.763
Dodatno oblikovanje popravka iz terjatev	84.855	8.748	93.603
Odprava oblikovanih rezervacij	1.506	0	1.506
Zmanjšanje – odpis terjatev	114.060	9.068	123.128
Končno stanje popravka vrednosti terjatev	977.848	65.884	1.043.732

Popravek vrednosti terjatev se je po stanju 31. 12. 2018 v primerjavi z letom 2017 zmanjšal za 2,9 %. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih predstavljajo 4,5 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev. Večji del odpade na terjatve za kohezijska sredstva.

6.2.7.5 Odložene terjatve in obveznosti za davek

Oblikovanje odloženih terjatev za davek:

v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Povečanje/zmanjšanje	Stanje 31. 12. 2018
Začasne razlike iz oblikovanih popravkov terjatve do kupcev	204.205	(5.896)	198.309
Začasne razlike iz nepriznanih zneskov rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	807.810	14.266	822.076
Začasne razlike iz aktuarskih dobičkov/izgub	55.885	18.557	74.442
Skupaj	1.067.900	26.928	1.094.828

Sprememba odloženega davka iz aktuarskih izgub se ne evidentira v poslovnem izidu, temveč v kapitalu. Učinek spremembe odloženih davkov v izkazu poslovnega izida je vsota prvih dveh v znesku 8.370 EUR.

Oblikovanje odloženih obveznosti za davek:

v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Povečanje	Stanje 31. 12. 2018
Začasne razlike iz dolgoročnih finančnih naložb	61.557	3.836	65.393
Skupaj	61.557	3.836	65.393

6.2.7.6 Zaloge

Večina zalog družbe se nanaša na material, ki je namenjen za vgradnjo pri izvedbi lastnih investicij. Ob začetnem pripoznanju se količinske enote materiala ovrednotijo po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Morebitni dobljeni popusti zmanjšujejo nabavno ceno. Poraba zalog je obračunana po metodi drse-
čih povprečnih cen.

Ob koncu uprava družbe oceni, ali je treba zaloge zaradi oslabitve prevrednotiti. Za leto 2018 je ocenila, da prevrednotenje ni potrebno, ker knjigovodska vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti zalog.

Družba ni imela zastavljenih zalog kot jamstvo za svoje obveznosti.

6.2.7.7 Denarna sredstva

Denarna sredstva predstavljajo knjižni denar na transakcijskih računih v znesku 3.117.065 EUR. Neizkoriščeni revolving kredit na dan 31. 12. 2018 znaša 3.300.000 EUR.

6.2.7.8 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR	31.12.2018	31.12.2017
Kratkoročno nezaračunane storitve kupcem	132.207	63.148
Vnaprej plačani stroški	29.950	3.268
Nezaračunani prihodki	4.651.600	2.302.019
DDV od prejetih predujmov	29.245	52.387
Skupaj	4.843.002	2.420.822

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so začasno nezaračunani prihodki in vnaprej plačani stroški. V letu 2018 so to prihodki za poračun opravljenih storitev, za katere bo račun izdan v letu 2019, in na dan 31. 12. 2018 delno opravljene storitve kupcem.

6.2.7.9 Kapital

Osnovni kapital družbe v znesku 163.412.978 EUR je razdeljen na 39.160.286 kosovnih delnic. Vsaka delnica daje lastniku pravico do glasovanja na skupščini delničarjev in udeležbo v dobičku. Tehtano povprečno število navadnih delnic, uveljavljajočih se v obračunskem obdobju, je 39.130.586. Čisti dobiček poslovnega leta znaša 16.965.742 EUR, posledično pa znaša osnovni dobiček na delnico 0,43 EUR. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico.

Lastniška struktura kapitala na dan 31. 12. 2018:

Republika Slovenija	79,5 %
Druge pravne osebe	17,9 %
Fizične osebe	2,6 %
Skupaj	100,0 %

Pregled sestavin kapitala:

v EUR	31.12.2018	31.12.2017
Osnovni kapital	163.412.978	163.412.978
Kapitalske rezerve	81.725.014	81.725.014
Rezerve iz dobička	69.753.998	58.298.657
Zakonske rezerve	5.830.451	4.983.769
Rezerve za lastne delnice	54.115	54.115
Lastne delnice	(54.115)	(54.115)
Druge rezerve iz dobička	63.923.547	53.314.888
Rezerve zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	(430.380)	(269.953)
Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let	0	228.432
Čisti poslovni izid poslovnega leta	5.478.282	4.467.238
Kapital	319.939.892	307.862.366

