

LETNO POROČILO 2019



Elektro
Ljubljana





Vsebina

1. ELEKTRO LJUBLJANA V LETU 2019	9
1.1 POUDARKI POSLOVANJA DRUŽBE	10
1.2 POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2019	12
1.3 PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE	17
1.4 POROČILO NADZORNEGA SVETA	19
2. PREDSTAVITEV DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA	25
2.1 POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE DRUŽBE	26
2.2 OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI IN PODROČJE DELOVANJA	28
2.3 ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	38
2.4 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE	39
2.5 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	43
2.5.1 Sklicevanje na veljavni kodeks upravljanja	43
2.5.2 Korporativna integriteta v družbi	44
2.5.3 Glavne značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja	44
2.5.4 Politika raznolikosti	45
2.5.5 Podatki po 6. odstavku 70. člena ZGD-1	46
2.6 POVEZANE DRUŽBE	51
2.7 LASTNIŠKA STRUKTURA	52

3. STRATEŠKE USMERITVE 55

3.1	KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE	56
3.2	RAZVOJNI NAČRT 2019–2028	58
3.3	RAZVOJNORAZISKOVALNI PROJEKTI	61
3.4	SISTEM KAKOVOSTI	63
3.4.1	Sistem vodenja kakovosti	63
3.4.2	Sistem ravnanja z okoljem	64
3.4.3	Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu	64
3.4.4	Sistem upravljanja varovanja informacij	64
3.5	KORPORATIVNA INTEGRITETA	65
3.6	UPRAVLJANJE TVEGANJ	67
3.6.1	Strateška tveganja	68
3.6.2	Operativna tveganja	69
3.6.3	Finančna tveganja	73
3.7	POGOJI POSLOVANJA LETA 2019 IN NAČRTI ZA LETO 2020	77
3.7.1	Makroekonomsko okolje	77
3.7.2	Regulatorni okvir	77
3.7.3	Poslovni cilji za leto 2020 in doseganje ciljev v letu 2019	78

4. POSLOVNO POROČILO 81

4.1	ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA V LETU 2019	82
4.1.1	Prihodki in odhodki	82
4.1.2	Finančni položaj	85
4.1.3	Finančni kazalniki poslovanja	87
4.2	DISTRIBUCIJA ELEKTRIČNE ENERGIJE	89
4.2.1	Distribucijsko omrežje	89
4.2.2	Pretoki električne energije	91
4.3	RAZVOJ DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA	93
4.3.1	Investicijska vlaganja	94

4.3.2	Vzdrževanje omrežja	100
4.4	UPORABNIKI	103
4.4.1	Dostop do omrežja	103
4.4.2	Kakovost preskrbe z električno energijo	106
4.4.3	Zadovoljstvo uporabnikov	111
4.5	TRŽNE STORITVE	115
4.6	NABAVA	117
4.7	INFORMACIJSKO-TELEKOMUNIKACIJSKA PODPORA IN RAZVOJ	119
4.8	ZAPOSLENI	122
4.8.1	Število in struktura zaposlenih	122
4.8.2	Strateško načrtovanje in razvoj kadrov	123
4.8.3	Pravi človek na pravem mestu	123
4.8.4	Izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje zaposlenih	125
4.8.5	Sodelovanje s srednjimi šolami in fakultetami	125
4.8.6	Zaposlenim in do družine prijazno podjetje	125
4.8.7	Komuniciranje z zaposlenimi	126
4.8.8	Varnost in zdravje pri delu	126
4.9	DRUŽBENA ODGOVORNOST	129
4.9.1	Odgovornost do mladih	129
4.9.2	Odgovornost do medijev	129
4.9.3	Odgovornost do nekdanjih sodelavcev	130
4.9.4	Odgovornost do industrijske dediščine	131
4.9.5	Odgovornost do okolja	131
4.9.6	Odgovornost do lokalne skupnosti	132
4.9.7	Za naše prijatelje na Facebooku	133
4.10	VARSTVO OKOLJA	134
4.10.1	Okoljski programi	136
4.10.2	Okoljska vlaganja	136

5. POROČILO NEODVISNEGA
REVIZORJA 139

6. RAČUNOVODSKO POROČILO143

6.1	RAČUNOVODSKI IZKAZI	144
6.2	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	152
6.2.1	Računovodski izkazi in dejavnost	152
6.2.2	Podatki o podjetjih v skupini in pridruženem podjetju	152
6.2.3	Podatki o zaposlenih	153
6.2.4	Tečaji in način preračunavanja v domačo valuto	153
6.2.5	Poročanje v skladu z energetskega zakonom	153
6.2.6	Povzetek računovodskih usmeritev	153
6.2.7	Razkritja postavk v bilanci stanja	161
6.2.8	Razkritja postavk v izkazu poslovnega izida	173
6.2.9	Stroški po funkcionalnih skupinah	175
6.2.10	Izkaz denarnih tokov	175
6.2.11	Razkritja dogodkov s povezanimi strankami	176
6.2.12	Razkritja prejemkov članov uprave, zaposlenih na podlagi individualnih pogodb in članov nadzornega sveta	177
6.2.13	Denacionalizacijski zahtevki	177
6.2.14	Zabilančne potencialne obveznosti	177
6.2.15	Stroški revizorjev	178
6.2.16	Računovodski izkazi po dejavnostih	178

7. IZJAVA O ODGOVORNOSTI
POSLOVODSTVA 183

01

Elektro Ljubljana v letu 2019

Razvoj prinaša boljšo in prijaznejšo informacijsko podporo ter digitalizacijo distribucijskega omrežja. Pripravljeni smo na prihodnost elektrodistribucije.



1.1

Poudarki poslovanja družbe

v EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Čisti prihodki od prodaje	86.815.271	84.388.121	80.753.112	80.118.851	88.005.131
EBIT ¹	16.885.346	20.248.991	16.839.483	17.046.275	16.757.033
EBITDA ²	45.724.241	47.660.382	43.004.834	43.406.744	41.969.883
Čisti poslovni izid	13.912.351	16.965.742	13.978.169	16.893.325	12.160.656
Dodana vrednost ³	78.557.076	79.307.868	73.937.570	73.828.913	69.852.459
Investicijska vlaganja	39.774.720	37.508.591	32.917.281	32.218.570	27.577.729
Vsa sredstva na dan 31. 12.	499.978.445	489.601.491	480.432.984	466.710.427	461.589.169
Kapital na dan 31. 12.	328.198.761	319.939.892	307.862.366	299.144.067	289.035.120
Finančne obveznosti na dan 31. 12.	91.090.650	92.468.912	84.774.093	94.213.381	92.706.826

FINANČNI KAZALNIKI	2019	2018	2017	2016	2015
Gospodarnost poslovanja ⁴	119,6 %	124,2 %	121,0 %	121,7 %	119,5 %
EBITDA marža ⁵	44,4 %	45,9 %	44,3 %	45,5 %	40,9 %
Čista donosnost sredstev (ROA) ⁶	2,81 %	3,50 %	2,95 %	3,64 %	2,67 %
Čista dobičkonosnost kapitala (ROE) ⁷	4,39 %	5,55 %	4,71 %	5,91 %	4,35 %
Neto finančni dolg/EBITDA	1,94	1,87	1,83	2,12	2,01

ZAPOSLENI	2019	2018	2017	2016	2015
Število zaposlenih na dan 31. 12.	846	850	841	841	857
Povprečno število zaposlenih iz ur	836	834	838	832	836

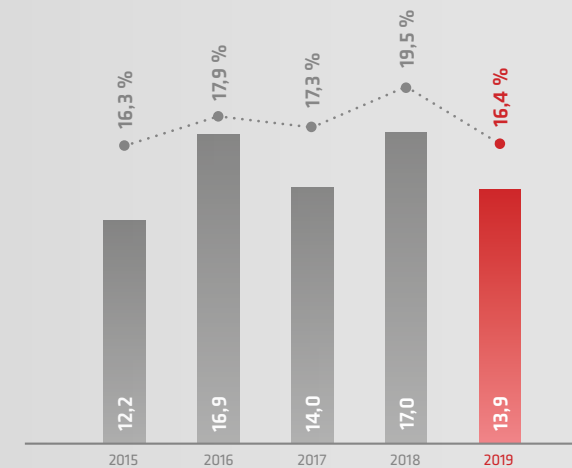
DEJAVNOST	2019	2018	2017	2016	2015
Distribuirana količina električne energije v MWh	4.248.674	4.259.056	4.187.398	4.041.483	3.971.144
Število odjemalcev na preskrbovalnem območju	342.951	341.501	338.525	336.417	334.697
SAIDI (minute prekinitev/odjemalca) ⁸	46,61	56,27	73,13	38,36	39,29
SAIFI (število prekinitev/odjemalca) ⁸	1,04	1,13	1,39	1,02	0,83
MAIFI (število kratkotrajnih prekinitev/odjemalca)	4,76	6,42	7,53	5,47	3,30
Delež izgub na distribuirano količino el. energije	3,89 %	4,00 %	4,12 %	4,44 %	4,62 %

DELNICA	2019	2018	2017	2016	2015
Dobiček na delnico v EUR	0,36	0,43	0,36	0,43	0,31
Izplačana dividenda na delnico v EUR	0,1400	0,1200	0,1300	0,1667	0,1407
Knjižna vrednost delnice na dan 31. 12. v EUR	8,38	8,17	7,86	7,64	7,38

¹ dobiček iz poslovanja² dobiček iz poslovanja pred odpisi³ kosmati donos od poslovanja – stroški blaga, materiala in storitev – drugi poslovni odhodki⁴ poslovni prihodki/poslovni odhodki⁵ EBITDA/kosmati donos od poslovanja⁶ čisti dobiček/povprečna sredstva⁷ čisti dobiček/povprečni kapital⁸ nenačrtovane prekinitve zaradi lastnega vzroka

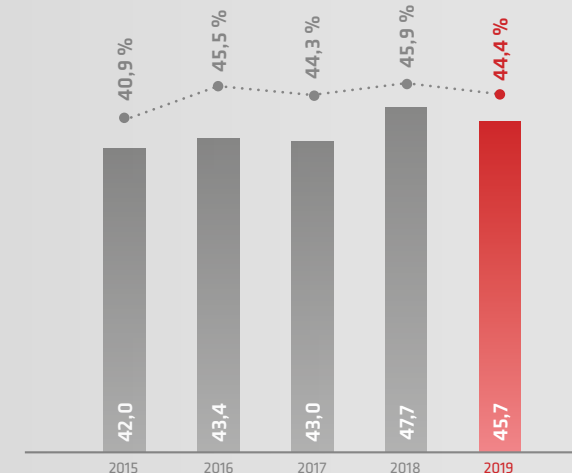
ČISTI POSLOVNI IZID (V MIO EUR)

EBIT marža¹

¹ EBIT/kosmati donos od poslovanja

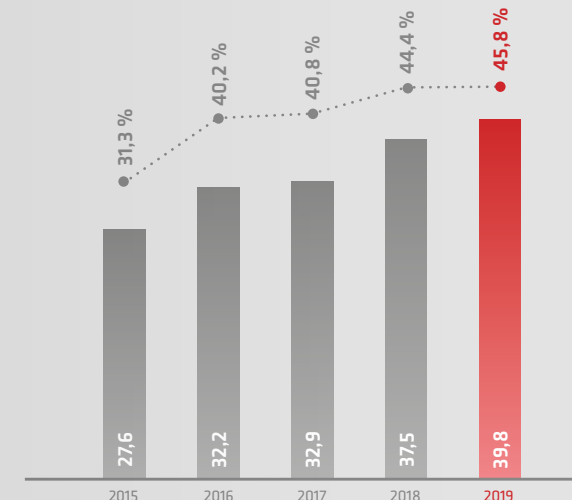
EBITDA (V MIO EUR)

EBITDA marža²

² EBITDA/kosmati donos od poslovanja

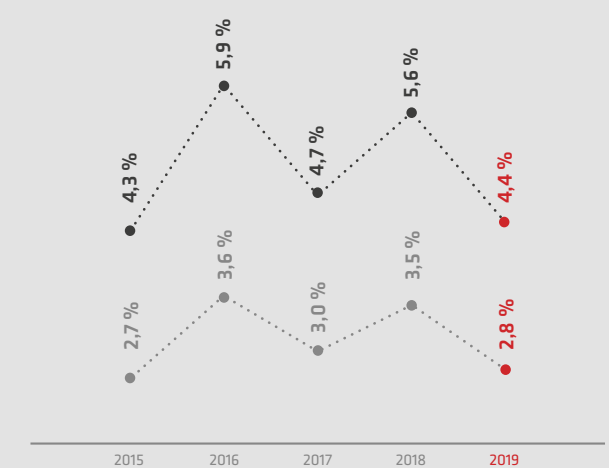
INVESTICIJSKA VLAGANJA (V MIO EUR)

Investicijska vlaganja/čisti prihodki od prodaje



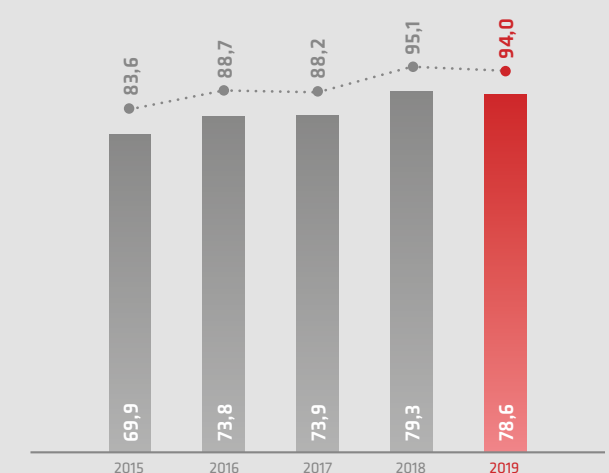
ČISTA DOBIČKONOSNOST KAPITALA (ROE)

Čista donosnost sredstev (ROA)



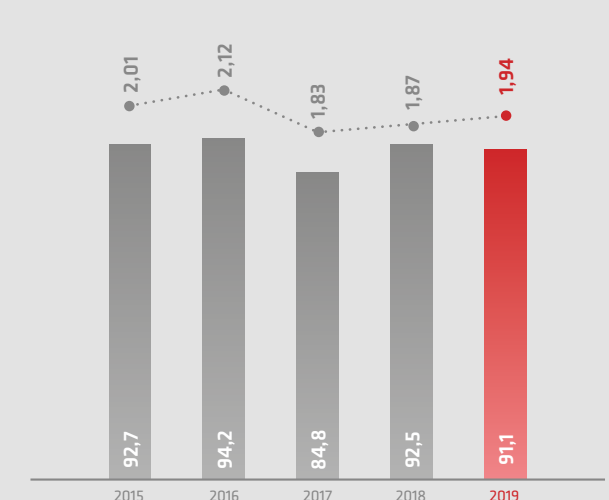
DODANA VREDNOST (V MIO EUR)

Dodana vrednost/zaposlenega³ (v tisoč EUR)

³ na povprečno število zaposlenih iz ur

FINANČNE OBVEZNOSTI (V MIO EUR)

Neto finančni dolg/EBITDA



1.2

Pomembnejši dogodki v letu 2019

01

JANUAR

Začetek sodelovanja pri mednarodnem projektu INTERRRFACE. Namen projekta je vzpostavitev neposrednega trgovanja med ponudniki energetske storitve in odjemalci v distribucijskem omrežju.

02

FEBRUAR

Uvedba elektronske vloge za priključevanje uporabnikov.

03

MAREC

Zamenjava 11 stebrov na 110 kV daljnovodih Kleče–Vrhnika in Kleče–Logatec, s čimer so bile dokončno odpravljene posledice žledoloma iz leta 2014.

...

Konec projekta nameščanja elektronskih števec v Metliki. S tem je celotna Bela krajina vključena v napredni merilni sistem.

...

Predstavitev najnovejših trendov na področju e-mobilnosti ob svetovnem dnevu varčevanja z energijo na Fakulteti za družbene vede UL.

04

APRIL

5. strateška konferenca elektrodistribucijskih podjetij v Rogaški Slatini.

...

Prenova in selitev sekundarnega podatkovnega centra.

...

Začetek gradnje novega elektroenergetskega napajanja za Obrtno cono Komenda.

...

Začetek druge faze projekta NEDO.

Elektro Ljubljana sodeluje pri vzpostavljanju sistema za otočno obratovanje mesta Ljubljana v primeru razpada sistema.

05

MAJ

Novinarska konferenca ob uvedbi zaračunavanja storitev polnjenja električnih vozil v mreži Gremo na elektriko.

...

Tradicionalni Dan soseda v Stari mestni elektrarni v sodelovanju z drugimi zavodi in društvi v mestni četrti Tabor.

06

JUNIJ

Zaključek šolanja druge generacije Poslovne akademije.

...

Letna novinarska konferenca o poslovanju družbe.

...

Izvedba delavnice za vse deležnike mednarodnega projekta INTEGRID.

...

Srečanje z župani in predstavniki občin z območja Elektra Ljubljana.

07

JULIJ

Podelitev priznanja evropski najmenedžer in najdružba 2019 – poslovni prvak predsedniku uprave mag. Andreju Ribiču v Sarajevu.

...

Odprtje samopreskrbne polnilnice v Trebnjem.

...

25. redna seja skupščine delničarjev Elektra Ljubljana.

...

Začetek okoljevarstvenega projekta Leti, leti štorklja.

08

AVGUST

Vzpostavitev gostovanja v sistemu Gremo na elektriko za vse t. i. native aplikacije v vozilih BMW, Mercedes, Audi idr.

...

Nagrada maximo world za projekt T-SENSE Enterprise AR Platforma, ki je nastal v sodelovanju Elektra Ljubljana in družbe Troia.

09

SEPTEMBER

Obnova transformatorske postaje na črpališču Vrbanski plato v Mariboru, ki je strateškega pomena za preskrbo Maribora in okolice s pitno vodo.

...

Začetek gradnje RTP 110/20 kV Dobruška vas.

...

Začetek izvajanja mednarodnega projekta Phoenix, ki je namenjen izboljšanju kibernetske varnosti evropskih energetskega sistemov.

...

Dan podjetja v Trbovljah.

10

OKTOBER

Pridobitev prvega platinastega certifikata poslovne odličnosti AAA.

...

Vzpostavitev skupnega spletnega portala vseh elektrodistribucijskih podjetij Moj elektro – Sistem za enoten dostop do merilnih podatkov (SEDMp). Portal je prejel nagrado inovacija energetike.

...

Podpis konzorcijske pogodbe za promocijo in pospešitev zelene preobrazbe slovenske energetike s ciljem razogljčenja Slovenije do leta 2050.

...

Začetek mednarodnega projekta INTERCONNECT, ki je namenjen raziskovanju povezav sistemov SCADA z zunanjimi uporabniki.

...

Naša knjiga Živel napredek, živila svetloba! o zgodovini elektrifikacije Ljubljane se je v družbi oblikovalskih presežkov uvrstila na Brumnov bienale oblikovanja in je bila predstavljena na razstavi v Narodni galeriji.

11

NOVEMBER

Konec gradnje elektroenergetskega omrežja za napajanje nastajajočega trgovskega centra Ikea v Ljubljani.

...

Začetek gradnje logističnega centra in združenega nadzorništva Ivančna Gorica.

...

Odprtje prenovljene RTP 110/20 kV Hrastnik.

12

DECEMBER

Konec integracije po standardu CIM (ang. Common Information Model).

...

Konec elektromontažnih del na daljnovodu 2 x 110 kV Grosuplje-Trebnje, odsek Ivančna Gorica-Trebnje. Pri razvleku vodnikov čez avtocesto smo prvi v Sloveniji uporabili inovativno zaščito križanja.

...

Začetek gradnje dolgih napajalnih kablovodov za obrtno cono Ig.

...

Končana prva faza gradnje 2 x 20 kV kabelske povezave med RTP 35/10 kV Vodenska in RTP 110/20 kV Hrastnik.

...

Konec celovite prenove RP Kočevska Reka.

...

Vzpostavitev sistema za zajem in posredovanje podatkov o proizvodnji električne energije operaterju prenosnega sistema v skoraj realnem času prek nacionalne platforme ECCO-sp.



Mag. Andrej Ribič

PREDSEDNIK UPRAVE ELEKTRA LJUBLJANA

“

*Elektro Ljubljana
je družba zaupanja.*

1.3

Pismo predsednika uprave

Spoštovani delničarji, poslovni partnerji, sodelavci,

leto 2019 je bilo ponovno izjemno uspešno. Dosegli smo vse zastavljene cilje, nekatere tudi presegli. Leto smo končali s čistim dobičkom v višini 13,9 mio. EUR. Rezultat je skladen z našimi pričakovanji, četudi nekoliko nižji kot leto prej. Leta 2019 se je namreč začelo novo triletno regulativno obdobje (2019–2021), ki znižuje donosnost prihodkov iz razvoja in upravljanja distribucijskega omrežja.

Ponosni smo, da smo na podlagi stabilnega finančnega poslovanja prejeli certifikat platinaste bonitetne odličnosti AAA in se tako uvrstili v vrh odličnosti slovenskega gospodarstva. Prav tako je konec leta minilo 20 let, odkar smo prejeli prvi certifikat kakovosti, danes pa ima družba vzpostavljen integriran sistem kakovosti po mednarodnih standardih, potrjen s certifikati za sisteme vodenja kakovosti, ravnanja z okoljem, vodenja varnosti in zdravlja pri delu ter upravljanja varovanja informacij.

Leto smo končali z najvišjo ravno naložb v zadnjih 10 letih. Investicijska vlaganja so dosegla 39,8 mio. EUR, kar je 8 % nad zastavljenimi cilji. Med največjimi investicijami lahko izpostavimo leta 2018 začeto gradnjo daljnovoda DV 2 x 110 kV RTP Grosuplje–RTP Trebnje, zaključek del na 2 x 110 kV kablovodu trase Bršljin–Gotna vas in RTP Hrastnik, začetek obnove RTP 110/20 kV Kamnik ter gradbena dela za RTP 110/20 kV Dobruška vas.

Eden največjih izzivov današnjega časa je postopni prehod k čisti energiji in ogljično nevtralnemu gospodarstvu. Zato aktivno sodelujemo pri

sprejemanju dveh ključnih dokumentov, Nacionalnega energetskega in podnebne načrta (NEPN) in Energetskega koncepta Slovenije (EKS). Ta morata ustrezno odgovoriti na podnebne spremembe, ki smo jim že priča, ter na spremembe na elektroenergetskem omrežju. Električna energija postaja glavni sekundarni energent. Bistveno več pa je bo iz obnovljivih virov, kar bo skupaj z elektrifikacijo mobilnosti in ogrevanja ter inštalacijo manjših proizvodnih enot zahtevalo velike prilagoditve distribucijskega omrežja. Prav tako se bo spremenil odnos med elektrodistribucijskimi podjetji in odjemalci, saj bodo tudi zadnji postali pomemben sodelujoči deležnik v tem sistemu.

Zato smo tudi leta 2019 intenzivno uvajali informacijsko podporo vodenju in obratovanju omrežja, upravljanju sredstev, vključevanje naprednih števec električne energije v sistem naprednega merjenja in sodelovali pri razvojnih projektih. Ves čas razvijamo tudi nove storitve ter enostavnejšo in učinkovitejšo komunikacijo z uporabniki. S tem postavljamo temelje za uresničevanje energijskih ciljev.

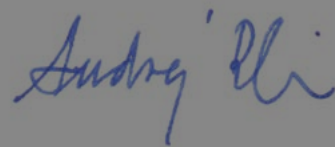
Razvoj novih storitev za uporabnike, na primer trg prožnosti, zahteva od distribucijskih podjetij razvoj novih kadrovskih kompetenc, informacijske podpore in digitalizacijo distribucijskega omrežja. S tem namenom gradimo distribucijski center vodenja (DCV) in sodelujemo pri več razvojnih projektih. Novi DCV bo omogočil napredne funkcije vodenja omrežja in bo v nasprotju s sedanjim prikazoval celotno omrežje, vključno z nizkonapetostnim omrežjem in merilnimi mesti.



Obsežna elektrifikacija, ki jo pričakujemo v prihodnjih letih, pa ponuja tudi poslovne priložnosti. Ena takih je polnilna infrastruktura za električna vozila, ki jo v podjetju razvijamo pod blagovno znamko Gremo na elektriko. Na začetku leta smo intenzivno delali za uvedbo sistema zaračunavanja storitev, ki smo ga uspešno zagnali na začetku maja. Zdaj se nam počasi priključuje vedno več partnerjev. Z največjo mrežo polnilnic Gremo na elektriko tako ostajamo vodilni pri razvoju polnilne infrastrukture.

Leto je zaznamovala tudi sprememba naše zunanje podobe. Naš novi logotip izraža sodoben pogled in spremembe v svetu. Naše poslanstvo je danes precej več kot zagotavljanje kakovostne energije in z novo podobo smo simbolično zajeli spremembe, ki jih distribucija doživlja. S svojim delovanjem smo zavezani k trajnostnemu razvoju. Zato naše inovativno delovanje in spremembe, ki jih nove tehnologije, novi viri in razvoj novih storitev zahtevajo od nas, vodi odgovoren odnos do okolja.

Mag. Andrej Ribič,
predsednik uprave



1.4

Poročilo nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Elektro Ljubljana je leta 2019 zagotavljal odgovoren nadzor poslovanja družbe Elektro Ljubljana.

DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet je svoje delo opravljal skladno s pooblastili in pristojnostmi, določenimi z zakonskimi predpisi, statutom, Poslovníkom o delu nadzornega sveta ter drugimi priporočili dobre prakse, predvsem Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ter skladno s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga.

Nadzorni svet je leta 2019 deloval v sestavi: mag. Andrej Šušteršič – predsednik, David Valentinčič – namestnik predsednika, mag. David Skornšek, mag. Davorin Dimič in predstavnika zaposlenih, Egon Hoda in Igor Adlešič. Njegova sestava je bila raznovrstna glede na izobrazbo in delovne izkušnje, kar je omogočalo učinkovito izmenjavo mnenj in stališč. Sestava nadzornega sveta se leta 2019 ni spreminjala.

Nadzorni svet se je v letu 2019 sestal na 7 rednih sejah, 1 korespondenčni seji in 1 izredni seji. Leta 2019 so se razen enega člana, ki je bil enkrat opravičeno odsoten, vsi člani udeležili vseh sej. Ob sprejemanju letnega poročila pa se seje udeležijo tudi pooblaščen revizorji družbe.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temeljita na spremljanju doseganja ciljev družbe Elektro Ljubljana in spoštovanju zakonodaje. Nadzorni svet se je redno seznanjal s poročili o poslovanju ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne sklepe in spremljal njihovo realizacijo. Sestava nadzornega sveta omogoča učinkovito razpravo in sprejemanje kakovostnih odločitev. Člani nadzornega sveta imajo ustrezno strokovno znanje in izkušnje, na obravnavane teme se temeljito pripravijo, podajajo konstruktivne predloge ter na podlagi pripravljenega gradiva in celovitih pisnih in ustnih informacij, ki jih prejmejo od uprave družbe, kompetentno sprejemajo odločitve, morebitna različna stališča pa poskušajo uskladiti in sprejeti soglasne sklepe. Svoje znanje nadgrajujejo tudi z udeležbo na različnih strokovnih seminarjih in izobraževalnih srečanjih, ki so potekala v organizaciji Slovenskega državnega holdinga in drugih strokovnih organizacij. Skupaj so se tako leta 2019 udeležili 13 izobraževanj.

DELO KOMISIJ NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet ima naslednje komisije: revizijsko komisijo, komisijo za kadre in izobraževanje ter komisijo za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj. Komisije obravnavajo ožja strokovna področja ter o njih poročajo in svetujejo nadzornemu svetu, pri čemer odločanje ostaja v pristojnosti nadzornega sveta.

Leta 2019 se je revizijska komisija sestala na 5 rednih sejah, komisija za kadre in izobraževanje na 3, komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj pa se je ravno tako sestala na 3 rednih sejah. Predsedniki komisij so o delu komisij redno poročali na sejah nadzornega sveta. Nadzorni svet je obravnaval predloge sklepov komisij in podana priporočila ter na podlagi skrbne presoje tudi sprejel ustrezne sklepe. Nadzorni svet je redno spremljal uresničevanje lastnih sklepov.

OCENA DELA UPRAVE IN NADZORNEGA SVETA

Uprava se je redno udeleževala vseh sej nadzornega sveta. Zadnji meni, da je bilo njegovo sodelovanje z upravo ustrezno, skladno z zakonodajo in dobro prakso ter da je bil po lastnem vedenju obveščen o pomembnih dogodkih, ki so nujni za izvajanje nadzora nad poslovanjem družbe. Predsednik nadzornega sveta in predsednik uprave sta tudi leta 2019 med sejami ostala v stikih, se posvetovala in komunicirala o odprtih zadevah. Uprava je tudi v letu 2019 pravočasno pripravila vse potrebne podatke, gradivo, poročila in informacije, da je nadzorni svet lahko kakovostno opravljal svoje delo.

