



20

letno poročilo

20



Elektro
Ljubljana





1.	ELEKTRO LJUBLJANA V LETU 2020	8
1.1.	POUDARKI POSLOVANJA DRUŽBE	8
1.2.	POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2020	12
1.3.	PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE	16
1.4.	POROČILO NADZORNEGA SVETA	20
2.	PREDSTAVITEV DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA	28
2.1.	POSŁANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE DRUŽBE	28
2.2.	OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI IN PODROČJE DELOVANJA	30
2.3.	ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	36
2.4.	UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE	37
2.5.	IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	41
2.5.1.	Sklicevanje na veljavni kodeks upravljanja	41
2.5.2.	Korporativna integriteta v družbi	42
2.5.3.	Glavne značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja	42
2.5.4.	Podatki po 6. odstavku 70. člena ZGD-1	44
2.6.	IZJAVA O NEFINANČNEM POSLOVANJU DRUŽBE	48
2.6.1.	Etično delovanje in kodeks ravnanja	48
2.6.2.	Odgovornost do zaposlenih in odgovornost do družbenega okolja	49
2.6.3.	Preprečevanje prevar in korupcije	50
2.6.4.	Skrb za okolje	51
2.7.	POVEZANE DRUŽBE	52
2.8.	LASTNIŠKA STRUKTURA	53
3.	STRATEŠKE USMERITVE	58
3.1.	KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE	58
3.2.	NAČRT RAZVOJA DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA	60

3.3.	RAZVOJNORAZISKOVALNI PROJEKTI	64
3.4.	SISTEM KAKOVOSTI	66
3.5.	KORPORATIVNA INTEGRITETA	69
3.6.	UPRAVLJANJE TVEGANJ	71
3.6.1.	Strateška tveganja	72
3.6.2.	Operativna tveganja	73
3.6.3.	Finančna tveganja	78
3.7.	POGOJI POSLOVANJA LETA 2020 IN NAČRTI ZA LETO 2021	81
3.7.1.	Makroekonomsko okolje	81
3.7.2.	Regulatorni okvir	82
3.7.3.	Doseganje ciljev v letu 2020 in načrti za leto 2021	83

4.	POSLOVNO POROČILO	88
4.1.	ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA V LETU 2020	88
4.1.1.	Prihodki in odhodki	89
4.1.2.	Finančni položaj	92
4.1.3.	Finančni kazalniki poslovanja	94
4.2.	DISTRIBUCIJA ELEKTRIČNE ENERGIJE	96
4.2.1.	Distribucijsko omrežje	96
4.2.2.	Pretoki električne energije	97
4.2.3.	Vpliv covid-19 na distribucijo električne energije	99
4.3.	RAZVOJ DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA	102
4.3.1.	Investicijska vlaganja	103
4.3.2.	Vzdrževanje omrežja	106
4.4.	UPORABNIKI	109
4.4.1.	Dostop do omrežja	109
4.4.2.	Kakovost oskrbe z električno energijo	114
4.4.3.	Zadovoljstvo uporabnikov	116
4.4.4.	Izmenjava podatkov z upravičenci	120
4.5.	TRŽNE STORITVE	121
4.6.	NABAVA	123
4.7.	INFORMACIJSKO-TELEKOMUNIKACIJSKA PODPORA IN RAZVOJ	125
4.8.	ZAPOSLENI	129
4.9.	DRUŽBENA ODGOVORNOST	136
4.10.	VARSTVO OKOLJA	141

5. POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA..... 148

6. RAČUNOVODSKO POROČILO 154

6.1.	RAČUNOVODSKI IZKAZI.....	154
6.2.	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM.....	162
6.2.1.	Računovodski izkazi in dejavnost	162
6.2.2.	Podatki o podjetjih v skupini in pridruženem podjetju	162
6.2.3.	Podatki o zaposlenih	163
6.2.4.	Tečaji in način preračunavanja v domačo valuto.....	163
6.2.5.	Poročanje skladno z energetskega zakonom	163
6.2.6.	Povzetek računovodskih usmeritev	163
6.2.7.	Razkritja postavk v bilanci stanja	170
6.2.8.	Razkritja postavk v izkazu poslovnega izida	183
6.2.9.	Stroški po funkcionalnih skupinah.....	186
6.2.10.	Izkaz denarnih tokov	186
6.2.11.	Razkritja dogodkov s povezanimi strankami.....	187
6.2.12.	Razkritja prejemkov članov uprave, zaposlenih na podlagi individualnih pogodb in članov nadzornega sveta.....	187
6.2.13.	Zabilančne potencialne obveznosti.....	188
6.2.14.	Stroški revizorjev	188
6.2.15.	Računovodski izkazi po dejavnostih.....	188
6.2.16.	Dogodki po datumu bilance stanja	192

7. IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA 196





01

Elektro Ljubljana v letu 2020

*Če želite biti prvak,
se morate vesti kot prvak.*

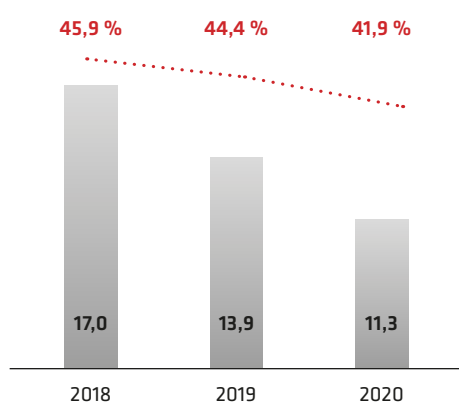
Nancy Kerrigan,
umetnostna drsalka



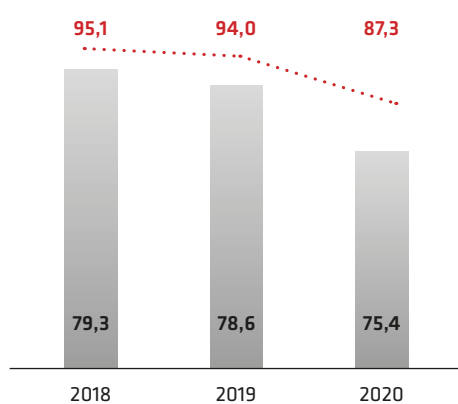
1. ELEKTRO LJUBLJANA V LETU 2020

1.1. POUDARKI POSLOVANJA DRUŽBE

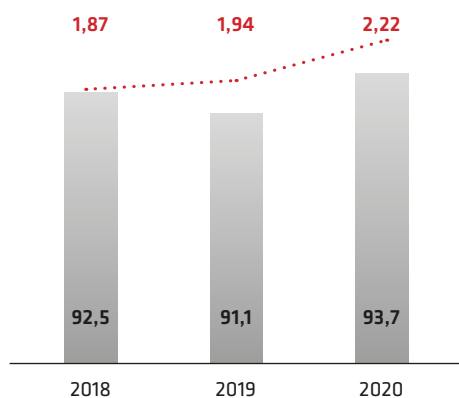
FINANČNA STABILNOST



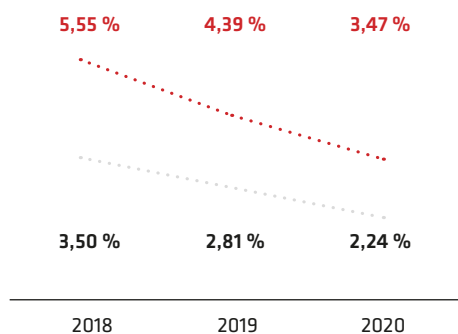
■ Čisti poslovni izid (mio. EUR)
... EBITDA marža



■ Dodana vrednost (mio. EUR)
... Dodana vrednost/zaposlenega (tisoč EUR)



■ Finančne obveznosti 31. 12. (mio. EUR)
... Neto finančni dolg/EBITDA



... Čista donosnost sredstev (ROA)
... Čista dobičkonosnost kapitala (ROE)

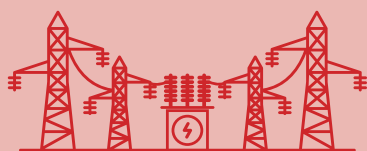
ZANESLJIVOST IN VARNOST

Omrežje v upravljanju Elektra Ljubljana



17.382 km

VODOV



31

RAZDELILNO-
TRANSFORMATORSKIH
POSTAJ



22

RAZDELILNIH
POSTAJ



5.585

TRANSFORMATORSKIH
POSTAJ



1,94 GVA

INŠTALIRANA MOČ
Energetski
transformatorji



2,37 GVA

INŠTALIRANA MOČ
Distribucijski
transformatorji



4.114 GWh

(-135 GWh glede na 2019)

DISTRIBUIRANA
ELEKTRIČNA
ENERGIJA



344.854

(+1.903 glede na 2019)

ŠTEVILO
ODJEMALCEV



35,8 mio EUR
(-3,9 mio glede na 2019)

INVESTICIJSKA VLAGANJA



1,7

(-0,4 glede na 2019)

SAIFI*

(število dolgotrajnih prekinitev na odjemalca)



122

(-44 glede na 2019)

SAIDI*

(trajanje dolgotrajnih prekinitev na odjemalca v minutah)



3,6

(-1,2 glede na 2019)

MAIFI

(število kratkotrajnih prekinitev na odjemalca)

* vsi vzroki prekinitev

Razpoložljivost klicnega centra



69.649

(+5,3 % glede na 2019)

**ŠTEVILO
ODGOVORJENIH KLICEV**



91 %

(+3 o. t. glede na 2019)

RAVEN STREŽBE



1:32 min

(-16 % glede na 2019)

**POVPREČNI ČAKALNI ČAS V
ČAKALNI VRSTI**

IZBRANI KAZALNIKI POSLOVANJA ZA PETLETNO OBDOBJE

V EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Čisti prihodki od prodaje	82.203.013	86.815.271	84.388.121	80.753.112	80.118.851
EBIT ¹	12.305.225	16.885.346	20.248.991	16.839.483	17.046.275
EBITDA ²	41.196.341	45.724.241	47.660.382	43.004.834	43.406.744
Čisti poslovni izid	11.304.430	13.912.351	16.965.742	13.978.169	16.893.325
Dodana vrednost ³	75.371.305	78.557.076	79.307.868	73.937.570	73.828.913
Investicijska vlaganja	35.849.256	39.774.720	37.508.591	32.917.281	32.218.570
Vsa sredstva na dan 31. 12.	509.556.929	499.978.445	489.601.491	480.432.984	466.710.427
Kapital na dan 31. 12.	335.015.072	328.198.761	319.939.892	307.862.366	299.144.067
Finančne obveznosti na dan 31. 12.	93.686.133	91.090.650	92.468.912	84.774.093	94.213.381
FINANČNI KAZALNIKI	2020	2019	2018	2017	2016
EBITDA marža ⁴	41,9 %	44,4 %	45,9 %	44,3 %	45,5 %
Čista donosnost sredstev (ROA) ⁵	2,24 %	2,81 %	3,50 %	2,95 %	3,64 %
Čista dobičkonosnost kapitala (ROE) ⁶	3,47 %	4,39 %	5,55 %	4,71 %	5,91 %
Lastniškost financiranja ⁷	65,7 %	65,6 %	65,3 %	64,1 %	64,1 %
Neto finančni dolg / EBITDA	2,22	1,94	1,87	1,83	2,12
ZAPOSLENI	2020	2019	2018	2017	2016
Število zaposlenih na dan 31. 12.	858	846	850	841	841
Povprečno število zaposlenih iz ur ⁸	863	836	834	838	832
DEJAVNOST	2020	2019	2018	2017	2016
Distribuirana količina električne energije v MWh	4.113.963	4.248.674	4.259.056	4.187.398	4.041.483
Število odjemalcev na preskrbovalnem območju	344.854	342.951	341.501	338.525	336.417
SAIDI (minute prekinitev/odjemalca) ⁹	38,83	56,77	56,27	73,13	38,36
SAIFI (število prekinitev/odjemalca) ⁹	1,03	1,21	1,13	1,39	1,02
MAIFI (število kratkotrajnih prekinitev/odjemalca)	3,58	4,74	6,42	7,53	5,47
Delež izgub na distribuirano količino el. energije	4,09 %	3,89 %	4,00 %	4,12 %	4,44 %
DELNICA	2020	2019	2018	2017	2016
Dobiček na delnico v EUR	0,29	0,36	0,43	0,36	0,43
Izplačana dividenda na delnico v EUR	0,1100	0,1400	0,1200	0,1300	0,1667
Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. v EUR	8,55	8,38	8,17	7,86	7,64

¹ Dobiček iz poslovanja

² Dobiček iz poslovanja pred odpisi

³ Kosmati donos od poslovanja – stroški blaga, materiala in storitev – drugi poslovni odhodki

⁴ EBITDA/kosmati donos od poslovanja

⁵ Čisti dobiček/povprečna sredstva

⁶ Čisti dobiček/povprečni kapital

⁷ Kapital/obveznosti do virov sredstev

⁸ Leta 2020 se je število zaposlenih iz ur povečalo za 22 zaposlenih kot posledica spremembe računovodskega izkazovanja nadomestil, ki se refundirajo.

⁹ Nenačrtovane prekinitve zaradi lastnega vzroka



1.2. POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2020

01

JANUAR

Vzpostavitev izmenjave podatkov s sistemskim operaterjem prenosnega omrežja v skoraj realnem času (15 min.) prek platforme ECCO-SP.

...

Izide prevod naše knjige o zgodovini elektrifikacije Ljubljane
Long live progress, long live light!

...

Elektro Ljubljana organizira zimske športne igre elektrodistribucijskih podjetij.

...

Začetek projekta uporabe prilagodljivosti za povečano priključno moč omrežja na območju RP Stari trg.

02

FEBRUAR

Obisk gospodarske delegacije na Japonskem in predstavitev Elektra Ljubljana na Slovensko-japonskem poslovnem forumu.

03

MAREC

Na začetku epidemije sprejmemo varnostne ukrepe in uvedemo delo od doma.

...

Za blaženje socialnih in gospodarskih posledic epidemije Vlada RS in Agencija za energijo za gospodinjske in male poslovne odjemalce električne energije sprejmeta ukrepa o neplačevanju prispevka OVE SPTE in neobračunavanju tarifne postavke za obračunsko moč, kar močno zniža zbrana sredstva iz omrežnine.

...

Uspešno končana tovarniška testiranja sistema SCADA/ADMS.

...

Zaključek prve faze gradnje novih napajalnih sredjenapetostnih kablovodov za obrtno cono Ig.

04

APRIL

V času epidemije z akcijo Niste sami, elektrika je z vami skupaj z drugimi elektrodistribucijskimi podjetji ozaveščamo o pomembnosti zanesljive preskrbe z električno energijo v času karantene.

...

Zaključek projekta BigData platforma in uspešna integracija osmih virov za množično obdelavo podatkov.

...

Dokončanje investicije novih napajalnih srednjenapetostnih kablovodov za obrtno cono Komenda.

...

13 novih polnilnih mest v nakupovalnem središču Aleja.

05

MAJ

Prva vključitev mobilne RP v obratovanje na lokaciji RTP Trbovlje.

...

Začetek obnove stavbe za novo nadzorništvo Žiri.

...

Fasade transformatorskih postaj na vidnih mestih opremimo s prenovljenimi transparenti z novo celostno grafično podobo.

...

Rekonstrukcija TP Papirnica Vevče (Ljubljana) z izvedbo prehoda s 35 kV na 20 kV napetostni nivo.

06

JUNIJ

V Stari mestni elektrarni pripravimo letno novinarsko konferenco o poslovanju družbe.

...

Izvedemo raziskavo o zadovoljstvu zaposlenih.

...

Implementacija prve in druge faze prenove aplikacij in postopkov za podporo priključevanja odjemalcev (PAPP).

...

Skupaj z drugimi štirimi elektrodistribucijskimi podjetji vzpostavimo Centralni elektroenergetski portal (CEEPS).

...

Zaključek prehoda na 20 kV srednjenapetostni nivo na nadzorništvo Trbovlje.

...

Dokončana pokablitev srednjenapetostnega daljnovoda DV Dane na izvodu iz RTP Ribnica.



07

JULIJ

26. redna seja skupščine delničarjev družbe.

...

Odprtje električne polnilnice v Ribnici.

...

Tri mladiče štorkelj iz Bevk opremimo s telemetrijskimi napravami.

08

AVGUST

Končana energetska sanacija nadzorništva Metlika.

...

Začetek poskusnega obračuna omrežnine po pravilih konične kritične tarife (KKT) na treh transformatorskih postajah.

09

SEPTEMBER

Odprtje električne polnilnice v Cerknici.

...

Predsednik uprave Andrej Ribič prejme nagrado GZS za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke.

...

Uspešno izvedemo SAT-test SCADA ADMS in preizkusimo nadomestno lokacijo na območju Elektra Celje.

...

Prejmemo platinasti certifikat bonitetne odličnosti Bisnode.

...

Izdelan je prenovljen razvojni načrt 2021–2030 za območje Elektra Ljubljana in posredovan SODO.

...

Začetek gradnje elektrokabelske kanalizacije za vključitev RTP Dobruška vas.

10

OKTOBER

Prenovimo intranetni portal družbe.

...

Implementacija druge faze projekta

Poročilni sistem za postopke
priključitve odjemalca.

...

Rekonstrukcija TP Papirnica Vevče v
Ljubljani z izvedbo prehoda s 35 kV na
20 kV napetostni nivo.

...

Priklop trgovskega centra Ikea v
Ljubljani na elektroenergetsko
omrežje.

...

Začetek polaganja novih
sredjenapetostnih kablovodov v
smeri Črne in Calcita.

...

Zaključek prve faze gradnje
skladiščno-delavniškega objekta v
Ivančni Gorici.

...

Vzpostavitev trga fleksibilnosti na TP
Gradišče.

11

NOVEMBER

Prenova Izložbe, glavnega
optičnega vozlišča Elektra
Ljubljana.

...

Pokablitev DV Ribnica, kar je pogoj
za urejanje poslovne cone LIK 3.

...

Nakup petih električnih vozil.

12

DECEMBER

Skupaj z Renaultom začnemo akcijo
Gremo na elektriko.

...

Prejmemo nagrado delnica leta trga
SI ENTER ELOG.

...

Vključitev 237.000 merilnih mest v
sistem naprednega merjenja.

...

Konec dvoletnega projekta T-Sense
Augement Reality Platform, ki uvaja
uporabo obogatene resničnosti na
terenu. Projekt je prejel nagrado Best
use of Maximo & Augmented Reality/
Virtual Reality.

...

Zaključek gradnje DV 2 x 110 kV RTP
Grosuplje-RTP Trebnje, odsek Ivančna
Gorica-Trebnje in nove RTP 110/20 kV
Ivančna Gorica.

...

Zaključek 20 kV zank okoli nove RTP
Ivančna Gorica.

...

Vzpostavitev gostovanja za
uporabnike storitev Gremo na
elektriko na polnilni infrastrukturi v
upravljanju Hrvatskega Telekomu in
Porsche Slovenija.

...

Namestitev in zagon prve dušilke za
kompenzacijo kapacitivne jalove moči
na SN-omrežju v Sloveniji na lokaciji
RP Kočevska Reka.



1.3. PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE

STABILNI V NEGOTOVIH ČASIH

Spoštovani delničarji, poslovni partnerji, sodelavci,

za nami je posebno leto in drznemo si reči, da smo ga glede na zahtevne zunanje okoliščine sklenili nadvse uspešno. Kot eden ključnih akterjev v slovenski energetiki smo morali svoje delo popolnoma prilagoditi novim razmeram. Zavarovali smo svoje zaposlene in zagotovili nemoteno delovanje elektroenergetskega sistema. Pri tem pa smo veliko truda usmerili v dolgoročno stabilnost poslovanja ter tako kljub negotovim gospodarskim in finančnim razmeram za uspešno in finančno stabilno poslovanje prejeli certifikat platinaste bonitete odličnosti AAA ter nagrado delnica leta trga SI ENTER, ki jo podeljuje Ljubljanska borza.

Epidemija je zaznamovala naše poslovanje. Bolj smo ga digitalizirali, uvedli pa smo tudi nove oblike dela. Tako smo v času epidemije delali na daljavo, v določenem časovnem okviru smo tudi spremenili koledar dela in uvedli kolektivni dopust.

Ključne operativne kadre v distribucijskih centrih vodenja smo razporedili v ločene skupine in na različne lokacije, da je tveganje za okužbo minimalno. Sprejeli smo tudi ukrepe za njihovo morebitno izmenjavo med podjetji, rezervne ekipe so bile doma v samoizolaciji. Natančno smo organizirali ekipe, ki delajo na terenu, ob upoštevanju vseh zaščitnih ukrepov za preprečevanje širjenja okužbe. Nekatere aktivnosti in dobre prakse smo obdržali tudi po preklicu epidemije.

Leta 2020 so bili predvsem zaradi spremembe Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje, na podlagi katerega se zmanjšuje tudi donos na sredstva s 5,26 na 4,13 %, čisti prihodki od prodaje manjši za 3,2 % od načrtovanih. Čisti poslovni izid je tako znašal 11,3 mio. EUR in je bil v primerjavi z načrtovanim manjši za 12,7 %.

Investicijska dejavnost je bila nekoliko manjša, kot smo načrtovali. Za investicije smo namenili 35,8 mio. EUR. Med temi gre izpostaviti vključitev RTP 110 kV Ivančna Gorica in priključnega daljnovoda 2 x 110 kV Grosuplje–Ivančna Gorica, odsek Ivančna Gorica–Trebneje, kar je do zdaj najdaljši 110 kV daljnovod, za katerega smo elektromontažna dela opravili z lastnimi ekipami. Zahtevna je bila tudi rekonstrukcija RTP 110/20 kV Kamnik, pri kateri smo izvedli prvi dve fazi, dokončali smo gradbena dela na RTP 110/20 kV Dobruška vas in začeli graditi nadomestno RTP 110/20 kV Vodenska.

Izjemno zadovoljni smo, da smo kljub razmeram končali zelo pomemben projekt uvedbe novega sistema SCADA/ADMS, pri tem pa smo tudi prenovili prostore distribucijskega centra vodenja. Logistično zahtevna so bila uspo-

sabljanja naših zaposlenih v Novem Sadu in tudi postavitve nove opreme. Novi sistem je velik korak k še bolj zanesljivemu upravljanju distribucijskega omrežja, omogoča napredne funkcije vodenja in razvoj novih storitev za uporabnike.

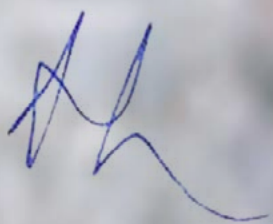
Te bomo omogočili tudi z naprednim merilnim sistemom, v katerega je bilo konec leta 2020 vključenih že več kot 232.000 oziroma 69 % vseh uporabnikov distribucijskega sistema na našem območju, kar nas med slovenskimi elektrodistributerji uvršča v vrh nameščenih naprednih merilnih naprav.

Aktivno uresničujemo svojo zavezo za nizkoogljično prihodnost. Zato smo se pridružili konzorciju za zeleno transformacijo, s katerim podpiramo učinkovito transformacijo energetike, ki prinaša obsežno elektrifikacijo družbe. Vključujemo se v slovenske in mednarodne projekte, ki nam bodo omogočali sprejemati najboljše odločitve, povezane z razvojem dejavnosti v bližnji prihodnosti.

Pri tem dajemo poseben poudarek e-mobilnosti. Intenzivno se ukvarjamo z razvojem rešitev za zagotavljanje polnilne infrastrukture v večstanovanjskih zgradbah, za vzpostavljanje konkurenčne tržne ponudbe storitev na isti polnilnici ter za množično počasno pametno polnjenje, brez česar ob napovedanem povečanju števila električnih vozil v prihodnjih 30 letih omrežje nikakor ne bo zdržalo. Tudi naša mreža polnilnic Gremo na elektriko je vsak dan večja. Epidemija je sicer vplivala na njihovo uporabo, ki pa kljub temu ves čas kaže pozitiven trend. Zato se tudi razvoj na tem področju nikakor ne ustavlja. Pridružuje se ji vse več partnerjev, postavili smo največ novih polnilnic doslej, hkrati pa so tudi številni novi manjši in večji lastniki polnilnic pristopili k našemu sistemu.

Zeleno zavezo uresničujemo tudi znotraj podjetja. Lani jeseni smo z novimi petimi električnimi vozili povečali količino voženj na elektriko tudi za službene namene. Električna vozila so zdaj na voljo na vseh petih distribucijskih enotah, njihov delež pa bomo z leti še povečali.

MAG. ANDREJ RIBIČ,
predsednik uprave





1.4. POROČILO NADZORNEGA SVETA

DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet družbe Elektro Ljubljana je leta 2020 zagotavljal odgovoren nadzor poslovanja družbe Elektro Ljubljana.

Nadzorni svet je svoje delo opravljal skladno s pooblastili in pristojnostmi, določenimi z zakonskimi predpisi, statutom, Poslovnikom o delu nadzornega sveta ter drugimi priporočili dobre prakse, predvsem Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter skladno s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga.

Leta 2020 je nadzorni svet deloval v sestavi: mag. Andrej Šušteršič – predsednik, David Valentinčič – namestnik predsednika, mag. David Skornšek, mag. Davorin Dimič in predstavnik zaposlenih, Egon Hoda in Igor Adlešič. Njegova sestava je bila pestra glede na izobrazbo in delovne izkušnje, kar je omogočalo učinkovito izmenjavo mnenj in stališč. Sestava nadzornega sveta se leta 2020 ni spreminjala.

Nadzorni svet se je v letu 2020 sestal na 8 rednih sejah, 2 korespondenčnih in 1 izredni seji. Leta 2020 so se razen enega člana, ki je bil enkrat opravičeno odsoten, vsi člani udeležili vseh sej. Ob sprejemanju letnega poročila pa se seje udeležijo tudi pooblaščen revizorji družbe.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temeljita na spremljanju doseganja ciljev družbe Elektro Ljubljana in spoštovanju zakonodaje. Nadzorni svet se je redno seznanjal s poročili o poslovanju ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne sklepe in spremljal njihovo realizacijo. Sestava nadzornega sveta omogoča učinkovito razpravo in sprejemanje kakovostnih odločitev. Člani nadzornega sveta razpolagajo z ustreznim strokovnim znanjem in izkušnjami, na obravnavane teme se temeljito pripravijo, podajajo konstruktivne predloge ter na podlagi pripravljenega gradiva in celovitih pisnih in ustnih informacij, ki jih prejmejo od uprave družbe, kompetentno sprejemajo odločitve, morebitna različna stališča pa poskušajo uskladiti in sprejeti soglasne sklepe. Svoje znanje nadgrajujejo tudi z udeležbo na različnih strokovnih seminarjih in izobraževalnih srečanjih, ki potekajo v organizaciji Slovenskega državnega holdinga in drugih strokovnih organizacij. Skupaj so se tako leta 2020 udeležili 10 izobraževanj.

DELO KOMISIJ NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet ima oblikovane naslednje komisije: revizijsko komisijo, komisijo za kadre in izobraževanje ter komisijo za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj. Komisije obravnavajo ožja strokovna področja ter o njih poročajo in svetujejo nadzornemu svetu, pri čemer odločanje ostaja v pristojnosti nadzornega sveta.

Leta 2020 se je revizijska komisija sestala na 5 rednih sejah, komisija za kadre in izobraževanje na 3, komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj pa na 4 rednih sejah. Predsedniki komisij so o delu komisij redno poročali na sejah nadzornega sveta. Nadzorni svet je obravnaval predloge sklepov komisij in podana priporočila ter na podlagi skrbne presoje tudi sprejel ustrezne sklepe. Nadzorni svet je redno spremljal uresničevanje lastnih sklepov.

OCENA DELA UPRAVE IN NADZORNEGA SVETA

Uprava se je redno udeleževala vseh sej nadzornega sveta. Nadzorni svet meni, da je bilo njegovo sodelovanje z upravo ustrezno, skladno z zakonodajo in dobro prakso ter da je bil po lastnem vedenju obveščen o pomembnih dogodkih, ki so nujni za izvajanje nadzora nad poslovanjem družbe. Predsednik nadzornega sveta in predsednik uprave sta tudi leta 2020 med sejami ostala v stikih, se posvetovala in komunicirala o odprtih zadevah. Uprava je tudi v letu 2020 pravočasno pripravila vse potrebne podatke, gradivo, poročila in informacije, da je nadzorni svet lahko kakovostno opravljal svoje delo.

Nadzorni svet je po Priporočilih in pričakovanjih Slovenskega državnega holdinga ter skladno z dobro korporativno prakso veliko pozornosti namenil tudi stalnemu izboljševanju svojega dela. Samoocena dela nadzornega sveta po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije je pokazala, da delovanje nadzornega sveta in njegovih komisij dosega najvišje standarde. Izvedeni postopki samoocenjevanja dvigujejo raven delovanja, kar se kaže tudi v večji kakovosti nadzora poslovanja.

Nadzorni svet glede na navedeno meni, da je bilo njegovo delo leta 2020 uspešno, saj so z obravnavo številnih področij, ki so opisana v tem poročilu, temeljito nadzirali poslovanje družbe.

NAJPOMEMBNEJŠE TEME SEJ NADZORNEGA SVETA LETA 2020

Teme sej nadzornega sveta so bile povezane s spremljanjem rednega poslovanja družbe in njenega razvoja. Na 8 rednih, 2 korespondenčnih in 1 izredni seji je nadzorni svet obravnaval in sprejel naslednje pomembnejše sklepe:

- na 20. redni seji 6. 2. 2020 se je nadzorni svet seznanil z informacijo o preliminarni oceni poslovanja družbe Elektro Ljubljana v letu 2019. V nadaljevanju se je seznanil s postopkom prodaje počitniškega stanovanja na naslovu Brod 25, Bohinjska Bistrica in podal soglasje k prodaji. Nadzorni svet se je nato še seznanil z gradnjo kabelske kanalizacije med RTP PCL in RTP TETOL, s pridobivanjem podatkov na odjemnih merilnih mestih Elektra Ljubljana s strani družbe SODO in s podajo prijave družbe Elektro Ljubljana v tej zadevi na Urad informacijske pooblaščenke ter z odpovedjo najemnih pogodb družbe GEN-I na lokacijah Slovenska 56, Ljubljana, Novo mesto in Kočevje. Nadzorni svet se je na koncu seje seznanil še z novelacijo Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države;



- na 21. redni seji 12. 3. 2020 se je nadzorni svet seznanil z mesečnim likvidnostnim poročilom za januar 2020 za družbo Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE, z oceno poslovanja družbe Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE v letu 2020 ter podal soglasje k dopolnjenemu letnemu načrtu notranjih revizij za leto 2020. Na tej seji je obravnaval tudi organizacijske spremembe ter upravi podal soglasje za njihovo realizacijo s 1. 1. 2021;
- na 22. redni seji 23. 4. 2020 se je nadzorni svet seznanil z nerevidiranim letnim poročilom družbe Elektro Ljubljana in družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2019 in z rezultati poslovanja družbe Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1–2/2020 z mesečnim likvidnostnim poročilom za marec 2020. Nadzorni svet je v zvezi z odločitvijo o uveljavitvi prodajne opcije sprejel sklep, da če družbeniki v družbi GEN-EL do 20. 5. 2020 ne privolijo v podaljšanje opcijske pogodbe za eno leto pod enakimi pogoji, se potem pristopi k uresničitvi opcije. V tej zvezi je nadzorni svet sprejel tudi sklep, da uprava na podlagi prejetih cenitev vrednosti naložbe pripravi odločitvene scenarije in jih podprte skupaj s cenitvami posreduje nadzornemu svetu v odločanje najkasneje do 20. 5. 2020. Nadzorni svet mora najkasneje do 24. 5. 2020 sprejeti dokončno odločitev, ki se skladno z opcijsko pogodbo pisno posreduje drugemu podpisniku opcijske pogodbe. V nadaljevanju se je nadzorni svet seznanil s pogodbo za dobavo energetskih transformatorjev 110/21/10,5 kV, YNyn6(d5), moči 20 MVA (RTP Dobruška vas) in moči 31,5 MVA (RTP Potoška vas), s ponudnikom C & G, d. o. o., LJUBLJANA, Riharjeva 38, 1000 Ljubljana. Na koncu se je nadzorni svet še seznanil s poročilom uprave v zvezi z uvedbo ukrepov za preventivo pri širjenju koronavirusa in trenutnim stanjem v družbi;
- na 23. redni seji 21. 5. 2020 se je nadzorni svet seznanil s poročilom o poslovanju družb Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1–3/2020 z mesečnim likvidnostnim poročilom za april. Nadzorni svet je tako kot vsako leto z upravo družbe pripravil dnevni red in gradivo za skupščino delničarjev, ki je bila 3. 7. 2020, preveril in potrdil je revidirano letno poročilo družbe Elektro Ljubljana za leto 2019 ter podal soglasje k letnemu poročilu družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2019, potrdil je tudi predlog za uporabo bilančnega dobička ter dal soglasje k razporeditvi čistega dobička. Nadzorni svet je na tej seji še sprejel sklep, da bo o podaljšanju prodajne opcije odločal 25. 5. 2020 na izredni seji, ko bodo prejeli dokončne sklepe nadzornega sveta zavezanca iz opcijske pogodbe, to je družbe GEN energija;
- na 2. izredni seji 25. 5. 2020 je nadzorni svet soglašal s sklenitvijo Aneksa k Pogodbi o spremembi Pogodbe o ustanovitvi prodajne (put) opcije med družbama GEN energija, d. o. o., in Elektro Ljubljana, d. d., ter Aneksa k Pogodbi o spremembi Pogodbe o ustanovitvi nakupne (call) opcije in Pogodbi o ustanovitvi dodatne nakupne (call) opcije med družbama GEN energija, d. o. o., in Elektro Ljubljana, d. d.;
- na 24. redni seji 18. 6. 2020 je nadzorni svet obravnaval rezultate poslovanja družb Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1–4/2020 z mesečnim likvidnostnim poročilom za maj. Nadzorni svet Elektra Ljubljana se je na tej seji seznanil s pogodbo št. ND2020/0199 za dobavo in montažo opreme za 110/20 kV RTP Mengeš s konzorcijem družb KOLEKTOR IGIN Inženiring, storitve in trgovina, d. o. o., Šlandrova ulica 010, Ljubljana, 1231 Ljubljana Črnuče in C & G, d. o. o., LJUBLJANA, Riharjeva 38, 1000 Ljubljana, skladno z odločitvijo o oddaji naročila št. JN2020/010 (odločitev št. 30-1/2020–20921, z dne 29. 5. 2020);
- na 25. redni seji 10. 9. 2020 je nadzorni svet obravnaval poročilo o poslovanju družbe Elektro Ljubljana za obdobje 1–6/2020 z mesečnim likvidnostnim poročilom za julij 2020. Nadzorni svet je ugotovil, da rezultati poslovanja ne predstavljajo realnega končnega stanja, saj posledice dogajanj epidemije covid-19 in spremembe akta še niso zajete v izidu, zato je pozval vodstvo, da se pregleda in omeji poraba vseh potencialno nepotrebnih oz. nenujnih stroškov. Nadzorni svet se je nato seznanil tudi s poročilom o poslovanju družbe Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1–6/2020 z mesečnim likvidnostnim poročilom za julij in naložil direktorju, da do naslednje seje pripravi podrobno razčlenitev prihodkov po stroškovnih mestih. V nadaljevanju se je seznanil z osnutkom poslovnega načrta družbe Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za leto 2021 z oceno za leti 2022 in 2023.

Nadzorni svet se je na tej seji seznanil s sklepi 26. redne seje skupščine družbe Elektro Ljubljana. V nadaljevanju se je nadzorni svet seznanil s planom kadrov za obdobje 2021–2023 ter z informacijo o predstavitvi kadrov, ki delujejo v vrhnjem menedžmentu družbe Elektro Ljubljana. Nadzorni svet je v tej zvezi ocenil, da je trenutno stanje v vrhnjem menedžmentu ustrezno za zagotavljanje nasledstva za potrebe nemotenega delovanja družbe. Nadzorni svet se je seznanil tudi z raziskavo zadovoljstva zaposlenih. Na tej seji se je seznanil s pravnim mnenjem dr. Luka Tičarja o upravičenosti direktorjev do določenih vrst prejemkov po ZPPOGD in novimi Priporočili in pričakovanji SDH in v tej zvezi sprejel sklep, da se ponovno pregledajo obstoječi akti in prouči njihova skladnost s sprejetimi priporočili. Nadzorni svet se je seznanil še s pogodbo št. ND2020/0281 za dobavo in montažo opreme ter gradbena dela v RTP 110/20 kV Vodenska s konzorcijem družb ELTIMA trgovina, zastopanje in posredovanje, d. o. o., Pod brezami 003, 1218 Komenda in C & G, d. o. o., LJUBLJANA, Riharjeva 38, 1000 Ljubljana;

- na 26. redni seji 15. 10. 2020 je nadzorni svet skladno s 40. členom Statuta družbe Elektro Ljubljana sprejel poslovni načrt družbe Elektro Ljubljana za obdobje 2021–2023 ter podal ustanovitelju družbi Elektro Ljubljana predhodno soglasje za sprejem poslovnega načrta družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2021 z oceno za leti 2022 in 2023. Nadzorni svet je dal soglasje k pogodbi št. ND2020/0363 za gradnjo kabelske kanalizacije in elektromontažna dela za dobavo in montažo kabla 110 kV za KB 110 kV TETOL – RTP PCL (TRASA I) s pogodbenimi partnerji SODO, d. o. o., Minařikova ulica 5, 2000 Maribor, in konzorcijem družb Kolektor IGIN, d. o. o., Šlandrova ulica 8b, 1231 Ljubljana Črnuče, ELTIMA trgovina, zastopanje in posredovanje, d. o. o., Poslovna cona Žeje pri Komendi, Pod brezami 3, 1218 Komenda, C & G, d. o. o., Ljubljana, Riharjeva ulica 38, 1000 Ljubljana in Kolektor KOLING, d. o. o., Arkova ulica 43, 5280 Idrija, skladno z odločitvijo o oddaji naročila z dne 13. 10. 2020. Nadzorni svet je v nadaljevanju seje dal soglasje k pogodbi št. ND2020/0364 za gradnjo kabelske kanalizacije in elektromontažna dela za dobavo in montažo kabla 110 kV za KB 110 kV RTP PCL–RTP CENTER in KB 110 kV RTP CENTER–RTP TETOL (TRASA II) s konzorcijem družb Kolektor IGIN, - d. o. o., Šlandrova ulica 8b, 1231 Ljubljana Črnuče, ELTIMA trgovina, zastopanje in posredovanje, d. o. o., Poslovna cona Žeje pri Komendi, Pod brezami 3, 1218 Komenda, C & G, d. o. o., Ljubljana, Riharjeva ulica 38, 1000 Ljubljana in Kolektor KOLING, d. o. o., Arkova ulica 43, 5280 Idrija, skladno z odločitvijo o oddaji naročila z dne 13. 10. 2020. Nadzorni svet se je na tej seji seznanil tudi z načrtom razvoja omrežja za obdobje od leta 2021 do 2030 v osnovni in v razširjeni verziji, kjer pri razširjeni verziji, ki vključuje tudi sprejeti Celoviti nacionalni energetski in podnebni načrt Republike Slovenije (NEPN), ugotavlja, da družba kljub povečani zadolžitvi za slabih 70 mio. EUR še vedno ne more izpolniti zavez iz sprejetega NEPN, saj skupni manko za realizacijo vseh obveznosti znaša 856,7 mio. EUR;
- na 3. korespondenčni seji 18. 11. 2020 se je nadzorni svet seznanil z vzorcem okvirnega sporazuma za izbiro izvajalcev za izvedbo gradbenih del na področju Elektra Ljubljana skladno z odločitvijo o oddaji naročila št. JN2020/014;
- na 27. redni seji 10. 12. 2020 je nadzorni svet sprejel program dela nadzornega sveta in komisij za leto 2021, seznanil se je s poročilom o poslovanju družb Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1–9/2020 z mesečnim likvidnostnim poročilom za oktober ter podal soglasje k sklenitvi sponzorske pogodbe s Kajakaško zvezo Slovenije. Nadzorni svet se je na tej seji seznanil s poročili zunanje presoje SIQ za leto 2020 z dne 15. 6. 2020 in 25. 9. 2020 ter odgovori na poročili z dne 13. 7. 2020 in 5. 10. 2020. V nadaljevanju seje se je seznanil z vsebino dogovorjene prodaje poslovnih prostorov na Slovenski cesti 58 v Ljubljani in soglašal s prodajo nepremičnin, posameznih delov 73, 74 in 75, v stavbi št. 221, k. o. Ajdovščina, v zemljiškoknjižnem deležu 7/25;
- na 4. korespondenčni seji 15. 12. 2020 se je nadzorni svet seznanil s ponudbo za zavarovanje D & O in se strinjal s predlogom uprave za sklenitev zavarovanja D & O za leto 2021. Nadzorni svet se je na tej seji seznanil s pogodbo št. ND2020/0467 za javno naročilo št. JN2020/048 Izvajanje okolju prijaznih





storitev čiščenja poslovnih prostorov Elektra Ljubljana za triletno obdobje (sklopi št. 1, 2, 4 in 5) s ponudnikom CLEANING družba za storitve in trgovino, d. o. o., Cesta 24. junija 025, Ljubljana, 1231 Ljubljana Črnuče, skladno z odločitvijo o oddaji naročila št. JN2020/048 in s pogodbo št. ND2020/0466 za javno naročilo št. JN2020/048 Izvajanje okolju prijaznih storitev čiščenja poslovnih prostorov Elektra Ljubljana za triletno obdobje (sklop št. 3) s ponudnikom ACOLAV, d. o. o., Prešernova ulica 4, 1240 Kamnik, skladno z odločitvijo o oddaji naročila št. JN2020/048.

SKLEP

Nadzorni svet ugotavlja, da je na podlagi spremljanja in opravljenega nadzora poslovanja v letu 2020 ter kljub razglasitvi epidemije nalezljive bolezni covid-19 v državi družba Elektro Ljubljana poslovala uspešno in skrbno sledila uresničevanju načrtanih ciljev.

MAG. ANDREJ ŠUŠTERŠIČ,
predsednik nadzornega sveta



02

Predstavitev družbe Elektro Ljubljana

*Ne postavljajte meja,
nikomur in ničemur.
Kdor ima največ sanj,
pride najdlje.*

Michael Phelps,
plavalec





2. PREDSTAVITEV DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA

2.1. POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE DRUŽBE



POSŁANSTVO

Zagotavljamo zanesljivo preskrbo z električno energijo za več kot tretjino Slovenije in upravljamo največjo mrežo električnih polnilnic. Z odgovornim odnosom do prihodnosti združujemo tehnološki in družbeni vidik napredka. Z inovativnimi rešitvami, pametnim omrežjem in kakovostnimi storitvami pa ostajamo vodilni partner pri razvoju energetike.



VREDNOTE

ODLIČNOST

V vsem, kar počnemo, smo zadovoljni le z najboljšim. Dosegamo najvišje okoljske, varnostne in informacijske standarde.

ODGOVORNOST

Vsak od nas je odgovoren za uspeh podjetja. S svojim delom izpolnujemo pričakovanja lastnikov in okolja ter izboljšujemo kakovost bivanja naših uporabnikov.

ETIČNOST

Vodenje in poslovanje družbe izvajamo po najvišjih etičnih in moralnih standardih.

TIMSKO DELO

Uspehe dosegamo skupaj. Delimo svoje znanj in izkušnje in si med seboj pomagamo.

POGUM

Ni nas strah sprememb. Z njimi rastemo in iščemo nove rešitve, ki prinašajo napredek.



VIZIJA

Skupaj stojimo na začetku novega obdobja, v katerem se odloča o prihodnosti planeta in življenja na njem. Energetika bo pri tem odigrala odločilno vlogo.

VERJAMEMO V NIZKOOGLJIČNO DRUŽBO

Kot eden ključnih akterjev prehoda v nizkoogljično družbo želimo zagotoviti zeleno in trajnostno vzdržno prihodnost, v kateri bodo naši potomci lahko živeli boljše življenje.

USTVARJAMO NOVA PARTNERSTVA

Na pragu novega in vznemirljivega obdobja se povezujemo z vsemi, ki sledijo istim ciljem in so odprti za sodelovanje.

SPODBUJAMO AKTIVNE UPORABNIKE

Naši uporabniki bodo s prilagajanjem porabe in lastnimi viri energije aktivno sodelovali pri zeleni preobrazbi.

VLAGAMO V RAZVOJ SODELAVCEV

V visokotehnološki družbi postavljamo človeka na prvo mesto. Želimo mu omogočiti okolje, v katerem bo lahko uporabil svoje znanje, razvil svoje talente in tako prispeval k uspešnosti družbe.

MREŽIMO SVETLO PRIHODNOST.



2.2. OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI IN PODROČJE DELOVANJA

Temeljna dejavnost družbe Elektro Ljubljana je upravljanje infrastrukture za distribucijo električne energije.

Elektro Ljubljana je lastnik elektrodistribucijske infrastrukture in jo daje v najem izvajalcu gospodarske javne službe distribucijskega operaterja, družbi SODO. Poleg tega za SODO izvaja naslednje pogodbeno dogovorjene storitve:

- vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture in organiziranje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- načrtovanje razvoja omrežja,
- pripravo in vodenje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti preskrbe z električno energijo,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa do distribucijskega omrežja, priključevanja in drugih storitev za uporabnike.

Poleg reguliranih storitev družba na tržnem segmentu ponuja storitve s področja načrtovanja, svetovanja, gradenj in vzdrževanja ter optimizacije elektroenergetskih omrežij.

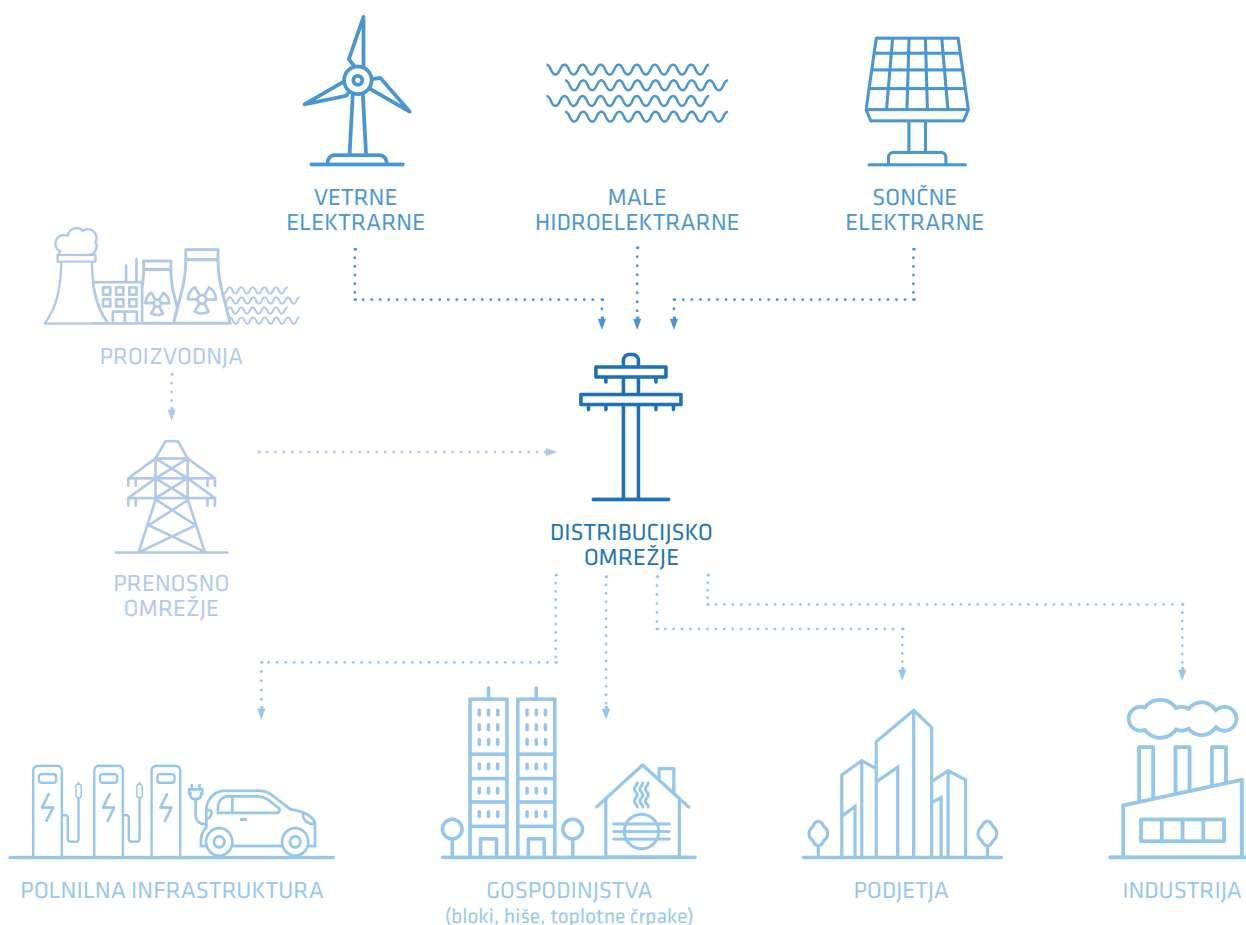
OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA, D. D.

Naziv družbe:	Elektro Ljubljana, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.
Sedež družbe:	Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana
Temeljna dejavnost:	35.130 Distribucija električne energije
Predsednik uprave:	Mag. Andrej Ribič
Predsednik nadzornega sveta:	Mag. Andrej Šušteršič
Telefon:	(01) 230 40 00
E-pošta:	info@elektro-ljubljana.si
Spletni naslov:	www.elektro-ljubljana.si
Identifikacijska številka:	SI49977725
Matična številka:	5227992000
Datum vpisa v sodni register:	21. 12. 1990
Osnovni kapital:	163.412.977,80 EUR
Število kosovnih delnic:	39.160.286
Organiziranost družbe:	delniška družba
Velikost družbe (glede na ZGD-1):	velika družba
Število zaposlenih:	858 (31. 12. 2020)

Elektrodistribucijska infrastruktura je del elektroenergetskega sistema (EES) Slovenije. EES povezuje proizvajalce električne energije prek prenosnega in distribucijskega omrežja z uporabniki.

Distribucijsko omrežje je priključeno na prenosno omrežje prek razdelilnotransformacijskih postaj, sestavljajo pa ga transformatorske postaje in električni vodi različnih napetostnih nivojev, ki so namenjeni razdeljevanju električne energije končnim odjemalcem. Poleg teh so na distribucijsko omrežje priključeni tudi manjši proizvajalci električne energije.

ELEKTROENERGETSKI SISTEM

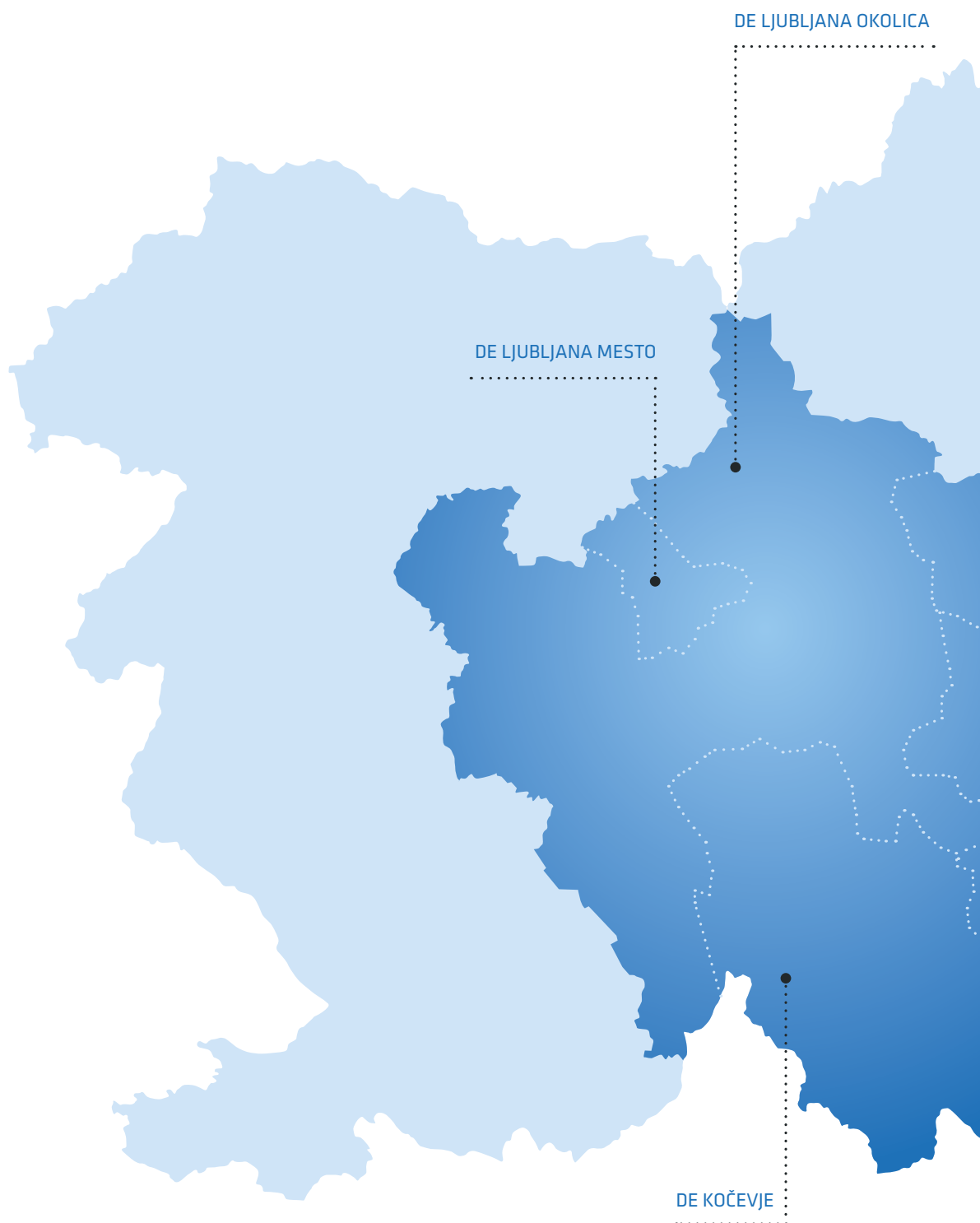


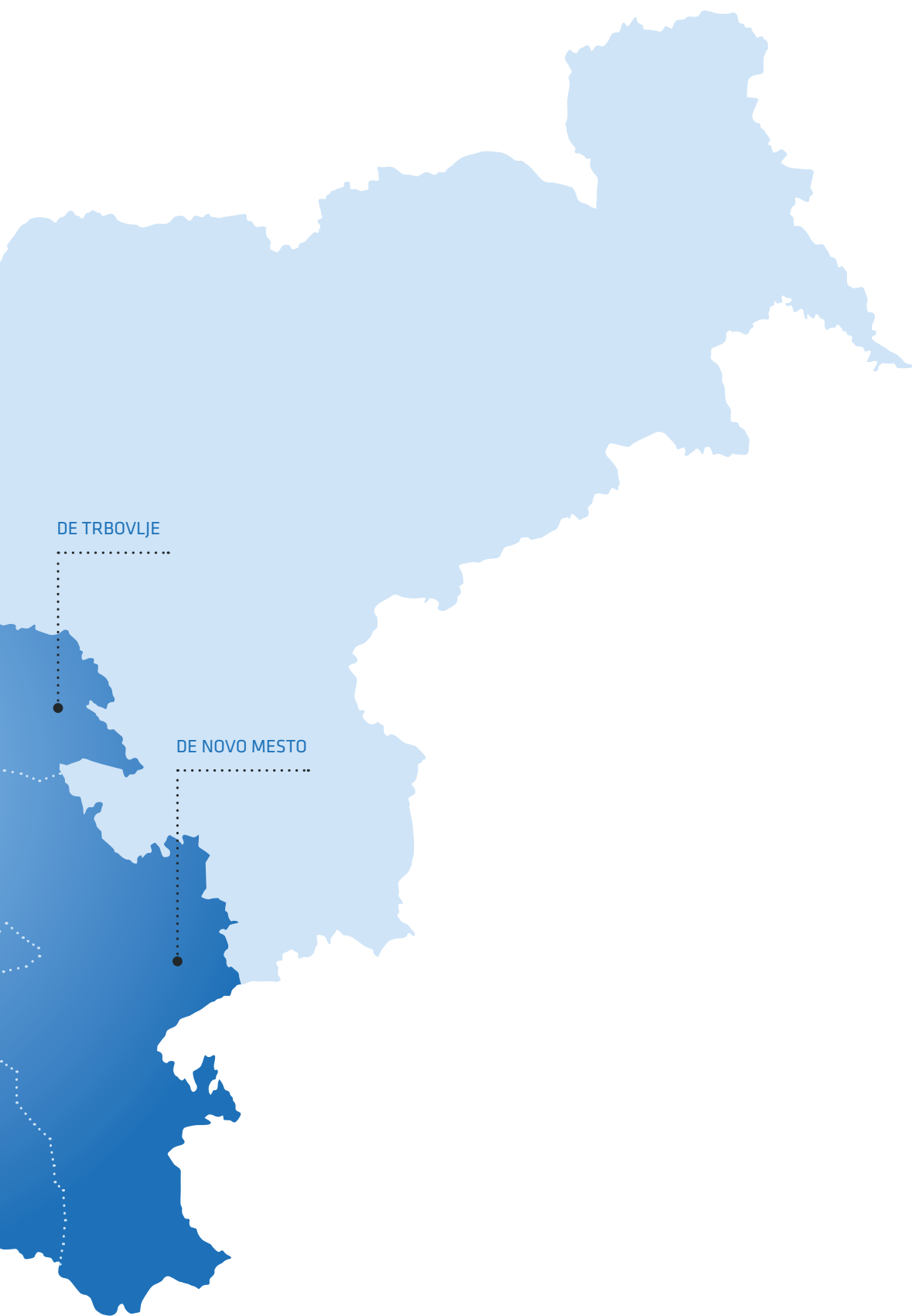
Elektro Ljubljana upravlja največje elektrodistribucijsko omrežje v Sloveniji, ki se razprostira na **6.166 km²**, tj. 30,4 % celotne površine Slovenije, in po katerem z električno energijo napaja **več kot 344.850 uporabnikov**.