Uprava delniške družbe in nadzorni svet sta v skladu s pristojnostmi, ki jih določa zakon o gospodarskih družbah, pri pripravi zaključnega računa za leto 2018 razporedila čisti dobiček poslovnega leta na:

v EUR	
Čisti dobiček poslovnega leta 2018	16.965.742
Preneseni poslovni izid aktuarske razlike	(32.119)
	16.933.623
Oblikovanje zakonskih rezerv iz dobička	846.681
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička	10.608.660
Nerazporejeni čisti dobiček poslovnega leta	5.478.282
Bilančni dobiček poslovnega leta	5.478.282

V letu 2018 je bil na skupščini sprejet sklep, po katerem so bili bilančni dobiček leta 2017, preneseni čisti dobiček iz leta 2016 in aktuarska izguba v breme prenesenega dobička leta 2016 razporejeni na dividende:

v EUR	
Bilančni dobiček leta 2017	4.467.238
Preneseni čisti dobiček preteklih let	246.346
Aktuarska izguba	(17.914)
Za izplačilo dividend	4.695.670
Dividenda na delnico	0,12

Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2018 je 8,17 EUR.

Družba je konec novembra 2016 začela izvajati program odkupa lastnih delnic zunaj organiziranega trga v skladu s sklepom skupščine z namenom maksimizacije vrednosti za delničarje in z namenom zvišanja vrednosti premoženja družbe. V letu 2017 je bilo tako kupljenih 7.444 lastnih delnic, v letu 2018 pa ni bilo kupljenih lastnih delnic, kar je razvidno iz naslednjega pregleda:

Nakup v letu	Vrednost odkupa v EUR	Cena na delnico v EUR	Odkupljeno število delnic	Odkup delnic v % (od vseh delnic)
2016	36.722,40	1,65	22.256	0,06
2017	17.392,60	1,65 oz. 2,38	7.444	0,02
2018	0	0	0	0
Skupaj	54.115,00		29.700	0,08

Premiki v zvezi s kapitalom v letu 2018 so prikazani v izkazu gibanja kapitala v poglavju 6.1.

6.2.7.10 Rezervacije

Gibanje rezervacij v letu 2018:

v EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj	Druge rezervacije
Stanje 31. 12. 2017	4.814.582	3.688.679	8.503.261	381.141
Poraba in odprava	234.275	223.681	457.956	101.496
Oblikovano	533.479	74.650	608.129	0
Stanje 31. 12. 2018	5.113.786	3.539.648	8.653.434	279.646

Odpravnine za leto 2018 so bile izplačane v znesku 234.275 EUR, jubilejne nagrade pa v znesku 223.681 EUR. Dolgoročne rezervacije za obveznosti iz odpravnin ob upokojitvi so bile po aktuarskem izračunu dodatno oblikovane v znesku 533.479 EUR, obveznosti iz naslova jubilejnih nagrad pa v znesku 74.650 EUR. Predpostavke uporabljene pri aktuarskem izračunu:

- število zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2018 (spol, starost, skupna in pokojninska delovna doba, povprečna neto in bruto plača za obdobje oktober–december 2018),
- način izračuna odpravnin in jubilejnih nagrad v družbi,
- rast povprečne plače v vrednosti 1,5 %,
- nominalna dolgoročna obrestna mera 1,05 %.

6.2.7.11 Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Gibanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2018:

v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Povečanje – pridobitve	Poraba – odprava rezervacij	Stanje 31. 12. 2018
Iz brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev	38.038.554	2.302.786	1.444.907	38.896.433
Iz vplačil za priključitev na omrežje pred 1. 7. 2007	5.556.853	0	289.936	5.266.917
Iz dolgoročnih najemnin in drugih naslovov	304.052	1.433.003	104.549	1.632.506
Skupaj	43.899.459	3.735.789	1.839.392	45.795.856

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev so se v letu 2018 povečale za 2.302.786 EUR. Zaradi porabe, to je prenosa zneska v vrednosti obračunane amortizacije brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev na druge poslovne prihodke, so se dolgoročne pasivne časovne razmejitve zmanjšale za 1.444.907 EUR.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz vplačil za priključitev na omrežje so se v letu 2018 zmanjšale zaradi porabe, to je prenosa v vrednosti zneska amortizacije osnovnih sredstev, ki so bila financirana iz vplačil za priključitev na omrežje pred 1. 7. 2007, v znesku 289.936 EUR, na druge poslovne prihodke.

6.2.7.12 Finančne obveznosti

Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo obveznosti za prejeta posojila od bank, in sicer:

v EUR	31.12.2018	31.12.2017
Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank	38.642.160	33.732.889
Dolgoročne finančne obveznosti do bank v tujini	32.409.774	35.216.165
Skupaj	71.051.934	68.949.055
Kratkoročne finančne obveznosti do domačih bank	7.300.000	0
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do domačih bank	11.090.729	12.469.147
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do bank v tujini	2.806.391	2.556.391
Skupaj kratkoročni del dolgoročnih posojil	13.897.120	15.025.538
Skupaj kratkoročni del posojil	21.197.120	15.025.538
Skupaj finančne obveznosti	92.249.054	83.974.592

Kratkoročni del dolgoročnih posojil je v bilanci stanja izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi, in sicer v znesku 21.197.120 EUR.