Nadzorni svet je skladno s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga ter skladno z dobro korporativno prakso veliko pozornost namenil tudi stalnemu izboljševanju svojega dela. Samoocena dela nadzornega sveta po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije je pokazala, da delovanje nadzornega sveta in njegovih komisij dosega najvišje standarde. Izvedeni postopki samoocenjevanja dvigujejo raven delovanja nadzornega sveta, kar se kaže tudi v večji kakovosti nadzora poslovanja.

Nadzorni svet glede na navedeno meni, da je bilo njegovo delo v letu 2019 uspešno, saj so z obravnavo številnih področij, ki so opisana v tem poročilu, temeljito nadzirali poslovanje družbe.

NAJPOMEMBNEJŠE TEME SEJ NADZORNEGA SVETA LETA 2019

Teme sej nadzornega sveta so bile povezane s spremljanjem rednega poslovanja družbe in njenega razvoja. Na 7 rednih, 1 korespondenčni in 1 izredni seji je nadzorni svet obravnaval in sprejel naslednje pomembnejše sklepe:

- na 13. redni seji 14. 3. 2019 se je nadzorni svet seznanil z mesečnim likvidnostnim poročilom za januar 2019 za družbo Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE, z oceno poslovanja družbe Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE v letu 2018, podal je soglasje k letnemu načrtu notranjih revizij za leto 2019, se seznanil z revizijo zaznavanja škod in pravočasnostjo ukrepanja v smislu izvajanja odškodninskih zahtevkov, v nadaljevanju se je še seznanil s pogodbo št. JN(S)18-003: Uporaba (zagotavljanje) licenc programske opreme Microsoft ter podal soglasje k prodajni pogodbi za nepremičnine – Nadzorništvo Kočevska Reka;
- na 14. redni seji 18. 4. 2019 se je nadzorni svet seznanil z nerevidiranim letnim poročilom družbe Elektro Ljubljana in družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2018 in z rezultati poslovanja družbe Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1-2/2019 z mesečnim likvidnostnim poročilom za marec 2019. Nadzorni svet se je seznanil še z gradnjo skladiščnega objekta z delavnicami v Ivančni Gorici skladno z dokumentom Validacija elaborata št. 2/2016 vzpostavitev skupnega sedeža nadzorništev Grosuplje in Zagradec v Ivančni Gorici;
- na 15. redni seji 23. 5. 2019 se je nadzorni svet seznanil s poročilom o poslovanju družb Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1-3/2019 z mesečnim likvidnostnim poročilom za april. Nadzorni svet je tako kot vsako leto z upravo družbe pripravil dnevni red in gradivo za skupščino delničarjev, ki je bila 3. julija 2019, preveril in potrdil je revidirano letno poročilo družbe Elektro Ljubljana za leto 2018 ter podal soglasje k letnemu poročilu družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2018, potrdil je tudi predlog za uporabo bilančnega dobička ter dal soglasje k razporeditvi čistega dobička. Skupščini je predlagal sprejetje sklepa, da se za pooblaščenega revizorja za prihodnja tri leta imenuje revizijsko hišo BDO REVIZIJA, d. o. o., družbo za revidiranje, Cesta v Mestni log 1, 1000 Ljubljana;
- na 16. redni seji 3. 7. 2019 je nadzorni svet obravnaval rezultate poslovanja družb Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1-4/2019 z mesečnim likvidnostnim poročilom za maj, podal je soglasje k pogodbi za javno naročilo št. JN2019/028: Dobava in montaža opreme za 110/20 kV RTP Kamnik ter obravnaval zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom lastnih delnic. Namen zmanjšanja osnovnega kapitala je povečanje vrednosti za delničarje in donosnosti lastniškega kapitala družbe. Na tej seji je nadzorni svet predlagal upravi, da pripravi pismo, ki se pošlje pristojnim institucijam v zvezi s sprejetimi predpisi s področja OVE, ki bodo zaradi povečanja obveznosti na distribucijskih podjetjih povzročili težave pri poslovanju distribucijskega podjetja, saj ta nima potrebnih virov, ki bodo nujni, če želi družba realizirati zaveze iz predpisov za uresničevanje zahtev okolja;
- na 2. korespondenčni seji 9. 7. 2019 se je nadzorni svet seznanil s pravnim stališčem glede pravilnega izbora pooblaščenega revizorja za obdobje 2019–2021 Odvetniške pisarne Filipovič. Upravo je zadalžil, da posreduje pravno mnenje vsem navzočim delničarjem na skupščini, kot to izhaja iz notarskega zapisnika skupščine;



Mag. Andrej Šušteršič,

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

- na 17. redni seji 9. 9. 2019 je obravnaval poročilo o poslovanju družbe Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1-6/2019 z mesečnim likvidnostnim poročilom za julij 2019, seznanil se je z osnutkom poslovnega načrta družbe Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za leto 2020 z oceno za leti 2021 in 2022. Na tej seji je nadzorni svet podal soglasje k pogodbi za javno naročilo št. JN2019/035: Dobava in montaža opreme ter izgradnja 110/20 kV RTP Dobruška vas in k pogodbi za javno naročilo št. JN2019/037: Dobava in montaža opreme za 110/20 kV RTP Ivančna Gorica ter se seznanil s pogodbo za javno naročilo JN2019/041: Dobava in montaža opreme za 110/20 kV RTP Potniški center Ljubljana. Predsednik uprave mag. Andrej Ribič je člane nadzornega sveta na tej seji seznanil, da dosedanjemu direktorju družbe Elektro Ljubljana OVE mag. Matjažu Glaviču preneha delovno razmerje 4. 12. 2019;
- na 18. redni seji 16. 10. 2019 je nadzorni svet skladno s 40. členom Statuta družbe Elektro Ljubljana, d. d., sprejel poslovni načrt družbe Elektro Ljubljana za obdobje 2020–2022 ter podal ustanovitelju družbi Elektro Ljubljana predhodno soglasje za sprejem poslovnega načrta družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2020 z oceno za leti 2021 in 2022. Poslovni načrt družbe Elektro Ljubljana za leto 2020 je narejen z domnevo, da družba uveljavi izstopno možnost skladno z menjalno pogodbo, sklenjeno med družbama Gen-I in Elektro Ljubljana. Pri obravnavi poslovnega načrta za družbo Elektro Ljubljana je nadzorni svet sprejel tudi ustrezne sklepe v zvezi z variantnim planom B za primer neuveljavitve izstopne možnosti. Nadzorni svet se je seznanil, da je direktor družbe Elektro Ljubljana OVE izbran z javnim razpisom. V nadaljevanju se je seznanil z odgovori na vprašanja delničarja G. I. Dakota Investments Limited, podanimi v zvezi z 2. točko dnevnega reda 25. redne skupščine družbe Elektro Ljubljana. Na tej seji je nadzorni svet podal soglasje k pogodbi za oddajo javnega naročila št. JN2019/042: Dobava energetskih transformatorjev za 110/20 kV RTP Ivančna Gorica;
- na 1. izredni seji 19. 11. 2019 je nadzorni svet na podlagi drugega odstavka 17. člena Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Elektro Ljubljana OVE, d. o. o., podal soglasje k imenovanju Matjaža Lampeta na mesto direktorja družbe Elektro Ljubljana OVE, d. o. o., Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana, in sicer za čas trajanja mandata, od 5. 12. 2019 do 4. 12. 2023, to je za štiri leta;
- na 19. redni seji 12. 12. 2019 je nadzorni svet sprejel program dela nadzornega sveta in komisij za leto 2019, seznanil se je s poročilom o poslovanju družb Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1-9/2019 z mesečnim likvidnostnim poročilom za oktober ter podal soglasje k sklenitvi sponzorske pogodbe s Kajakaško zvezo Slovenije. Na tej seji se je nadzorni svet seznanil tudi z revizijo in priporočili izvajanja procesa naročil velikih vrednosti.

SKLEP

Nadzorni svet ugotavlja, da je na podlagi spremljanja in opravljenega nadzora poslovanja v letu 2019 družba poslovala uspešno in skrbno sledila uresničevanju načrtanih ciljev.

Mag. Andrej Šušteršič,
predsednik nadzornega sveta





02

Predstavitev družbe Elektro Ljubljana

*Najpomembnejši izziv je prehod k čisti energiji
in ogljično nevtralnemu gospodarstvu.
Predanost trajnostnemu razvoju je vodilo
našega delovanja.*



2.1

Poslanstvo, vizija in vrednote družbe

P O S L A N S T V O

Zagotavljamo zanesljiv, varen, kakovosten in trajnosten distribucijski elektroenergetski sistem z združevanjem najsodobnejših storitev s področja preskrbe z električno energijo. Združujemo potrebe uporabnikov, lastnikov in zaposlenih.

V I Z I J A

Z učinkovitimi, inovativnimi in celovitimi rešitvami na področju preskrbe z električno energijo ostajamo vodilni partner pri razvoju energetike na nacionalni in lokalnih ravneh ter vodilna skupina za upravljanje sodobnih energetskega infrastrukturnih omrežij s primernim donosom za lastnike in spodbudnim delovnim okoljem za zaposlene.

“

Mrežimo s pozitivno energijo

V R E D N O T E

Odličnost in kakovost

Tveganja in priložnosti združujemo in presegamo s sistemskimi rešitvami z nadpovprečno kakovostjo, profesionalnostjo in dodano vrednostjo. Naši poslovni procesi sledijo najvišjim okoljskim, varnostnim in informacijskim standardom.

Tradicija in radovednost

Tradicijo združujemo z inovativnostjo, znanje z radovednostjo. Poganjamo cikel tehnološkega razvoja, odgovornega do okolja.

Timsko delo in zaupanje

Spodbujamo timsko delo in cenimo znanje in izkušnje raznovrstnih timov v naši družbi ter sodelovanje med njimi. Do vseh zaposlenih imamo enakopraven in spoštljiv odnos ob spodbujanju odprte in poštene komunikacije.

Varnost

Varnost zaposlenih je naša najvišja prednost in odgovornost vsakogar v podjetju.

Etičnost in poštenost

Vodenje in poslovanje družbe izvajamo po najvišjih etičnih in moralnih standardih.

Dialog

Spodbujamo dialog z zaposlenimi, lastniki, partnerji v projektih in širšim okoljem. Razvijamo najboljše dolgoročne rešitve za vse deležnike.

Osnovni podatki o družbi in področje delovanja

OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA D. D.

Naziv družbe:	Elektro Ljubljana, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.
Sedež družbe:	Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana
Temeljna dejavnost:	35.130 Distribucija električne energije
Predsednik uprave:	Mag. Andrej Ribič
Predsednik nadzornega sveta:	Mag. Andrej Šušteršič
Telefon:	(01) 230 40 00
E-pošta:	info@elektro-ljubljana.si
Spletni naslov:	www.elektro-ljubljana.si
Identifikacijska številka:	SI49977725
Matična številka:	5227992000
Datum vpisa v sodni register:	21. 12. 1990
Osnovni kapital:	163.412.977,80 EUR
Število kosovnih delnic:	39.160.286
Organiziranost družbe:	delniška družba
Število zaposlenih:	846 (31. 12. 2019)

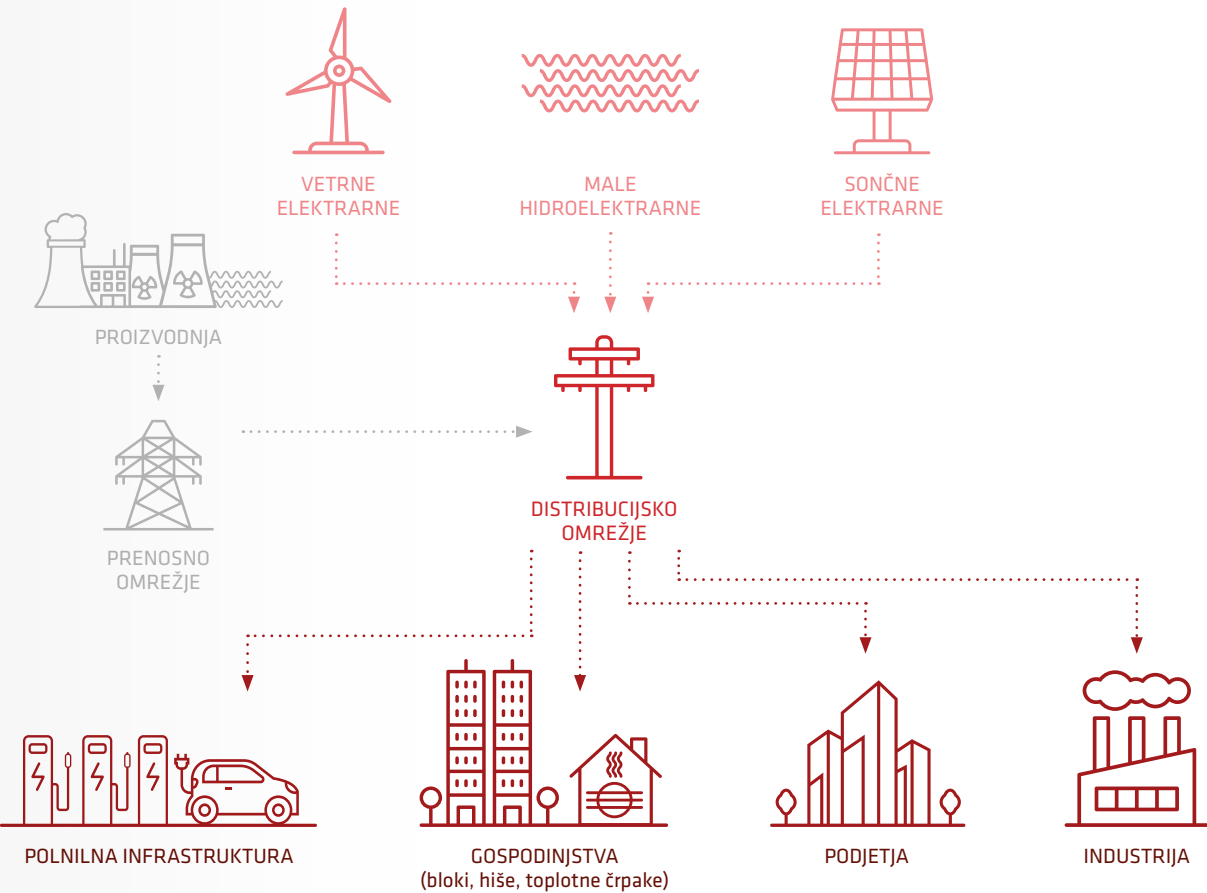
ELEKTROENERGETSKI SISTEM

Elektro Ljubljana je lastnik elektrodistribucijske infrastrukture, ki je del elektroenergetskega sistema (EES) Slovenije. EES povezuje proizvajalce električne energije prek prenosnega in distribucijskega omrežja z uporabniki.

Distribucijsko omrežje je priključeno na prenosno omrežje prek razdelilnih transformacijskih postaj, sestavljajo pa ga transformatorske postaje in električni vodi različnih napetostnih ravni, ki so namenjeni razdeljevanju električne energije končnim odjemalcem. Poleg teh so na distribucijsko omrežje priključeni tudi manjši proizvajalci električne energije.

Elektro Ljubljana upravlja največje elektrodistribucijsko omrežje v Sloveniji, ki se razprostira na **6.166 km²**, tj. 30,4 % celotne površine Slovenije, in po katerem napaja **več kot 342.950 odjemalcev** električne energije.

Leta 2019 je bilo uporabnikom omrežja na območju Elektra Ljubljana **distribuiranih 4.248.674 MWh** električne energije, kar je 37,3 % distribuirane električne energije vseh petih elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji.





120 let

POZITIVNE ENERGIJE

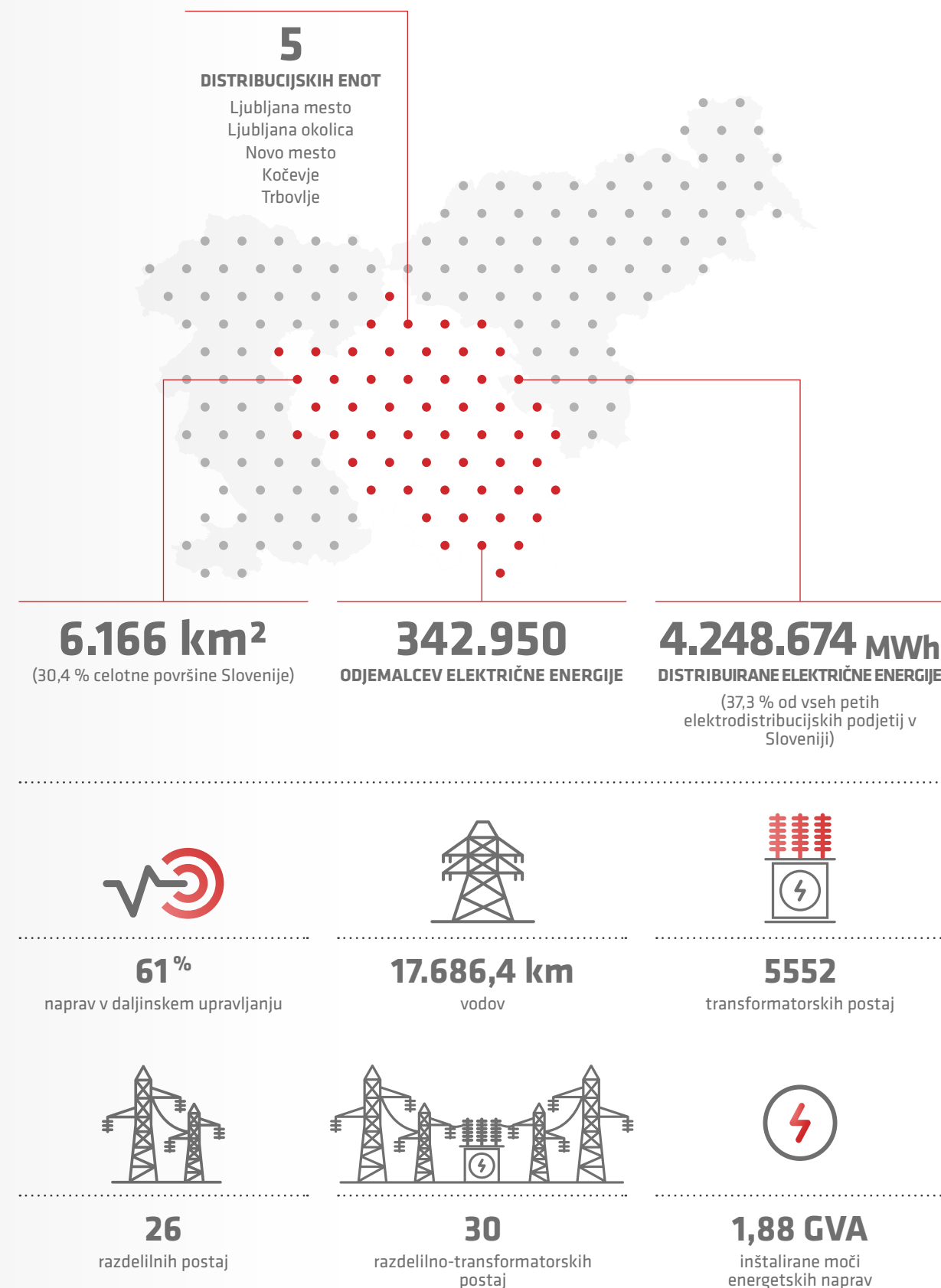
Družba Elektro Ljubljana je od svojih začetkov pa do današnjih dni **tehnološko napredno podjetje**, ki skrbi, da električna energija služi ljudem in omogoča napredek. Od vpeljave prve javne razsvetljave v Sloveniji konec 19. stoletja pa do vzpostavljanja pogojev za razvoj **e-mobilnosti** na začetku 21. stoletja ostajamo **pionirji razvoja v službi ljudi**.



V družbi Elektro Ljubljana opravljamo omrežninsko dejavnost in z elektroenergetsko infrastrukturo povezane tržne storitve v osrednji in jugovzhodni Sloveniji. V naših strokovno usposobljenih rokah je največje distribucijsko omrežje v Sloveniji in lastništvo elektroenergetske infrastrukture.



Distribucijsko preskrbovalno območje Elektra Ljubljana



Naši rezultati



86,8 mio

ČISTI PRIHODKI
OD PRODAJE



39,8 mio

INVESTICIJSKIH
SREDSTEV



13,9 mio

ČISTI
POSLOVNI IZID



846

ZAPOSLENIH



93.968 €

DODANE VREDNOSTI/
ZAPOSLENEGA



877.170 €

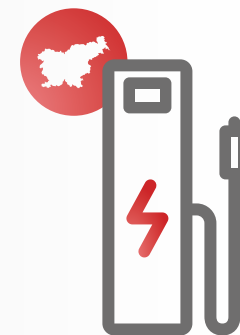
SMO VLOŽILI V OKOLJE

Najvišji standardi kakovosti



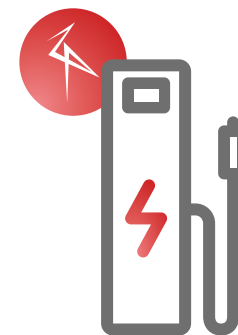
Gremo na elektriko

Največja mreža polnilnic v Sloveniji



250

POLNILNIH MEST V SISTEMU



130

LASTNIH POLNILNIH MEST



5.509

UPORABNIKOV



48.755

POLNJENJ



2010

ELEKTRO LJUBLJANA POSTAVI PRVO
JAVNO POLNILNICO



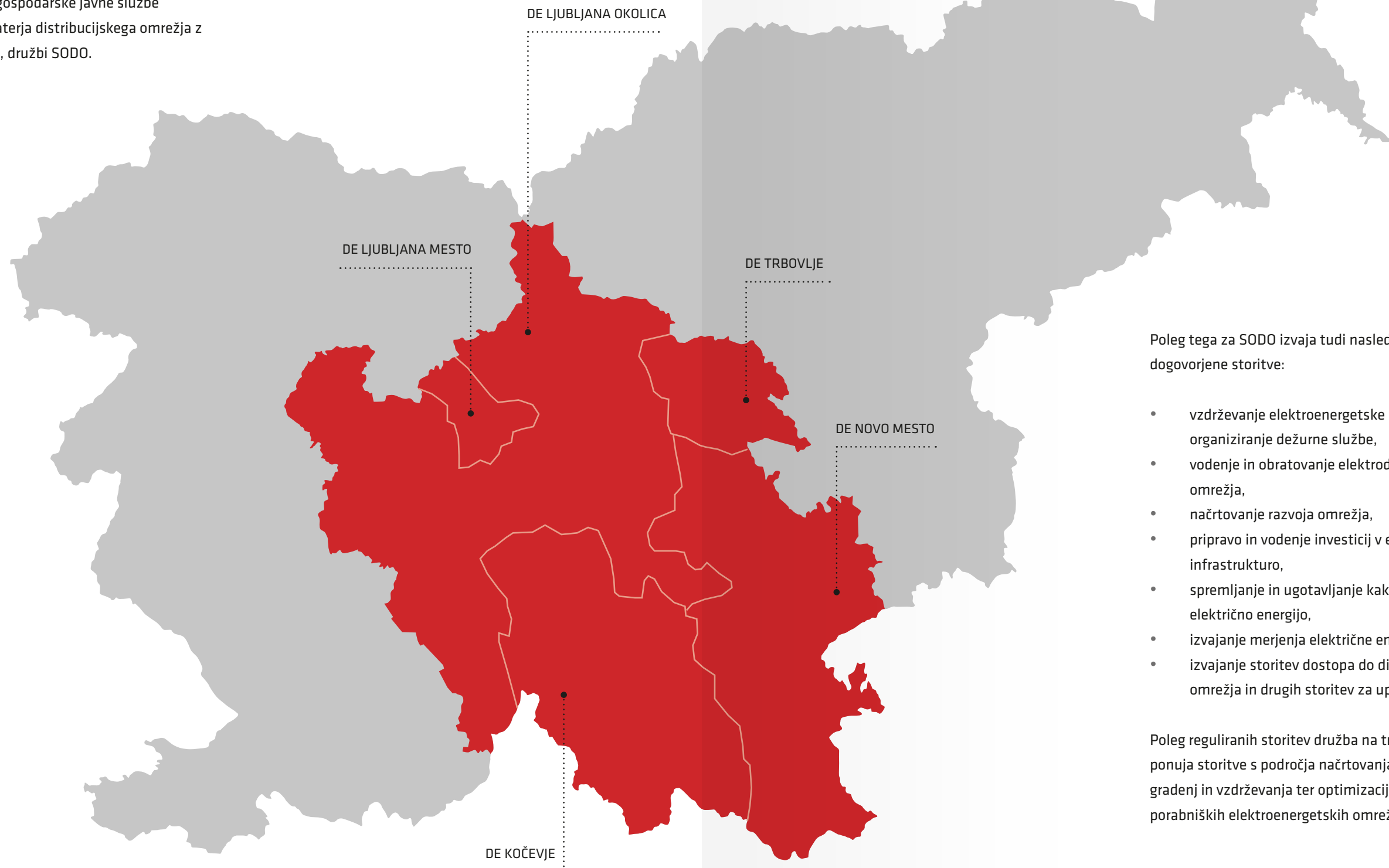
90.000

BREZPLAČNIH POLNJENJ
V 9 LETIH



DISTRIBUCIJSKO PRESKRBOVALNO OBMOČJE ELEKTRA LJUBLJANA

Temeljna dejavnost družbe Elektro Ljubljana je upravljanje infrastrukture za distribucijo električne energije. Elektro Ljubljana je lastnik elektrodistribucijske infrastrukture in jo daje v najem izvajalcu gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo, družbi SODO.



Poleg tega za SODO izvaja tudi naslednje pogodbeno dogovorjene storitve:

- vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture in organiziranje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- načrtovanje razvoja omrežja,
- pripravo in vodenje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti preskrbe z električno energijo,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa do distribucijskega omrežja in drugih storitev za uporabnike.

Poleg reguliranih storitev družba na tržnem segmentu ponuja storitve s področja načrtovanja, svetovanja, gradenj in vzdrževanja ter optimizacije distribucijskih in porabniških elektroenergetskih omrežij.

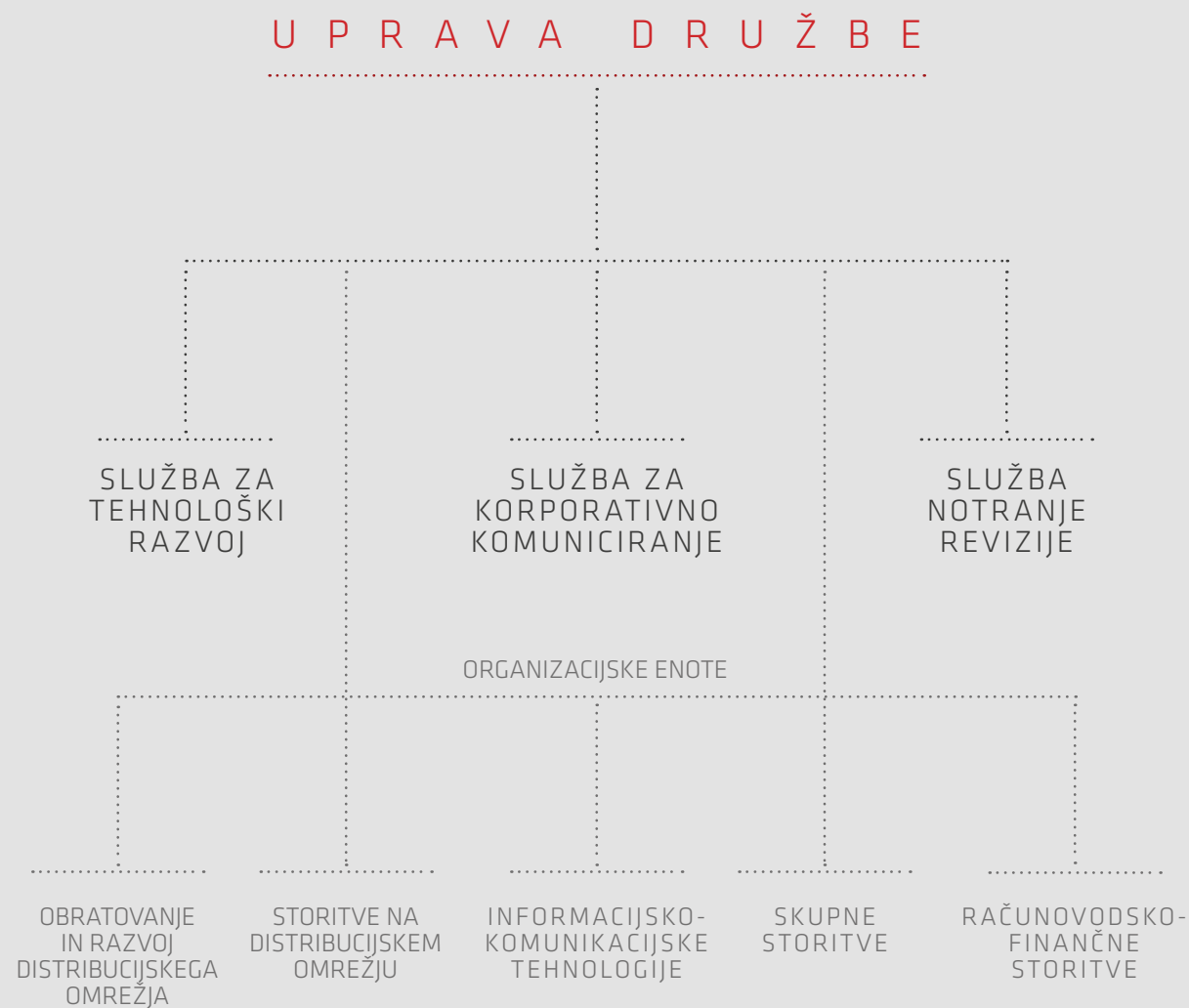


ČLANI IZVRŠNEGA KOLEGIJA ELEKTRO LJUBLJANA



2.3

Organizacijska struktura



2.4

Upravljanje in vodenje družbe

Temelj delovanja družbe Elektro Ljubljana je Zakon o gospodarskih družbah, medtem ko konkretne pristojnosti in naloge s področja upravljanja in vodenja izhajajo iz veljavnega statuta družbe.