Leta 2020 je bilo uporabnikom omrežja na območju Elektra Ljubljana **distribuiranih 4.113.963 MWh** električne energije, kar je 37,5 % distribuirane električne energije vseh petih elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji.

DISTRIBUCIJSKO OBMOČJE ELEKTRA LJUBLJANA

Lokacijsko družba dejavnost izvaja na sedežu v Ljubljani in na petih distribucijskih enotah: Ljubljana mesto, Ljubljana okolica, Novo mesto, Trbovlje in Kočevje.





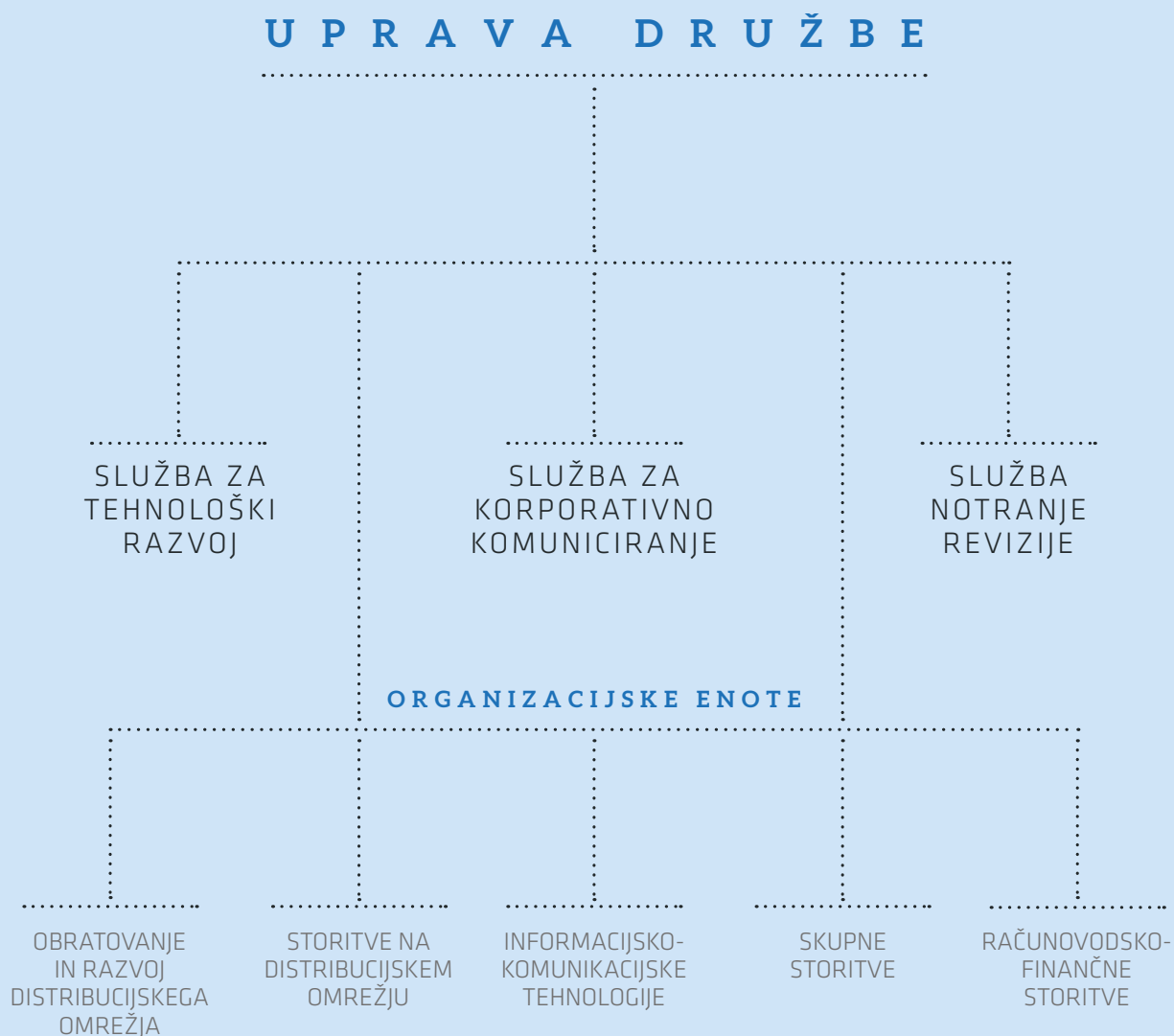


Člani izvršnega kolegija Elektro Ljubljana



2.3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Organizacijska struktura družbe temelji na veljavnem Pravilniku o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest v Elektru Ljubljana, s katerim se zagotavlja strokovno, učinkovito in racionalno izvajanje dejavnosti ter nadzor nad opravljanjem nalog, ki jih izvaja družba.



2.4. UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE

Temelj delovanja družbe Elektro Ljubljana je Zakon o gospodarskih družbah, medtem ko konkretne pristojnosti in naloge s področja upravljanja in vodenja izhajajo iz veljavnega statuta družbe.

Družba ima vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja. Upravljavsko strukturo Elektra Ljubljana tako poleg skupščine sestavljata še dva organa, in sicer nadzorni svet in uprava. Na skupščini delničarji družbe uresničujejo svoje pravice iz delnic, odločajo o uporabi bilančnega dobička, imenovanju oz. odpoklicu članov nadzornega sveta, spremembah statuta in izvajajo druga z zakonom določena upravičenja. Nadzorni svet izvaja nadzor nad vodenjem poslov družbe in je sestavljen iz predstavnikov kapitala in zaposlenih družbe. Uprava, ki je enočlanska, vodi posle in zastopa družbo.

Družba skladno s sklepom nadzornega sveta notranjo revizijo izvaja z zunanjimi izvajalci.



VODSTVO DRUŽBE

U P R A V A

.....
Mag. Andrej Ribič
predsednik uprave
.....

IZVRŠNI DIREKTORJI

.....
Matjaž Osvald
Obratovanje in razvoj
distribucijskega
omrežja

.....
Mag. Mitja Brudar
Storitve na
distribucijskem
omrežju

.....
Dr. Alenka Kolar
Informacijsko-
komunikacijske
tehnologije

.....
Mag. Marjan Ravnikar
Računovodsko-
finančne storitve
po pooblastilu izvršni
direktor OE Skupne
storitve
(do 31. 12. 2020)

DIREKTORJI DISTRIBUCIJSKIH ENOT

.....
Roman Jesenko
Ljubljana mesto

.....
Iztok Bartol
Ljubljana okolica

.....
Anton Cugelj
Novo mesto

.....
Roman Ponebšek
Trbovlje

.....
Zoran Lebič
Kočevje
(do 14. 9. 2020)

.....
Urban Likozar
Kočevje
(od 15. 9. 2020)

NADZORNI SVET DRUŽBE

PREDSTAVNIKI KAPITALA

.....
Mag. Andrej Šušteršič
predsednik

.....
David Valentinčič
namestnik predsednika

.....
Mag. David Skornšek
član

.....
Mag. Davorin Dimič
član

PREDSTAVNIKA ZAPOSLENIH

.....
Igor Adlešič
član

.....
Egon Hoda
član

KOMISIJA ZA KADRE IN IZOBRAŽEVANJE

.....
Mag. David Skornšek
predsednik

.....
David Valentinčič
namestnik predsednika

.....
Igor Adlešič
član

.....
Egon Hoda
član

REVIZIJSKA KOMISIJA

.....
David Valentinčič
predsednik

.....
Mag. David Skornšek
namestnik predsednika

.....
Mag. Saša Jerman
članica, zunanja
neodvisna
strokovnjakinja

KOMISIJA ZA SPREMLJANJE SREDNJEROČNEGA POSLOVNEGA NAČRTA IN OBVLADOVANJE TVEGANJ

.....
Mag. Davorin Dimič
predsednik

.....
Egon Hoda
namestnik predsednika

.....
Mag. Andrej Šušteršič
član

ČLANSTVO V ORGANIH UPRAVLJANJA ALI NADZORA POVEZANIH IN NEPOVEZANIH DRUŽB, KI JIH ZASEDAJO ČLANI ORGANOV VODENJA IN NADZORA

Mag. Andrej Ribič

predsednik uprave družbe
Elektro Ljubljana, d. d.

...

predsednik nadzornega sveta
družbe GEN-EL naložbe, d. o. o.,
Vrbina 17, 8270 Krško

...

član nadzornega sveta
družbe Stelkom, telekomunikacije
in storitve, d. o. o.,
Špruha 19, 1236 Trzin

...

član sveta zavoda
Srednja šola tehniških strok Šiška,
Litostrojska cesta 51, 1000 Ljubljana

Mag. Davorin Dimič

član nadzornega sveta
družbe Borzen, d. o. o.,
Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana

...

namestnik predsednika nadzornega sveta
družbe BSP Energetska Borza, d. o. o.,
Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana

2.5. IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Družba Elektro Ljubljana skladno z določilom petega odstavka 70. člena ZGD-1 (Uradni list RS, št. 65/09) v nadaljevanju podaja Izjavo o upravljanju družbe.

2.5.1. Sklicevanje na veljavni kodeks upravljanja

Družba Elektro Ljubljana ni sprejela lastnega kodeksa o upravljanju. Upravljanje poteka po določilih ZGD-1.

Od 1. januarja 2020 do 31. decembra 2020 je družba pri svojem poslovanju sledila naslednjim priporočenim standardom in kodeksom:

- Skladno s točko 3.4.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju Kodeks) Slovenskega državnega holdinga je družba Elektro Ljubljana sklenila Kodeks prostovoljno uporabljati. Kodeks je javno dostopen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga¹ (sdh.si) v dokumentu z naslovom Kodeks korporativnega upravljanja november 2019.
- Družba je pri svojem poslovanju upoštevala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, ki so javno dostopna na spletni strani SDH² (sdh.si) v dokumentih Priporočila in pričakovanja SDH marec 2018 ter Priporočila in pričakovanja SDH avgust 2020.

2.5.1.1. Skladnost s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države Slovenskega državnega holdinga

Družba je pri poslovanju, upoštevajoč dejavnost družbe in druge posebnosti družbe, Kodeks v večji meri smiselno upoštevala. V letu 2020 ni realizirala naslednjih priporočil:

- Priporočilo št. 3: Posebnega akta Politika raznolikosti družba nima. Politiko raznolikosti družba izvaja, kar potrjuje in vključuje tudi skladno z Izjavo o upravljanju družbe in Izjavo o nefinančnem poslovanju.
- Priporočilo št. 6.10.3: V okviru kolektivnega D & O zavarovanja Elektra Ljubljana imajo člani nadzornega sveta pravico, da se vključijo v D & O zavarovanje. Skladno z zakonodajo se jim obračuna davčna boniteta.
- Priporočilo 6.13: Nadzorni svet je po Priporočilih in pričakovanjih Slovenskega državnega holdinga ter skladno z dobro korporativno prakso veliko pozornost namenil tudi stalnemu izboljševanju svojega dela. Samoocena dela nadzornega sveta po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije je pokazala, da delovanje nadzornega sveta in njegovih komisij dosega najvišje standarde. Izvedeni postopki samoocenjevanja dvigujejo raven delovanja, kar se kaže tudi v večji kakovosti nadzora poslovanja.

Leta 2019 je bila narejena samoocena, na 20. redni seji 6. 2. 2020 pa je bil soglasno sprejet sklep, da se zaradi nespremenjenih okoliščin vrednotenje učinkovitosti v tem enoletnem obdobju ne izvede. Če pride do kakršnihkoli odstopanj, bodo člani na vsaki seji to izpostavili in obravnavali posamezne predloge ter se do njih opredelili.

¹ Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, SDH, november 2019.

² V poslovnem letu 2020 so bila veljavna Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga iz marca 2018 ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga iz avgusta 2020.



- Priporočilo 6.14.7 ni celovito realizirano. Revizijska komisija deluje po pooblastilih nadzornega sveta (sklepi nadzornega sveta) in zakonodaji.
- Priporočilo 8.1. družba kot zavezanec izvaja tudi skladno z Zakonom o dostopu do informacij javnega značaja (ZDIJZ).
- Priporočila 9.2.3, 9.2.4, 9.2.5, 9.2.6, 9.2.7, 9.2.8, 9.2.9, 9.2.10 in 9.3 niso v celoti izvedena. Družba aktivnosti notranjega revidiranja po sklepu nadzornega sveta namreč izvaja z zunanjimi izvajalci in v okviru aktivnosti na področju upravljanja tveganj.

2.5.1.2. Skladnost s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga

Družba pri svojem poslovanju upošteva navedena priporočila, odstopanja pa so bila leta 2020 pri naslednjih priporočilih:

- Priporočilo št. 4: Družba podatke o izplačilih objavlja po Zakonu o informacijah javnega značaja. Družba zaradi smiselne uporabe Podjetniške kolektivne pogodbe božičnice ne izplačuje in posledično ni zavezana k objavi.
- Priporočilo št. 5: Smiselnost implementacije EFQM bomo v prihodnje proučili ob upoštevanju drugih standardov, ki jih Elektro Ljubljana že izpolnjuje.
- Priporočilo št. 8: Zaveze o spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu družba z Ministrstvom za zunanje zadeve RS nima podpisane. Družba pri svojem poslovanju spoštuje človekove pravice, kar ima vključeno tudi v notranje akte, Sporazum o delovanju proti mobingu in Etični kodeks ravnanja družbe.

2.5.2. Korporativna integriteta v družbi

V Elektru Ljubljana je vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj. Podlaga za nadzor nad tveganji je Akt o upravljanju tveganj, ki definira vsa tveganja (poslovna, informacijska, s področja varnosti in zdravja pri delu, okoljska in koruptivna) ter naloge in odgovornosti zaposlenih v zvezi z njimi.

V družbi je za potrebe zagotavljanja korporativne integritete v uporabi sistem napovedanih in nenapovedanih notranjih kontrol poslovanja. Izvajajo se tudi napovedane notranje presoje in zunanje presoje integriranega sistema vodenja kakovosti.

Družba za potrebe zagotavljanja korporativne integritete opravlja tudi notranji nadzor nad izvajanjem gradbenih in investicijskih storitev ter javnih naročil na področju gradbenih in investicijskih storitev. Družba ima za ta namen oblikovan poseben oddelek notranjega nadzora.

2.5.3. Glavne značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Uprava družbe je odgovorna za vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjega kontroliranja in notranjih računovodskih kontrol, izbiranje in uporabljanje računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe.

Osnovna izhodišča vzpostavljanja računovodenja so zajeta v Pravilniku o računovodstvu in Pravilniku o odgovornosti vodstva s prilogami: Registrom likvidatorjev in potrjevalcev, Registrom pooblastil, Parafnim listom priprave, parafiranjem in podpisom pogodb.

Sistem notranje kontrole je skupek različnih usmeritev in politik, ki jih vzpostavi in sprejme uprava z namenom, da bi kar najbolje upravljala tveganje, povezano z računovodskim poročanjem. Namen sistema notranje kontrole je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi.

Družba ima vzpostavljen sistem obvladovanja tveganja, povezan z računovodskim poročanjem. Pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja zagotavljamo z izvajanjem naslednjih vrst notranje kontrole:

- kontrola pravilnosti računovodskih podatkov, ki jih zagotavljamo na različne načine, na primer z usklajevanjem postavk s kupci in dobavitelji,
- kontrole popolnosti zajemanja podatkov (npr. zaporedje dokumentacije, številčenje dokumentov),
- kontrola razmejitev dolžnosti in odgovornosti (npr. ločeno izvajanje evidentiranja in plačevanja),
- kontrola omejitve dostopa (pravice dostopa do računovodskih evidenc so selektivno dodeljene),
- kontrola nadziranja.

Proces računovodenja je informacijsko podprt, zato so vse našteje vrste notranje kontrole povezane tudi s sistemi kontrole, vgrajenimi v okvir informacijske tehnologije, ki obsegajo tako kontrolo omejitev dostopa do omrežja, podatkov, aplikacij kot tudi kontrolo točnosti in popolnosti zajemanja in obdelovanja podatkov.

Družba ima vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj. Osnovna izhodišča so zajeta v Aktu o upravljanju tveganj z vsebino in prilogami:

1. Ureditev upravljanja tveganj
 - Odgovornost/skrbniki
 - Sistem/ureditev upravljanja tveganj
 - Ocenjevanje tveganj
 - Register tveganj
2. Obvladovanje tveganj
 - Odzivanje na tveganja
 - Usmeritve in ukrepanje pri obvladovanju tveganj
3. Spremljanje in poročanje o tveganjih

V poglavju Upravljanje tveganj poslovnega poročila so podrobneje predstavljeni upravljanje tveganj in kontrolnih mehanizmov v povezavi z oceno posamezne vrste tveganja. Menimo, da je sistem kontrol v družbi v letu 2020 zagotavljal učinkovito in uspešno doseganje poslovnih ciljev, delovanje po zakonskih določilih in pošteno, transparentno poročanje v vseh pomembnih pogledih

2.5.4. Podatki po 6. odstavku 70. člena ZGD-1

2.5.4.1. Podatki o delovanju skupščine in njenih ključnih pristojnostih ter opis pravic delničarjev in načina njihovega uresničevanja

Skladno z uveljavljeno zakonodajo oz. Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) je skupščina delničarjev organ družbe, v katerem delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah družbe. Skupščina opredeljuje temeljne usmeritve razvoja družbe.

Sklicevanje skupščine je urejeno s statutom družbe in po veljavni zakonodaji. Skupščino sklicuje uprava družbe na lastno pobudo, na zahtevo nadzornega sveta ali na zahtevo delničarjev, ki predstavljajo vsaj 5 % osnovnega kapitala družbe. Če upravičenci od uprave pisno zahtevajo sklic skupščine, morajo zahtevi priložiti dnevni red, predlog sklepa za vsako predlagano točko dnevnega reda, o kateri naj skupščina odloča, ali če skupščina pri posamezni točki ne sprejme sklepa, obrazložitev točke dnevnega reda. Sklic skupščine se po določilih zakona, ki ureja gospodarske družbe, objavi na spletni strani AJPEŠ in na spletni strani družbe vsaj 30 dni pred skupščino. O sklicu skupščine, skupaj z dnevnim redom in gradivom, se 30 dni pred skupščino pisno priporoča s povratnico obvestijo tudi delničarji, ki imajo vsaj 5 % osnovnega kapitala družbe.

Sklic skupščine mora vsebovati:

- firmo in sedež družbe,
- čas in kraj skupščine,
- predlog dnevnega reda,
- predlog sklepov,
- presečni dan,
- navedbo pogojev, od katerih sta odvisna udeležba na skupščini in uresničevanje glasovalne pravice,
- navedbo roka ali dneva, do katerega delničarji zahtevajo dopolnitev dnevnega reda skupščine,
- navedbo roka ali dneva, do katerega lahko delničarji družbi sporočijo predloge sklepov in volilne predloge, ki naj se objavijo,
- navedbo, kje in kako se lahko pridobijo popolna besedila listin in predlogov sklepov ter njihovih obrazložitev,
- navedbo, da lahko delničar na družbi uresničuje svojo pravico do obveščenosti po zakonu o gospodarskih družbah.

Sklicatelj skupščine lahko v vabilu določi, da je pogoj za udeležbo in glasovanje na skupščini, da delničar, ki je imetnik delnic, najkasneje konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine (presečni dan) pisno napove svojo udeležbo na skupščini, v nasprotnem primeru izgubi pravico udeležbe in glasovalno pravico.

Skupščine se lahko udeležijo in na njej uresničujejo glasovalno pravico le tisti delničarji, ki so kot imetnik delnic vpisani v centralnem registru vrednostnih papirjev konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine.

Skupščina veljavno odloča ne glede na število navzočih delničarjev.

Sklepi skupščine se sprejemajo z večino oddanih glasov, razen v primerih, za katere ZGD-1 in statut družbe Elektro Ljubljana predvidevata večjo večino.

Leta 2020 je bila v družbi Elektro Ljubljana ena skupščina, in sicer 3. 7. 2020, sprejela pa je naslednje sklepe:

1. odprtje skupščine in izvolitev delovnih teles skupščine,
2. seznanitev z revidiranim letnim poročilom družbe za leto 2019 z mnenjem revizorja; pisnim poročilom nadzornega sveta o prevetritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Ljubljana za leto 2019; seznanitev skupščine s prejemki uprave in članov nadzornega sveta in s politiko prejemkov organov vodenja in nadzora,
3. sprejem sklepa o začasnem zmanjšanju prejemkov članom nadzornega sveta,
4. sprejem sklepa o uporabi bilančnega dobička za leto 2019 in podelitev razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe,
5. podelitev razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe,
6. imenovanje pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2020.

2.5.4.2. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij

Upravljanje družbe poteka po dvotirnem sistemu. Družbo vodi uprava, njeno delo pa nadzoruje nadzorni svet. Upravljanje družbe Elektro Ljubljana temelji na zakonskih določilih, statutu družbe kot temeljnem pravnem aktu družbe, internih aktih, Kodeksu Slovenskega državnega holdinga, Priporočilih in pričakovanjih Slovenskega državnega holdinga ter na uveljavljeni in splošno sprejeti dobri poslovni praksi.

UPRAVA DRUŽBE

Uprava vodi družbo samostojno in na lastno odgovornost ter zastopa in predstavlja družbo. Uprava ima enega člana, ki je predsednik uprave. Predsednika uprave imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe. Mandat predsednika uprave traja štiri leta z možnostjo ponovnega imenovanja.

DELOVANJE UPRAVE V LETU 2020

Uprava je leta 2020 delovala s polnimi pooblastili skladno z zakonodajo. Uprava je nadzornemu svetu redno poročala o poslovanju družbe ter se z nadzornim svetom posvetovala o strategiji, razvoju poslovanja in obvladovanju tveganj. Uprava je svoje aktivnosti usmerila tudi v sodelovanje s svetom delavcev in reprezentativnim sindikatom.

POOBLASTILA IN OMEJITVE UPRAVE

Uprava mora po statutu družbe pri vodenju poslov pridobiti predhodno soglasje nadzornega sveta tudi za:

- ustanavljanje, ukinitve ali dokapitalizacijo družb,
- nakup, prodajo ali drugo odsvojitve, menjavo ali obremenitev nepremičnin in kapitalskih naložb nad bruto vrednostjo 50.000 EUR,
- prodajo ali drugo odsvojitve in obremenitev infrastrukturnih objektov, ki so sestavni del energetske infrastrukture,
- vseh pravnih poslov (vključno z investicijami, kreditnimi posli in podobno), katerih bruto vrednost enega posla ali več povezanih poslov skupaj presega 1 % osnovnega kapitala družbe, razen poslov, povezanih s kratkoročnim upravljanjem denarnih sredstev, pravnih poslov, povezanih z načinom plačila, ter poslov za kratkoročno nalaganje denarnih sredstev v obliki depozitov pri poslovnih bankah,
- dajanje poroštvev, jamstev, patronatskih izjav.



Ne glede na navedene statutarne omejitve soglasje nadzornega sveta ni potrebno, če gre za pravne posle z nepremičninami in za najemanje kreditov in posojil, če so ti pravni posli vključeni v potrjeni poslovni načrt družbe.

ČLANI UPRAVE LETA 2020

Upravo družbe je leta 2020 zastopal kot predsednik uprave mag. Andrej Ribič, ki je mandat predsednika uprave s strani nadzornega sveta družbe prejel 23. 3. 2018 s potekom 22. 3. 2022.

POOBLASTILO PREDSEDNIKA UPRAVE LETA 2020

V odsotnosti predsednika uprave je leta 2020 skladno s 27. členom Statuta družbe Elektro Ljubljana na podlagi notarsko overjenega pooblastila za zastopanje družbe Elektro Ljubljana v času odsotnosti predsednika uprave, izdanega dne 17. 7. 2015, in notarske listine o deponiranju podpisa OV-DP 35/2015, predsednika uprave nadomeščal mag. Marjan Ravnikar, izvršni direktor računovodsko-finančnih storitev in izvršni direktor skupnih storitev, pri opravljanju del in nalog predsednika uprave družbe Elektro Ljubljana, v funkciji uprave in ga zastopal pred upravnimi in drugimi organi ter bankami ter sklepal vse pravne posle v okviru rednega poslovanja, razen poslov, za katere je potrebno posebno pooblastilo.

NALOGE IN SESTAVA NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet družbe Elektro Ljubljana izvaja naloge skladno z zakonodajo, ki ureja delovanje gospodarskih družb; to so naloge nadzora vodenja poslov družbe, izbor in imenovanje uprave družbe in naloge v zvezi s pristojnostmi skupščine.

Nadzorni svet Elektra Ljubljana po statutu družbe sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki delničarjev, dva pa predstavnika zaposlenih. Vsi člani nadzornega sveta imajo enake pravice in dolžnosti, razen statutarne omejitve pri izvolitvi predsednika nadzornega sveta, ki je lahko izbran le izmed predstavnikov delničarjev.

Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so po preteku mandata lahko znova izvoljeni. Nadzorni svet izmed svojih članov z omenjeno omejitvijo izvoli predsednika in njegovega namestnika. Predsednik nadzornega sveta zastopa družbo proti upravi in tudi pri sklenitvi pogodbe z revizorjem.

Leta 2017 je nadzorni svet izvedel postopek imenovanja predsednika uprave družbe za štiriletno mandatno obdobje z začetkom mandata 23. 3. 2018 in na to mesto znova imenoval mag. Andreja Ribiča.

Leta 2020 so delovale naslednje komisije nadzornega sveta:

1. revizijska komisija,
2. komisija za kadre in izobraževanje,
3. komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj.

ZAČASNO ZMANJŠANJE PREJEMKOV NA LASTNO ŽELJO ČLANOM NADZORNEGA SVETA ZA LETO 2020 KOT POSLEDICA RAZGLAŠENE EPIDEMIJE COVIDA-19

Člani nadzornega sveta so se s podpisano izjavo, zaradi razgllašene epidemije covid-19 in posledic na rezultate poslovanja družbe, odpovedali svojim prejemkom v višini 30 % za čas trajanja epidemije covid-19 na območju Republike Slovenije. Ker je skupščina družbe po ZGD-1 edina pristojna, da odloča o prejemkih članov nadzora, je morala odpoved 30 % prejemkov za čas trajanja epidemije covid-19 na območju Republike Slovenije članom nadzornega sveta potrditi na redni seji skupščine.

2.5.4.3. Struktura osnovnega kapitala družbe

Vse delnice družbe so prosto prenosljive navadne imenske kosovne delnice. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Navadne delnice so delnice, ki dajejo njihovim imetnikom:

- pravico do udeležbe pri upravljanju družbe,
- pravico do dela dobička (dividenda),
- pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

2.5.4.4. Delničarji z višino deleža, ki presega 5 % osnovnega kapitala družbe s pravico sklica skupščine po 45. členu Statuta družbe

Republika Slovenija je edini delničar, ki presega 5 % osnovnega kapitala.

2.5.4.5. Sklad lastnih delnic

Uprava družbe je skladno s pooblastilom na skupščini 30. 8. 2016 in skladno s sklepom 3. seje nadzornega sveta 10. 10. 2017 do 31. 3. 2018 odkupovala lastne delnice. Skupaj je uprava družbe od pooblastila skupščine naprej do 31. 3. 2018 odkupila 29.700 delnic, kar obsega 0,1 % osnovnega kapitala družbe.

Uprava družbe ima skladno z istim pooblastilom na skupščini z dne 30. 8. 2016 pooblastilo, da lahko po predhodnem soglasju nadzornega sveta pridobljene delnice umakne brez nadaljnjega sklepanja o zmanjšanju osnovnega kapitala. Skupščina je nadzorni svet pooblastila za uskladitev besedila statuta družbe z morebitnim zmanjšanjem osnovnega kapitala, ki bi bilo izvedeno zaradi umika lastnih delnic. Uprava družbe in nadzorni svet družbe tega pooblastila leta 2020 še nista realizirala.

Ljubljana, 3. 5. 2021

Mag. Andrej Ribič,
predsednik uprave

2.6. IZJAVA O NEFINANČNEM POSLOVANJU DRUŽBE

Letno poročilo družbe Elektro Ljubljana za leto 2020 skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalno naložbo države in z novelo zakona ZGD-1J (Direktiva 2014/95/EU) vsebuje razkritja nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti.

Informacije so vključene v poslovni del poročila, v katerem poglavja o poslovnih, kadrovskih, družbenih in okoljskih zadevah zajemajo podatke, ki so bistveni za razumevanje razvoja in poslovanja družbe Elektro Ljubljana. Družba Elektro Ljubljana se zaveda pomena nefinančnih informacij in celovitega pristopa k poročanju za ustvarjanje vrednosti za svoje deležnike. Zato smo v tem poročilu zajeli vsa področja nefinančnega poslovanja, v sklopu katerih si bomo v prihodnje prizadevali za okrepitev komuniciranja o ustvarjanju vrednosti ter o poveztivosti med finančnimi in nefinančnimi informacijami o poslovanju.

V letnem poročilu za leto 2020 je jedro informacij o nefinančnem poslovanju družbe Elektro Ljubljana zajeto v okviru:

- analize uspešnosti poslovanja,
- analize po dejavnostih ter
- družbene skrbnosti, ki vključuje kadrovske, družbene in okoljske vsebine ter poudarke o kakovosti poslovanja.

Zaradi razumevanja stanja in razvoja poslovanja družbe se, kjer je to treba, sklicujemo na ključne politike posameznih vidikov nefinančnega poslovanja, **v nadaljevanju pa podajamo še izjavo, ki okvirno dopolnjuje razkritja informacij o nefinančnem poslovanju.**

Uprava družbe Elektro Ljubljana izjavlja, da v družbi upoštevamo politike, ki se nanašajo na:

- socialno in kadrovsko področje,
- spoštovanje človekovih pravic in raznolikosti,
- upravljanje na področju preprečevanja korupcije in podkupovanja ter
- okoljsko področje.

2.6.1. Etično delovanje in kodeks ravnanja

V Elektru Ljubljana smo zavezani visokim etičnim standardom. V kodeksu ravnanja družbe Elektro Ljubljana so zbrana načela in pravila etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja, ki so zavezujoča za vse zaposlene. Tudi vsa druga interna pravila, organizacijski predpisi in drugi notranji akti usmerjajo na dosledno ravnanje po najvišjih moralnih načelih, načelih poštenosti, lojalnosti in profesionalnosti ter dosledno spoštovanje predpisov in smernic mednarodnih organizacij na elektroenergetskem področju ter internih aktov družbe.

Kodeks družbe, interni akti, organizacijski predpisi in pravilniki so objavljeni na intranetni spletni strani družbe, do njih lahko dostopajo vsi zaposleni v družbi.

V družbi Elektro Ljubljana dajemo velik poudarek socialnemu področju in kadrom. Zavedamo se, da so zaposleni in njihovo znanje, izkušnje in sodelovanje ključni vir za doseganje načrtovanih rezultatov družbe Elektro Ljubljana. Naš uspeh je odvisen od zavzetosti zaposlenih, dobrih in konstruktivnih medsebojnih odnosov ter sodobnih in stabilnih načinov vodenja, ki zaposlene usmerjajo v učinkovito delo, proaktivnost, napredovanje in razvoj ter tako podpirajo naše vrednote. Prizadevamo si, da bi naše celotno delovanje odražalo odgovornost do zaposlenih, okolja in deležnikov.

Vrednote naše družbe nas usmerjajo pri postavljanju ciljev in doseganju rezultatov ter sodelovanju z zaposlenimi, njihovem vodenju in razvoju njihovih potencialov. Skupaj gradimo kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in timskega dela, nenehnega učenja ter odgovornega, učinkovitega in trajnostnega delovanja.

2.6.2. **Odgovornost do zaposlenih in odgovornost do družbenega okolja**

ELEKTRO LJUBLJANA JE ZA ZAPOSLENE VARNO OKOLJE

Zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje ter redno sprejemamo ukrepe za zmanjševanje in odpravljanje morebitnega tveganja za zdravje in nastanek nesreč. Upoštevamo vse predpise in interne akte s področja varnosti in zdravja pri delu. Na vseh lokacijah družbe je prepovedano kajenje.

Prepovedana je vsaka oblika nadlegovanja in trpinčenja na delovnem mestu. Skrbimo za ustrezne delovne razmere in za delovno okolje, ki je odprto za novosti in ustvarjalnost. Zagotavljamo delovno okolje, v katerem nihče ni izpostavljen psihičnemu pritisku in spolnemu ali drugemu nadlegovanju ali trpinčenju sodelavcev, nadrejenih ali tretjih oseb. Vsi zaposleni se morajo vzdržati neprimernega ravnanja, ki ogroža dostojanstvo druge osebe. Vsak zaposleni lahko prijavi mobing enemu od pooblaščenцев za obravnavo mobinga. Poslovodstvo družbe je s svetom delavcev in sindikatom družbe sopolpisalo zavezo v izjavi proti mobingu.

EPIDEMIJA COVIDA-19

Leto 2020 je bilo s stališča varnosti posebej pomembno. Zaradi pretežnega dela zaposlenih z zunanjimi deležniki, terenskim delom in stikov z dobavitelji, odjemalci in med posameznimi dislociranimi enotami znotraj družbe smo bili še bolj zavezani k spoštovanju usmeritev Nacionalnega inštituta za javno zdravje (NIJZ), vlade in ministrstev pri zagotavljanju varnosti zaposlenih.

Družba je pripravila načrt ravnanja v času epidemije, oblikovala štab za izvajanje ukrepov za preprečitev širitve okužbe ter zagotovila vsa ustrezna zaščitna sredstva. Delovno okolje in procese smo prilagodili na način, da smo čim bolj omejili možnost širitve okužbe. Uvedli smo nove načine dela, kot so delo od doma, digitalizacija sestankov in izobraževanj, termska prerazporeditev zaposlenih na delovnem mestu, sprememba delovnega koledarja ipd., s čimer smo zagotovili čim manj stikov in izboljšali varnost dela tudi v času epidemije.

ELEKTRO LJUBLJANA SPOŠTUJE ČLOVEKOVE PRAVICE

Spoštujemo človekove pravice, ki so zapisane v mednarodno priznanih načelih in smernicah. Upoštevamo vse zakonske predpise in standarde o človekovih pravicah. Spoštujemo dostojanstvo in osebno integriteto posameznika



ter njegovo zasebnost. Spoštujemo tudi svobodo govora in izražanja mnenj in smo pri tem vselej spoštljivi do drugih. Z zaposlenimi odkrito komuniciramo ne glede na izobrazbo in vodstveni položaj. Prepovedane so vse oblike nepoštenega in nedovoljenega dela.

ELEKTRO LJUBLJANA ZAGOTAVLJA POLITIKO RAZNOLIKOSTI DO ZAPOSLENIH

Vsaka diskriminacija zaposlenih je prepovedana. Zaposlene obravnavamo enako ne glede na narodnost, raso ali etnični izvor, nacionalno ali socialno pripadnost, spol, barvo kože, zdravstveno stanje, invalidnost, vero ali prepričanje, starost, spolno usmerjenost, družinsko stanje, članstvo v sindikatu, premoženjsko stanje ali drugo osebno okoliščino.

Družba je zavezana k etičnemu delovanju. S stališča učinkovitosti upravljanja in vodenja ne opredeljujemo raznolikosti kot vidik doseganja učinkovitosti, ampak smo zavezani k etičnemu in zakonitemu ravnanju izvajanja zastopnosti v različnih organih družbe. V organih družbe so zajeti vsi vidiki raznolikosti.

2.6.3. Preprečevanje prevar in korupcije

V družbi Elektro Ljubljana vzdržujemo ničelno toleranco do prevar, kar pomeni, da ne dopuščamo nobenega neetičnega, neprofesionalnega ali nezakonitega ravnanja zaposlenih in poslovnih partnerjev. Tako jasno sporočamo našo zavezo k aktivnemu zagotavljanju poštenega, odgovornega in zakonitega poslovanja. Politika obvladovanja prevar temelji na treh stebrih: preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar za zagotavljanje varnosti in uspešnosti poslovanja.

Prepovedana so vsa nepoštena ravnanja in prevare, kot jih določajo veljavni predpisi. Taka ravnanja so zlasti: korupcija, prevara, podkupovanje in nasprotje interesov. Z ustreznimi notranje organizacijskimi akti in s kontrolnimi točkami delovanja informacijskega sistema poskušamo že vnaprej onemogočiti kakršenkoli dvom o poštenem in etičnem poslovanju. V okviru etičnega kodeksa zaposlenim jasno zapovedujemo izogibanje koristim in prejemanju ali dajanju daril, ki bi kakorkoli vplivali na odločitve v okviru opravljanja dela. Preprečitev konflikta interesa je usmeritev, ki jo jasno zapovedujemo in preprečujemo njen morebitni nastanek.

Odločitve o izbiri dobaviteljev sprejemamo na ravni veččlanskih komisij, ki pokrivajo različna funkcijska področja pri sprejemanju odločitev. Imamo notranje akte, s katerimi usmerjamo zaposlene pri ravnanju z zaupnimi in občutljivimi informacijami. Izvajamo notranje kontrole pri izvajanju gradbenih storitev in kontroli izbora dobaviteljev. Izvajamo notranje revizijske nadzore nad posameznimi poslovnimi procesi. Dostope do pomembnih odločitev, vključb in informacij imamo zavarovane z varnostnimi mehanizmi dostopa do uporabe informacijskih programov in podatkovnih baz. Dostopi omogočajo tudi kasnejši nadzor prek t. i. revizijskih sledi.

2.6.4. Skrb za okolje

Uravnoteženo delujemo na področjih družbene odgovornosti, varovanja okolja in ekonomske vzdržnosti. Za družbeno odgovorno in trajnostno delovanje smo si v Elektru Ljubljana postavili cilje, z doseganjem katerih ustvarjamo zdravo in varno prihodnost za ljudi in okolje.

Skrb za okolje je zapisana v našem delovanju. Odgovornost do naravnega okolja smo opredelili v standardih poslovanja. Smo nosilec certifikata ISO 14001:2015, na podlagi katerega smo zavezani, da bomo tudi v prihodnje skrbeli za okolje po zahtevah standarda in čim bolj preprečevali negativen vpliv nanj. Več o tem navajamo v poglavju 4.10 Varstvo okolja.

Tudi z našimi produkti skrbimo za dekarbonizacijo in razvoj čistega okolja. Smo največji ponudnik polnilnic za električna vozila v državi. Večji del svojih odjemalcev smo prav tako že opremili z naprednimi merilnimi sistemi, s katerimi učinkovito vplivamo na porabo električne energije in optimalno izrabo resursov. Na področju energetske učinkovitosti in varčevanja z naravnimi viri izvajamo trajnostne projekte, o čemer več navajamo v poglavju 3.3 Razvojno raziskovalni projekti.

Ljubljana, 3. 5. 2021

Mag. Andrej Ribič,
predsednik uprave

2.7. POVEZANE DRUŽBE

Družba Elektro Ljubljana ima kapitalski delež v odvisni družbi Elektro Ljubljana OVE, d. o. o., ki je v njeni 100-odstotni lasti. Osnovna dejavnost družbe Elektro Ljubljana OVE je razvoj uporabe obnovljivih virov energije, predvsem proizvodnje električne energije iz 100-odstotno obnovljivih virov energije.

OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA OVE, D. O. O.

Naziv družbe:	Elektro Ljubljana OVE, inženiring s področja obnovljivih virov energije, d. o. o.
Sedež družbe:	Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana
Temeljna dejavnost:	35.111 Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah
Vodstvo:	Matjaž Lampe, direktor
Telefon:	(01) 56 57 500
E-pošta:	info@el-ove.si
Spletni naslov:	www.el-ove.si
Identifikacijska številka:	SI46895728
Matična številka:	1702203000
Datum vpisa v sodni register:	14. 3. 2002
Osnovni kapital:	1.220.777,00 EUR
Organiziranost družbe:	družba z omejeno odgovornostjo
Število zaposlenih:	8 (31. 12. 2020)

Poleg tega ima družba Elektro Ljubljana še 30,24 % delež v družbi Informatika, informacijske storitve in inženiring, d. d., Vetrinjska ulica 2, 2000 Maribor in dva poslovna deleža (22,5 % in 2,5 %) v družbi GEN-EL naložbe d. o. o., Vrbina 17, 8270 Krško.

2.8. LASTNIŠKA STRUKTURA

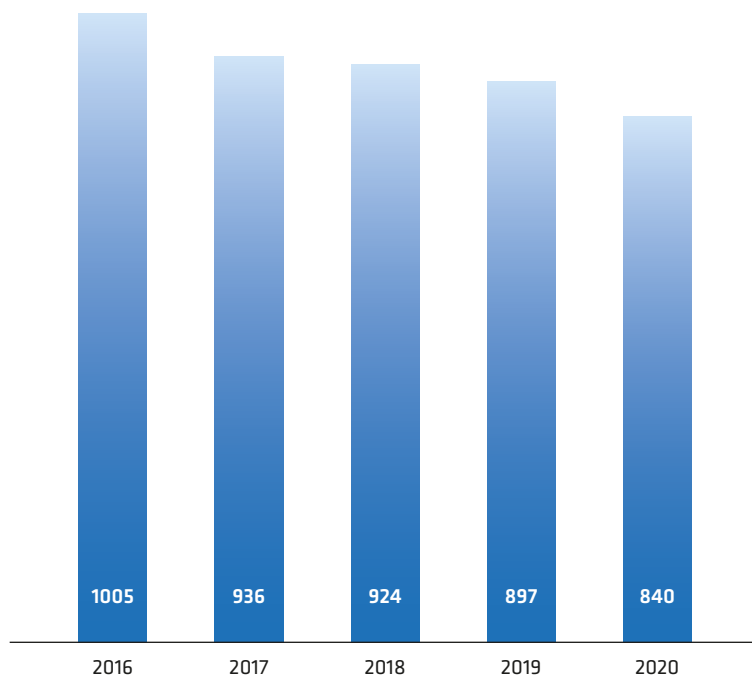
Družba Elektro Ljubljana je delniška družba, katere osnovni kapital je 31. 12. 2020 znašal 163.412.977,80 EUR in je razdeljen na 39.160.286 prosto prenosljivih navadnih imenskih kosovnih delnic. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu.

Delnice Elektra Ljubljana so uvrščene na trg SI ENTER (oznaka delnice ELOG), ki je nastal pod okriljem Ljubljanske borze. Gre za večstranski sistem trgovanja (ang. Multilateral Trading Facility), ki omogoča trgovanje z delnicami, ki niso na voljo na borznem trgu.

Po sklepu skupščine je družba leta 2016 začela odkup lastnih delnic ter jih v letih 2016 in 2017 odkupila 29.700. V letih 2018, 2019 in 2020 novih lastnih delnic ni pridobila niti odtujila niti umaknila. Celotna količina lastnih delnic obsega 0,1 % vseh delnic družbe.

Družba Elektro Ljubljana je imela 31. 12. 2020 skupaj 840 delničarjev, od tega 73 pravnih in 767 fizičnih oseb. Število delničarjev se je leta 2020 v primerjavi s predhodnim letom zmanjšalo za 57 delničarjev.

ŠTEVILO DELNIČARJEV ELEKTRA LJUBLJANA



Največji delničar družbe je Republika Slovenija z 79,5 % deležem, pet največjih delničarjev družbe pa je imelo skupaj v lasti 89,3 % vseh delnic.

LASTNIŠKA STRUKTURA ELEKTRA LJUBLJANA NA DAN 31. 12. 2020

Republika
Slovenija

79,5 %

Fizične osebe

2,41 %

Ostale pravne osebe

8,33 %

KD Group d.d.

1,47 %

G.I. Dakota Investments
Limited

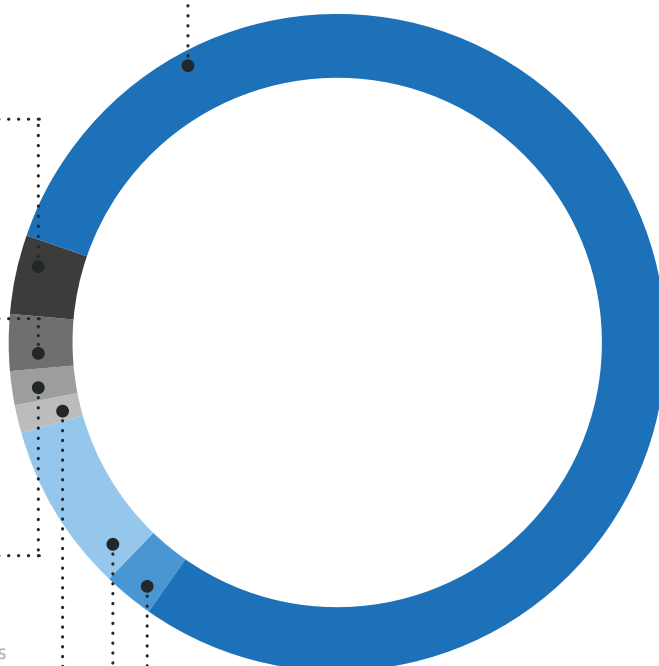
1,65 %

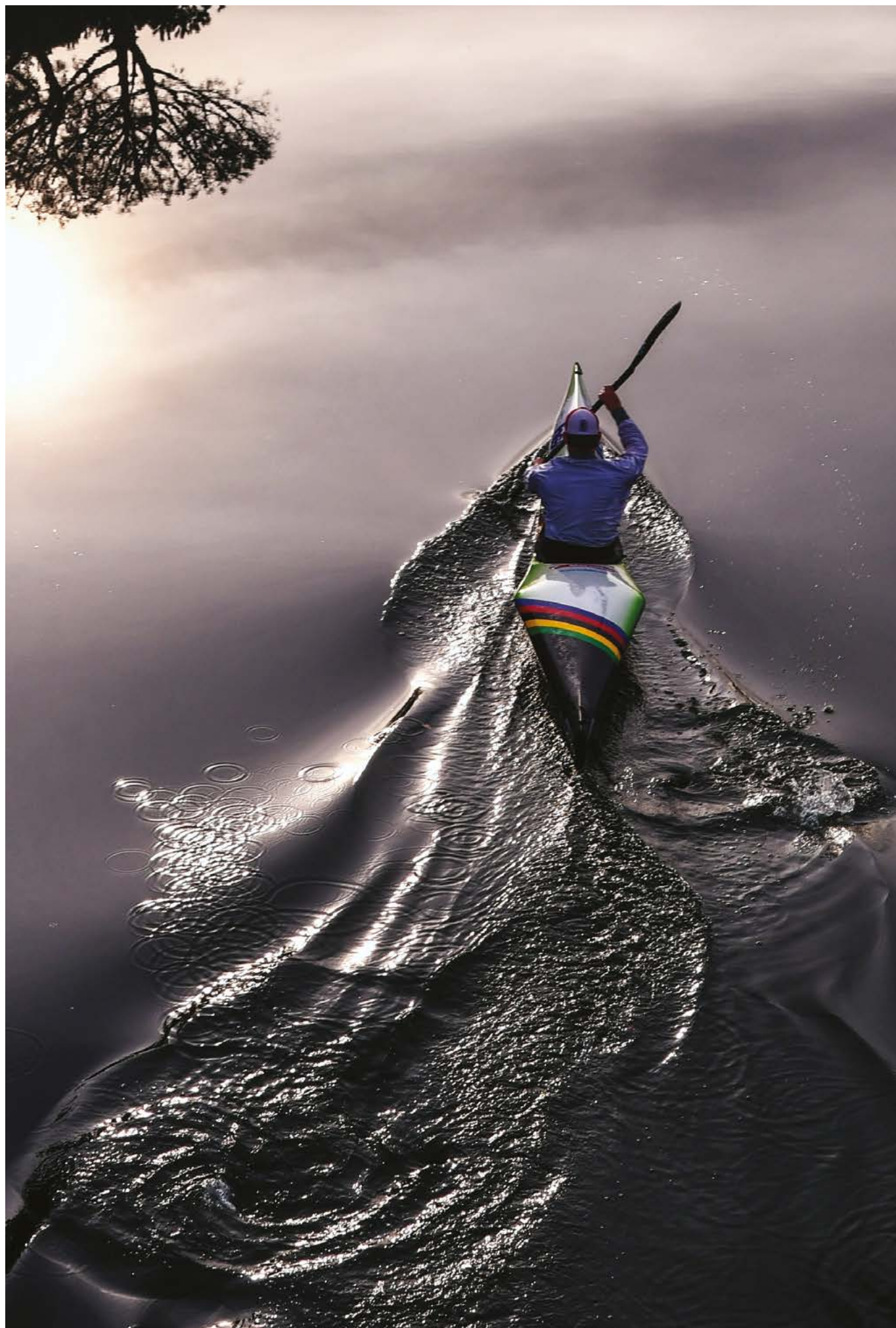
Triglav vzajemni
skladi – delniški

2,72 %

Generali d.d.

3,92 %







03

Strateške usmeritve

*Ne vadite samo toliko časa,
dokler se ne naučite,
kako je prav.
Vadite, dokler se ne boste
mogli več zmotiti.*

McKayla Maroney,
gimnastičarka



3. STRATEŠKE USMERITVE

3.1. KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE

Zavezani k razvoju zanesljivega in varnega omrežja

Podjetje je z 10-letnim načrtom razvoja distribucijskega omrežja v Republiki Sloveniji zavezano k delovanju v enotni smeri zagotavljanja sodobnega, stroškovno učinkovitega in zanesljivega ter varnega omrežja na območju Republike Slovenije.

Začrtani cilji v 10-letnem načrtu razvoja distribucijskega omrežja v Republiki Sloveniji, ki jih želimo doseči od leta 2019 do 2028 in ki so povezani z zastavljenimi smernicami in cilji nacionalne energetske in okoljske politike, so:

- zadostiti načrtovani in dejanski porabi ter potrebam po električni moči,
- zadostiti potrebam vključevanja razpršene proizvodnje električne energije,
- zagotoviti sodobno omrežje,
- zagotoviti stroškovno učinkovito omrežje,
- zagotoviti varovanje okolja skladno z zakonodajo,
- zagotoviti dolgoročno stabilnost, zanesljivost in razpoložljivost distribucijskega omrežja,
- zagotoviti dolgoročni dvig oziroma ohranjanje kakovosti preskrbe z električno energijo glede na ciljno raven kakovosti in zadostiti potrebam, ki jih določajo nacionalni energetski podnebni cilji.

Elektro Ljubljana kot distribucijsko podjetje deluje v središču t. i. energetske preobrazbe, ki se zelo naslanja na intenzivno elektrifikacijo. To po eni strani pomeni povečane potrebe po distribuciji energije, po drugi pa povečano skrb za okolje, v katerem omrežje obratuje in se razvija.

Zavezani k izpolnitvi poslovnih ciljev in zagotavljanju dolgoročne finančne stabilnosti

Podjetje je zavezano delovati gospodarno in zagotavljati finančno stabilnost. Z letnim poslovnim načrtom in 3-letnim strateškim načrtom poslovanja ter načrtom letnega upravljanja družb v portfelju SDH so v družbi vzpostavljeni bistveni cilji in usmeritve delovanja za doseg poslovnih ciljev.

Zavezani k trajnostnemu razvoju in inovativni dejavnosti

Energetski koncept Slovenije, prihajajoči Nacionalni energetski in podnebni načrt (NEPN), pariški sporazum in ustrezna zakonodaja z Energetskim zakonom na čelu so bistvena izhodišča, ki vplivajo na delovanje naše družbe in bodo tudi v prihodnjih letih. Zaveze in cilji iz teh dokumentov bodo namreč pogojevali gradnjo in razvoj našega omrežja ter razvoj novih tehnologij.

Tako smo s projekti novega distribucijskega centra vodenja, naprednega merilnega sistema, razvoja informacijskih sistemov in številnih drugih naredili velike korake v digitalizaciji podjetja, procesu, ki smo ga začeli že v devetdesetih letih.

V sklopu projektov že zdaj preizkušamo tehnologije in poslovne modele, ki bodo v prihodnosti omogočali kakovostnejšo in cenejšo distribucijo električne energije, s pomlajevanjem in dodatnim izobraževanjem pa na novo realnost visokotehnološkega energetskega sektorja pripravljamo tudi človeške vire, ki bodo še dolgo ključen element uspešnosti podjetja.

Z dodatno gradnjo novih električnih polnilnic imamo v omrežju že več kot 90 lastnih električnih polnilnic za polnjenje električnih vozil, skupaj pa v našem informacijskem sistemu upravljamo že več kot 370 polnilnih mest.



3.2. NAČRT RAZVOJA DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA

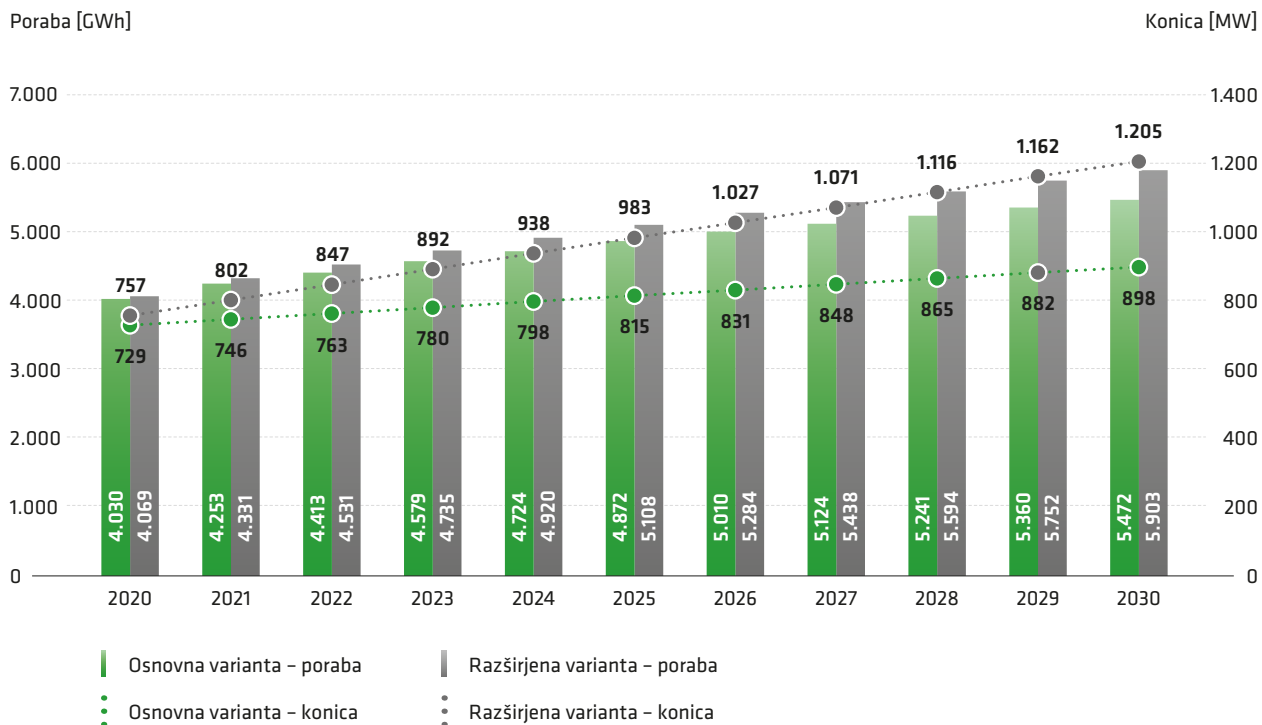
Energetski prehod v ogljično nevtralno družbo sloni na razvoju distribucijskega omrežja, ki pa tradicionalno ni zasnovano za integracijo velikega števila porazdeljenih energetske virov, večjo elektrifikacijo in spremembe v vedenju kupcev.

Za Elektro Ljubljana je tako kot za druge distribucijske družbe glavni izziv ob starem in preobremenjenem omrežju z omejenimi razpoložljivimi viri pravočasno zagotoviti odporno, prožno in stroškovno učinkovito omrežje.

Leta 2020 smo po 30. členu Energetskega zakona in Pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za distribucijskega operaterja izdelali **Razvojni načrt za desetletno obdobje (2021 do 2030) za preskrbovalno območje Elektro Ljubljana**. Razvojni načrt (RN) smo izdelali v dveh različicah. Z osnovno različico v okviru razpoložljivih finančnih virov pokrivamo najnujnejše naložbe v zagotavljanje zanesljive, kakovostne in varne oskrbe uporabnikov električne energije, medtem ko z razširjeno različico sledimo ciljem nove energetske politike, kjer načrtujemo naložbe v razvoj omrežja v smeri zagotavljanja večje zmogljivosti, odpornosti proti motnjam, naprednosti, povezanosti in prilagodljivosti.

Podlaga za izdelavo razvojnega načrta za obdobje 2021 do 2030 so razvojne študije (REDOS), ki nakazujejo dolgoročno optimalen razvoj elektrodistribucijskega sistema glede na oceno razvoja porabe električne energije in koničnih električnih obremenitev, obstoječega stanja omrežja, kriterijev načrtovanja in vključevanja razpršenih virov, elektro-polnilnih postaj in toplotnih črpalk ter pričakovane implementacije pametnih rešitev v elektrodistribucijski sistem vključno s prožnostjo. Pri načrtovanju omrežja smo upoštevali dobre prakse pilotnih projektov naprednih omrežij in fleksibilnost, ki nam omogoča zamik širitve distribucijskega omrežja.