Med dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi obveznostmi sta izkazani še obveznost iz finančnega najema za novi ERP v vrednosti 112.797 ter obveznost iz dividend v vrednosti 13.491 EUR.

Stanje finančnih obveznosti do bank se je na dan 31. 12. 2018 v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 povečalo za 9,9 %.

V letu 2018 je družba najela 3 dolgoročna posojila v skupni vrednosti 16.000.000 EUR, eno posojilo z odplačilno dobo 12 let, obrestno mero trimesečni EURIBOR in pribitkom 0,65 % in ščitenjem obrestne mere ter dva z odplačilno dobo 15 let, fiksno obrestno mero 1,707 % in 1,627 % letno.

V letu 2015 je družba sklenila dolgoročno posojilno pogodbo pri mednarodni finančni organizaciji v skupni vrednosti 40.000.000 EUR z rokom vračila 15 let od črpanja, z namenom financiranja strateških projektov prenove in obnove distribucijskega elektroenergetskega omrežja za obdobje 2015–2017. Od zadnjega je bila v letu 2015 črpana prva tranša v vrednosti 12.000.000 EUR, s fiksno obrestno mero 1,464 % letno. V letu 2016 je bila črpana druga tranša v vrednosti 13.500.000 EUR, s fiksno obrestno mero 1,131 % letno. V tretjem kvartalu leta 2017 je bila realizirana zadnja tranša v znesku 14.500.000 EUR, s fiksno obrestno mero 1,431 % letno.

V letu 2014 je družba za 15 let najela 2 posojili v skupni vrednosti 18.500.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 1,70 % ter šestmesečni EURIBOR in pribitkom 1,36 %.

V letu 2013 je družba za 8 let najela 2 posojili v skupni vrednosti 13.800.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 3,00 % ter enomesečni EURIBOR in pribitkom 2,95 %.

V letu 2012 je družba za 10 let najela 1 posojilo v vrednosti 5.670.000 EUR z obrestno mero šestmesečni EURIBOR in pribitkom 3,10 % in 2 posojili z rokom dospelosti 8 let v skupni vrednosti 9.330.000 EUR z obrestno mero šestmesečni EURIBOR in pribitkom 3,50 % ter trimesečni EURIBOR in pribitkom 3,75 %, ki se je v letu 2014 znižal za 2,40 %.

V letu 2011 je družba za 10 let najela 4 posojila v skupni vrednosti 13.200.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 2,80 %

in trimesečni EURIBOR in pribitki 1,95 %, 2,10 % in 2,40 %.

V letu 2010 je družba za 10 let najela 2 posojili v znesku 15.000.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitkom 2,20 % in 5 posojil za dobo 7 let v znesku 24.300.000 EUR z obrestno mero v vrednosti trimesečnega EURIBOR s pribitkoma 1,8 %, 2,4 %, ki je bila v letu 2015 spremenjena v fiksno obrestno mero in 2,55 %, ter šestmesečni EURIBOR s pribitkom 1,6 %. Na novo družbo Elektro energija sta bili izločeni 2 posojili z odplačilno dobo 7 let v skupnem znesku 5.500.000 EUR. Posojila z odplačilno dobo 7 let so poplačana.

V letu 2009 je družba za 10 let najela 4 posojila v skupni vrednosti 32.043.000 EUR, in sicer posojila z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitki 2,25 %, 2,49 % in 2,50 %, in posojilo z obrestno mero v vrednosti trimesečnega EURIBOR s pribitkom 3,10 %.

V letu 2008 je družba za 10 let najela 3 posojila v skupni vrednosti 30.400.000 EUR, in sicer posojili z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitkom 0,95 % in 0,96 % ter posojilo z obrestno mero v vrednosti trimesečnega EURIBOR s pribitkom 1,55 %. Dve posojilni pogodbi sta bili poplačani v letu 2018, ena pa v marcu 2019.

Obrestne mere za dolgoročna posojila s spremenljivo obrestno mero in eno-, tri- ali šestmesečnim EURIBOR in pribitkom so se v letu 2018 gibale od 0,33 % do 3,23 %, v letu 2017 pa od 0,58 % letno do 3,40 % letno.

Na dan 31. 12. 2018 je bila evidentirana kratkoročna zadolžitev v skupnem znesku 7.300.000 EUR, ki vključuje koriščenje revolving kredita v znesku 3.300.000 EUR. Na dan 31. 12. 2017 družba ni imela evidentiranih kratkoročnih zadolžitev, odobrena kratkoročna zadolžitev v znesku 4.000.000 EUR je bila evidentirana v zunajbilančni evidenci.