Družba ima vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja. Upravljavsko strukturo Elektra Ljubljana tako poleg skupščine sestavljata še dva organa, in sicer nadzorni svet in uprava. Na skupščini delničarji

družbe uresničujejo svoje pravice, odločajo o sprejetju letnega poročila, uporabi bilančnega dobička, imenovanju oz. odpoklicu članov nadzornega sveta, spremembah statuta in izvajajo druge, z zakonom določene aktivnosti. Funkcija nadzornega sveta je nadzor nad vodenjem poslov družbe. Uprava vodi posle in zastopa družbo.

Družba je redno notranje in zunanje revidirana.

Vodstvo družbe

U P R A V A

Mag. Andrej Ribič
predsednik uprave

I Z V R Š N I D I R E K T O R J I O R G A N I Z A C I J S K I H E N O T

Matjaž Osvald
Obratovanje
in razvoj
distribucijskega
omrežja

Mag. Mitja Brudar
Storitve na
distribucijskem
omrežju

Dr. Alenka Kolar
Informacijsko-
komunikacijske
tehnologije

**Mag. Marjan
Ravnikar**
Računovodsko-
finančne storitve
in Skupne storitve
(po pooblastilu)

D I R E K T O R J I D I S T R I B U C I J S K I H E N O T

Roman Jesenko
Ljubljana mesto

Iztok Bartol
Ljubljana okolica

Anton Cugelj
Novo mesto

Roman Ponebšek
Trbovlje

Zoran Lebič
Kočevje

Nadzorni svet družbe

P R E D S T A V N I K I K A P I T A L A

**Mag. Andrej
Šušteršič**
predsednik

David Valentinčič
namestnik
predsednika

**Mag. David
Skornšek**
član

**Mag. Davorin
Dimič**
član

P R E D S T A V N I K A Z A P O S L E N I H

Igor Adlešič
član

Egon Hoda
član

Komisije nadzornega sveta družbe

KOMISIJA ZA KADRE IN IZOBRAŽEVANJE

Mag. David Skornšek predsednik	David Valentinčič namestnik predsednik	Igor Adlešič član	Egon Hoda član
--	--	-----------------------------	--------------------------

REVIZIJSKA KOMISIJA

David Valentinčič predsednik	Mag. David Skornšek namestnik predsednika	Mag. Saša Jerman članica
--	---	------------------------------------

KOMISIJA ZA SPREMLJANJE SREDNJEROČNEGA POSLOVNEGA NAČRTA IN OBVLADOVANJE TVEGANJ

Mag. Davorin Dimič predsednik	Egon Hoda namestnik predsednika	Mag. Andrej Šušteršič član
---	---	--------------------------------------

ČLANSTVO V ORGANIH UPRAVLJANJA ALI NADZORA POVEZANIH IN NEPOVEZANIH DRUŽB, KI JIH ZASEDAJO ČLANI ORGANOV VODENJA IN NADZORA

Mag. Andrej Ribič predsednik uprave družbe Elektro Ljubljana, d. d.
...
član nadzornega sveta družbe Stelkom, telekomunikacije in storitve, d. o. o., Špruha 19, 1236 Trzin
...
član sveta zavoda Srednja šola tehniških strok Šiška, Litostrojska cesta 51, 1000 Ljubljana

2.5 Izjava o upravljanju družbe

Družba Elektro Ljubljana, d. d., skladno z določilom petega odstavka 70. člena ZGD-1 (Uradni list RS, št. 65/09) v nadaljevanju podaja Izjavo o upravljanju družbe.

2.5.1 SKLICEVANJE NA VELJAVNI KODEKS UPRAVLJANJA

Družba Elektro Ljubljana ni sprejela lastnega kodeksa o upravljanju. Upravljanje poteka skladno z določili ZGD-1.

Od 1. januarja 2019 do 31. decembra 2019 je družba pri svojem poslovanju sledila naslednjim priporočenim standardom in kodeksom:

- Skladno s točko 3.4.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju Kodeks) Slovenskega državnega holdinga je družba Elektro Ljubljana sklenila Kodeks prostovoljno uporabljati. Kodeks je javno dostopen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga (SDH).¹
- Družba je pri svojem poslovanju upoštevala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, ki so javno dostopna na spletni strani SDH.²

2.5.1.1 SKLADNOST S KODEKSOM KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA DRUŽB S KAPITALSKO NALOŽBO DRŽAVE SLOVENSKEGA DRŽAVNEGA HOLDINGA

Družba je pri poslovanju, upoštevajoč dejavnost družbe in druge posebnosti družbe, Kodeks v večji meri smiselno upoštevala. V letu 2019 ni realizirala naslednjih priporočil:

- Priporočilo št. 6.9.3: V okviru kolektivnega zavarovanja D & O Elektra Ljubljana imajo člani nadzornega sveta pravico, da se vključijo v zavarovanje D & O. Skladno z zakonodajo se jim obračuna davčna boniteta.
- Priporočilo 6.12.7 ni celovito realizirano. Revizijska komisija deluje skladno s pooblastili nadzornega sveta (sklepi nadzornega sveta) in zakonodajo.
- Priporočilo 7.3 se izvaja skladno z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije in samoupravnih lokalnih skupnosti (ZPPOGD).
- Priporočilo 8.3. družba kot zavezanec izvaja tudi skladno z Zakonom o dostopu do informacij javnega značaja (ZDIJZ).

¹ Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, SDH, maj 2017.

² Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, SDH, marec 2018.

- Priporočila 9.2.3, 9.2.4, 9.2.5, 9.2.6, 9.2.7, 9.2.8, 9.2.9, 9.2.10 in 9.3 niso v celoti izvedena. Družba aktivnosti notranjega revidiranja skladno s sklepom nadzornega sveta namreč izvaja z zunanjimi izvajalci in v okviru aktivnosti na področju upravljanja tveganj.

2.5.1.2 SKLADNOST S PRIPOROČILI IN PRIČAKOVANJI SLOVENSKEGA DRŽAVNEGA HOLDINGA

Družba pri svojem poslovanju upošteva navedena priporočila, odstopanja pa so bila leta 2019 pri naslednjih priporočilih:

- Priporočilo št. 4: Družba podatke o izplačilih objavlja skladno z Zakonom o informacijah javnega značaja. Družba zaradi smiselne uporabe Podjetniške kolektivne pogodbe izplačila božičnice ne izvaja in posledično ni zavezana k objavi.
- Priporočilo št. 5: Smiselnost implementacije EFQM bomo v prihodnje proučili ob upoštevanju preostalih standardov, ki jih Elektro Ljubljana že izpolnjuje.

2.5.2 KORPORATIVNA INTEGRITETA V DRUŽBI

V Elektru Ljubljana je vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj. Podlaga za nadzor nad tveganji je akt o upravljanju tveganj, ki definira vsa tveganja (poslovna, informacijska, s področja varnosti in zdravja pri delu, okoljska in koruptivna) ter naloge in odgovornosti zaposlenih v zvezi s temi tveganji.

V družbi je za potrebe zagotavljanja korporativne integritete v uporabi sistem napovedanih in nenapovedanih notranjih kontrol poslovanja. Izvajajo se tudi napovedane notranje presoje in zunanje presoje integriranega sistema vodenja kakovosti.

2.5.3 GLAVNE ZNAČILNOSTI SISTEMOV NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJ V DRUŽBI V POVEZAVI S POSTOPKOM RAČUNOVODSKEGA POROČANJA

Uprava družbe je odgovorna za vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjega kontroliranja in notranjih računovodskih kontrol, izbiranje in uporabljanje računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe.

Osnovna izhodišča vzpostavljanja računovodenja so zajeta v Pravilniku o računovodstvu in Pravilniku o odgovornosti vodstva s prilogami: Registrom likvidatorjev in potrjevalcev, Registrom pooblastil, Parafnim listom priprave, parafiranjem in podpisom pogodb.

Sistem notranje kontrole je skupek različnih usmeritev in politik, ki jih vzpostavi in sprejme uprava z namenom, da bi kar najbolje upravljala tveganje, povezano z računovodskim poročanjem. Namen sistema notranje kontrole je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, zanesljivost

računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi.

Družba ima vzpostavljen sistem obvladovanja tveganja, povezanih z računovodskim poročanjem. Pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja zagotavljamo z izvajanjem naslednjih vrst notranje kontrole:

- kontrola pravilnosti računovodskih podatkov, ki jih zagotavljamo na različne načine, na primer z usklajevanjem postavk s kupci in dobavitelji,
- kontrole popolnosti zajemanja podatkov (npr. zaporedje dokumentacije, številčenje dokumentov),
- kontrola razmejitev dolžnosti in odgovornosti (npr. ločeno izvajanje evidentiranja in plačevanja),
- kontrola omejitve dostopa (pravice dostopa do računovodskih evidenc so selektivno dodeljene),
- kontrola nadziranja.

Proces računovodenja je informacijsko podprt, zato so vse zgoraj naštetе vrste notranje kontrole povezane tudi s sistemi kontrole, vgrajenimi v okvir informacijske tehnologije, ki obsegajo tako kontrolo omejitev dostopa do omrežja, podatkov, aplikacij kot tudi kontrolo točnosti in popolnosti zajemanja in obdelovanja podatkov.

Družba ima vzpostavljen celovit sistem upravljanja s tveganji. Osnovna izhodišča upravljanja s tveganji so zajeta v Aktu o upravljanju s tveganji z vsebino in prilogami:

1. Ureditev upravljanja tveganj
 - Odgovornost/skrbniki
 - Sistem/ureditev upravljanja s tveganji
 - Ocenjevanje tveganj
 - Register tveganj
2. Obvladovanje tveganj
 - Odzivanje na tveganja
 - Usmeritve in ukrepanje pri obvladovanju tveganj
3. Spremljanje in poročanje o tveganjih

V poglavju Upravljanje tveganj poslovnega poročila so podrobneje predstavljeni upravljanje s tveganji in kontrolni mehanizmi v povezavi z oceno posamezne vrste tveganja. Menimo, da je sistem kontrol v družbi v letu 2019 zagotavljal učinkovito in uspešno doseganje poslovnih ciljev, delovanje v skladu z zakonskimi določili in pošteno, transparentno poročanje v vseh pomembnih pogledih.

2.5.4 POLITIKA RAZNOLIKOSTI

Družba posebnih zavez iz naslova politike raznolikosti ne izvaja. Družba je zavezana k etičnemu delovanju. Zaposlenih ne razlikuje z vidikov, kot so na primer spol, starost, izobrazba. S stališča učinkovitosti upravljanja in vodenja ne opredeljujemo raznolikosti kot vidik doseganja učinkovitosti,

ampak smo zavezani k etičnemu in zakonitemu ravnanju izvajanja zastopanosti v različnih organih družbe. V organih družbe so zajeti vsi vidiki raznolikosti.

2.5.5 PODATKI PO 6. ODSTAVKU 70. ČLENA ZGD-1

2.5.5.1 PODATKI O DELOVANJU SKUPŠČINE IN NJENIH KLJUČNIH PRISTOJNOSTIH TER OPIS PRAVIC DELNIČARJEV IN NAČINA NJIHOVEGA URESNIČEVANJA

Skladno z uveljavljeno zakonodajo oz. Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) je skupščina delničarjev organ družbe, v katerem delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah družbe. Skupščina opredeljuje temeljne usmeritve razvoja družbe.

Sklicevanje skupščine je urejeno s statutom družbe in skladno z veljavno zakonodajo. Skupščino sklicuje uprava družbe na lastno pobudo, na zahtevo nadzornega sveta ali na zahtevo delničarjev, ki predstavljajo vsaj 5 % osnovnega kapitala družbe. Če upravičenci od uprave pisno zahtevajo sklic skupščine, morajo zahtevi priložiti dnevni red, predlog sklepa za vsako predlagano točko dnevnega reda, o kateri naj skupščina odloča, ali če skupščina pri posamezni točki ne sprejme sklepa, obrazložitev točke dnevnega reda. Sklic skupščine se po določilih zakona, ki ureja gospodarske družbe, objavi na spletni strani Ajpesa in na spletni strani družbe vsaj 30 dni pred skupščino. O sklicu skupščine, skupaj z dnevnim redom in gradivom, se 30 dni pred skupščino pisno priporoča s povratnico obvestijo tudi delničarji, ki imajo vsaj 5 % osnovnega kapitala družbe.

Sklic skupščine mora vsebovati:

- firmo in sedež družbe,
- čas in kraj skupščine,
- predlog dnevnega reda,
- predlog sklepov,
- presečni dan,
- navedbo pogojev, od katerih sta odvisna udeležba na skupščini in uresničevanje glasovalne pravice,
- navedbo roka ali dneva, do katerega delničarji zahtevajo dopolnitev dnevnega reda skupščine,
- navedbo roka ali dneva, do katerega lahko delničarji družbi sporočijo predloge sklepov in volilne predloge, ki naj se objavijo,
- navedbo, kje in kako se lahko pridobijo popolna besedila listin in predlogov sklepov ter njihovih obrazložitev,
- navedbo, da lahko delničar na družbi uresničuje svojo pravico do obveščenosti po zakonu o gospodarskih družbah.

Sklicatelj skupščine lahko v vabilu določi, da je pogoj za udeležbo in glasovanje na skupščini, da delničar, ki je imetnik delnic, najkasneje konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine (presečni dan) pisno napove svojo udeležbo na skupščini, sicer izgubi pravico udeležbe na skupščini in glasovalno pravico.

Skupščine se lahko udeležijo in na njej uresničujejo glasovalno pravico le tisti delničarji, ki so kot imetnik delnic vpisani v centralnem registru vrednostnih papirjev konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine.

Skupščina veljavno odloča ne glede na število navzočih delničarjev.

Sklepi skupščine se sprejemajo z večino oddanih glasov, razen v primerih, za katere ZGD-1 in Statut družbe Elektro Ljubljana predvidevata večjo večino.

Leta 2019 je bila v družbi Elektro Ljubljana ena skupščina, in sicer 3. 7. 2019, sprejela pa je naslednje sklepe:

1. odprtje skupščine in izvolitev delovnih teles,
2. seznaniitev z revidiranim letnim poročilom družbe za leto 2018 z mnenjem revizorja, pisnim poročilom nadzornega sveta o prevetritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Ljubljana za leto 2018 ter seznaniitev s prejemki uprave in članov nadzornega sveta,
3. sprejetje sklepov o uporabi bilančnega dobička za leto 2018 in podelitev razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe,
4. izvolitev novega člana nadzornega sveta predstavnika delničarjev,
5. razširitev dejavnosti družbe in dopolnitev statuta:

Dejavnost družbe se razširi na:

J58.110 Izdajanje knjig

G47.910 Trgovina na drobno po pošti ali internetu

G47.990 Druga trgovina na drobno zunaj prodajaln, stojnic in tržnic

Statut družbe Elektro Ljubljana, d. d., se v 3. členu dopolni tako, da se dodajo dejavnosti družbe:

47.910 Trgovina na drobno po pošti ali internetu

47.990 Druga trgovina na drobno zunaj prodajaln, stojnic in tržnic

58.110 Izdajanje knjig

6. imenovanje pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2019.

2.5.5.2 PODATKI O SESTAVI IN DELOVANJU ORGANOV VODENJA IN NADZORA TER NJIHOVIH KOMISIJ

Upravljanje družbe poteka po dvotirnem sistemu. Družbo vodi uprava, njeno delo pa nadzoruje nadzorni svet. Upravljanje družbe Elektro Ljubljana temelji na zakonskih določilih, statutu družbe kot temeljnem pravnem aktu družbe, internih aktih, Kodeksu Slovenskega državnega holdinga, Priporočilih in pričakovanjih Slovenskega državnega holdinga ter na uveljavljeni in splošno sprejeti dobri poslovni praksi.

UPRAVA DRUŽBE

Uprava vodi družbo samostojno in na lastno odgovornost ter zastopa in predstavlja družbo. Uprava ima enega člana, ki je predsednik uprave. Tega imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe. Mandat predsednika uprave traja štiri leta z možnostjo ponovnega imenovanja.

DELOVANJE UPRAVE LETA 2019

Uprava je v letu 2019 delovala s polnimi pooblastili skladno z zakonodajo. Nadzornemu svetu je redno poročala o poslovanju družbe ter se z njim posvetovala o strategiji, razvoju poslovanja in obvladovanju tveganj. Uprava je svoje aktivnosti usmerila tudi v sodelovanje s svetom delavcev in reprezentativnim sindikatom.

POOBLASTILA IN OMEJITVE UPRAVE

Uprava mora po statutu družbe pri vodenju poslov pridobiti predhodno soglasje nadzornega sveta tudi za:

- ustanavljanje, ukinitve ali dokapitalizacijo družb,
- nakup, prodajo ali drugo odsvojitve, menjavo ali obremenitev nepremičnin in kapitalskih naložb nad bruto vrednostjo 50.000 EUR,
- prodajo ali drugo odsvojitve in obremenitev infrastrukturnih objektov, ki so sestavni del energetske infrastrukture,
- vseh pravnih poslov (vključno z investicijami, kreditnimi posli in podobno), katerih bruto vrednost enega posla ali več povezanih poslov skupaj presega 1 % osnovnega kapitala družbe, razen poslov, povezanih s kratkoročnim upravljanjem denarnih sredstev, pravnih poslov, povezanih z načinom plačila, ter poslov za kratkoročno nalaganje denarnih sredstev v obliki depozitov pri poslovnih bankah,
- dajanje porošttev, jamstev, patronatskih izjav.

Ne glede na opisane statutarne omejitve soglasje nadzornega sveta ni potrebno, če gre za pravne posle z nepremičninami in za najemanje kreditov in posojil, če so ti pravni posli vključeni v potrjeni poslovni načrt družbe.

ČLANI UPRAVE LETA 2019

Upravo družbe je leta 2019 kot njen predsednik zastopal mag. Andrej Ribič. Mandat mu je podelil nadzorni svet družbe 23. 3. 2018 s potekom 22. 3. 2022.

POOBLASTILO PREDSEDNIKA UPRAVE LETA 2019

V odsotnosti predsednika uprave je družbo leta 2019 skladno s 27. členom Statuta družbe Elektro Ljubljana na podlagi notarsko overjenega Pooblastila za zastopanje družbe Elektro Ljubljana v času odsotnosti predsednika uprave, izdanega 17. 7. 2015, in notarske listine o deponiranju podpisa OV-DP 35/2015 predsednika uprave nadomeščal mag. Marjan Ravnikar, izvršni direktor računovodsko-finančnih storitev in izvršni direktor skupnih storitev, pri opravljanju del in nalog predsednika uprave družbe Elektro Ljubljana, v funkciji uprave in ga zastopal pred upravnimi in drugimi organi ter bankami in sklepal vse pravne posle v okviru rednega poslovanja, razen poslov, za katere je potrebno posebno pooblastilo.

NALOGE IN SESTAVA NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet družbe Elektro Ljubljana izvaja naloge po zakonodaji, ki ureja delovanje gospodarskih družb; to so naloge nadzorovanja vodenja poslov družbe, izbor in imenovanje uprave družbe in naloge v zvezi s pristojnostmi skupščine.

Nadzorni svet Elektra Ljubljana po statutu družbe sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki delničarjev, dva pa predstavnika zaposlenih. Vsi člani nadzornega sveta imajo enake pravice in dolžnosti, razen statutarne omejitve pri izvolitvi predsednika nadzornega sveta, ki je lahko izbran le izmed predstavnikov delničarjev.

Člani nadzornega sveta so izvoljeni za štiri leta in so po preteku mandata lahko znova izvoljeni. Nadzorni svet izmed svojih članov z omenjeno omejitvijo izvoli predsednika in njegovega namestnika. Predsednik nadzornega sveta zastopa družbo proti upravi in tudi pri sklenitvi pogodbe z revizorjem.

Leta 2017 je nadzorni svet izvedel postopek imenovanja predsednika uprave družbe za štiriletno mandatno obdobje z začetkom mandata 23. 3. 2018 in na to mesto ponovno imenoval mag. Andreja Ribiča.

Leta 2019 so delovale naslednje komisije nadzornega sveta:

1. revizijska komisija,
2. komisija za kadre in izobraževanje,
3. komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj.

2.5.5.3 STRUKTURA OSNOVNEGA KAPITALA DRUŽBE

Vse delnice družbe so prosto prenosljive navadne imenske kosovne delnice. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Navadne delnice so delnice, ki dajejo njihovim imetnikom:

- pravico do udeležbe pri upravljanju družbe,
- pravico do dela dobička (dividenda),
- pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

2.5.5.4 DELNIČARJI Z VELIKOSTJO DELEŽA, KI PRESEGA 5 % OSNOVNEGA KAPITALA DRUŽBE, S PRAVICO SKLICA SKUPŠČINE PO 45. ČLENU STATUTA DRUŽBE

- Republika Slovenija

2.5.5.5 SKLAD LASTNIH DELNIC

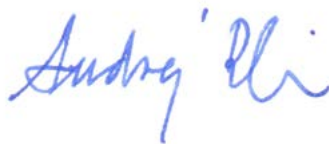
Uprava družbe je skladno s pooblastilom na skupščini 30. 8. 2016 in s sklepom 3. seje nadzornega sveta z dne 10. 10. 2017 do 31. 3. 2018 izvajala odkup lastnih delnic.

Skupaj je uprava družbe od pooblastila skupščine do 31. 3. 2018 odkupila 29.700 delnic, kar obsega 0,1 % osnovnega kapitala družbe.

Uprava družbe ima skladno z istim pooblastilom na skupščini z dne 30. 8. 2016 pooblastilo, da lahko po predhodnem soglasju nadzornega sveta pridobljene delnice umakne brez nadaljnega sklepanja o zmanjšanju osnovnega kapitala. Skupščina je nadzorni svet pooblastila za uskladitev besedila statuta družbe z morebitnim zmanjšanjem osnovnega kapitala, ki bi bilo izvedeno zaradi umika lastnih delnic. Uprava družbe in nadzorni svet družbe tega pooblastila za zdaj v letu 2019 še nista realizirala.

Ljubljana, 13. 1. 2020

Mag. Andrej Ribič,
predsednik uprave



2.6

Povezane družbe

Družba Elektro Ljubljana ima kapitalski delež v odvisni družbi Elektro Ljubljana OVE, ki je v njeni 100-odstotni lasti. Osnovna dejavnost družbe Elektro Ljubljana OVE je razvoj uporabe obnovljivih virov energije, predvsem proizvodnje električne energije iz 100-odstotno obnovljivih virov energije.

Naziv družbe:	Elektro Ljubljana OVE, inženiring s področja obnovljivih virov energije, d. o. o.
Sedež družbe:	Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana
Temeljna dejavnost:	35.111 Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah
Vodstvo:	Mag. Matjaž Glavič, direktor (do 4. 12. 2019) Matjaž Lampe, direktor (od 5. 12. 2019)
Telefon:	(01) 56 57 500
E-pošta:	info@el-ove.si
Spletni naslov:	www.el-ove.si
Identifikacijska številka:	SI46895728
Matična številka:	1702203000
Datum vpisa v sodni register:	14. 3. 2002
Osnovni kapital:	1.220.777,00 EUR
Organiziranost družbe:	družba z omejeno odgovornostjo
Število zaposlenih:	10 (31. 12. 2019)

Poleg tega ima družba Elektro Ljubljana še 27,7 % delež v družbi Informatika, d. d., in 25 % delež v družbi GEN-EL, d. o. o.

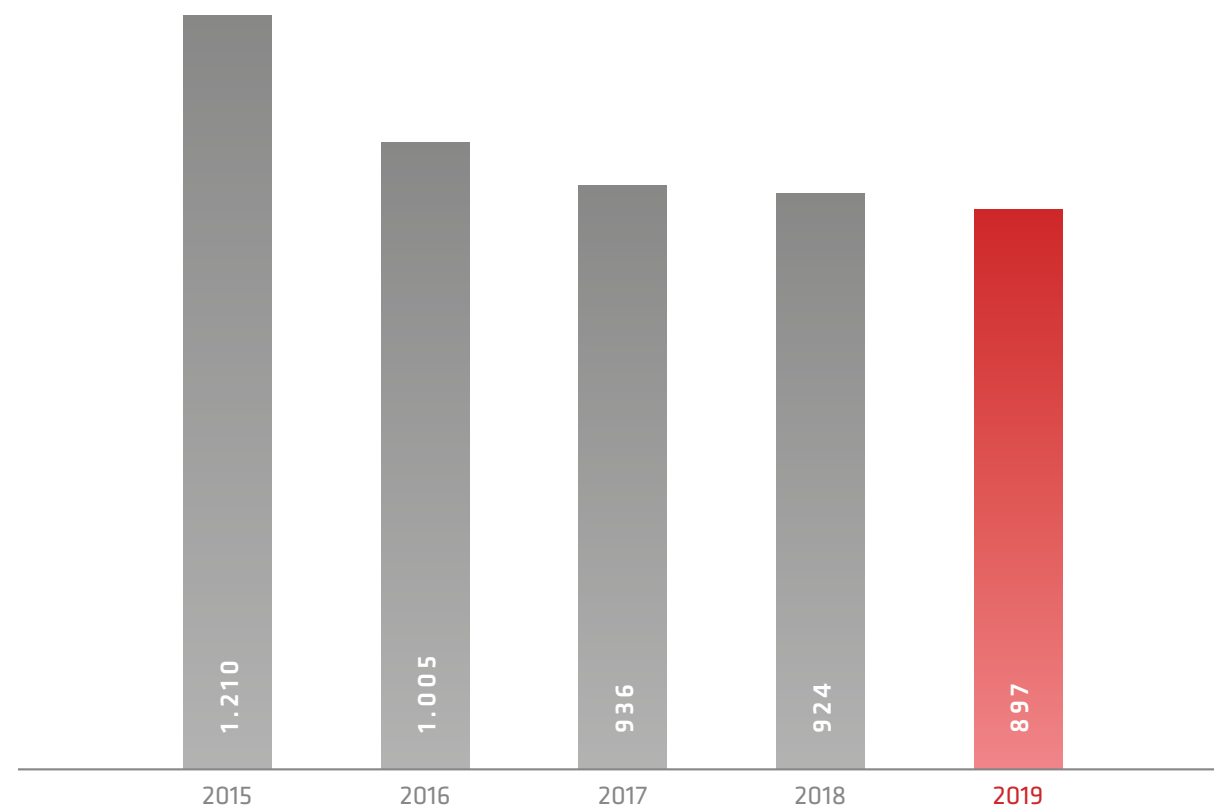
2.7

Lastniška struktura

Družba Elektro Ljubljana je delniška družba, katere osnovni kapital je na dan 31. 12. 2019 znašal 163.412.977,80 EUR, razdeljen na 39.160.286 prosto prenosljivih navadnih imenskih kosovnih delnic. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu.