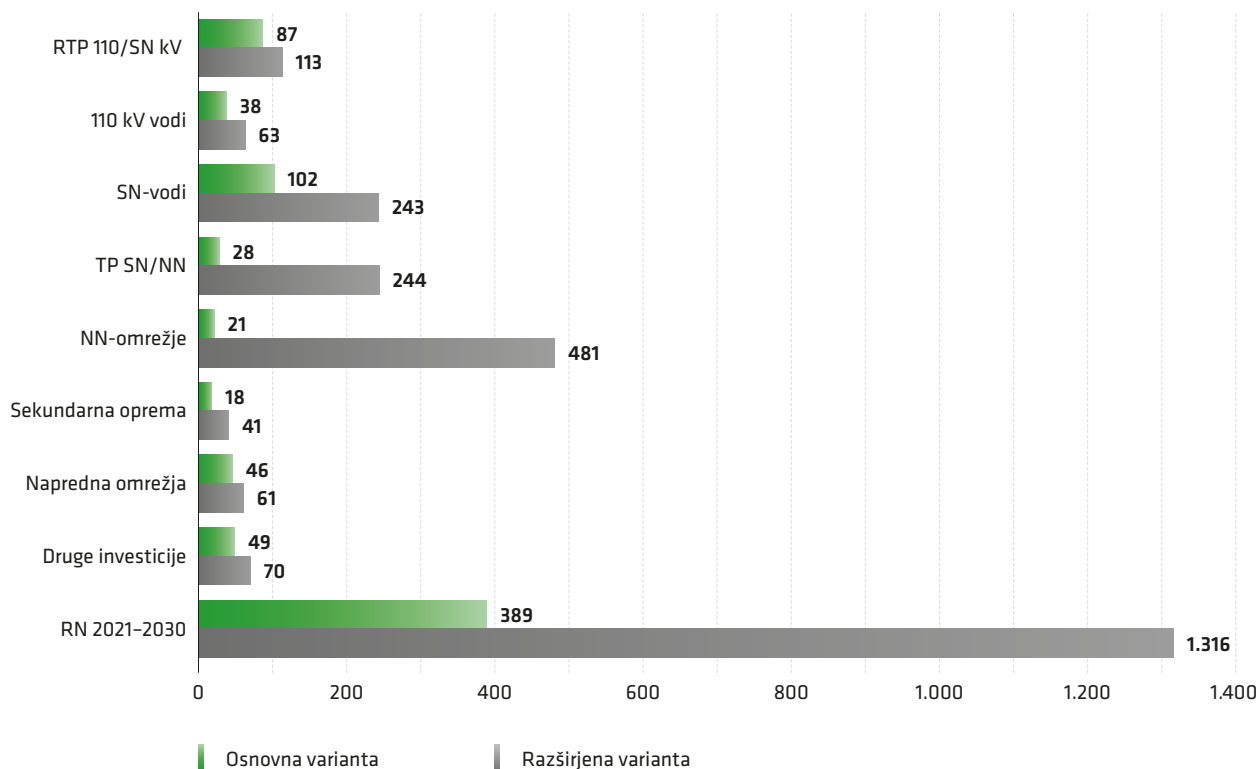
NAPOVED RASTI PORABE IN KONICE V OSNOVNI IN RAZŠIRJENI VARIANTI RN 2021-2030



V **osnovni različici razvojnega načrta** za obdobje 2021 do 2030 načrtujemo izvedbo naložb zlasti v revitalizacijo in razbremenitev omrežja (RTP) z novimi objekti ter digitalizacijo, ki vključuje vlaganja v napredno merilno infrastrukturo (NMI) in dokončanje graditve sistema SCADA. Načrtovana vlaganja za desetletno obdobje znašajo 389,4 mio. EUR, pri čemer smo kot izhodišče za predvidene investicije upoštevali naraščanje porabe in koničnih moči skladno z gospodarsko rastjo in rastjo BDP (naraščanje porabe po povprečni letni stopnji 1,8 %, konične obremenitve pa po povprečni letni stopnji 1,9 %) ter starost in obremenjenost omrežja. Tako na 110 kV napetostnem nivoju načrtujemo graditev 7 novih RTP-jev, v celoti ali delno obnovitev 15 RTP-jev, graditev 41 km daljnovodov in 6,6 km kablovodov. Na 20 kV napetostnem nivoju načrtujemo graditev 1.650,3 km SN-vodov, od tega 1.051,9 km novogradenj in 598,4 km obnov. Predvidena je tudi graditev 642 novih TP SN/0,4 kV in obnova 511 obstoječih. Na NN napetostnem nivoju načrtujemo graditev 696,4 km nizkonapetostnega omrežja, od tega 295,2 km novogradenj in 401,1 km obnov.

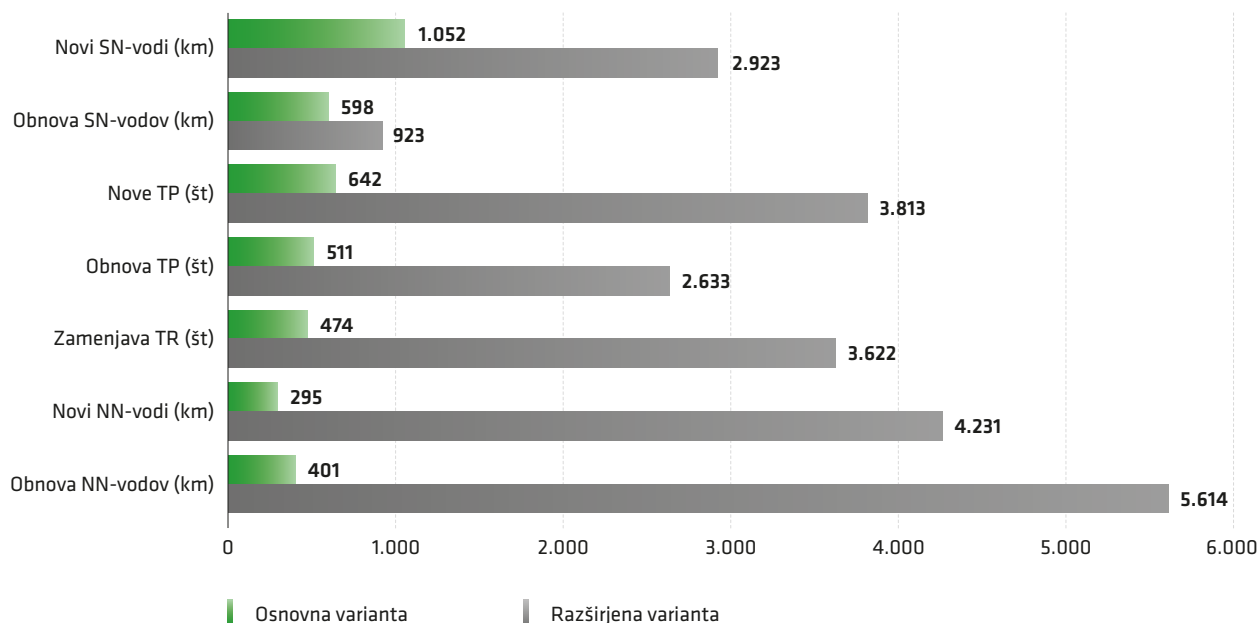
V sklopu naprednih distribucijskih omrežij bomo končali graditev novega distribucijskega centra vodenja (DCV), ki bo omogočal integracijo razpršenih obnovljivih virov električne energije (OVE), avtomatizacijo SN-omrežja in učinkovito, varno in ekonomično poslovanje. Do leta 2025 načrtujemo zaključek implementacije naprednega merilnega sistema, ki združuje sistemske števec električne energije, komunikacijsko infrastrukturo, napredni merilni center ter enotni informacijski sistem za dostop do merilnih in obračunskih podatkov. Načrtujemo tudi gradnjo informacijskih povezav, ki temeljijo na telekomunikacijah, ter nabavo programskih orodij za avtomatizacijo in postavitev platform prožnosti, fleksibilnosti ter izmenjavo podatkov med vsemi deležniki trga električne energije.

VLAGANJA V RN 2021–2030 PO INVESTICIJSKIH SKLOPIH (V MIO. EUR)



V **razširjeni različici razvojnega načrta** za obdobje 2021 do 2030, ki predvideva skupna vlaganja v višini 1.316 mio. EUR, načrtujemo naložbe za odpornejše in prožnejše omrežje, kar bo omogočalo večje vključevanje razpršenih virov električne energije, elektrifikacijo prometa, ogrevanja in industrije ter aktivne odjemalce. Nove obremenitve, ki se pojavljajo pri energetskega prehodu, vplivajo predvsem na SN in NN distribucijsko omrežje, ki je staro in dimenzionirano za pretakanje električne energije proti končnemu odjemalcu. Za izvajanje nalog zelene paradigme je treba SN in NN distribucijsko omrežje obnoviti, razširiti, avtomatizirati in digitalizirati.

FIZIČNI OBSEG VLAGANJ V SN- IN NN-OMREŽJE V RN 2021–2030 PO INVESTICIJSKIH SKLOPIH



Kot izhodišče smo glede na osnovno varianto upoštevali hitrejšo elektrifikacijo ogrevanja in prometa, skladno s cilji Celovitega nacionalnega energetskega in podnebne načrta Republike Slovenije (NEPN), kar bo povzročilo naraščanje porabe po povprečni letni stopnji 2,8 %, konične obremenitve pa po povprečni letni stopnji 3,8 %. Večja poraba zahteva večja vlaganja v nove RTP 110/20 kV, zlasti na območju največje gostote odjema, hitrejši prehod mesta Ljubljane z 10 na 20 kV napetostni nivo, več menjav kablov z zmogljivejšimi, predvsem na ozkih grlih osnovnih vodov SN-omrežja. Za vključitev večjih razpršenih virov nad 1 MW električne priključne moči je načrtovanih več investicij v graditev novih kabelskih SN-izvodov. Predviden energetski prehod bo povzročil tudi višje konične obremenitve, zato je treba zgraditi dodatne TP SN/0,4 ter povečati obstoječe, obnoviti obstoječe NN-izvode manjših presekov z vodniki večjih presekov. Za večjo odpornost načrtujemo tudi kabliranje NN osnovnih vodov.

Za povečanje spoznavnosti SN- in NN-omrežja in povečanje vodljivosti elektrodistribucijskega sistema načrtujemo gradnjo optičnih povezav do posameznih transformatorskih postaj SN/0,4 kV in vzpostavitev lastnega LTE-omrežja v frekvenčnem pasu 700 MHz. Dodatno načrtujemo vgradnjo avtomatiziranih daljinsko vodenih stikalnih elementov v SN-omrežje in večje naložbe v IT-infrastrukturo, namenjeno poslovnim procesom.

3.3. RAZVOJNORAZISKOVALNI PROJEKTI

Trajnostna energetika bo temeljila na obnovljivih virih energije, ki pa jih s sedanjo tehnologijo znamo ustrezno izkoristiti, spremeniti v električno energijo. Zato se bodo ti viri množično priključevali na električno omrežje, predvsem distribucijsko, kar je za nas velik izziv.

Vse strokovne ocene in napovedi nakazujejo, da bodo prav distribucijska omrežja osrednje okolje energetske transformacije. Na tem področju se v celotni EU orje nova ledina in izkušnje, po katerih bi se pri našem delovanju lahko ravnali, ne obstajajo ali pa so zelo omejene. Zato so razvojni projekti in razni pilotni preizkusi novih rešitev zelo dobrodošli in nujno potrebni. Ob sicer omejenih sredstvih in človeških virih so sofinancirani nacionalni projekti, še bolj pa mednarodni projekti odločilni za našo sposobnost pravih odločitev in usmeritev v razvoju distribucijskega sistema in storitev na njem. Tudi zato intenzivno sodelujemo v nacionalnem konzorciju zelene transformacije skupaj s sistemskim operaterjem, drugimi distribucijskimi podjetji in trgovskim podjetjem. Leta 2020 je ta konzorcij ustvaril kar tri projekte, enega tudi na ravni EU.

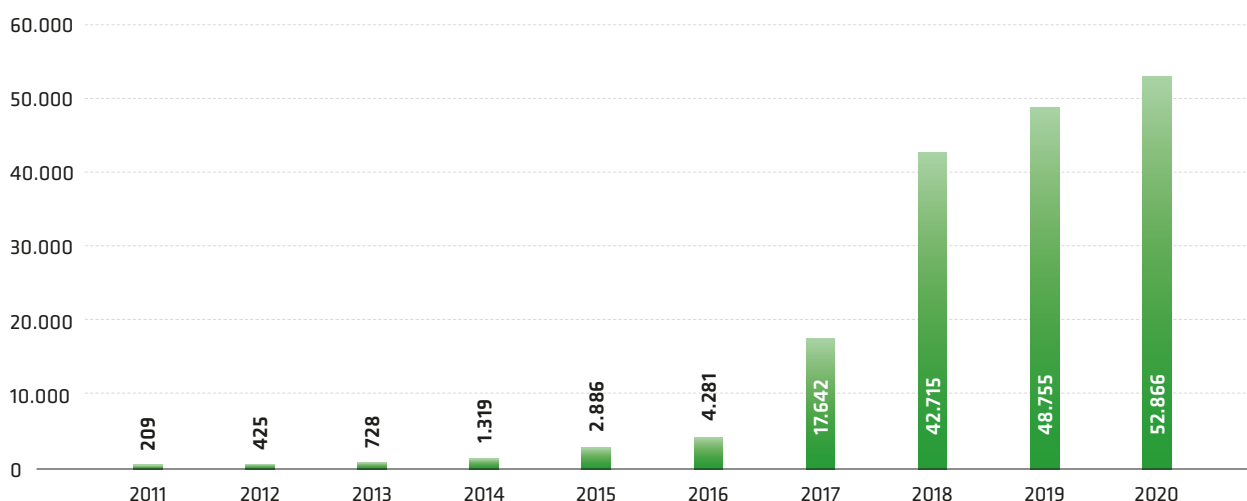
Čeprav sodelujemo v številnih projektih, je treba poudariti, da je pridobitev prav vsakega od njih zahteven proces, vse od ideje do priprave in prijave. Po odobritvi pa se pravo delo šele začne. V družbi Elektro Ljubljana smo leta 2020 kot partner izvajali ali celo vodili naslednje projekte:

Ime projekta	Vsebinski poudarek projekta
InteGrid	Razvoj trga fleksibilnosti in rezerv za distribucijskega operaterja
Phoenix	Kibernetska varnost sistemov vodenja za distribucijskega operaterja
Flexitranstore	Razvoj novih produktov za energetske trg s povečanjem izrabe in zmogljivosti omrežja
InterConnect	Povezovanje sistemov upravljanja distribucijskega operaterja z zunanjimi deležniki
Interface	Prilagodljivost na NN- in SN-omrežju, medsebojno trgovanje
Pilotski demonstracijski projekt Aktivni odjemalci	Razvoj agregacijske platforme za potrebe trga sistemskih storitev z vključitvijo prilagajanja odjema naprav gospodinskih odjemalcev
Obvladovanje kapacitivne moči v sodobnem DEES	Upravljanje preveč kapacitivne moči zaradi intenzivnega kabljenja in proizvodnje iz OVE v SN-omrežju
Napredni sistem avtomatizacije DEES v realnem času na osnovi prepoznavanja dinamičnih pojavov	Obratovanje SN-omrežja v sklenjeni zanki z ustrezno avtomatiko in nadgrajenimi zaščitnimi funkcijami
Fleksibilnost kot novo orodje za izdajo soglasja terminsko omejene povečave priključne moči	Povečanje priključne moči prek zmogljivosti omrežja z uporabo fleksibilnosti
OneNet – One Network for Europe	Vseevropski projekt za uvajanje enotnega trga storitev za TSO in DSO
Trg fleksibilnosti TP Gradišče	Poskus odloga investicije z uporabo fleksibilnosti
NEDO	Sistem za avtomatski prehod v otočno obratovanje ob razpadu sistema in WAMS-sistem za merjenje fazorjev
Razbremenitev DO s pomočjo Aktivnega odjemalca	Uporaba kritične tarife, omogočene v regulatornem okviru, za zmanjšanje preobremenitev v distribucijskem omrežju

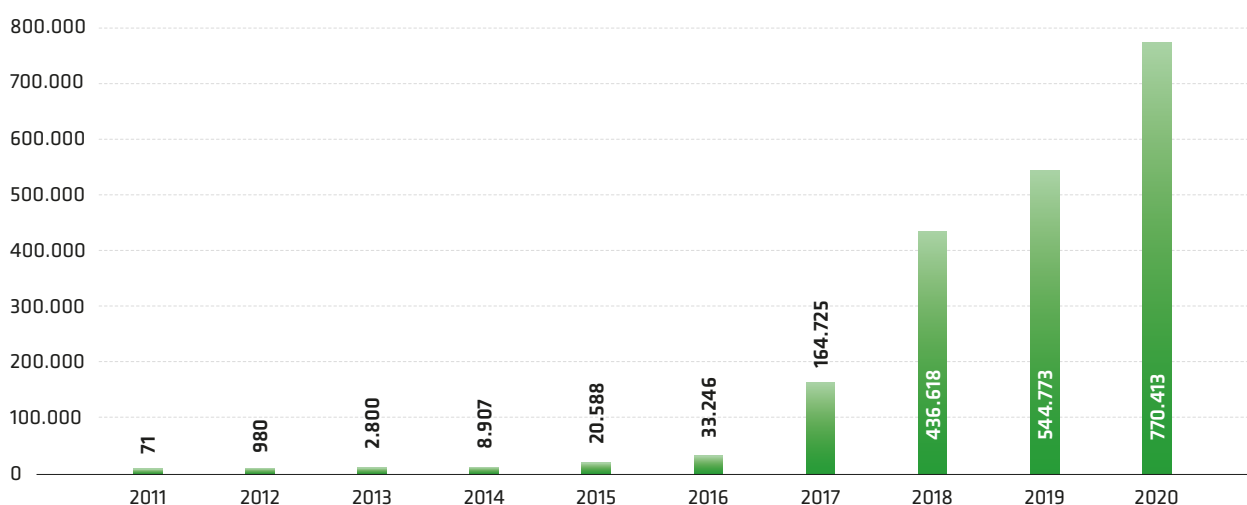
Področje e-mobilnosti, ki ga sooblikujemo z največjim slovenskim sistemom polnilne infrastrukture **Gremo na električno**, je leta 2020 kljub krizi zaradi covid-19 dobilo popolnoma nov zagon. Na trg so prišle nove večje količine vozil in kljub njihovi skromnejši uporabi zaradi krize so številke polnjenj in porabljene energije presenetljivo zrasle. Vzporedno s tem smo postavili številne nove polnilnice in tudi pri nas se je začel trend, da se polnilnice postavlja po 10 in več hkrati na isti lokaciji. Prva takšna večja lokacija je bila spomladi 2020 v nakupovalnem središču ALEJA v Ljubljani.

Vzpostavljene so bile tudi nove povezave za gostovanje tujih uporabnikov, na primer za sistem HasToBE, kar pokriva tudi DKV-storitve. Prav tako smo našim uporabnikom omogočili gostovanje na Hrvaškem v omrežju polnilnic HT in v omrežju polnilnic MOON, ki ga upravlja Porsche Slovenija.

Število polnjenj električnih vozil na polnilnicah Elektra Ljubljana



Porabljena električna energija na polnilnicah Elektra Ljubljana (v kWh)



3.4. SISTEM KAKOVOSTI

Z uvajanjem mednarodnih standardov lahko sistematično pristopimo k povečanju dodane vrednosti poslovanja ter zadovoljstva uporabnikov storitev in zaposlenih.

Uveden sistem kakovosti je spodbujevalec za nenehno izboljševanje in napredek v družbi. Vse to smo imeli v mislih, ko smo pred več kot 20 leti vzpostavljali prvi sistem vodenja kakovosti po standardu ISO 9001.

Z nadgrajevanjem novih sistemov ima družba danes vzpostavljen integriran sistem kakovosti, kar pomeni, da so v sistem vključene zahteve štirih sistemov na področju:

- vodenja kakovosti po standardu ISO 9001,
- ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001,
- varnosti in zdravja pri delu po standardu ISO 45001,
- varovanja informacij po standardu ISO/IEC 27001.



Poleg navedenih certifikatov ima Elektro Ljubljana tudi polni certifikat Družini prijazno podjetje.



Leta 2020 smo izvajali ključne aktivnosti, ki so bile predhodno obravnavane na odboru za kakovost družbe oz. kolegiju uprave v okviru vodstvenega pregleda in so v nadaljevanju opredeljene za vsak integriran sistem vodenja posebej.

SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

Leta 2020 so potekale utečene aktivnosti na področju presojanja sistemov, ki so bile zaradi ukrepov za zmanjšanje možnosti okužbe s koronavirusom izvedene večinoma prek videokonferenc. Skladno z letnim načrtom notranjih presoj smo izvedli 6 notranjih presoj na 12 procesih, aprila in maja smo izvedli letni vodstveni pregled in se pripravili na zunanjo presajo. Zunanja presoja zunanjega certifikacijskega organa SIQ je po vseh standardih, za katere se je

družba certificirala, potekala v dveh delih, in sicer junija in septembra. Presojso smo uspešno prestali in s tem obnovili certifikat Sistem vodenja kakovosti.

Rezultati presoj in 67 izvedenih notranjih kontrol so bili osnova za nadgrajevanje procesov in pripadajočih dokumentov sistema kakovosti. V ta namen je bilo prenovljenih ali na novo izdelanih 43 dokumentov, od tega 12 tehničnih smernic z upoštevanjem vplivov na okolje, varnosti in zdravja pri delu ter varovanja informacij, ter dopolnjenih 8 prepoznanih procesov.

SISTEM RAVNANJA Z OKOLJEM

Družba se s svojo dejavnostjo in elektroenergetsko infrastrukturo razprostira na skoraj tretjini Republike Slovenije. Ta prostor si delimo z zelo širokim krogom deležnikov, zato se zavedamo izjemnega pomena, ki ga ima čisto in zdravo okolje za človeka in naravo. Naša okoljska naravnost je opredeljena kot del vodenja in poslovne politike, ki se udejanja v procesih. S tem dvigujemo ozaveščenost do ravnanja z okoljem pri vseh zaposlenih, poslovnih partnerjih, uporabnikih naših storitev in ne nazadnje javnosti na splošno.

Pri posegu v prostor z elektroenergetsko infrastrukturo smo tako skrajno previdni in z upoštevanjem okoljske zakonodaje delujemo pod mejami, ki vplivajo na okolje (npr. hrup, elektromagnetno sevanje). Okoljske vidike upoštevamo tudi pri življenjskem ciklu infrastrukture in jih udejanjamo pri naših tipiziranih rešitvah (sprejetih tehničnih smernicah). Izrabljene oz. zamenjane elemente v največji možni meri ločeno zbiramo in tako obvladujemo odpadke pri izvoru oz. nastanku, kar spremljamo tudi z načrti gospodarjenja z odpadki. Zmanjšanje vpliva na okolje želimo doseči tudi s programoma ravnanja z okoljem pri zamenjavi transformatorjev na občutljivih (vodovarstvenih) območjih.

Leta 2020 smo obravnavali en izredni okoljski dogodek, ki pa ni imel večjega vpliva na okolje. Dodatni ukrepi niso bili potrebni, saj so bili izvedeni med obravnavo dogodka.

SISTEM VODENJA VARNOSTI IN ZDRAVJA PRI DELU

Na podlagi zunanjih presoj SIQ-ja je družba dokazala izpolnjevanje zahtev novega standarda ISO 45001, hkrati pa je bila to tudi obnovitvena presoja za sistem varnosti in zdravja pri delu.

Leta 2020 smo izvajali aktivnosti na sprejetih programih razvoja in vodenja varnosti in zdravja pri delu na področjih nizkonapetostnega omrežja, zagotavljanja zimskih dobro vidnih delovnih oblačil ter meritev električnih in strelovodnih inštalacij v objektih družbe. Prav tako smo veliko pozornosti namenili obvladovanju aktivnosti zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu na začasnih in premičnih gradbiščih, ki je tudi zakonsko opredeljena z uredbo.

Leta 2020 smo obravnavali 26 neželenih dogodkov. Dodatni ukrepi za zmanjševanje tveganj so bili oblikovani in sprejeti, velika večina jih je bila med letom tudi že izvedena.

SISTEM UPRAVLJANJA VAROVANJA INFORMACIJ

Družba s svojo osnovno dejavnostjo distribucije električne energije spada v skupino izvajalcev zagotavljanja bistvenih storitev, kar je zakonsko podvrženo t. i. kritični infrastrukturi in informacijski varnosti. V ta namen je treba



sistematično prepoznati ustrezna tveganja, sprejeti ustrezne preventivne ukrepe in spremljati uspešnost implementiranih ukrepov za zagotavljanje delovanja elektroenergetske infrastrukture. Kot imetnikom standarda ISO/IEC 27001 za sistem upravljanja varovanja informacij (SUVI) nam je tako lažje obvladovati informacijska tveganja, kar je še posebej pomembno v času elektronskega poslovanja.

Zahteve standarda SUVI izpolnjujemo z analizo informacijskih tveganj po interni metodologiji za prepoznana informacijska sredstva. Na podlagi tega smo leta 2020 dvema informacijskima sredstvoma dopolnili oceno tveganja. Skladno z internim aktom smo obravnavali štiri varnostne dogodke oz. incidente in sprejeli štiri ukrepe, od katerih sta bila dva skladno s sprejetim načrtom aktivnosti realizirana še istega leta.

Izvedli smo presojo pogodbenega dobavitelja IKT-storitev z namenom spremljanja njegovega izvajanja po zahtevah določil pogodbe, kar je ena izmed pomembnih zahtev standarda ISO/IEC 27001:2013. Na podlagi sklepa vodstvenega pregleda smo tako septembra 2020 presojali podjetje SmartIS. Z rezultati presoje se je seznanil odbor za kakovost družbe oz. kolegij uprave. Prav tako smo v okviru notranje kontrole pri našem dobavitelju IKT-storitev, družbi Informatika, izvedli pregled postopka hrambe izvorne kode programske opreme.

3.5. KORPORATIVNA INTEGRITETA

Etično ravnanje je ključno za razvoj zdravega in pravičnega ter prijaznega delovnega okolja.

V družbi Elektro Ljubljana spoštujemo visoke etične standarde in z vsakodnevnim delovanjem izvajamo naše aktivnosti skladno z zakonodajo, standardi, dobrimi poslovnimi običaji in normami etičnega delovanja. V organizaciji družbe so vpeljeni standardi in procesi, s katerimi smo ustvarili okolje, ki našim zaposlenim omogoča delovanje po visokih etičnih zavezah.

ETIČNI KODEKS

Temeljni etični standardi delovanja so zajeti v našem Etičnem kodeksu, zapisane vrednote in načela pa uporabljamo pri vsakdanjem delu. Vsem zaposlenim smo ob sprejemu Etičnega kodeksa tega posredovali in jih poučili o temeljnih pravilih in standardih etičnega obnašanja in ravnanja. Etično ravnanje je namreč ključno za razvoj zdravega in pravičnega ter prijaznega delovnega okolja.

IZJAVA PROTI MOBINGU

Uprava, svet delavcev in sindikat družbe so podpisali izjavo proti mobingu, s katero so se zavezali ustvariti takšno delovno okolje, v katerem noben delavec ne bo izpostavljen kakršnemu koli nadlegovanju ali trpinčenju delodajalca, nadrejenih ali sodelavcev. S podpisano izjavo je družba zavezana, da:

- vzpostavlja vrednote, ki bodo med zaposlenimi zagotavljale pozitivne odzive,
- spodbuja inovativnost, kreativnost, sodelovanje, timsko delo, medsebojno zaupanje ter odprto in pošteno komunikacijo,
- spoštuje pravico vseh delavcev, da delajo v okolju, v katerem ni mobinga,
- bo v dogovoru s sindikatom podjetja in svetom delavcev sprejela tudi vse druge ukrepe, ki bodo potrebni za preprečevanje in odpravljanje mobinga.

Vsakdo od zaposlenih ima pravico in možnost, če zazna dejanje mobinga, to prijaviti nadrejenemu, kadrovski službi, sindikatu ali svetu delavcev. Podjetje je dolžno sestaviti komisijo, ki mora mobing raziskati, žrtvi morebitnega mobinga pa nuditi pravno zaščito in varnost.

POOBLAŠČENCI POSAMEZNIH PRAVIC V PODJETJU

Za zagotavljanje nadzora nad posameznimi pravicami zaposlenih smo v družbi imenovali neodvisne pooblaščenice, ki morajo varovati visoke strokovne in etične standarde delovanja na posameznih področjih pooblaščenega delovanja in imajo možnost neodvisno od uprave družbe in drugih organov izvajati naloge po zakonodaji. To so:

- pooblaščenec za varovanje informacij,
- pooblaščenec za varnost in zdravje pri delu,



- pooblaščenec za ravnanje z okoljem,
- pooblaščenec za izvajanje ukrepov varstva pred požarom,
- pooblaščenec za posredovanje informacij javnega značaja,
- pooblaščen oseba za varstvo osebnih podatkov,
- kontaktna oseba za informacijsko varnost,
- oseba, zadolžena za nadzor in usmerjanje varnostnih ukrepov v zvezi z izvajanjem naročila, usposabljanja oseb, ki imajo dostop do tajnih podatkov, poročanje pristojnemu organu o okoliščinah, ki vplivajo na izdajo varnostnega dovoljenja, in izvajanje drugih predpisanih ukrepov za varno obravnavanje tajnih podatkov.

3.6. UPRAVLJANJE TVEGANJ

Družba Elektro Ljubljana ima vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj.

Namen upravljanja tveganj je vzpostavitev sistema za nadzor nad posameznimi tveganji, ki smo jih identificirali, da lahko značilno vplivajo na sprejete letne cilje podjetja in tudi na sprejete triletno strateške cilje. Vzpostavljen sistem je orodje uprave pri obvladovanju tveganj ter ščitenju poslovnih načrtov in ciljev družbe. Celovito obvladovanje tveganj pripomore k obvladovanju procesov in pomaga voditi podjetje v pravi smeri, kar poveča verjetnost doseganja boljših poslovnih rezultatov in omeji verjetnost ustvarjanja poslovne izgube ali druge škode. Z upravljanjem tveganj ohranjamo in tudi dodajamo vrednost ugledu družbe kot celote. Prav tako je podpora podjetju pri doseganju ciljev, s tem da omogoča konsistentnost in načrtovanje bodočih aktivnosti, je podpora poslovnemu odločanju, pripomore k učinkovitejšemu razporejanju virov in kapitala, omogoča razvoj in nudi podporo zaposlenim, znanju v podjetju ter zagotavlja optimizacijo poslovnih aktivnosti. Vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj je orodje uprave in širšega vodstva pri nadzoru nad realizacijo zastavljenih ciljev in hitro reakcijo v primeru izpostavljenosti posameznim tveganjem, ki so posledica prepoznanih povzročiteljev. Hkrati pa se sistemsko prepoznajo šibke točke, ki zahtevajo nove in dodatne ukrepe za obvladovanje tveganja.

Elektro Ljubljana ima vzpostavljen register tveganj s pripadajočimi skrbniki, z ocenami vgrajenega in končnega tveganja, z ukrepi in nadzori. Koordinacijski sestanki s skrbniki tveganj so namenjeni sprotni identifikaciji vplivov, ki bi lahko imeli posledice za obvladovanje tveganj in so osnova upravi družbe za ustrezno obvladovanje zaznanih tveganj. Register tveganj in morebitne spremembe tveganj uprava družbe potrjuje kvartalno.

S celovitim in pravočasnim zaznavanjem tveganj ter z njihovim učinkovitim obvladovanjem je cilj družbe predvsem:

- doseganje strateških in poslovnih ciljev,
- hitrejši odziv na spremembe,
- zmanjševanje vpliva negativnih ali izrednih dogodkov ter
- optimiziranje razmerja med tveganjem in donosom.

V nadaljevanju izpostavljamo ključna tveganja po posameznih področjih poslovanja, za katera ocenjujemo, da jim bo družba izpostavljena tudi v prihodnosti.

Tveganja razvrščamo v tri skupine:

1. strateška tveganja,
2. operativna tveganja in
3. finančna tveganja.



3.6.1. Strateška tveganja

INVESTICIJSKA TVEGANJA

Investicijska tveganja v družbi predstavljajo tveganje nepravočasne izvedbe investicij za zagotavljanje zadostne zmogljivosti in zanesljivosti elektroenergetskega omrežja zaradi dolgotrajnih postopkov umeščanja v prostor ali zapletov pri izvedbi javnih naročil, tveganje preseganja načrtovane vrednosti investicije in tveganje nedoseganja pričakovanih učinkov investicije. Tveganja pri načrtovanju in vrednotenju investicij, nabavi opreme in izvedbi del obvladujemo z vzpostavljenim sistemom načrtovanja investicij in izbora izvajalcev del, sprotnim nadzorom upravičenosti sprememb investicij ter vplivom sprememb na načrtovane stroške in doseganje načrtovane realizacije. Zunanje dejavnike tveganja, na katere družba nima neposrednega vpliva, obvladujemo s sodelovanjem v postopkih sprejemanja zakonodaje in sodelovanjem pri pripravi prostorskih načrtov.

USMERITEV LASTNIKA

Tveganja strategije oz. upravljanja spadajo v širšo skupino strateških tveganj. Tveganje za družbo predstavlja strategija s slabo postavljenimi cilji in slabo odzivnostjo na spremembe, ki prihajajo iz okolja. Izvedba strategije mora biti podprta tako, da so strateški cilji usklajeni s kadrovskimi in tehnološkimi zmožnostmi ter da so ustrezno sporočeni znotraj družbe.

Družba je v državni lasti in po načelih korporativnega upravljanja upošteva visoke standarde preglednosti, objavlja bistvene informacije o vseh zadevah, ki jih navajajo načela, in se osredotoča na področja, ki so pomembna za državo kot lastnico in za splošno javnost.

Tveganja v zvezi z upravljanjem so povezana s sprejeto lastniško politiko, ki vpliva na zagotavljanje preglednega in odgovornega upravljanja družb s potrebno stopnjo strokovnosti in učinkovitosti. Namen in hkrati cilj obvladovanja tveganj na področju strategije je vzpostavitev in vzdrževanje uspešnega in stroškovno učinkovitega sistema notranjih kontrol, ki bo zagotavljal vzdrževanje tveganj na sprejemljivi ravni tako z vidika finančne uspešnosti kot ugleda družbe.

KADROVSKO TVEGANJE

V družbi posvečamo posebno pozornost kadrovskim tveganjem. Med ključna kadrovska tveganja uvrščamo:

- previsoko starostno strukturo zaposlenih na terenu,
- pomanjkanje celovitih informacij o zadovoljstvu zaposlenih na delovnem mestu in
- tveganje zagotavljanja strokovne usposobljenosti zaposlenih.

Tveganje previsoke starostne strukture obvladujemo s pomlajevanjem kadra na terenu, okrepili pa smo tudi sodelovanje z izobraževalnimi institucijami s področja elektrotehnike, saj dijakom in študentom omogočamo praktično usposabljanje ter tudi tako spoznavamo in zagotavljamo morebitne bodoče sodelavce.

Dobri odnosi so temelj zadovoljstva na delovnem mestu, zato tveganje pomanjkanja celovitih informacij o zadovoljstvu zaposlenih na delovnem mestu obvladujemo z rednim merjenjem organizacijske klime in zadovoljstva za-

poslenih ter izvajanjem usmeritev etičnega kodeksa družbe, s katerim uveljavljamo temeljne vrednote v osebnem, strokovnem in poslovnem delovanju v podjetju in zunaj njega. Za zdravje in zadovoljstvo zaposlenih pa družba aktivno podpira aktivnosti iz polnega certifikata Družini prijazno podjetje.

Tveganje v zvezi z zagotavljanjem strokovne usposobljenosti zaposlenih zmanjšujemo z zagotavljanjem stalnega izobraževanja, usposabljanja in izpopolnjevanja znanja zaposlenih, okrepili pa smo tudi aktivnosti v lastnem učno-vadbenem centru v Domžalah. Tako si zagotavljamo strokovno usposobljene in motivirane zaposlene, s katerimi družba lahko dosega in presega uresničevanje zastavljenih strateških ciljev v poslovnem načrtu.

TRŽNA TVEGANJA

Tržna tveganja v družbi so tveganja zmanjšanja naložbenih aktivnosti investorjev in s tem povezanega opuščanja, optimiziranja in spreminjanja terminskih načrtov predvidenih gradenj. Družba tveganje obvladuje z racionalizacijo poslovanja, izkoriščanjem notranjih rezerv in trženjskimi aktivnostmi. Tveganja zunanjega okolja so dogodki v okolju, ki vplivajo na poslovanje družbe, vendar družba na njih nima vpliva. Zato je pomembno, da jih zna v čim večjem obsegu predvideti in da se z ustrezno organiziranostjo na njih pripravlja.

Namen obvladovanja poslovnega tveganja tržne dejavnosti je zagotavljanje prilagajanja in optimiziranja terminskih načrtov oz. zasedenosti izvajalskih skupin zaradi opustitve ali racionalizacije posameznih projektov s strani naročnikov oz. investorjev. To se v določenih trenutkih kaže kot preveliko povpraševanje po izvedbi za določeno obdobje (prezasedenost) ali pa kot pomanjkanje dela v določenem obdobju na tržni dejavnosti. Tveganje sprejemamo prvenstveno s pomočjo prilagodljivega načrtovanja in usklajevanja terminskih načrtov delovnih skupin na kvartalnem, mesečnem ali tedenskem nivoju, kjer gre za prepletanje regulirane in tržne dejavnosti. Tveganje sprejemamo tudi v smislu navezanosti na gradbeno panožno dejavnost, znotraj katere v večini primerov poteka tudi proces izvedbe elektromontažnih storitev. Prav tako v tovrstno tveganje sprejemamo nepogrešljiv del vsake tržne dejavnosti, ki je cenovno ugodnejša in prilagodljivejša konkurenca. Tveganje se lahko še zmanjšuje s pravočasnim zaznavanjem kritičnih trenutkov in posledičnim pravočasnim ukrepanjem – načrtovanjem ter tudi s povečanim komercialnim udejstvovanjem ter reklamiranjem oz. marketingom za obstoječe in morebitne nove tržne storitve.

3.6.2. Operativna tveganja

TVEGANJE IZGUBE PREMOŽENJA DRUŽBE

Cilj obvladovanja tveganj na področju zavarovanj je ob določenih aktivnostih in postopkih zagotoviti oz. zaščititi ohranitev vrednosti premoženja družbe. Zavarovanje premoženja družbe je izrednega pomena, saj lahko nepredvidljivi dogodki negativno vplivajo na poslovne rezultate. Osnovni namen zavarovanja je zaščita premoženja in oseb pred različnimi nevarnostmi oz. nepredvidljivimi dogodki, ki lahko povzročijo škodo. Tveganja, ki jim je družba izpostavljena pri opravljanju svoje dejavnosti, se stalno spreminjajo, predvsem zaradi tehnološkega razvoja, podnebnih, okoljskih, družbeno-političnih in gospodarskih sprememb. Ker se neprestano spreminjajo, je treba posebno pozornost nameniti predvsem vsebini oz. vrsti obvladovanja tega tveganja v okviru zavarovalnih pogodb. S sklenitvijo zavarovalne pogodbe se tveganje za nastanek potencialno ocenjene nevarnosti nepričakovanega in nepredvidenega škodnega dogodka delno prenese z družbe (zavarovanca) na druge tržne udeležence (zavarovalnice).



Poleg finančnega zavarovanja premoženja premoženje družbe ščitimo tudi fizično in informacijsko pred nepooblaščenimi dostopi in pristopi, in sicer s prenosom obveznosti za varovanje premoženja na pogodbene izvajalce (sklenjene pogodbe z varovalnimi in informacijskimi družbami). Prenos posrednega tveganja na druge pa se izvede s sklenitvijo pogodbe o fiksni ceni določenega proizvoda ali storitev.

NABAVNO TVEGANJE

Namen obvladovanja tveganja je zagotovitev pravočasne, zahtevane oz. naročene in cenovno usklajene dobave materiala ali storitev. Nabavno tveganje obvladujemo s pogodbami in njihovimi določili, spremljanjem stanja naročil in izvedbo ukrepov ob morebitnih kritičnih trenutkih. Na tveganje lahko vplivajo predvsem nepravočasne dobave potrebnih materialov ali storitev dobaviteljev oz. izvajalcev za izvedbo posla, kar lahko pomeni neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti z naše strani, obstaja pa tudi možnost ne dobave materialov dobaviteljev zaradi spremembe cen surovin, kar lahko pomeni nezmožnost dobave materialov po že usklajenih pogodbenih cenah zaradi finančne izgube dobavitelja. Za zmanjšanje vpliva tega tveganja lahko izvajamo le aktivnosti, kot sta sprotno spremljanje stanja naročil in izvedba ukrepov ob morebitnih kritičnih trenutkih (iskanje rezervne možnosti dobave materiala, uskladitev dokončanja roka izvedbe).

Nabavna tveganja in posledično nezmožnost izvedbe javnih naročil za nakup opreme lahko pripeljejo do neskladnosti z veljavno zakonodajo. Nezmožnost dobave nove in tehnološko usklajene opreme z zakonskimi in podzakonskimi zahtevami lahko privede do nezmožnosti izvajanja osnovnih procesov v družbi. Izvedba javnih naročil in pravočasna dobava opreme sta glede na navedeno izredno pomembna.

TVEGANJE POSLOVNIH PROCESOV – ZAPOSLENI

Namen je zmanjšati namerno ali nenamerno povzročene izgube s strani zaposlenega in druge izgube, ki vključujejo zaposlene. Sem štejemo oz. uvrščamo morebitne namerne ali nenamerne napake in zlorabe zaposlenih (kakovost izvedbe del, izpolnjevanje pogodbenih določil, kontrola in spremljanje del), nerazpoložljivost zaposlenih (planiranje), postopke obravnave zaposlenih in zagotavljanje varstva pri delu (upoštevanje predpisov in navodil). Tveganje obvladujemo z ustreznim načrtovanjem, izvajanjem oz. izpolnjevanjem pogodbenih določil in zahtev ISO-standardov ter preverjanjem izdelanih ponudbenih predračunov in nato sklenjenih poslov (projektov) v celotnem življenjskem ciklusu. Na tveganje lahko vplivajo dogodki, ki so posledica nepravilnega ravnanja zaposlenih zaradi manjše oz. delne ali celotne opustitve sistema notranjih kontrol – vodenja, načrtovanja in spremljanja dela, neizpolnjevanja pogodbenih določil in določil ISO-standardov, varstva pri delu. Tveganje zmanjšujemo tudi s tem, da vsako ponudbo opremimo s preglednico, v kateri so strukturirano prikazani vsi elementi kalkulacije, vključno s prikazom prispevka za kritje fiksnih stroškov, in podatki za pogajanja s kupcem, s kontroliranjem in spremljanjem tržnih poslov v celotnem življenjskem ciklusu ter s pravočasnim zaznavanjem, opozarjanjem in posledičnim ukrepanjem ob nastanku morebitnih kritičnih dogodkov.

TVEGANJE ZA NEVARNOSTI BIOLOŠKEGA IN NEZNANEGA IZVORA NA ZDRAVJE LJUDI, PANDEMIJA GRIPE, COVIDA-19 IPD.

Leto 2020 je bilo za našo družbo in tudi za širše okolje, v katerem poslujemo, specifično. V tem letu smo se namreč soočili z dogodkom, ki je ključno vplival na naše poslovanje ter tudi na naše delovanje in obnašanje. Pandemija co-

vida-19, s katero se spopadamo, nam je omogočila identifikacijo nove vrste tveganja, ki smo ga prepoznali v okviru operativnih tveganj kot vpliv na zaposlene, na delovanje poslovnih procesov in tudi širše. Glede na prepletenost sveta smo ocenili, da je tveganje pandemij tudi v prihodnosti realno. Posledice pandemij imajo, kot smo zaznali, neposreden vpliv na življenje in delo ljudi, na gospodarstvo v naši okolici in na spremembe delovanja znotraj organizacije. V vseh primerih smo zaznali, da pandemije predstavljajo veliko tveganje za ljudi, za poslovne procese v podjetju in tudi za gospodarsko stanje v naši ožji in širši okolici. Na tveganje različnih oblik pandemij lahko vplivamo sami z ustrežno kulturo medosebnih odnosov, z ustrežno organizacijo notranjih procesov ter z odgovornimi in samozaščitnimi osebnimi ravnanji.

V okviru tveganja smo zaznali neposredne vplive na ljudi, delovne in organizacijske procese in okolje ter oblikovali nabor ukrepov za njihovo obvladovanje.

TVEGANJE V DELOVANJU MERILNO-KOMUNIKACIJSKE OPREME

V procesu naročanja in dobave nove merilno-komunikacijske opreme se je vzpostavilo sistemsko testiranje merilne opreme. T. i. prevzemne kontrole služijo naročniku, da pred prevzemom merilno-komunikacijske opreme podrobno pregleda dobavljeno opremo in v primeru neskladnosti zavrne celotno dobavo. To je predvsem ključno, kadar se zaradi transportnih ali procesnih težav dobavi oprema, ki ne deluje po specifikacijah naročnika. S tem se prepreči vgradnja opreme, ki bi lahko povzročila nedelovanje opreme ali nezmožnost izvedbe obračuna električne energije.

Ob vstopu na trg se vedno preverja skladnost novih produktov merilno-komunikacijske opreme s sistemskimi obračevalnimi navodili za distribucijsko omrežje in minimalnimi zahtevami za merilno in komunikacijsko opremo.

Izvajajo se naključne kontrole merilnih mest po 72. in 75. členu Sistemskih obratovalnih navodil za distribucijsko omrežje, naključne kontrole merilnih mest na podlagi lastnih ugotovitev in statistično vzorčenje elektronskih števec delovne energije. Takšen pristop bo dolgoročno dvignil kakovost nadzora nad posameznimi populacijami merilne opreme v uporabi in znižal stroške redne meroslovne kontrole celotnih enovitih populacij števec električne energije.

Poleg drugega nadzora merilno-komunikacijske opreme se je vzpostavil nadzor pretokov električne energije na področjih, kjer je že nameščena napredna merilna infrastruktura. Prilagodila se je programska oprema za nadzor pretokov električne energije na distribucijskem omrežju. Merilni podatki z napredne merilne infrastrukture omogočajo tudi stalno spremljanje delovanja merilno-komunikacijskih naprav, tako da se napake in okvare na merilnih mestih lahko odpravijo v najkrajšem možnem času.

Predvsem tveganja pri dobavi in vgradnji merilno-komunikacijske opreme, ki ne zadošča svetovno uveljavljenim standardom, lahko močno vplivajo tudi na finančna in strateška tveganja družbe.

TVEGANJE NEDELOVANJA INFORMACIJSKO-KOMUNIKACIJSKE OPREME MERILNEGA CENTRA

Izvedena je bila analiza ranljivosti in grožnje za informacijsko-komunikacijsko opremo merilnega centra (MC). Informacijsko-komunikacijska oprema MC je bila ocenjena z visoko stopnjo tveganja po ISO 27001. Na podlagi analize je



bil izdelan program razvoja in izvajanja varovanja informacij s predvidenimi ukrepi za zmanjšanje groženj in ranljivosti. Vzpostavili smo informacijsko-komunikacijsko infrastrukturo, ki zagotavlja:

- nemoteno delovanje procesov od števca do računa,
- nemoteno skalabilnost z večanjem števila merilnih mest na daljinskem zajemu,
- ustrezno zanesljivost in razpoložljivost sistema ter
- sistemske pogoje za izvajanje varnostne politike skladno z ISO 27001.

INFORMACIJSKA TVEGANJA

Izvajanje poslovnih procesov je precej odvisno od horizontalnih funkcij upravljanja poslovnih informacijskih storitev. Zaradi lažjega obvladovanja informacijska tveganja delimo na več podskupin:

- tveganja skupne informacijske infrastrukture,
- skupnih centralnih gradnikov,
- aplikativnih sistemov vključno s predstavitvenim delom ter
- tveganja na ravni izvajanja informacijskih storitev.

Temelj vsega je ocena tveganja vseh prepoznanih informacijskih sredstev v družbi. Analiza in upravljanje informacijskih tveganj se izvajata po uveljavljenem organizacijskem predpisu, ki poleg opisa postopka zajema tudi metodo ocenjevanja informacijskih sredstev, ocenjevanja ranljivosti in groženj ter na podlagi tega tudi opredelitev in izračun tveganj. Tveganja obvladujemo s pomočjo vsakoletnih programov ukrepov. Uveljavljeni in najbolj prepoznani ukrepi so: sprejet in stalno preverjan načrt neprekinjenega poslovanja, vsakoletna analiza varnosti informacijskega sistema ali etični načrtovan vdor v informacijski sistem, učinkovito upravljanje varnostnih incidentov, večnivojska protivirusna zaščita, stalno aktivno nadzorovan sistem za preprečevanje zlorab, izvajanje varnostnih politik ter uveden, nadzorovan sistem dodeljevanja avtentikacij in avtorizacij ter drugo. Vseskozi sledimo tehnološkim trendom in uvajamo nove tehnološke rešitve ob upoštevanju realnih razpoložljivih sredstev. Preventivno skrbimo za ciklično menjavo informacijske tehnologije, pri tem pa poleg tehnološke zastarelosti upoštevamo tudi gospodarno namembnost uporabe sredstva.

Leta 2020 smo poleg izvajanja naštetih rednih ukrepov realizirali priporočilo zunanje redne presoje SIQ na področju standarda 27001. V okviru skupnega interesa elektrodistribucijskih podjetij in družbe Informatika, ki za distribucijska podjetja izvaja informacijske storitve, se je izvedla prenova skupnih varnostnih politik. Družba je tudi leta 2020 sledila tehnološkim trendom in uvajala nove tehnološke rešitve ter ustrezno usposabljala sodelavce in uporabnike.

Z doslednim ločevanjem med poslovnim in tehnološkim informacijskim sistemom smo zmanjšali tveganje nepredvidenih zunanjih vplivov ali celo poskusov zlonamernih vplivov na delovanje elektroenergetskega sistema.

PRAVNO TVEGANJE

Pravno tveganje v podjetju je tveganje nastanka finančne in poslovne izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih predpisov, kolektivne pogodbe in internih aktov, sprejemanja nepravilnih pravnih odločitev ter zaradi neodzivnosti ali nepravočasne odzivnosti (npr. zamude rokov za vložitev tožbe in podaje odgovora na tožbe, za vložitev pritožbe na odločitve državnih organov oz. njihove nevložitve ter za izdajo odločbe v upravnem postopku, neodločanje o zahtevku za revizijo), kar vse lahko privede do pritožbe, reklamacije, sodnih postopkov, penalizacije ter druge materialne in moralne škode.

Tveganja obvladujemo z nenehnim izobraževanjem in ažurnim seznanjanjem zaposlenih o spremembah s področja zakonodaje in internih aktov, s sprejemanjem internih aktov, s katerimi se pokrivajo poslovni procesi in aktualna pravna vsebina (varstvo osebnih podatkov, arhiviranje, urejanje nepremičnin ipd.), z ustrezno medsebojno komunikacijo (posvetovanje z notranjimi ali zunanji strokovnjaki pred sprejemom poslovnih odločitev), pravočasno vključitvijo pravnikov v projektne time oz. na splošno pravno problematiko, parafiranjem vseh pogodb in dopisov pooblaščenih oseb v družbi, s čimer zmanjšujemo verjetnost nastanka škodljivih posledic oz. preprečujemo ravnanja, ki so lahko njihov vzrok. Tveganja obvladujemo tudi z informatizacijo procesov pravne pisarne.

TVEGANJA NA PODROČJU VARSTVA PRI DELU

Družba Elektro Ljubljana je s svojo infrastrukturo prisotna na skoraj tretjini površine Republike Slovenije. Za potrebe graditve in vzdrževanja elektroenergetske infrastrukture tako zaposleni kot zunanji izvajalci delajo večinoma na prostem. Tveganja s področja varnosti in zdravja pri delu (VZD) ter požarne varnosti (PV) najpogostejše nastajajo kot posledica neuporabe osebne varovalne opreme, rutinskega dela, nepazljivosti, neustreznega sredstva za delo, nepravilnega rokovanja z delovnimi sredstvi, napak pri pisanju dokumentov za varno delo, neorganiziranosti dela in delovnih postopkov, udeležnosti v prometu, nevarnosti nasilja tretjih oseb in živali, infekcij in prisotnosti alergenov, klopov, hrupa in vibracij, možnosti požara in eksplozije ter predvsem neupoštevanja internih aktov s področja VZD in PV.

Tveganje obvladujemo s tehničnimi in organizacijskimi ukrepi, kar se kaže s sprejeto izjavo o varnosti z oceno tveganja, zdravstveno oceno tveganja za posamezna delovna mesta, s sprejetim požarnim redom, aktivnostmi nadzora del na terenu, izobraževanjem zaposlenih s področja VZD in PV, napotitvijo na zdravniški pregled ter zagotavljanjem cepljenja zaposlenih proti klopnemu meningoencefalitisu in gripi, zagotavljanjem osebne in druge varovalne opreme skladno z delovnim mestom, izdelavo varnostnih načrtov za gradbeno-montažna dela na začasnih in premičnih gradbiščih ipd. Pri tem nam je v pomoč sistem varnosti in zdravja pri delu po standardu ISO 45001, s katerim na sistematičen način izvajamo pregled ocene tveganja delovnega mesta, obvladujemo nezgode pri delu z njeno raziskavo, podajanjem ukrepov za neponovitev tovrstnih nesreč, pri čemer sodeluje tudi predstavnik zaposlenih iz sveta delavcev. Prav tako na podlagi ocene tveganja delovnega mesta izvajamo ukrepe za izboljšanje stanja, kar se vrsto let kaže skozi programe za zmanjšanje tveganj VZD (npr. dela na nizkonapetostnem omrežju, obvladovanje nasilja tretjih oseb, servisiranja lestev, opremljanja zaposlenega s havarijsko delovno opremo ipd.).

Leta 2020 smo z zunanjo presojo uspešno izvedli obnovitveno presojo na področju sistema VZD in prehod na novi standard ISO 45001 (nadomešča predhodni standard OHSAS 18001). Skozi notranje presoje in predvsem z izvajanjem notranjih kontrol poskušamo dosegati zavest med zaposlenimi o pomembnosti VZD in PV, kar na koncu spremljamo skozi vodstveni pregled na področju VZD. S tem želimo čim bolj zmanjšati izgube zaradi bolniških odsotnosti, regresnih zahtevkov, invalidnosti zaposlenih, prekinitev dela zaradi delovnih nezgod, slabše organizacije dela ter izboljšati zadovoljstvo zaposlenih.

TVEGANJA S PODROČJA RAVNANJA Z OKOLJEM

Tveganja s področja ravnanja z okoljem so tveganja zaradi onesnaževanja okolja (izliv transformatorskega olja, izpust plina SF6 ipd.) ter napačnega ravnanja z odpadki (nepopolni evidenčni listi, napačne klasifikacije odpadkov ipd.). Tovrstna tveganja obvladujemo z aktivnostmi v okviru standarda ISO 14001, ki obsegajo ustrezno ravnanje z



odpadki skladno s sprejetimi načrti gospodarjenja z odpadki, ločevanje in evidentiranje odpadkov, izvajanje ocenjevanja okoljskih vidikov in njihovih vplivov (registra okoljskih vidikov in sprejetih ustreznih programov za ravnanje z okoljem) ter pripravljenost in odziv na izredne okoljske razmere, od nastanka okoljske nezgode prek ukrepov za neponovitev do obveščanja javnosti.

Sistem obvladovanja tveganj na področju ravnanja z okoljem imamo sistematično vzpostavljen s sprejetimi internimi akti. Obvladujemo in izboljšujemo ga z notranjimi presojami in vodstvenim pregledom sistema ravnanja z okoljem ter dokazujemo z zunanjo presojo SIQ, ki nam potrjuje veljavnost certifikata.

3.6.3. Finančna tveganja

Aktivno upravljanje tveganj v družbi Elektro Ljubljana sledi cilju pravočasnega prepoznavanja in odzivanja na potencialne nevarnosti s pripravo ustreznih ukrepov za zavarovanje pred zaznanimi tveganji oz. znižanje izpostavljenosti tveganjem. Upravljanje finančnih tveganj je zaradi spremenljivega okolja pomemben in nujen del celotne strategije podjetja. Z dejavnim upravljanjem in obvladovanjem finančnih tveganj minimaliziramo stroške podjetja in maksimiziramo prihodke s ciljem doseganja načrtovanih poslovnih rezultatov in povečanja vrednosti podjetja. Družba sistematično spremlja, analizira in kontrolira finančna tveganja, ki jim je izpostavljena pri poslovanju, ocenjuje njihov vpliv na poslovanje ter določa ustrezne finančne postopke in metode za spremljanje izpostavljenosti tveganju. Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvaja in presoja na podlagi učinkov na finančne in denarne tokove.

KREDITNO TVEGANJE

Kreditno tveganje oz. tveganje neizpolnitve poravnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) kot posledica plačilne nesposobnosti spada med najpomembnejša finančna tveganja, ki jim je družba izpostavljena.

Družba kreditna tveganja in predvsem tveganja plačilne nediscipline obvladuje z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z rednim nadziranjem in spremljanjem bonitete vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev,
- z izvajanjem nadzora nad slabimi plačniki,
- z ustreznimi določili v poslovnih pogodbah (ustrezna finančna zavarovanja in ekonomske sposobnosti ponudnikov, reference ipd.),
- z zavarovanjem terjatev do kupcev z bančnimi garancijami, meničnimi instrumenti, različnimi oblikami zavarovanj, izvršnicami, avansnimi plačili in zadržanimi sredstvi,
- z izvajanjem medsebojnih in verižnih kompenzacij, asignacij in cesij,
- s sistematičnim in aktivnim procesom nadzora izterjave terjatev,
- z vlaganjem v kakovost medsebojnega poslovnega sodelovanja,
- s pogodbenimi partnerji na področju skupinskega odjema, ki za ustrezna finančna nadomestila prevzemajo tveganje plačilne nesposobnosti.