Obrestne mere za kratkoročna posojila s spremenljivo obrestno mero eno-, tri- ali šestmesečnim EURIBOR in pribitkom so se v poslovnem letu 2018 gibale od 0,42 % do 0,59 % letno, v letu 2017 pa od 0,43 % do 0,67 % letno. Obrestne mere za kratkoročna posojila s fiksno obrestno mero pa so se v letu 2018 gibale med 0,29 % in 0,50 % letno.

¹² Uradni list RS, št. 112/2009

6.2.7.13 Poslovne obveznosti

Poslovne obveznosti so predvsem kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev. Stanje skupnih obveznosti do dobaviteljev se je na dan 31. 12. 2018 v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 zmanjšalo za 16,2 %.

Stanje dolgoročnih poslovnih obveznosti je znašalo 195.194 EUR in se v vrednosti 139.913 EUR nanaša na prejete predujme in varščine. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev

Družba najema posojila v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah¹². Za zavarovanje posojil so kot instrument zavarovanja izdane menice. Skupni znesek dolgov z rokom zapadlosti v plačilo, daljšim od pet let, znaša 38.680.435 EUR.

so nezapadle obveznosti za opredmetena in neopredmetena sredstva, za storitve vzdrževanja in do družbe SODO za omrežnino z dodatki, ki jih družba zaračunava odjemalcem električne energije na preskrbovalnem območju.

Druge poslovne obveznosti vključujejo obveznosti do zaposlencev za decembrsko plačo in obveznosti iz tekočega poslovanja do državnih in drugih institucij.

6.2.7.14 Kratkoročne pasivne časovne razmejitev

Gibanje kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2018:

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Vnaprej vračunani stroški – poračuni regulativnega obdobja	2.386.173	1.944.979
Neizkoriščeni dopusti	1.030.249	1.061.872
Uspešnost za 2018	1.146.226	1.034.952
Druge PČR	2.356	5.643
Skupaj	4.565.004	4.047.446

6.2.8	RAZKRITJA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	
6.2.8.1	Čisti prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki	
	Čisti prihodki od prodaje v letu 2018 so prihodki po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture, prihodki od izvajanja storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja na preskrbovalnem območju in zaračunane storitve	kupcem na omrežju in elektro montažne storitve. Drugi poslovni prihodki predstavljajo predvsem znesek porabe dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v znesku 1.822.680 EUR in prihodke od prodaje osnovnih sredstev 1.892.637 EUR.
6.2.8.2	Usredstveni lastni proizvodi in storitve	
	Usredstveni lastni proizvodi in storitve vključujejo usredstvena osnovna sredstva, ki so v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi vrednotena po stroških, ki se nanašajo neposredno nanje in po tistih splošnih stroških gradnje in izdelave,	ki jim jih je mogoče pripisati. Tako so tovrstni prihodki v letu 2018 znašali 13.800.719 EUR, v predhodnem letu 2017 pa 13.267.364 EUR. V prihodkih iz poslovanja predstavljajo 13,3 %, v letu 2017 pa 13,7 %.
6.2.8.3	Stroški blaga, materiala in storitev	
	Stroški blaga in materiala za leto 2018 znašajo 11.955.656 EUR in so v primerjavi z letom 2017 višji za 18,9 %. Stroški storitev za leto 2018 znašajo 12.125.746 EUR. Sestavljajo jih predvsem stroški v zvezi z	vzdrževanjem osnovnih sredstev, zavarovalnih premij in drugi stroški storitev v zvezi z rednim poslovanjem. Stroški storitev so v primerjavi z letom 2017 nižji za 5,4 %.
6.2.8.4	Stroški dela	
	Stroški dela vključujejo obračunane plače v skladu s podjetniško kolektivno pogodbo in veljavni mi predpisi v zvezi z obračunom plač. V letu 2018 so bili za 2,3 % višji kot v predhodnem letu. Drugi stroški dela so sestavljeni iz regresa za letni	dopust zaposlenih, drugih prejemkov iz delovnega razmerja, povračil stroškov prevoza na delo, stroškov neobveznega nezgodnega zavarovanja zaposlenih in stroškov socialnih pomoči.
6.2.8.5	Odpisi vrednosti	
	Amortizacija za leto 2018 je obračunana od nabavne vrednosti osnovnih sredstev, kot je pojasnjeno v povzetku računovodskih usmeritev, v poglavju 6.2.6.1. pod točko b) Amortizacija, in pomeni 95,9 % vseh odpisov vrednosti, v letu 2017 pa 98,1 %.	nih sredstvih v letu 2018 so posledica izločitev osnovnih sredstev iz uporabe in pomenijo 3,7 % vseh odpisov, v letu 2017 pa 1,7 %.