Delnice Elektra Ljubljana so uvrščene na trg SI ENTER (oznaka delnice ELOG), ki je nastal pod okriljem Ljubljanske borze. Gre za večstranski sistem trgovanja (ang. Multilateral Trading Facility), ki omogoča trgovanje z delnicami, ki niso na voljo na borznem trgu.

ŠTEVILO DELNIČARJEV ELEKTRA LJUBLJANA

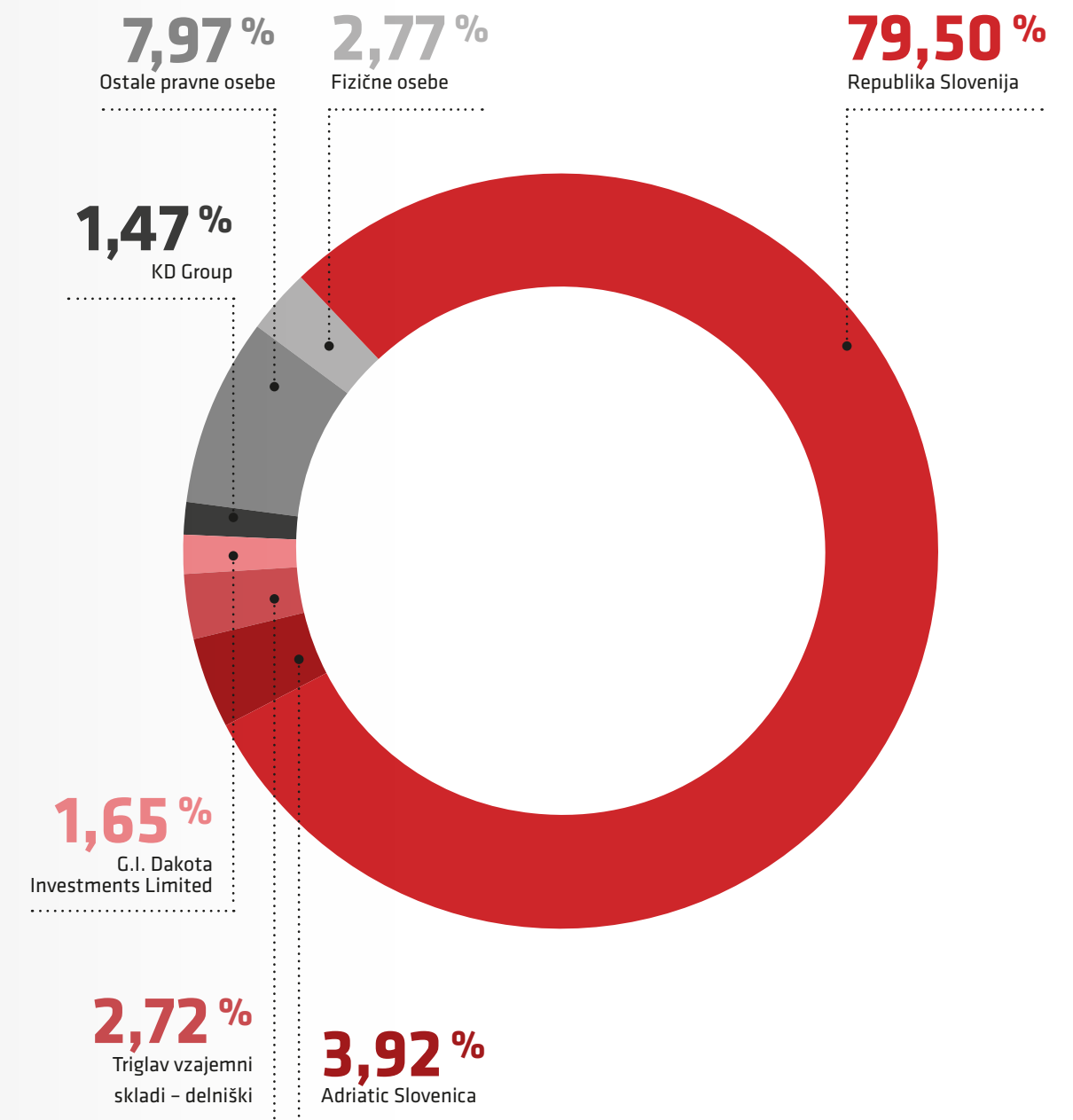


Po sklepu skupščine je družba leta 2016 začela odkup lastnih delnic ter v letih 2016 in 2017 odkupila 29.700 lastnih delnic. V letih 2018 in 2019 novih lastnih delnic ni pridobila. Celotna odkupljena količina obsega 0,1 % vseh delnic Elektra Ljubljana.

Družba Elektro Ljubljana je imela ob koncu leta 2019 skupaj 897 delničarjev, od tega 77 pravnih in 820 fizičnih oseb. Število delničarjev se je leta 2019 v primerjavi s predhodnim letom zmanjšalo za 27.

Največji delničar družbe je Republika Slovenija z 79,5 % deležem, pet največjih delničarjev družbe pa je imelo skupaj v lasti 89,3 % vseh delnic.

LASTNIŠKA STRUKTURA ELEKTRA LJUBLJANA NA DAN 31. 12. 2019





03

Strateške usmeritve

*Obsežna elektrifikacija, s katero se bomo spopadali
v prihodnjih letih, prinaša nove poslovne priložnosti.*

Vemo, kako jih bomo lahko izkoristili.



Ključne strateške usmeritve

Zavezani k razvoju zanesljivega in varnega omrežja

Podjetje je z 10-letnim načrtom razvoja distribucijskega omrežja v Republiki Sloveniji zavezano k delovanju v enotni smeri zagotavljanja sodobnega, stroškovno učinkovitega in zanesljivega ter varnega omrežja na območju Republike Slovenije.

Začrtani cilji v 10-letnem načrtu razvoja distribucijskega omrežja v Republiki Sloveniji, ki jih želimo doseči od leta 2019 do 2028 in ki so povezani z zastavljenimi smernicami in cilji nacionalne energetske in okoljske politike, so:

- zadostiti načrtovani in dejanski porabi ter potrebam po električni moči,
- zadostiti potrebam vključevanja razpršene proizvodnje električne energije,
- zagotoviti sodobno omrežje,
- zagotoviti stroškovno učinkovito omrežje,
- zagotoviti varovanje okolja skladno z zakonodajo,
- zagotoviti dolgoročno stabilnost, zanesljivost in razpoložljivost distribucijskega omrežja,
- zagotoviti dolgoročni dvig oziroma ohranjanje kakovosti preskrbe z električno energijo glede na ciljno raven kakovosti in zadostiti potrebam, ki jih določajo nacionalni energetski podnebni cilji.

Elektro Ljubljana kot distribucijsko podjetje deluje v središču t. i. energetske preobrazbe, ki se zelo naslanja na intenzivno elektrifikacijo. To pomeni po eni strani povečane potrebe po distribuciji energije, po drugi pa povečano skrb za okolje, v katerem omrežje obratuje in se razvija.

Zavezani k izpolnitvi poslovnih ciljev in zagotavljanju dolgoročne finančne stabilnosti

Podjetje je zavezano delovati gospodarno in zagotavljati finančno stabilnost. Z letnim poslovnim načrtom in 3-letnim strateškim načrtom poslovanja ter načrtom letnega upravljanja družb v portfelju SDH so v družbi vzpostavljeni bistveni cilji in usmeritve delovanja za doseg poslovnih ciljev.

Zavezani k trajnostnemu razvoju in inovativni dejavnosti

Energetski koncept Slovenije, prihajajoči Nacionalni energetski in podnebni načrt (NEPN), pariški sporazum in ustrezna zakonodaja z Energetskim zakonom na čelu so bistvena izhodišča, ki vplivajo na delovanje naše družbe in bodo tudi v prihodnjih letih. Zaveze in cilji iz teh dokumentov bodo namreč pogojevali gradnjo in razvoj našega omrežja ter razvoj novih tehnologij.

Tako smo s projekti novega distribucijskega centra vodenja, naprednega merilnega sistema, ki ga uvajamo tekoče vsakoletno, razvoja informacijskih sistemov in številnih drugih naredili velike korake naprej v digitalizaciji podjetja, procesu, ki smo ga začeli že v devetdesetih letih.

V sklopu projektov že zdaj preizkušamo tehnologije in poslovne modele, ki bodo v prihodnosti omogočali kakovostnejšo in cenejšo distribucijo električne energije, s pomlajevanjem in dodatnim izobraževanjem pa na novo realnost visokotehnološkega energetskega sektorja pripravljamo tudi človeške vire, ki bodo še dolgo ključen element uspešnosti podjetja.

Z dodatno gradnjo novih električnih polnilnic imamo v omrežju že več kot 70 lastnih električnih polnilnic za polnjenje električnih vozil, skupaj pa v našem informacijskem sistemu upravljamo že več kot 240 električnih polnilnih postaj.

3.2

Razvojni načrt 2019–2028

Razvojni načrt je strateški dokument družbe, s katerim opredelimo najpomembnejša vlaganja v obnovo in razvoj elektrodistribucijskega sistema v desetletnem obdobju za zagotavljanje zanesljive, kakovostne in varne oskrbe uporabnikov električne energije tudi v prihodnje.

V družbi Elektro Ljubljana skladno z Energetskim zakonom in pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za distribucijskega operaterja vsaki dve leti izdelamo predlog razvojnega načrta za desetletno obdobje za svoje območje.

Aktualni razvojni načrt smo junija 2018 posredovali družbi SODO, da ga je vključil v Razvojni načrt distribucijskega sistema električne energije v Republiki Sloveniji od leta 2019 do 2028 in januarja 2019 nanj pridobil soglasje Ministrstva za infrastrukturo.

Razvojni načrt je rezultat dolgoročnega in neprekinjenega načrtovanja elektrodistribucijskega sistema, skozi katerega pravočasno prepoznavamo potrebne nove investicije in posege v obstoječe elektrodistribucijsko omrežje za zagotavljanje ustrezne prenosne zmogljivosti in zanesljivosti obratovanja elektrodistribucijskega sistema v njegovi celotni življenjski dobi. Tako vsem uporabnikom omogočamo zanesljiv dostop do kakovostne preskrbe z električno energijo.

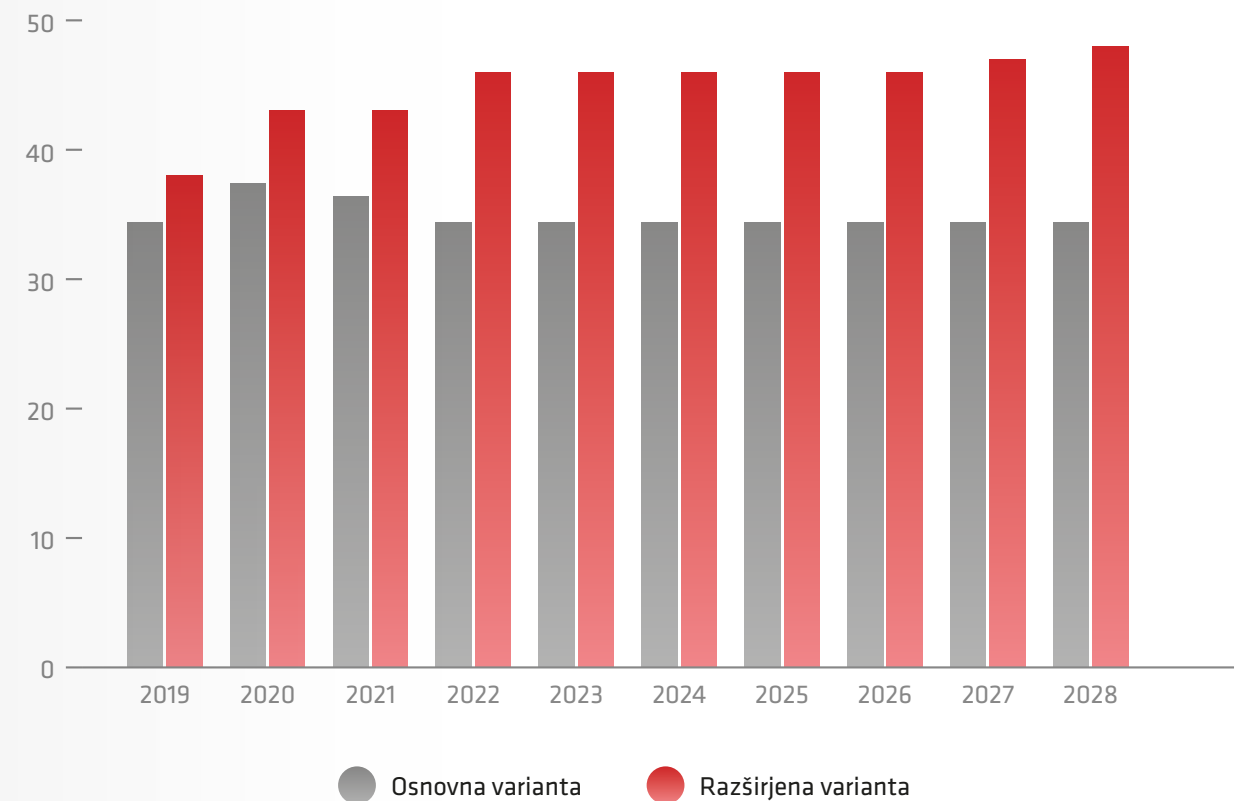
Razvojni načrt Elektra Ljubljana je pripravljen na podlagi razvojnih študij (REDOS), ki nakazujejo dolgoročno optimalen razvoj elektrodistribucijskega sistema glede na oceno razvoja porabe električne energije in koničnih električnih obremenitev

obstoječega stanja omrežja, kriterijev načrtovanja in vključevanja razpršenih virov. Z razvojnim načrtom zagotavljamo tehnično ustrezno, stroškovno učinkovito, kakovostno, zanesljivo in ustrezno razpoložljivo elektrodistribucijsko omrežje. Prav tako zadostimo potrebam vključevanja razpršene proizvodnje električne energije ter zagotovimo varovanje okolja in uresničitev nacionalnih energetskih podnebnih ciljev.

Pri izdelavi razvojnega načrta se ne omejujemo samo na gradnjo in obnovo klasičnega elektrodistribucijskega sistema »robustnega omrežja«, temveč upoštevamo tudi njegovo nadgradnjo v napredni elektrodistribucijski sistem.

Razvojni načrt 2019–2028 smo izdelali v dveh različicah. Osnovna zagotavlja optimalen razvoj elektrodistribucijskega sistema v okviru razpoložljivih finančnih sredstev, razširjena pa sledi razvoju SN in NN distribucijskega omrežja za pospešeno elektrifikacijo ogrevanja in prometa in v povprečju za 10 mio. EUR na leto presega finančne zmožnosti družbe. Nacionalne zaveze in odločitve o pospešitvi elektrifikacije prometa in ogrevanja intenzivirajo gradnjo SN in NN elektrodistribucijskega omrežja, SN/NN-transformacijo ter tudi uvajanje novih tehnologij in pametnih rešitev v obratovanje elektrodistribucijskega sistema.

RAZVOJNI NAČRT ELEKTRA LJUBLJANA ZA OBDOBJE 2019–2028 (JUNIJ 2018)



V prihodnjih desetih letih v okviru osnovne različice načrtujemo izvedbo naslednjih pomembnejših investicij v RTP:

Gradnja novih RTP 110/20 kV:

- RTP PCL za napajanje novega odjema v centru Ljubljane,
- RTP Ivančna Gorica za priključevanje novega odjema in razbremenitev RTP Grosuplje,
- RTP Dobruška vas za priključevanje novega odjema,
- RTP Vodenska za dokončno opustitev 35 kV in 10 kV napetosti v Zasavju,
- RTP LCL (Toplarna) za priključevanje novega odjema in prehod na 20 kV napetostni nivo v centru mesta Ljubljana,
- RTP Brdo za priključevanje novega odjema in prehod na 20 kV napetostni nivo zahodnega dela Ljubljane,
- RTP Rudnik za priključevanje novega odjema in prehod na 20 kV napetostni nivo južnega dela Ljubljane.

Obnova in dograditev RTP 110/20 kV:

- obnova VN- in SN-stikališča in dograditev 3. TR 110/20 kV v RTP Kamnik,
- dograditev DV-polja in SN-stikališča v RTP Mengeš,
- rekonstrukcija SN- in vgradnja novega VN (GIS)-stikališča v RTP Center,
- gradnja TR-polja in nov TR 110/20 kV v RTP Ribnica,
- obnova VN-polja, SN-stikališča in sekundarne opreme v RTP Domžale,
- novo TR- in DV-polje, nov TR in novo SN-stikališče v RTP Žiri,
- obnova SN-stikališča v RTP Polje,
- nadomestna RTP Bežigrad,
- obnova SN-stikališča v RTP Vič,
- dograditev SN-stikališča v RTP Litija,
- dograditev SN-stikališča v RTP Vrhnika,
- nadomestna RTP Črnuče.

Za zagotavljanje dvostranskosti napajanja na 110 kV napetostnem nivoju načrtujemo naslednja pomembnejša vlaganja:

- KB 110 kV TE-TOL-PCL-Center-TE-TOL,
- DV 2 x 110 kV Kamnik-Visoko,
- DV 2 x 110 kV Grosuplje-Trebnje in
- DV 2 x 110 kV Polje-Vič.

Gradnja SN-omrežja, TP SN/NN- in NN-omrežja:

- gradnja 1.044 km podzemnega in 269 km nadzemnega SN-omrežja,
- gradnja 1.091 novih TP SN/NN,
- obnova 581 TP SN/NN,
- zamenjava 496 TP SN/NN,
- gradnja 289 km podzemnega in 389 km nadzemnega NN-omrežja.

Vlaganje v napredna elektrodistribucijska omrežja:

- dokončanje projekta NMS (napredni merilni sistemi),
- gradnja novega DCV.

3.3

Razvojnoraziskovalni projekti

Obsežna energetska transformacija z intenzivno elektrifikacijo celotne družbe bo posledica uresničevanja evropskih in slovenskih načrtov v zvezi s preходом v trajnostno ekonomijo.

Elektrifikacija v industriji in elektrifikacija ogrevanja s toplotnimi črpalkami že poteka, kar je razvidno iz povečanja koničnih moči v omrežju. Državni načrti o implementaciji OVE iz razpršenih virov segajo do 12 TWh električne energije letno v naslednjih 30 letih, kar praktično predstavlja celotno trenutno slovensko porabo. Prav tako je napovedana obsežna elektrifikacija prometa s potrebami do 4 TWh letno za osebni promet. Zato bo moralo distribucijsko omrežje z veliko večjo močjo prenesti veliko več energije, kar je velik izziv in hkrati lahko tudi priložnost, vsekakor pa zahteva intenziven razvoj in prilagajanje.

V družbi Elektro Ljubljana že zdaj snujemo in preizkušamo tehnologije in poslovne modele, ki bodo v prihodnosti omogočali kakovostnejšo in cenejšo distribucijo električne energije. Za to nam služijo domači in mednarodni razvojnoraziskovalni projekti, med drugim:

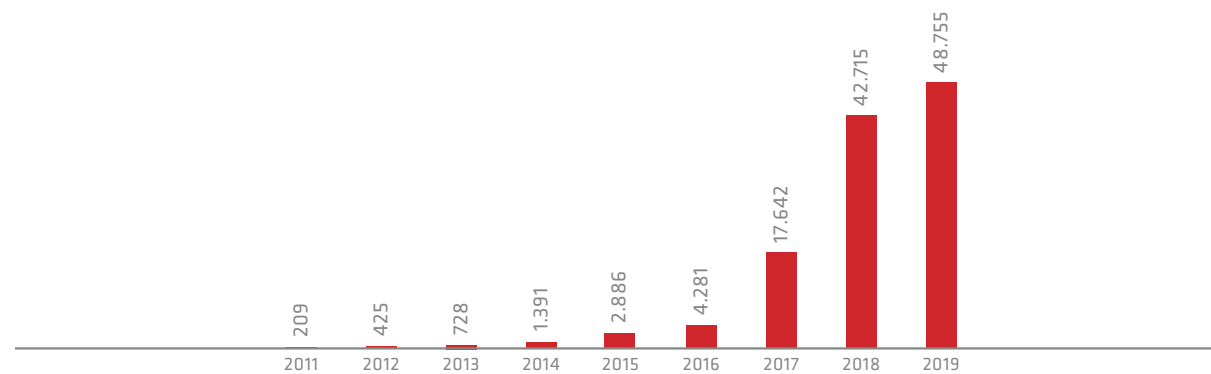
Ime projekta	Vsebinski poudarek projekta
FutureFlow	Fleksibilnost za sistemskega operaterja skozi regulacijske rezerve
InteGrid	Razvoj trga fleksibilnosti in rezerv za distribucijskega operaterja
Phoenix	Kibernetska varnost sistemov vodenja za distribucijskega operaterja
Flexitranstore	Razvoj novih produktov za energetski trg s povečanjem izrabe in zmogljivosti omrežja
InterConnect	Povezovanje sistemov upravljanja distribucijskega operaterja z zunanjimi deležniki
Interrface	Prilagodljivost na NN- in SN-omrežju, medsebojno trgovanje
Razbremenjevanje distribucijskega omrežja	Prilagajanje obremenitev
PAKT	Napredni sistemi zaščite in vodenja distribucijskega elektroenergetskega sistema (DEES) z obratovanjem v zankah in merilniki faze (ang. PMU – Phasor Measurement Unit)
NEDO	Sistem za avtomatski prehod v otočno obratovanje ob razpadu sistema
Obvladovanje kapacitivne moči	Obvladovanje kapacitivnih jalovih moči in napetosti ob intenzivnem kabliranju SN-omrežja
EDI Data Incubator	Spodbujanje in razvoj idej za zagonska podjetja na področju tehnologij za distribucijskega operaterja
Pametni drogovi	Razvoj tehnologije za spremljanje in nadzor stanja lesenih drogov za SN- in NN-omrežje

E-mobilnost je v razvojnih strategijah EU označena za enega od stebrov prehoda v trajnostno družbo, zato smo tudi leta 2019 opazen del aktivnosti namenili razvoju polnilne infrastrukture za električna vozila, ki jo v podjetju razvijamo pod blagovno znamko Gremo na elektriko. Na tem področju smo maja 2019 uspešno zagnali

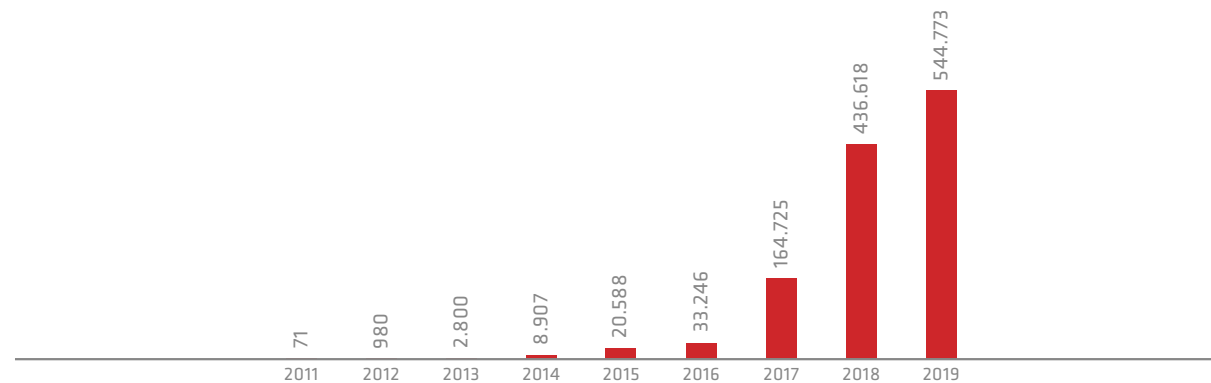


sistema zaračunavanja storitev, ki ga povzema vse več partnerjev. Razširjenemu sistemu in vzpostavitvi gostovanja z drugimi sistemi, v katerem so že Plugsurfing, DCS z znamkami Audi, Mercedes-Benz, BMW, Ford, Gen-I in Porsche Slovenija, se bo v kratkem pridružilo še nekaj tujih sistemov. V projektu EU Interreg e-SMART, pri katerem sodelujemo kot spremljevalec, pa usmerjamo razvoj rešitev polnilne infrastrukture, ki bo omogočala izkoristiti potencial električnih vozil za izravnavo sistema, kar je po našem prepričanju eden ključnih pogojev za uspeh e-mobilnosti.

Število polnjenj električnih vozil



Porabljena električna energija na polnilnicah (v kWh)



3.4 Sistem kakovosti

V družbi Elektro Ljubljana sistem kakovosti temelji na vzpostavljenih in prejetih mednarodnih standardih na področju:

- kakovosti (ISO 9001:2005),
- ravnanja z okoljem (ISO 14001:20015),
- varnosti in zdravja pri delu (OHSAS 18001:2007) in
- varovanja informacij (ISO 27001:2013).

Standardi so integrirani kot enovit sistem in so orodje pri upravljanju družbe, kar se potrjuje in dokazuje v praksi, tako na področjih dela kot pri načrtovanju dolgoročnega razvoja družbe.

Družba je certifikate sistema kakovosti gradila vse od leta 1999, ko je prejela certifikat ISO 9001, ki ga je nadgrajevala z drugimi vse do leta 2006. Nadgradnje in nove različice zahtev standardov trenutno uvajamo na področju sistema varnosti in zdravja pri delu, po zahtevah novega ISO 45001:2018, ki bo nadomestil obstoječi standard OHSAS 18001.

Poleg navedenih certifikatov ima Elektro Ljubljana tudi polni certifikat Družini prijazno podjetje.

Leta 2019 smo izvajali ključne aktivnosti, ki so bile predhodno obravnavane na odboru za kakovost družbe oz. kolegiju uprave in so v nadaljevanju opredeljene za vsak integriran sistem vodenja posebej.

3.4.1 SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

Temelj integriranih sistemov je sistem vodenja kakovosti po standardu ISO 9001, saj je podlaga za obvladovanje poslovanja. To dosegamo s prepoznanimi in sprejetimi poslovnimi procesi, ki smo jim lahko s specifičnimi zahtevami dodali še druge zahteve vodenja po preostalih sprejetih standardih oz. sistemih vodenja.

Leta 2019 smo:

- izdelali 3 nove in dopolnili 14 prepoznanih procesov,
- izvedli 6 notranjih presoj na 12 procesih (skladno z letnim načrtom notranjih presoj) in 81 notranjih kontrol,
- prenovili ali na novo izdelali 84 dokumentov sistema kakovosti,
- aprila in maja opravili letni vodstveni pregled,
- konec maja izvedli zunanjo presojo s strani zunanjega certifikacijskega organa, po vseh standardih, za katere je družba certificirana,
- novembra sodelovali na 28. letni konferenci Slovenskega združenja za kakovost in odličnost (SZKO), sekcije za energetiko.

3.4.2 SISTEM RAVNANJA Z OKOLJEM

Ravnanje z okoljem je za vsako družbo vse pomembnejše in predstavlja družbeno odgovornost, ki temelji na konkretnih aktivnostih. Tako standard ISO 14001 kot tudi zakonodaja od poslovnih sistemov zahtevata neprestano zmanjševanje vplivov na okolje in meje dovoljenega na področju okolja postavljata čedalje višje.

S pogostim inšpekcijskim nadzorom se preverja ustreznost poslovanja naše družbe na področju ravnanja z okoljem skladno z zakonodajo. Okoljski programi se izvajajo dosledno in družba vlaga dodatna sredstva za zmanjševanje vplivov na okolje. Okoljska politika pa za podjetje ni le strošek, temveč je tudi priložnost za ustvarjanje prihodkov iz upravljanja odpadkov.

Leta 2019 smo izvajali en program za obvladovanje okoljskih tveganj. Okoljski vidiki so bili prepoznani tudi skozi tehnične smernice. Ažurirali smo vse načrte za gospodarjenje z odpadki.

3.4.3 SISTEM VODENJA VARNOSTI IN ZDRAVJA PRI DELU

Družba Elektro Ljubljana je trenutno še certificirana po standardu OHSAS 18001. Leta 2018 je bil izveden predhodni zunanji pregled po zahtevah novega standarda ISO 45001:2018, na podlagi katerega je družba dobila usmeritve za prehod na novi standard. V ta namen smo dopolnili več kot 15 internih dokumentov sistema kakovosti ter vključili obvladovanje pripravljenosti in odziva na izredne razmere z upoštevanjem praktičnih preventivnih vaj.

Leta 2019 smo obravnavali 38 neželenih dogodkov, od tega eno resno delovno nesrečo, ki se je končala z uspešnim okrevanjem ponesrečenca. Dodatni ukrepi za zmanjševanje tveganj so bili oblikovani in sprejeti, velika večina pa je bila med letom tudi že izvedena.