Družba kontinuirano spremlja odprte terjatve, absolutno izpostavljenost in njihovo strukturo ter izvaja nadzor in izterjavo dospelih terjatev. Obvladovanje tveganj na področju terjatev je področje, ki mu bo družba, kljub izboljšanju gospodarske rasti in makroekonomskih razmer, posvečala veliko pozornosti tudi leta 2021.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Likvidnostno tveganje zajema tveganje neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev v podjetju, kar lahko povzroči likvidnostne težave, to je pomanjkanje denarnih sredstev za poravnavo zapadlih obveznosti.

Družba aktivno upravlja tveganje likvidnosti in zagotavlja, da je v vsakem trenutku dovolj denarnih sredstev za sprotno poravnavanje obveznosti in ohranjanje normalnega obsega poslovanja. V skrb za svojo likvidnost nas ne silijo samo dobri poslovni običaji, ampak tudi zakonodaja. Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP) v 31. členu določa, da mora podjetje redno izpolnjevati dospele obveznosti ter gospodariti z viri in naložbami tako, da je v vsakem trenutku sposobno poravnati vse zapadle obveznosti.

Družba izvaja postopke pridobivanja kratkoročnih in dolgoročnih virov skladno z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah. V preteklem letu smo veliko pozornosti namenili prav temu tveganju in z aktivnim pristopom k refinanciranju obstoječega dolga in prestrukturiranju pasive z novimi stroškovno in po ročnosti ugodnejšimi krediti dosegli dodatno likvidnostno razbremenitev družbe.

Politika upravljanja likvidnosti v družbi obsega:

- tekoče spremljanje plačilne sposobnosti družbe,
- spremljanje ustreznih ukrepov za zmanjšanje vzrokov plačilne nesposobnosti,
- načrtovanje prihodnjih denarnih obveznosti in denarnih pritokov za njihovo pokrivanje,
- ustrezno refinanciranje posojil in posojilnih pogojev.

OBRESTNO TVEGANJE

Družba je zaradi kratko- in dolgoročno najetih kreditov pri domačih in tujih bankah izpostavljena tveganju spremembe referenčnih obrestnih mer, kar vpliva na stroške financiranja. Zaradi tega družba tekoče spremlja izpostavljenost obrestnemu tveganju in sprejema ukrepe za njegovo zmanjšanje.

Evropska centralna banka (ECB) je leta 2020 nadaljevala z ukrepi ekspanzivne denarne politike, negativnih obrestnih mer na mejni depozit za plasiranje likvidnostnih presežkov bank pri ECB in tudi negativnih obrestnih mer na posojila, ki jih ECB daje poslovnim bankam. Ukrepi so privedli do prilagoditve tržnih obrestnih mer, kar se je odrazilo v negativnem evriborju. Prilagajanje bančnega sektorja ukrepom ekspanzivne denarne politike ECB se je odrazilo tudi v višjih stroških bančnih storitev. Bančni sektor je namreč zaradi kompenzacij izpada obrestnih prihodkov iz kreditiranja gospodarstva za nekatere storitve uvedel plačila, za nekatere že obstoječe pa povišal ceno storitev. Družba povišanje bančnih stroškov uravnava z razpršenim portfeljem izvajalcev bančnih storitev, kjer med vsemi ponudniki izbira najoptimalnejšo kombinacijo bančnih storitev.

Negativne referenčne mere za evro ter presežek virov sredstev na slovenskem in evropskem finančnem trgu so pripomogli k izvedbi ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju. Prav tako nam je dvig naše bonitete, ki bančnemu sektorju v portfelju danih bančnih kreditov zagotavlja višjo boniteto bank, omogočil dostop do cenejših bančnih kreditov z daljšo ročnostjo zadolževanja. S pogajanjem z bančnimi kreditodajalci nam je uspelo pridobiti nove, po ročnosti in ceni najugodnejše bančne kredite v naši družbi. Družba je s finančnim prestrukturiranjem in procesom razdolževanja uspešno zmanjšala finančno obveznost in s tem tudi izpostavljenost obrestnemu tve-



ganju. Obrestno tveganje nam je uspelo tudi močno zmanjšati z razpršenostjo kreditnega portfelja s kombinacijo kreditov med variabilno in fiksno obrestno mero. Leta 2020 so se zaradi dolgotrajno negativnega evriborja obrestne mere na variabilnem in fiksnem delu možno zblížale, kar smo izkoristili z aktivnim zadolževanjem v smeri fiksnih obrestnih mer in s tem nadaljnjim nižanjem tveganj obrestnih mer. Tako smo v letu 2020 nadaljevali politiko naje-manja tujih virov sredstev po nizki fiksni obrestni meri. Razmerje na dolgoročnem delu tujih virov znaša v končnem izračunu že več kot 80 % virov, najetih po fiksni obrestni meri, s čimer smo tveganje rasti obrestnih mer praktično že izničili. Napovedi ECB namreč tudi v naslednjem kratkoročnem časovnem obdobju ne kažejo, da bi se politika negativnih obrestnih mer končala.

KAPITALSKA USTREZNOST

ZFPPIPP določa, da mora družba zagotoviti, da vedno razpolaga z ustreznim kapitalom glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja pri svoji dejavnosti, ter tveganja, ki jim je izpostavljena pri opravljanju teh poslov. Zakon tudi določa, da mora biti družba dolgoročno plačilno sposobna, in sicer da je obseg njenih dolgoročnih virov financiranja zadosten glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja, ter tveganja, ki jim je izpostavljena pri opravljanju teh poslov.

Koncept kapitalske ustreznosti je usmerjen v obvladovanje tveganja v zvezi s plačilno sposobnostjo družbe in temelji na načelu, da mora biti družba ves čas sposobna v roku poravnati svoje zapadle obveznosti in mora temu primerno prilagoditi tudi svojo finančno politiko.

Ukrepi družbe za obvladovanje tveganj na področju kapitalske ustreznosti so:

- dolgoročno finančno načrtovanje,
- redno spremljanje dolgoročne plačilne sposobnosti ter
- preverjanje in izboljšanje kapitalske ustreznosti.

Leta 2020 se je kapitalska ustreznost ob zmerni dobičkonosnosti in nadaljevanju intenzivnega prestrukturiranja dolgoročnih virov še dodatno stabilizirala.

3.7. POGOJI POSLOVANJA LETA 2020 IN NAČRTI ZA LETO 2021

3.7.1. Makroekonomsko okolje

Pandemija covid-19 je v kombinaciji s strogimi zdravstvenimi in zaščitnimi ukrepi močno prizadela gospodarsko aktivnost v letu 2020; bruto družbeni proizvod (BDP) se je zmanjšal za 5,5 %.³ Vpliv zaježitvenih ukrepov na gospodarsko aktivnost je bil v drugem valu pričakovano zelo izrazit v storitvenih dejavnostih, katerih delovanje je bilo onemogočeno oz. omejeno (razvedrilne, športne, rekreacijske in osebne storitve, gostinstvo, večji del trgovine). Upad aktivnosti v teh dejavnostih je bil primerljiv s spomladanskim in je podobno kot v prvem valu tudi vplival na znatno zmanjšanje potrošnje gospodinjstev. Na drugi strani so bile nekatere druge dejavnosti, zlasti tiste, ki so vezane na mednarodno menjavo (promet, gradbeništvo, izvozno usmerjene predelovalne dejavnosti) v zadnjem četrtletju veliko manj prizadete in so po močnem upadu v drugem četrtletju okrevale v celotni drugi polovici leta. Tudi investicije v osnovna sredstva so po globokem padcu spomladi v nadaljevanju leta četrtletno rasle predvsem zaradi okrevanja investicij v opremo in stroje v tretjem četrtletju in gradbenih investicij v celotni drugi polovici leta. Med agregati potrošnje je bila lani medletno višja le državna potrošnja, ki se je krepila pod vplivom naraščanja zaposlenosti in izdatkov za obvladovanje epidemije.

Po izbruhu epidemije je bila sprejeta vrsta ukrepov za omejitev njenih negativnih posledic za prebivalstvo in gospodarstvo ter za njegovo hitrejše okrevanje, tako na nacionalni ravni kot v okviru ECB in Evropske komisije. Obsežni paketi ukrepov so občutno ublažili izpad prihodkov gospodarstva in prebivalstva zaradi pandemije ter podjetjem nudili likvidnost in podporo pri spopadanju z negativnimi posledicami. S tem so znatno ublažili krčenje gospodarske aktivnosti v letu 2020 in tudi preprečili propad nekaterih najbolj izpostavljenih dejavnosti. Po oceni Urada RS za makroekonomske analize in razvoj (UMAR) bi bil brez ukrepov upad gospodarske aktivnosti lani za vsaj 4 odstotne točke globlji. Vpliv protikoronskih ukrepov bo ključen tudi v letu 2021, sprva za ohranjanje, v nadaljevanju leta pa vedno bolj tudi za ponovni zagon zlasti storitvenih dejavnosti oz. okrevanje celotne gospodarske aktivnosti.

Napoved izbranih makroekonomskih agregatov Slovenije

	2020	Pomladanska napoved		
		2021	2022	2023
BDP, realna rast v %	-5,5	4,6	4,4	3,3
Izvoz proizvodov in storitev, realna rast v %	-8,7	8,6	7,3	5,5
Zasebna potrošnja, realna rast v %	-9,7	4,0	4,7	2,9
Državna potrošnja, realna rast v %	1,8	2,4	1,7	1,4
Bruto investicije v osnovna sredstva, realna rast v %	-4,1	9,0	8,0	6,5
Zaposlenost, rast v %	-1	0,8	1,5	1,5
Produktivnost dela (BDP na zaposlenega), realna rast v %	-4,6	3,8	2,8	1,7
Inflacija (povprečje leta), v %	-0,1	0,8	1,2	1,7

Vir: Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2021, UMAR

³ Urad RS za makroekonomske analize in razvoj, februar 2021

Po globokem upadu gospodarske aktivnosti leta 2020 UMAR⁴ za leto 2021 predvideva 4,6-odstotno rast BDP. Okrevanje naj bi se ob predpostavkah izboljšanja epidemiološke situacije in postopoma večje precepljenosti prebivalstva začelo v drugem četrtletju in v drugi polovici leta pospešilo. Gospodarsko okrevanje bo še naprej diferencirano po posameznih dejavnostih. V predelovalnih dejavnostih in gradbeništvu ter z njimi povezanimi storitvami se bo rast nadaljevala, prav tako se pričakuje razmeroma visoko rast investicij, zlasti infrastrukturnih in stanovanjskih. S postopnim odpiranjem storitvenih dejavnosti se bo od pomladi krepila tudi zasebna potrošnja. Nadaljevala se bo tudi rast mednarodne menjave, zlasti blaga in postopoma tudi večine segmentov storitev, najpočasnejše in tudi dolgotrajnejše pa bo okrevanje storitev, povezanih s turizmom. Gospodarsko okrevanje se bo v naslednjih dveh letih nadaljevalo, leta 2022 naj bi bila rast BDP podobna letošnji (4,4 %), leta 2023 pa bo znašala 3,3 %.

Največje tveganje za uresničitev napovedi je še naprej povezano z epidemiološkimi razmerami v Sloveniji in najpomembnejših trgovinskih partnericah. Zelo pomembno bo tudi postopno in premišljeno umikanje ukrepov za blaženje posledic epidemije in prehod na njihovo razvojno komponento.

3.7.2. Regulatorni okvir

Gospodarsko javno službo distribucijskega operaterja električne energije na ozemlju Republike Slovenije izvaja družba SODO, ki je izključni nosilec koncesije za njeno izvajanje. Ker so lastniki elektrodistribucijske infrastrukture in drugih potrebnih zmogljivosti za izvajanje nalog distribucijskega operaterja elektrodistribucijska podjetja, pa ima SODO s petimi distribucijskimi podjetji, to je z Elektrom Celje, Elektrom Gorenjska, Elektrom Ljubljana, Elektrom Maribor in Elektrom Primorska, sklenjene **pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za distribucijskega operaterja**.

Elektrodistribucijska podjetja po pogodbi za SODO izvajajo storitve vzdrževanja infrastrukture, organiziranja dežurne službe, vodenja in obratovanja elektrodistribucijskega omrežja, načrtovanja razvoja omrežja, priprave in vodenja investicij v elektroenergetsko infrastrukturo, spremljanja kakovosti oskrbe z električno energijo in izvajanja merjenja električne energije ter storitve dostopa do distribucijskega omrežja in druge storitve za uporabnike omrežja.

Pogodbene vrednosti za najem elektroenergetske infrastrukture in opravljene storitve temeljijo na upravičenih stroških, ki jih za vsako leto regulativnega obdobja določi Agencija za energijo. Agencija je regulativna pravila za obdobje 2019–2021 določila na začetku julija 2018 z **Aktom o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje**⁵ (v nadaljevanju akt o omrežnini). Konec leta 2018 je izdala še odločbo,⁶ s katero je določila regulativni okvir za izvajalca dejavnosti distribucijskega operaterja (SODO) ter višino najemnine in višino plačila za izvajanje nalog za najemodajalce in vzdrževalce (elektrodistribucijska podjetja) za regulativno obdobje 2019–2021.

Zaradi epidemije covida-19 in njenega vpliva na gospodarstvo je agencija konec maja 2020 izdala Akt o spremembah in dopolnitvah Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje,⁷ s katerim je bistveno vplivala na uspešnost poslovanja družbe. Agencija je namreč zaradi

⁴ Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2021, UMAR, marec 2021

⁵ Uradni list RS, št. 46/18, 47/18 – popr., 86/18, 76/19, 78/19 – popr.

⁶ Odločba Agencije za energijo št. 211-42/2018-58/452 z dne 11. 12. 2018

⁷ Uradni list RS, št. 85/20

blažitve posledic epidemije za odjemalce začasno znižala omrežnino, elektrooperaterjem pa posledično stopnjo donosa. Tako je priznani reguliran donos na sredstva za leto 2020 zmanjšala s 5,26 % na 4,13 %.

3.7.3. Doseganje ciljev v letu 2020 in načrti za leto 2021

Zaradi epidemije covid-19 načrtovane donosnosti za leto 2020 nismo dosegli. Čisti poslovni izid v višini 11.304,4 tisoč EUR je bil za 1.644,4 tisoč EUR oz. za 12,7 % nižji od načrtovanega, kar je predvsem posledica znižanja priznanega donosa na regulativno bazo sredstev zaradi blažitve vpliva epidemije na odjemalce. Vpliv epidemioloških razmer se odraža tudi na investicijskih vlaganjih, ki so bila v primerjavi s prvotno načrtovanimi realizirana nekoliko pod načrtom, 97,9-odstotno.

Doseganje ciljev leta 2020 in načrti za leto 2021

	Načrt 2021	Doseženo 2020	Načrt 2020
Čisti prihodki od prodaje (v mio. EUR)	86,1	82,2	84,9
Čisti poslovni izid (v mio. EUR)	12,5	11,3	12,9
EBIT (v mio. EUR)	15,1	12,3	14,7
EBITDA (v mio. EUR)	44,6	41,2	43,8
Dodana vrednost (v mio. EUR)	79,2	75,4	77,5
Investicije (v mio. EUR)	37,3	35,8	36,6
Finančni dolg na dan 31. 12. (v mio. EUR)	89,6	93,7	86,0
Število zaposlenih na dan 31. 12.	880	858	874
Čista donosnost sredstev (ROA)	2,44 %	2,24 %	2,60 %
Čista dobičkonosnost kapitala (ROE)	3,76 %	3,47 %	4,00 %
EBITDA marža	43,8 %	41,9 %	44,2 %
Neto finančni dolg / EBITDA	1,77	2,22	1,91
Investicije/čisti prihodki od prodaje	43,3 %	43,6 %	43,1 %
Dodana vrednost/zaposlenega ¹ (v tisoč EUR)	91,6	87,3	90,8
SAIDI (minute prekinitev/odjemalca) ²	39,81	38,83	39,81
SAIFI (število prekinitev/odjemalca) ²	0,95	1,03	0,95
MAIFI (število kratkotrajnih prekinitev/odjemalca)	5,15	3,58	5,20
Delež izgub na distribuirano količino el. energije	4,40 %	4,09 %	4,40 %

¹ na povprečno število zaposlenih iz ur

² nenačrtovane prekinitve zaradi lastnega vzroka

Cilje za leto 2021 in okvirno za prihodnja tri leta smo si zadali oktobra 2020 s sprejetim poslovnim načrtom družbe Elektro Ljubljana za leto 2021 in za obdobje 2021–2023. Poslovni načrt je bil izdelan na podlagi veljavnega Naložbenega načrta distribucijskega operaterja električne energije v Republiki Sloveniji za triletno obdobje od leta 2019 do 2021 in Razvojnega načrta za desetletno obdobje na območju podjetja Elektro Ljubljana za obdobje od leta 2019 do 2028, iz julija 2018, upošteva regulativna pravila iz Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in me-

todologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje ter odločbo Agencije za energijo za regulativno obdobje 2019–2021.

V sprejetem poslovnem načrtu so v kar največji možnosti upoštevana tudi pričakovanja upravljavca kapitalskih naložb države, Slovenskega državnega holdinga.

KLJUČNI CILJI DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA PO POSLOVNEM NAČRTU ZA LETO 2021:

1. doseganje načrtovane donosnosti (ROE najmanj 3,76 %) ob hkratnem obvladovanju zadolženosti družbe (neto finančni dolg/EBITDA do 1,77),
2. kakovostna in pravočasna izvedba načrtovanih investicij v višini 37,3 mio. EUR,
3. izboljšanje kakovosti poslovanja do uporabnikov,
4. izboljšanje parametrov kakovosti distribucijskega omrežja,
5. nadaljnja uvedba naprednega merilnega sistema,
6. optimizacija poslovanja z napredno analitiko,
7. povečanje inovativnosti v podjetju,
8. zagotavljanje optimalne kadrovske strukture v okviru ciljnega števila zaposlenih (880 konec leta 2021),
9. optimizacija skladiščnega poslovanja,
10. nadaljnja odprodaja poslovno nepotrebne premoženja.





04

Poslovno poročilo

*Ne želim si biti boljša od tebe,
njega ali nje – hočem biti boljša
od sebe, kakršna sem v tem
trenutku.*

Kerri Walsh,
odbojkarica



4. POSLOVNO POROČILO

4.1. ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA V LETU 2020

Družba Elektro Ljubljana je v poslovnem letu 2020 poslovala s čistim dobičkom v višini 11.304,4 tisoč EUR.

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) je bil za 4.580,1 tisoč EUR slabši kot predhodno leto, v primerjavi s poslovnim načrtom za leto 2020 pa je bil slabši za 2.375,6 tisoč EUR oz. za 16,2 %. Donos na kapital (ROE) je dosegel 3,5 %, tj. 0,9 odstotne točke manj kot leta 2019 in za 0,5 odstotne točke manj, kot je bilo načrtovano po poslovnem načrtu. Donosnost sredstev (ROA) je leta 2020 znašala 2,2 % in se je znižala glede na predhodno leto za 0,6 odstotnih točk, glede na plan pa je bila nižja za 0,4 odstotne točke.

Slabši poslovni rezultat je najbolj posledica znižanja reguliranega donosa na sredstva zaradi epidemije covida-19 in njenega vpliva na gospodarstvo. Agencija za energijo je namreč zaradi blažitve posledic epidemije konec maja 2020 izdala Akt o spremembah in dopolnitvah Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje⁸, s katerim je priznani donos na regulativno bazo sredstev za leto 2020 znižala s 5,26 % na 4,13 %. Elektro Ljubljana je posledično realizirala za 4,5 mio. EUR manj prihodkov, kot bi jih sicer.

Poslovni izidi

V EUR	2020	2019	R20/R19
Izid iz poslovanja	12.305.225	16.885.346	72,9
Finančni izid	-135.279	-573.842	23,6
Izid iz drugega poslovanja	-9.265	-7.494	123,6
Dobiček pred obdavčitvijo	12.160.681	16.304.010	74,6
Čisti poslovni izid	11.304.430	13.912.351	81,3

⁸ Uradni list RS, št. 85/20

4.1.1. Prihodki in odhodki

Prihodki

v EUR	2020	2019	R20/R19
Čisti prihodki od prodaje	82.203.013	86.815.271	94,7
Usredstveni lastni proizvodi	11.380.588	12.363.790	92,0
Drugi poslovni prihodki	4.783.143	3.853.546	124,1
Finančni prihodki	1.103.967	850.123	129,9
Drugi prihodki	20.587	27.376	75,2
Skupaj prihodki	99.491.298	103.910.106	95,7

Čisti prihodki od prodaje so dosegli 82.203 tisoč EUR in so bili za 4.612,3 tisoč EUR oz. za 5,3 % manjši kot leta 2019. K zmanjšanju so največ prispevali zaradi znižanja reguliranega donosa manjši prihodki od najema elektrodistribucijske infrastrukture ter manjši prihodki od prodaje elektromontažnih storitev za trg. V primerjavi z načrtovanimi so bili čisti prihodki od prodaje manjši za 3,2 %.

Prihodki od najema elektrodistribucijske infrastrukture in storitev za SODO so leta 2020 znašali 73.983,1 tisoč EUR, kar je za 3.512,7 tisoč EUR oz. za 4,5 % manj kot leta 2019. Najbolj so na znižanje vplivali manjši prihodki iz reguliranega donosa, manjši priznani stroški delovanja in vzdrževanja ter manjši prihodki iz učinkovitosti poslovanja na področju izgub električne energije, hkrati pa so pozitivno vplivali višji prihodki iz kakovosti oskrbe ter priznavanje stroškov za raziskave in inovacije. Prihodke v letu 2020 znižuje tudi končni obračun najema in storitev za SODO za leto 2018 v višini -479,2 tisoč EUR. V primerjavi z načrtovanimi so bili prihodki iz razmerja do SODO manjši za 4,4 %.

Drugi prihodki od prodaje, realizirani v višini 8.219,9 tisoč EUR, so bili večinoma zaradi nižjih prihodkov od elektromontažnih storitev za trg glede na predhodno leto manjši za 1.099,5 tisoč EUR oz. za 11,8 %, glede na načrtovane pa so bili večji za 9,6 %.

Prihodki od usredstvenih lastnih proizvodov in storitev so znašali 11.380,6 tisoč EUR in so bili od realiziranih v letu prej manjši za 983,2 tisoč EUR oz. za 8 %, v primerjavi z načrtovanimi pa so bili višji za 2,3 %.

Drugi poslovni prihodki so leta 2020 dosegli 4.783,1 tisoč EUR in so bili v primerjavi s predhodnim letom višji za 929,6 tisoč EUR oz. za 24,1 %, kar je predvsem posledica oprostitev plačila prispevkov za socialno varnost in drugih povračil stroškov dela v zvezi z epidemijo covid-19 ter spremembe v evidentiranju tudi drugih refundiranih nadomestil med prihodki. V primerjavi z načrtovanimi so bili večji za 55,1 %.



Odhodki

v EUR	2020	2019	R20/R19
Stroški materiala	9.921.674	10.998.415	90,2
Stroški storitev	12.505.845	13.054.576	95,8
Stroški dela	34.174.964	32.832.835	104,1
Odpisi vrednosti	28.891.116	28.838.895	100,2
Drugi poslovni odhodki	567.920	422.540	134,4
Finančni odhodki	1.239.246	1.423.965	87,0
Drugi odhodki	29.852	34.870	85,6
Skupaj odhodki	87.330.617	87.606.096	99,7

Stroški materiala so znašali 9.921,7 tisoč EUR. V primerjavi z letom 2019 so bili nižji za 1.076,7 tisoč EUR oz. za 9,8 %, od načrtovanih pa so bili višji za 6,1 %. Odstopanje je večinoma posledica odstopanja stroškov porabljenega materiala za lastne investicije in za elektromontažne storitve za trg.

Stroški storitev v višini 12.505,8 tisoč EUR so bili od realiziranih v predhodnem letu nižji za 548,7 tisoč EUR oz. za 4,2 %, v primerjavi z načrtovanimi pa so bili višji za 4,9 %. Odmik je v največjem delu posledica odstopanja stroškov tujih storitev pri opravljanju storitev za trg.

Stroški dela, ki so v letu 2020 znašali 34.175 tisoč EUR, so bili v največji meri zaradi novega načina izkazovanja re-fundiranih stroškov dela po bruto načelu in izplačila kriznega dodatka in spremenjenih osnov za izplačilo določenih prejemkov iz zaposlitve⁹ za 4,1 % višji kot v predhodnem letu in za 1,5 % višji, kot so bili načrtovani.

Amortizacija, obračunana v višini 27.785,8 tisoč EUR, je bila višja od realizirane v predhodnem letu za 157,1 tisoč EUR oz. za 0,6 %, od načrtovane pa je bila nižja za 2,2 %.

Prevrednotovalni poslovni odhodki so bili v letu 2020 realizirani v višini 1.105,3 tisoč EUR, od tega 994,2 tisoč EUR iz izločitve osnovnih sredstev iz uporabe in 111,1 tisoč EUR iz oblikovanja popravkov terjatev do kupcev. Prevrednotovalni odhodki od osnovnih sredstev so bili glede na predhodno leto manjši za 10,5 %, od terjatev pa večji za 11,8 %.

Neto finančni odhodki so znašali 135,3 tisoč EUR in so bili za 438,6 tisoč EUR oz. za 76,4 % manjši kot leta 2019, kar je večinoma posledica v letu 2020 realiziranih prihodkov iz udeležbe v dobičku hčerinske družbe (300 tisoč EUR). Glede na načrte so bili ti realizirani le polovično in predvsem zato je bil finančni izid slabši za 165,5 tisoč EUR.

⁹ Razlaga Kolektivne pogodbe za elektrogospodarstvo, 20. 5. 2020

Struktura poslovnih prihodkov in odhodkov v letu 2020

Prihodki od najema
infrastrukture

37,0 %

Drugi poslovni
prihodki

4,9 %

Usredstveni lastni
proizvodi in lastne storitve

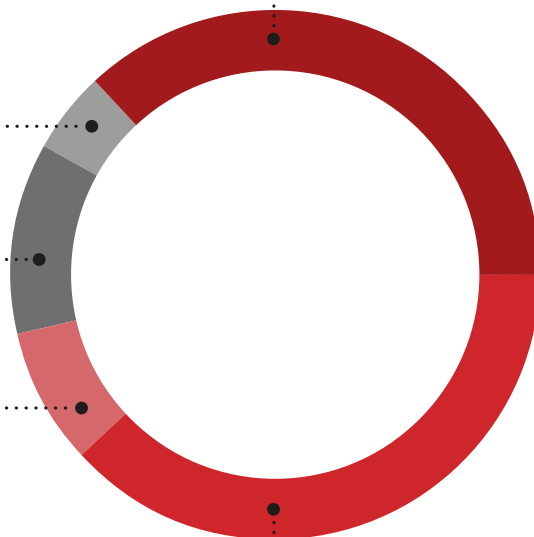
11,6 %

Drugi prihodki
od prodaje

8,4 %

Prihodki od izvajanja
storitev za SODO

38,2 %



Stroški
dela

39,7 %

Stroški
storitev

14,5 %

Stroški
materiala

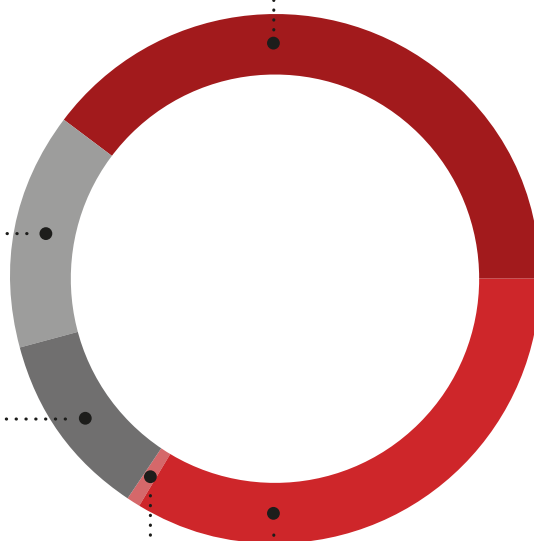
11,5 %

Drugi poslovni
odhodki

0,7 %

Odpisi
vrednosti

33,6 %



4.1.2. Finančni položaj

Bilančna vsota Elektra Ljubljana je konec leta 2020 znašala 509.556,9 tisoč EUR in se je glede na konec predhodnega leta povečala za 9.578,5 tisoč EUR oz. za 1,9 %.

Sredstva

V EUR	31. 12. 2020	% 2020	31. 12. 2019	% 2019	R20/R19
Dolgoročna sredstva	483.568.789	94,9 %	474.149.522	94,8 %	102,0
Nepremičnine, naprave in oprema	463.790.834	91,0 %	453.413.589	90,7 %	102,3
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	3.472.465	0,7 %	4.436.416	0,9 %	78,3
Dolgoročne finančne naložbe	15.110.453	3,0 %	15.171.027	3,0 %	99,6
Odložene terjatve za davek	1.195.037	0,2 %	1.128.490	0,2 %	105,9
Kratkoročna sredstva	25.988.140	5,1 %	25.828.923	5,2 %	100,6
Zaloge	2.001.571	0,4 %	1.931.998	0,4 %	103,6
Kratkoročne finančne naložbe	0	0,0 %	96	0,0 %	0,0
Kratkoročne poslovne terjatve	17.470.099	3,4 %	16.606.183	3,3 %	105,2
Denarna sredstva	2.229.221	0,4 %	2.508.600	0,5 %	88,9
Kratkoročne AČR	4.287.249	0,8 %	4.782.046	1,0 %	89,7
Skupaj sredstva	509.556.929	100,0 %	499.978.445	100,0 %	101,9

Vrednost **opredmetenih osnovnih sredstev**, ki imajo 91-odstotni delež v vseh sredstvih družbe, se je predvsem na račun investicijskih vlaganj povečala za 10.377,2 tisoč EUR oz. za 2,3 %, medtem ko se je vrednost **neopredmetenih sredstev** zmanjšala za 865,2 tisoč EUR oz. za 21,9 %.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so se zmanjšale za 98,8 tisoč EUR oz. za 20,1 %.

V okviru **dolgoročnih finančnih naložb** družba izkazuje svoje naložbe v hčerinsko družbo Elektro Ljubljana OVE ter v družbe GEN-EL, Informatiko, Stelkom in Zavarovalnico Triglav. Zaradi prevrednotenja naložbe v Zavarovalnico Triglav so se naložbe zmanjšale za 60,6 tisoč EUR oz. za 0,4 %.

Kratkoročne poslovne terjatve so bile v primerjavi s koncem leta 2019 višje za 863,9 tisoč EUR oz. za 5,2 %, kar je večinoma posledica višjih terjatev za davek od dobička in terjatev do hčerinske družbe iz udeležbe v dobičku.

Konec leta 2020 je bilo stanje **zalog** materiala večje za 69,6 tisoč EUR oz. za 3,6 %, stanje **denarnih sredstev** pa je bilo manjše pa za 279,4 tisoč EUR oz. za 11,1 %.

Večji del **kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev** so kratkoročno nezaračunani prihodki iz poročuna najemnine in storitev za SODO. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so bile glede na konec leta 2019 manjše za 494,8 tisoč EUR oz. za 10,3 %.

Obveznosti do virov sredstev

V EUR	31. 12. 2020	% 2020	31. 12. 2019	% 2019	R20/R19
Kapital	335.015.072	65,7 %	328.198.761	65,6 %	102,1
Rezervacije in dolgoročne PČR	59.480.087	11,7 %	57.902.778	11,6 %	102,7
Dolgoročne obveznosti	74.758.909	14,7 %	74.118.153	14,8 %	100,9
Kratkoročne obveznosti	34.828.306	6,8 %	37.358.236	7,5 %	93,2
Kratkoročne PČR	5.474.555	1,1 %	2.400.517	0,5 %	228,1
Skupaj kapital in obveznosti	509.556.929	100,0 %	499.978.445	100,0 %	101,9

Kapital družbe se je povečal za 6.816,3 tisoč EUR oz. za 2,1 %, pri čemer je bilo za dividende za leto 2019 po sklepu skupščine namenjenih 4.304,4 tisoč EUR.

Rezervacije, v višini 9.941,5 tisoč EUR, so se predvsem zaradi povečanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade povečale za 465,1 tisoč EUR oz. za 4,9 %. **Dolgoročne pasivne časovne razmejitve**, ki so po stanju 31. 12. 2020 znašale 49.538,6 tisoč EUR, so se v letu 2020 predvsem zaradi povečanja brezplačnih prevzemov povečale za 1.112,2 tisoč EUR oz. za 2,3 %.

Večji del drugih dolgoročnih obveznosti so **dolgoročne finančne obveznosti**, ki so konec leta 2020 znašale 74.574,6 tisoč EUR in so se glede na predhodno leto povečale za 936,2 tisoč EUR oz. za 1,3 %.

Kratkoročne finančne obveznosti, v višini 19.111,5 tisoč EUR, so se v primerjavi s koncem leta 2019 povečale za 1.659,3 tisoč EUR oz. za 9,5 %, medtem ko so se **kratkoročne poslovne obveznosti** zmanjšale za 4.189,2 tisoč EUR oz. za 21 %.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so se konec leta 2020 povečale za 3.074 tisoč EUR, večinoma zaradi vnaprej vračunanih poračunov najema in storitev za SODO.

4.1.3. Finančni kazalniki poslovanja

KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA		2020	2019	2018	2017	2016
Stopnja osnovnosti investiranja = osnovna sredstva/sredstva		0,916	0,915	0,910	0,905	0,916
Stopnja finančnosti investiranja = (dolgoročne finančne naložbe + kratkoročne finančne naložbe + naložbene nepremične)/sredstva		0,030	0,030	0,029	0,027	0,027
Stopnja dolgoročnosti investiranja = (osnovna sredstva + dolgoročne aktivne časovne razmejitve + dolgoročne finančne naložbe + naložbene nepremičnine + dolgoročne poslovne terjatve)/sredstva		0,949	0,948	0,942	0,936	0,949
KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA		2020	2019	2018	2017	2016
Stopnja lastniškosti financiranja = kapital/obveznosti do virov sredstev		0,657	0,656	0,653	0,641	0,641
Stopnja dolgoročnosti financiranja = (kapital + dolgoročne obveznosti + rezervacije + dolgoročne pasivne časovne razmejitve)/obveznosti do virov sredstev		0,921	0,920	0,911	0,918	0,904
KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA		2020	2019	2018	2017	2016
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev = kapital/osnovna sredstva		0,718	0,718	0,718	0,708	0,700
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev = (kapital + dolgoročne obveznosti + rezervacije + dolgoročne pasivne časovne razmejitve)/dolgoročna sredstva		0,970	0,971	0,967	0,980	0,953
Koeficient neposredne pokritosti kartkoročnih obveznosti (hitri koeficient) = likvidna sredstva/kratkoročne obveznosti		0,055	0,063	0,072	0,148	0,047
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient) = (likvidna sredstva + kratkoročne terjatve)/kratkoročne obveznosti		0,489	0,481	0,490	0,626	0,430
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient) = kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti		0,645	0,650	0,654	0,776	0,538
KAZALNIKI GOSPODARNOSTI		2020	2019	2018	2017	2016
Koeficient gospodarnosti poslovanja = poslovni prihodki/poslovni odhodki		1,143	1,196	1,242	1,210	1,217
Koeficient celotne gospodarnosti = prihodki/odhodki		1,139	1,186	1,233	1,204	1,241
KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI		2020	2019	2018	2017	2016
Koeficient čiste donosnosti sredstev (ROA) = čisti poslovni izid/povprečna sredstva		0,022	0,028	0,035	0,030	0,036
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE) = čisti poslovni izid/povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)		0,035	0,044	0,056	0,047	0,059
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala = izplačane dividende v poslovnem letu/povprečni osnovni kapital		0,026	0,034	0,029	0,031	0,040

V strukturi sredstev se je **delež dolgoročnih sredstev** konec leta 2020, zaradi povečanja osnovnih sredstev družbe, povečal za 0,1 odstotne točke. Delež kratkoročnih sredstev se je sorazmerno zmanjšal; manjša so bila denarna sredstva in kratkoročne aktivne časovne razmejitve.

Delež lastniškega financiranja sredstev in prav tako **delež vseh dolgoročnih virov financiranja** sta se povečala za 0,1 odstotne točke, medtem ko se je **dolgoročna pokritost dolgoročnih sredstev** zmanjšala za 0,1 odstotne točke.

Konec leta 2020 je bila **kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti** manjša za 0,5 odstotne točke. Z denarjem in drugimi kratkoročnimi sredstvi, tudi zalogami, bi 31. 12. 2020 lahko poravnali 64,5 % kratkoročnih obveznosti.

Donos na kapital (ROE) je dosegel 3,5 % in je bil za 0,9 odstotne točke manjši kot leta 2019.

V primerjavi z letom 2019 se je **donosnost sredstev (ROA)** zmanjšala za 0,6 odstotne točke. ROA je v letu 2020 znašal 2,2 % in je bil primarno zaradi znižanja reguliranega donosa zaradi epidemije covid-19 manjši, kot je bil načrtovan (v višini 2,6 %) in pričakovan od upravljavca kapitalskih naložb države SDH (v višini 2,7 %).



4.2. DISTRIBUCIJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

4.2.1. Distribucijsko omrežje

Elektro Ljubljana upravlja razdelilne transformatorske postaja (RTP) različnih napetostnih nivojev in prestavnih razmerij: eno RTP 110/35 kV, 29 RTP 110/20/10 kV in eno RTP 35/10 kV. Za zanesljivo oskrbo uporabnikov služi tudi 22 razdelilnih postaj (RP).

S prenosnim omrežjem smo povezani v napajalnih točkah RTP 400/220/110 kV Beričevo, RTP 220/110 kV Kleče, RTP 110/35 kV TET in RP 110 kV Hudo.

Upravljamo 17.381,6 km vodov na 6.166 km² in prek 5.585 transformatorskih postaj (TP) SN/0,42 kV preskrbujemo 344.854 odjemalcev električne energije.

Inštalirana moč energetskih transformatorjev je 1,94 GVA in distribucijskih več kot 2,37 GVA, od leta 1980 pa sta se več kot podvojili.

Število distribucijskih naprav iz leta v leto raste, kar kaže na hiter razvoj omrežja in povečave odjema. Izjemoma se zmanjšuje 35 kV in 10 kV omrežje, ki se postopoma opušča ali prehaja na 110 kV ali 20 kV napetostni nivo.

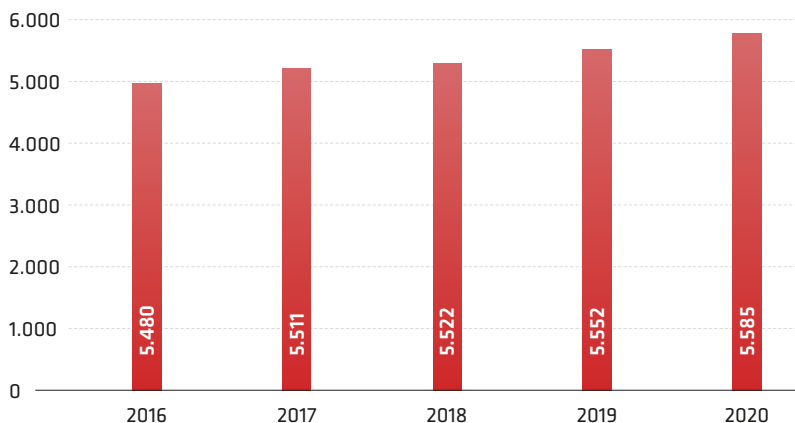
Zaradi razvoja gospodarstva, ki je zahteval intenzivni razvoj omrežja, smo razpoložljive finančne vire v preteklih letih veliko več vlagali v novogradnje kot v obnovo omrežja, zato se je povprečna starost omrežja povečevala.

Dolžina vodov v upravljanju Elektra Ljubljana po napetostnih nivojih*

Napetostni nivo	110 kV	35 kV	20 kV	10 kV	1-0,4-0,2 kV	Skupaj
Dolžina v km	370,0	15,8	4.956,8	790,3	11.248,7	17.381,6

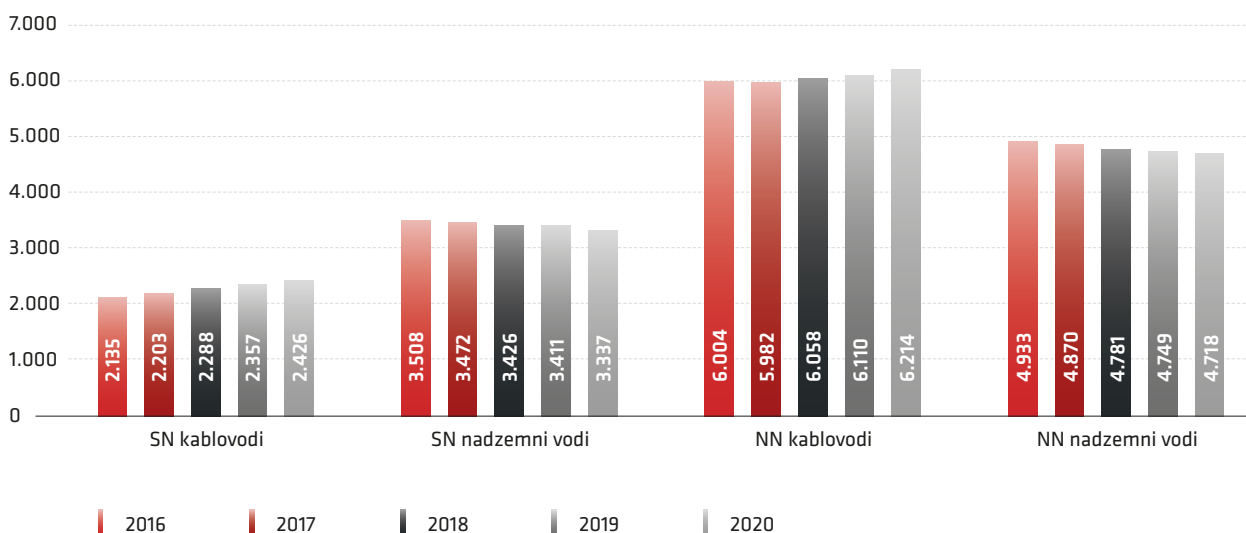
* Vodi v upravljanju Elektra Ljubljana obsegajo naprave v lasti Elektra Ljubljana, v lasti SODO in v lasti tretjih oseb. Navedena je sistemska dolžina po obratovalni napetosti.

Število transformatorskih postaj (TP)



Povečevanje porabe električne energije in priključevanje novih uporabnikov distribucijskega omrežja (odjem, razpršena proizvodnja) se kaže v povečavi obremenitev obstoječih TP in gradnji novih TP. V letih 2011–2020 smo povečali število transformatorskih postaj za 290.

Dolžina omrežja SN in NN (v km)



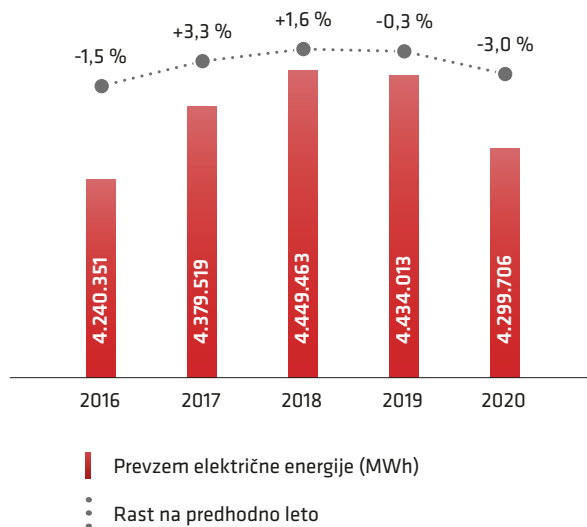
Povečevanje porabe električne energije in priključevanje novih uporabnikov distribucijskega omrežja (odjem, razpršena proizvodnja) vpliva tudi na obremenjenost SN- in NN-vodov ter zahteva obnovo, ojačitve in širitev omrežja. Ekstremne vremenske razmere, večja zanesljivost in starost omrežja so povzročile strateško odločitev podjetja za kabliranje SN- in NN-omrežja.

V letih 2016–2020 smo povečali dolžino SN-kablovodov za 291 km in zmanjšali dolžino SN nadzemnih vodov za 171 km. V istem obdobju smo povečali dolžino NN-kablovodov za 210 km in zmanjšali dolžino NN nadzemnih vodov za 215 km. Še vedno imamo 58 % SN-omrežja in 43 % NN-omrežja izvedenih prostozračno. V prihodnjih letih načrtujemo kabliranje omrežja nizkih presekov s pretečeno življenjsko dobo.

4.2.2. Pretoki električne energije

Celotni prevzem električne energije v distribucijsko omrežje Elektra Ljubljana iz prenosnega omrežja (ELES) od distribucijskih podjetij (Elektro Celje, Elektro Gorenjska) in neposredno priključenih proizvajalcev električne energije je leta 2020 znašal 4.299.706 MWh električne energije in je bil v primerjavi z letom 2019 manjši za 3 %.

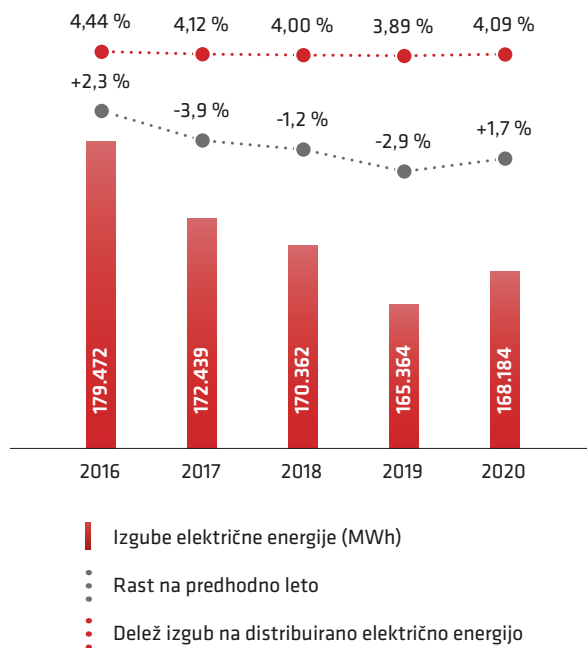
Prevzem električne energije Elektra Ljubljana



Na preskrbovalnem območju Elektra Ljubljana je bilo leta 2020 vsem končnim odjemalcem distribuirano 4.113.963 MWh električne energije. Pri tem je bilo gospodinjskim odjemalcem dobavljeno 30 % električne energije, poslovnim odjemalcem pa 70 %. Delež poslovnega odjema na srednji napetosti je bil 65,2-odstoten, na nizki pa 34,8-odstoten.

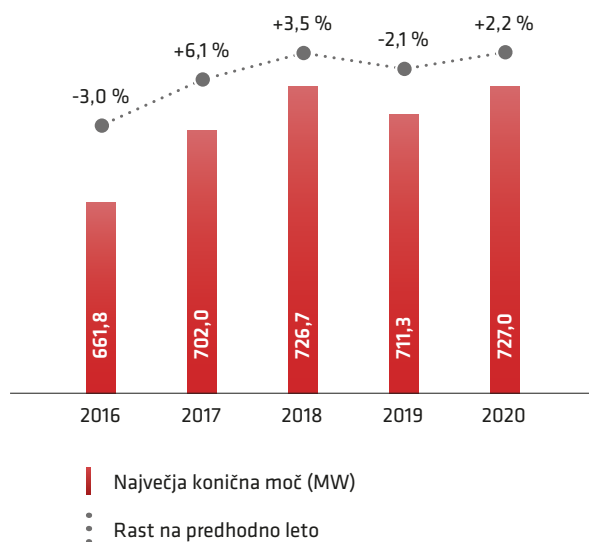
Izgube električne energije v distribucijskem omrežju so leta 2020 znašale 168.184 MWh električne energije oz. 4,09 % celotne oddane električne energije končnim odjemalcem, leta 2019 pa 165.364 MWh oz. 3,89 %.

Izgube električne energije v distribucijskem omrežju Elektra Ljubljana



Maksimalna skupna konična obremenitev na prevzemni strani je bila leta 2020 dosežena decembra in je znašala 726,957 MW. Glede na predhodno leto se je povečala za 2,2 %.

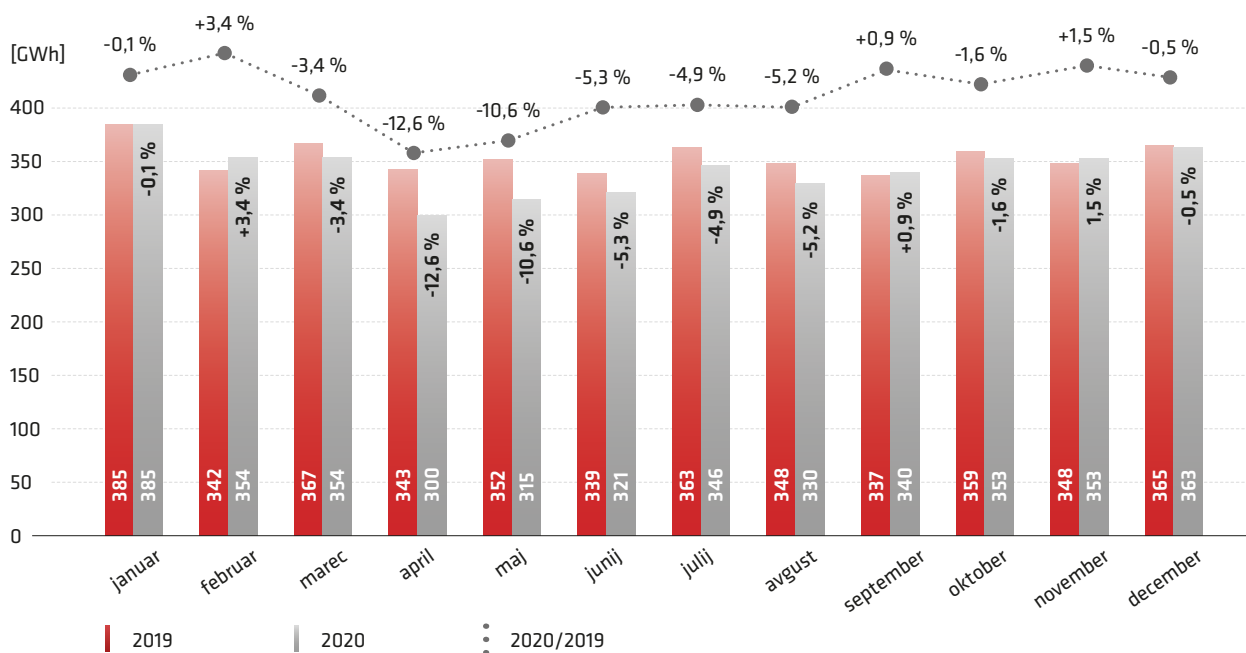
Maksimalna konična obremenitev omrežja



4.2.3. Vpliv covida-19 na distribucijo električne energije

Leto 2020 je močno zaznamovala epidemija covida-19, ki je del svojega pečata pustila tudi na spremembah porabe električne energije končnih uporabnikov. V prvem valu epidemije, od marca do maja, smo zaradi ukrepov za zajeziitev epidemije (zapiranje gospodarstva in javnega življenja) zaznali močan upad porabe električne energije glede na predhodno leto. Zmanjšanje porabe električne energije in moči se je posledično odražalo na nižji obračunani omrežnini in prispevkih. Poleg tega so bili za obdobje od 1. 3. do 31. 5. 2020 z interventnim zakonom dodatno zmanjšani prispevki za obračunsko moč ter prispevek za OVE in SPTE.

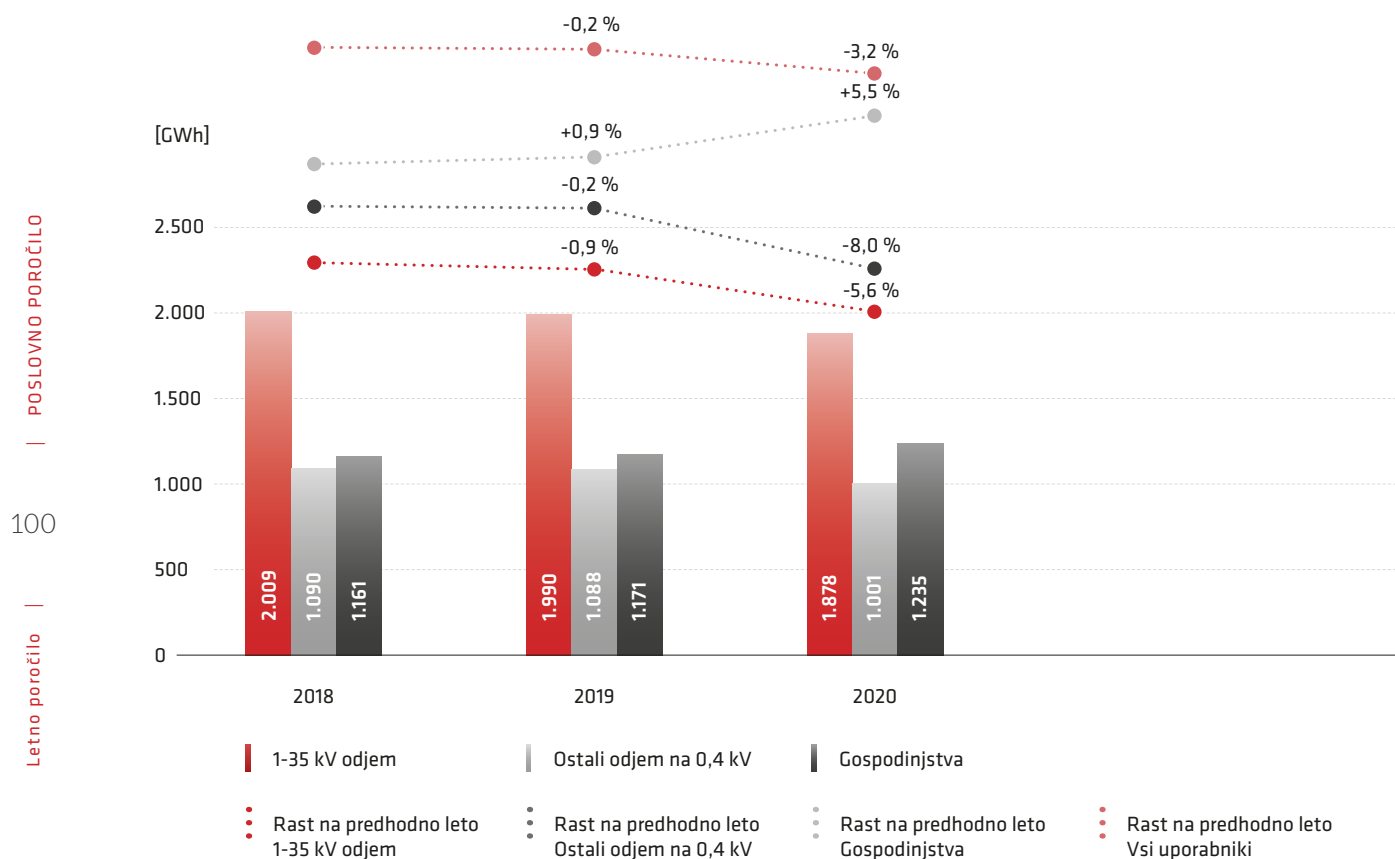
Poraba električne energije v letu 2020



V mesecih pred izvajanjem ukrepov za zajezitev epidemije covid-19, tj. od januarja do dveh tretjin marca, smo beležili približno 3 % rast porabe električne energije, v času korenitih ukrepov v zvezi s covidom-19 pa 13 % padec porabe. S sproščanjem ukrepov se je poraba električne energije povečevala, vendar ravni predhodnih let ni dosegla.

Leta 2020 je bila poraba električne energije za 3,2 % manjša od leta 2019 in za 3,4 % manjša kot leta 2018.

Poraba električne energije po skupinah uporabnikov



Absolutno se je poraba električne energije najbolj zmanjšala v gospodarstvu (1–35 kV odjem), kjer je prišlo do 5,6 % padca glede na predhodno leto. Sicer pa smo največji upad porabe zaznali pri manjših poslovnih subjektih (ostali odjem na 0,4 kV), katerih poraba se je glede na predhodno leto zmanjšala za 8 %. Nasprotno se je poraba gospodinjstev povečala za 5,5 %.

Največji upad porabe električne energije smo zaznali v drugem tednu aprila, ko je industrijski segment porabe upadel za 18 %, pri čemer je prišlo tudi do padca konične moči (za približno 17 %). Konična moč pri gospodinskem segmentu je v istem obdobju narasla za približno 4 %. Ne glede na zmanjšano porabo električne energije je letna konica v distribucijskem sistemu, izmerjena januarja 2020, znašala 727 MW in je bila za 2,2 % večja kot leta 2019. Povečanje porabe gospodinskih odjemalcev pa se kaže tudi v večjih zabeleženih izgubah električne energije.

Glede na sprejete ukrepe zaradi covid-19 je izpad obračunane omrežnine povezan z naslednjimi dejavniki:

- zmanjšanje porabe po vseh odjemnih skupinah, razen v odjemni skupini gospodinjstvi odjem,
- znižanje tarifnih postavk za distribucijsko omrežje za leto 2020 glede na leto 2019,
- znižanje cene obračunske moči in prispevka za OVE in SPTE na 0 EUR/kW za odjemni skupini ostali odjem brez merjenja moči in gospodinjstvi odjem za obdobje od 1. 3. do 31. 5. 2020.