6.2.8.6	Drugi poslovni odhodki	
	Drugi poslovni odhodki so nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča, štipendije in izplačila dijakom na obvezni praksi. Drugi poslovni odhodki so v letu 2018 večji kot v predhodnem letu.	
6.2.8.7	Finančni prihodki	
	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah predstavljajo prejete dividende, prihodke od obresti dolgoročnih posojil, danih zaposlenim za odkup stanovanj v lasti družbe, obresti na vezana sredstva pri bankah in zamudne obresti	za nepravočasna plačila iz poslovnih terjatev. Finančni prihodki iz drugih naložb predstavljajo prihodke iz menjave poslovnega deleža Elektro energije za delež GEN-EL v vrednosti 808.730 EUR.
6.2.8.8	Finančni odhodki	
	Večji del finančnih odhodkov so odhodki za obresti od posojil. V letu 2018 so se v primerjavi z letom 2017 zmanjšali za 10,2 %.	
6.2.8.9	Drugi prihodki	
	Drugi prihodki vključujejo neobičajne postavke.	
6.2.8.10	Drugi odhodki	
	Drugi prihodki vključujejo neobičajne postavke.	
6.2.8.11	Poslovni izid obračunskega obdobja	
	Družba je za poslovno leto 2018 ugotovila čisti poslovni izid pred obdavčitvijo v znesku 19.827.884 EUR in čisti poslovni izid obračunskega obdobja v znesku 16.965.742 EUR. Delitev	čistega dobička poslovnega leta 2018 in delitev bilančnega dobička leta 2017 je prikazana v poglavju 6.2.7.9.
6.2.8.12	Davek iz dobička	
	Obračunan davek iz dobička poslovnega leta 2018 znaša 2.870.512 EUR, leta 2017 pa 2.808.685 EUR.	

Sestavine odhodka za davek za leto 2018

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Obračunani davek	2.870.512	2.808.685
Odloženi davek	(8.370)	(78.671)
Odhodek za davek	2.862.142	2.730.014

6.2.8.13 Odloženi davki

Odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik znaša 8.370 EUR. Odloženi davek je oblikovan na podlagi zneska, za katerega pričakujemo, da bo povrnjen od davčne uprave, ob uporabi davčnih stopenj oziroma davčnih predpisov, zna-

nih na dan bilance stanja in bodo veljale v poslovnem letu, ko bomo terjatev povrnili. Pregled odloženih terjatev je v poglavju 6.2.7.5. računovodskega poročila.

6.2.8.14 Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja

V letu 2018 je družba dosegla celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja 16.773.196 EUR, ki je za 192.546 EUR nižji kot doseženi čisti poslovni izid obračunskega obdobja.

6.2.8.15 Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa

v EUR	Leto 2018	Leto 2017
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	16.965.742	13.978.169
Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	16.355	43.072
a) Prevrednotenje finančnih naložb, izmerjenih po poštenu vrednosti prek kapitala	20.191	104.629
b) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti za odložene obveznosti za davek	(3.836)	(61.557)
Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa	(208.901)	(197.663)
a) Aktuarski dobički/izgube iz rezervacij za odpravnine	(227.458)	(253.548)
b) Prenos aktuarskih dobičkov/izgub na preneseni poslovni izid	32.119	17.914
c) Učinek odloženega davka iz aktuarskih dobičkov/izgub	18.557	55.885
d) Zmanjšanje prenesenega poslovnega izida	(32.119)	(17.914)
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	16.773.196	13.823.578

6.2.9 STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

v EUR	Leto 2018	Leto 2017
Stroški proizvodjanja	74.173.471	71.592.319
Stroški prodaje	372.578	387.421
Stroški splošnih dejavnosti	7.899.978	7.858.011

Tabela ne vključuje prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah zagotavlja evidenca stroškov po stroškovnih mestih in kontih. V ta namen so opredeljena stroškovna mesta in konti, ki spadajo v okvir posamezne funkcionalne skupine.

6.2.10 IZKAZ DENARNIH TOKOV

V izkazu denarnih tokov so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev družbe za poslovno leto 2018 in primerjalno za leto 2017.

Denarna sredstva skupine so knjižni denar na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic.

Denarni tokovi v letu 2018:

v EUR	Leto 2018	Leto 2017
Denarni tokovi pri poslovanju	24.785.575	45.288.857
Denarni tokovi pri naložbenju	(29.748.605)	(25.916.946)
Denarni tokovi pri financiranju	2.207.281	(15.582.828)
Denarni izid v obdobju	(2.755.749)	3.789.083

6.2.11 RAZKRITJA DOGODKOV S POVEZANIMI STRANKAMI

Družba ima na dan 31. decembra 2018 in 2017 Cene vseh poslov s povezanimi osebami se obli-terjatve in obveznosti do povezanih strank, ki so kujejo po načelu poštene vrednosti. rezultat normalnega toka poslovanja.