3.4.4 SISTEM UPRAVLJANJA VAROVANJA INFORMACIJ

V času elektronskega poslovanja ima področje varovanja informacij zelo pomembno vlogo pri aktivnostih družbe. Sistem upravljanja varovanja informacij (SUVI) po standardu ISO/IEC 27001 zagotavlja družbi lažje obvladovanje informacijskih tveganj. Poleg tega v zadnjih obdobjih zakonski okvirji na področju kritične infrastrukture in informacijske varnosti povzemajo zahteve tega standarda, kar je lahko samo pozitivno za poslovanje družbe.

Za prepoznana informacijska sredstva izvajamo analizo informacijskih tveganj po interni metodologiji. Leta 2019 smo prepoznali 7 novih informacijskih sredstev. Skladno z internim aktom smo obravnavali 5 varnostnih dogodkov oz. incidentov. Na podlagi tega je bilo sprejetih 9 ukrepov, od katerih jih je bilo 5 v skladu s sprejetim načrtom aktivnosti realiziranih še istega leta.

Izvedli smo tudi presojo pogodbenega dobavitelja IKT-storitev za spremljanje njegovega izvajanja po zahtevah določil pogodbe, kar je ena izmed pomembnih zahtev standarda ISO/IEC 27001:2013. Na podlagi sklepa vodstvenega pregleda smo tako oktobra 2019 presojali podjetje LGB, geodetski inženiring in informacijske tehnologije, d. o. o. Z rezultati presoje se je seznanil odbor za kakovost družbe oz. kolegij uprave.

3.5

Korporativna integriteta

Etično ravnanje je ključno za razvoj zdravega in pravičnega ter prijaznega delovnega okolja.

V družbi Elektro Ljubljana spoštujemo visoke etične standarde in z vsakodnevnim delovanjem izvajamo naše aktivnosti skladno z zakonodajo, standardi in normami etičnega delovanja. V podjetju smo v organizacijo vpeli standarde in procese, s katerimi smo ustvarili okolje, ki našim zaposlenim omogoča delovanje po visokih etičnih zavezah.

ETIČNI KODEKS

Naši etični standardi delovanja so zajeti v našem Etičnem kodeksu, ki smo ga ob sprejetju posredovali vsem zaposlenim in jih poučili o bistvenih oblikah etičnega obnašanja in ravnanja. Etično ravnanje je namreč ključno za razvoj zdravega in pravičnega ter prijaznega delovnega okolja.

IZJAVA PROTI MOBINGU

Uprava, svet delavcev in sindikat družbe so podpisali Izjavo proti mobingu, s katero so se zavezali ustvariti takšno delovno okolje, v katerem noben delavec ne bo izpostavljen kakršnemu koli nadlegovanju ali trpinčenju delodajalca, nadrejenih ali sodelavcev. S podpisano izjavo je družba zavezana, da:

- vzpostavlja vrednote, ki bodo med zaposlenimi zagotavljale pozitivne odzive,
- spodbuja inovativnost, kreativnost, sodelovanje, timsko delo, medsebojno zaupanje ter odprto in pošteno komunikacijo,
- spoštuje pravico vseh delavcev, da delajo v okolju, v katerem ni mobinga,
- bo v dogovoru s sindikatom podjetja in svetom delavcev sprejela tudi vse druge ukrepe, ki bodo potrebni za preprečevanje in odpravljanje mobinga.

Vsakdo od zaposlenih ima pravico in možnost mobing prijaviti nadrejenemu, kadrovski službi, sindikatu ali svetu delavcev. Podjetje je dolžno oblikovati komisijo, ki mora mobing raziskati, žrtvi morebitnega mobinga pa ponuditi pravno zaščito in drugo ustrezno varnost.

POOBLAŠČENCI POSAMEZNIH PRAVIC V PODJETJU

Za zagotavljanje nadzora nad posameznimi pravicami zaposlenih smo v družbi imenovali neodvisne pooblaščenke, ki morajo varovati visoke etične standarde delovanja na posameznih področjih pooblaščenega

delovanja in imajo možnost neodvisno od uprave družbe in drugih organov izvajati naloge skladno z zakonodajo; to so:

- pooblaščenec za varovanje informacij,
- pooblaščenec za varnost in zdravje pri delu,
- pooblaščenec za ravnanje z okoljem,
- pooblaščenec za posredovanje informacij javnega značaja,
- pooblaščenec oseba za varstvo osebnih podatkov,
- kontaktna oseba za informacijsko varnost,
- oseba, odgovorna za nadzor in usmerjanje varnostnih ukrepov v zvezi z izvajanjem naročila, usposabljanje oseb, ki imajo dostop do tajnih podatkov, poročanje pristojnemu organu o okoliščinah, ki vplivajo na izdajo varnostnega dovoljenja, in izvajanje drugih predpisanih ukrepov za varno obravnavanje tajnih podatkov.

3.6 Upravljanje tveganj

Družba Elektro Ljubljana ima vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj.

Namen upravljanja tveganj je vzpostavitev sistema za nadzor nad posameznimi tveganji, ki so visoko ocenjena in lahko značilno vplivajo na sprejete letne cilje podjetja in tudi na sprejete triletno strateške cilje. Vzpostavljen sistem je orodje uprave pri obvladovanju tveganj ter ščitenu poslovnih načrtov in ciljev družbe. Celovito obvladovanje tveganj pripomore k obvladovanju procesov in pomaga voditi podjetje v pravi smeri, kar poveča verjetnost doseganja boljših poslovnih rezultatov ter omeji verjetnost ustvarjanja poslovne izgube ali druge škode. Z upravljanjem tveganj ohranjamo in tudi dodajamo vrednost ugledu družbe kot celote. Prav tako je podpora podjetju pri doseganju ciljev s tem, da omogoča konsistentnost in načrtovanje bodočih aktivnosti, je podpora poslovnemu odločanju, pripomore k učinkovitejšemu razporejanju virov in kapitala, omogoča razvoj in ponuja podporo zaposlenim, znanju v podjetju ter zagotavlja optimizacijo poslovnih aktivnosti. Vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj je orodje uprave in širšega vodstva pri nadzoru nad izvedbo zastavljenih ciljev in hitro reakcijo v primeru izpostavljenosti posameznim tveganjem, ki so posledica prepoznanih povzročiteljev. Hkrati pa se sistemsko prepoznajo šibke točke, ki zahtevajo nove in dodatne ukrepe za obvladovanje tveganja.

Elektro Ljubljana ima vzpostavljen register tveganj s pripadajočimi skrbniki, z ocenami vgrajenega in končnega tveganja, z ukrepi in nadzori. Koordinacijski sestanki, na katerih uprava potrjuje spremembe registra tveganj, se izvajajo kvartalno.

S celovitim in pravočasnim zaznavanjem tveganj ter z njihovim učinkovitim obvladovanjem je cilj družbe predvsem:

- doseganje strateških in poslovnih ciljev,
- hitrejše odzivanje na spremembe,
- zmanjševanje vpliva negativnih ali izrednih dogodkov ter
- optimiziranje razmerja med tveganjem in donosom.

V nadaljevanju izpostavljamo ključna tveganja po posameznih področjih poslovanja, za katera ocenjujemo, da jim bo družba izpostavljena tudi v prihodnosti.

Tveganja razvrščamo v tri skupine:

1. strateška tveganja,
2. operativna tveganja in
3. finančna tveganja.

3.6.1 STRATEŠKA TVEGANJA

INVESTICIJSKA TVEGANJA

Investicijska tveganja v družbi predstavljajo tveganje nepravočasne izvedbe investicij za zagotavljanje zadostne zmogljivosti in zanesljivosti elektroenergetskega omrežja zaradi dolgotrajnih postopkov umeščanja v prostor ali zapletov pri izvedbi javnih naročil, tveganje preseganja načrtovane vrednosti investicije in tveganje nedoseganja pričakovanih učinkov investicije. Tveganja pri načrtovanju in vrednotenju investicij, nabavi opreme in izvedbi del obvladujemo z vzpostavljenim sistemom načrtovanja investicij in izbora izvajalcev del, sprotnim nadzorom upravičenosti sprememb investicij ter vplivom sprememb na načrtovane stroške in doseganje načrtovane realizacije. Zunanje dejavnike tveganja, na katere družba nima neposrednega vpliva, obvladujemo s sodelovanjem v postopkih sprejemanja zakonodaje in pri pripravi prostorskih načrtov.

USMERITEV LASTNIKA

Tveganja strategije oz. upravljanja spadajo v širšo skupino strateških tveganj. Tveganje za družbo je strategija s slabo postavljenimi cilji in slabo odzivnostjo na spremembe, ki prihajajo iz okolja. Izvedba strategije mora biti podprta tako, da so strateški cilji usklajeni s kadrovskimi in tehnološkimi zmožnostmi ter da so ustrezno sporočeni znotraj družbe.

Družba je v državni lasti, zato skladno z načeli korporativnega upravljanja upošteva visoke standarde preglednosti, objavlja bistvene informacije o vseh zadevah, ki jih navajajo načela, in se osredotoča na področja, ki so pomembna za državo kot lastnico in za splošno javnost.

Tveganja v zvezi z upravljanjem so povezana s sprejeto lastniško politiko, ki vpliva na zagotavljanje preglednega in odgovornega upravljanja družb s potrebno stopnjo strokovnosti in učinkovitosti. Namen in hkrati cilj obvladovanja tveganj na področju strategije sta vzpostavitev in vzdrževanje uspešnega in stroškovno učinkovitega sistema notranjih kontrol, ki bo zagotavljal vzdrževanje tveganj na sprejemljivi ravni tako z vidika finančne uspešnosti kot ugleda družbe.

KADROVSKO TVEGANJE

V družbi posvečamo posebno pozornost kadrovskim tveganjem. Med ključna uvrščamo:

- previsoko starostno strukturo zaposlenih na terenu,
- pomanjkanje celovitih informacij o zadovoljstvu zaposlenih na delovnem mestu in
- tveganje zagotavljanja strokovne usposobljenosti zaposlenih.

Tveganje previsoke starostne strukture obvladujemo s pomlajevanjem kadra na terenu, okrepili pa smo tudi sodelovanje z izobraževalnimi institucijami s področja elektrotehnike, saj dijakom in študentom omogočamo praktično usposabljanje ter tudi tako spoznavamo in zagotavljamo morebitne bodoče sodelavce.

Dobri medsebojni odnosi so temelj zadovoljstva na delovnem mestu, zato tveganje pomanjkanja celovitih informacij o zadovoljstvu zaposlenih na delovnem mestu obvladujemo z rednim merjenjem organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih ter implementacijo Etičnega kodeksa družbe, s katerim bomo uveljavljali

temeljne vrednote v osebnem, strokovnem in poslovnem delovanju v podjetju in zunaj njega. Za zdravje in zadovoljstvo zaposlenih pa družba aktivno podpira aktivnosti iz polnega certifikata Družini prijazno podjetje.

Tveganje v zvezi z zagotavljanjem strokovne usposobljenosti zaposlenih zmanjšujemo z zagotavljanjem stalnega izobraževanja, usposabljanja in izpopolnjevanja znanja zaposlenih, okrepili pa smo tudi aktivnosti v lastnem učno-vadbenem centru v Domžalah. Tako si zagotavljamo strokovno usposobljene in motivirane zaposlene, s katerimi družba lahko dosega in presega uresničevanje zastavljenih strateških ciljev v poslovnem načrtu.

TRŽNA TVEGANJA

Tržna tveganja v družbi so tveganja zmanjšanja naložbenih aktivnosti investorjev in s tem povezanega opuščanja, optimiziranja in spreminjanja terminskih načrtov predvidenih gradenj. Družba tveganje obvladuje z racionalizacijo poslovanja, izkoriščanjem notranjih rezerv in izvajanjem trženjskih aktivnosti. Tveganja zunanjega okolja so dogodki v okolju, ki vplivajo na poslovanje družbe, vendar družba na njih nima vpliva. Zato je pomembno, da jih zna v čim večjem obsegu predvideti in da se z ustrezno organiziranostjo nanje pripravlja.

Namen obvladovanja poslovnega tveganja tržne dejavnosti je zagotavljanje prilagajanja in optimiziranja terminskih planov oz. zasedenosti izvajalskih skupin zaradi bodisi opustitve ali racionalizacije posameznih projektov s strani naročnikov oz. investorjev. To se v določenih trenutkih kaže kot preveliko povpraševanje po izvedbi za določeno obdobje (prezasedenost) ali pa kot pomanjkanje dela v določenem obdobju na tržni dejavnosti. Tveganje sprejemamo prvenstveno s pomočjo fleksibilnega načrtovanja in usklajevanja terminskih načrtov delovnih skupin na kvartalni, mesečni ali tedenski ravni, pri čemer gre za prepletanje regulirane in tržne dejavnosti. Tveganje sprejemamo tudi v smislu navezanosti na gradbeno panožno dejavnost, znotraj katere v večini primerov poteka tudi proces izvedbe elektromontažnih storitev. Prav tako v tovrstno tveganje sprejemamo nepogrešljiv del vsake tržne dejavnosti, ki je cenovno ugodnejša in prilagodljivejša konkurenca. Tveganje se lahko še zmanjšuje s pravočasnim zaznavanjem kritičnih trenutkov in posledičnim pravočasnim ukrepanjem – načrtovanjem ter tudi s povečanim komercialnim udejstvovanjem in reklamiranjem oz. marketingom za obstoječe in morebitne nove tržne storitve.

3.6.2 OPERATIVNA TVEGANJA

TVEGANJE IZGUBE PREMOŽENJA DRUŽBE

Cilj obvladovanja tveganj na področju zavarovanj je ob določenih aktivnostih in postopkih zagotoviti oz. zaščititi ohranitev vrednosti premoženja družbe. Zavarovanje premoženja družbe je izrednega pomena, saj lahko nepredvidljivi dogodki negativno vplivajo na poslovne rezultate družbe. Zato je pomembno, da družba posveti veliko pozornosti zavarovanju premoženja. Osnovni namen zavarovanja je zaščita premoženja in oseb pred različnimi nevarnostmi oz. nepredvidljivimi dogodki, ki lahko povzročijo škodo. Tveganja, ki jim je družba izpostavljena pri opravljanju svoje dejavnosti, se stalno spreminjajo, predvsem zaradi tehnološkega razvoja, podnebnih, okoljskih, družbeno-političnih in gospodarskih sprememb. Ker se neprestano spreminjajo, je treba posebno pozornost nameniti predvsem vsebini oz. vrsti obvladovanja tega tveganja, v okviru zavarovalnih pogodb. S sklenitvijo zavarovalne pogodbe se tveganje za nastanek potencialno ocenjene nevarnosti

nepričakovanega in nepredvidenega škodnega dogodka delno prenese od družbe (zavarovanca) na druge tržne udeležence (zavarovalnice).

Poleg finančnega zavarovanja premoženje družbe ščitimo tudi fizično in informacijsko pred nepooblaščenimi dostopi in pristopi, in sicer s prenosom obveznosti za varovanje premoženja na pogodbene izvajalce (sklenjene pogodbe z varovalnimi in informacijskimi družbami). Prenos posrednega tveganja na druge pa se izvede s sklenitvijo pogodbe o fiksni ceni določenega proizvoda ali storitev.

NABAVNO TVEGANJE

Namen obvladovanja tveganja je zagotovitev pravočasne, zahtevane oz. naročene in cenovno usklajene dobave materiala ali storitev. Nabavno tveganje obvladujemo s pogodbami in njihovimi določili, spremljanjem stanja naročil in izvedbo ukrepov ob morebitnih kritičnih trenutkih. Na tveganje lahko vplivajo predvsem nepravočasne dobave potrebnih materialov ali storitev dobaviteljev oz. izvajalcev za izvedbo posla, kar posledično lahko pomeni neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti z naše strani, obstaja pa tudi možnost dobaviteljeve nedobave materialov zaradi spremembe cen surovin, kar lahko pomeni nezmožnost dobave po že usklajenih pogodbenih cenah zaradi finančne izgube dobavitelja. Za zmanjšanje vpliva tega tveganja lahko izvajamo le aktivnosti, kot so sprotno spremljanje stanja naročil ter izvedba ukrepov ob morebitnih kritičnih trenutkih (iskanje rezervne možnosti dobave materiala, uskladitev dokončanja roka izvedbe).

Nabavna tveganja in posledično nezmožnost izvedbe javnih naročil za nakup opreme lahko pripelje do neskladnosti z veljavno zakonodajo. Nezmožnost dobave nove in tehnološko usklajene opreme z zakonskimi in podzakonskimi zahtevami lahko privede do nezmožnosti izvajanja osnovnih procesov v družbi. Izvedba javnih naročil in pravočasna dobava opreme sta glede na navedeno izredno pomembni.

TVEGANJE POSLOVNIH PROCESOV – ZAPOSLENI

Namen je zmanjšati namerno ali nenamerno povzročene izgube s strani zaposlenega in druge izgube, ki vključujejo zaposlene. Sem štejemo oz. uvrščamo morebitne namerne ali nenamerne napake in zlorabe zaposlenih (kakovost izvedbe del, izpolnjevanje pogodbenih določil, kontrola in spremljanje del), nerazpoložljivost zaposlenih (planiranje), postopke obravnave zaposlenih ter zagotavljanje varstva pri delu (upoštevanje predpisov in navodil). Tveganje obvladujemo z ustreznim načrtovanjem, izvajanjem oz. izpolnjevanjem pogodbenih določil in zahtev ISO-standardov ter preverjanjem izdelanih ponudbenih predračunov in nato sklenjenih poslov (projektov) v celotnem življenjskem ciklusu. Na tveganje lahko vplivajo dogodki, ki so posledica nepravilnega ravnanja zaposlenih zaradi manjše oz. delne ali celotne opustitve sistema notranjih kontrol – vodenja, načrtovanja in spremljanja dela, neizpolnjevanja pogodbenih določil in določil ISO-standardov, varstva pri delu. Tveganje zmanjšujemo tudi s tem, da vsako ponudbo opremimo s preglednico, v kateri so strukturirano prikazani vsi elementi kalkulacije, vključno s prikazom prispevka za kritje fiksnih stroškov in podatki za izvedbo pogajanj s kupcem, s kontroliranjem in spremljanjem tržnih poslov med celotnim življenjskim ciklusom ter s pravočasnim zaznavanjem, opozarjanjem in posledičnim ukrepanjem ob nastanku morebitnih kritičnih dogodkov.

TVEGANJE V DELOVANJU MERILNO-KOMUNIKACIJSKE OPREME

V procesu naročanja in dobave nove merilno-komunikacijske opreme se je vzpostavilo sistemsko testiranje merilne opreme. T. i. prevzemne kontrole služijo naročniku, da pred prevzemom merilno-komunikacijske opreme podrobno pregleda dobavljeno opremo in v primeru neskladnosti zavrne celotno dobavo. To je predvsem ključno v primeru, ko se zaradi transportnih ali procesnih težav dobavi oprema, ki ne deluje skladno s specifikacijami naročnika. S tem se prepreči vgradnja opreme, ki bi lahko imela posledice v nedelovanju ali nezmožnosti izvedbe obračuna električne energije.

Ob vstopu na trg se vedno preverja skladnost novih produktov merilno-komunikacijske opreme s sistemskimi obratovalnimi navodili za distribucijsko omrežje in minimalnimi zahtevami za merilno in komunikacijsko opremo.

Izvajajo se naključne kontrole merilnih mest skladno s sistemskimi obratovalnimi navodili za distribucijsko omrežje po 72. in 75. členu, naključne kontrole merilnih mest na podlagi lastnih ugotovitev in statistično vzorčenje elektronskih števec delovne energije. Takšen napredni pristop bo dolgoročno dvignil kakovost nadzora nad posameznimi populacijami merilne opreme v uporabi in znižal stroške redne meroslovne kontrole celotnih enovitih populacij števec električne energije.

Poleg drugega nadzora merilno-komunikacijske opreme se je vzpostavil nadzor pretokov električne energije na področjih, kjer je že nameščena napredna merilna infrastruktura. Prilagodila se je programska oprema za nadzor pretokov električne energije na distribucijskem omrežju. Merilni podatki z napredne merilne infrastrukture omogočajo tudi stalno spremljanje delovanja merilno-komunikacijskih naprav, tako da se napake in okvare na merilnih mestih lahko odpravijo v najkrajšem možnem času. Predvsem tveganja pri dobavi in vgradnji merilno-komunikacijske opreme, ki ne zadošča svetovno uveljavljenim standardom, lahko močno vplivajo tudi na finančna in strateška tveganja družbe.

TVEGANJE NEDELOVANJA INFORMACIJSKO-KOMUNIKACIJSKE OPREME MERILNEGA CENTRA

Izvedena je bila analiza ranljivosti in grožnje za informacijsko-komunikacijsko opremo merilnega centra (MC). Informacijsko-komunikacijska oprema MC je bila ocenjena z visoko stopnjo tveganja po ISO 27001. Na podlagi analize je bil izdelan program razvoja in izvajanja varovanja informacij s predvidenimi ukrepi za zmanjšanje groženj in ranljivosti. Vzpostavili smo informacijsko-komunikacijsko infrastrukturo, ki zagotavlja:

- nemoteno delovanje procesov od števca do računa,
- nemoteno skalabilnost z večanjem števila merilnih mest na daljinskem zajemu,
- ustrezno zanesljivost in razpoložljivost sistema ter
- sistemske pogoje za izvajanje varnostne politike skladno z ISO 27001.

INFORMACIJSKA TVEGANJA

Izvajanje poslovnih procesov je precej odvisno od horizontalnih funkcij upravljanja poslovnih informacijskih storitev. Zaradi lažjega obvladovanja informacijska tveganja delimo na več podskupin:

- tveganja skupne informacijske infrastrukture,
- tveganja skupnih centralnih gradnikov,
- tveganja aplikativnih sistemov vključno s predstavitvenim delom ter

- tveganja na ravni izvajanja informacijskih storitev.

Temelj vsega je ocena tveganja vseh prepoznanih informacijskih sredstev v družbi. Analiza in upravljanje informacijskih tveganj se izvajata skladno z uveljavljenim organizacijskim predpisom, ki poleg opisa postopka zajema tudi metodo ocenjevanja informacijskih sredstev, ocenjevanja ranljivosti in groženj ter na podlagi tega tudi opredelitev in izračun tveganj. Tveganja obvladujemo s pomočjo vsakoletnih programov ukrepov. Uveljavljeni in najbolj prepoznani ukrepi so: sprejet in stalno preverjan načrt neprekinjenega poslovanja, vsakoletna analiza varnosti informacijskega sistema ali etični načrtovan vdor v informacijski sistem, učinkovito upravljanje varnostnih incidentov, večnivojska protivirusna zaščita, stalno aktivno nadzorovan sistem za preprečevanje zlorab, izvajanje varnostnih politik ter uveden, nadzorovan sistem dodeljevanja avtentikacij in avtorizacij ter drugo. Vseskozi sledimo tehnološkimi trendom in uvajamo nove tehnološke rešitve ob upoštevanju realnih razpoložljivih sredstev. Preventivno skrbimo za ciklično menjavo informacijske tehnologije, pri tem pa poleg tehnološke zastarelosti upoštevamo tudi gospodarno namembnost uporabe sredstva.

Leta 2019 smo poleg izvajanja naštetih rednih ukrepov realizirali priporočilo zunanje redne presoje SIQ na področju standarda 27001. V okviru skupnega interesa elektrodistribucijskih podjetij in družbe Informatika, ki za distribucijska podjetja izvaja informacijske storitve, se je izvedla prenova skupnih varnostnih politik. Družba je tudi v letu 2019 sledila tehnološkimi trendom in uvajala nove tehnološke rešitve ter ustrezno usposabljala sodelavce in uporabnike.

PRAVNO TVEGANJE

Pravno tveganje v podjetju je tveganje nastanka finančne in poslovne izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih predpisov, kolektivne pogodbe in internih aktov, sprejemanja nepravilnih pravnih odločitev ter zaradi neodzivnosti ali nepravočasne odzivnosti (npr. zamude rokov za vložitev tožbe in podaje odgovora na tožbe, za vložitev pritožbe na odločitve državnih organov oz. njihove nevložitve ter za izdajo odločbe v upravnem postopku, neodločanje o zahtevku za revizijo), kar vse lahko privede do pritožbe, reklamacije, sodnih postopkov, penalizacije ter druge materialne in moralne škode.

Tveganja obvladujemo z nenehnim izobraževanjem in ažurnim seznanjanjem zaposlenih o spremembah s področja zakonodaje in internih aktov, s sprejemanjem internih aktov, s katerimi se pokrivajo poslovni procesi in aktualna pravna vsebina (varstvo osebnih podatkov, arhiviranje, urejanje nepremičnin ipd.), nadalje z ustrezno medsebojno komunikacijo (posvetovanje z notranjimi ali zunanji strokovnjaki pred sprejemom poslovnih odločitev), pravočasno vključitvijo pravnikov v projektne time oz. na splošno pravno problematiko, parafiranjem vseh pogodb in dopisov pooblaščenih oseb v družbi, s čimer zmanjšujemo verjetnost nastanka škodljivih posledic oz. preprečujemo ravnanja, ki so lahko njihov vzrok. Tveganja obvladujemo tudi z informatizacijo procesov pravne pisarne.

TVEGANJA NA PODROČJU VARSTVA PRI DELU

Tveganja s področja varnosti in zdravja pri delu (VZD) ter požarne varnosti (PV) se odražajo na ekonomski ravni kot izgube zaradi bolniških odsotnosti, regresnih zahtevkov, invalidnosti zaposlenih, prekinitev dela zaradi delovnih nezgod, slabše organizacije dela ter tudi na neekonomski ravni kot nezadovoljstvo zaposlenih.

Tveganje obvladujemo s tehničnimi in organizacijskimi ukrepi, kar se kaže s sprejeto izjavo o varnosti z oceno tveganja, zdravstveno oceno tveganja za posamezna delovna mesta s sprejetim požarnim redom ter aktivnostmi v okviru standarda OHSAS 18001. V okviru standarda OHSAS 18001 deluje en program za zmanjševanje tveganj, ki pokriva pomembna tveganja.

Obvladovanje tveganj, predvsem pa zmanjševanje na področju VZD in PV, se bo postopoma dosegalo predvsem z dvigom splošne ravni kulture varnosti in zdravja vseh zaposlenih, tako izvajalcev del kot nadrejenih do najvišjega vodstva. Vzpostavljen pa je tudi natančneje definiran sistem upravljanja neželenih dogodkov od prepoznavanja, analize in ukrepanja do nadziranja nad izvedenimi ukrepi. Prehod na novi standard ISO 45001:2018 bo pomembno vplival na sisteme vodenja predvsem v zahtevi po še večji vlogi zaposlenih pri odločitvah in informiranju v zvezi z VZD. Še dodatno se utrjujejo zaveze vodstva k vzpostavitvi in delovanju sistema ISO 45001. Z akcijskim načrtom prehoda na novi standard je storjen pomemben korak k obvladovanju in zmanjševanju tveganj s področja VZD.

Ob vsakem neželenem dogodku se izvede ponovna ocena tveganja ter sprejmejo ukrepi za zmanjševanje tveganj in preprečitev ponovitve.

TVEGANJA S PODROČJA RAVNANJA Z OKOLJEM

Tveganja s področja ravnanja z okoljem so tveganja nastanka finančne izgube zaradi napačnega ravnanja z odpadki, onesnaženja okolja zaradi izliva olja ipd. Tveganje obvladujemo z aktivnostmi v okviru standarda ISO 14001, predvsem pa s sprejetim načrtom gospodarjenja z odpadki, učinkovitim ločevanjem in evidentiranjem odpadkov, oceno okoljskih tveganj in na tej podlagi sprejetimi okoljskimi programi ter s stalnim dopolnjevanjem in preverjanjem izvajanja organizacijskih predpisov s področja okolja.

Register okoljskih vidikov je bil obnovljen in sprejet na vodstvenem pregledu. Za vse pomembne okoljske vidike povišanih ocen skladno z sprejeto metodologijo so določeni tudi okoljski programi. Okoljski incidenti pa poleg finančne izgube, ki je merljiva, predstavljajo tudi tveganje izgube ali zmanjševanja ugleda podjetja, ki se je zavezalo izpolnjevati najvišje okoljske standarde. Skrb za okolje je zdaj ključna družbena kategorija, ki se v podjetju obvladuje s standardom ISO 14001 in sistemom spremljanja in implementacije tako lokalne kot državne zakonodaje v poslovni proces. Inšpekcijskega pregleda v letu 2019 ni bilo. Zunanja presoja SIQ 2019 na področju okolja je bila z vidika preventivnega delovanja zelo uspešna; ni bilo ugotovljenih neskladij.