Izpad obračunane omrežnine ter prispevka za OVE in SPTE na območju Elektra Ljubljana zaradi cene 0 EUR/kW v obdobju 1. 3.–31. 5. 2020 (v EUR)

Upravičenec	Marec	April	Maj	Skupaj
Prenosno omrežje	1.061.641	1.076.118	1.070.787	3.208.546
Distribucijsko omrežje	1.029.099	1.043.133	1.037.965	3.110.197
Prispevek za OVE in SPTE	2.204.479	2.233.733	2.222.839	6.661.051
Skupaj	4.295.219	4.352.985	4.331.591	12.979.794

Izpad obračunane omrežnine in prispevkov na območju Elektra Ljubljana leta 2020 (v EUR)

Upravičenec	2019	2020	Izpad 2020	2020/2019
Prenosno omrežje	32.577.205	29.285.170	-3.292.035	-10,1 %
Distribucijsko omrežje	94.480.900	85.295.728	-9.185.172	-9,7 %
Prispevek za OVE in SPTE	52.732.734	45.144.912	-7.587.822	-14,4 %
Prispevek za organizatorja trga	552.328	534.815	-17.512	-3,2 %
Prispevek za energ. učinkovitost	3.398.942	3.291.171	-107.771	-3,2 %
Obračunana jalova energija	1.107.021	1.172.057	65.036	5,9 %
Skupaj	184.849.130	164.723.853	-20.125.278	-10,9 %

Ocena izpada obračunane omrežnine za distribucijsko omrežje zaradi znižanja tarifnih postavk je bila izdelana tako, da so bile obračunane količine za leto 2019 ovrednotene po veljavnih tarifnih postavkah za leto 2020. Celoten izpad obračunane omrežnine za distribucijsko omrežje v primerjavi z letom 2019 znaša 9,2 mio. EUR, pri čemer je:

- 33,9 % posledica cene tarifne postavke obračunske moči za distribucijsko omrežje 0 EUR za odjemni skupini ostali odjem brez merjenja moči in gospodinjstvi odjem v obdobju od 1. 3. do 31. 5. 2020,
- 13,3 % posledica znižanja porabe in
- 52,9 % posledica znižanja tarifnih postavk za omrežnino za distribucijsko omrežje.

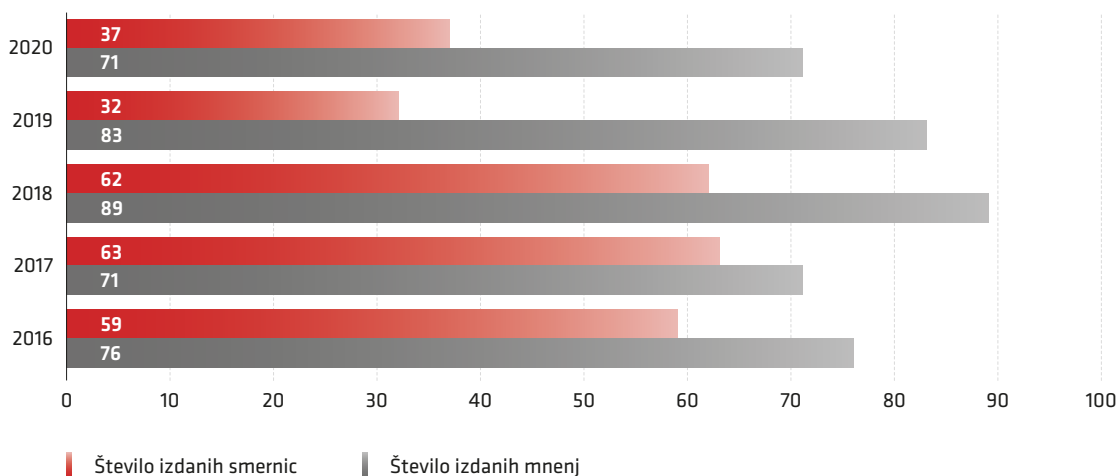
4.3. RAZVOJ DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA

V okviru razvoja distribucijskega elektroenergetskega sistema (DEES) spremljamo in analiziramo energetske in prostorske podatke na našem preskrbovalnem območju ter tako pravočasno prepoznavamo potrebe po gradnji in obnovi DEES.

Elektro Ljubljana kot največje elektrodistribucijsko podjetje v državi aktivno sodeluje pri pripravi in implementaciji energetske in prostorske zakonodaje.

Število izdanih smernic in mnenj k prostorskim aktom kontinuirano sledi razvoju, sprejemanju in dopolnjevanju državnih in prostorskih aktov.

Število izdelanih smernic in mnenj k prostorskim aktom



Večino razvojnega dela opravimo z določanjem optimalnih tehničnih rešitev za priključevanje novih uporabnikov distribucijskega sistema in povečavo električne priključne moči obstoječim uporabnikom distribucijskega sistema, za zagotavljanje ustrezne kakovosti napajanja uporabnikov distribucijskega sistema, za zmanjševanje izgub električne energije na distribucijskem sistemu in optimizacijo stroškov gradnje DEES.

Leta 2020 smo sodelovali pri zaključevanju nacionalnega energetskega podnebne načrta (NEPN), s katerim je začrtana pot v brezogljično družbo. V NEPN so določeni cilji prehoda ogrevanja in mobilnosti na električno energijo ter postavljene ključne usmeritve za implementacijo razpršene proizvodnje električne energije. Na teh podlagah smo izdelali razvojni načrt za obdobje 2021–2030.

Za potrebe povečave električne priključne moči obstoječim uporabnikom sistema in za priključevanje novih uporabnikov sistema smo leta 2020 izdelali 47 elektroenergetskih analiz, v katerih smo analizirali razvojne variante distribucijskega omrežja. Analizirali smo povečave električne priključne moči v Obrtni coni (OC) Logatec in Obrtno-industrijski coni (OIC) Zapolje v Logatcu, Poslovni coni IG, v OC Komenda, Poslovno-storitveni coni Podgorje v Šentjerneju, v Ljubljani na območju Tehnološkega parka, Letališke in BTC-ja, Viča, Brda, Šentvida, Rudnika, Dravelj, Brnčičeve v Črnučah in Vevč ter na območju OIC Škofljica. Analizirali smo razvojne možnosti širitve distribucijskega omrežja na območju mestnega kabelskega omrežja v Kamniku.

Zaključili smo izdelavo elektroenergetskega elaborata vključitve razdelilno transformatorske postaje 110/20 kV Dobruška vas v SN distribucijsko omrežje, izdelali smo analizo obnove SN-stikališča v RTP 110/20(10) kV Center in analizirali možnost napajanja 20 kV omrežja na območju Trbovelj iz RP 20 kV Vodenska. Za izvedbo projekta NEDO smo analizirali vključitev baterijskega hranilnika 4 MW nazivne moči na območju BTC v 10 kV omrežje. Na območju Most v Ljubljani smo na dveh lokacijah v bližini TE-TOL analizirali vključitev objekta za energetska izrabo odpadkov s predvideno proizvodnjo električne energije 10 MW. Za elektrifikacijo železniških prog na relaciji Ljubljana–Kamnik in Ljubljana–Metlika smo analizirali vključitev novih energetskih napajalnih postaj v distribucijsko omrežje in na območju Hrastnika prehod Rudnika Hrastnik na 20 kV napetostni nivo. Za potrebe elektromobilnosti smo ob Qlandiji v Novem mestu analizirali vključitev električnih polnilnic s priključno močjo 2.000 kW v distribucijsko omrežje.

Možnosti priključitve malih proizvajalcev električne energije iz obnovljivih virov (OVE), samooskrbnih elektrarn ter soproizvodnje toplote in električne energije (SPTE) v distribucijski sistem smo leta 2020 preverjali v 1.272 elektroenergetskih analizah. V primerjavi z letom 2019 smo izdelali dvakrat več elektroenergetskih analiz. Izdelava elektroenergetskih analiz postaja zaradi povečevanja gostote priključenih proizvodnih virov na omrežju zahtevnejša. Napetostni prostor za priključevanje novih proizvodnih virov se oži. Zaradi tega moramo preveriti možnost priključitve proizvodnega vira tudi z meritvami dejanskih napetostnih razmer na mestu priključitve. Leta 2020 smo izvedli 173 meritev, kar je štirikrat več kot leta 2019.

Izdelali smo dve preliminarni analizi za priključitev vetrnih elektrarn z električno priključno močjo 9.200 kW in 999 kW. Od večjih vključitev malih sončnih elektrarn (MFE) smo obravnavali vključitev dveh prostostojećih MFE moči 3.000 kW in 2.500 kW.

Elektroenergetske analize za priključitev večjih proizvodnih virov na distribucijsko omrežje izdelujemo s programskim orodjem Gredos. Programsko orodje uporabljamo tudi za izračun napetostnih razmer pri priključevanju več proizvodnih virov na nizkonapetostnem izvodu, ko poenostavljen izračun ne zadošča. Z novim DCV bomo izračune priključevanja proizvodnih virov na distribucijsko omrežje opravljali s sistemom ADMS. ADMS vsebuje napredna orodja za izračune elektroenergetskih razmer na distribucijskem omrežju, tako za potrebe priključevanja odjema in proizvodnje, vodenja omrežja, prožnosti ter optimizacije obratovanja. Hkrati v sodelovanju z EIMV razvijamo programsko orodje za izračunavanje elektroenergetskih razmer na NN-omrežju.

4.3.1. Investicijska vlaganja

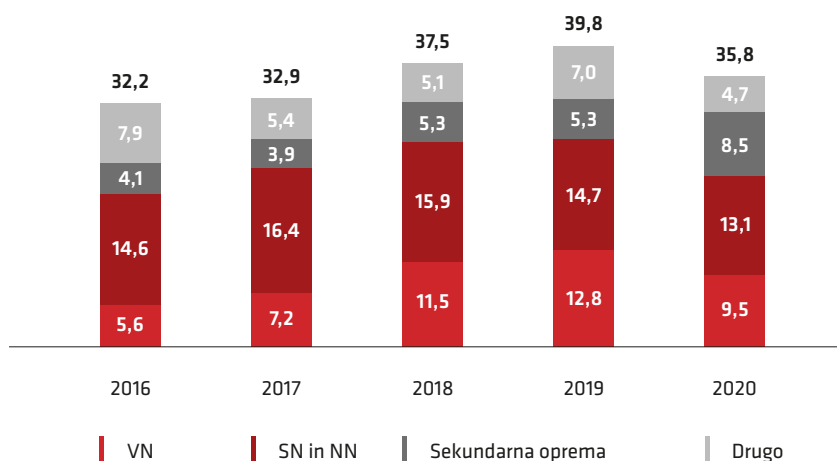
Po poslovnem načrtu družbe smo za leto 2020 načrtovali investicijska vlaganja v višini 36.600 tisoč EUR. Zaradi prilagajanja posledicam ukrepov za zaježitev epidemije covid-19 in zmanjšanja reguliranega donosa je bila realiza-



cija nekoliko nižja in je dosegla 35.849,3 tisoč EUR, tj. 97,9 % načrtovane vrednosti investicij. Težave z doseganjem načrta investicij so se pojavljale marca in aprila, s prerazporeditvijo dela pa smo jih do konca leta izničili.

V primerjavi z letom 2019 so bila investicijska vlaganja v letu 2020 manjša za 9,9 %.

Investicijska vlaganja po investicijskih skupinah (v mio. EUR)



Med leti so opazne razlike v vrednosti realiziranih investicij po posameznih segmentih. Na vlaganja v VN-objekte najbolj vpliva gradnja 110 kV vodov, ki so investicijsko najzahtevnejši objekti. V segmentu ostalo imajo največji vpliv na odstopanja licence za programsko opremo, ki jih obnavljamo na 3 leta. Glede na prejšnja leta se je zmanjšala realizacija investicij v SN- in NN-objekte, kar je povezano z investicijami v sekundarno opremo, ki bodo omogočile funkcionalnosti pametnih omrežij. Največji investicijski postavki sta graditev novega SCADA/ADMS-sistema v sklopu distribucijskega centra vodenja Elektra Ljubljana in graditev naprednega merilnega sistema.

OBJEKTI VN

Objekti VN z vlaganji v višini 9.519,1 tisoč EUR obsegajo 26,6 % celotne realizirane vrednosti investicij v letu 2020. Ključni objekti na tem delu vlaganj so bili:

- zaključek gradnje prve etape daljnovoda DV 2 x 110 kV Grosuplje–Trebnje, odsek Trebnje–Ivančna Gorica,
- gradnja razdelilnih transformatorskih postaj RTP 110/20 kV Ivančna Gorica, RTP 110/20 kV Dobruška vas in RTP 110/20 kV PCL (Potniški center Ljubljana),
- rekonstrukcija RTP 110/20 kV Kamnik,
- začetek graditve nadomestne RTP 110/20 kV Vodenska.

Po treh letih gradnje je bila leta 2020 dokončana prva etapa DV 2 x 110 kV Grosuplje–Trebnje, odsek Trebnje–Ivančna Gorica, v dolžini 21,6 km. S tem smo zagotovili napajanje RTP Ivančna Gorica.

Na RTP 110/20 kV Ivančna Gorica so bile izvedene dobava in montaža elektroenergetske opreme in testna vključitev v 110 kV elektroenergetsko omrežje. Po pridobitvi uporabnega dovoljenja bo objekt na začetku leta 2021 predan v uporabo. S tem bo omogočen priklop novega odjema na območju Ivančne Gorice in izboljšana zanesljivost napajanja odjemalcev na področju Ivančne Gorice in Grosuplja.

Za RTP 110/20 kV Dobruška vas so bila leta 2020 dokončana gradbena dela. V letu 2021 bo dokončana vgradnja elektroenergetske opreme, predvidoma do konca leta bo objekt predan v uporabo. S tem bo rešen problem povečevanja moči obstoječim in priključevanja novih uporabnikov na področju Šentjerneja.

Na objektu RTP 110/20 kV PCL (Potniški center Ljubljana) so bila dokončana elektromontažna dela v 20 kV stikališču, vključno s celotno sekundarno opremo za objekt. Objekt je pripravljen za vključitev v 110 kV elektroenergetsko omrežje, ki bo možna po izgradnji 110 kV povezave med TE-TOL in PCL.

V okviru rekonstrukcije RTP 110/20 kV Kamnik sta zaključeni prvi dve fazi rekonstrukcije, ki sta obsegali obnovo zgradbe, obnovo oz. dogradnjo štirih polj 110 kV stikališča ter obnovo in razširitev 20 kV stikališča. Rekonstrukcija bo kočana v letu 2021, ko bo z vgradnjo tretjega 110 kV transformatorja povečana zmogljivost za povečavo električnih priključnih moči obstoječim uporabnikom, kot je družba Calcit, in priključitev novih uporabnikov v OIC Komenda.

Leta 2020 smo s postavitvijo nadomestne 20 kV RP in s preходом mesta Trbovlje na napajanje z 20 kV omogočili rušitev obstoječega objekta RTP 35/10 kV Trbovlje in na tej lokaciji začeli graditev nadomestne RTP 110/20 kV Vodenška.

OBJEKTI DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA SN IN NN

Finančna realizacija investicij na objektih SN in NN je znašala 13.070,2 tisoč EUR oz. 36,5 % celotne realizacije investicij. S temi sredstvi smo obnovili in zgradili 204 transformatorske postaje, 104 km SN-vodov in 92 km NN-omrežja.

Leta 2020 so bile realizirane ali so se gradile naslednje večje investicije:

- pokablitev obstoječega DV Dane, odsek Jelenov Žleb–Bela Voda–Travnik,
- izvedba kabelskih kanalizacij sočasno z gradnjo komunalne infrastrukture v Ljubljani,
- izgradnja izvodov iz RTP Ivančna Gorica,
- izgradnja kablovodov KB RTP Mengeš–OIC Komenda–OIC Podgorje in KB RP Škofljica–OC Ig,
- nadaljevanje gradnje KB RTP Trbovlje–RTP Hrastnik.

Nadaljuje se tudi izvajanje investicijskih posegov v omrežje v okviru priprav za izvedbo prehoda na 20 kV napetostni nivo na območju Ljubljane, dokončan pa je bil prehod z 10 na 20 kV nivo.

Največ vlaganj je bilo namenjenih revitalizaciji objektov obstoječega omrežja (64 % vlaganj v SN in NN), sledijo pa vlaganja za izboljšanje kakovosti električne energije (11 %), za razbremenitev omrežja (7 %) in za zagotovitev zmogljivosti omrežja za priklop novih odjemalcev na podlagi izdanih soglasij za priključitev (6 %).



Investicijska vlaganja v SN- in NN-omrežje leta 2020 po namenu

Revitalizacija
omrežja

64 %

Izboljšanje kakovosti
električne energije

11 %

Novi priklopi na podlagi
izdanih soglasij za priključitev

6 %

Drugo

5 %

Umiki

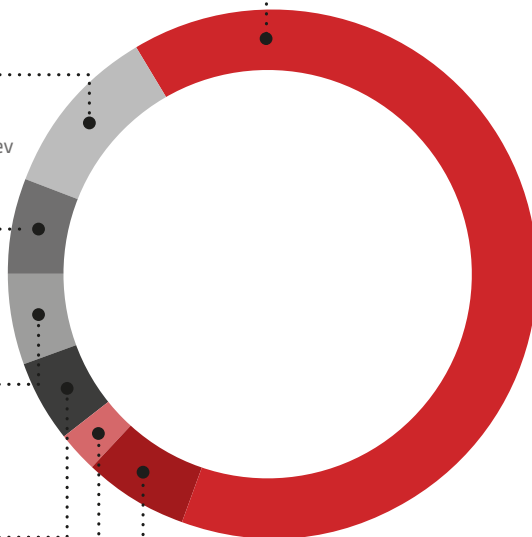
5 %

Sočasna gradnja
komunalne infrastrukture

2 %

Razbremenitev
omrežja

7 %



SEKUNDARNA OPREMA

V sklopu vlaganj v sekundarno opremo največje projekte predstavljajo: nadaljevanje projekta SCADA/ADMS, izgradnja naprednega merilnega sistema, avtomatizacija SN-omrežja, prehod na resonančno ozemljitev nevtralne točke (RONT) in vlaganja v telekomunikacije (TK). Vrednost vlaganj v sekundarno opremo je dosegla 8.512,2 tisoč EUR, kar je 23,7 % celotne realizacije investicij.

4.3.2. Vzdrževanje omrežja

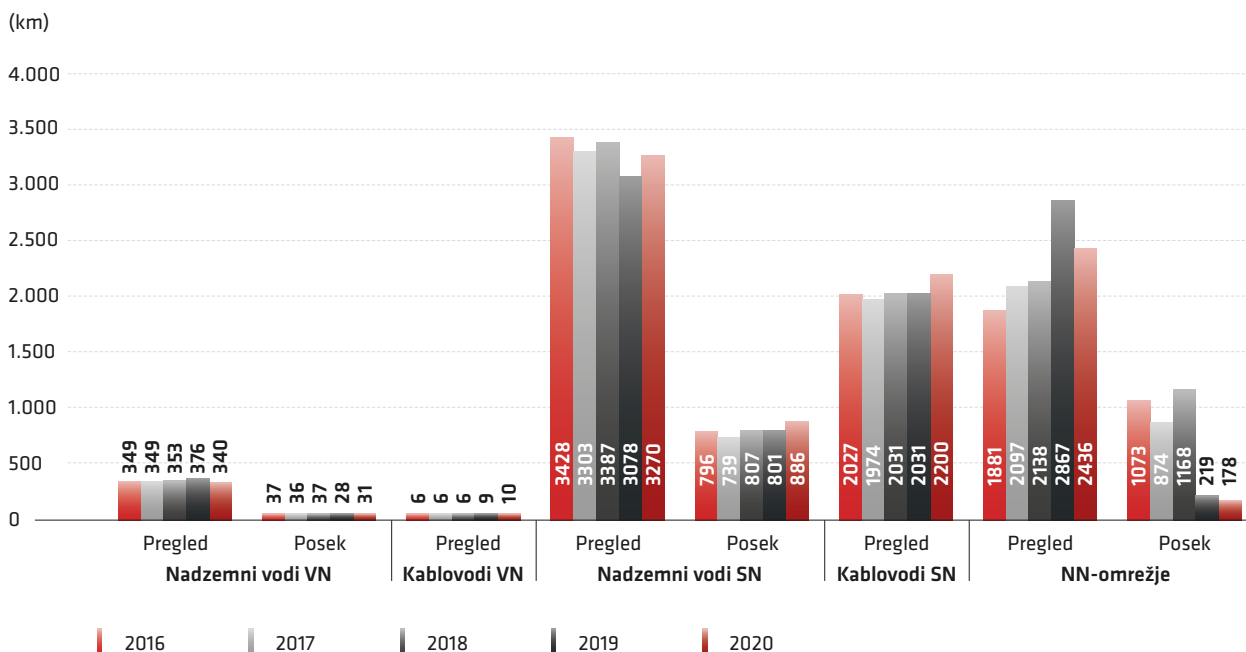
V Elektru Ljubljana vzdržujemo največje slovensko elektrodistribucijsko omrežje, ki zajema naprave in postroje od VN- do NN-nivoja. Zaradi razpršenosti omrežja je delo organizirano po distribucijskih enotah in nadzorništvi, ki lokalno izvajajo operativna vzdrževalna dela glede na potrebe, načrt in razpoložljivost virov. Naprave vzdržujemo po pogodbi SODO in navodilih za vzdrževanje distribucijskega elektroenergetskega omrežja, da zagotavljamo zahtevano zanesljivost omrežja s čim nižjimi stroški. Navodila namreč predpisujejo vzdrževalna opravila in intervale za njihovo izvedbo.

Redno, strokovno in kakovostno vzdrževanje obstoječega distribucijskega elektroenergetskega omrežja (DEEO) je nujno za ohranjanje njegove nezmanjšane funkcionalnosti, obratovalne usposobljenosti, zanesljivosti in varnosti delovanja v predvideni življenjski dobi. Zanesljivost DEEO je večinoma odvisna od kakovosti vzdrževanja ter čim hitreje odprave posledic okvar in izrednih dogodkov. Ob naraščajoči starosti sredstev, pogostih vremenskih vplivih ter večjih obremenitvah zaradi priključevanja razpršene proizvodnje in toplotnih črpalk smo še posebej pozorni na stanje naprav in sistema. Predvsem ob hladnejšem vremenu, ko naraste poraba električne energije, opažamo vedno večje število preobremenjenih TP.

Leta 2020 smo izvajali zlasti preprečevalno vzdrževanje, ki je vključevalo sistematične, vnaprej načrtovane preglede stanja elektroenergetskih naprav, revizije RTP, RP in TP, meritve in poseke podrasti in drevja v koridorjih nadzemnih vodov, s ciljem minimizirati okvare in izpade oz. pravočasno prepoznati stanje, ki bi vodilo do odpovedi. Na podlagi pridobljenih informacij o stanju smo izvajali manjša popravljala opravila ter odpravljali pomanjkljivosti glede na kritičnost in razpoložljivost virov. Odpravo večjih pomanjkljivosti ali okvar, ki presegajo kriterije vzdrževalnih posegov, smo izvajali prek posebnih investicijskih postavk (kritična popravila in odprava škod) ali prek rekonstrukcij oz. obnov celotnih sistemov, ki so podkrepljeni z razvojnimi potrebami.

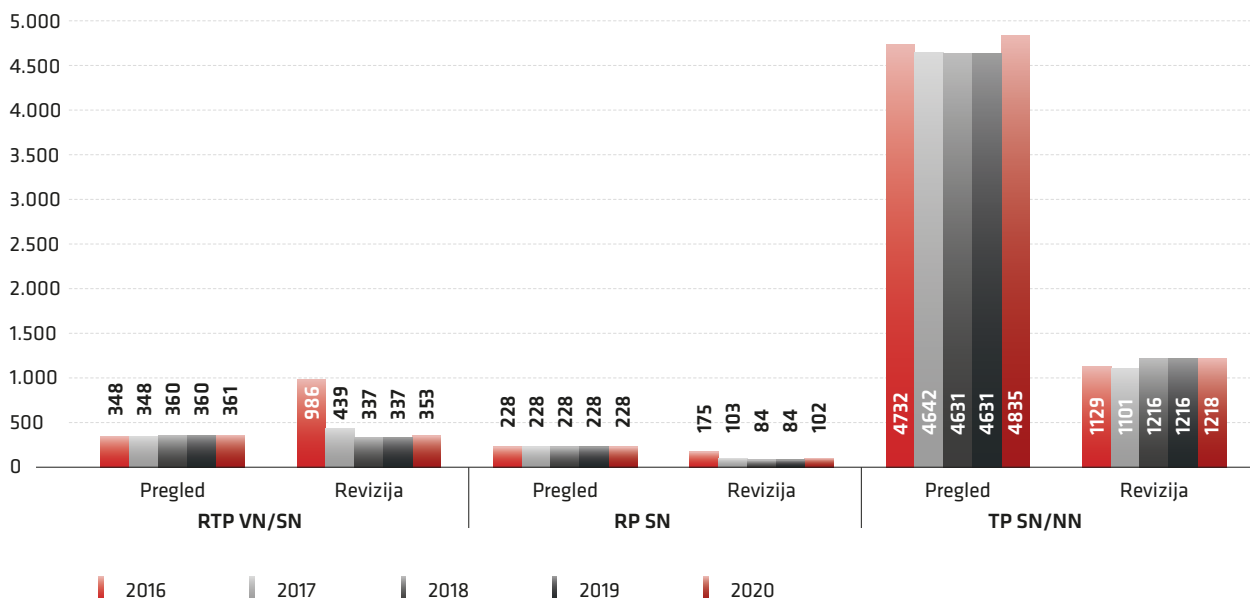
Leta 2020 ni bilo hujših vremenskih vplivov, zato je vzdrževanje potekalo brez večjih posebnosti in po načrtih. Izvedli smo 100,9 % realizacijo pregledov kablskih in nadzemnih vodov na NN, SN in VN napetostnem nivoju in 99,2 % realizacijo pregledov RTP, RP in TP glede na zahteve SODO in sprejete načrte. Za obvladovanje števila dogodkov na omrežju v koridorjih nadzemnih vodov smo leta 2020 izvedli 1.095 km posekov podrasti, to je 102,7 % načrta.

Vzdrževanje VN-, SN- in NN-omrežja



Vzdrževanje RTP, RP in TP

(št. postaj)



VZDRŽEVANJE MERILNIH NAPRAV

S pospešenim uvajanjem naprednega merilnega sistema (NMS) in koordiniranim vodenjem projektov močno znižujemo stroške ročnih odčitavanj, končnim uporabnikom omrežja pa omogočamo prehod na obračun električne energije po dejanski porabi in druge funkcionalnosti NMS.

V **sistem daljinskega upravljanja** je vključenih že več kot **238.500 merilnih mest**, tj. **69 % vseh** merilnih naprav na območju Elektra Ljubljana. Od tega je približno 232.500 merilnih mest vključenih v NMS, kar obsega 67 % delež.

Cilj glede zanesljivosti zajema podatkov pri končnih uporabnikih na NN-omrežju, kjer za komunikacijski protokol uporabljamo PLC-komunikacijo in kot transportno pot NN-omrežje, leta 2020 ni bil dosežen in ostaja na 1,3 % namrečenih naprav.

Zaradi različnih motenj v omrežju, ki navadno izvirajo iz naprav pri končnih uporabnikih in zahtevajo celovit pristop k ugotavljanju in odpravi motenj, smo vzpostavili posebno ekipo strokovnjakov s specialnimi znanji in orodji za reševanje PLC-problematike.

Ročno letno odčitavanje smo leta 2020 zmanjšali za 19 %. Prav tako smo uspešno zmanjševali število ročnih mesečnih odčitkov, in sicer za 54 %.

Skladno z zahtevami Zakona o meroslovju smo preverili pravilnost delovanja merilnih naprav in izvedli:

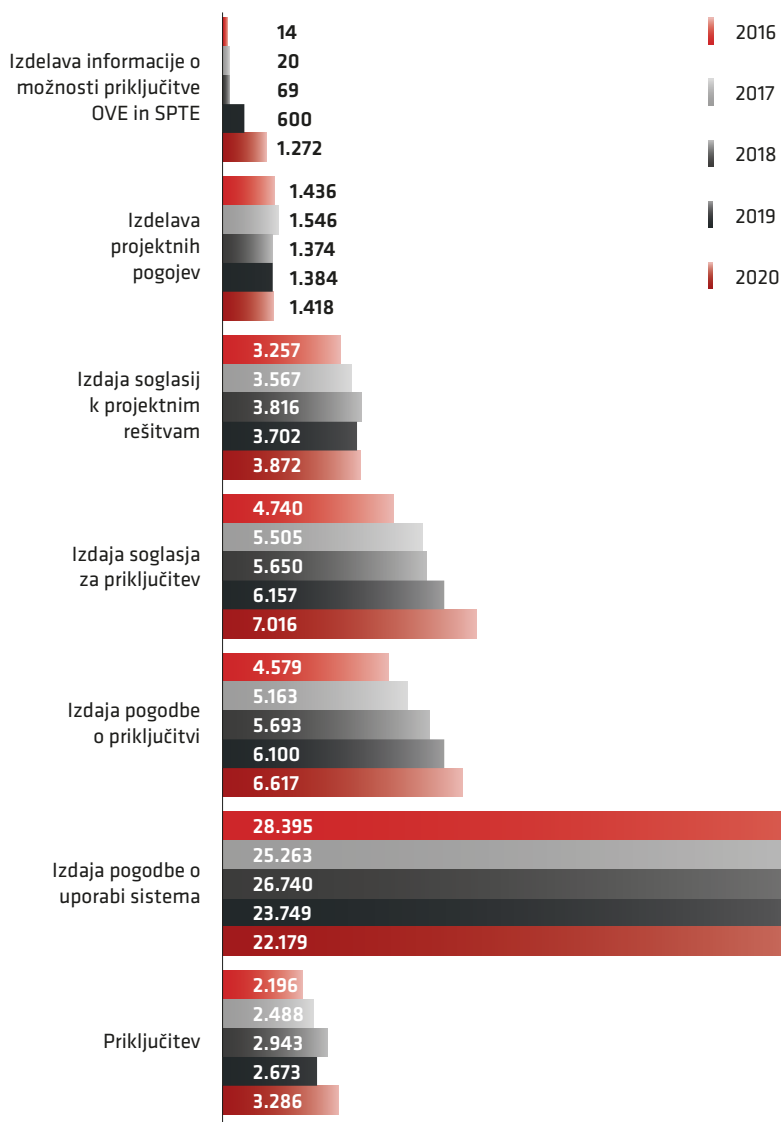
- 10.187 rednih zamenjav zaradi poteka meroslovnega žiga,
- 1.227 izrednih zamenjav zaradi statističnega vzorčenja in
- 30 izrednih zamenjav števec na industrijskem segmentu zaradi posodabljanja načina merjenja oz. komunikacije s ključnimi merilnimi mesti v omrežju.

4.4. UPORABNIKI

4.4.1. Dostop do omrežja

Proces priključevanja poleg izvedbe priključitve merilnih mest uporabnikov na distribucijsko omrežje obsega izdajo celotnega nabora z zakonodajo predpisane dokumentacije, ki jo sestavljajo projektni pogoji, soglasja k projektnim rešitvam, soglasja za priključitev ter pripravo in sklepanje pogodb o priključitvi in pogodb o uporabi sistema.

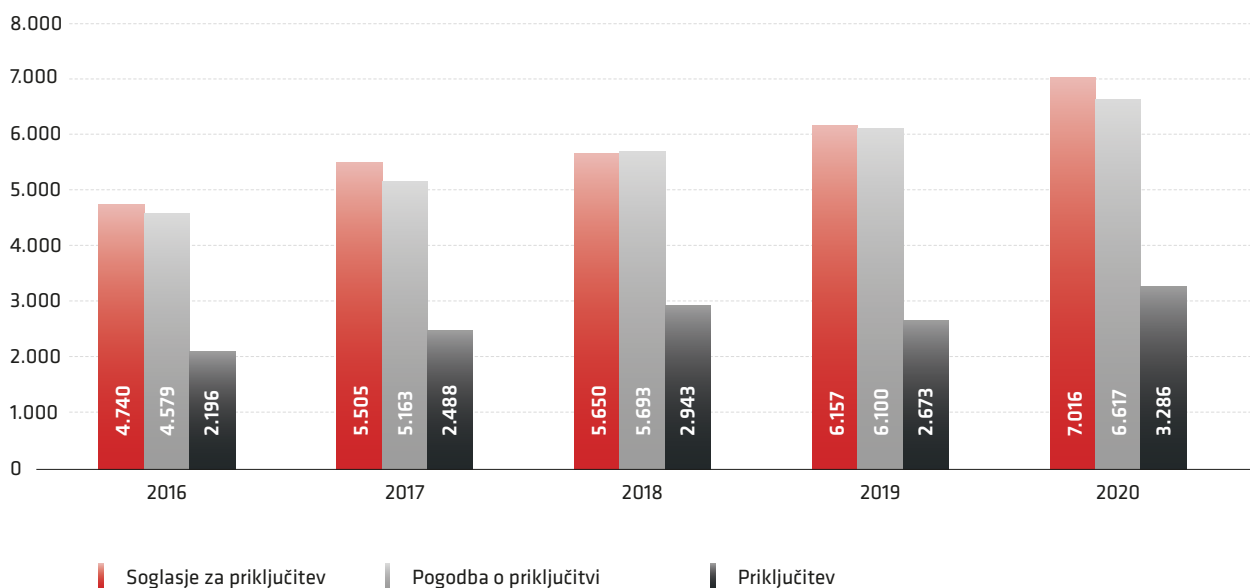
Število izdanih dokumentov in izvedenih priključitev



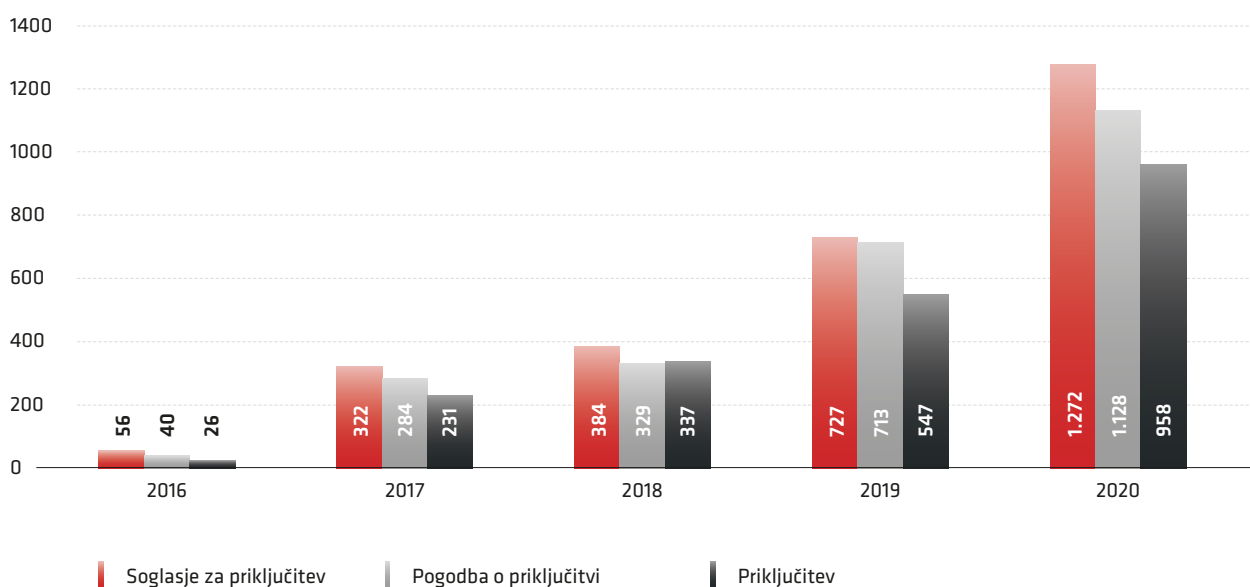
Gospodarska aktivnost v Sloveniji od leta 2016 konstantno narašča, kar se kaže tudi v številu izdanih soglasij za priključitev. Vsako leto se je njihovo število povečalo za dobrih 10 % glede na predhodno leto. Tako je bilo leta 2020 izdanih skoraj 50 % več soglasij za priključitev kot v letu 2016. Skladno z večjim številom izdanih soglasij za priključitev je naraslo tudi število sklenjenih pogodb o priključitvi ter priključitev uporabnikov v omrežje Elektra Ljubljana.

Primerjava izdanih dokumentov in izvedenih priključitev

Vsi



Samooskrba

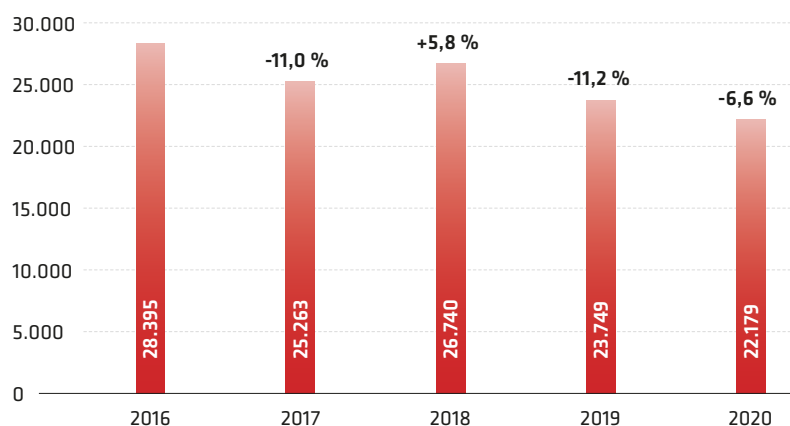


Velik porast izdaje soglasij za priključitev naprav za samooskrbo od leta 2019 je posledica spremenjene Uredbe o samooskrbi z električno energijo iz obnovljivih virov energije, ki je začela veljati maja 2019. Eden od vzrokov za porast

je sprememba omejitve moči proizvodne naprave, saj je bila največja nazivna moč naprav za samooskrbo po Uredbi o samooskrbi iz leta 2016 omejena na največ 11 kVA, od maja 2019 pa je sprememba Uredbe o samooskrbi omejila priključno moč proizvodne naprave glede na moč oddaje v omrežje, ki znaša 0,8 faktorja moči odjema. S tem je postala samooskrba zanimiva za vse tiste uporabnike, ki so imeli moč odjema višjo kot 14 kW. Drugi vzrok za porast interesa za samooskrbo pa je ugodno kreditiranje graditve samooskrbe izvajalcev izgradnje in državne subvencije za gradnjo.

Pogodbe o uporabi sistema sklepamo z imetnikom soglasja za vsako merilno mesto posebej pred začetkom odjema oz. oddaje električne energije ali ob spremembi parametrov pogodbe o dostopu (sprememba lastnika, plačnika, naslovnika, tehničnih parametrov pogodbe).

Število izdanih pogodb o uporabi sistema



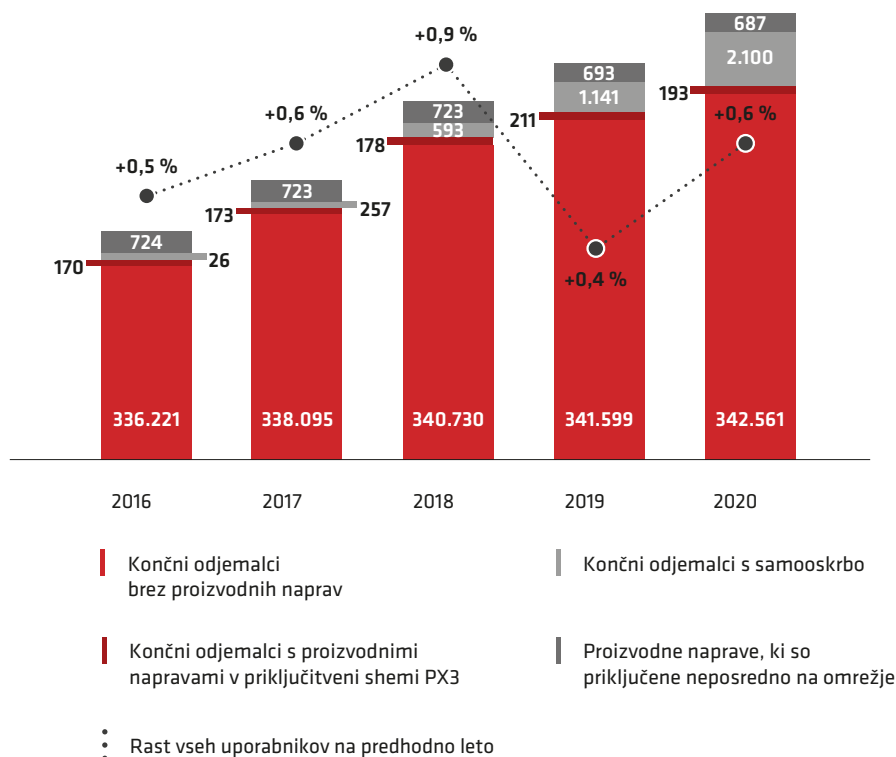
Manjše število izdanih pogodb o uporabi sistema leta 2020 je posledica specifičnosti leta in upada nepremičninskih transakcij.

UPORABNIKI, PRIKLJUČENI NA OMREŽJE

Na dan 31. 12. 2020 je bilo na omrežje Elektra Ljubljana priključenih 344.854 odjemalcev in 687 proizvodnih naprav, priključenih neposredno na omrežje. Skupno je bilo vseh uporabnikov omrežja 345.541.



Število uporabnikov distribucijskega sistema (na dan 31. 12.)



Število uporabnikov distribucijskega sistema se z leti povečuje, narašča povprečno za 0,6 % letno.

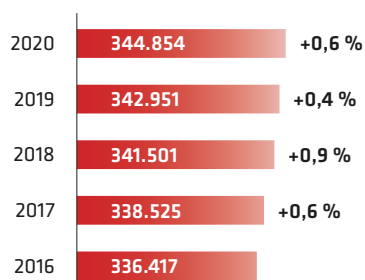
Skupino odjemalcev sestavljajo vsa merilna mesta, ki odjemajo energijo iz omrežja, to so:

- končni odjemalci brez proizvodnih naprav,
- končni odjemalci s proizvodnimi napravami v priključitveni shemi PX3,
- končni odjemalci s samooskrbo.

V skupino proizvajalcev pa štejemo:

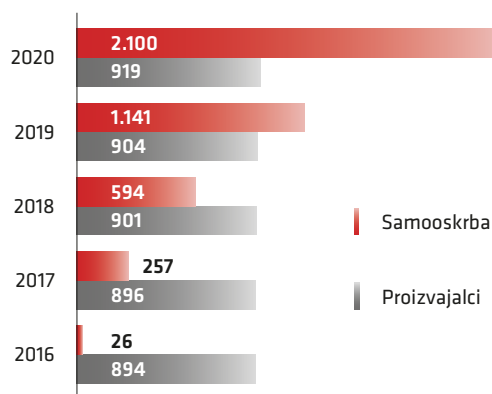
- končne odjemalce s proizvodnimi napravami v priključitveni shemi PX3,
- proizvodne naprave, ki so priključene neposredno na omrežje.

Število odjemalcev, priključenih na omrežje (na dan 31. 12.)



Število odjemalcev, priključenih na omrežje, je v preteklih petih letih raslo z linearno stopnjo rasti, kar pričakujemo tudi v prihodnje.

Število merilnih mest samooskrbe in proizvodnje, priključenih na omrežje (na dan 31. 12.)

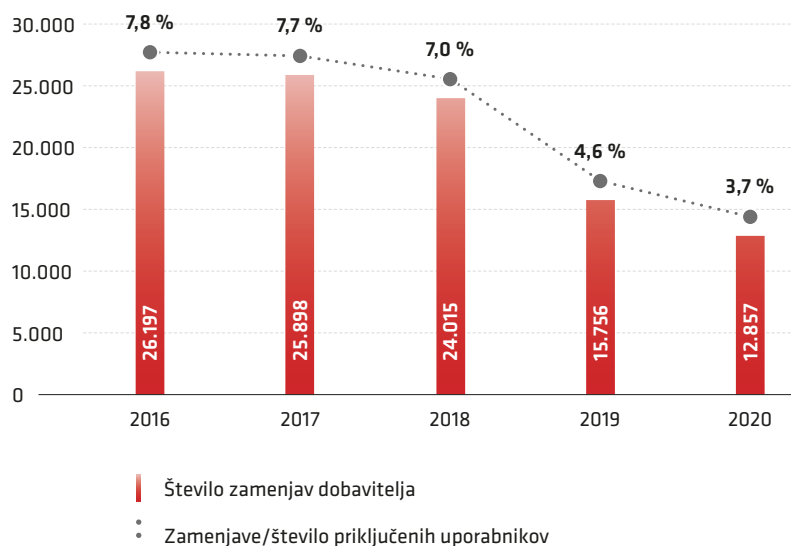


Visok trend rasti števila merilnih mest samooskrbe se je nadaljeval tudi leta 2020. Glede na leto 2019 opazamo rast v višini 75 %. Velik interes investorjev za samooskrbo je posledica ugodnih zakonodajnih okvirov, ki pa so lahko kaj hitro predmet spremembe, tako da je trend rasti v prihodnje pogojen prav s slednjim.

ZAMENJAVA DOBAVITELJA

Podatki o številu zamenjav dobavitelja v letu 2020 kažejo, da smo na trgu z električno energijo prešli v zrelo fazo. Uporabniki prepoznajo, da so pozitivni učinki zamenjave dobavitelja čedalje manjši, posledično se zmanjšuje tudi njihov interes za zamenjavo dobavitelja. Leta 2020 se je trend padanja obsega zamenjav nadaljeval; število zamenjav se je zmanjšalo za 18,4 %.

Zamenjave dobavitelja s strani uporabnikov



4.4.2. Kakovost oskrbe z električno energijo

Z razvojem gospodarstva poraba in pričakovanja odjemalcev glede zanesljivosti in kakovosti električne energije ter drugih storitev naraščajo. Na kakovost oskrbe vplivajo številni zunanji dejavniki, starost omrežja in učinkovitost poslovnih procesov. S skrbno načrtovanimi vlaganji v omrežje, zlasti v robustnost ter večjo avtomatizacijo omrežja, izboljševanjem načrtovanja del in storitev do uporabnikov kljub omejenim virom dosegamo ustrezno raven kakovosti. Dejansko kakovost oskrbe z električno energijo, ki jo zagotavljamo našim uporabnikom, pa spremljamo po naslednjih dimenzijah:

- neprekinjenost napajanja, ki se nanaša na število in trajanje prekinitev, ki jih zazna uporabnik sistema,
- kakovost napetosti, ki se nanaša na tehnične karakteristike napetosti, merljive na prevzemno-predajnem mestu uporabnika sistema in
- komercialna kakovost, ki označuje vidike kakovosti storitev, ki izhajajo iz odnosov med distribucijskim podjetjem in uporabniki sistema.

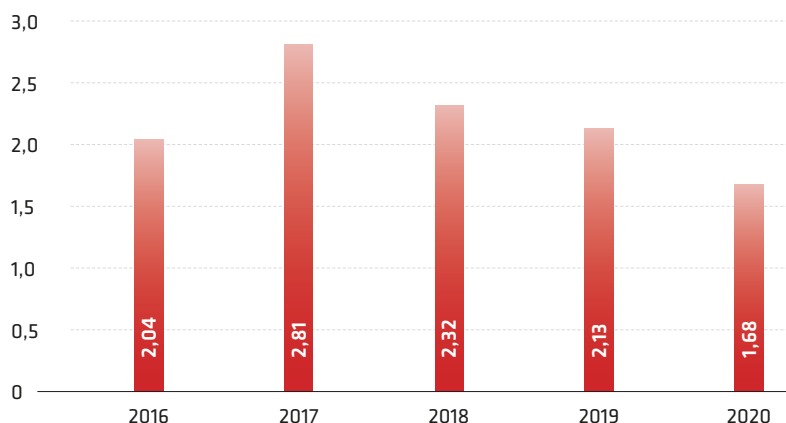
NEPREKINJENOSTI NAPAJANJA

Neprekinjenost napajanja spremljamo po posameznih območjih distribucijskega sistema (urbano in ruralno območje). Prekinitve delimo na dolgotrajne (daljše od treh minut) in kratkotrajne (krajše od treh minut).

Dolgotrajne prekinitve spremljamo glede na vrednost parametra povprečnega trajanja prekinitev napajanja v sistemu (SAIDI) in parametra povprečne frekvence pogostosti prekinitev napajanja v sistemu (SAIFI). Kratkotrajne prekinitve spremljamo glede na vrednost parametra povprečne frekvence pogostosti prekinitev napajanja v sistemu (MAIFI).

SAIFI vsota prekinitev*

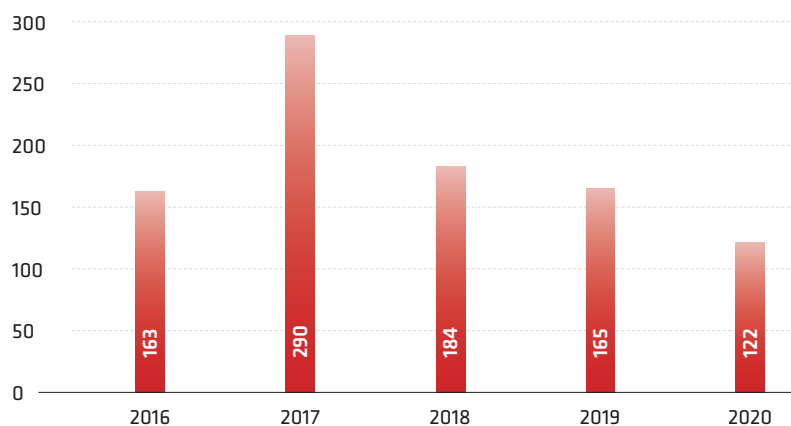
(št./odjemalca)



*Načrtovane in nenačrtovane prekinitve vseh vzrokov

SAIDI čas prekinitev*

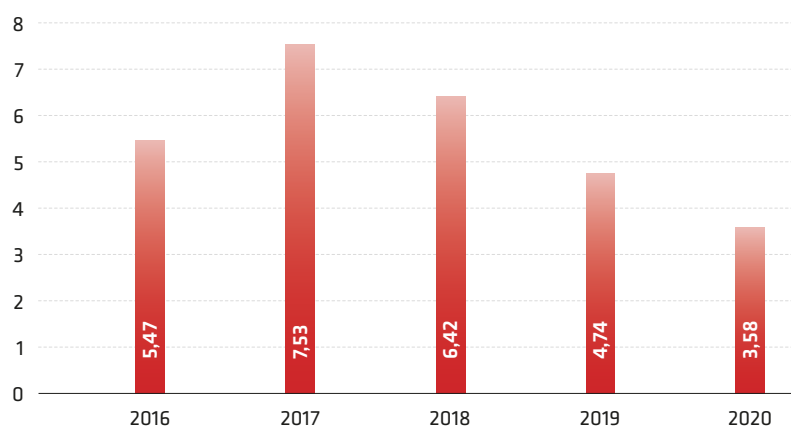
(minut/odjemalca)



*Načrtovane in nenačrtovane prekinitve vseh vzrokov

MAIFI kratkotrajne prekinitve

(št./odjemalca)



Glede na vrsto vzroka prekinitve ločimo tri vzroke: tuji, višja sila ali lastni vzrok. Agencija za energijo določa ciljno raven neprekinjenosti napajanja s parametroma SAIDI in SAIFI, pri čemer upošteva le prekinitve zaradi lastnih vzrokov, na katere ima distribucijsko podjetje vpliv. V letu 2020 je bila zahtevana letna stopnja izboljšanja ravni kakovosti oskrbe dosežena.

Odjemalec, priključen na omrežje Elektra Ljubljana, je imel leta 2020 skupaj, ne glede na vzrok, v povprečju manj kot dve dolgotrajni prekinitvi, ki sta skupaj trajali 122 minut, in manj kot 4 kratkotrajne prekinitve.

KAKOVOST NAPETOSTI

Kakovost napetosti merimo, analiziramo in o njej poročamo po evropskem standardu SIST EN 50160 in zahtevah Agencije za energijo. Izvajamo stalni in občasni monitoring kakovosti električne energije.



Stalni monitoring izvajamo na približno 130 merilnih mestih, ki merijo kakovost napetosti na zbiralkah VN/SN RTP in RP. Rezultati stalnega monitoringa izkazujejo skladnost vseh parametrov kakovosti napetosti z zahtevami.

Z občasnim monitoringom kakovosti napetosti pa kontroliramo kakovost na posameznem delu omrežja oziroma individualno pri uporabniku. Izvajamo ga za potrebe analiz omrežja in na zahtevo uporabnikov distribucijskega omrežja.

Leta 2020 smo izvedli 452 meritev električnih parametrov omrežja za potrebe izdelav elektroenergetskih analiz v procesu izdaje soglasij in podpore projektni dokumentaciji, 80 načrtovanih meritev ter 193 meritev na podlagi pritožb. Po opravljenih meritvah zaradi pritožb uporabnikom izdamo izjavo o skladnosti kakovosti električne energije z zahtevami.

KOMERCIALNA KAKOVOST

Komercialna kakovost je kakovost netehničnih storitev, ki jih družba Elektro Ljubljana izvaja za uporabnike distribucijskega omrežja. Storitve regulira Agencija za energijo s sistemskimi standardi kakovosti, ki se merijo s povprečnimi odzivnimi časi, določenimi za posamezno področje, in zajamčenimi standardi kakovosti, ki se merijo s povprečnimi časi izvedbe storitev. V primeru nedoseganja zajamčenih standardov kakovosti so uporabniki na podlagi zahtevka upravičeni do pripadajočega nadomestila. Leta 2020 so bili kljub povečanemu številu storitev v primerjavi s preteklimi leti kazalniki sistemskih in zajamčenih standardov komercialne kakovosti znotraj predpisanih dopustnih mej.

4.4.3. Zadovoljstvo uporabnikov

Zavedamo se, da je za zadovoljstvo uporabnika omrežja poleg izvajanja primarne dejavnosti podjetja, to je zanesljiva in kakovostna oskrba z električno energijo, ključnega pomena za zagotavljanje enostavne, razpoložljive in učinkovite komunikacije z našim podjetjem, ko jo uporabnik potrebuje.

Uporabnik ob kakovostnem izvajanju primarne dejavnosti praviloma komunicira z našim podjetjem le ob vzpostavitvi novega merilnega mesta, spremembi na obstoječem merilnem mestu in ob prekinitvah dobave. Strategija našega podjetja pa je, da ob izvajanju svojih dejavnosti ne generiramo dodatnih vzrokov, ki bi od uporabnika zahtevali dodatno komunikacijo z našim podjetjem.

Glavno vodilo za neprekinjeno izboljševanje storitev in komunikacijskih kanalov v podjetju tudi v prihodnje ostaja zadovoljstvo uporabnikov. Zato smo leta 2020 sprejeli nov pristop, s katerim bomo splošno merjenje zadovoljstva uporabnikov nadgradili s parcialnim merjenjem zadovoljstva uporabnikov s posameznimi storitvami in komunikacijskimi kanali ter tako pridobivali ključne vhodne podatke za kontinuirano izvajanje korektivnih ukrepov in izboljševanje v smeri še boljše uporabniške izkušnje.

V prvi fazi smo pristopili h kontinuiranemu merjenju zadovoljstva uporabnikov z našim klicnim centrom. Ob skoraj 70.000 sprejetih klicih letno gre za zelo pomemben segment, ki precej vpliva na zadovoljstvo uporabnikov z našim podjetjem na splošno. Uporabniki so uporabniško izkušnjo z našim klicnim centrom ob uporabi petstopenjske lestvice (1 – zelo nezadovoljen do 5 – zelo zadovoljen) ocenili s povprečno oceno 4,6 (N = 509, december 2020).

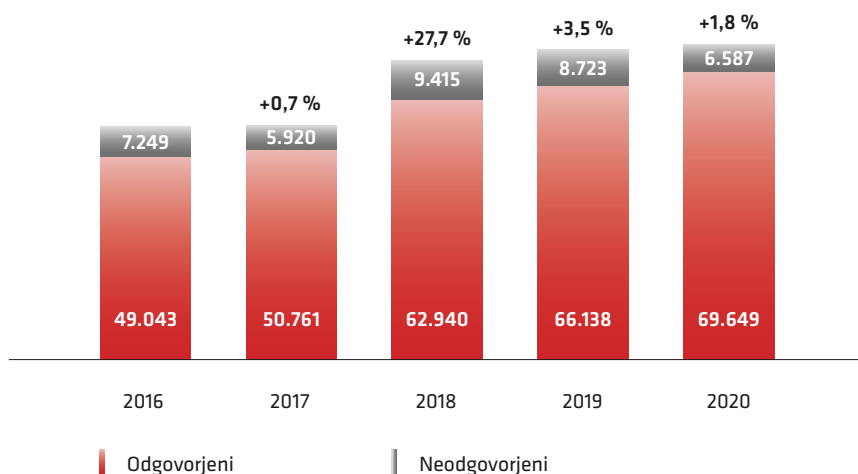
ENOTNI KLICNI CENTER

V Enotnem klicnem centru (EKC) kot najbolj uporabljenem komunikacijskem kanalu uporabnikov smo leta 2020 s tehničnimi in organizacijskimi ukrepi izboljšali ključne parametre:

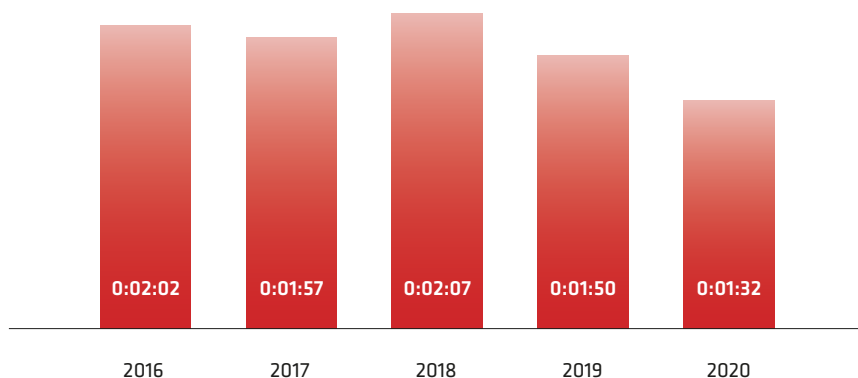
	2019	2020	Trend
Število odgovorjenih klicev	66.138	69.649	+5,3 %
Raven strežbe	88 %	91 %	+3 o. t.
Povprečni čakalni čas v čakalni vrsti (min.)	1:50	1:32	-16,4 %

Ker se zavedamo, kako sta za uporabnika pomembna razpoložljivost klicnega centra in čakalni čas za pogovor s prostim operaterjem, smo cilje klicnega centra za leto 2021 kljub pričakovanemu trendu rasti dohodnih klicev še povečali.