Pregled poslov in z njimi povezanih postavk v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida za leto 2018 z odvisno družbo Elektro Ljubljana OVE in družbo Informatika:

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Bilanca stanja:		
Sredstva:		
Terjatve do Informatike	5.008	5.008
Terjatve do Elektra Ljubljana OVE	8.344	7.255

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Obveznosti:		
Obveznosti do dobaviteljev – Elektro Ljubljana OVE	26.836	216.657
Obveznosti do dobaviteljev – Informatika	698.275	943.004
Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev – Informatika	55.281	104.034
Dolgoročni dolgovi – Informatika	18.799	420.689
Izkaz poslovnega izida:		
Prihodki od najemnin – Informatika	49.262	45.038
Prihodki – Elektro Ljubljana OVE	118.308	100.174
Stroški blaga/storitev – Elektro Ljubljana OVE	19.019	25.269
Stroški blaga/storitev – Informatika	1.615.004	1.756.979

6.2.12 RAZKRITJA PREJEMKOV ČLANOV UPRAVE, ZAPOSLENIH NA PODLAGI INDIVIDUALNIH POGODB IN ČLANOV NADZORNEGA SVETA

Bruto prejemki uprave za leto 2018:

v EUR	Plača	Povračilo stroškov	Regres	Nagrada	Bonitete	Skupaj
Predsednik uprave – Andrej Ribič	104.196	1.671	1.903	11.000	10.629	129.399

Predstavitev vodstva družbe in nadzornega sveta družbe je v poslovnem poročilu pod poglavjem 1.3.4.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi individualnih pogodb za leto 2018:

v EUR								
Št. zaposlenih	Plače	Povračila stroškov	Regres	Jubilejne nagrade	Odpravnina	Nagrade	Bonitete	Skupaj
8	706.520	12.500	15.954	2.719	41.442	10.000	24.937	814.072

Bruto prejemki članov nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta za leto 2018 v EUR:

Ime in priimek člana	Sejnine	Dodatek za opravljanje funkcije NS	Dodatek za opravljanje funkcije komisij NS	Povračila stroškov	Skupaj
Mag. Andrej Šušteršič	3.740	19.500	5.958	397	29.595
David Valentinčič	3.685	14.300	6.500	1.758	26.243
Mag. David Skornšek	3.960	13.000	6.500	410	23.870
Mag. Davorin Dimič	3.465	13.000	6.500	1.370	24.335
Egon Hoda	3.960	13.000	6.500	0	23.460
Mitja Fabjan	495	2.167	1.354	0	4.016
Igor Adlešič	3.025	10.833	5.958	0	19.817
Saša Jerman	880	0	3.250	0	4.130

Družba na dan 31. 12. 2018 nima terjatev, danih poroštev in obveznosti do navedenih skupin oseb.

6.2.13 DENACIONALIZACIJSKI ZAHTEVKI

V sklopu družbe je ostala hidroelektrarna HE Sava Brod, ki je bila do konca leta 2018 v denacionalizacijskem postopku. Postopek je zaključen.

6.2.14 ZABILANČNE POTENCIALNE OBVEZNOSTI

Družba na dan 31. 12. 2018 izkazuje za 366.450 EUR izdanih bančnih garancij za dobro izvedbo del, medtem ko drugih zabilančnih potencialnih obveznosti nima.

6.2.15 STROŠKI REVIZORJEV

Stroški revidiranja letnega poročila družbe Elektro Ljubljana so za leto 2018 znašali 13.270 EUR brez DDV. Stroški drugih storitev dajanja zagotovil znašajo 1.080 EUR.

6.2.16 RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH

Skladno z Energetskim zakonom družba Elektro Ljubljana poroča svoje poslovne rezultate tudi ločeno za regulirano in za tržno dejavnost. V sklopu regulirane dejavnosti so v glavnem upoštevane naloge, ki jih Elektro Ljubljana izvaja po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za SODO, v sklopu tržne dejavnosti pa se v glavnem spremlja lastna izvedba investicij za potrebe družbe in izvedba storitev za trg. Računovodski izkazi po dejavnostih so pripravljeni na podlagi naslednjih izhodišč: poslovni dogodki, ki se nedvoumno nanašajo na posamezno vrsto opravljene storitve (regulirana, tržna), se razporedijo neposredno na ustrezno dejavnost; poslovni dogodki, ki imajo skupen značaj, se razporedijo na ustrezno dejavnost skladno s sodili, opredeljenimi v internih pravilih za izdelavo računovodskih izkazov po dejavnostih, ki jih je potrdila uprava družbe in pregledala zunanja revizija. Poslovni rezultati po dejavnostih se ugotavljajo