3.6.3 FINANČNA TVEGANJA

Aktivno upravljanje tveganj v družbi Elektro Ljubljana sledi cilju pravočasnega prepoznavanja in odzivanja na potencialne nevarnosti s pripravo ustreznih ukrepov za zavarovanje pred zaznanimi tveganji oz. znižanje izpostavljenosti tveganjem. Upravljanje finančnih tveganj je zaradi spremenljivega okolja pomemben in nujen del celotne strategije podjetja. Z dejavnim upravljanjem in obvladovanjem finančnih tveganj minimaliziramo stroške podjetja in maksimiramo prihodke, s ciljem doseganja načrtovanih poslovnih rezultatov in povečanja vrednosti podjetja. Družba sistematično spremlja, analizira in kontrolira finančna tveganja, ki jim je izpostavljena pri poslovanju, ocenjuje njihov vpliv na poslovanje ter določa ustrezne finančne postopke in

metode za spremljanje izpostavljenosti tveganju. Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvaja in presoja na podlagi učinkov na finančne in denarne tokove.

KREDITNO TVEGANJE

Kreditno tveganje oz. tveganje neizpolnitve poravnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) kot posledica plačilne nesposobnosti spada med najpomembnejša finančna tveganja, ki jim je družba izpostavljena.

Družba kreditna tveganja in predvsem tveganja plačilne nediscipline obvladuje z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z rednim nadziranjem in spremljanjem bonitete vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev,
- z izvajanjem nadzora nad slabimi plačniki,
- z ustreznimi določili v poslovnih pogodbah (ustrezna finančna zavarovanja in ekonomske sposobnosti ponudnikov, reference ipd.),
- z zavarovanjem terjatev do kupcev z bančnimi garancijami, meničnimi instrumenti, kavcijskimi zavarovanji, izvršnicami, avansnimi plačili in zadržanimi sredstvi,
- z izvajanjem medsebojnih in verižnih kompenzacij, asignacij in cesij,
- s sistematičnim in aktivnim procesom nadzora izterjave terjatev,
- z vlaganjem v kakovost medsebojnega poslovnega sodelovanja,
- s pogodbenimi partnerji na področju skupinskega odjema, ki za ustrezna finančna nadomestila prevzemajo tveganje plačilne nesposobnosti.

Družba kontinuirano spremlja odprte terjatve, absolutno izpostavljenost in njihovo strukturo ter izvaja nadzor in izterjavo dospelih terjatev. Obvladovanje tveganj na področju terjatev je področje, ki mu bo družba, kljub izboljšanju gospodarske rasti in makroekonomskih razmer, posvečala veliko pozornosti tudi v letu 2020.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Likvidnostno tveganje zajema tveganje neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev v podjetju, kar lahko povzroči likvidnostne težave, to je pomanjkanje denarnih sredstev za poravnavo zapadlih obveznosti.

Družba aktivno upravlja tveganje likvidnosti in zagotavlja, da je v vsakem trenutku dovolj denarnih sredstev za sprotno poravnavanje obveznosti ter za ohranjanje normalnega obsega poslovanja. V skrb za svojo likvidnost nas ne silijo samo dobri poslovni običaji, ampak tudi zakonodaja. Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP) v 31. členu določa, da mora podjetje redno izpolnjevati dospele obveznosti ter gospodariti z viri in naložbami tako, da je v vsakem trenutku sposobno poravnati vse zapadle obveznosti.

Družba izvaja postopke pridobivanja kratkoročnih in dolgoročnih virov po Uredbi o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah. V preteklem letu smo veliko pozornost namenili prav temu tveganju in z aktivnim pristopom k refinanciranju obstoječega dolga in prestrukturiranju pasive z novimi stroškovno in po ročnosti ugodnejšimi krediti dosegli dodatno likvidnostno razbremenitev družbe.

Politika upravljanja likvidnosti v družbi obsega:

- tekoče spremljanje plačilne sposobnosti družbe,
- spremljanje ustreznih ukrepov za zmanjšanje vzrokov plačilne nesposobnosti,
- načrtovanje prihodnjih denarnih obveznosti in denarnih pritokov za njihovo pokrivanje,
- ustrezno refinanciranje posojil in posojilnih pogojev.

OBRESTNO TVEGANJE

Družba je zaradi kratkoročno in dolgoročno najetih kreditov pri domačih in tujih bankah izpostavljena tveganju spremembe referenčnih obrestnih mer, kar vpliva na stroške financiranja. Zaradi tega tekoče spremlja izpostavljenost obrestnemu tveganju in sprejema ukrepe za njegovo zmanjšanje.

Evropska centralna banka (ECB) je leta 2019 nadaljevala ukrepe ekspanzivne denarne politike, negativnih obrestnih mer na mejni depozit za plasiranje likvidnostnih presežkov bank pri ECB in tudi negativnih obrestnih mer na posojila, ki jih ECB daje poslovnim bankam. Ukrepe je sčasoma privedel do prilagoditve tržnih obrestnih mer, kar se je odrazilo v negativnem euriborju. Prilagajanje bančnega sektorja ukrepom ekspanzivne denarne politike ECB se je pokazalo tudi v višjih stroških bančnih storitev. Bančni sektor je namreč zaradi kompenzacij izpada obrestnih prihodkov iz kreditiranja gospodarstva za nekatere storitve uvedel plačila, za nekatere že obstoječe pa povečal ceno storitev. Družba povišanje bančnih stroškov uravnava z razpršenim portfeljem izvajalcev bančnih storitev, kjer med vsemi ponudniki izbira najoptimalnejšo kombinacijo bančnih storitev.

Negativne referenčne mere za evro ter presežek virov sredstev na slovenskem in evropskem finančnem trgu so pripomogli k izvedbi ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju. Prav tako nam je dvig naše bonitete, ki bančnemu sektorju v portfelju danih bančnih kreditov zagotavlja višjo boniteto bank, omogočil dostop do cenejših bančnih kreditov z daljšo ročnostjo zadolževanja. S pogajanjem z bančnimi kreditodajalci nam je uspelo pridobiti nove, po ročnosti in ceni najugodnejše bančne kredite v naši družbi. Družba je s finančnim prestrukturiranjem in procesom razdolževanja uspešno zmanjšala finančno obveznost in s tem tudi izpostavljenost obrestnemu tveganju. Obrestno tveganje nam je uspelo tudi močno zmanjšati z razpršenostjo kreditnega portfelja s kombinacijo kreditov med variabilno in fiksno obrestno mero. Tako smo leta 2019 nadaljevali politiko najemanja tujih virov sredstev po nizki fiksni obrestni meri. Razmerje na dolgoročnem delu tujih virov znaša v končnem izračunu že blizu 80 % virov najetih po fiksni obrestni meri, s čimer smo tveganje rasti obrestnih mer praktično že izničili. Napovedi ECB namreč gravitirajo v smeri, da se bo politika negativnih obrestnih mer končala, ko bodo inflacijska gibanja dosegla 2 % stopnjo.

KAPITALSKA USTREZNOST

ZFPPIPP določa, da mora družba zagotoviti, da vedno razpolaga z ustreznim kapitalom glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja pri opravljanju svoje dejavnosti, ter tveganja, ki jim je izpostavljena pri opravljanju teh poslov. Zakon tudi določa, da mora biti družba dolgoročno plačilno sposobna, tj. da je obseg njenih dolgoročnih virov financiranja zadosten glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja, ter tveganja, ki jim je izpostavljena pri opravljanju teh poslov.

Koncept kapitalske ustreznosti je usmerjen v obvladovanje tveganja v zvezi s plačilno sposobnostjo družbe in temelji na načelu, da mora biti družba stalno sposobna v roku poravnati svoje zapadle obveznosti in mora temu primerno prilagoditi tudi svojo finančno politiko.

Ukrepi družbe za obvladovanje tveganj na področju kapitalske ustreznosti so:

- dolgoročno finančno načrtovanje,
- redno spremljanje dolgoročne plačilne sposobnosti ter
- preverjanje in izboljšanje kapitalske ustreznosti.

Leta 2019 se je kapitalska ustreznost ob visoki dobičkonosnosti in nadaljevanju intenzivnega prestrukturiranja dolgoročnih virov še dodatno stabilizirala.

3.7

Pogoji poslovanja leta 2019 in načrti za leto 2020

3.7.1 MAKROEKONOMSKO OKOLJE

Leta 2019 je bila gospodarska rast 2,4-odstotna in je bila precej nižja kot leto prej (4,1 %). Na nižjo rast je vplivala predvsem nižja rast investicij in izvoza, ki je sledila nižji gospodarski rasti v trgovinskih partnericah in veliki negotovosti v mednarodnem okolju. Rast gradbenih investicij je bila na začetku leta še visoka, med letom pa je praktično zastala, najbolj se je umirila v segmentu poslovnih stavb in inženirskih objektov. Upočasnitev rasti izvoza in industrijske proizvodnje se je proti koncu leta začela izraziteje prelivati v storitveni sektor. Sicer pa je k rasti BDP še naprej pomembno prispevala potrošnja gospodinjstev, ki so jo podpirali ugodna gibanja na trgu dela in rast razpoložljivega dohodka.³

Leto 2020 zaznamuje pandemija koronavirusa, ki se je začela na Kitajskem, se razširila v Italijo in poleg Slovenije še v druge evropske države. Razmah epidemije je zahteval nujne in obsežne ukrepe za zaščito zdravja in ljudi, ki močno vplivajo na gospodarsko aktivnost. Že če močno oteženo poslovanje proizvodnega in storitvenega sektorja traja dva meseca, nato pa se postopoma vrne na ravni pred izbruhom epidemije, se pričakuje od 6- do 8-odstotni padec BDP.⁴ Trajneše stabilizacije gospodarskih razmer pa najverjetneje ni mogoče pričakovati pred razvojem in množično uporabo cepiva.

3.7.2 REGULATORNI OKVIR

Gospodarsko javno službo distribucijskega operaterja električne energije na ozemlju Republike Slovenije izvaja družba SODO, ki je izključni nosilec koncesije za njeno izvajanje. Ker pa so lastniki elektrodistribucijske infrastrukture in drugih potrebnih zmogljivosti za izvajanje nalog distribucijskega operaterja elektrodistribucijska podjetja, ima SODO s petimi distribucijskimi podjetji, to so Elektro Celje, Elektro Gorenjska, Elektro Ljubljana, Elektro Maribor in Elektro Primorska, sklenjene **pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za distribucijskega operaterja**.

Elektrodistribucijska podjetja po pogodbi za SODO izvajajo storitve vzdrževanja infrastrukture, organiziranja dežurne službe, vodenja in obratovanja elektrodistribucijskega omrežja, načrtovanja razvoja omrežja, priprave in vodenja investicij v elektroenergetsko infrastrukturo, spremljanja kakovosti preskrbe z električno energijo in izvajanja merjenja električne energije ter storitve dostopa do distribucijskega omrežja in druge storitve za uporabnike omrežja.

³ Urad RS za makroekonomske analize in razvoj, februar 2020.

⁴ Ocena gospodarskih razmer 23. marca 2020, Urad RS za makroekonomske analize in razvoj.

Pogodbene vrednosti za najem elektroenergetske infrastrukture in opravljene storitve temeljijo na upravičenih stroških, ki jih za vsako leto regulativnega obdobja določi Agencija za energijo. Regulativna pravila za obdobje 2019–2021 je agencija določila julija 2018 z Aktom o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje,⁵ konec leta 2018 pa je z odločbo⁶ določila še regulativni okvir za distribucijskega operaterja ter za najemodajalce in vzdrževalce.

Bistvena sprememba akta za novo regulativno obdobje, ki najbolj vpliva na poslovanje družbe, je v spremembi reguliranega donosa. V regulativnem obdobju 2016–2018 je namreč priznani donos znašal 4,13 % na obstoječo energetska infrastrukturo na dan 31. 12. 2010 in 7,14 % na energetska infrastrukturo, aktivirano od leta 2011, medtem ko se v regulativnem obdobju 2019–2021 obračunava po enotni stopnji 5,26 %. Poleg tega je z novim regulativnim obdobjem dodano izvetje obdobja iz reguliranja s kakovostjo preskrbe v primeru izjemnega dogodka, v okviru nenadzorovanih stroškov delovanja in vzdrževanja se dodatno priznajo stroški za vzdrževanje sredstev pametnih omrežij, uveljavlja se dodatno namensko upravičenje stroškov za raziskave in inoviranje ter spodbuda za brezplačno pridobljena evropska sredstva idr.

3.7.3 POSLOVNI CILJI ZA LETO 2020 IN DOSEGANJE CILJEV V LETU 2019

	Načrt 2020	Doseženo 2019	Načrt 2019
Čisti prihodki od prodaje (v mio EUR)	84,9	86,8	81,8
Čisti poslovni izid (v mio EUR)	12,9	13,9	11,8
EBIT (v mio EUR)	14,7	16,9	15,0
EBITDA (v mio EUR)	43,8	45,7	42,6
Dodana vrednost (v mio EUR)	77,5	78,6	75,0
Investicije (v mio EUR)	36,6	39,8	36,8
Finančni dolg na dan 31. 12. (v mio EUR)	86,0	91,1	89,9
Število zaposlenih na dan 31. 12.	874	846	865
Čista donosnost sredstev (ROA)	2,60 %	2,81 %	2,41 %
Čista dobičkonosnost kapitala (ROE)	4,00 %	4,39 %	3,74 %
EBITDA marža	44,2 %	44,4 %	44,0 %
Neto finančni dolg/EBITDA	1,91	1,94	2,05
Investicije/čisti prihodki od prodaje	43,1 %	45,8 %	45,0 %
Dodana vrednost/zaposlenega ¹ (v tisoč EUR)	90,8	94,0	87,3
SAIDI (minute prekinitev/odjemalca) ²	39,81	46,61	40,05
SAIFI (število prekinitev/odjemalca) ²	0,95	1,04	0,96
MAIFI (število kratkotrajnih prekinitev/odjemalca)	5,20	4,76	5,30
Delež izgub na distribuirano količino el. energije	4,40 %	3,89 %	4,45 %

¹ na povprečno število zaposlenih iz ur

² nenačrtovane prekinitve zaradi lastnega vzroka

⁵ Uradni list RS, št. 46/18, 47/18 – popr., 86/18, 76/19, 78/19 – popr.

⁶ Odločba Agencije za energijo št. 211-42/2018-58/452 z dne 11. 12. 2018

Poslovni načrt družbe Elektro Ljubljana za leto 2020 in za obdobje 2020–2022 je bil izdelan oktobra 2019 na podlagi veljavnega Naložbenega načrta distribucijskega operaterja električne energije v Republiki Sloveniji za triletno obdobje od leta 2019 do 2021 in Razvojnega načrta za desetletno obdobje na območju podjetja Elektro Ljubljana za obdobje od leta 2019 do 2028, iz julija 2018, upošteva regulativna pravila, ki jih je julija 2018 za novo regulativno obdobje 2019–2021 z Aktom o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje določila Agencija za energijo. V poslovnem načrtu so kar najbolj upoštevana pričakovanja upravljavca kapitalskih naložb države – Slovenskega državnega holdinga.

KLJUČNI CILJI DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA PO POSLOVNEM NAČRTU ZA LETO 2020

- doseganje načrtovane donosnosti (ROE 4 %),
- uravnavanje zadolženosti družbe (neto finančni dolg/EBITDA pod 1,91),
- izvedba načrtovanih investicij v višini 36,6 mio. EUR in aktiviranje investicij skladno z načrtom (neaktivirane investicije konec leta 2020 pod 8,5 mio. EUR),
- zagotavljanje optimalne kadrovske strukture v okviru ciljnega števila zaposlenih (874 konec leta 2020),
- optimizacija skladiščnega poslovanja s ciljem zmanjšanja zalog materiala (2,1 mio. EUR konec leta 2020),
- nadaljnja odprodaja poslovno nepotrebne premoženja.

Zaradi epidemije novega koronavirusa vemo, da bodo naši cilji v letu 2020 zelo težko dosegljivi, vendar pa je v času priprave letnega poročila družbe zaradi negotovosti glede širitve virusa in različnih odzivov nanj ekonomske posledice še zelo težko predvideti.

Manjša gospodarska aktivnost na področju delovanja družbe Elektro Ljubljana najprej pomeni zmanjšanje prenesene električne energije. Zaradi manjše porabe električne energije in oprostitev plačila dela omrežnine za nekatere uporabnike bodo manjši prilivi iz zaračunane omrežnine. Manjša omrežnina sicer neposredno ne vpliva na poslovni rezultat družbe, saj jo zaračunavamo za račun SODO, vendar pa bo denarni tok družbe bistveno manjši, zaradi likvidnostnih težav v gospodarstvu pa pričakujemo tudi slabšo plačilno disciplino. Vsi ukrepi države v času priprave letnega poročila še niso znani, vsekakor pa pričakujemo, da bodo usklajeni tudi v naših poslovnih odnosih z distribucijskim operaterjem.

Zaradi zaustavitve del na investicijskih projektih družbe, tveganja prekinitve dobavnih verig in s tem zamude pri dobavi opreme ter podaljšanja dobavnih rokov pričakujemo, da bodo investicijska vlaganja manjša, kot pa so bila načrtovana. Na področju vzdrževanja elektrodistribucijske infrastrukture, merjenja električne energije in kakovosti preskrbe z električno energijo trenutno ne pričakujemo odstopanja od načrtov. Na tržnem segmentu težko predvidimo odziv investorjev, vendar pa pričakujemo negativen vpliv na poslovanje.



04

Poslovno poročilo

*Dosegli smo vse postavljene cilje
in mnoge tudi presegli.
Skupaj zmoremo načrtovati in
izpolniti to, kar smo si zadali.*



Analiza uspešnosti poslovanja v letu 2019

Družba Elektro Ljubljana je poslovno leto 2019 končala s čistim dobičkom v višini 13.912,4 tisoč EUR.

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) je bil za 3.363,6 tisoč EUR slabši kot predhodno leto, v primerjavi s poslovnim načrtom za leto 2019 pa je bil EBIT višji za 1.858,3 tisoč EUR oz. za 12,4 %.

Donos na kapital (ROE) je dosegel 4,4 %, tj. 1,2 odstotne točke manj kot leta 2018, **donosnost sredstev (ROA)** pa je v letu 2019 znašala 2,8 % in se je zmanjšala za 0,7 odstotne točke.

Zmanjšanje donosnosti je v izhodišču posledica znižanja priznanega donosa na elektrodistribucijsko

infrastrukturo v novem regulativnem obdobju, sicer pa so na manjšo donosnost vplivali predvsem višji stroški dela, manjši prihodki iz učinkovitosti poslovanja na področju izgub električne energije v omrežju, zniževanje priznanih nadzorovanih stroškov delovanja in vzdrževanja ter realizirani manjši prihodki od usredstvenih lastnih proizvodov. Hkrati pa so na boljši rezultat v letu 2018 pomembno vplivale tudi prejete zavarovalnine in poračuni SODO za pretekla leta.

POSLOVNI IZIDI

v EUR	2019	2018	R19/R18
Izid iz poslovanja	16.885.346	20.248.991	83,4
Finančni izid	-573.842	-435.757	131,7
Izid iz drugega poslovanja	-7.494	14.650	
Dobiček pred obdavčitvijo	16.304.010	19.827.884	82,2
Čisti poslovni izid	13.912.351	16.965.742	82,0

4.1.1 PRIHODKI IN ODHODKI

PRIHODKI

v EUR	2019	2018	R19/R18
Čisti prihodki od prodaje	86.815.271	84.388.121	102,9
Usredstveni lastni proizvodi	12.363.790	13.800.719	89,6
Drugi poslovni prihodki	3.853.546	5.623.058	68,5
Finančni prihodki	850.123	925.519	91,9
Drugi prihodki	27.376	52.058	52,6
Skupaj prihodki	103.910.106	104.789.475	99,2

Čisti prihodki od prodaje so dosegli 86.815,3 tisoč EUR, kar je za 2,9 % več kot leta 2018. K povečanju so največ prispevali večji prihodki od prodaje elektromontažnih storitev in večji prihodki iz regulirane dejavnosti. V primerjavi z načrtovanimi so bili čisti prihodki od prodaje večji za 6,1 %.

Prihodki od najema elektrodistribucijske infrastrukture in storitev za SODO so v letu 2019 znašali 77.495,8 tisoč EUR, kar je za 1.196,9 tisoč EUR oz. za 1,6 % več kot leta 2018. Večji prihodki so večinoma posledica višje amortizacije in manjših prevrednotovalnih poslovnih prihodkov, ki se skladno z metodologijo regulatorja upoštevajo za pokrivanje upravičenih stroškov regulirane dejavnosti. V primerjavi z načrtovanimi so bili prihodki iz razmerja do SODO večji za 3,2 %.

Drugi prihodki od prodaje, realizirani v višini 9.319,5 tisoč EUR, so bili večinoma zaradi večjih prihodkov od elektromontažnih storitev za trg glede na predhodno leto večji za 1.230,3 tisoč EUR oz. za 15,2 %, glede na načrtovane pa za 38,5 %.

Prihodki od usredstvenih lastnih proizvodov in storitev, realizirani v višini 12.363,8 tisoč EUR, so bili od realiziranih v letu prej manjši za 1.436,9 tisoč EUR oz. za 10,4 %, v primerjavi z načrtovanimi pa so bili večji za 3,9 %.

Drugi poslovni prihodki so v letu 2019 znašali 3.853,5 tisoč EUR in so bili v primerjavi s predhodnim letom manjši za 1.769,5 tisoč EUR oz. za 31,5 %, kar je predvsem posledica nižjih prejetih zavarovalnin in nižjih prevrednotovalnih poslovnih prihodkov iz prodaje osnovnih sredstev. V primerjavi z načrtovanimi so bili večji za 26,5 %.

ODHODKI

v EUR	2019	2018	R19/R18
Stroški materiala	10.998.415	11.955.656	92,0
Stroški storitev	13.054.576	12.125.746	107,7
Stroški dela	32.832.835	31.647.486	103,7
Odpisi vrednosti	28.838.895	27.411.391	105,2
Drugi poslovni odhodki	422.540	422.628	100,0
Finančni odhodki	1.423.965	1.361.276	104,6
Drugi odhodki	34.870	37.408	93,2
Skupaj odhodki	87.606.096	84.961.591	103,1

Stroški materiala so znašali 10.998,4 tisoč EUR in so bili od realiziranih v predhodnem letu nižji za 957,2 tisoč EUR oz. za 8 %, kar je večinoma posledica nižjih stroškov porabljenega materiala za lastne investicije. V primerjavi z načrtovanimi pa so bili stroški materiala višji za 17,1 %, in sicer predvsem zaradi višjih stroškov materiala za izvedbo storitev za trg.

Stroški storitev v višini 13.054,6 tisoč EUR so bili v primerjavi z letom 2018 višji za 928,8 tisoč EUR oz. za 7,7 %, kar je večinoma posledica višjih stroškov tujih storitev pri opravljanju storitev za trg. V primerjavi z načrtovanimi so bili višji za 8,4 %.

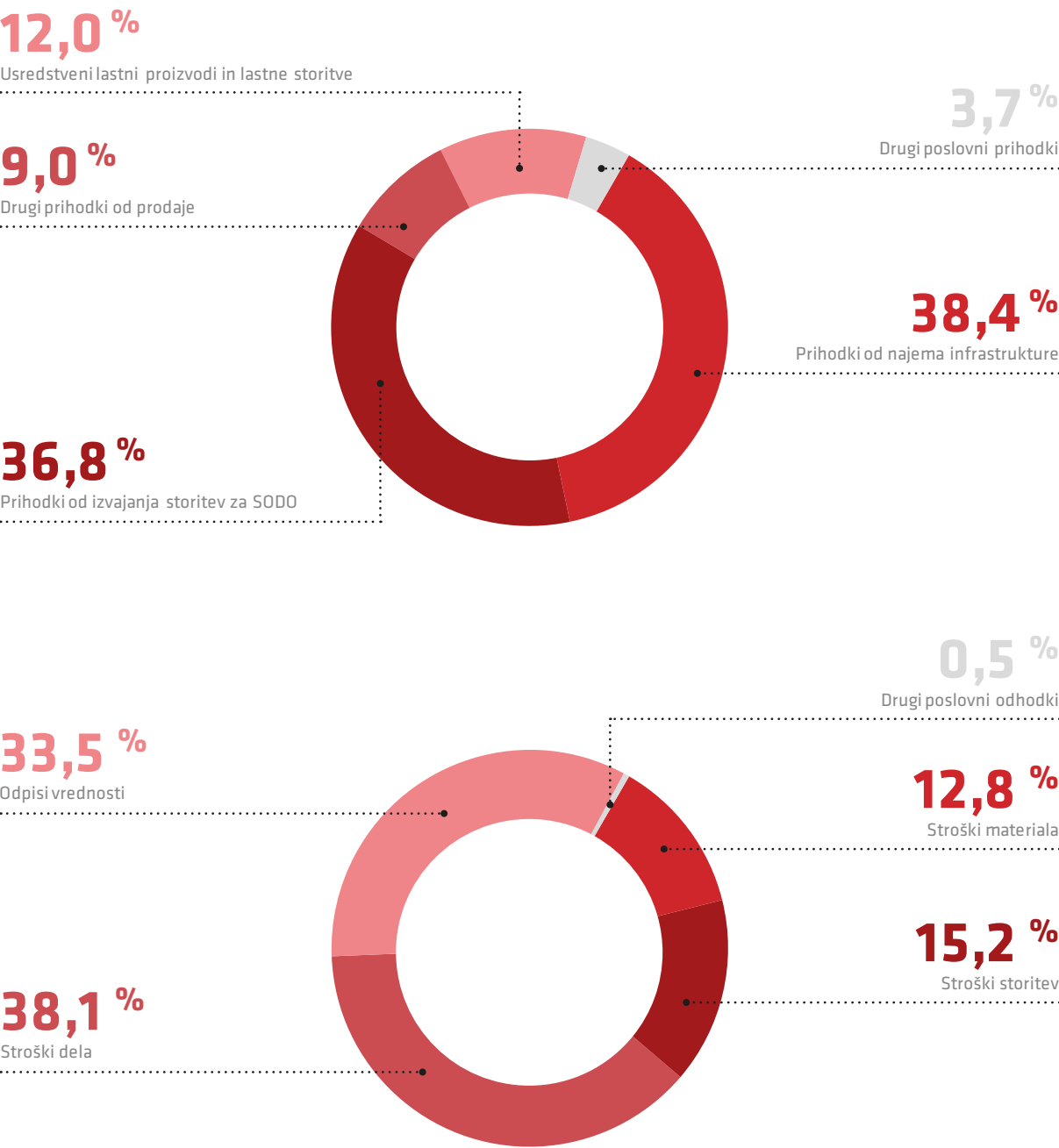


Stroški dela, ki so v letu 2019 znašali 32.832,8 tisoč EUR, so bili predvsem zaradi usklajevanja plač skladno s podjetniško kolektivno pogodbo, višje izplačane uspešnosti ter višjega oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine od realiziranih v predhodnem letu višji za 3,7 %. V primerjavi z načrtovanimi so bili stroški dela višji za 1,2 %.

Amortizacija, obračunana v višini 27.628,7 tisoč EUR, je bila višja od realizirane v letu 2018 za 1.334,2 tisoč EUR oz. za 5,1 %, od načrtovane pa za 2,7 %. Del povečanja amortizacije je posledica spremembe računovodskih standardov v zvezi s knjiženjem najemov.

Prevrednotovalni poslovni odhodki so bili leta 2019 realizirani v višini 1.210,2 tisoč EUR. V primerjavi s predhodnim letom so bili višji za 93,3 tisoč EUR oz. za 8,4 %, glede na načrtovane pa za 83,4 %.

STRUKTURA POSLOVNIH PRIHODKOV IN ODHODKOV V LETU 2019



Neto finančni odhodki so znašali 573,8 tisoč EUR in so bili za 138,1 tisoč EUR oz. za 31,7 % višji kot leta 2018, predvsem zaradi v letu 2019 manjših prihodkov iz naložbe v GEN-EL ter večjih odhodkov iz naslova zavarovanja obrestnega tveganja in finančnih obveznosti za najem osnovnih sredstev. V primerjavi z načrtovanimi so bili nižji za 35,7 %.

4.1.2 FINANČNI POLOŽAJ

Bilančna vsota Elektra Ljubljana je konec leta 2019 znašala 499.978,4 tisoč EUR in se je glede na konec predhodnega leta povečala za 10.377 tisoč EUR oz. za 2,1 %.