Rast dohodnih klicev v EKC



Povprečni čakalni čas na pogovor z operaterjem (v min)



E-NASLOV INFO@ELEKTRO-LJUBLJANA.SI

Čeprav ima vsak obiskovalec spletne strani možnost podajanja vprašanja našemu podjetju neposredno na spletni strani, glavni del pisne komunikacije poteka po e-pošti na naslov info@elektro-ljubljana.si.

Uporabniki so prepoznali uporabnost tega komunikacijskega kanala, kar se kaže v kontinuirani rasti obsega dohodne e-pošte. V letu 2020 smo skladno s specifikom leta prejeli kar 46,8 % več dohodne e-pošte kot predhodno leto. Rast je praktično v celoti posledica povečanega obsega prejetih vlog v e-obliki. Kljub temu smo na vprašanja uporabnikov, ki obsegajo 29,8 % vse dohodne e-pošte, odgovorili v povprečno v 2,2 dneva.

SPLETNE STRANI PODJETJA IN PORTAL MOJA MREŽA

Na spletni strani podjetja zagotavljamo aktualne vsebine za uporabnike omrežja in vso preostalo zainteresirano javnost. Obiskovalec lahko na spletni strani najde vse potrebne podatke o podjetju in njegovih dejavnostih, opis postopkov s pripadajočimi obrazci, nabor pogostih vprašanj z odgovori itd. Glede na naravo dejavnosti podjetja je vsako leto na spletni strani najbolj obiskan prav interaktivni zemljevid o aktualnem stanju na omrežju in podstran s podatki o načrtovanih prekinitev kot posledica načrtovanih del na omrežju.

Interaktivni zemljevid s primerom podatkov o prekinitvi dobave

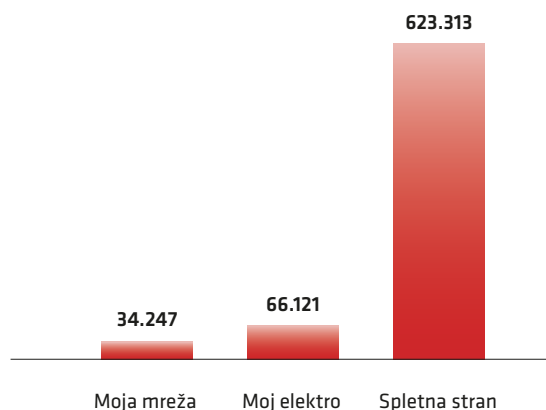


Prek spletnega portala Moja mreža lahko vsak lastnik in/ali plačnik merilnega mesta dostopa do podatkov o izbranem merilnem mestu, pretekli porabi oz. proizvodnji ter naroča nabor najpogostejših posegov na merilnih mestih (sprememba obračunske moči v okviru priključne moči, sprememba načina merjenja itd). Naročanje posegov na merilnih mestih prek portala je bilo še posebej aktualno prav v letu 2020.

Velik interes za uporabo portala je pri lastnikih merilnih mest samooskrbe, ki lahko prek portala brezplačno dostopajo do 15-minutnih podatkov prejema oz. oddaje in glede na specifičen letni način obračuna prilagajajo režim rabe električne energije čez leto.

Julija 2019 je bil uporabnikom v uporabo predan enotni portal Moj elektro, ki so ga pripravila vsa distribucijska podjetja. Portal je enotna vstopna točka za vpogled v podatke o merilnih mestih in v preteklo podatke o proizvodnji oz. porabi ne glede na teritorialno pristojnost distribucijskega podjetja za izbrano merilno mesto.

Obiskanost spletne strani podjetja ter portalov Moja mreža in Moj elektro leta 2020



* Podatki o obiskanosti portala Moj elektro se nanašajo na vse uporabnike z merilnimi mesti na območju vseh distribucijskih podjetij in ne le na območju Elektra Ljubljana.

Dejanska obiskanost portalov in spletne strani je večja, kajti obiskovalci, ki ob obisku spletne strani niso podali soglasja za sledenje in analitiko uporabnikov (piškotki), niso evidentirani.

Od februarja leta 2019 v podjetju omogočamo spletno oddajo obrazcev v procesu priključevanja (Enotna vloga, Vloga za priklop in uporabo sistema). Enostaven in učinkovit način oddaje obrazcev na spletni strani podjetja so takoj prepoznali tudi uporabniki. Leta 2020 smo prek spletne strani prejeli že 1.717 vlog, kar obsega 7 % vseh prejetih vlog v procesu priključevanja. Glede na predhodno leto smo tako beležili 163 % rast spletne oddaje vlog. Uporabniško izkušnjo na tem segmentu bomo še izboljševali z nadaljnjim razvojem in digitalizacijo.

OBVEŠČANJE O NAČRTOVANIH IZKLOPIH

V podjetju se zavedamo, da je za uporabnike izredno pomembna zanesljivost dobave in predvsem obveščenost ob načrtovanih prekinitvah dobave v primeru načrtovanih del na omrežju. Učinkovito brezplačno storitev obveščanja o načrtovanih izklopih uporabnikov po SMS in/ali e-pošti za primere, ko načrtovan izklop povzroči prekinitev dobave na izbranem merilnem mestu, bomo z implementacijo nove SCADE in ADMS razširili še na segment prekinitev dobave iz preostalih vzrokov (okvare na omrežju itd.). Pogoji za uporabo brezplačne storitve za uporabnike je predhodna prijava na storitev na spletni strani podjetja.



4.4.4. Izmenjava podatkov z upravičenci

Leta 2020 smo v Elektru Ljubljana skupaj z drugimi elektrodistribucijskimi podjetji uspešno nadgradili informacijsko podporo in vzpostavili različne načine za masovno in avtomatizirano izmenjavo merilnih in drugih podatkov.

S projektom Sistem za enoten dostop do merilnih podatkov (SEDMp) smo nadgradili portal Moj elektro, ki omogoča izmenjavo merilnih podatkov za končne uporabnike, in portal CEEPS (Centralni elektroenergetski portal Slovenije) za masovno (B2B) izmenjavo merilnih podatkov z dobavitelji električne energije, izmenjavo podatkov bilančnega obračuna med vsemi udeleženci na trgu z električno energijo, vključno z zaključenimi distribucijskimi sistemi, ter izmenjavo merilnih podatkov z Elesom.

Portal CEEPS oz. namensko razvite B2B masovne storitve je konec leta 2020 uporabljalo 14 dobaviteljev električne energije, Borzen, ZDS Talum in SODO, ki so dnevno prejeli 15-minutne podatke za več kot 30.000 merilnih mest z območja Elektra Ljubljana. Leta 2021 načrtujemo vključitev novih uporabnikov portala, to je Agencije za energijo in preostalih zaprtih distribucijskih sistemov, ter prehod na izmenjavo merilnih podatkov po merilni točki namesto po merilnem mestu.

Na podlagi Uredbe komisije EU 2017/1485 o določitvi smernic za obratovanje sistema za prenos električne energije smo sklenili sporazum o izmenjavi podatkov med Elesom, EDP in SODO. Za uresničitev sporazuma uporabljamo sistem za obdelavo velepodatkov (big data) in podatke izmenjujemo prek platforme ECCO-sp. Leta 2020 smo v sistem izmenjave vključili 80 merilnih mest večjih proizvodnih virov, za katera smo zagotavljali merilne podatke v 15-minutni dinamiki, uspešno pa smo preizkusili tudi zagotavljanje merilnih podatkov v 1-minutni dinamiki.

4.5. TRŽNE STORITVE

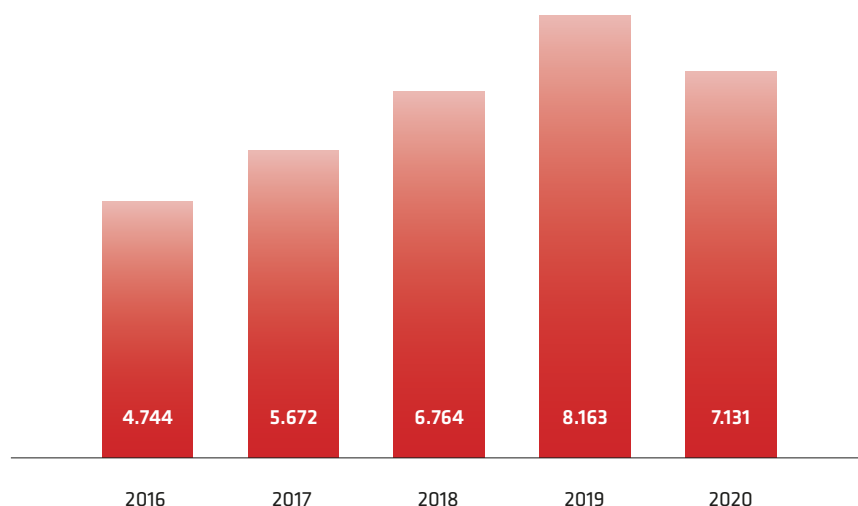
V okviru tržne dejavnosti ponujamo produkte in storitve s področja načrtovanja, svetovanja, gradnje, vzdrževanja ter optimizacije distribucijskih in porabniških elektroenergetskih omrežij.

Naše storitve na distribucijskem omrežju in napravah na nizkonapetostnem (NN), srednjenapetostnem (SN) in 110 kV nivoju obsegajo predvsem:

- projektiranje in z njim povezano tehnično svetovanje,
- izvedbo NN-priključkov,
- izvedbo distribucijskega omrežja in naprav (transformatorske postaje s kompletno opremo, SN in 110 kV daljnovodi in kablovodi, obsežnejša NN-omrežja),
- izvedbo preostalih storitev, kot so vzdrževanje elektroenergetskih naprav, izvedba celovite prenapetostne zaščite, meritve na električnih inštalacijah ipd.,
- možnost izvedbe celotnega inženiringa za te storitve ter
- izvedbo del na polnilni infrastrukturi za področje elektromobilnosti.

Zaradi pandemije covida-19 je bilo leto 2020 zelo nihajoče in nemirno. Zelo optimistične napovedi in predvidevanja, ki so se nakazovali v preteklih letih, se v letu 2020 niso uresničili. Naša tržna dejavnost je zelo odvisna od gospodarske rasti in z njo povezane investicijske dejavnosti, predvsem na področju industrije in gradbeništva. Leta 2020 so določene investicije zastale, predvsem na področju zdravstva, previdnejši so bili tudi zasebni investitorji, ki so svoje že zastavljene investicije za realizacijo premaknili v leto 2021. Vpliv pandemije se je kazal tudi pri odločanju upravnih organov. Zaradi spremenjenega načina delovanja upravnih enot so se podaljšali roki za pridobitev gradbenega dovoljenja.

Čisti prihodki od prodaje v segmentu tržne dejavnosti (v tisoč EUR)



Zastavljeni cilji na področju tržne dejavnosti so podobni kot v preteklih letih in usmerjeni k povečevanju naše konkurenčnosti. S ponudbo celovitih rešitev, znanjem, lastnimi kadrovskimi kapacitetami in lastno opremo želimo našim partnerjem zagotoviti kakovostno storitev za konkurenčno ceno. Našo uspešnost in prepoznavnost na slovenskem trgu potrjujejo reference naših poslovnih partnerjev, tako investitorjev kot dobaviteljev. Elektro Ljubljana je tudi edino elektrodistribucijsko podjetje, ki svoje tržne storitve uspešno ponuja na področju celotne Slovenije.

Leta 2021 načrtujemo zmerno povečanje prihodkov. Naš cilj in želja sta ohraniti tržni delež. Velike možnosti vidimo v razvoju kompleksnih rešitev na področju polnilne infrastrukture in e-mobilnosti, saj delež električnih avtomobilov že nekaj let pospešeno narašča. Slovenska podjetja spoznavajo, da je nujno investirati v polnilno infrastrukturo, če želijo ohraniti stik s trendi e-mobilnosti v Evropi.

4.6. NABAVA

Osnovna naloga nabave je pravočasno zagotoviti blago ali storitev za nemoteno izvajanje vzdrževanja in gradnje omrežja ter drugih procesov v podjetju ob upoštevanju veljavnih pravil naročanja.

V družbi Elektro Ljubljana imamo nabavo organizirano centralizirano za potrebe celotne družbe. Nabavna funkcija zajema proces nabave blaga, storitev in gradenj ter proces skladiščnega poslovanja. Aktivno sodelovanje in korekten poslovni odnos z dobavitelji pa sta tisto, kar tudi v izrednih okoliščinah, kakršnim smo bili zaradi epidemije covid-19 in omejitev izpostavljeni leta 2020, zagotavlja nemoteno dostavo materiala in pravočasno izvedbo storitev.

Elektro Ljubljana je po Zakonu o javnem naročanju (ZJN-3) zavezanec za nabavo blaga, gradenj in storitev po tem zakonu, in sicer ko gre za nabave za dejavnost zagotavljanja ali upravljanja stalnih omrežij in ko gre za dejavnost dobave električne energije takšnim omrežjem. Izvedba javnih naročil temelji na načelih gospodarnosti, učinkovitosti in uspešnosti, zagotavljanju konkurence med ponudniki, transparentnosti, sorazmernosti ter enakopravne obravnave ponudnikov in določbah Uredbe o zelenem javnem naročanju. Merilo za izbor ponudnika je ekonomsko najugodnejšo ponudba, ki je lahko tudi najnižja cena, skupni stroški v življenjski dobi ali kombinacija raznih meril.

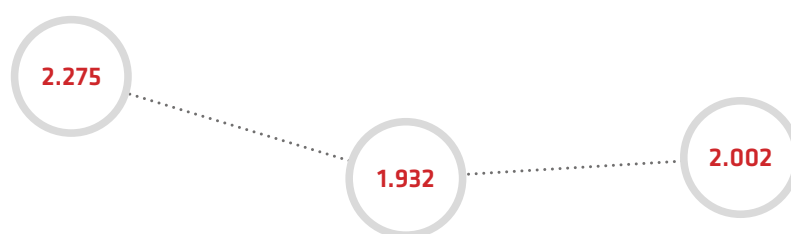
Z dobavitelji večine blaga (repromaterial) in izvajalci storitev (gradbena dela, geodetska dela, razna vzdrževalna dela, servisiranje, izvajanje posekov itd.) na podlagi javnih razpisov sklepamo letne ali večletne pogodbe. Za potrebe po blagu oz. storitvah, ki niso pokrite z dolgoročnimi pogodbami, čez leto izvajamo postopke javnega naročanja skladno z ZJN-3 in internim navodilom, ki opredeljuje naročanje blaga, gradenj in storitev v družbi tudi pod zakonsko določenimi mejnimi vrednostmi, ko uporaba ZJN-3 ni potrebna (t. i. evidenčni postopki). Leta 2020 smo izvedli 55 postopkov javnega naročanja, ki smo jih objavili na portalu javnih naročil in na spletni strani družbe.

Pri nabavi materiala in storitev, ko je ocenjena vrednost nižja, kot jo določa ZJN-3 za infrastrukturno področje in pri nabavah za trg, v največji meri upoštevamo vidik gospodarnosti, učinkovitosti in transparentnosti s postopki zbiranja več ponudb in s pogajanjem. Skladno z ZJN-3 vsako leto do zadnjega dne v februarju objavimo podatke o oddanih evidenčnih naročilih na Portalu javnih naročil, in sicer njihovo skupno vrednost, ter seznam naročil, katerih ocenjena vrednost je nižja od mejnih vrednosti za objavo ter višja ali enaka od 10.000 EUR (brez DDV), z opisom in vrsto predmeta naročila, vrednostjo oddanega naročila ter nazivom gospodarskega subjekta, ki mu je bilo naročilo oddano.

Za nemoteno preskrbo z materialom družba razpolaga z zalogami v glavnem skladišču ter skladiščih po distribucijskih enotah in nadzorništvi. Na dan 31. 12. 2020 je vrednost zalog materiala znašala 2.001.571 EUR, od tega je bilo 91 % osnovnega materiala. Višina zalog materiala je za 3,6 % večja glede na predhodno leto in 4,7 % manjša od načrtovane vrednosti.



Zaloge materiala 31. 12. 2020 (v tisoč EUR)



4.7. INFORMACIJSKO-TELEKOMUNIKACIJSKA PODPORA IN RAZVOJ

Digitalizacija procesov in poslovanja je leta 2020 izstopala, žal, zaradi napačnega razloga – epidemije covida-19.

Epidemija novega koronavirusa je pospešila prehod nekaterih procesov v digitalizirano obliko. Ali smo informatizirali dobro organiziran proces, pa se bo marsikje pokazalo šele s časom.

Da pa je delo uporabnika lahko digitalizirano, je potrebno intenzivno delo zaposlenih v IKT. Eno takih je **polaganje ali obešanje optike v kanalizacijo oz. na daljnovode**. Z začetkom leta 2020 so se začela pripravljala dela na 20 kV daljnovodu na trasi RTP Bršljin, RTP Trebnje, na katerega smo konec jeseni 2020 obesili ADSS – samonosilni optični kabel.

Najprej je bilo treba zamenjati večino daljnovodnih stebrov, saj so bili v slabem stanju. Septembra smo na omenjeni daljnovod, tik pred poškodbo Elesovega kabla na podobni razdalji, prestavili naše zveze, potem pa začasno še Elesove. Več manjših investicij na področju optike smo izvedli še pri RP Škofljica, kjer je prišlo do zamude pri delih zaradi okoljevarstvenih zahtev – zaščite metulja barjanskega okarčka.

Zaključili smo pokablitev optike pri RP Dobropolje, sanirali v požaru uničeni optični kabel pri Kandršah, urgentno povezali RP in RTP Ivančna Gorica, pokablili optiko na relaciji Mengeš–Moste. Poseben projekt je bil nov optični kabel na relaciji Kotnikova–Slovenska, kjer smo v t. i. Izlozbi uredili omarico z optičnimi kabli. Izlozba je največje vozlišče optike, ne samo za potrebe Elektra Ljubljane, pač pa tudi za tržne zveze družbe Stelkom. Občina Trbovlje je sofinancirala prestavitev optike na Trgu svobode v Trbovljah. Z optiko smo opremili TP v obrtni coni Šentjernej.

Zaradi zmanjšanja investicijskih sredstev zaradi covida-19 smo leta 2020 izvedli razpis za menjavo strel vodne vrvi z OPGW na DV Logatec–Cerknica, dela pa bomo izvajali v prvi polovici leta 2021. Proti koncu leta smo ustavili tudi investicije za Stelkom in v interno optično omrežje za potrebe vodenja sistema. Opravili smo le nujne posege pokablitev na relaciji DV Velike Lašče. Do zaustavitve smo za Stelkomove tržne potrebe izvedli optične zveze za stranke v Horjulu, Šentjerneju in na Bleiweisovi cesti v Ljubljani. Drugi posegi za potrebe Stelkoma so bili manjši in v mejah razpoložljivih finančnih sredstev.

Sredi marca smo morali v nekaj dneh zagotoviti več kot 100 delovnih mest za delo od doma. To je bil velik logistično-tehnični izziv, kako zagotoviti dovolj prenosnih računalnikov z zanesljivo licencirano oddaljeno povezavo do informacijskih sistemov v podjetju. Varnostno ni sprejemljivo, da bi do njih zaposleni dostopali s svojih domačih računalnikov, ki jih sistemi podjetja niti ne smejo varnostno nadzorovati, do njih pa imajo dostop tudi družinski člani zaposlenega. Zato smo poleg prenosnikov zagotovili tudi šolske računalnike in dodatne zaslone, prek katerih so sodelavci lahko od doma delali na svojih stacionarnih računalnikih na delovnih mestih. Stacionarni računalniki Elektra Ljubljana niso primerni za domačo uporabo, ker ne omogočajo vzpostavitve virtualnih omrežij, primarno namreč niso namenjeni oddaljenemu delu. Tako družba Informatika kot sistemi Elektra Ljubljana so med epidemijo zagotavljali nenehen varen dostop do sistemov v podjetju.



Delo na daljavo pa je bilo mogoče tudi zaradi digitaliziranosti procesov. S covidom-19 smo dobili nekatere smernice na področju digitalizacije, na primer, katere podatke za oddaljeno delo in odločanje še potrebujemo v digitalni obliki, kateri procesi so še preveč papirnati. Pokazalo se je tudi pomanjkljivo informacijsko znanje nekaterih uporabnikov, ki prej nikoli niso delali zunaj okrilja Storitvenega centra Elektra Ljubljana.

Ko smo jeseni ob ponovni razglasitvi epidemije spet začeli delati od doma, je bilo mnogo manj nedorečenega, proces razdeljevanja opreme za delo od doma pa je bil utečen. S pomočjo zagotovljene in upravljane informacijske tehnologije je lahko konec leta 2020 od doma normalno delalo približno 150 zaposlenih. V OE IKT od doma dela povprečno 30 % zaposlenih, med njimi tudi napredni uporabniki procesnih in poslovnih sistemov s posebnimi dovoljenji za dostop do podatkov.

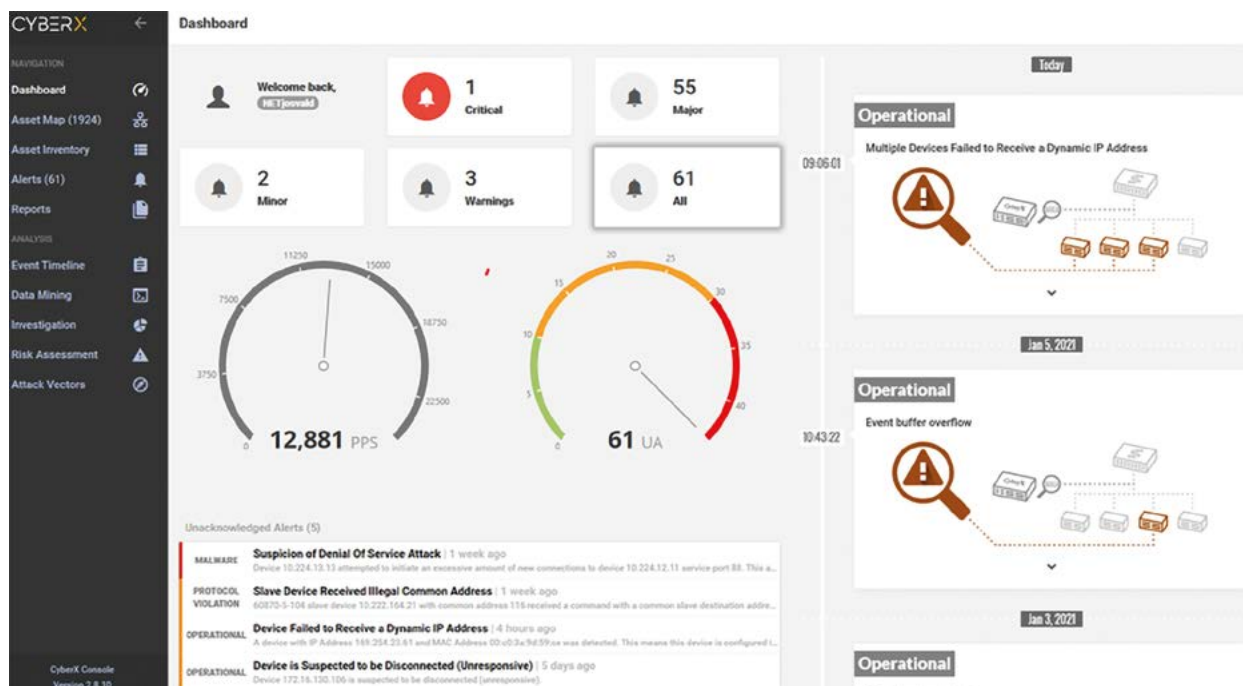
Za potrebe projekta **SCADA ADMS** (ang. *Supervisory Control And Data Acquisition – Advance Distribution Management System*) smo v prvi polovici leta dobavili dodatna štiri stikala, ki povežejo strežnike, ki so srce procesnega informacijskega sistema. Eno od stikal je nameščeno v družbi Elektro Celje, kjer je rezervna postavitve celotnega sistema SCADA. Za zagotavljanje kibernetske varnosti smo na to lokacijo postavili tudi dodatno požarno pregrado (NGFW). Naši sistemski inženirji, ki prevzemajo strojni sistemski del SCADA ADMS, so sodelovali pri vzpostavitvi sistema. Opravili smo tudi penetracijski test in od neodvisnega strokovnjaka dobili potrditev pravilnosti postavitve strojne in systemske opreme.

Sistemski inženirji in sodelavci storitvenega centra so ob razglasitvi epidemije uspešno prestavili **Office v oblak, Exchange in SharePoint pa v hibridno obliko delovanja**. Novi SharePoint pomeni tudi novo intranetno stran podjetja, katere vsebinsko prenovu je vodila Služba za korporativno komuniciranje. Za komunikacijo na daljavo smo dokončno prešli na **Microsoft Teams**, ki omogoča dobro uporabniško izkušnjo. Uvedli smo tudi novo, dodatno možnost oddaljenega dostopa **Always on VPN**.

Po uspešno izvedenem razpisu za **prenovo poslovnega dela omrežja** smo ob koncu leta dobavili stikala, ki bodo omogočila 40 Gb povezljivost v podatkovnem centru in 10 Gb povezljivost med lokacijami Elektra Ljubljana. Prenova poslovnega dela omrežja je pogoj za **nadgradnjo podatkovnega centra**. Nameščeni bodo sodobni strežniki v arhitekturi, kar zadosti zahtevam sistema obdelave velike količine podatkov (BigData). Konec leta smo pripravili tudi razpis za nakup omenjene nove strežniškodiskovne opreme.

Kot vsako leto veliko investicijskih sredstev vložimo v obvezno nadgradnjo licenc, tako na sistemskem delu kot pri zagotavljanju kibernetske varnosti. Leta 2020 smo uvedli **sistem za avtorizacijo dostopov zunanjih izvajalcev** (ang. *PAM – Privileged Access Management*), uspešno pa uporabljamo **sisteme zbiranja in obvladovanja dogodkov** (ang. *SIEM – Security information and event management*), **sisteme za nadzorovanje anomalij na procesnem omrežju** (ang. *ADS – Anomaly Detection System*) in **uveljavljene antivirusne sisteme**. Družba Informatika je sicer leta 2020 izvedla javni razpis za uvedbo **elektroenergetskega varnostnooperativnega centra (VOC)**, ki pa je bil finančno nedosegljiv. Elektro Ljubljana za svoje potrebe pokriva zahteve takega centra.

Novo orodje CyberX nam dnevno zagotavlja poročila o dogajanju na procesnem omrežju – primer kritične napake na našem sistemu



127

Vse navedeno podpira uporabniške rešitve, ki omogočajo digitalizacijo procesov poslovanja in obratovanja. Spomladi smo nadgradili verzijo **IBM Maximo**, ki omogoča nadzor nad sredstvi elektroenergetskega sistema in proži delovne naloge. Med procesnim sistemom SCADA in prostorskim sistemom PISELJ smo prek **storitvenega vodila CIM** optimizirali prenos podatkov v dogovorjenih časovnih razdobjih. To omogoča posodabljanje sistema SCADA, po potrebi tudi na dnevni ravni. Zaradi evropskih projektov, pri katerih sodelujemo, smo izvedli predstavitev možnosti sistemov, ki jih že imamo in jih velja v največji meri izkoristiti.

Za prihodnje potrebe poročanja smo uvedli preverjanje zasnov postavitve **BigData**, kar je v sisteme Elektra Ljubljana prineslo nova znanja in potrebe po rešitvah in licencah ter delno povzročilo prej omenjeno nadgradnjo podatkovnega centra. Prenavljamo pa tudi srčiko sistema poročanja merilnih in obračunskih podatkov **SmenStorSystem**, ki uporablja sodobne oblike »kontejnerizacije« strežnikov. Družba Informatika se je konec leta lotila nadgradnje **sistema eIS** (sistem za upravljanje življenjskega cikla odjemalca in obračun), kjer smo do zadnjega čakali zahteve zakonodajalca. Sistem **Enotna vstopna točka** nam je uspelo povezati z državnim avtentikacijskim sistemom SI-PASS. Nadaljujemo graditev skupnega energetskega portala za uporabnike.

Aprila 2020 smo pregledali možnosti nujne nadgradnje poslovnega informacijskega sistema AX. Sledilo je intenzivno pripravljane funkcionalnih zahtev za novo verzijo sistema, ki se bo po novem imenoval **Microsoft Dynamics 365 Finance and Operations** (D365FO). Čeprav nas čaka veliko dela, verjamemo, da bomo zahteve za poslovanje pravočasno in natančno vgradili v novi sistem.

Podatkovno skladišče razvijamo na oblaki storitvi Snowflake. Uporabnikom je od poletja na voljo modul Nabava, modul s kadrovskimi podatki pa je bil konec leta tik pred zaključkom in predajo v produkcijo. Trenutno intenzivno

delamo na podatkih glavne knjige in projektov oz. delovnih nalogov ter plačah. Izdelani pregledi in poročila so dostopni na novem intranetnem portalu, skladno s pravicami dostopa.

Veliko dela smo vložili v dva večja razpisa, in sicer v razpis za štiriletni najem večfunkcijskih naprav, kjer ostajamo pri proizvajalcu HP, ter v triletni razpis za mobilno telefonijo.

Vzpostavili smo tudi sistem e-izobraževanja, ki bo integriran z novim poslovno-informacijskim sistemom.

4.8. ZAPOSLENI

Zavedamo se, da so zavzeti, zelo strokovni in motivirani zaposleni najbolj dragocen vir našega delovanja, zato dajemo skrbi zanje in ustvarjanju razmer za njihov osebni in strokovni razvoj poseben poudarek.

Uspešnost podjetja zagotavljamo z nenehnim izboljševanjem naših notranjih procesov kot tudi z razvojem naših zaposlenih. Leta 2020 smo pripravili spremembe v sistemizaciji in notranji organizaciji podjetja, katerih cilj je bil doseganje večje organizacijske učinkovitosti. V družbi Elektro Ljubljana se vse aktivnosti na kadrovskem področju izvajajo v sozvočju z organizacijsko kulturo in poslovno strategijo podjetja.

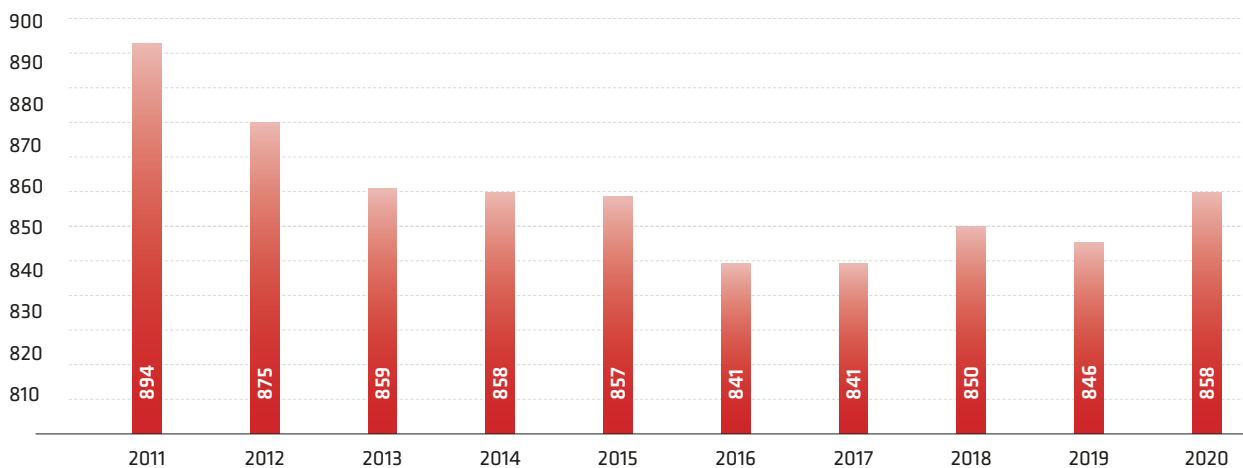
ŠTEVILO IN STRUKTURA ZAPOSLENIH

Na dan 31. 12. 2020 je bilo v družbi 858 zaposlenih. Skupno število zaposlenih se je glede na zadnji dan leta 2019 povečalo za 12, predvsem v osnovni dejavnosti družbe in na področju napredne analitike.

Leta 2020 smo posebno pozornost namenjali tudi zaposlenim z zmanjšano delovno zmožnostjo, ki smo jih po potrebah delovnega procesa prerazporedili na ustrezna delovna mesta. Izzivi bodo tudi v prihodnje sledili predvsem pomlajevanju zaposlenih v osnovni dejavnosti družbe.

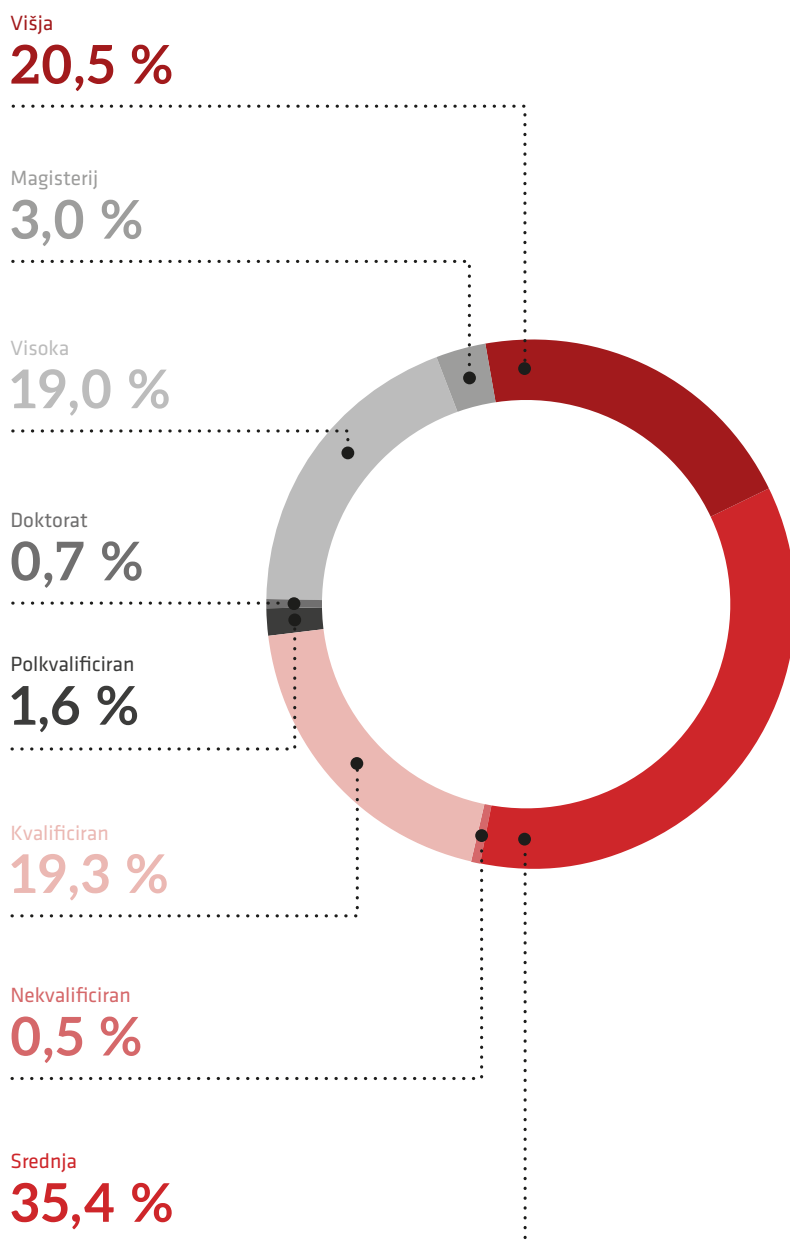
Povprečna starost zaposlenih ob koncu leta 2020 je bila 44,8 leta, kar je 0,2 leta več kot v predhodnem letu. V družbi je zaposlenih 85 % moških in 15 % žensk, enako kot v predhodnem letu. Med zaposlenimi je 5 % invalidov.

Gibanje števila zaposlenih



Izobrazbena struktura zaposlenih v družbi pokaže, da ima 22,7 % vseh visoko izobrazbo, magisterij ali doktorat znanosti, 20,5 % višjo in 35,4 % srednjo izobrazbo ter 21,4 % vseh zaposlenih manj kot srednjo izobrazbo. Izobrazbena struktura se je leta 2020 v primerjavi s preteklim letim znova izboljšala. Zmanjšal se je namreč delež zaposlenih, ki imajo manj kot srednjo izobrazbo, povečal pa delež tistih, ki imajo višjo raven izobrazbe in doktorat znanosti.

Povprečna izobrazbena struktura zaposlenih leta 2020



STRATEŠKO NAČRTOVANJE IN RAZVOJ KADROV

Strateško načrtovanje kadrov je usmerjeno v prihodnost. Enako je tudi izvajanje kadrovskega procesa usmerjeno v prihodnost na način, da obravnava in rešuje poslovne izzive, ki prihajajo, ter omogoča doseganje poslovnih ciljev in strategije podjetja.

V podjetju vsako leto pripravimo načrt kadrov za prihodnje triletno obdobje, v katerem opredelimo potrebe po novih zaposlitvah, predvidene upokojitve in prerazporeditve. V veliko pomoč pri načrtovanju kadrov je uvedba razgovorov z zaposlenimi, ki v prihodnjih dveh letih izpolnijo pogoje za upokojitve. Podatki o nameravani upokojitvi so namreč za podjetje pomembni z vidika načrtovanja kadrov in s tem tudi zagotavljanja njegovega dolgoročnega razvoja. Strokovna služba daje še posebej veliko pozornost notranjim prerazporeditvam, s katerimi poskušamo zagotoviti pravega strokovnjaka oz. pravega vodjo na pravo delovno mesto.

PRAVI ČLOVEK NA PRAVEM MESTU

Selekcijski postopki so premišljeni in naravnani tako, da zaposlimo predvsem mlade, ki končajo šolanje s področja elektrotehnike, njihove vrednote pa so naravnane v pridobivanje znanja, nenehno izobraževanje, učenje na podlagi izkušenj, timsko delo in kakovostno opravljeno delo. Dolžnost obstoječega bolj izkušenega kadra pa je, da svoje znanje in izkušnje prenaša na nove neizkušene sodelavce. Tako jih dolgoročno razvijamo in usposabljam ter s tem zagotavljamo dolgoročen nabor strokovnjakov. Zato imamo v družbi tudi vzpostavljen sistem mentorstva in opravljanja pripravništva.

IZOBRAŽEVANJE, IZPOPOLNJEVANJE IN USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH

Hiter tehnološki razvoj, digitalizacija, nove tehnologije, novi poslovni modeli in novi načini organiziranja dela prinašajo spremembe, ki močno vplivajo na položaj zaposlenih v tem spremenjenem okolju, zato so potrebna vedno nova znanja in veščine zaposlenih. Kontinuirano vseživljenjsko usposabljanje in izobraževanje zaradi sprememb in razvoja v našem okolju tako postaja nuja.

Družba svojim zaposlenim zagotavlja vsa potrebna izobraževanja, izpopolnjevanja in usposabljanja, če tako zahtevajo potrebe delovnega procesa. Vlaganje v zaposlene je koristno z vidika delodajalca in tudi z vidika delavca ter ne nazadnje širše družbe. Vložek v zaposlenega je investicija, ki delodajalcu prinaša bolj usposobljeno delovno silo in s tem večjo konkurenčno prednost, delavcu pa nova znanja, zaradi katerih ima večje možnosti za karierni razvoj.

Leta 2020 je bilo v različne oblike izobraževanja, usposabljanja in izpopolnjevanja vključenih 73,3 % zaposlenih. Izvedenih je bilo 7.948 ur izobraževanja, kar v povprečju obsega 9,3 izobraževalne ure na zaposlenega.

V družbi naše zaposlene podpiramo tudi pri izobraževanju ob delu. Tako je bilo leta 2020 v izobraževanje ob delu vključenih 26 zaposlenih, od tega je bilo 16 novih sodelavcev, ki so se odločili za nadaljevanje šolanja za pridobitev višje stopnje izobrazbe s področja elektrotehnike in energetike.



SODELOVANJE S SREDNJIMI ŠOLAMI IN FAKULTETAMI

Nove sodelavce privabljamo v podjetje prek javnih razpisov, objav na spletnih straneh družbe in zaposlitvenih spletnih portalih, sodelujemo pa tudi s šolami in fakultetami. Zavedamo se, da je treba sistematično delati z mladimi, zato v podjetju krepimo sodelovanje s srednjimi šolami in fakultetami s področja elektrotehnike in energetike ter tako zagotavljamo dolgoročni razvoj.

Leta 2020 smo zagotovili opravljanje praktičnega usposabljanja z delom 59 dijakom in študentom. Tudi tako si podjetje zagotavlja svoje bodoče sodelavce.

Leta 2020 smo sklenili tudi krovno pogodbo o strateškem partnerstvu s Fakulteto za računalništvo in informatiko Univerze v Ljubljani, na podlagi katere bomo okrepili sodelovanje in izboljšali razvojno, raziskovalno in znanstveno delo ter povečali pretok znanja in tehnologij v prakso.

ZAPOSLENIM IN DRUŽINI PRIJAZNO PODJETJE

Družba Elektro Ljubljana je leta 2009 prejela osnovni certifikat Družini prijazno podjetje, v letu 2012 pa polnega. V tem času smo sprejeli vrsto ukrepov za lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja. Ker se zavedamo pomena tovrstnega usklajevanja, iz leta v leto v sodelovanju s timom za usklajevanje poklicnega in družinskega življenja tudi širimo in nadgrajujemo naše ukrepe.

Zaposlenim omogočamo fleksibilni delovni čas, znotraj katerega lahko prosto izbirajo uro prihoda in odhoda. Ukrep se upošteva v izjemnih primerih, ko zaposleni zaradi družinskih obveznosti ne utegne slediti razporeditvi delovnega časa. Gre predvsem za primere, ki zasledujejo koristi predšolskih oz. mlajših otrok. Certifikat pomeni dodaten prispevek k družbeno odgovornemu upravljanju in vodenju družbe.

Naše najmlajše je tudi tokrat ob koncu leta obdaril Dedek Mraz, prav tako pa tudi leta 2020 nismo pozabili na tradicionalno praznično obdarovanje socialno ogroženih otrok.

KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Zaposleni so ključnega pomena za uspešno delovanje podjetja. Ker delo poteka na različnih lokacijah, sta učinkovito obveščanje in dober obojestranski pretok informacij še toliko bolj pomembna.

Zaposlene obveščamo o poslovanju družbe, vzdrževanju omrežja, novih elektroenergetskih objektih, projektih, dosežkih zaposlenih in drugih aktualnih novicah z elektronskimi sporočili, internim časopisom, na intranetu in spletni strani ter na oglasnih deskah.

Za boljšo obveščenost vseh zaposlenih smo prenovili središče za komunikacijo z njimi – intranetni portal. Stran je postala bolj sodobna in pregledna, dodali smo nove vsebine, nekatere neaktualne pa umaknili. Prvič je zaposlenim na voljo rubrika Skrbimo za okolje, s katero jih spodbujamo k razmisleku o manjšem onesnaževanju okolja in ozračja. V rubriki Za zaposlene so jim na voljo tudi informacije o športnih dejavnostih in zdravniških pregledih, kar podjetje omogoča v sklopu certifikata Družini prijazno podjetje. K trajnostnemu ravnanju pa jih spodbujamo tudi z novo rubriko Podarim, kjer lahko predmete, ki jih ne potrebujejo, podarijo sodelavcem.

Naše interno glasilo Elektro novice prejemajo vsi zaposleni, upokoјenci in poslovni partnerji. Zaposleni, ki so dalj časa odsotni zaradi bolniške odsotnosti, ga prejmejo na dom. S svojimi prispevki poleg članov uredniškega odbora pri nastajanju glasila sodelujejo tudi naši že upokoјeni sodelavci.

Smo tudi člani časopisnega sveta revije slovenskega elektrogospodarstva Naš stik. S strokovnimi prispevki in članki o dogajanju v družbi obveščamo zaposlene v energetiki ter širšo strokovno javnost o aktualnih vsebinah na tem področju.

Leta 2020 žal nismo mogli organizirati vseh neformalnih druženj za zaposlene. Septembra smo zaradi epidemije odpovedali tradicionalni dan podjetja, decembra pa druženje na prednovoletni zabavi. Januarja, še pred začetkom epidemije, pa smo organizirali zimske športne igre slovenske elektrodistribucije. Igre so potekale v Kranjski Gori, udeležilo pa se jih skoraj 300 športnikov iz vseh petih elektrodistribucijskih podjetij.

Obveščanje o aktualnih dogajanjih poteka tudi na spletni strani in družbenih medijih.

VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

USPOSABLJANJE

Internih usposabljanj iz varnosti in zdravja pri delu (VZD) in požarnega varstva (PV) se je leta 2020 udeležilo 533 zaposlenih. Izvedena so bila naslednja obnovitvena usposabljanja za varno delo:

- usposabljanje za varno delo na višini: 270 oseb,
- usposabljanje za varno delo z avtodvigali in avtokošarami: 290 oseb,
- usposabljanje iz prve pomoči za delovne organizacije: 50 oseb,
- koordinatorji (obnovitev): 33 oseb.

ZDRAVSTVENI PREGLEDI DELAVCEV, ZDRAVSTVENO VARSTVO IN ALKOTESTI

Skladno s periodiko se je v letu 2020 zdravniškega pregleda udeležilo 362 zaposlenih. Pri 85 so bile opažene omejitve za delo, pri 71 zaposlenih pa potreba po predčasnem ponovnem pregledu. Poleg rednih obdobjnih zdravstvenih pregledov so vsem zaposlenim omogočeni brezplačni okulistični pregledi in preventivna cepljenja proti klopnem meningoencefalitisu. Tega se je udeležilo 74 zaposlenih, pri čemer je k prvemu cepljenju pristopilo 31 novih kandidatov. Prav tako smo organizirali cepljenje proti gripi, ki se ga je udeležilo 36 zaposlenih.

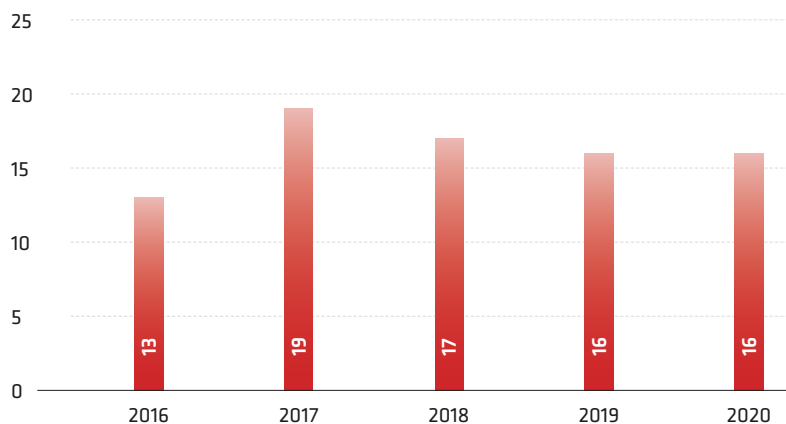
Leta 2020 nismo izvajali alkotestov.

NEZGODE PRI DELU

Leta 2020 smo zabeležili 16 nezgod pri delu in 11 neželenih dogodkov, v predhodnem letu pa 16 delovnih nezgod in 22 neželenih dogodkov.



Število nezgod pri delu



POŽARNA VARNOST

Na podlagi novosprejetega Pravilnika o nadzoru sistemov aktivne požarne zaščite se izvajajo strokovne presoje o ustreznosti aktivne požarne zaščite. Izvajali so se periodični pregledi gasilnih sredstev.

DRUGO

Izveden je bil izredni nadzor nad osnovnimi sredstvi, drobnim inventarjem in osebno varovalno opremo na DE Ljubljana okolica (lokacije nadzorništev: Cerknica, Vrhnika, Žiri in Logatec) ter periodičen pregled delovnih sredstev na celotnem DE Trbovlje in DE Ljubljana mesto.

Izveden je bil razpis za osebno varovalno opremo (delovna oblačila, delovno obutev, bunde in jakne). Izveden je bil pregled opreme za delo na višini (pozicijska zanka, varovalna vrv, pas, jeklenica, drsniki, varovala pred padcem). V periodični pregled zaščitne varovalne opreme za delo v elektroenergetskih objektih smo vključili še zaščitne plošče v RTP-jih.

Ponovno je bil dopolnjen Pravilnik za zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu na začasnih in premičnih gradbiščih.

Dopolnjujemo izjavo z oceno tveganja. Dopolnjen je register tveganj in prepoznano novo tveganje za nevarnosti biološkega in neznanega izvora na zdravje ljudi, pandemije gripe, covida-19 itd., s prepoznanimi ukrepi.

Prek GIZ distribucije električne energije se izvaja prenova navodil za gradbeno-montažna dela. Izvajamo dopolnitve požarnih predpisov in periodiko požarne varnosti (aktivna požarna zaščita, pregled gasilnih sredstev).

OHSAS 18001 – ISO 45001:2018

Na podlagi zunanje presoje s področja sistema varnosti in zdravja pri delu smo certifikat ohranili in prešli na novo različico po mednarodnem standardu ISO 45001:2018.

Prek obravnavane delovne nesreče v RTP Kočevje, ki se je zgodila oktobra leta 2019, in notranjih presoj na področju varnosti in zdravja pri delu smo prepoznali možnosti za izboljšanje pri zagotavljanju varnosti in zdravja pri delu na

gradbiščih. Izboljšave smo sprejemali postopoma in sistematično z namenom, da v prihodnje minimiziramo možnost nesreč na gradbiščih. Sistemski ukrepi v prenovljenem internem Pravilniku za zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu na začasnih in premičnih gradbiščih tako zagotavljajo:

- če je na gradbišču en sam izvajalec, mora biti v času njegovega izvajanja del zagotovljena stalna prisotnost najmanj dveh zaposlenih na tem gradbišču (razen pri določenih delih, ki jih opravljajo zunanji izvajalci in so s stališča ocene tveganja s področja VZD ocenjena z nižjo stopnjo tveganja), voditi se mora pisna evidenca;
- zunanji izvajalec predloži program izvajanja varnostnih ukrepov za posebna nevarna dela (skladno s 37. členom ZVZD-1) naročnikovemu koordinatorju K2 za varnost in zdravje pri delu v fazi izvajanja projekta, ta ga potrdi in posreduje delavcu, ki zagotavlja usklajeno izvajanje ukrepov za zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu;
- v primeru gradnje in vzdrževanja na lastni infrastrukturi se lahko uporabi koordinator naročnika za fazo izvajanja projekta;
- celovito izvajanje občasnega nadzora na vseh deloviščih s strani pooblaščen osebe naročnika in v primeru gradenj ali drugih del v RTP, ki je v obratovanju, kjer je zagotovljena stalna prisotnost zaposlenega;
- koordinator K2 za varnost in zdravje pri delu v fazi izvajanja projekta naročnika pregleduje in potrjuje program izvajanja varnostnih ukrepov za posebno nevarna dela, ki jih prejme od izvajalca;
- izdelana (tipizirana) varnostna načrta za dela pri postavitvi droga in izdelave spojke.

Leta 2020 je bilo na celotnem območju družbe izvedenih 67 notranjih kontrol skladno z navodilom za vodenje kakovosti.



4.9. DRUŽBENA ODGOVORNOST

S pozitivno energijo skrbimo za izboljšanje kakovosti življenja, za dobro družbe in okolja.

Aktivno delujemo na področju ozaveščanja in svetovanja o učinkoviti rabi energije ter varovanju okolja, podpiramo lokalne skupnosti, pomagamo izobraževalnim ustanovam in projektom, skrbimo za zaposlene in upokojene sodelavce, negujemo kulturno in tehniško dediščino ter podpiramo umetnost.

Leta 2020 smo podprli številne humanitarne, kulturne, športne in strokovne dogodke, dobrodelne projekte in ustanove ter športna društva.

ODGOVORNOST DO MLADIH

Veliko pozornosti namenjamo izobraževanju in ozaveščanju mladih. Tako kot pretekla leta smo tudi letos pripravili predstavitev poklica, tokrat za učence OŠ Mokronog. Najmlajše pa je v vrtcu Mavrica v Trebnjem obiskal naš sodelavec in jim predstavil osnovne pojme elektroenergetike.

ODGOVORNOST DO MEDIJEV

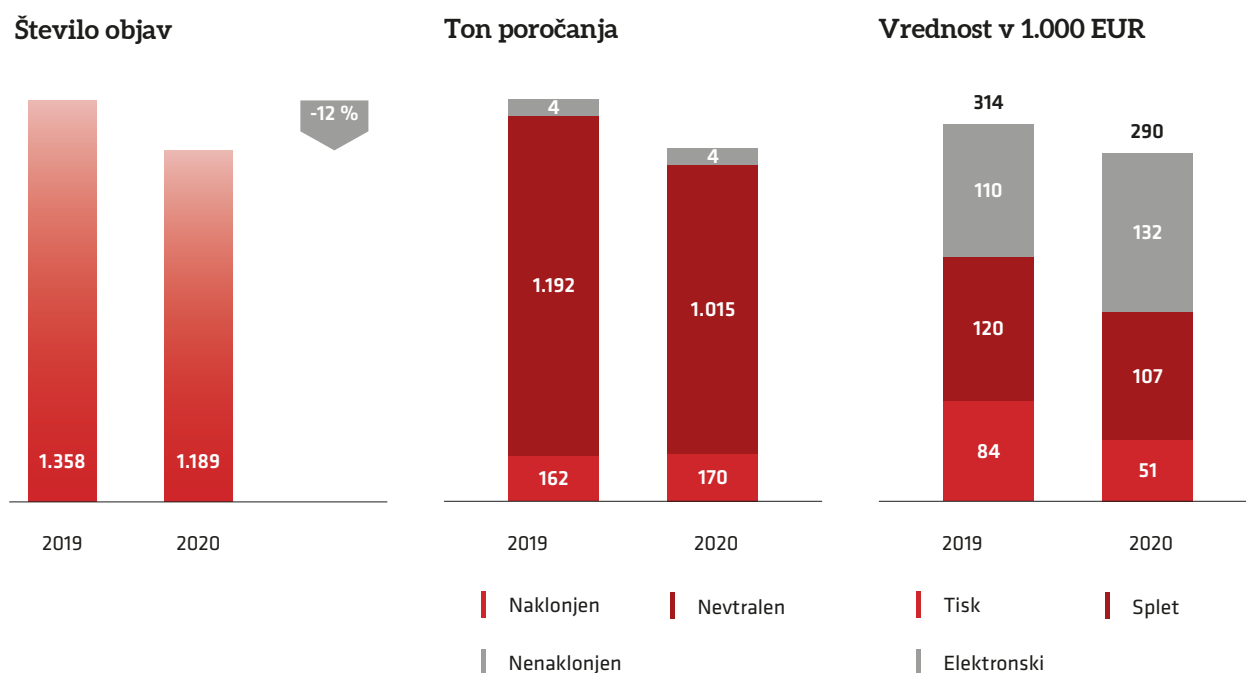
Tako kot vsako leto smo si tudi letos prizadevali z mediji vzpostavljati in ohranjati profesionalen odnos ter na njihova vprašanja odgovarjati strokovno in hitro. Z njimi smo komunicirali odkrito in proaktivno. S sporočili zanje in objavami na naših spletnih straneh smo širšo javnost, medije in novinarje redno obveščali o poslovnih rezultatih, pomembnejših dogodkih in poslovnih odločitvah. Tudi letos smo pripravili novinarsko konferenco, na kateri smo predstavili poslovanje družbe v preteklem letu in vpliv epidemije na prvo polletje poslovanja v letu 2020, trende na področju e-mobilnosti in nadaljevanje naravovarstvenega projekta Leti, leti štoklja.

Letos smo se v medijih pojavili v 1.189 pretežno nevtralnih objavah. V primerjavi z letom 2019 se je število objav zmanjšalo za 12 %. Glede na to, da je medijski prostor v letu 2020 v dobri meri zasedel koronavirus in dogajanje okoli njega, je bilo manjše število objav skoraj pričakovano. Zabeležili pa smo nekoliko večji delež naklonjene publicitete. Leta 2019 je delež naklonjene publicitete znašal 12 % objav, leta 2020 pa se je povečal na 14 %.

Naklonjeno medijsko poročanje se je leta 2020 največkrat nanašalo na družbeno odgovorne aktivnosti, povezane s projektom Leti, leti štoklja in odprtjem novih električnih polnilnic v mreži Gremo na elektriko. Naklonjeno so mediji poročali tudi o rezultatih poslovanja Elektra Ljubljana. Največje število naklonjenih objav pa se je nanašalo na prejeto nagrado za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke, ki jo je od Gospodarske zbornice Slovenije prejel predsednik uprave družbe Andrej Ribič.