na podlagi evidentiranih prihodkov in odhodkov po posameznih vrstah storitev ter sredstev in virov sredstev po posameznih organizacijskih enotah (OE) oz. dejavnostih. Posredni prihodki in odhodki posameznih OE se razdelijo na dejavnosti predvsem na podlagi razdelitve osnovnih sredstev ter opravljenih delovnih ur in kilometrov avtovoženj za posamezne vrste storitev oz. posamezno dejavnost. Prihodki in odhodki v zvezi z osnovnimi sredstvi (prihodki od najemnin, prevrednotovalni poslovni prihodki in odhodki, amortizacija, delno stroški zavarovanj) se razdelijo na dejavnosti glede na razdelitev osnovnih sredstev, finančni prihodki se razporedijo glede na razporeditev terjatev oz. naložb, finančni odhodki iz bančnih posojil glede na finančne vire sredstev ipd. Bilanca stanja se po dejavnostih izdela na podlagi evidentiranih sredstev in virov sredstev po OE ter na podlagi evidence prihodkov in odhodkov po OE oz. dejavnostih. Osnovna sredstva se po dejavnostih razporedijo glede na to, pri izvajanju

katerih storitev se uporabljajo, zaloge materiala se razdelijo glede na porabo (stroške) posameznih vrst materiala, kratkoročne poslovne terjatve do kupcev glede na vrsto storitev ipd. Glavni merili za razporeditev posameznih virov sredstev po dejavnostih sta razporeditev sredstev in razporeditev odhodkov po dejavnostih.

Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2018

v EUR		Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
A.	Dolgoročna sredstva	457.616.884	3.522.195	461.139.079
1.	Neopredmetena sredstva in dolg. aktivne časovne razmejitve	3.708.498	274.410	3.982.908
2.	Opredmetena osnovna sredstva	439.133.300	2.898.587	442.031.887
3.	Dolgoročne finančne naložbe	14.021.334	8.123	14.029.457
4.	Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0
5.	Odložene terjatve za davek	753.751	341.076	1.094.827
B.	Kratkoročna sredstva	20.523.940	3.095.469	23.619.410
1.	Zaloge	402.993	1.871.675	2.274.668
2.	Kratkoročne finančne naložbe	5.488	837	6.325
3.	Kratkoročne poslovne terjatve	16.998.395	1.222.957	18.221.352
4.	Denarna sredstva	3.117.065	0	3.117.065
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	4.800.314	42.689	4.843.002
	Sredstva skupaj	482.941.138	6.660.353	489.601.491
A.	Kapital	318.224.443	1.715.449	319.939.892
B.	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	52.876.903	1.852.033	54.728.937
C.	Dolgoročne obveznosti	71.399.048	7.045	71.406.093
1.	Dolgoročne finančne obveznosti	71.143.717	1.788	71.145.505
2.	Dolgoročne poslovne obveznosti	189.937	5.257	195.195
3.	Odložene obveznosti za davek	65.393	0	65.393
Č.	Kratkoročne obveznosti	36.464.143	2.497.423	38.961.566
1.	Kratkoročne finančne obveznosti	21.312.681	10.727	21.323.407
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti	15.151.462	2.486.696	17.638.158
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	3.976.601	588.403	4.565.004
	Obveznosti do virov sredstev	482.941.138	6.660.353	489.601.491

Izkaz denarnih tokov po dejavnostih se izdela na podlagi izkaza poslovnega izida po dejavnostih in bilance stanja po dejavnostih. Družba Elektro Ljubljana o rezultatih poslovanja po dejavnostih redno poroča tudi Agenciji za energijo in družbi SODO.

Izkaz poslovnega izida po dejavnostih za leto 2018

v EUR		Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
1.	Čisti prihodki od prodaje	77.624.489	6.763.633	84.388.121
2.	Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedok.proizvodnje	0	0	0
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	577.835	13.222.884	13.800.719
4.	Drugi poslovni prihodki	5.560.474	62.584	5.623.058
	Poslovni prihodki skupaj	83.762.798	20.049.101	103.811.899
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	12.378.622	11.702.780	24.081.401
	a) Nabavna vred.prod.blaga in materiala ter stroški porab.materiala	2.570.614	9.385.042	11.955.656
	b) Stroški storitev	9.808.008	2.317.738	12.125.746
6.	Stroški dela	23.710.230	7.937.256	31.647.486
	a) Stroški plač	16.800.853	5.549.161	22.350.015
	b) Stroški socialnih zavarovanj	3.643.101	1.221.407	4.864.509
	c) Drugi stroški dela	3.266.275	1.166.687	4.432.963
7.	Odpisi vrednosti	26.587.646	823.746	27.411.392
	a) Amortizacija	25.516.688	777.824	26.294.512
	b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih	1.015.962	7.315	1.023.277
	c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	54.996	38.607	93.604
8.	Drugi poslovni odhodki	390.355	32.272	422.628
	Poslovni izid iz poslovanja	20.695.944	-446.953	20.248.991
9.	Finančni prihodki iz deležev	854.620	0	854.620
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	6.520	229	6.749
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	60.284	3.866	64.150
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	0	0
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.360.776	15	1.360.791
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	435	50	485
15.	Drugi prihodki	37.015	15.043	52.058
16.	Drugi odhodki	34.149	3.259	37.408
	Poslovni izid pred obdavčitvijo	20.259.023	-431.139	19.827.884
17.	Davek iz dobička	2.870.512	0	2.870.512
18.	Odloženi davki	-7.102	-1.268	-8.370
	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	17.395.613	-429.871	16.965.742