SREDSTVA

v EUR	31. 12. 2019	% 2019	31. 12. 2018	% 2018	R19/R18
Dolgoročna sredstva	474.149.522	94,8 %	461.139.079	94,2 %	102,8
Nepremičnine, naprave in oprema	453.413.589	90,7 %	442.031.887	90,3 %	102,6
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	4.436.416	0,9 %	3.982.908	0,8 %	111,4
Dolgoročne finančne naložbe	15.171.027	3,0 %	14.029.457	2,9 %	108,1
Odložene terjatve za davek	1.128.490	0,2 %	1.094.827	0,2 %	103,1
Kratkoročna sredstva	25.828.923	5,2 %	28.462.412	5,8 %	90,7
Zaloge	1.931.998	0,4 %	2.274.668	0,5 %	84,9
Kratkoročne finančne naložbe	96	0,0 %	6.325	0,0 %	1,5
Kratkoročne poslovne terjatve	16.606.183	3,3 %	18.221.352	3,7 %	91,1
Denarna sredstva	2.508.600	0,5 %	3.117.065	0,6 %	80,5
Kratkoročne AČR	4.782.046	1,0 %	4.843.002	1,0 %	98,7
Skupaj sredstva	499.978.445	100,0 %	489.601.491	100,0 %	102,1

Vrednost **opredmetenih osnovnih sredstev**, ki imajo 91-odstotni delež v vseh sredstvih družbe, se je na račun velikih investicijskih vlaganj povečala za 11.381,7 tisoč EUR oz. za 2,6 %, vrednost **neopredmetenih sredstev** pa se je v večjem delu tudi zaradi spremembe računovodskih standardov v zvezi s knjiženjem najemov povečala za 561,3 tisoč EUR oz. za 16,6 %.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so se zmanjšale za 107,8 tisoč EUR oz. za 18 %.

V okviru **dolgoročnih finančnih naložb** družba izkazuje svoje naložbe v hčerinsko družbo Elektro Ljubljana OVE ter v družbe GEN-EL, Informatiko, Stelkom in Zavarovalnico Triglav. Predvsem zaradi prenosa MHE Sava Brod na hčerinsko družbo in v manjšem delu zaradi prevrednotenja naložbe v Zavarovalnico Triglav so se naložbe povečale za 1.141,6 tisoč EUR oz. za 8,1 %.

Kratkoročne poslovne terjatve so bile v primerjavi s koncem leta 2018 manjše za 1.615,2 tisoč EUR oz. za 8,9 %, kar je večinoma posledica manjših terjatev do kupcev za omrežnino in manjših terjatev do SODO.

Konec leta 2019 je bilo stanje **zalog** materiala nižje za 342,7 tisoč EUR oz. za 15,1 %, stanje **denarnih sredstev** pa za 608,5 tisoč EUR oz. za 19,5 %.



Večji del **kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev** obsegajo kratkoročno nezaračunani prihodki iz poračuna najemnine in storitev za SODO. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so bile glede na konec leta 2018 manjše za 61 tisoč EUR oz. za 1,3 %.

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

v EUR	31. 12. 2019	% 2019	31. 12. 2018	% 2018	R19/R18
Kapital	328.198.761	65,6 %	319.939.892	65,3 %	102,6
Rezervacije in dolgoročne PČR	57.902.778	11,6 %	54.728.936	11,2 %	105,8
Dolgoročne obveznosti	74.118.153	14,8 %	71.406.092	14,6 %	103,8
Kratkoročne obveznosti	37.358.236	7,5 %	38.961.567	8,0 %	95,9
Kratkoročne PČR	2.400.517	0,5 %	4.565.004	0,9 %	52,6
Skupaj kapital in obveznosti	499.978.445	100,0 %	489.601.491	100,0 %	102,1

Kapital družbe se je povečal za 8.258,9 tisoč EUR oz. za 2,6 %, pri čemer je bilo za dividende za leto 2018 po sklepu skupščine namenjenih 5.478,3 tisoč EUR.

Rezervacije, v višini 9.476,4 tisoč EUR, so se predvsem zaradi povečanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade povečale za 543,3 tisoč EUR oz. za 6,1 %. **Dolgoročne pasivne časovne razmejitve**, ki so po stanju 31. 12. 2019 znašale 48.426,4 tisoč EUR, so se v letu 2019 predvsem zaradi povečanja brezplačnih prevzemov in pridobljenih brezplačnih evropskih sredstev povečale za 2.630,6 tisoč EUR oz. za 5,7 %.

Večji del drugih dolgoročnih obveznosti obsegajo **dolgoročne finančne obveznosti**, ki so konec leta 2019 znašale 73.638,4 tisoč EUR in so se glede na predhodno leto povečale za 2.492,9 tisoč EUR oz. za 3,5 %, ter **dolgoročne poslovne obveznosti**, ki so se povečale za 207,7 tisoč EUR oz. za 106 %.

Kratkoročne finančne obveznosti, v višini 17.452,2 tisoč EUR, so se v primerjavi s koncem leta 2018 zmanjšale za 3.871,2 tisoč EUR oz. za 18,2 %, medtem ko so se **kratkoročne poslovne obveznosti** povečale za 2.267,8 tisoč EUR oz. za 12,9 %.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so se konec leta 2019 zmanjšale za 2.164,5 tisoč EUR, kar je večinoma posledica preliminarних poračunov SODO. Za leto 2018 je bil namreč iz najemnine za elektrodistribucijsko infrastrukturo izkazan presežek, v letu 2019 pa primanjkljaj, iz najema in storitev.

4.1.3 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA	2019	2018	2017	2016	2015
Stopnja osnovnosti investiranja = osnovna sredstva/sredstva	0,915	0,910	0,905	0,916	0,908
Stopnja finančnosti investiranja = (dolgoročne finančne naložbe + kratkoročne finančne naložbe + naložbene nepremične)/sredstva	0,030	0,029	0,027	0,027	0,019
Stopnja dolgoročnosti investiranja = (osnovna sredstva + dolgoročne aktivne časovne razmejitve + dolgoročne finančne naložbe + naložbene nepremičnine + dolgoročne poslovne terjatve)/sredstva	0,948	0,942	0,936	0,949	0,934
KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA	2019	2018	2017	2016	2015
Stopnja lastniškosti financiranja = kapital/obveznosti do virov sredstev	0,656	0,653	0,641	0,641	0,626
Stopnja dolgoročnosti financiranja = (kapital + dolgoročne obveznosti + rezervacije + dolgoročne pasivne časovne razmejitve)/obveznosti do virov sredstev	0,920	0,911	0,918	0,904	0,910
KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA	2019	2018	2017	2016	2015
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev = kapital/osnovna sredstva	0,718	0,718	0,708	0,700	0,690
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev = (kapital + dolgoročne obveznosti + rezervacije + dolgoročne pasivne časovne razmejitve)/dolgoročna sredstva	0,971	0,967	0,980	0,953	0,974
Koeficient neposredne pokritosti kartkoročnih obveznosti (hitri koeficient) = likvidna sredstva/kratkoročne obveznosti	0,063	0,072	0,148	0,047	0,201
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient) = (likvidna sredstva + kratkoročne terjatve)/kratkoročne obveznosti	0,481	0,490	0,626	0,430	0,686
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient) = kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti	0,650	0,654	0,776	0,538	0,734
KAZALNIKI GOSPODARNOSTI	2019	2018	2017	2016	2015
Koeficient gospodarnosti poslovanja = poslovni prihodki/poslovni odhodki	1,196	1,242	1,210	1,217	1,195
Koeficient celotne gospodarnosti = prihodki/odhodki	1,186	1,233	1,204	1,241	1,163
KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI	2019	2018	2017	2016	2015
Koeficient čiste donosnosti sredstev (ROA) = čisti poslovni izid/povprečna sredstva	0,028	0,035	0,030	0,036	0,027
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE) = čisti poslovni izid/povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)	0,044	0,056	0,047	0,059	0,043
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala = izplačane dividende v poslovnem letu/povprečni osnovni kapital	0,034	0,029	0,031	0,040	0,034

V strukturi sredstev se je konec leta 2019 delež dolgoročnih sredstev povečal za 0,6 odstotne točke, največ zaradi povečanja osnovnih sredstev družbe in dolgoročnih finančnih naložb. Delež kratkoročnih sredstev se je sorazmerno zmanjšal, predvsem zaradi zmanjšanja kratkoročnih poslovnih terjatev, denarnih sredstev in zalog. **Delež lastniškega financiranja sredstev** se je povečal za 0,3 odstotne točke, **delež vseh dolgoročnih virov** financiranja pa se je povečal za 0,9 odstotne točke. **Dolgoročna pokritost dolgoročnih sredstev** se je tako povečala za 0,4 odstotne točke.



Konec leta 2019 je bila **kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti** manjša za 0,4 odstotne točke. Z denarjem in drugimi kratkoročnimi sredstvi, tudi zalogami, bi 31. 12. 2019 lahko poravnali 65 % kratkoročnih obveznosti.

Donos na kapital (ROE) je dosegel 4,4 % in je bil za 1,2 odstotne točke manjši kot leta 2018. **Donos na sredstva (ROA)** pa je v letu 2019 znašal 2,8 % in je bil večji od pričakovanj upravljavca kapitalskih naložb države (SDH) za 0,05 odstotne točke. V primerjavi z letom 2018 se je donosnost sredstev zmanjšala za 0,7 odstotne točke.

4.2 Distribucija električne energije

4.2.1 DISTRIBUCIJSKO OMREŽJE

Elektro Ljubljana upravlja razdelilne transformatorske postaje (RTP) različnih napetostnih ravni in prestavnih razmerij: dve RTP 110/35 kV, 27 RTP 110/20/10 kV in eno RTP 35/20/10 kV. Za zanesljivo preskrbo uporabnikov služi tudi 26 razdelilnih postaj (RP).

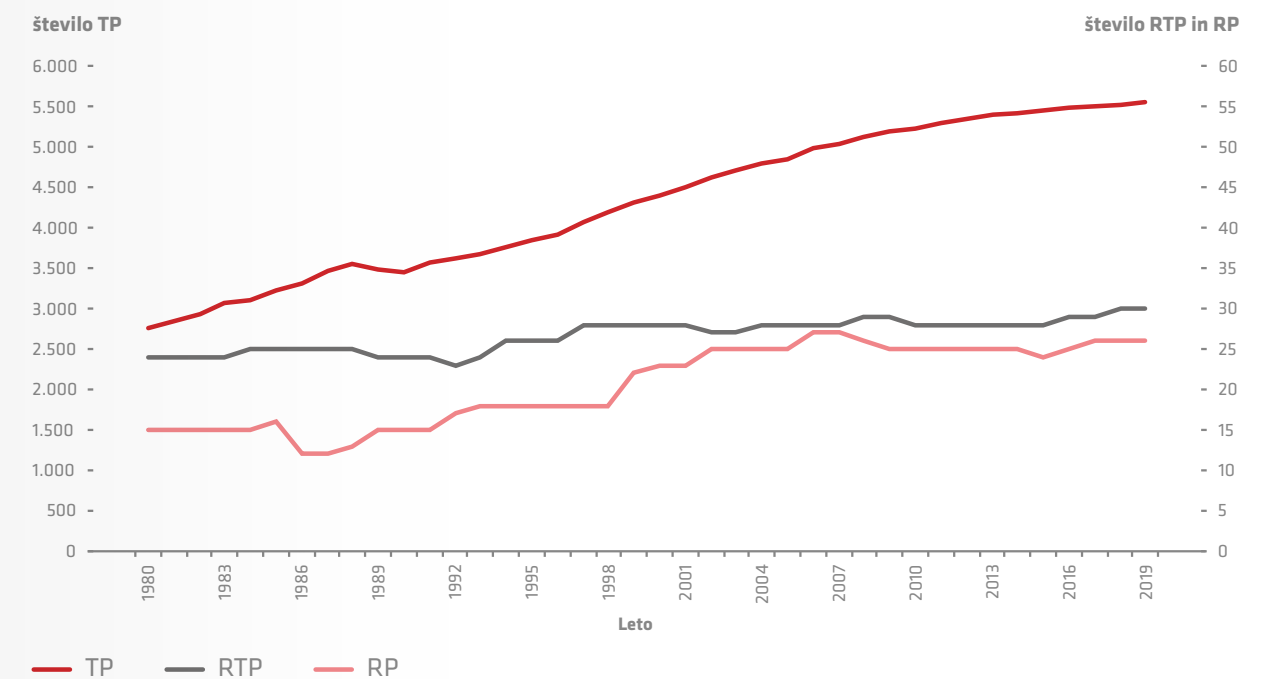
S prenosnim omrežjem smo povezani v napajalnih točkah RTP 400/220/110 kV Beričevo, RTP 220/110 kV Kleče, RTP 110/35 kV TET in RP 110 kV Hudo.

Upravljamo 17.686,4 km vodov na 6.166 km² in z več kot 5.552 transformatorskih postaj (TP) SN/0,42 kV preskrbujemo 342.951 odjemalcev električne energije.

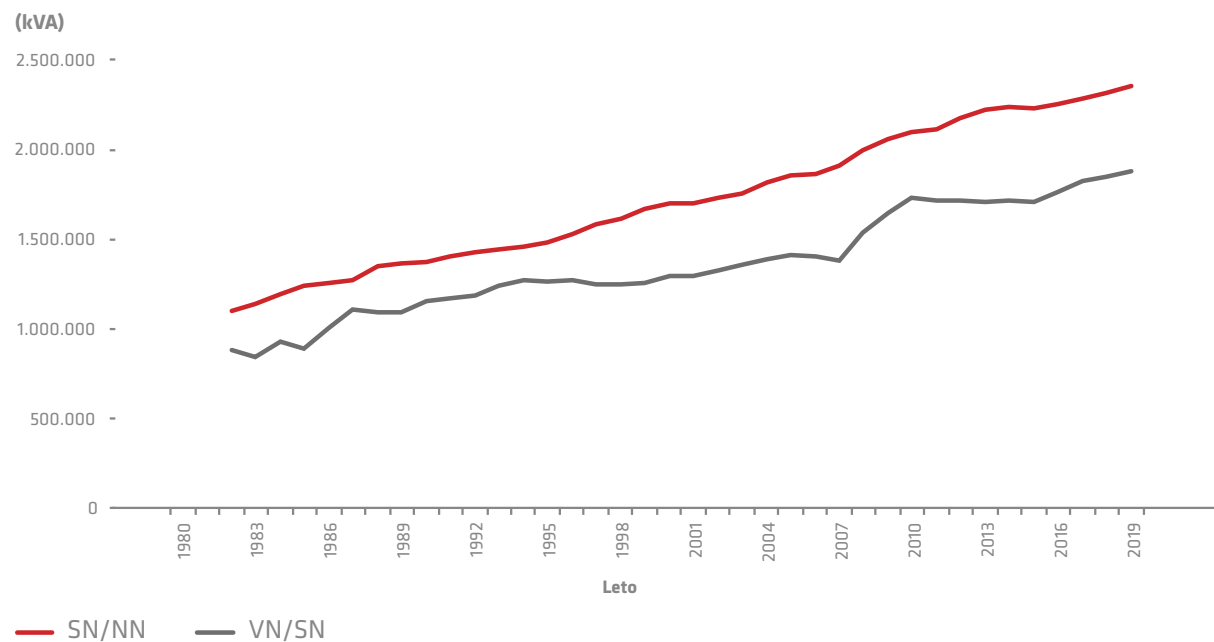
Inštalirana moč energetskih transformatorjev je več kot 1,88 GVA in distribucijskih več kot 2,36 GVA, od leta 1980 pa sta se več kot podvojili.

Število distribucijskih naprav iz leta v leto raste, kar kaže na hiter razvoj omrežja in povečave odjema. Izjemoma se zmanjšuje 35 kV in 10 kV omrežje, ki se postopoma opušča ali prehaja na 110 kV ali 20 kV napetostni nivo.

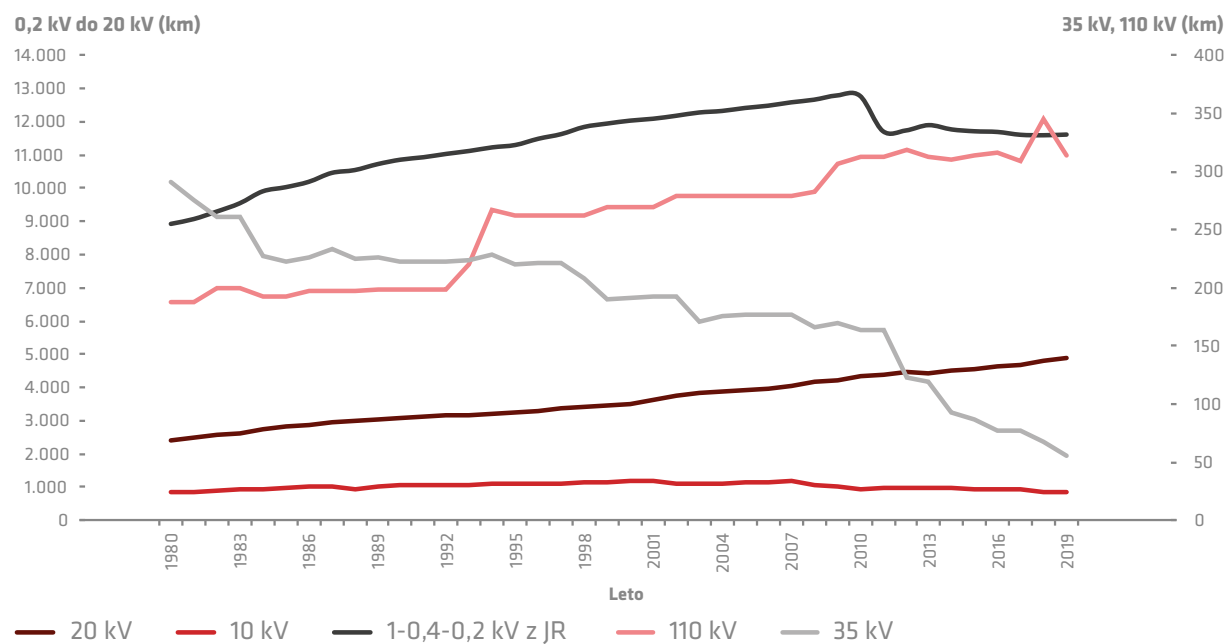
ŠTEVILO RTP, RP IN TP



INŠTALIRANA MOČ ENERGETSKIH IN DISTRIBUCIJSKIH TRANSFORMATORJEV



DOLŽINA OMREŽJA PO NAPETOSTNIH NIVOJIH

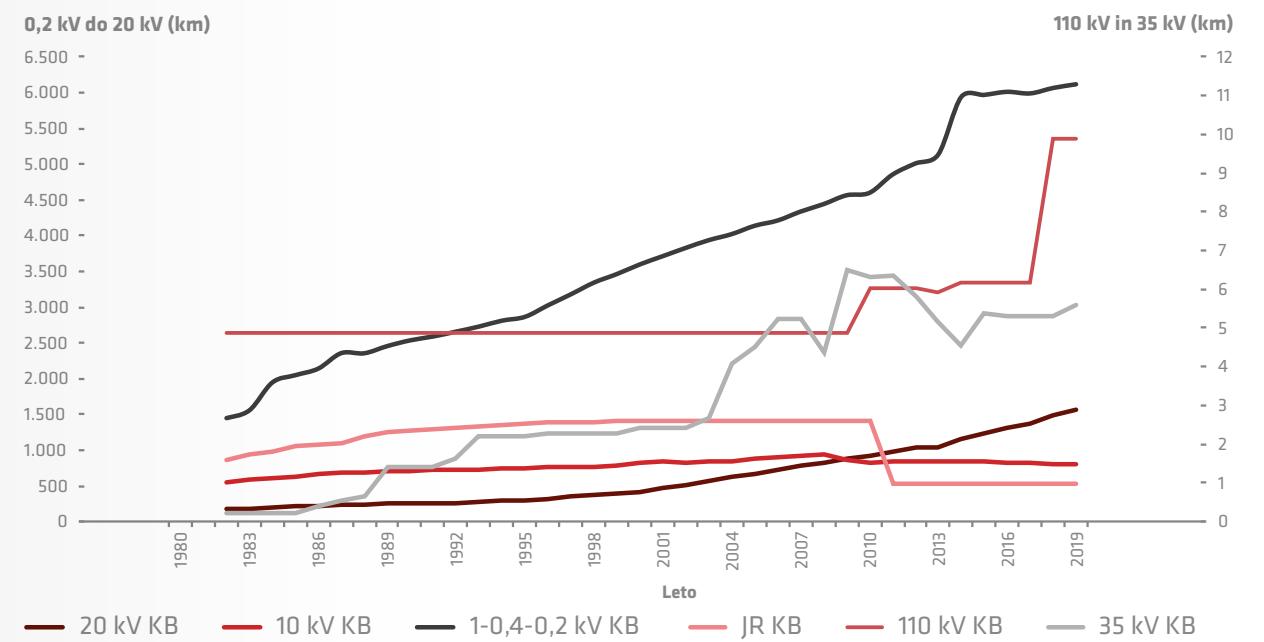


DOLŽINA VODOV V UPRAVLJANJU ELEKTRA LJUBLJANA PO NAPETOSTNIH NIVOJIH⁷

Napetostni nivo	110 kV	35 kV	20 kV	10 kV	1-0,4-0,2 kV	Skupaj
Dolžina v km	313,8	55,8	4.872,8	839,3	11.604,7	17.686,4

⁷ Vodi v upravljanju Elektra Ljubljana obsegajo naprave v lasti Elektra Ljubljana, v lasti SODO in v lasti tretjih oseb. Navedena je sistemska dolžina po obratovalni napetosti.

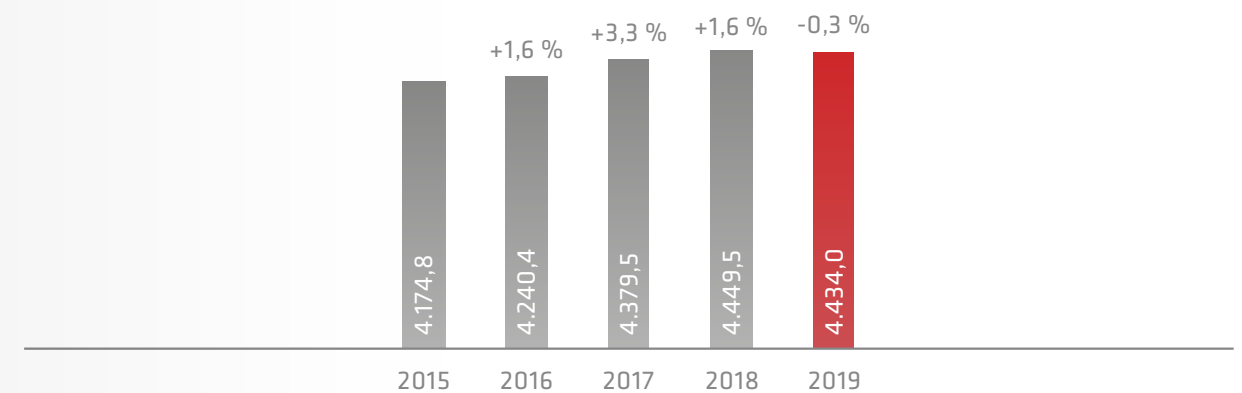
DOLŽINA KABELSKEGA OMREŽJA PO NAPETOSTNIH NIVOJIH



4.2.2 PRETOKI ELEKTRIČNE ENERGIJE

Celotni prevzem električne energije v distribucijsko omrežje Elektra Ljubljana iz prenosnega omrežja (Eles) ter od distribucijskih podjetij (Elektro Celje in Elektro Gorenjska) in neposredno priključenih proizvajalcev električne energije je leta 2019 znašal 4.434.014 MWh in je bil v primerjavi z letom 2018 manjši za 0,3 %.

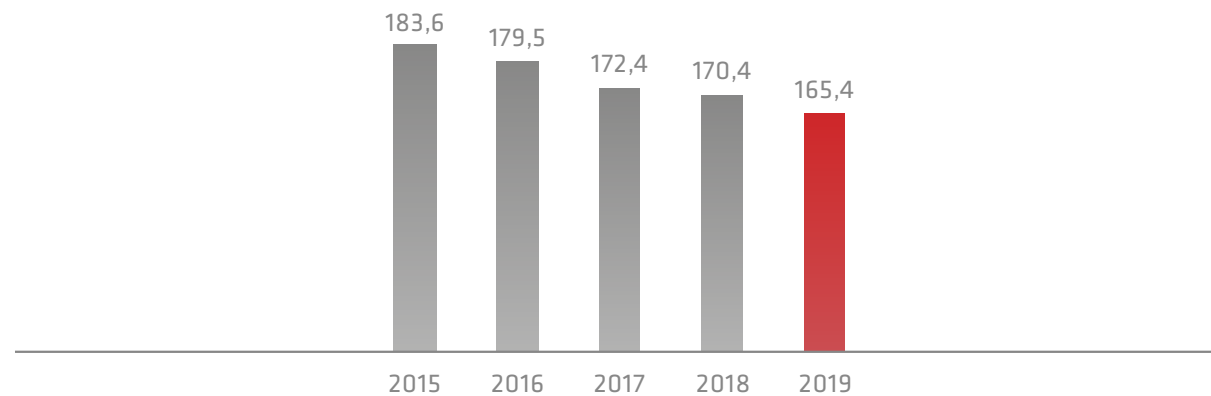
PREVZEM ELEKTRIČNE ENERGIJE ELEKTRA LJUBLJANA (V GWh)



Na distribucijskem preskrbovalnem območju Elektra Ljubljana je bilo leta 2019 vsem končnim odjemalcem distribuirano 4.248.674 MWh električne energije. Pri tem je bilo gospodinjskim odjemalcem dobavljeno 27,6 % električne energije, poslovnim odjemalcem pa 72,4 %. Delež poslovnega odjema na srednji napetosti je bil 64,7-odstoten, na nizki 35,3-odstoten.

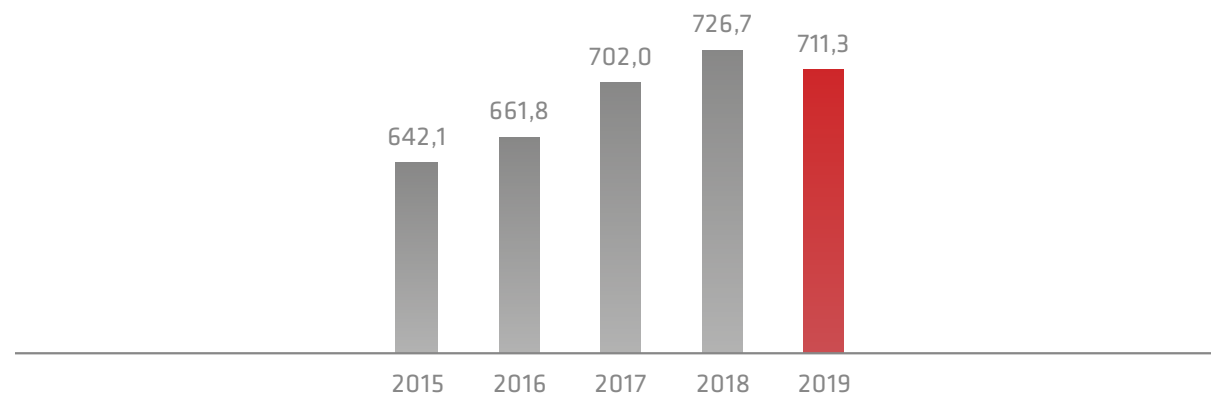
Izgube električne energije v distribucijskem omrežju so leta 2019 znašale 165.365 MWh električne energije, kar je 3,89 % oddane električne energije končnim odjemalcem.



IZGUBE ELEKTRIČNE ENERGIJE V DISTRIBUCIJSKEM OMREŽJU ELEKTRA LJUBLJANA (V GWH)

Priznan odstotek količinskih izgub na distribucijskem omrežju Elektra Ljubljana za leto 2019 znaša 4,37 %, ⁸ tj. 185.667 MWh električne energije. Poslovanje iz količinske razlike med priznanimi in dejanskimi izgubami (20.302 MWh) je bilo uspešno in s tem dosežen pozitiven učinek na poslovni rezultat družbe Elektro Ljubljana.

Maksimalna skupna konična obremenitev na prevzemni strani je bila leta 2019 dosežena januarja in je znašala 711,3 MW. V primerjavi s predhodnim letom se je zmanjšala za 2,1 %.

MAKSIMALNA KONIČNA OBREMENITEV (V MW)

⁸ Odločba Agencije za energijo št. 211-42/2018-58/452 z dne 11. 12. 2018.