Z drugimi distribucijskimi podjetji smo pripravili Zbornik slovenske distribucije v letu 2020, v katerem smo predstavili naše delo in dosežke. V času epidemije smo z akcijo Niste sami, elektrika je z vami ozaveščali o pomembnosti zanesljive preskrbe z električno energijo v času, ko smo delali in se šolali od doma.

Statistika medijskih objav



ODGOVORNOST DO NEKDANJIH SODELAVCEV

Že od ustanovitve podpiramo delovanje Društva upokoencev Elektro Ljubljana. Svoje nekdanje sodelavce redno obveščamo o dogajanjih v družbi in pripravljamo srečanja z njimi. Zanje je to izjemnega pomena, saj tako ostajajo v stiku s podjetjem, v katerem je večina njih preživela pomemben del svojega življenja. Tako ohranjamo stik z nekdanjimi sodelavci, zaposlenim pa sporočamo, da ne bodo pozabljeni, ko se bodo upokojili.

Elektro novice, naše interno glasilo, poleg zaposlenih prejemajo tudi vsi upokojeni sodelavci. Najaktivnejši člani Društva upokoencev Elektro Ljubljana aktivno sodelujejo tudi pri nastajanju časopisa in nas obveščajo o svojih aktivnostih. Te so bile letos zaradi epidemije precej okrnjene, a smo se vsi trudili, da bi ostali v stiku po drugačnih poteh. Pred novim letom smo nekdanje sodelavce razveselili tudi s koledarjem.

ODGOVORNOST DO INDUSTRIJSKE DEDIŠČINE

Uporaba objekta Stare mestne elektrarne je edinstven primer, kako pod isto streho ohranjati tehniško-industrijsko dediščino, izvajati našo sedanjo poslovno dejavnost in namenjati prostor umetniškim vsebinam.

V sodelovanju z Ministrstvom za kulturo RS in na natečaju izbranim Zavodom Bunker v Stari mestni elektrarni Elektro Ljubljana potekajo uprizoritve sodobnih umetnosti, izobraževanja in vaje. Letos je bilo zaradi epidemije takih dogodkov manj, nam je pa v dvorani uspelo pripraviti novinarsko konferenco.

V okviru festivala Svetlobna gverila pa se je iz dimnika Stare mestne elektrarne po 52 letih znova pokadilo. SMS-sporočila, ki so jih ljudje pošiljali, so se prevajala v dimne signale v znakih Morsejeve abecede. S tem je projekt obravnaval tematiko komunikacije, njen razvoj in rabo v družbi.

ODGOVORNOST DO OKOLJA

VAREN DOM ZA ŠTORKLJE

Električni daljnovodi so pogosto tudi dom nekaterih ptic. Zato v Elektru Ljubljana z izolacijo izpostavljenih delov naše infrastrukture varujemo ptice pred nesrečami. Posebno skrb namenjamo štorkljam, saj skrbimo za njihova gnezdišča in naraščaj. Bele štorklje so namreč ranljiva vrsta, ki je zaradi pomanjkanja prehranjevalnega habitata v Sloveniji zaščitena. Štorklje so pravzaprav neločljivo povezane z Elektrom Ljubljana, saj so v novem logotipu družbe pristale prav zaradi našega dolgoletnega sodelovanja pri obročkanju in prestavljanju gnezd, kadar so ta postavljena na nevarnih lokacijah.

Pri obročkanju naša družba sodeluje že več kot 15 let. Namestitev obročkov je pomembna za nadaljnje prepoznavanje štorklje. Glede na obroček lahko za vsako štorkljo, ne glede na to, na katerem koncu sveta je najdena, dobimo podatke o njenem spolu, starosti, datumu in mestu obročkanja. Gre za enega od načinov za spremljanje populacije štorkelj v Sloveniji in po svetu.

LETI, LETI ŠTORKLJA

Poleg obročkanja štorkelj smo letos v okviru projekta Leti, leti štorklja v sodelovanju z Društvom za proučevanje in opazovanje ptic spremljali tri mlade štorklje iz Bevk. To je bilo za ornitologe še posebej zanimivo, saj smo tako prek telemetrijskih naprav spremljali selitev celotnega zaroda. Žal sta dve štorklji med selitvijo poginili, kar pa nam je dalo pomemben vpogled v to, kako zahtevna in nevarna je njihova pot. Še naprej spremljamo pot štorkelj Ota in Bele (ki smo jo s telemetrijsko napravo opremili predlani).

GREMO NA ELEKTRIKO

V skrbi za okolje Elektro Ljubljana ostaja vodilna družba na področju razvoja e-mobilnosti v Sloveniji. Za razvoj javne polnilne infrastrukture skrbimo vse od leta 2010. Leta 2020 smo odprli številne nove polnilnice po Sloveniji. Pripravili smo tudi slavnostno odprtje v Ribnici in Cerknici.

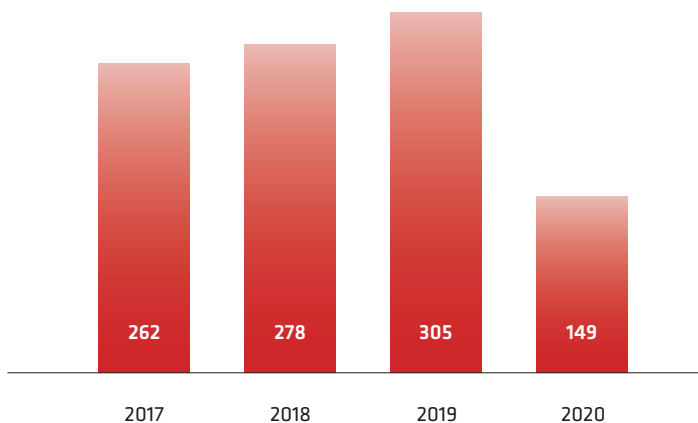
ODGOVORNOST DO LOKALNE SKUPNOSTI

V podjetju s sponzorstvi in donacijami podpiramo različne projekte društev, zavodov, neprofitnih in humanitarnih organizacij, ki delujejo na našem preskrbovalnem območju.

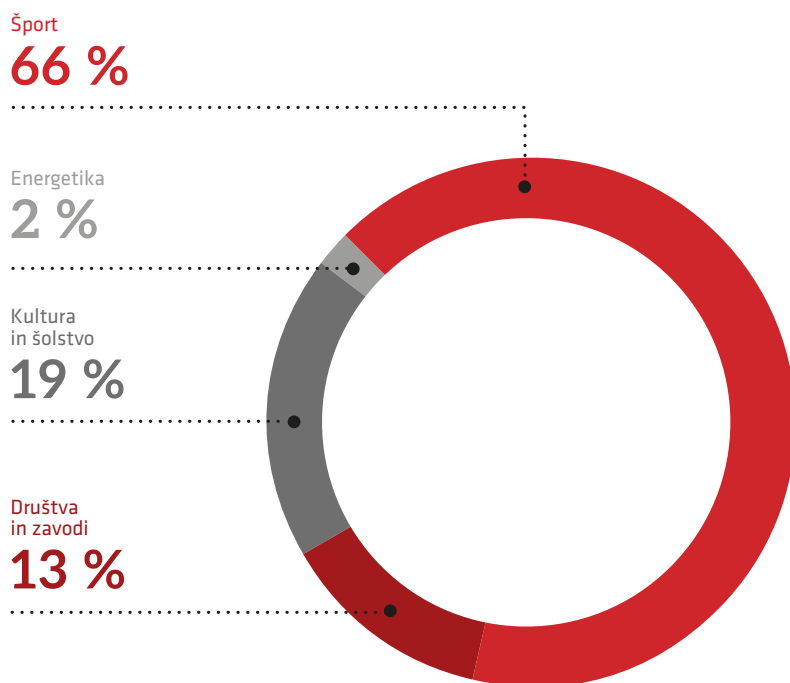
Leta 2020 smo prejeli 149 prošenj za sponzorstva in donacije. Bili smo pokrovitelj različnih športnih društev in zlati pokrovitelj Kajakaške zveze Slovenije. Podprli smo tudi različne izobraževalne in kulturne projekte. Dodelili smo 20 donacij društvom in zavodom, podprli 4 projekte s področja kulture in šolstva, 1 športni in 4 humanitarne projekte. Kot vsako leto smo tudi leta 2020 podprli Društvo upokojencev Elektra Ljubljana.

Strokovnih dogodkov je bilo zaradi epidemije manj kot v preteklih letih, na začetku leta pa smo podprli konferenco En.odmev. Poleg športa in dogodkov s področja elektroenergetike pa podpiramo tudi izobraževalne ustanove in kulturo. Med drugim smo sodelovali s festivalom Svetlobna gverila, ki ga podpremo tudi tako, da v času festivala del svoje infrastrukture – štiri električne jaške v centru Ljubljane – namenimo postavitvi umetniške instalacije.

Število prošenj se je glede na pretekla leta zmanjšalo



Sponzorska sredstva po področjih



AKTIVNI TUDI NA DRUŽBENIH OMREŽJIH

Za uporabnike na Facebooku poleg novic o dogajanju v družbi pripravljamo tudi zanimive vsebine z različnih področij našega delovanja. Zanje organiziramo tudi nagradne igre, leta 2020 pa smo znova pripravili tudi akcijo Leti, leti štoklja, v kateri so naši uporabniki sodelovali pri izbiri imen za štoklje, ki smo jih pospremili na pot v Afriko.

Zbrali smo že 1.799 všečkov, kar je 217 več kot lani. Izvedli smo dve nagradni igri, eno v okviru akcije Električna je z vami, drugo pa ob akciji Leti, leti štoklja.

Tudi lani smo na Facebooku izvedli izjemno odmevno akcijo Leti, leti štoklja. Z njo smo dosegli 28.144 oseb.

Tudi naš kanal YouTube je vse bolj bogat z videovsebinami. V času epidemije smo pripravili video, s katerim smo ozaveščali o pomembnosti zanesljive preskrbe z elektriko v novih razmerah, z videi pa predstavljamo tudi nekatere druge projekte, kot je naša skrb za štoklje. Skupaj smo v preteklem letu objavili 5 videov in zbrali kar 5.676 ogledov.

Čedalje bolj dejavni smo tudi na LinkedInu, kjer delimo vsebine o aktualnem dogajanju v podjetju zlasti strokovni javnosti. Konec decembra smo imeli 907 sledilcev.

ZA NAŠE ZAPOSLENE V ČASU EPIDEMIJE

V času epidemije smo skrbeli, da so bili zaposleni vedno obveščeni o ukrepih, ki smo jih v družbi sprejeli za preprečevanje širjenja virusa, ter o splošnem aktualnem dogajanju v zvezi z epidemijo. Zanje smo pripravili 26 obvestil, ki so bila namenjena čim bolj jasni sliki o tem, kako ravnati v tem novem obdobju, hkrati pa tudi spodbujanju in bodrenju ter zahvali za trud in zanesljivo delo.

Skrbeli pa smo tudi za komunikacijo z uporabniki med epidemijo. Obveščali smo jih o ukrepih, ki smo jih kot podjetje sprejeli za zagotavljanje povsem zanesljive preskrbe z električno energijo v času njihovega dela in šolanja od doma.

4.10. VARSTVO OKOLJA

Skrb za okolje je pomemben dejavnik pri distribuciji električne energije. Podobo naše družbe zaznamuje smela okoljska politika.

Prav zaradi zavedanja, da s svojo infrastrukturo delujemo na skoraj tretjini prostora Republike Slovenije, vemo, da moramo do okolja ravnati odgovorno in z zavedanjem, da ga kar najmanj obremenjujemo. Zaradi naše infrastrukture, ki je tudi na občutljivih območjih, za zmanjšanje morebitnega vpliva na okolje izvajamo dolgoletni program.

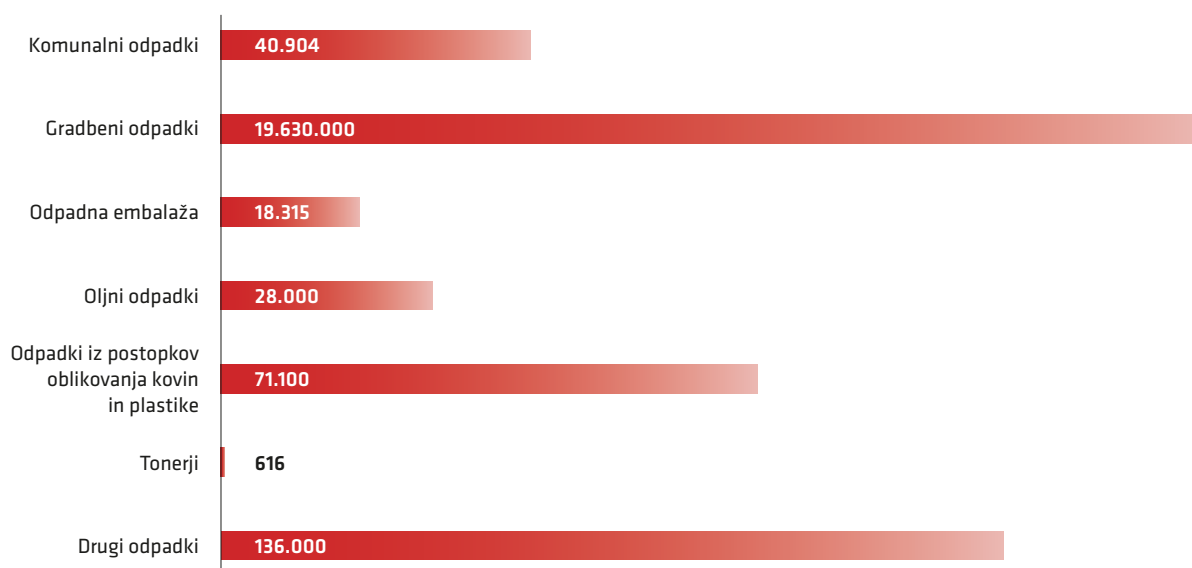
Obvladovanja okolja in naše infrastrukture smo se lotili sistematično. V naše tipizirane rešitve obvladovanja infrastrukture smo vključili vplive na okolje z upoštevanjem okoljskih vidikov. Dodatno smo v prenovljenem registru pomembnih okoljskih vidikov prepoznali koordinatorja okoljskega vidika, lokacijo in povzročitelja. V celotni družbi imamo vzpostavljen tudi sistem ločenega zbiranja odpadkov.

Okoljska politika je opredeljena z naslednjimi načeli:

- preprečevanje onesnaževanja okolja in izboljšanje ohranjanja surovin in naravnih virov,
- urejeno ravnanje z odpadki in nevarnimi snovmi,
- zmanjševanje pomembnih neugodnih vplivov na okolje,
- pripravljenost in hiter odziv za ravnanje v primeru nezgod,
- obveznosti, ki izhajajo iz okoljske politike, posredujemo vsem, ki delajo za družbo ali v njenem imenu,
- zagotavljanje skladnosti z veljavno zakonodajo,
- večanje okoljske zavesti med zaposlenimi,
- komuniciranje navzven in znotraj o informacijah v zvezi z ravnanjem z okoljem,
- nenehno izboljševanje procesov glede ravnanja z okoljem s pomočjo okvirnih in izvedbenih okoljskih ciljev.



Ločeno zbrani in predani odpadki leta 2020 (v kg)

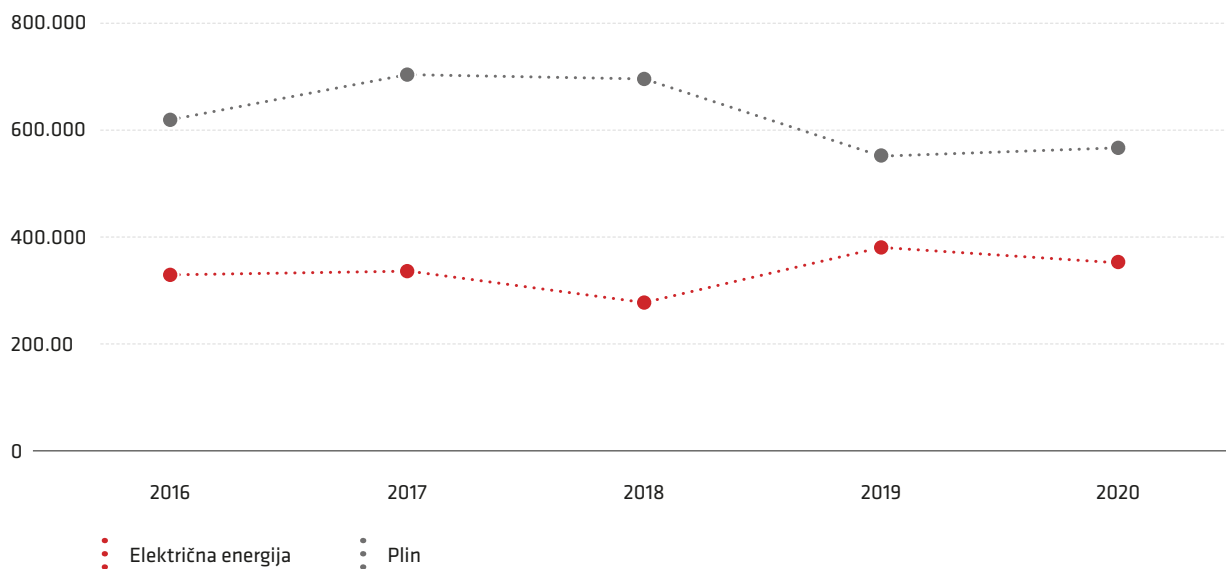


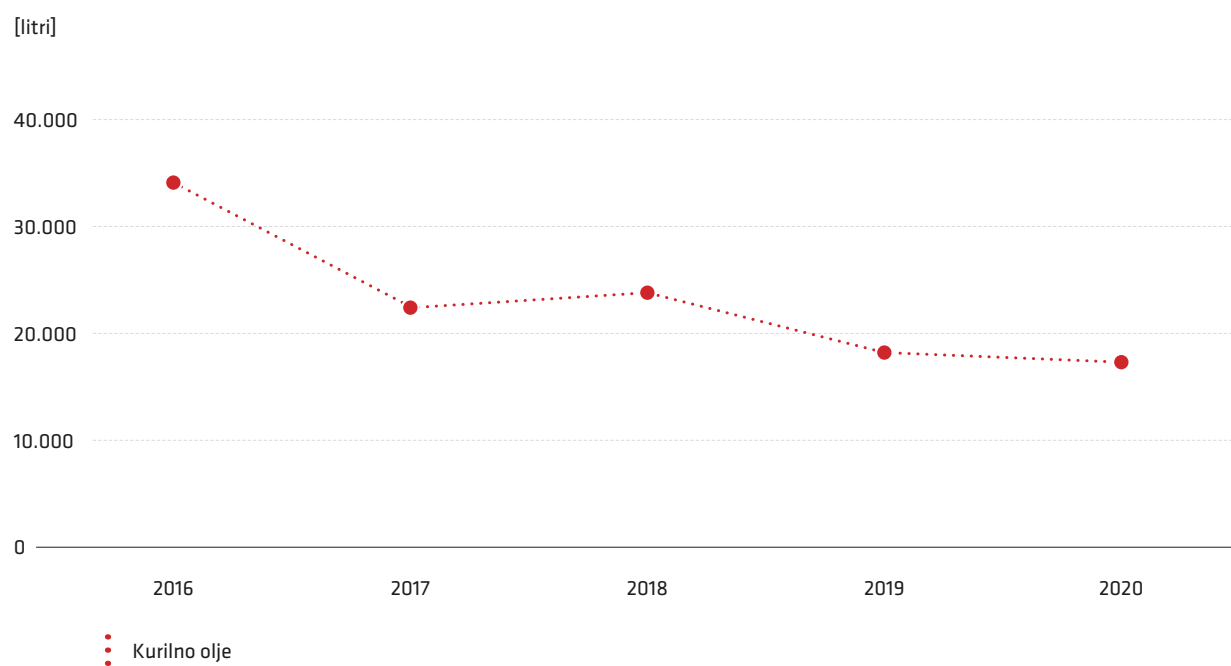
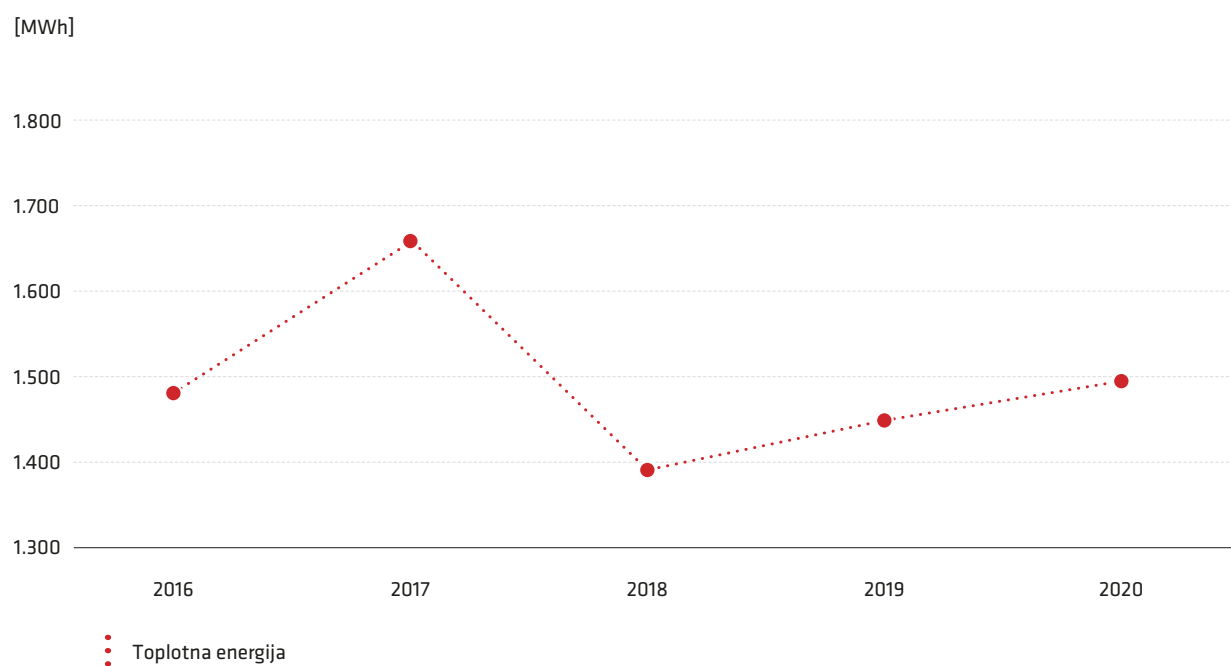
Kot enega izmed okoljskih vidikov smo prepoznali porabo energetskih virov. Obsežna vlaganja v energetske prenovne objektov in racionalno porabo ter nenehno ozaveščanje zaposlenih o varčevanju z energijo nam dolgoročno prinašajo manjšo porabo energentov. Leta 2020 se je poraba kurilnega olja zmanjšala zaradi gradnje nove poslovne stavbe v Ivančni Gorici.

Z obnavljanjem voznega parka z novejšimi, varčnejšimi vozili, ki dosegajo najvišje ekološke standarde, in na posameznih segmentih z nakupi električnih vozil se količina porabljenih fosilnih goriv v večletnem trendu zmanjšuje.

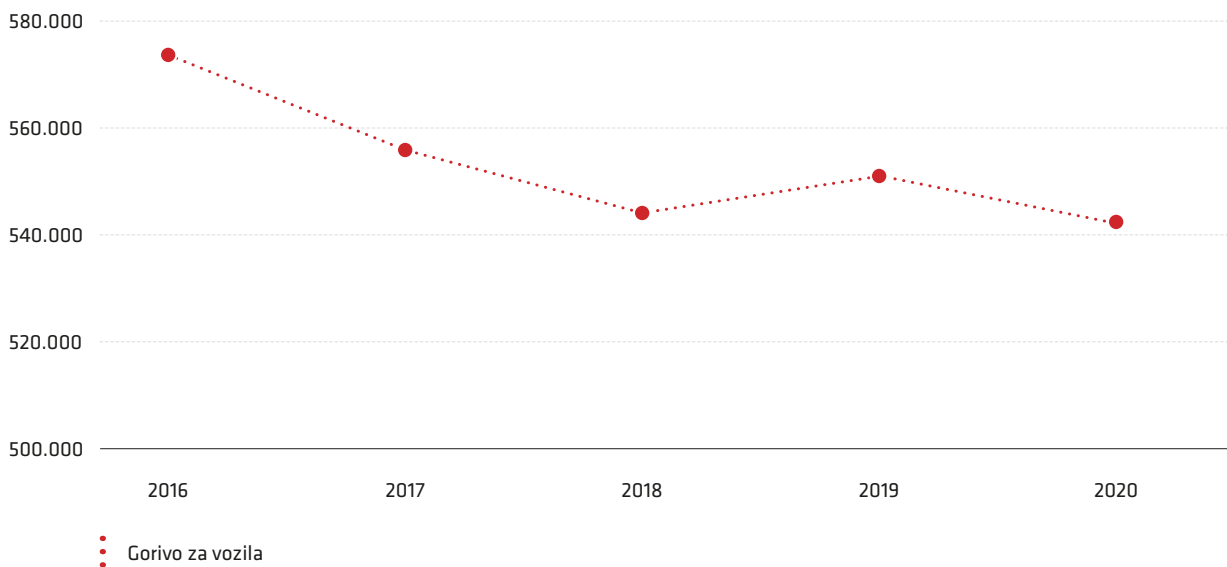
Poraba energentov

[kWh]





[litri]



OKOLJSKI PROGRAMI

V družbi smo prepoznali pomemben vpliv na okolje, ki ga lahko predstavlja onesnaževanje tal na občutljivem območju zaradi morebitnega izpusta izolacijskega olja iz transformatorja. Na podlagi tega imamo sprejet program za ravnanje z okoljem Transformatorji na občutljivih območjih, ki ga izvajamo že več let.

Evidentirane imamo lokacije in tipe transformatorskih postaj na posameznih vodovarstvenih območjih. Na podlagi tega že več let izvajamo zamenjavo transformatorjev z novimi, ki vsebujejo okolju prijazne dielektrike, kar je opredeljeno tudi v tehnični smernici za distribucijske transformatorje. S tem smo prepoznali tipe hlajenja in hladilne tekočine za vse tipe transformatorjev, vključujoč vplive na okolje.

OKOLJSKA VLAGANJA

Vlaganja v ravnanje z okoljem so leta 2020 znašala 2.661,2 tisoč EUR in so bila v primerjavi z vlaganji v predhodnem letu večja za 103 %.

Vlaganja in prihodki pri ravnanju z okoljem (v EUR)

	2020	2019
VLAGANJA V RAVNANJE Z OKOLJEM	2.661.234	877.013
1. Okoljske investicije:	2.577.143	809.267
– del naložb, ki so posledica varovanja okolja	2.552.826	771.847
– študije vplivov na okolje	24.317	37.420
2. Stroški:¹	84.091	67.746
– komunalne storitve (odvoz odpadkov, kanalščina)	81.188	62.068
– odstranitev (uničenje) odpadkov	393	3.088
– vodenje sistema ISO 14001	2.510	2.590
PRIHODKI PRI RAVNANJU Z OKOLJEM	23.342	47.683
– prihodki od prodaje odpadnega materiala	23.342	47.683

¹Stroški materiala in storitev





05

Poročilo neodvisnega revizorja

*Nič ne more nadomestiti čisto
navadnega trdega dela.*

Andre Agassi,
tenisač



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe Elektro Ljubljana d.d.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Elektro Ljubljana d.d. (družba), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2020 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Elektro Ljubljana d.d. na dan 31. decembra 2020 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Ključna revizijska zadeva

Ključna revizijska zadeva je tista, ki je po naši strokovni presoji najpomembnejša pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja. To zadevo smo upoštevali pri reviziji ločenih računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh računovodskih izkazih in o tej zadevi ne izražamo ločenega mnenja.

Izpolnili smo vse svoje obveznosti, ki so opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*, vključno s tistimi, ki so povezane s to zadevo. Zato je revizija vključevala izvedbo postopkov, ki smo jih določili na podlagi naše ocene tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih. Rezultati naših revizijskih postopkov, vključno s postopki, ki smo jih opravili v zvezi z zadevo, ki jo navajamo v nadaljevanju, služijo kot podlaga za naše revizijsko mnenje o priloženih ločenih računovodskih izkazih.

Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

Opis ključne revizijske zadeve

Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve so v poslovnem letu, ki se je končalo 31. decembra 2020, znašali 11.380.588 EUR.

Družba opravlja dejavnost gradnje objektov in opreme v lastni režiji. Investicije v osnovna sredstva, zgrajena v lastni režiji, se vrednotijo na podlagi ocenjenih vrednosti urnih postavk, ki poleg stroškov dela vključujejo tudi druge posredne stroške kot tudi neposredne stroške materiala in avtovoženj. Oblikovanje urnih postavk za ceno delo in presojanje, katere posredne stroške vključiti v vrednost osnovnih sredstev, je vezano na ocene. Ocena višine in strukture stroškov izgradnje osnovnih sredstev so za revizijo pomembne, ker so vezane na pomembne presoje

Naš revizijski pristop

Naši revizijski postopki so med drugim vključevali:

- Presojanje pravilnikov, ki opredeljujejo področje investiranja v opredmetena osnovna sredstva ter stroškov izgradnje z namenom prepričati se, ali so skladni z usmeritvami, ki jih predpisujejo računovodski standardi.
- Preizkušanje zasnove in implementacije notranjih kontrol ter njihovo testiranje v delu, ki se nanaša na pripoznavanje stroškov dela, materiala in storitev ter osnovnih sredstev.
- Seznanitev z načinom vodenja investicij v lastni režiji.
- Proučitev metodologije in predpostavk, ki jih pri izračunavanju cene dela uporablja družba ter preveritev popolnosti in točnosti

posloводства, zaradi česar smo zadevo opredelili kot ključno revizijsko zadevo. Pri odločanju o tem družba uporablja predpostavke in presoje, vezane na izpolnjevanje pogojev za pripoznanje opredmetenih osnovnih sredstev kot jih določajo Slovenski računovodski standardi.

Sklicujemo se na pojasnilo v točki 6.2.8.2 Usredstveni lastni proizvodi in storitve.

uporabljenih podatkov.

- Ponoven preračun izračunane cene dela ter primerjava s pokalkulacijo za tekoče leto ter tržnimi podatki.
- Testiranje na vzorcu izbranih postavk usredstvenih lastnih proizvodov in storitev, pri čemer smo:

- presojali, ali je bila uporabljena ustrezna cena dela;
- pridobili podlage za stroške materiala in avtovoženj;
- opravili razgovore z osebami, odgovornimi za investicije;
- preverili podporno računovodsko dokumentacijo in knjiženje v računovodskih izkazih.

V vzorec smo zajeli naključno izbrane postavke kot postavke, ki smo jih na podlagi našega s tveganji povezanega pristopa določili zaradi velikosti, kompleksnosti, vsebine ali trajanja gradnje oz. vzdrževanja.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno posloводство. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe Elektro Ljubljana d.d., vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost posloводства, nadzornega sveta in revizijske komisije za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet in revizijska komisija sta odgovorna za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov. Nadzorni svet je odgovoren za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje.

Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Od vseh zadev s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. V kolikor zakon ali predpisi ne preprečujejo njihovega javnega razkritja in razen v izjemno redkih okoliščinah, ko lahko utemeljeno pričakujemo, da bi bile posledice poročanja o določeni zadevi bolj škodljive kot je v javnem interesu, te zadeve opisujemo v revizorjevem poročilu.

Druge zahteve v zvezi z vsebino revizorjevega poročila v skladu z Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

V skladu s členom 10(2) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta v našem poročilu neodvisnega revizorja navajamo naslednje informacije, ki so zahtevane poleg zahtev mednarodnih standardov revidiranja:

Imenovanje revizorja, trajanja posla in odgovorni pooblašeni revizor

Skupščina delničarjev družbe nas je dne 3. 7. 2019 imenovala za zakonitega revizorja za poslovna leta 2019 - 2021. Pogodba o revidiranju je bila sklenjena 11.10.2019 za obdobje treh let. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja devet let. Za opravljeno revizijo je odgovorna pooblašena revizorka Mateja Vrankar.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe, ki smo ga izdali dne 4. 5. 2021.



Prepovedane storitve

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta ter da smo pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane družbe.

Druge storitve revizijske družbe

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu, nismo za družbo opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 4. maj 2021



BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Mateja Vrankar, pooblaščenka revizorka,
direktorica



06

Računovodsko poročilo

*Težki dnevi so najboljši,
saj se takrat rodijo prvaki.*

Gabby Douglas,
gimnastičarka





6. RAČUNOVODSKO POROČILO

6.1. RAČUNOVODSKI IZKAZI

BILANCA STANJA NA DAN 31. DECEMBRA 2020

v EUR	Pojasnilo	Leto 2020	Leto 2019
A. Dolgoročna sredstva:		483.568.789	474.149.522
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	6.2.71.	3.472.465	4.436.416
1. Dolgoročne premoženjske pravice		3.080.588	3.945.749
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		391.877	490.667
II. Opredmetena osnovna sredstva	6.2.72.	463.790.834	453.413.589
1. Zemljišča in zgradbe		362.501.489	360.054.525
a) zemljišča		19.128.769	19.155.352
b) zgradbe		343.372.720	340.899.173
2. Proizvajalne naprave in stroji		89.402.169	80.793.445
3. Druge naprave in oprema		99.522	99.522
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		11.787.654	12.466.097
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		11.738.837	12.438.085
b) predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		48.817	28.012
IV. Dolgoročne finančne naložbe	6.2.73.	15.110.453	15.171.027
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		15.102.330	15.162.904
a) delnice in deleži v družbah v skupini		2.847.285	2.847.285
b) delnice in deleži v pridruženih družbah		377.737	377.737
c) druge delnice in deleži		11.877.308	11.937.882
2. Dolgoročna posojila		8.123	8.123
b) dolgoročna posojila drugim		8.123	8.123
VI. Odložene terjatve za davek	6.2.75.	1.195.037	1.128.490
B. Kratkoročna sredstva:		21.700.891	21.046.877
II. Zaloge	6.2.76.	2.001.571	1.931.998
1. Material		2.001.571	1.931.998
III. Kratkoročne finančne naložbe	6.2.73.	0	96
2. Kratkoročna posojila		0	96
a) kratkoročna posojila drugim		0	96
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	6.2.74.	17.470.099	16.606.183
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		16.007.939	15.534.712
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		1.462.160	1.071.471
V. Denarna sredstva	6.2.77.	2.229.221	2.508.600
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	6.2.78.	4.287.249	4.782.046
SREDSTVA SKUPAJ		509.556.929	499.978.445

v EUR	Pojasnilo	Leto 2020	Leto 2019
A. Kapital	6.2.7.9.	335.015.072	328.198.761
I. Vpoklicani kapital		163.412.978	163.412.978
1. Osnovni kapital		163.412.978	163.412.978
II. Kapitalske rezerve		81.725.014	81.725.014
III. Rezerve iz dobička		86.677.598	79.236.095
1. Zakonske rezerve		7.087.502	6.524.274
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		54.115	54.115
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži		(54.115)	(54.115)
4. Druge rezerve iz dobička		79.590.096	72.711.821
IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		(713.576)	(569.691)
V. Preneseni čisti poslovni izid		90.000	0
Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let		90.000	0
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		3.823.058	4.394.365
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve		59.480.087	57.902.778
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	6.2.7.10.	9.654.826	9.191.680
2. Druge rezervacije	6.2.7.10.	286.670	284.679
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	6.2.7.11.	49.538.591	48.426.419
C. Dolgoročne obveznosti		74.758.909	74.118.153
I. Dolgoročne finančne obveznosti	6.2.7.12.	74.574.604	73.638.406
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		74.357.986	73.041.155
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti		216.621	597.251
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	6.2.7.13.	107.403	402.845
1. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		0	269.886
2. Dolg. posl. obveznosti na podlagi predujmov		107.403	132.959
III. Odložene obveznosti za davek	6.2.7.5.	76.902	76.902
Č. Kratkoročne obveznosti		34.828.306	37.358.236
II. Kratkoročne finančne obveznosti	6.2.7.12.	19.111.529	17.452.244
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		18.683.172	17.010.779
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		428.357	441.465
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	6.2.7.13.	15.716.777	19.905.992
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		11.076.992	16.424.057
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		1.514.795	817.984
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		3.124.990	2.663.951
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	6.2.7.14.	5.474.555	2.400.517
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ		509.556.929	499.978.445

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ CELOTNEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA ZA LETO, KONČANO 31. DECEMBRA 2020

v EUR	Pojasnilo	Leto 2020	Leto 2019
1. Čisti prihodki od prodaje	6.2.8.1.	82.203.013	86.815.271
a) na domačem trgu		82.203.013	86.815.271
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	6.2.8.2.	11.380.588	12.363.790
4. Drugi poslovni prihodki	6.2.8.1.	4.783.143	3.853.546
5. Stroški blaga, materiala in storitev	6.2.8.3.	22.427.519	24.052.991
a) nab. vred. prodanega blaga in materiala ter str. por. materiala		9.921.674	10.998.415
b) stroški storitev		12.505.845	13.054.576
6. Stroški dela	6.2.8.4.	34.174.964	32.832.835
a) stroški plač		23.985.141	23.224.496
b) stroški pokojninskega zavarovanja zaposlenih		3.302.846	3.237.076
c) stroški socialnih zavarovanj		1.781.343	1.721.126
č) drugi stroški dela		5.105.634	4.650.137
7. Odpisi vrednosti	6.2.8.5.	28.891.116	28.838.895
a) amortizacija		27.785.779	27.628.712
b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopr. in opredmetenih osnovnih sredstvih		994.213	1.110.816
c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		111.124	99.367
8. Drugi poslovni odhodki	6.2.8.6.	567.920	422.540
9. Finančni prihodki iz deležev	6.2.8.7.	1.045.572	784.390
a) finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		300.000	0
b) finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		8.143	0
c) finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		0	45.890
č) finančni prihodki iz drugih naložb		737.429	738.500
10. Finančni prihodki iz danih posojil	6.2.8.7.	15.876	3.626
a) finančni prihodki iz posojil, danih drugim		15.876	3.626
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	6.2.8.7.	42.519	62.107
a) finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		42.519	62.107
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	6.2.8.8.	1.238.899	1.423.494
a) finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		1.135.146	1.245.666
b) finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		103.753	177.828
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	6.2.8.8.	347	471
a) finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev		26	104
b) finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		321	367
15. Drugi prihodki	6.2.8.9.	20.587	27.376
16. Drugi odhodki	6.2.8.10.	29.852	34.870
17. Davek iz dobička	6.2.8.12.	914.054	2.405.548
18. Odloženi davki	6.2.8.13.	(57.803)	(13.889)
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	6.2.8.14.	11.304.430	13.912.351
21. Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		(60.575)	49.066
22. Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa	6.2.8.15.	(123.179)	(224.266)
24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	6.2.8.14.	11.120.676	13.737.151

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ DENARNIH TOKOV ZA LETO 2020

v EUR	Pojasnilo 6.2.10	Leto 2020	Leto 2019
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Prejemki od prodaje proizvodov in storitev		180.488.539	188.821.210
Drugi prejemki pri poslovanju		2.356.765	439.785
Prejemki pri poslovanju		182.845.305	189.260.995
Izdatki za nakupe materiala in storitev		(21.012.690)	(26.114.344)
Izdatki za plače in deleže zaposlenih v dobičku		(16.277.233)	(15.892.153)
Izdatki za dajatve vseh vrst		(104.131.657)	(110.931.327)
Drugi izdatki pri poslovanju		(761.134)	(424.477)
Izdatki pri poslovanju		(142.182.714)	(153.362.301)
Pozitivni denarni izid pri poslovanju		40.662.590	35.898.694
DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih		228	785.042
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev		197.302	2.439.650
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		96	6.394
Prejemki pri investiranju		197.626	3.231.086
Izdatki za pridobitev neopredmetenih osnovnih sredstev		(1.871.508)	(2.455.582)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		(36.719.229)	(28.234.602)
Izdatki za pridobitev finančnih naložb			0
Izdatki pri investiranju		(38.590.737)	(30.690.184)
Negativni denarni izid pri investiranju		(38.393.111)	(27.459.098)
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti		57.500.000	30.300.000
Prejemki pri financiranju		57.500.000	30.300.000
Izdatki za dane obresti		(1.229.842)	(1.370.845)
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		(54.510.779)	(32.497.120)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		(4.308.238)	(5.480.096)
Izdatki pri financiranju		(60.048.859)	(39.348.061)
Negativni denarni izid pri financiranju		(2.548.859)	(9.048.061)
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV		2.229.221	2.508.600
Denarni izid v obdobju		(279.379)	(608.466)
Začetno stanje denarnih sredstev		2.508.600	3.117.066

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO, KONČANO 31. DECEMBRA 2020

v EUR

Gibanje kapitala	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice
A.1. Stanje 31. 12. 2019	163.412.978	81.725.014	6.524.274	54.115
Stanje 1. 1. 2020	163.412.978	81.725.014	6.524.274	54.115
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki				
a) Izplačilo dividend				
d) Nakup lastnih delnic				
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja				
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja				
č) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti				
f) Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa				
B.3. Spremembe v kapitalu			563.228	
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička leta 2019 na druge sestavine kapitala				
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organa vodenja in nadzora			563.228	
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice				
č) Druge spremembe v kapitalu				
D. Stanje 31. 12. 2020	163.412.978	81.725.014	7.087.502	54.115
BILANČNI DOBIČEK				

Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
(54.115)	72.711.821	(569.691)	0	4.394.365	328.198.761
(54.115)	72.711.821	(569.691)	0	4.394.365	328.198.761
			(4.304.365)		(4.304.365)
			(4.304.365)		(4.304.365)
		(183.754)		11.304.430	11.120.676
				11.304.430	11.304.430
		(60.575)			(60.575)
		(123.179)			(123.179)
	6.878.275	39.869	4.394.365	(11.875.737)	0
			4.394.365	(4.394.365)	0
	6.878.275			(7.441.503)	0
					0
		39.869		(39.869)	0
(54.115)	79.590.096	(713.576)	90.000	3.823.058	335.015.072
				3.823.058	3.823.058



IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO, KONČANO 31. DECEMBRA 2019

v EUR

Gibanje kapitala	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice
A.1. Stanje 31. 12. 2018	163.412.978	81.725.014	5.830.451	54.115
Stanje 1. 1. 2019	163.412.978	81.725.014	5.830.451	54.115
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki				
a) Izplačilo dividend				
d) Nakup lastnih delnic				
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja				
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja				
č) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštteni vrednosti				
f) Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa				
B.3. Spremembe v kapitalu			693.823	
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička leta 2018 na druge sestavine kapitala				
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organa vodenja in nadzora			693.823	
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice				
č) Druge spremembe v kapitalu				
D. Stanje 31. 12. 2019	163.412.978	81.725.014	6.524.274	54.115
BILANČNI DOBIČEK				

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
(54.115)	63.923.547	(430.380)	0	5.478.282	319.939.892
(54.115)	63.923.547	(430.380)	0	5.478.282	319.939.892
			(5.478.282)		(5.478.282)
			(5.478.282)		(5.478.282)
		(175.200)		13.912.351	13.737.151
				13.912.351	13.912.351
		49.066			49.066
		(224.266)			(224.266)
	8.788.274	35.889	5.478.282	(14.996.268)	0
			5.478.282	(5.478.282)	0
	8.788.274			(9.482.097)	0
		35.889		(35.889)	0
(54.115)	72.711.821	(569.691)	0	4.394.365	328.198.761
				4.394.365	4.394.365



6.2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

6.2.1. Računovodski izkazi in dejavnost

Družba Elektro Ljubljana je pripravila bilanco stanja na dan 31. decembra 2020 in izkaz celotnega vseobsegajočega donosa, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala ter pripadajoča razkritja za poslovno leto 2020 v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in ZGD-1. Družba posluje skladno z Energetskim zakonom in Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja, ki ga je na podlagi drugega odstavka 27. in 87. člena zakona sprejel svet Javne agencije Republike Slovenije za energijo.

Družba pridobiva prihodke:

- po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev systemskega operaterja distribucijskega omrežja Elektra Ljubljana za SODO, kar je opisano v poslovnem delu poročila v poglavju 3.7.2. Regulatorni okvir, 4.2. Distribucija električne energije, 4.3. Razvoj distribucijskega omrežja in 4.4. Uporabniki, ter
- z drugimi storitvami, kar je opisano v poslovnem delu letnega poročila v poglavju 4.5. Tržne storitve.

6.2.2. Podatki o podjetjih v skupini in pridruženem podjetju

Družba je na podlagi Energetskega zakona dne 14. 2. 2002 ustanovila družbo Male hidroelektrarne Elektro Ljubljana, proizvodnja električne energije, d. o. o., Ljubljana, Slovenska cesta 56, ki je v 100 % lasti družbe. Družba je vpisana v sodni register v Ljubljani s sklepom št. Srg. 2002/01630. S 3. 1. 2011 se je družba preimenovala v Elektro Ljubljana OVE, inženiring s področja obnovljivih virov energije, d. o. o., in skrajšano Elektro Ljubljana OVE, d. o. o. Naložba v Elektro Ljubljana OVE znaša 2.847.285 EUR.

Celotni kapital družbe znaša 8.625.710 EUR. Čisti dobiček obračunskega obdobja družbe za leto 2020 znaša 105.288 EUR, za leto 2019 pa 175.235 EUR.

Odvisna družba je po kriterijih iz ZGD-1 razvrščena med majhne družbe in kot taka ni pomembna za izkazovanje resničnega in poštenega prikaza finančnega položaja, poslovnega izida, denarnih tokov in gibanja kapitala obvladujoče družbe, zato se računovodski izkazi odvisne družbe ne konsolidirajo.

Družba ima 30,2 % oziroma 4.524 delnic družbe Informatika, informacijske storitve in inženiring, d. d., Vetrinjska ulica 2, Maribor in eno mesto v nadzornem svetu družbe. Družba je vpisana v sodni register v Mariboru pod št. Sklepa 1/00871/2000. Osnovni kapital družbe znaša 613.442 EUR. Delnice ne kotirajo na borzi.

Celotni kapital družbe znaša 1.673.875 EUR. Revidiran čisti dobiček obračunskega obdobja družbe Informatika za leto 2020 je 225.416 EUR, za leto 2019 pa je družba dosegla revidiran čisti dobiček v znesku 136.822 EUR.

6.2.3. Podatki o zaposlenih

Na dan 31. 12. 2020 je bilo 858 zaposlenih, na dan 31. 12. 2019 pa 846. Povprečno število zaposlenih po stanju v poslovnem letu 2020 je bilo 863, v letu 2019 pa 849. Struktura zaposlenih po izobrazbi je prikazana v poslovnem delu letnega poročila v poglavju 4.8.

6.2.4. Tečaji in način preračunavanja v domačo valuto

Družba preračunava poslovne dogodke v tuji valuti na dan bilance stanja po srednjem tečaju Banke Slovenije.

6.2.5. Poročanje skladno z energetskega zakonom

Skladno s 109. členom Energetskega zakona je družba obvezna poročati po področjih, in sicer ločeno za energetske in druge dejavnosti. V poglavju 6.2.15 so prikazani izkaz poslovnega izida, bilanca stanja in izkaz denarnih tokov po dejavnostih, in sicer za regulirano in tržno dejavnost.

6.2.6. Povzetek računovodskih usmeritev

6.2.6.1. Računovodske usmeritve

Družba je uporabila naslednje računovodske predpostavke:

- evidentirani bilanci stanja vključujeta le tista sredstva in obveznosti, ki se nanašajo na dejavnost družbe. Stroški, prihodki in odhodki so upoštevani ob njihovem nastanku in so evidentirani v obračunskem obdobju, na katero se nanašajo, ne glede na prejeme in izdatke;
- obravnava se, da bo družba v dogledni prihodnosti še vedno delovala in da imajo obdobjni izidi, tudi letni, le relativno vrednost;
- pri pripravi računovodskih izkazov in pojasnil k njim je uporabljeno načelo izvirnih vrednosti, razen za finančne naložbe, vrednotene po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, in izvedene finančne instrumente, ki se merijo po pošteni vrednosti na dan bilance stanja.

Pri izbiri računovodskih usmeritev, to je pravil in postopkov, ki jih je treba upoštevati in uporabljati pri sestavljanju računovodskih izkazov in pri celotnem računovodenju, je družba upoštevala zahtevo po previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnost dogodkov.

Upoštevano je načelo posamičnega vrednotenja sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Za sestavo izkaza poslovnega izida uporablja družba različico I. po SRS 21.5.

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po različici I. SRS 22.2., to je po neposredni metodi. Podatki za sestavo izkaza denarnih tokov izhajajo iz knjigovodskih podatkov.

Denarni tokovi pri poslovanju, tako na strani prejemkov kot na strani izdatkov, izkazujejo tudi prejeme in izdatke iz poslovanja, ki jih družba izvaja v svojem imenu in za račun SODO po Pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja. Te storitve, ki niso prihodek



družbe, so: zaračunavanje omrežnine z dodatki odjemalcem, ki plačujejo omrežnino ločeno od dobave električne energije, zaračunavanje povprečnih stroškov priključevanja in nadstandardne storitve po ceniku SODO.

Izkaz gibanja kapitala je sestavljen v skladu s SRS 23.

a) NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA, DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Neopredmetena sredstva so pravice za računalniške programe. Nabavno vrednost predstavlja nakupna cena. Življenjska doba računalniških programov je od tri do pet let, za služnostne pravice pa od 30 do 100 let.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so predvsem dolgoročno vračunljivi stroški razvoja informacijskega sistema, vnaprej plačane najemnine in vplačana obvezna sredstva v rezervni sklad za nepremičnine v lasti družbe. Nabavno vrednost dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev predstavljajo izdatki do trenutka njihove pridobitve. Dolgoročno vračunljivi stroški se odpisujejo po stopnji 10 %, najemnine se prenašajo med stroške storitev posameznega obračunskega obdobja v delu, ki se nanaša na to obdobje. Združena sredstva v rezervni sklad se porabljajo na podlagi izdanih računov upravljavcev zgradb.

Na podlagi Zakona o gospodarskih javnih službah (Uradni list RS št. 32/93) in pogodbe o določitvi deleža v kapitalu med Republiko Slovenijo in Javnim podjetjem Elektro Ljubljana, p. o., z dne 19. julija 1996 je Republika Slovenija vložila v javno podjetje infrastrukturne objekte, naprave oziroma omrežja ter mobilna in druga sredstva. Z dnem podpisa pogodbe so postala ta sredstva last javnega podjetja z omejitvijo, da se v primeru začetka stečajnega postopka nad javnim podjetjem v celoti vrnejo v last Republike Slovenije.

Družba Elektro Ljubljana odgovarja za svoje obveznosti z vsem svojim premoženjem, razen z infrastrukturnimi objekti, napravami oziroma omrežji ter morebitnimi drugimi sredstvi, namenjenimi opravljanju dejavnosti, ki so z zakonom opredeljene kot gospodarske javne službe.

Od 1. 7. 2007 je vsa infrastruktura, ki je potrebna za izvajanje javne službe, dana v poslovni najem in upravljanje družbi SODO. Družba Elektro Ljubljana od tega datuma ni več javno podjetje in ne opravlja več javne službe.

Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena do 31. 12. 2001, so izkazana po vrednostih, ocenjenih v letu 2001. Po tej ceni so bila po veljavnih standardih izkazana le zmanjšanja vrednosti oziroma oslabitve, ne pa tudi povečanja vrednosti oziroma okrepitve.

Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena po letu 2001, so izkazana po nabavni vrednosti, vse prodaje in izločitve so bile ustrezno upoštewane. Popravki vrednosti so se oblikovali v višini obračunane amortizacije.

Družba vrednoti osnovna sredstva po modelu nabavne vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo in ki se zmanjšuje za amortizacijski popravek vrednosti in morebitno oslabitev. Z njihovo uporabo se v družbi pričakujejo gospodarske koristi.

Kasneje nastale stroške popravil in vzdrževanja v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi skupina izkazuje kot stroške vzdrževanja, če se pojavljajo zaradi obnavljanja in ohranjanja prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Predvideni zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil opredmetenih osnovnih sredstev se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva, kot so poslovne stavbe, objekti razdelilnih transformatorskih postaj, razdelilnih postaj in transformatorskih postaj in oprema v njih, ki imajo posamezne dele sredstev s krajšimi življenjskimi dobami, kot je ocenjeno celotno sredstvo, so razdeljena na več delov s krajšo ocenjeno življenjsko dobo. Družba ne obračunava amortizacije za stroške morebitne razgradnje in odstranitve, ker takih stroškov ne predvideva.

Družba nima osnovnih sredstev pridobljenih s finančnim najemom, prav tako ta niso obremenjena s hipoteko.

b) AMORTIZACIJA

Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja glede na dobo koristnosti od nabavne vrednosti posameznega osnovnega sredstva. Za nove vrste neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev določijo vrste in čas dobe koristnosti odgovorne osebe v družbi.

Osnovna sredstva v pripravi se ne amortizirajo, dokler niso prenesena v uporabo.

Amortizacijske stopnje, ki so bile uporabljene v letih 2020 in 2019:

Zgradbe	2,00–6,67 %
Oprema	2,86–20,00 %
Motorna vozila	8,33–12,5 %
Pohištvo	6,67–12,5 %
Računalniška oprema	20–33,33 %
Druga vlaganja	10 %
Služnostne pravice	1–3,33 %

c) ZALOGE

Zaloge se pripoznajo po nabavnih cenah. Poraba zalog materiala se vrednoti po metodi drsečih povprečnih cen. Tako se ob vsaki novi nabavi materiala izračuna nova povprečna cena materiala na zalogi. Zaloge so sestavljene predvsem iz materialov in nadomestnih delov za vgradnjo pri lastnih investicijah in za vzdrževanje osnovnih sredstev.

d) TERJATVE

Večina terjatev iz poslovanja se nanaša na terjatve do kupcev, ki so nastale v normalnem toku poslovanja. V bilanci stanja so terjatve izkazane v neto vrednostih, kar pomeni, da so zmanjšane za znesek oblikovanega popravka vrednosti iz spornih in dvomljivih terjatev. Pri oblikovanju popravkov terjatev iz poslovanja uporablja družba računovod-

sko oceno, po kateri oblikuje popravke v odstotku, ki ga je oblikovala na podlagi izkušenj iz prejšnjih let od vrednosti dvomljivih in spornih terjatev in zamujenih plačil.

Družba oblikuje znesek popravkov vrednosti takole: za terjatve v stečajnih postopkih, za katere še ni bilo objave v Uradnem listu RS, za tožene terjatve in za terjatve v postopkih prisilne poravnave, če ta še ni potrjena, v višini 80 %. Za druge terjatve oblikuje popravek glede na izkušnje iz prejšnjih let in pričakovanja v obračunskem obdobju v višini 30 % za terjatve dobav omrežnine in storitev in 50 % za terjatve zamudnih obresti, ki so zapadle pred 90 oziroma več kot 90 dnevi. Zneske odpisa terjatev izkazuje v breme prevrednotovalnih odhodkov poslovanja in v dobro ustreznega popravka vrednosti terjatev.

e) ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK

Družba je 31. 12. 2020 oblikovala odložene terjatve za davek iz začasnih davčnih razlik na podlagi stanja oblikovanih popravkov iz spornih in dvomljivih terjatev, na podlagi stanja začasno davčno nepriznanih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter na podlagi aktuarskih dobičkov in izgub. Zneski so oblikovani v znesku, ki bo pričakovano povrnjen od države, in po davčnih stopnjah, ki bodo veljale v poslovnem letu, ko bodo terjatve povrnjene. Družba je 31. 12. 2020 oblikovala tudi odložene obveznosti za davek iz naložb, vrednotenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa.

f) FINANČNE NALOŽBE

Naložbe sestavljajo naložbe v lastniški kapital drugih podjetij ter naložbe v odvisno in pridruženo podjetje. Vse naložbe se merijo po nabavni vrednosti in so razporejene v skupino naložb, razpoložljivih za prodajo, razen naložbe v delnice, ki kotirajo na borzi in se merijo po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa.

Najmanj enkrat letno, in sicer pred sestavitvijo letnih računovodskih izkazov, družba preveri ustreznost izkazane velikosti posamezne finančne naložbe. Če katera finančna naložba izgublja vrednost, presodi, kolikšen popravek njene začetno izkazane vrednosti je treba oblikovati v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Prav tako mora opraviti delni ali celotni odpis finančne naložbe neposredno v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov, kakor hitro nastanejo razlogi za to. Na zadnji dan v letu uskladi tudi naložbe v delnice, ki kotirajo na borzi.

g) REZERVACIJE

Družba oblikuje dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi kot sedanjo vrednost obveznosti delodajalca do zaposlenega. Oblikovane so zaradi zahtev SRS 2006. Izračun dolgoročnih rezervacij opravlja pooblaščen aktuar.

Na podlagi sodnih postopkov, pri katerih družba z gotovostjo ocenjuje, da bo imela v prihodnje obveznosti, oblikuje rezervacije za tovrstne zahtevke v skladu s SRS.

h) DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje družba predvsem:

- brezplačno pridobljena osnovna sredstva, ki predstavljajo brezplačno prevzete priključke in druge dele omrežja in opremo, ki so jih financirale pravne in fizične osebe in so vključene v distribucijsko omrežje družbe,
- vplačane prispevke za priključitve na energetska omrežja do 1. 7. 2007 in
- brezplačna sredstva EU, ki se nanašajo na črpanje kohezijskih sredstev za števce.