Izkaz denarnih tokov po dejavnostih za leto 2018

v EUR	Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
A. Denarni tokovi pri poslovanju			
a) Prejemki pri poslovanju	176.111.861	12.781.598	188.893.459
b) Izdatki pri poslovanju	-151.597.408	-12.510.476	-164.107.884
c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju	24.514.453	271.122	24.785.575
B. Denarni tokovi pri naložbenju			
a) Prejemki pri naložbenju	4.629.033	56.664	4.685.697
b) Izdatki pri naložbenju	-34.135.548	-298.754	-34.434.302
c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri naložbenju	-29.506.515	-242.090	-29.748.605
C. Denarni tokovi pri financiranju			
a) Prejemki pri financiranju	34.300.000	0	34.300.000
b) Izdatki pri financiranju	-32.063.687	-29.032	-32.092.719
c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri financiranju	2.236.313	-29.032	2.207.281
Č. Končno stanje denarnih sredstev			
x) Denarni izid v obdobju	-2.755.749	0	-2.755.749
y) Začetno stanje denarnih sredstev	5.872.814	0	5.872.814

VII.

Izjava uprave

Ves čas moramo držati korak z najnovejšimi smernicami na področju našega delovanja, zato se intenzivno vključujemo v mednarodne razvojne projekte.

Uprava družbe Elektro Ljubljana potrjuje računovodske izkaze družbe Elektro Ljubljana za leto, končano na dan 31. decembra 2018. Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno podobo premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2018.

Uprava družbe je odgovorna tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, ter za sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev. Uprava potrjuje, da so računovodski izkazi s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava družbe je seznanjena z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Elektro Ljubljana za leto 2018 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom, se z njim strinja in to potrjuje s svojim podpisom.

Mag. Andrej Ribič,

predsednik uprave

Ljubljana, 31. 3. 2019

Seznam kratic

AMM	(<i>angl. Advanced Meter Management</i>) – upravljanje napredne merilne tehnologije
ADMS	(<i>angl. Advanced Distribution Management System</i>) – napredni sistem za upravljanje distribucijskega omrežja
ADSS	(<i>angl. All Dielectric Self Supporting</i>) kabel – samonosilni optični kabel
BTP	baza tehničnih podatkov
DCV	distribucijski center vodenja
DE	distribucijska enota
DEEO	distribucijsko elektroenergetsko omrežje
DEES	distribucijski elektroenergetski sistem
DO	distribucijsko omrežje
DV	daljnovod
DWDM	(<i>angl. Dense Wavelength Division Multiplexing</i>) – gostovalovno dolžinsko multipleksiranje
EEI	elektroenergetska infrastruktura
EIS	elektronski informacijski sistem
GDPR	(<i>angl. General Data Protection Regulation</i>) – splošna uredba o varstvu podatkov
GIS	geografski informacijski sistem
GIZ	gospodarsko interesno združenje
IIS	integrirani informacijski sistem
IKT	informacijsko-komunikacijska tehnologija
KKB	kablovod
KEE	kakovost električne energije
KK	kabelska kanalizacija

MHE	mala hidroelektrarna
MFE	mala fotovoltaična elektrarna
NMI	napredna merilna infrastruktura
NMS	napredni merilni sistem
NN	nizka napetost
OE	organizacijska enota
OPGW	(<i>angl. Optical Power Ground Wire</i>) – zaščitni vodnik z vgrajenimi optičnimi vlakni
OVE	obnovljivi viri energije
PISELJ	prostorskoinformacijski sistem Elektra Ljubljana
PV	požarno varstvo
RTP	razdelilna transformatorska postaja
RP	razdelilna postaja
SDMS	(<i>angl. Spatial Data Management System</i>) – upravljanje prostorsko informacijskega sistema
SN	srednja napetost
SPTE	soproizvodnja toplote in električne energije
TK	telekomunikacije
TP	transformatorska postaja
TR	transformator
VN	visoka napetost
VZD	varnost in zdravje pri delu

Letno poročilo družbe
Elektro Ljubljana za leto 2018

Jezikovni pregled: Božislava Čož
Oblikovanje in prelom: Ajda Bevc
Izdajatelj: Elektro Ljubljana, d. d.
julij 2019