Kot poraba se v dobro drugih poslovnih prihodkov upošteva znesek dejansko obračunane amortizacije od brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev, poraba iz plačanih prispevkov pa se prenaša med druge poslovne prihodke v znesku, ki je izračunan z uporabo amortizacijskih stopenj osnovnih sredstev, ki so se financirala iz tako pridobljenih sredstev.

i) OBDAVČITEV

Družba je zavezanica za plačilo davka od dohodka pravnih oseb.

j) DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva so knjižni denar na transakcijskih računih in vezana sredstva na odpoklic.

k) KRATKOROČNE AKTIVNE IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno nezaračunane prihodke, ki se v poslovnem izidu utemeljeno upoštevajo kot prihodki, a do njihovega priznanja še niso bili zaračunani.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so kratkoročno razmejeni prihodki zaradi presežka zaračunanih prihodkov nad celotnimi upravičenimi stroški po poračunih regulativnih obdobj na podlagi pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije.

l) KAPITAL

Celotni kapital je opredeljen z zneski, ki jih je vložil lastnik, in z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.

Osnovni kapital je del celotnega kapitala in je nominalno zapisan v statutu družbe in v sodnem registru. Osnovni kapital je razdeljen na kosovne delnice.

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. S prehodom na SRS 2006 so morale družbe 1. januarja 2006 prenesti saldo splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala 31. decembra 2005 v kapitalske rezerve.

Čisti dobiček poslovnega leta se uporablja za namene, kot jih določa ZGD-1. Uprava s sklepom že pri sestavitvi letnega poročila določi uporabo čistega dobička poslovnega leta. O uporabi bilančnega dobička odloči skupščina.

Zakonske rezerve iz dobička se oblikujejo v znesku 5 % čistega dobička poslovnega leta, dokler ne bodo dosegle 10 % osnovnega kapitala, vpisanega v sodni register.

Druge rezerve iz dobička se oblikujejo iz čistega dobička poslovnega leta po sklepu uprave.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, so sestavljene iz zneska prevrednotenja finančnih naložb, ki kotirajo na borzi, ter aktuarskih dobičkov in izgub iz odpravnin ob upokojitvi.

m) DOLGOROČNE IN KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti se pojavljajo v zvezi s financiranjem družbe in predstavljajo obveznosti do posojilodajalcev.

Ob začetnem pripoznavanju se izkazujejo v višini prejetih denarnih sredstev in se kasneje zmanjšujejo za odplačane zneske. Merijo se po odplačni vrednosti.

Tisti del dolgoročnih finančnih obveznosti, ki zapade v plačilo v enem letu po datumu bilance stanja, se izkazuje med kratkoročnimi obveznostmi.

Kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti do dobaviteljev. Na začetku se vrednotijo na podlagi zneskov iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem blaga in storitev.

Knjigovodska vrednost dolgoročnih in kratkoročnih obveznosti je enaka njihovi odplačni vrednosti.

n) PRIHODKI

Prihodki se delijo na poslovne, finančne in druge prihodke.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstvene lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

Prihodki od prodaje se pripoznajo na podlagi določil pogodb s kupci, ob prenosu obvladovanja storitev na kupca, v višini pričakovanih nadomestil, do katerih je družba upravičena v zameno za opravljene storitve, zmanjšanih za vračila in popuste, ki so odobreni ob prodaji ali kasneje. Pripoznavanje prihodkov od opravljenih storitev strankam je postopno, za merjenje izvršitvene obveze se uporablja metoda vložkov, ki so bili do dneva meritve že porabljeni.

Zneski, ki so bili zaračunani v imenu in za račun SODO se ne izkazujejo med prihodki.

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami ter dolgoročnimi in kratkoročnimi terjatvami. Sestavljajo jih predvsem obračunane obresti. Pripoznajo se ob obračunu, ne glede na prejemke.

Med drugimi prihodki so izkazani prihodki, ki niso uvrščeni niti med poslovne niti finančne prihodke. Izkazani so po dejansko nastalih zneskih.

o) ODHODKI, STROŠKI

Odhodki in stroški so zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanja sredstev ali povečanja dolgov. Pripoznajo se, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje ali povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju. Med njimi se izkazujejo nabavna vrednost prodanega blaga, stroški materiala, stroški storitev, stroški dela in amortizacija.

Med drugimi poslovnimi odhodki se izkazujejo različne dajatve in rezervacije.

Prevrednotovalni poslovni odhodki nastajajo pri opredmetenih osnovnih sredstvih in predstavljajo vrednost odpisov opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo še neodpisano knjigovodsko vrednost, nastajajo tudi pri prodaji osnovnih sredstev, ko knjigovodska vrednost presega prodajno vrednost, in pri obratnih sredstvih, pri katerih predstavljajo zneske oblikovanih popravkov vrednosti iz dvomljivih in spornih terjatev.

Finančni odhodki so odhodki od financiranja in naložbenja. Sestavljajo jih predvsem obračunane obresti. Pripoznajo se ob obračunu, ne glede na plačila, povezana z njimi.

Med drugimi odhodki so izkazani odhodki, ki niso uvrščeni med poslovne niti finančne odhodke. Izkazani so v dejansko nastalih zneskih.

6.2.6.2. Poslovanje z družbo SODO

Družba Elektro Ljubljana je družbi SODO na podlagi sklenjene pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije v izkazu poslovnega izida obračunala vse pripadajoče prihodke za leto 2020. V poslovni izid leta 2020 je tako vključen preliminarni obračun regulativnega leta 2020 v višini 1.366.495 EUR.

Dokončen poračun regulativnega leta 2020 bo SODO po določilih 70. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja pripravil na podlagi revidiranih podatkov obeh družb. Poračun bo pripravljen v letu 2021. Skladno z določilom 70. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega lahko Javna agencija Republike Slovenije za energijo izda odločbo po 46. a členu Energetskega zakona, v kateri ugotovi drugačne presežke oziroma primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, in ki sta jo zavezani upoštevati obe družbi.



6.2.7. Razkritja postavk v bilanci stanja

6.2.7.1. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

LETO 2020

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice		Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Rezervni sklad	Dolgoročne premoženjske pravice v pripravi	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve
	Dolgoročne premoženjske pravice	Pravica do uporabe sredstev				
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2020	9.932.483	2.131.409	412.355	78.312	28.268	12.582.828
Povečanja (nabave in prenos z investicij v teku)			94.530	17.050	1.181.902	1.293.482
Aktiviranje investicij v teku	1.084.341	50.737			-1.135.078	
Zmanjšanja/prenosi	226.784		187.395	22.974		437.153
Stanje 31. 12. 2020	10.790.040	2.182.146	319.490	72.388	75.092	13.439.156
Popravek vrednosti						0
Stanje 1. 1. 2020	7.043.015	1.103.397				8.146.412
Amortizacija	1.552.240	494.824				2.047.063
Zmanjšanja/odpisi	226.784					226.784
Stanje 31. 12. 2020	8.368.471	1.598.220				9.966.691
Neodpisana vred.						0
Stanje 1. 1. 2020	2.889.468	1.028.013	412.355	78.312	28.268	4.436.416
Stanje 31. 12. 2020	2.421.569	583.926	319.490	72.388	75.092	3.472.464

LETO 2019

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice		Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Rezervni sklad	Dolgoročne premoženjske pravice v pripravi	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve
	Dolgoročne premoženjske pravice	Pravica do uporabe sredstev				
Nabavna vrednost						
Stanje 31. 12. 2018	9.502.773		516.962	81.493	199.135	10.300.363
Prilagoditev zaradi sprememb SRS 1	(1.618.205)	1.618.205				0
Stanje 1. 1. 2019	7.884.568	1.618.205	516.962	81.493	199.135	10.300.363
Povečanja (nabave in prenos z investicij v teku)			162.837	16.943	2.596.972	2.776.753
Aktiviranje investicij v teku	2.254.635	513.204			(2.767.839)	0
Zmanjšanja/prenosi	206.720		267.444	20.124		494.288
Stanje 31. 12. 2019	9.932.483	2.131.409	412.355	78.312	28.268	12.582.828
Popravek vrednosti						0
Stanje 1. 1. 2019	5.699.208	618.247				6.317.455
Amortizacija	1.550.527	485.150				2.035.677
Zmanjšanja/odpisi	206.720					206.720
Stanje 31. 12. 2019	7.043.015	1.103.397				8.146.412
Neodpisana vred.						0
Stanje 1. 1. 2019	2.185.360	999.958	516.962	81.493	199.135	3.982.908
Stanje 31. 12. 2019	2.889.468	1.028.013	412.355	78.312	28.268	4.436.416

Neopredmetena sredstva predstavljajo premoženjske pravice za računalniške programe. Aktivne časovne razmejitve so dolgoročno razmejeni stroški poslovanja, ki predstavljajo vlaganja v pridobivanje podatkov o distribucijskem omrežju, ter dolgoročne najemnine in vplačana obvezna sredstva za oblikovanje rezervnega sklada po stanovanjskem zakonu.

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je leta 2020 povečala za 856.328 EUR.

Popravek vrednosti premoženjskih pravic se je povečal za 1.820.279 EUR.

Stroški obresti za najeme neopredmetenih osnovnih sredstev so leta 2020 znašali 7.559 EUR, denarni tok pa je znašal 269.886 EUR.

Družba nima neopredmetenih sredstev, pridobljenih z državnimi podporami, z omejenimi lastninskimi pravicami, niti takih, ki bi bila dana kot poroštvo za obveznosti.

6.2.7.2. Opredmetena osnovna sredstva

LETO 2020

v EUR	Proizvajalne naprave in stroji						Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Pravica do uporabe sredstev	Druga oprema	Predujmi		
Nabavna vrednost								
Stanje 1. 1. 2020	19.299.037	917.804.778	211.627.400	750.720	99.522	28.012	12.438.085	1.162.047.554
Prekvalifikacija	(26.682)	26.682						0
Povečanja	1.804	2.560.008	19.473			371.186	34.552.874	37.505.344
Aktiviranje investicij v teku	143.751	17.583.170	17.525.201				35.252.122	0
Zmanjšanja	86.342	10.397.025	2.388.884			350.381		13.222.631
Stanje 31. 12. 2020	19.331.567	927.577.613	226.783.190	750.720	99.522	48.817	11.738.837	1.186.330.267
Popravek vrednosti								
Stanje 1. 1. 2020	143.685	576.905.605	131.334.435	250.240				708.633.965
Prekvalifikacija								
Amortizacija	59.113	16.885.858	8.543.505	250.240				25.738.716
Zmanjšanja/odpisi		9.586.570	2.246.679					11.833.249
Stanje 31. 12. 2020	202.798	584.204.893	137.631.261	500.480				722.539.432
Neodpisana vrednost								
Stanje 1. 1. 2020	19.155.352	340.899.173	80.292.965	500.480	99.522	28.012	12.438.085	453.413.589
Stanje 31. 12. 2020	19.128.770	343.372.720	89.151.928	250.240	99.522	48.817	11.738.837	463.790.835

LETO 2019

v EUR	Proizvajalne naprave in stroji						Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Pravica do uporabe sredstev	Druga oprema	Predujmi		
Nabavna vrednost								
Stanje 1. 1. 2019	17.689.877	901.471.665	208.521.167	0	99.522	140.893	11.100.861	1.139.023.985
Prekvalifikacija		5.369	-5.369					0
Povečanja	1.166	3.394.533	13.463			6.698	36.954.773	40.370.633
Aktiviranje investicij v teku	1.756.796	23.413.685	9.696.348	750.720			-35.617.549	0
Zmanjšanja	148.802	10.480.474	6.598.209			119.579		17.347.064
Stanje 31. 12. 2019	19.299.037	917.804.778	211.627.400	750.720	99.522	28.012	12.438.085	1.162.047.554
Popravek vrednosti								
Stanje 1. 1. 2019	101.096	569.397.618	127.493.384	0				696.992.098
Prekvalifikacija		746	-746					0
Amortizacija	42.589	16.908.945	8.391.261	250.240				25.593.035
Zmanjšanja/odpisi		9.401.704	4.549.464					13.951.168
Stanje 31. 12. 2019	143.685	576.905.605	131.334.435	250.240				708.633.965
Neodpisana vrednost								
Stanje 1. 1. 2019	17.588.781	332.074.047	81.027.783	0	99.522	140.893	11.100.861	442.031.887
Stanje 31. 12. 2019	19.155.352	340.899.173	80.292.965	500.480	99.522	28.012	12.438.085	453.413.589

Nabavna vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je leta 2020 povečala za 37.833.406 EUR. Od tega znaša povečanje nabavne vrednosti iz brezplačno prevzetih osnovnih sredstev 2.579.482 EUR. Zmanjšanje nabavne vrednosti zaradi izbrisov dotrajanih in neuporabnih sredstev je 12.872.251 EUR.

Popravek vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev se je zaradi obračunane amortizacije povečal za 25.738.716 EUR in zaradi izbrisov dotrajanih in neuporabnih sredstev zmanjšal za 11.833.249 EUR.

Materialne naložbe v pripravi znašajo 11.738.837 EUR in so se v primerjavi z letom 2019 zmanjšale za 5,6 %. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2019 se je neodpisana vrednost opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2020 povečala za 2,3 %. Vsa osnovna sredstva so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za dolgove.

Podrobnejša predstavitev investicijskih vlaganj v osnovna sredstva je podana v poglavju 4.3.1 poslovnega dela letnega poročila.

Stroški izposojanja, všteti v nabavno vrednost osnovnih sredstev, so znašali 37.146 EUR.

Stroški obresti za najeme opredmetenih osnovnih sredstev so leta 2020 znašali 11.795 EUR, denarni tok pa je znašal 320.186 EUR.

6.2.7.3. Finančne naložbe

Gibanje finančnih naložb v letu 2020:

v EUR	Delnice in deleži v družbah v skupini	Delnice in deleži v pridruženih družbah	Druge delnice in deleži	Dolgoročna/ kratkoročna posojila drugim	Skupaj
Dolgoročne finančne naložbe					
Stanje 31. 12. 2019	2.847.285	377.737	11.937.882	8.123	15.171.027
Povečanja	0	0	0	0	
Zmanjšanja	0	0	(60.574)	0	(60.575)
Stanje 31. 12. 2020	2.847.285	377.737	11.877.308	8.123	15.110.453
Kratkoročne finančne naložbe					
Stanje 31. 12. 2019	0	0	0	96	96
Povečanje				0	0
Zmanjšanja				(96)	(96)
Stanje 31. 12. 2020	0	0	0	0	0

Gibanje rezerv iz vrednotenja po poštenu vrednosti v letu 2020:

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	404.750	344.175
Prevrednotenje na nižjo pošteno vrednost	(60.574)	60.575
Stanje 31. 12.	344.175	404.750

Dejavnost nakupa in prodaje električne energije je bila 1. 1. 2011 izločena v odvisno družbo Elektro energija. Od 1. 12. 2016 družba Elektro Ljubljana ni več lastnik odvisne družbe Elektro energija, ker je svoj 100 % poslovni delež po Pogodbi o menjavi poslovnih deležev med GEN-I in Elektro Ljubljana zamenjala za 22,5 % delež v družbi GEN-EL. Družba je vpisana v sodni register v Krškem pod št. Sklepa 2016/26919. Osnovni kapital družbe znaša 10.000 EUR. Čisti dobiček obračunskega obdobja družbe GEN-EL za leto 2020 je 1.955.033 EUR.

Leta 2018 je družba Elektro Ljubljana izkoristila možnost in kupila še 2,5 % delež GEN-EL. Družba je tako postala 25 % lastnik družbe GEN-EL. Družba Elektro Ljubljana podjetja GEN-EL ne obravnava kot pridruženo podjetje, ker v njem nima pomembnega upravljalvskega vpliva. Zaradi možnosti put in call ima GEN Energija skupaj s svojimi posrednimi lastniškimi deleži statutarno večino v družbi GEN-EL.

Dolgoročne finančne naložbe so se leta 2020 zmanjšale za opravljeno prevrednotenje delnic, ki kotirajo na borzi.

Knjigovodska vrednost naložb predstavlja hkrati tudi največjo možno izpostavljenost kreditnemu tveganju. Poštetna vrednost naložb je enaka knjigovodski vrednosti naložb.

6.2.7.4. Poslovne terjatve

Pregled kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev:

v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Stanje 31. 12. 2019
Terjatve do kupcev za omrežnino	7.051.786	7.283.761
Terjatve do preostalih kupcev	9.791.128	9.005.720
Terjatve za zamudne obresti	85.387	92.941
Skupaj terjatve do kupcev	16.928.301	16.382.422
Popravek terjatev do kupcev	(920.362)	(847.710)
Skupaj terjatve do kupcev s popravki	16.007.939	15.534.712

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev zajemajo 91,6 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev. Stanje kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2019 povečalo za 3 %.

Pregled starostne strukture poslovnih terjatev do kupcev:

v EUR	Stanje 31. 12. 2020	%	Stanje 31. 12. 2019	%
Nezapadle	14.520.723	85,7	14.276.161	87,1
Zapadle do 30 dni	364.219	2,2	650.775	4,0
Zapadle 31-60 dni	43.083	0,3	95.763	0,6
Zapadle 61-90 dni	12.182	0,1	13.262	0,1
Zapadle več kot 90 dni	1.988.095	11,7	1.346.461	8,2
Skupaj	16.928.301		16.382.422	
Oblikovan popravek	(920.362)		(847.710)	
Skupaj	16.007.939		15.534.712	

V vseh poslovnih terjativah do kupcev na koncu leta 2020 je 14,3 % terjatev, ki niso poravnane v roku zapadlosti, po stanju 31. 12. 2019 jih je bilo 12,9 %. V zneskih zapadlih terjatev več kot 90 dni so tudi terjatve do kupcev, ki so v postopku prisilne poravnave, v tožbi ali stečajnem postopku in je zanje že oblikovan popravek vrednosti.

Na dan 31. 12. 2020 so med odprtimi terjativami večinoma nezapadle terjatve do SODO iz najemnine infrastrukture in opravljenih storitev ter terjatve za zaračunano omrežnino s prispevki na preskrbovalnem območju družbe.

Terjatve do kupcev niso zavarovane z zavarovalnimi instrumenti.

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev v letu 2020:

v EUR	Popravek izvirnih terjatev	Popravek zamudnih obresti	Skupaj oblikovani popravek vrednosti
Popravek vrednosti terjatev 31. 12. 2019	786.514	61.196	847.710
Dodatno oblikovanje popravka iz terjatev	107.614	3.510	111.124
Zmanjšanje – odpis terjatev	33.883	4.588	38.472
Končno stanje popravka vrednosti terjatev	860.244	60.118	920.362

Popravek vrednosti terjatev se je po stanju 31. 12. 2020 v primerjavi z letom 2019 povečal za 8,6 %.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih zajemajo 8,4 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev. Večji del odpade na terjatve za vračilo davka od dobička, terjatev do EL OVE, d. o. o., za izplačilo dobička in terjatve za refundacije plač.

6.2.7.5. Odložene terjatve in obveznosti za davek

Oblikovanje odloženih terjatev za davek:

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Povečanje/ zmanjšanje	Stanje 31. 12. 2020
Začasne razlike iz oblikovanih popravkov terjatve do kupcev	161.065	13.804	174.869
Začasne razlike iz nepriznanih zneskov rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	873.209	43.999	917.208
Začasne razlike iz aktuarskih dobičkov/izgub	94.216	8.745	102.962
Skupaj	1.128.490	66.548	1.195.039

Sprememba odloženega davka iz aktuarskih izgub se ne evidentira v poslovnem izidu, temveč v kapitalu. Učinek spremembe odloženih davkov v izkazu poslovnega izida je vsota prvih dveh v znesku 57.803 EUR.

Oblikovanje odloženih obveznosti za davek:

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Povečanje/ zmanjšanje	Stanje 31. 12. 2020
Začasne razlike iz dolgoročnih finančnih naložb	76.902	0	76.902
Skupaj	76.902	0	76.902

6.2.7.6. Zaloge

Večina zalog družbe se nanaša na material, ki je namenjen za vgradnjo pri izvedbi lastnih investicij. Ob začetnem pripoznanju se količinske enote materiala ovrednotijo po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Morebitni dobljeni popusti zmanjšujejo nabavno ceno. Poraba zalog je obračunana po metodi drsečih povprečnih cen.

Ob koncu leta uprava družbe oceni, ali je treba zaloge zaradi oslabitve prevrednotiti. Za leto 2020 je ocenila, da je prevrednotenje potrebno. Izveden je bil odpis zaležanih zalog v znesku 29.032 EUR.

Pri inventuri je bilo ugotovljeno za 469 EUR presežkov in za 5.808 EUR mankov.

Družba ni imela zastavljenih zalog kot jamstvo za svoje obveznosti.

6.2.7.7. Denarna sredstva

Denarna sredstva so knjižni denar na transakcijskih računih v znesku 2.229.221 EUR. Neizkoriščen revolving kredit 31. 12. 2020 znaša 2.000.000 EUR.

6.2.7.8. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročno nezaračunane storitve kupcem	78.741	122.238
Vnaprej plačani stroški	67.605	34.508
Nezaračunani prihodki	3.961.482	4.591.114
Nezaračunani finančni prihodki	138.108	0
Nezaračunani prihodki projektov EU	13.759	0
DDV od prejetih predujmov	27.554	34.186
Skupaj	4.287.249	4.782.046

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so začasno nezaračunani prihodki in vnaprej plačani stroški. Leta 2020 so to prihodki za poračun opravljenih storitev, za katere bo račun izdan v letu 2021 in na dan 31. 12. 2020 delno opravljene storitve kupcem.

6.2.7.9. Kapital

Osnovni kapital družbe v znesku 163.412.978 EUR je razdeljen na 39.160.286 kosovnih delnic. Vsaka delnica daje lastniku pravico do glasovanja na skupščini delničarjev in udeležbe v dobičku. Tehtano povprečno število navadnih delnic, uveljavljajočih se v obračunskem obdobju, je 39.130.586. Čisti dobiček poslovnega leta znaša 11.304.430 EUR, posledično pa znaša osnovni dobiček na delnico 0,29 EUR. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico.

Lastniška struktura kapitala na dan 31. 12. 2020:

Republika Slovenija	79,5 %
Druge pravne osebe	18,1 %
Fizične osebe	2,4 %
Skupaj	100,0 %

Pregled sestavin kapitala:

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Osnovni kapital	163.412.978	163.412.978
Kapitalske rezerve	81.725.014	81.725.014
Rezerve iz dobička	86.677.598	79.236.095
Zakonske rezerve	7.087.502	6.524.274
Rezerve za lastne delnice	54.115	54.115
Lastne delnice	(54.115)	(54.115)
Druge rezerve iz dobička	79.590.096	72.711.821
Rezerve zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	(713.576)	(569.691)
Preneseni čisti poslovni izid	90.000	0
Čisti poslovni izid poslovnega leta	3.823.058	4.394.365
Kapital	335.015.072	328.198.761

Kapitalske rezerve izvirajo iz splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala, ki je bil ob prehodu na uporabo SRS 2006 preoblikovan v kapitalske rezerve. Vse rezerve se uporabljajo skladno s 64. členom ZGD-1.

Uprava delniške družbe in nadzorni svet sta skladno s pristojnostmi, ki jih določa zakon o gospodarskih družbah, pri pripravi zaključnega računa za leto 2020 razporedila čisti dobiček poslovnega leta na:

v EUR	
Čisti dobiček poslovnega leta 2020	11.304.430
Preneseni poslovni izid aktuarske razlike	(39.869)
	11.264.561
Oblikovanje zakonskih rezerv iz dobička	563.228
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička	6.878.275
Nerazporejeni čisti dobiček poslovnega leta	3.823.058
Bilančni dobiček poslovnega leta	3.823.058

Leta 2020 je bil na skupščini sprejet sklep, po katerem je bil bilančni dobiček leta 2019 razporejen na dividende:

v EUR	
Bilančni dobiček leta 2019	4.394.365
Za izplačilo dividend	4.304.365
Preneseni čisti poslovni izid	90.000
Dividenda na delnico	0,11

Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2020 je 8,55 EUR.

Družba je konec novembra 2016 začela izvajati program odkupa lastnih delnic zunaj organiziranega trga skladno s sklepom skupščine z namenom maksimizacije vrednosti za delničarje in za povečanje vrednosti premoženja družbe. Leta 2017 je bilo tako kupljenih 7.444 lastnih delnic, v letih 2018, 2019 in 2020 pa ni bilo kupljenih lastnih delnic, kar je razvidno iz naslednjega pregleda:

Nakup v letu	Vrednost odkupa v EUR	Cena na delnico v EUR	Odkupljeno število delnic	Odkup delnic v % (od vseh delnic)
2016	36.722,40	1,65	22.256	0,06
2017	17.392,60	1,65 oz. 2,38	7.444	0,02
2018	0	0	0	0
2019	0	0	0	0
2020	0	0	0	0
Skupaj	54.115,00		29.700	0,08

Premiki v zvezi s kapitalom leta 2020 so prikazani v izkazu gibanja kapitala v poglavju 6.1.

6.2.7.10. Rezervacije

Gibanje rezervacij leta 2020:

v EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj	Druge rezervacije
Stanje 31. 12. 2019	5.516.260	3.675.420	9.191.680	284.679
Poraba in odprava	194.492	341.831	536.323	8.029
Oblikovano	475.381	524.088	999.469	10.020
Stanje 31. 12. 2020	5.797.149	3.857.677	9.654.826	286.670

Odpravnine za leto 2020 so bile izplačane v znesku 194.492 EUR, jubilejne nagrade pa v znesku 341.831 EUR. Dolgoročne rezervacije za obveznosti iz odpravnin ob upokojitvi so bile po aktuarskem izračunu dodatno oblikovane v znesku 475.381 EUR, obveznosti iz jubilejnih nagrad pa v znesku 524.088 EUR.

Druge rezervacije predstavljajo doživljenjsko rento.

Predpostavke, uporabljene pri aktuarskem izračunu:

- število zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2020 (spol, starost, skupna in pokojninska delovna doba, povprečna neto in bruto plača za obdobje oktober–december 2020),
- način izračuna odpravnin in jubilejnih nagrad v družbi,
- rast povprečne plače v višini 1,5 %,
- nominalna dolgoročna obrestna mera 0,30 %.

Analiza občutljivosti

Parametri	Odpravnine	Jubilejne nagrade
Znižanje disk. obr. mere za 0,5 %	317.527	178.340
Povečanje disk. obr. mere za 0,5 %	(291.145)	(164.967)
Povečanje rasti plač za 0,5 %/leto	298.912	0
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 %/leto	(262.125)	0

6.2.7.11. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Gibanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2020:

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Povečanje – pridobitve	Poraba – odprava rezervacij	Stanje 31. 12. 2020
Iz brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev	40.798.915	2.579.482	1.447.731	41.930.666
Iz vplačil za priključitev na omrežje pred 1. 7. 2007	4.976.981	0	289.936	4.687.045
Iz dolgoročnih najemnin in od drugod	2.650.523	487.876	217.519	2.920.880
Skupaj	48.426.419	3.067.358	1.955.186	49.538.591

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev so se v letu 2020 povečale za 2.579.482 EUR. Zaradi porabe, to je prenosa zneska v višini obračunane amortizacije brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev na druge poslovne prihodke, so se dolgoročne pasivne časovne razmejitve zmanjšale za 1.447.731 EUR.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz vplačil za priključitev na omrežje so se leta 2020 zmanjšale zaradi porabe, to je prenosa v višini zneska amortizacije osnovnih sredstev, ki so bila financirana iz vplačil za priključitev na omrežje pred 1. 7. 2007, v znesku 289.936 EUR, na druge poslovne prihodke.

6.2.7.12. Finančne obveznosti

Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo obveznosti za prejeta posojila od bank, in sicer:

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank	47.560.991	43.437.772
Dolgoročne finančne obveznosti do bank v tujini	26.796.992	29.603.383
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti do bank	74.357.983	73.041.155
Izvedeni finančni instrumenti	216.621	177.150
Dolgoročne obveznosti iz najemov	0	420.100
Skupaj	74.574.604	73.638.406
Kratkoročne finančne obveznosti do domačih bank	7.000.000	4.000.000
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do domačih bank	8.876.781	10.204.388
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do bank v tujini	2.806.391	2.806.391
Skupaj kratkoročni del dolgoročnih posojil	11.683.172	13.010.779
Skupaj kratkoročni del posojil	18.683.172	17.010.779
Kratkoročne obveznosti iz najemov	420.100	429.334
Druge kratkoročne finančne obveznosti	8.257	12.130
Skupaj	19.111.529	17.452.244
Skupaj finančne obveznosti	93.041.155	90.051.934

Kratkoročni del dolgoročnih posojil je v bilanci stanja izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi, in sicer v znesku 11.683.172 EUR.

Med dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi obveznostmi je izkazana še obveznost iz najema osnovnih sredstev v višini 420.100 EUR, dolgoročna finančna obveznost iz izvedenega finančnega instrumenta (obrestna zamenjava) v višini 216.621 EUR ter obveznost iz dividend v višini 8.257 EUR.

Stanje finančnih obveznosti do bank se je 31. 12. 2020 v primerjavi s stanjem 31. 12. 2019 povečalo za 3,3 %.

Leta 2020 je družba z odplačilno dobo 12 let najela štiri dolgoročna posojila v skupni vrednosti 13.000.000 EUR za financiranje investicijskih vlaganj v letu 2020. Dolgoročno posojilo v vrednosti 7.000.000 EUR z obrestno mero fiksna nominalno 0,86 % letno, dve posojilni pogodbi v skupni vrednosti 4.000.000 EUR z obrestno mero 0,45 % letno in dolgoročno posojilo v višini 2.000.000 EUR z obrestno mero fiksna 0,38 % letno.

Leta 2019 je družba najela dve dolgoročni posojili v skupni vrednosti 15.000.000 EUR za financiranje investicijskih vlaganj v letu 2019. Dolgoročno posojilo v vrednosti 7.000.000 EUR z odplačilno dobo 15 let in fiksno nominalno obrestno mero 1,65 % letno ter drugo v vrednosti 8.000.000 EUR z odplačilno dobo 12 let in fiksno nominalno obrestno mero 0,88 % letno.

Leta 2018 je družba najela tri dolgoročna posojila v skupni vrednosti 16.000.000 EUR, eno posojilo z odplačilno dobo 12 let, obrestno mero trimesečni EURIBOR in pribitkom 0,65 % in ščitenjem obrestne mere ter dva z odplačilno dobo 15 let, fiksno obrestno mero 1,71 % in 1,63 % letno.

Leta 2015 je družba sklenila dolgoročno posojilno pogodbo pri mednarodni finančni organizaciji v skupni vrednosti 40.000.000 EUR z rokom vračila 15 let od črpanja, z namenom financiranja strateških projektov prenove in obnove distribucijskega elektroenergetskega omrežja za obdobje 2015–2017. Od zadnjega je bila v letu 2015 črpana prva tranša v višini 12.000.000 EUR s fiksno obrestno mero 1,464 % letno. Leta 2016 je bila črpana druga tranša v višini 13.500.000 EUR s fiksno obrestno mero 1,131 % letno. V tretjem kvartalu leta 2017 je bila realizirana zadnja tranša v znesku 14.500.000 EUR s fiksno obrestno mero 1,431 % letno.

Leta 2014 je družba za 15 let najela dve posojili v skupni vrednosti 18.500.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 1,70 % ter šestmesečni EURIBOR in pribitkom 1,36 %.

Leta 2013 je družba za dobo osem let najela dve posojili v skupni vrednosti 13.800.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 3,00 % ter enomesečni EURIBOR in pribitkom 2,95 %.

Leta 2012 je družba za dobo deset let najela eno posojilo v vrednosti 5.670.000 EUR z obrestno mero šestmesečni EURIBOR in pribitkom 3,10 % in dve posojili z rokom dospelosti osem let v skupni vrednosti 9.330.000 EUR z obrestno mero šestmesečni EURIBOR in pribitkom 3,50 % ter trimesečni EURIBOR in pribitkom 3,75 %, ki se je v letu 2014 znižal za 2,40 %. Dolgoročni posojilni pogodbi z odplačilno dobo osem let sta končani v marcu 2021.

Leta 2011 je družba za dobo deset let najela štiri posojila v skupni vrednosti 13.200.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 2,80 % in trimesečni EURIBOR in pribitki 1,95 %, 2,10 % in 2,40 %.

Leta 2010 je družba za deset let najela dve posojili v znesku 15.000.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitkom 2,20 % in pet posojil za sedem let v znesku 24.300.000 EUR z obrestno mero v višini trimesečni EURIBOR s pribitkom 1,8 %, 2,4 %, ki je bila v letu 2015 spremenjena v fiksno obrestno mero, ter 2,55 % ter šestmesečni EURIBOR s pribitkom 1,6 %. Na novo družbo Elektro energija sta bili izločeni dve posojili z odplačilno dobo sedem let v skupnem znesku 5.500.000 EUR. Posojilne pogodbe z odplačilno dobo sedem let so odplačane, dve posojilni pogodbi z odplačilno dobo deset let pa bosta končani v marcu in aprilu 2021.

Leta 2009 je družba za dobo deset let najela štiri posojila v skupni vrednosti 32.043.000 EUR, in sicer posojila z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitki 2,25 %, 2,49 % in 2,50 % in posojilo z obrestno mero v višini trimesečnega EURIBOR-ja s pribitkom 3,10 %. Pribitek tega je bil leta 2014 znižan na 2,40 %. Dolgoročne posojilne pogodbe so leta 2020 v celoti odplačane.

Obrestne mere za dolgoročna posojila s spremenljivo obrestno mero in eno-, tri- ali šestmesečnim EURIBOR-jem in pribitkom so se leta 2020 gibale od 0,25 % in 3,19 % letno, v letu 2019 pa od 0,32 % do 3,23 %. Obrestne mere z nominalno fiksno obrestno mero so se leta 2020 gibale od 0,38 % do 1,71 % letno, leta 2019 pa od 0,88 % do 1,71 % letno.

Na dan 31. 12. 2020 je imela družba evidentirano kratkoročno posojilno v skupni vrednosti 7.000.000 EUR, in sicer navadno kratkoročno zadolžitev v znesku 4.000.000 EUR in revolving zadolžitev v znesku 3.000.000 EUR. Odob-



reno kratkoročno posojilo za revolving zadolžitev v znesku 2.000.000 EUR na dan 31. 12. 2020 ni bilo uporabljeno in je evidentirano kot izvenbilančna postavka. Na dan 31. 12. 2019 je imela družba evidentirano kratkoročno zadolžitev v vrednosti 4.000.000 EUR. Odobreno kratkoročno posojilo za revolving kredit v vrednosti 3.300.000 EUR na dan 31. 12. 2019 ni bilo uporabljeno.

Obrestne mere za kratkoročna posojila s spremenljivo obrestno mero eno-, tri- ali šestmesečnim EURIBOR-jem in pribitkom v poslovnem letu 2020 niso bile sklenjene, leta 2019 pa so se gibale od 0,48 % do 0,59 % letno. Obrestne mere za kratkoročna posojila s fiksno obrestno mero so se leta 2020 gibale od 0,19 % in 0,35 % letno, leta 2019 pa od 0,35 % do 0,50 % letno.

Družba najema posojila po Uredbi o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah[1].

Za zavarovanje posojil so kot instrument zavarovanja izdane menice.

Skupni znesek dolgov z rokom zapadlosti v plačilo daljšim od pet let znaša 43.989.212 EUR.

6.2.7.13. Poslovne obveznosti

Poslovne obveznosti so predvsem kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev. Stanje skupnih obveznosti do dobaviteljev se je 31. 12. 2020 v primerjavi s stanjem 31. 12. 2019 zmanjšalo za 32,6 %.

Stanje dolgoročnih poslovnih obveznosti je znašalo 107.403 EUR in se v višini 107.403 EUR nanaša na prejete predujme in varščine.

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev so nezapadle obveznosti za opredmetena in neopredmetena sredstva, za storitve vzdrževanja in do družbe SODO za omrežnino z dodatki, ki jih družba zaračunava odjemalcem električne energije na preskrbovalnem območju.

Druge poslovne obveznosti vključujejo obveznosti do zaposlenih za decembrsko plačo in obveznosti iz tekočega poslovanja do državnih in drugih institucij.

6.2.7.14. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Gibanje kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev leta 2020:

v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Stanje 31. 12. 2019
Vnaprej vračunani stroški – poračuni regulativnega obdobja	2.961.148	96.549
Neizkoriščeni dopusti	975.925	1.060.954
Uspešnost za 2020	1.536.713	1.240.945
Druge PČR	769	2.069
Skupaj	5.474.555	2.400.517

6.2.8. Razkritja postavk v izkazu poslovnega izida

6.2.8.1. Čisti prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki

Čisti prihodki od prodaje v letu 2020 so prihodki po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture, prihodki od izvajanja storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja na preskrbovalnem območju, zaračunane storitve kupcem na omrežju in elektro-montažne storitve.

Drugi poslovni prihodki predstavljajo predvsem znesek porabe dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v višini 1.916.009 EUR, oproščeni prispevki PIZ v višini 759.045 EUR in prejete odškodnine iz zavarovalnih premij v višini 732.263 EUR.

6.2.8.2. Usredstveni lastni proizvodi in storitve

Usredstveni lastni proizvodi in storitve vključujejo usredstvena osnovna sredstva, ki so v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi vrednotena po stroških, ki se nanašajo neposredno nanje, in po tistih splošnih stroških gradnje in izdelave, ki jim jih je mogoče pripisati. Tako so tovrstni prihodki leta 2020 znašali 11.380.588 EUR, v predhodnem letu 2019 pa 12.363.790 EUR. V prihodkih iz poslovanja obsegajo 12 %, enako kot v letu 2019.

6.2.8.3. Stroški blaga, materiala in storitev

Stroški blaga in materiala za leto 2020 znašajo 9.921.674 EUR in so v primerjavi z letom 2019 nižji za 10 %.

Stroški storitev za leto 2020 znašajo 12.505.845 EUR. Sestavljajo jih predvsem stroški v zvezi z vzdrževanjem osnovnih sredstev, zavarovalnih premij in drugi stroški storitev v zvezi z rednim poslovanjem. Stroški storitev so v primerjavi z letom 2019 nižji za 4 %.

6.2.8.4. Stroški dela

Stroški dela vključujejo obračunane plače skladno s podjetniško kolektivno pogodbo in veljavnimi predpisi v zvezi z obračunom plač. Leta 2020 so bili za 4,1 % višji kot v predhodnem letu.

Leta 2020 je družba spremenila način evidentiranja refundacij nadomestil, ki se zdaj knjižijo po bruto načinu. Znesek refundiranih nadomestil je leta 2020 znašal 648.296 EUR, kar skupaj s prispevki znaša 734.632 EUR. Znesek refundiranih nadomestil je leta 2019 znašal 356.161 EUR, kar skupaj s prispevki znaša 413.503 EUR.

Stroški dela 2019 po bruto načinu:

	2020	Preračunano 2019
Stroški plač	23.985.141	23.580.657
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlenih	1.128.286	1.136.025
Stroški socialnih zavarovanj	3.955.903	3.879.519
Drugi stroški dela	5.105.634	4.650.137
Stroški dela	34.174.964	33.246.338

Drugi stroški dela so sestavljeni iz regresa za letni dopust zaposlenih, drugih prejemkov iz delovnega razmerja, povračil stroškov prevoza na delo, stroškov neobveznega nezgodnega zavarovanja zaposlenih in stroškov socialnih pomoči.

6.2.8.5. Odpisi vrednosti

Amortizacija za leto 2020 je obračunana od nabavne vrednosti osnovnih sredstev, kot je pojasnjeno v povzetku računovodskih usmeritev, v poglavju 6.2.6.1 pod točko b) Amortizacija, in predstavlja 96,2 % vseh odpisov vrednosti, v letu 2019 pa 95,8 %.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih leta 2020 so posledica izločitev osnovnih sredstev iz uporabe in obsegajo 3,4 % vseh odpisov, leta 2019 pa 3,9 %.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih predstavljajo oblikovane popravke vrednosti terjatev do kupcev iz dvomljivih in spornih terjatev.

6.2.8.6. Drugi poslovni odhodki

Drugi poslovni odhodki so nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča, štipendije in izplačila dijakom na obvezni praksi. Drugi poslovni odhodki so leta 2020 višji kot v predhodnem letu.

6.2.8.7. Finančni prihodki

Finančni prihodki predstavljajo finančne prihodke iz deležev, finančne prihodke iz danih posojil in finančne prihodke iz poslovnih terjatev. Finančni prihodki iz drugih naložb predstavljajo prihodke iz menjave poslovnega deleža Elektro energije za delež GEN-EL v višini 737.429 EUR, finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini predstavljajo prihodke iz deleža v dobičku.

6.2.8.8. Finančni odhodki

Večji del finančnih odhodkov so odhodki za obresti od posojil. Leta 2020 so se v primerjavi z letom 2019 zmanjšali za 13 %.

6.2.8.9. Drugi prihodki

Drugi prihodki vključujejo neobičajne postavke.

6.2.8.10. Drugi odhodki

Drugi prihodki vključujejo neobičajne postavke.

6.2.8.11. Poslovni izid obračunskega obdobja

Družba je za poslovno leto 2020 ugotovila čisti poslovni izid pred obdavčitvijo v znesku 12.160.681 EUR in čisti poslovni izid obračunskega obdobja v znesku 11.304.430 EUR. Delitev čistega dobička poslovnega leta 2020 in delitev bilančnega dobička leta 2019 sta prikazani v poglavju 6.2.7.9.

6.2.8.12. Davek iz dobička

Obračunan davek iz dobička poslovnega leta 2020 znaša 914.054 EUR, leta 2019 pa 2.405.548 EUR.

Sestavine odhodka za davek za leto 2020:

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Obračunani davek	914.054	2.405.548
Odloženi davek	(57.803)	(13.889)
Odhodek za davek	856.251	2.391.659

6.2.8.13. Odloženi davki

Odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik za leto 2020 znaša 57.803 EUR. Odloženi davek je oblikovan na podlagi zneska, za katerega pričakujemo, da bo povrnjen od davčne uprave, ob uporabi davčnih stopenj oziroma davčnih predpisov, znanih na dan bilance stanja in ki bodo veljale v poslovnem letu, ko bomo terjatev povrnili. Pregled odloženih terjatev je v poglavju 6.2.7.5 računovodskega poročila.

6.2.8.14. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja

Leta 2020 je družba dosegla celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja 11.120.676 EUR, ki je za 183.754 EUR manjši kot doseženi čisti poslovni izid obračunskega obdobja.

6.2.8.15. Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa

v EUR	Leto 2020	Leto 2019
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	11.304.430	13.912.351
Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	(60.575)	49.066
a) prevrednotenje finančnih naložb, izmerjenih po pošteni vrednosti prek kapitala	(60.575)	60.575
b) sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti za odložene obveznosti za davek	0	(11.509)
Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa	(123.179)	(224.266)
a) aktuarski dobički/izgube iz rezervacij za odpravnine	(131.924)	(244.040)
b) učinek odloženega davka iz aktuarskih dobičkov/izgub	8.745	19.774
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	11.120.676	13.737.151

6.2.9. Stroški po funkcionalnih skupinah

v EUR	Leto 2020	Leto 2019
Stroški proizvodnje	76.237.029	76.617.482
Stroški prodaje	321.185	374.842
Stroški splošnih dejavnosti	8.397.968	7.944.755

Tabela ne vključuje prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah zagotavlja evidenca stroškov po stroškovnih mestih in kontih. V ta namen so opredeljena stroškovna mesta in konti, ki spadajo v okvir posamezne funkcionalne skupine.

6.2.10. Izkaz denarnih tokov

V izkazu denarnih tokov so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev družbe za poslovno leto 2020 in primerjalno za leto 2019.

Denarna sredstva skupine so knjižni denar na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic.

Denarni tokovi leta 2020:

v EUR	Leto 2020	Leto 2019
Denarni tokovi pri poslovanju	40.662.590	35.898.694
Denarni tokovi pri investiranju	(38.393.111)	(27.459.098)
Denarni tokovi pri financiranju	(2.548.859)	(9.048.061)
Denarni izid v obdobju	(279.379)	(608.466)

6.2.11. Razkritja dogodkov s povezanimi strankami

Družba ima 31. decembra 2020 in 2019 terjatve in obveznosti do povezanih strank, ki so rezultat normalnega toka poslovanja.

Cene vseh poslov s povezanimi osebami se oblikujejo po načelu poštene vrednosti.

Pregled poslov in z njimi povezanih postavk v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida za leto 2020 z odvisno družbo Elektro Ljubljana OVE in družbo Informatika:

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Bilanca stanja:		
Sredstva:		
terjatve do Informatike	1.066	2.755
terjatve do Elektra Ljubljana OVE	306.194	11.171
Obveznosti:		
obveznosti do dobaviteljev – Elektro Ljubljana OVE	37.117	45.274
obveznosti do dobaviteljev – Informatika	385.337	848.249
kratkoročne obveznosti iz najema – Informatika	420.100	429.334
dolgoročni dolgovi – Informatika	0	420.100
Izkaz poslovnega izida:		
prihodki od najemnin – Informatika	20.493	21.963
prihodki – Elektro Ljubljana OVE	336.133	87.360
stroški blaga/storitev – Elektro Ljubljana OVE	37.486	4.510
stroški blaga/storitev – Informatika	1.235.362	1.365.741

6.2.12. Razkritja prejemkov članov uprave, zaposlenih na podlagi individualnih pogodb in članov nadzornega sveta

Predstavitev vodstva družbe in nadzornega sveta družbe je v poslovnem poročilu pod poglavjem 2.4.

Bruto prejemki uprave za leto 2020 v EUR:

	Plača	Povračilo stroškov	Regres	Nagrada	Jubilejna nagrada	Bonitete	Skupaj
Predsednik uprave – mag. Andrej Ribič	110.475	1.798	2.023	11.000	2.827	11.752	139.876

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi individualnih pogodb za leto 2020 v EUR:

Št. zaposlenih	Plače	Povračila stroškov	Regres	Socialna pomoč	Nagrade	Bonitete	Skupaj
11	932.712	13.949	20.235	2.544	10.000	45.511	1.024.951

Bruto prejemki članov nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta za leto 2020 v EUR:

Ime in priimek člana	Sejnine	Dodatek za opravljanje funkcije NS	Dodatek za opravljanje funkcije komisij NS	Povračila stroškov	Skupaj
mag. Andrej Šuštaršič	3.333	18.038	3.006	257	24.634
David Valentinčič	4.081	13.228	6.500	1.610	25.418
mag. David Skornšek	4.081	12.025	6.500	338	22.944
mag. Davorin Dimič	3.333	12.025	4.509	1.215	21.083
Egon Hoda	3.861	12.025	6.012	0	21.898
Igor Adlešič	3.113	12.025	3.006	0	18.144
mag. Saša Jerman	1.161	0	3.006	0	4.167

Družba na dan 31. 12. 2020 nima terjatev, danih poroštev in obveznosti do navedenih skupin oseb.

6.2.13. Zabilančne potencialne obveznosti

Družba 31. 12. 2020 izkazuje za 267.789 EUR izdanih bančnih garancij za dobro izvedbo del, medtem ko drugih zabilančnih potencialnih obveznosti nima.

6.2.14. Stroški revizorjev

Stroški revidiranja letnega poročila družbe Elektro Ljubljana so za leto 2020 znašali 13.270 EUR brez DDV. Stroški drugih storitev dajanja zagotovil znašajo 1.080 EUR.

6.2.15. Računovodski izkazi po dejavnostih

Skladno z Energetskim zakonom družba Elektro Ljubljana poroča svoje poslovne rezultate tudi ločeno za regulirano in za tržno dejavnost.

V okviru regulirane dejavnosti so v glavnem upoštevane naloge, ki jih Elektro Ljubljana izvaja po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za SODO, v okviru tržne dejavnosti pa se v glavnem spremlja lastna izvedba investicij za potrebe družbe in izvedba storitev za trg.

Računovodski izkazi po dejavnostih so pripravljeni na podlagi naslednjih izhodišč:

- poslovni dogodki, ki se nedvoumno nanašajo na posamezno vrsto opravljene storitve (regulirana, tržna), se razporedijo neposredno na ustrezno dejavnost;

- poslovni dogodki, ki imajo skupen značaj, se razporedijo na ustrezno dejavnost skladno s sodili, opredeljenimi v internih pravilih za izdelavo računovodskih izkazov po dejavnostih, ki jih potrdi uprava družbe in pregleda zunanja revizija.

Poslovni rezultati po dejavnostih se ugotavljajo na podlagi evidentiranih prihodkov in odhodkov po posameznih vrstah storitev ter sredstev in virov sredstev po posameznih organizacijskih enotah (OE) oz. dejavnostih. Posredni prihodki in odhodki posameznih OE se razdelijo na dejavnosti predvsem na podlagi razdelitve osnovnih sredstev ter opravljenih delovnih ur in kilometrov avtovoženj za posamezne vrste storitev oz. posamezno dejavnost. Prihodki in odhodki v zvezi z osnovnimi sredstvi (prihodki od najemnin, prevrednotovalni poslovni prihodki in odhodki, amortizacija, delno stroški zavarovanj) se razdelijo na dejavnosti glede na razdelitev osnovnih sredstev, finančni prihodki se razporedijo glede na razporeditev terjatev oz. naložb, finančni odhodki iz bančnih posojil glede na finančne vire sredstev ipd.

Bilanca stanja se po dejavnostih izdela na podlagi evidentiranih sredstev in virov sredstev po OE ter na podlagi evidence prihodkov in odhodkov po OE oz. dejavnostih. Osnovna sredstva se po dejavnostih razporedijo glede na to, pri izvajanju katerih storitev se uporabljajo, zaloge materiala se razdelijo glede na porabo (stroške) posameznih vrst materiala, kratkoročne poslovne terjatve do kupcev glede na vrsto storitev ipd. Glavni merili za razporeditev posameznih virov sredstev po dejavnostih sta razporeditev sredstev in razporeditev odhodkov po dejavnostih.

Izkaz denarnih tokov po dejavnostih se izdela na podlagi izkaza poslovnega izida po dejavnostih in bilance stanja po dejavnostih.

Družba Elektro Ljubljana o rezultatih poslovanja po dejavnostih redno poroča tudi Agenciji za energijo in družbi SODO.



Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2020

v EUR	Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
A. Dolgoročna sredstva:	480.657.639	2.911.150	483.568.789
1. neopredmetena sredstva in dolg. aktivne časovne razmejitve	3.319.434	153.031	3.472.465
2. opredmetena osnovna sredstva	461.401.471	2.389.363	463.790.834
3. dolgoročne finančne naložbe	15.102.330	8.123	15.110.452
4. dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0
5. odložene terjatve za davek	834.405	360.633	1.195.038
B. Kratkoročna sredstva:	18.057.289	3.643.602	21.700.891
1. zaloge	440.456	1.561.115	2.001.571
2. kratkoročne finančne naložbe	0	0	0
3. kratkoročne poslovne terjatve	15.387.612	2.082.487	17.470.099
4. denarna sredstva	2.229.221	0	2.229.221
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	4.175.718	111.530	4.287.249
SREDSTVA SKUPAJ	502.890.647	6.666.282	509.556.929
A. Kapital	334.271.695	743.377	335.015.072
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	57.407.745	2.072.343	59.480.088
C. Dolgoročne obveznosti:	74.758.908	0	74.758.908
1. dolgoročne finančne obveznosti	74.574.603	0	74.574.603
2. dolgoročne poslovne obveznosti	107.403	0	107.403
3. odložene obveznosti za davek	76.902	0	76.902
Č. Kratkoročne obveznosti:	31.546.699	3.281.607	34.828.305
1. kratkoročne finančne obveznosti	19.077.607	33.923	19.111.530
2. kratkoročne poslovne obveznosti	12.469.092	3.247.684	15.716.776
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	4.905.600	568.955	5.474.555
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	502.890.647	6.666.282	509.556.929

Izkaz poslovnega izida po dejavnostih za leto 2020

(v EUR)	Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
1. Čisti prihodki od prodaje	75.071.565	7.131.449	82.203.014
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedok. proizvodnje	0	0	0
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	1.148.307	10.232.281	11.380.588
4. Drugi poslovni prihodki	4.330.617	452.526	4.783.143
POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ	80.550.489	17.816.255	98.366.745
5. Stroški blaga, materiala in storitev:	12.451.847	9.975.672	22.427.519
a) nabavna vred. prod. blaga in materiala ter stroški porab. materiala	2.591.625	7.330.048	9.921.674
b) stroški storitev	9.860.222	2.645.624	12.505.845
6. Stroški dela:	26.620.983	7.553.981	34.174.964
a) stroški plač	18.775.858	5.209.284	23.985.141
b) stroški socialnih zavarovanj	3.970.198	1.113.990	5.084.188
c) drugi stroški dela	3.874.927	1.230.707	5.105.634
7. Odpisi vrednosti:	28.198.888	692.228	28.891.116
a) amortizacija	27.098.934	686.845	27.785.779
b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih	992.250	1.963	994.213
c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	107.704	3.420	111.124
8. Drugi poslovni odhodki	527.845	40.075	567.920
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	12.750.926	-445.700	12.305.226
9. Finančni prihodki iz deležev	1.045.572	0	1.045.572
10. Finančni prihodki iz danih posojil	3.606	12.270	15.876
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	40.146	2.373	42.519
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	0	0
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.238.587	313	1.238.900
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	315	32	347
15. Drugi prihodki	16.025	4.562	20.588
16. Drugi odhodki	27.576	2.276	29.852
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	12.589.797	-429.116	12.160.681
17. Davek iz dobička	914.054	0	914.054
18. Odloženi davki	-42.115	-15.688	-57.803
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	11.717.858	-413.428	11.304.430



Izkaz denarnih tokov po dejavnostih za leto 2020

(v EUR)	Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU:			
a) prejemki pri poslovanju	166.933.976	15.911.329	182.845.305
b) izdatki pri poslovanju	-126.498.018	-15.684.696	-142.182.714
c) prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju	40.435.958	226.633	40.662.591
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU:			
a) prejemki pri naložbenju	158.635	38.991	197.626
b) izdatki pri naložbenju	-38.325.113	-265.624	-38.590.737
c) prebitek prejemkov ali izdatkov pri naložbenju	-38.166.478	-226.633	-38.393.111
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU:			
a) prejemki pri financiranju	57.500.000	0	57.500.000
b) izdatki pri financiranju	-60.048.859	0	-60.048.859
c) prebitek prejemkov ali izdatkov pri financiranju	-2.548.859	0	-2.548.859
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV:	2.229.221	0	2.229.221
x) denarni izid v obdobju	-279.379	0	-279.379
y) začetno stanje denarnih sredstev	2.508.600	0	2.508.600

6.2.16. Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja ni bilo do dogodkov, ki bi zahtevali razkritje.





07

Izjava o odgovornosti poslovodstva

*Ne oziraj se na ovire,
ki so na poti pred tabo.
Raje se osredotoči na most,
ki te bo popeljal čeznje.*

Mary Lou Retton,
gimnastičarka



7. IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava družbe Elektro Ljubljana potrjuje računovodske izkaze družbe Elektro Ljubljana za leto, končano na dan 31. decembra 2020. Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2020.

Uprava družbe je odgovorna tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, ter za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev. Uprava potrjuje, da so računovodski izkazi s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter skladno z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava družbe je seznanjena z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Elektro Ljubljana za leto 2020 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom, se z njim strinja in to potrjuje s svojim podpisom.

Ljubljana, 3. 5. 2021

MAG. ANDREJ RIBIČ,
predsednik uprave

SEZNAM KRATIC



SEZNAM KRATIC

ADMS	(ang. <i>Advanced Distribution Management System</i>) – napredni sistem za upravljanje distribucijskega omrežja
ADSS-kabel	(ang. <i>All Dielectric Self Supporting</i>) – samonosilni optični kabel
DCV	distribucijski center vodenja
DE	distribucijska enota
DEEO	distribucijsko elektroenergetsko omrežje
DEES	distribucijski elektroenergetski sistem
DO	distribucijsko omrežje
DV	daljnovod
EEl	elektroenergetska infrastruktura
eIS	elektronski informacijski sistem
GIS	geografski informacijski sistem
GIZ	gospodarsko interesno združenje
IKT	informacijsko-komunikacijska tehnologija
KB	kablovod
KK	kabelska kanalizacija
MFE	mala sončna elektrarna
MHE	mala hidroelektrarna

NEPN	Celoviti nacionalni energetske in podnebni načrt
NMS	napredni merilni sistem
NN	nizka napetost
OE	organizacijska enota
OIC	obratno-industrijska cona
OPGW	(ang. <i>Optical Power Ground Wire</i>) – zaščitni vodnik z vgrajenimi optičnimi vlakni
OVE	obnovljivi viri energije
PISELJ	prostorsko informacijski sistem Elektra Ljubljana
PV	požarno varstvo
RTP	razdelilna transformatorska postaja
RP	razdelilna postaja
SN	srednja napetost
SPTE	soproizvodnja toplote in električne energije
TK	telekomunikacije
TP	transformatorska postaja
VN	visoka napetost
VZD	varnost in zdravje pri delu



Letno poročilo družbe

Elektro Ljubljana za leto 2020

Jezikovni pregled:	Tea Kačar
Oblikovanje:	Damjana Sušnik
Prelom in tisk:	Tiskarna DTP, d. o. o.
Foto:	Aleš Fevžer, Miha Fras, Nina Jelenc, Kristina Petrovič, Bojan Suvarov, Rok Šmit, Joe Toth za OIS/IOC, Gregor Valančič in Lenart Zore
Izdajatelj:	Elektro Ljubljana, d. d. Julij 2021



Elektro
Ljubljana