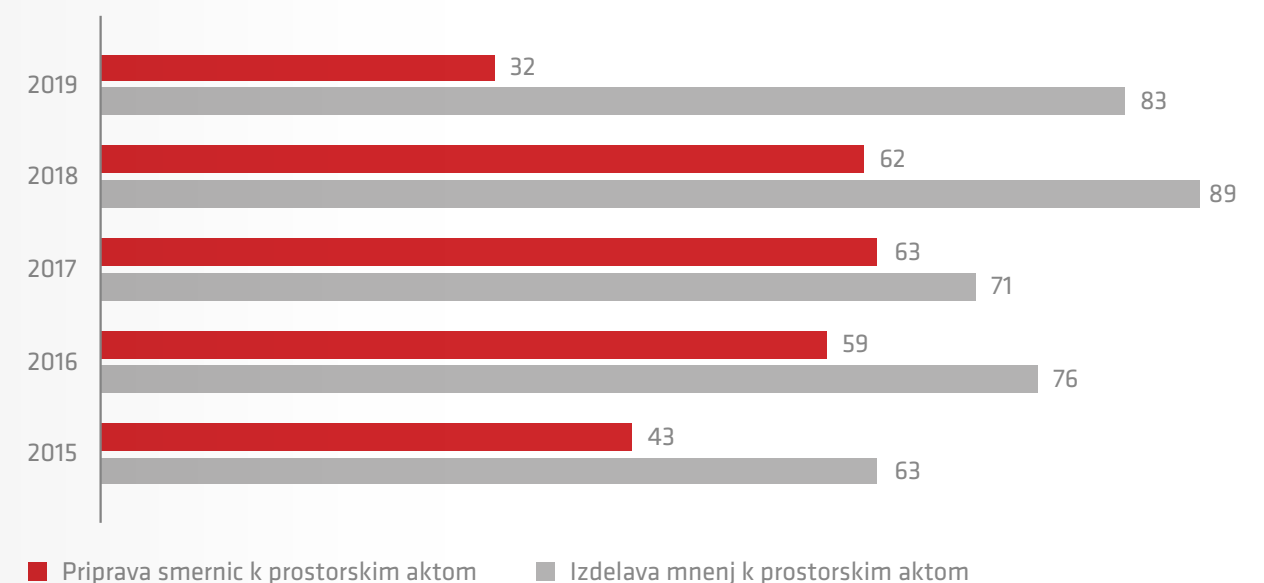
4.3

Razvoj distribucijskega omrežja

V okviru razvoja distribucijskega elektroenergetskega sistema (DEES) spremljamo in analiziramo energetske in prostorske podatke na našem preskrbovalnem območju ter tako pravočasno prepoznavamo potrebe po gradnji in obnovi DEES.

Elektro Ljubljana kot največje elektrodistribucijsko podjetje v državi aktivno sodeluje pri pripravi in implementaciji energetske in prostorske zakonodaje.

Izdaja smernic k prostorskim aktom se nam je od leta 2015 do 2018 povečala za 44 %, izdaja mnenj k prostorskim aktom pa s 63 leta 2015 na 83 leta 2019, tj. za 32 %. Vse občine v Sloveniji so morale namreč v preteklih letih izdelati nove občinske prostorske načrte, kar je vplivalo na večje število vlog za izdajo smernic in mnenj.

ŠTEVILO IZDELANIH SMERNIC IN MNENJ K PROSTORSKIM AKTOM

Večino razvojnega dela opravimo z določanjem optimalnih tehničnih rešitev za priključevanje novih uporabnikov distribucijskega sistema in povečavo električne priključne moči obstoječim uporabnikom distribucijskega sistema, za zagotavljanje ustrezne kakovosti napajanja uporabnikov distribucijskega sistema, za zmanjševanje izgub električne energije na distribucijskem sistemu in optimizacijo stroškov gradnje DEES.



Leta 2019 smo sodelovali pri pripravi Energetskega koncepta in Nacionalnega energetskega prostorskega načrta, s katerim bodo postavljene temeljne usmeritve za izdelavo prenovljenega Razvojnega načrta za obdobje 2021–2030.

Za potrebe povečave električne priključne moči obstoječim uporabnikom sistema in za priključevanje novih uporabnikov sistema smo leta 2019 izdelali 58 elektroenergetskih analiz, v katerih smo analizirali razvojne variante distribucijskega omrežja. Analizirane so bile povečave električne priključne moči v obrtni coni (OC) Logatec in obrtno-industrijski coni (OIC) Zapolje v Logatcu, v OC Komenda, v Ljubljani na območju Tehnološkega parka, Brda, Stegen, Litostroja, Rudnika in Brnčičeve v Črnučah, na območju OIC Škofljica in OC Podskrajnik v Cerknici ter na žagi v Starem trgu. Analizirali smo razvojne možnosti širitve distribucijskega omrežja na območjih med Litostrojem in Vičem, Vrhniko in Ljubljano, Hrastnikom in Trbovljami ter Kamnikom in Stahovico.

Za potrebe priključevanja električnih polnilnic s priključno močjo do 700 kW na avtocestnih počivališčih smo izdelali 7 elektroenergetskih analiz in 10 elektroenergetskih analiz za priključitev električnih polnilnic z električno priključno močjo od 150 kW do 300 kW na počivališčih P + R ter pred poslovnimi stavbami in večjimi trgovskimi centri.

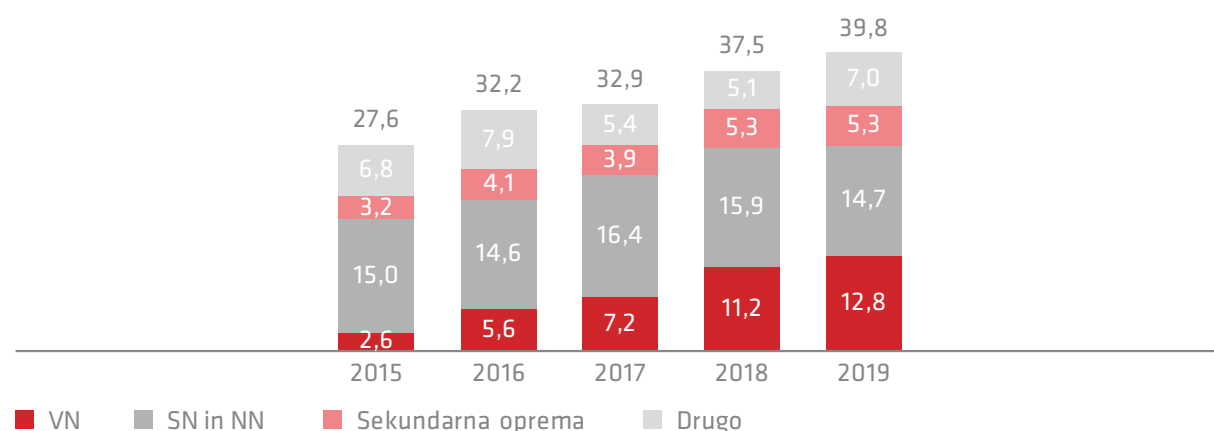
Možnosti priključitve malih proizvajalcev električne energije iz obnovljivih virov (OVE), samooskrbnih elektrarn ter soproizvodnje toplote in električne energije (SPTe) v distribucijski sistem smo preverjali v 600 elektroenergetskih analizah. Izdelali smo tudi 3 preliminarne analize o možnosti priključitve vetrnih elektrarn električne priključne moči 10.000 kW in dveh električne priključne moči 999 kW.

4.3.1 INVESTICIJSKA VLAGANJA

Načrt investicij je po poslovnem načrtu družbe Elektro Ljubljana za leto 2019 znašal 36.800 tisoč EUR, realizacija pa je dosegla **39.774,7 tisoč EUR** in presegla načrt za 8,1 %.

V primerjavi z letom 2018 so bila investicijska vlaganja večja za 6 %. Na sklopu objektov visokonapetostnega nivoja (VN) je bila realizacija višja za 13,9 %, na sklopu distribucijskega omrežja srednenapetostnega (SN) in nizkonapetostnega (NN) nivoja pa nižja za 7,6 %. Na sklopu sekundarne opreme je bila realizacija leta 2019 na ravni predhodnega leta, tj. večja za 1,2 %.

INVESTICIJSKA VLAGANJA PO INVESTICIJSKIH SKUPINAH (V MIO. EUR)



Pregled vlaganj v petletnem obdobju pokaže nenehno povečevanje investicij v objekte VN, medtem pa velikost vlaganj v objekte SN in NN v teh letih ostaja približno enaka. Vrednost vlaganj v sekundarno opremo se je v zadnjih dveh letih povečala zaradi gradnje naprednega merilnega sistema. K povečanju realizacije na segmentu v letih 2016 in 2019 pa največ prispevajo vlaganja v informatiko, leta 2019 zaradi spremembe računovodskih standardov v zvezi s knjiženjem najemov.

Med investicijskimi vlaganji leta 2019 v nadaljevanju izpostavljamo vlaganja v objekte VN-, SN- in NN-nivoja ter v sekundarno opremo.

4.3.1.1 VLAGANJA V OBJEKTE VN

Vlaganja v skupino objektov VN so znašala 12.798 tisoč EUR oz. 97 % načrtovane vrednosti, ki je bila 13.208 tisoč EUR, ter 32 % celotne realizacije investicij v letu 2019.

Ključni objekti na tem delu vlaganj so gradnja RTP 110/20 kV Ivančna Gorica, RTP 110/20 kV PCL (Potniški center Ljubljana) in DV 2 x 110 kV Grosuplje–Trebnje – 1. etapa, odsek Trebnje–Ivančna Gorica ter rekonstrukcija RTP 110/20 kV Hrastnik in začetek rekonstrukcije RTP 110/20 kV Kamnik.

Gradbena dela za objekt **RTP 110/20 kV Ivančna Gorica** so bila končana konec leta 2018. Do konca leta sta potekali dobava primarne in sekundarne opreme, energetskih transformatorjev 31,5 MVA in izvedba elektromontažnih del. Po dokončanju leta 2020 bo nova RTP Ivančna Gorica omogočila nadaljnji razvoj ožjega in širšega območja Ivančne Gorice ter izboljšala zanesljivost napajanja, ker se na tem območju zdaj pojavljajo preseženi dopustni padci napetosti v normalnih in rezervnih obratovalnih stanjih. Hkrati bo z gradnjo tega objekta razbremenjena transformacija v RTP Grosuplje, ki ob izpadih transformatorjev nima več zadostnih zmogljivosti.

Gradnja **RTP 110/20 kV PCL (Potniški center Ljubljana)** bo omogočila priključevanje novih uporabnikov v centru Ljubljane in začetek izvedbe prehoda omrežja z 10 kV na 20 kV napetostni nivo. S prehodom na 20 kV napetostni nivo bo razbremenila RTP Bežigrad, RTP Center, RTP Šiška, RTP Vič in RTP Žale. Objekt je v sklepni fazi gradnje. Dobavljena je bila sekundarna oprema za zaščito, vodenje in meritve ter lastno rabo. Do konca leta so bila v izvajanju elektromontažna dela, ki bodo končana leta 2020.

Leta 2018 se je začela gradnja 1. faze **DV 2 x 110 kV Grosuplje–Trebnje**, ki bo v končni skupni dolžini 34 km izboljšal zanesljivost napajanja dolenske regije in bo zagotavljal osnovno in rezervno napajanje RTP Ivančna Gorica in rezervno napajanje RTP Trebnje. Leta 2019 so bila izvedena elektromontažna dela na gradnji 1. faze daljnovoda, to je na odseku Trebnje–Ivančna Gorica. Leta 2020 načrtujemo zaključek investicije, ko bo montiran še optični kabelski sistem na vodu.

V **RTP 110/20 kV Hrastnik** so se dokončala dela na celoviti rekonstrukciji objekta, ki je za RTP Potoška vas in RTP Radeče tretja postaja, v kateri se izvaja prehod 35 kV napajalne napetosti na novo 20 kV napetost na območju DE Trbovlje. Priključeni sta bili 110 kV daljnovodno polje DV Laško in 110 kV transformatorsko polje TR 1. Dokončana je bila 2. faza del, to je izvajanje elektromontažnih del za preureditev omar vodenja, zaščite, meritev in lastne rabe objekta v končno stanje. Izveden je bil tudi odplačni prenos dela 110 kV stikališča sistemskemu operaterju ELES.

Rekonstrukcija RTP 110/20 kV Kamnik bo z vgradnjo tretjega transformatorja TR3 moči 31,5 MVA omogočila ohranitev samostojnega obratovanja RTP in povečavo električnih priključnih moči obstoječim uporabnikom, kot je družba Calcit, in priključitev novih uporabnikov v OIC Komenda. Do konca leta so potekali dobava opreme in gradbena dela, ki vključujejo dogradnjo 110 kV polja TR3 ter zamenjavo strehe in ureditev fasade komandnega dela stavbe in 20 kV stikališča.

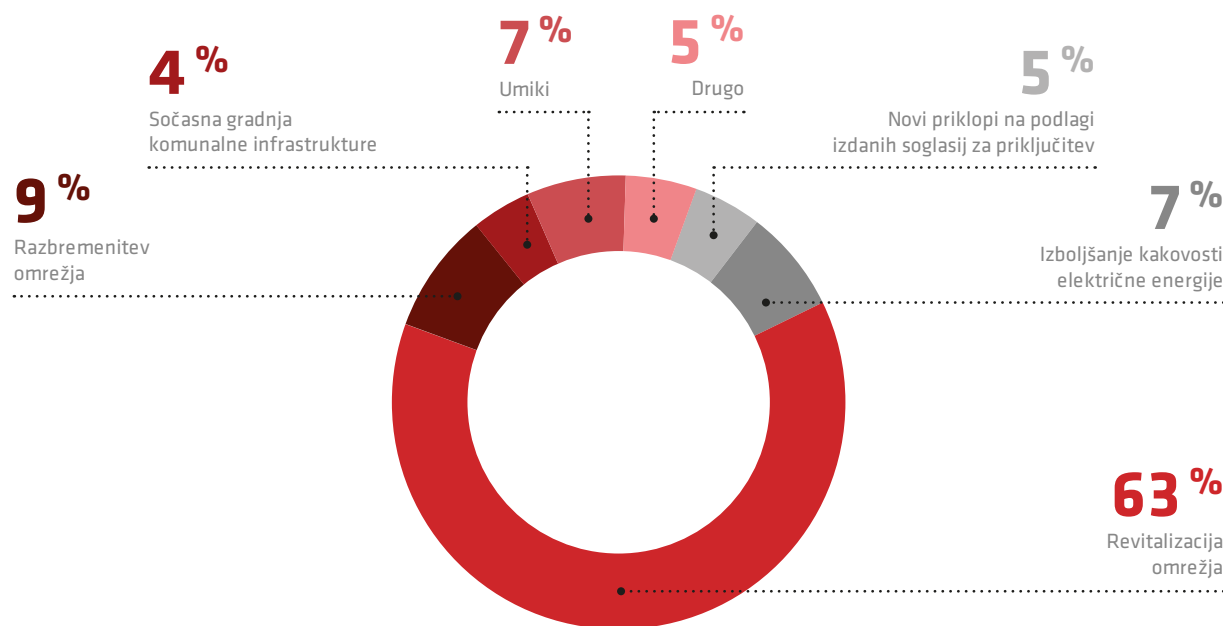
4.3.1.2 VLAGANJA V OBJEKTE SN IN NN

Finančna realizacija investicij na objektih distribucijskega omrežja SN in NN je znašala 14.659,1 tisoč EUR, to je 116,4 % načrtovane vrednosti in 36,9 % celotne realizacije investicij v tem letu. Povprečna fizična realizacija je ocenjena na 112 % načrta in obsega:

- 109 novih in rekonstruiranih oz. obnovljenih transformatorskih postaj,
- 148 km zgrajenih in obnovljenih SN-vodov v nadzemni ali kabelski podzemni izvedbi in
- 107 km zgrajenega in obnovljenega nadzemnega in podzemnega NN-omrežja.

Po namenu je bilo največ vlaganj v objekte SN in NN namenjenih revitalizaciji objektov obstoječega omrežja (62 % vlaganj v SN in NN), sledijo pa vlaganja v razbremenitev omrežja (9 %) in izboljšanje kakovosti električne energije (7 %). Na podlagi izvedenih vlaganj sta bili omogočena priključitev 76 novih odjemalcev in izboljšana kakovost dobave električne energije 2.508 odjemalcem.

INVESTICIJSKA VLAGANJA V SN- IN NN-OMREŽJE LETA 2019 PO NAMENU



Leta 2019 so bile izvedene ali so se gradile naslednje pomembne, po finančnem ali fizičnem obsegu večje, investicije:

- pokablitev obstoječih daljnovodov DV 20 kV Dane (odsek Jelenov Žleb–Bela voda) in DV 20 kV Ribnica (odsek Grčarice–Gotenica), gradnja kablovoda KB 20 kV Mahovnik–Agroservis–Mahovniška, obnove na DV 20 kV Velike Lašče odcep Strletje, DV 20 kV Poljanska dolina odcep Dol in DV 20 kV Žlebič,

gradnja transformatorskih postaj TP Elektro LR, TP Kukmaka in TP Srobotnik ob Kolpi, rekonstrukcija nizkonapetostnega omrežja NNO Mala Ilova gora ter odkup kabelske kanalizacije OC Hinje na DE Kočevje,

- nadaljevanje gradnje manjkajočih odsekov kablovodov KB 20 kV RTP Litostroj–RTP Vič, gradnja kablovodov KB 20 kV RTP Litostroj–TP Mladinska, KB 20 kV RTP Šiška–Rakuševa in KB 20 kV Vodnikova, zamenjava dotrajanih 10 kV kablov v kolektorju Slovenska cesta, gradnja transformatorskih postaj TP Ikea, TP Stegne 23, TP IVKC Parmova, TP Tribuna, TP Gozdarski inštitut nadomestna, TP Vošnjakova, TP Tiskarna Gorkičeva in TP Šola Šubičeva ter gradnja kabelskih kanalizacij po Šmartinski, Snebrski, Dolenjski, Celovski, Trubarjevi, Parmovi in Vodnikovi ulici na DE Ljubljana mesto,
- gradnja kablovodov KB 20 kV Poslovna cona (OIC) Ig, KB 20 kV RTP Logatec–RTP Cerknica čez IC Podskrajnik in KB 2 x 20 kV RTP Mengeš–OIC Komenda–OIC Podgorje, gradnja kabelskih izvodov KB 20 kV iz RP Žužemberk, obnova obstoječih daljnovodov DV 20 kV Horjul, DV 20 kV Moravče, DV 20 kV Begunje in DV 20 kV Ledine, gradnja TP Dol Robič, TP Sostro Pečar, TP Spodnja Draga, TP Koseze nadomestna, TP Strahomer nadomestna in TP GC Velike Bloke z 20 kV priključki in NN-razvodi ter gradnja kabelske kanalizacije KK Polčeva pot v Kamniku na DE Ljubljana okolica,
- nadaljevanje vključevanja 20 kV izvodov v RTP Ločna, obnove obstoječih daljnovodov DV 20 kV Straža, DV 20 kV Škocjan, DV 20 kV Dolenjske Toplice, DV 20 kV Vinica in DV 20 kV Stopiče, gradnja TP Trebanjski vrh, TP GC Metlika TP Mačji Dol z 20 kV priključkom in NN-izvodi ter obnove NNO Grad izvod Mirana Jarca, NNO Hrast pri Jugorju in NNO Brstovec na DE Novo mesto,
- gradnja kablovodov KB 2 x 20kV RTP Trbovlje–RTP Hrastnik, KB 20 kV RTP Litija–TP Zagorica, KB 20 kV RTP Trbovlje–TP Naselje za Savo ter obnove NNO Širje izvod Trojar–Bremše, NNO Gradiške Laze izvoda Vodenk in Laze, NNO Podkrnice izvod Podkraj, NNO Pleš izvod Pleš in NNO Jablaniške Laze na DE Trbovlje.

Investicijski posegi v distribucijsko omrežje leta 2019 so se nadaljevali tudi v okviru priprav za prehod na 20 kV napetostni nivo v Ljubljani, s poudarkom na območju Brda, in na območju Trbovelj. V ta namen so bile izvedene investicije v skupni vrednosti 1.662,3 tisoč EUR.

4.3.1.3 VLAGANJA V SEKUNDARNO OPREMO

Pri sekundarni opremi so se leta 2019 izvajala vlaganja na projektu novega distribucijskega centra vodenja (DCV), sistemu merjenja in merilnih napravah, avtomatizaciji SN-omrežja, resonančnih ozemljitvah nevtralne točke (RONT) in telekomunikacijah (TK). Vrednost vlaganj v sekundarno opremo znaša 5.325 tisoč EUR, to je 13,4 % celotne realizacije.

Med letom 2019 so intenzivno potekala dela pri **projektu novega DCV**. Po pogodbi in predvideni časovnici so bile z izvajalcem usklajene podrobnosti izvedbe in podpisani aneksi za izvedbo potrebnih prilagoditev na obstoječe sisteme. Zaradi nedorečenosti v standardu in posledično dolgotrajnega usklajevanja je nastala manjša zamuda pri vzpostavitvi vmesnikov CIM (angl. Common Information Model) in s tem pri pripravi potrebnih podatkov za tovarniško testiranje, ki je bilo zato prestavljeno z novembra 2019 na februar 2020. Začetek postopnega prehoda vodenja na nov sistem je predviden decembra 2020.

Na **sistemu merjenja in merilnih napravah** je realizacija v letu 2019 v višini 4.171,4 tisoč EUR dosegla načrtovani okvir predvidenih vgradenj in menjav (101,6 % načrta). Skupaj je bilo med letom nameščenih 29.780

merilnih naprav, v sistem naprednega merjenja pa vključenih 30.994 naprednih števcov električne energije. Za potrebe daljinskega upravljanja se je opremilo 305 transformatorskih postaj s podatkovnimi koncentradorji in sumarnimi števci. Finančna realizacija je sledila fizičnemu obsegu realizacije. Vsa dela so bila izvedena v okviru projekta Izgradnja naprednega merilnega sistema. Opremljanje merilnih mest z napredno merilno infrastrukturo se je izvajalo na območju Ljubljane, Trbovelj, Dobrepolja, Zagradca in Šentjerneja.

Realizacija **avtomatizacije SN-omrežja** je leta 2019 poleg montaže 10 avtomatiziranih ločilnih mest, dobavljenih v letu 2018, obsegala dobavo opreme za 8 avtomatiziranih ločilnih mest na podlagi razpisa iz leta 2019. Do konca leta je bilo montiranih še 5 avtomatiziranih ločilnih mest, preostala tri pa bodo montirana v prvem kvartalu leta 2020. Vrednostni obseg vlaganj je znašal 157,4 tisoč EUR oz. 92,6 % načrta.

Na sklopu **telekomunikacij** je realizacija leta 2019 znašala 397,6 tisoč EUR oz. 69,1 % načrta. Leto se je na področju TK-zvez zaradi ugodnega vremena začelo aktivno. Sočasno s pokablitvijo daljnovodov DV 20 kV Velike Lašče in DV 20 kV Suha krajina sta se pokabila tudi optična kabla na teh daljnovodih. Nadalje sta bila predstavljena, to je pokablena, optični kabel na Brezovici pri Ljubljani in optični kabel na relaciji Kočevje–Dvor. Sanirana oz. popravljena sta bila pretrgana optični kabel v Kettejevem drevoredu v Novem mestu in glavni optični vod na Slovenski cesti 54 v Ljubljani. Izveden je bil priklop optičnega kabla za lokacije Porsche Slovenija na Bravničarjevi, privod za Yaskawo v Ribnici, Biljardno hišo na Slovenski cesti 58 v Ljubljani, priklopljena sta bila industrijski objekt v Jaršah pri Domžalah in žaga pri Kočevju. Po naročilu Stelkoma, ki pripravlja in nato oddaja bazne postaje za mobilne operaterje, je bil konec poletja izveden priklop 6 lokacij na optiko v krajih Metlika, Črnomelj, Zagorje in Trbovlje. Okrepljena je bila optična povezava na relaciji RTP Vič–Poštni center Ljubljana in izveden priklop Predilnice Litija. Za potrebe pregleda zasedenosti optičnih vodov je bil uveden geografski informacijski sistem ESRI. Konec leta je bil dobavljen tudi optični kabel za povezavo na relaciji Trebnje–Ločna, prav tako je bila v pripravi dokumentacija za zamenjavo strelovodne vrvi na DV Logatec–Cerknica z OPGW-vrvjo (angl. Optical Power Ground Wire).

Uspešno je bil končan razpis za nadgradnjo procesne mreže za potrebe priklopa strežnikov SCADA ADMS. Aktivne TK-naprave so pri dobavitelju SCADA ADMS že prestale prve teste. Za potrebe klicnega centra in radijskih zvez so bile združene avdio snemalne naprave v eno sodobno, ki je v DCV. Uveden je bil nadzor sistemov napajanja in zamenjani nekateri napajalni sistemi skladno s stanjem izrabljenosti baterij.

Vsa nadzorništva so bila novembra 2019 opremljena z brezžičnim omrežjem.

4.3.2 VZDRŽEVANJE OMREŽJA

Vzdrževanje elektroenergetskih naprav in postrojev, od 110 kV do NN-nivoja, poteka po pogodbi s SODO in Navodili za vzdrževanje distribucijskega elektroenergetskega omrežja.

Redno, strokovno in kakovostno vzdrževanje obstoječega distribucijskega elektroenergetskega omrežja (DEEO) je nujno za ohranjanje njegove nezmanjšane funkcionalnosti, obratovalno usposobljenost, zanesljivost in varnost delovanja v predvideni življenjski dobi. Hkrati je treba zagotavljati tudi revitalizacijo. Zanesljivost DEEO je večinoma odvisna od kakovosti vzdrževanja in čim hitrejše odprave posledic okvar in izrednih dogodkov.

Zaradi razpršenosti sredstev vzdrževanja je delo razporejeno po distribucijskih enotah in nadzorništvih, ki lokalno organizirajo operativna vzdrževalna dela glede na potrebe, načrt in razpoložljivost virov.

Preglede, revizije, meritve in poseke izvajamo po navodilih SODO – načrtno po periodiki, preprečevalno, s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi naprave ali sistema ter ugotavljanja stanja. Na podlagi pridobljenih informacij o stanju izvajamo potrebna dela glede na nujnost in razpoložljivost virov, opravljamo manjša kritična popravila, odpravljamo pomanjkljivosti in manjše škode. Za stanja, ki presegajo kriterije vzdrževalnih posegov, predlagamo korekcije in popravila prek posebnih investicijskih postavk (kritična popravila, odprava škod prek investicij) oziroma s konkretnimi investicijami, če gre za večje posege in so podkrepļeni z razvojnimi potrebami, prek rekonstrukcij oz. obnov celotnih sistemov.

Leta 2019 je vzdrževanje potekalo brez večjih posebnosti. Končali smo tudi še zadnje sanacije v zvezi z žledolomom, ki nas je zelo prizadel leta 2014. Večjih odstopanj izvedbe od načrta ni bilo.

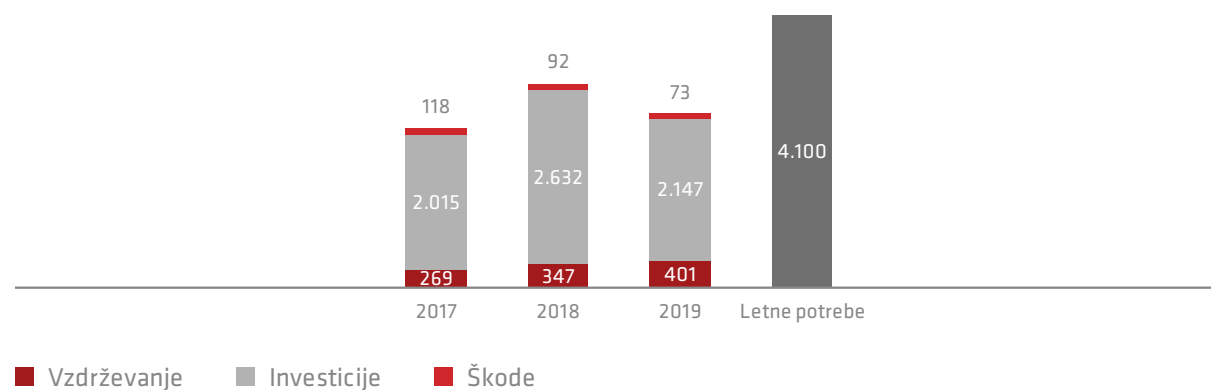
FIZIČNA REALIZACIJA VZDRŽEVANJA DEEO PO VRSTAH SREDSTEV



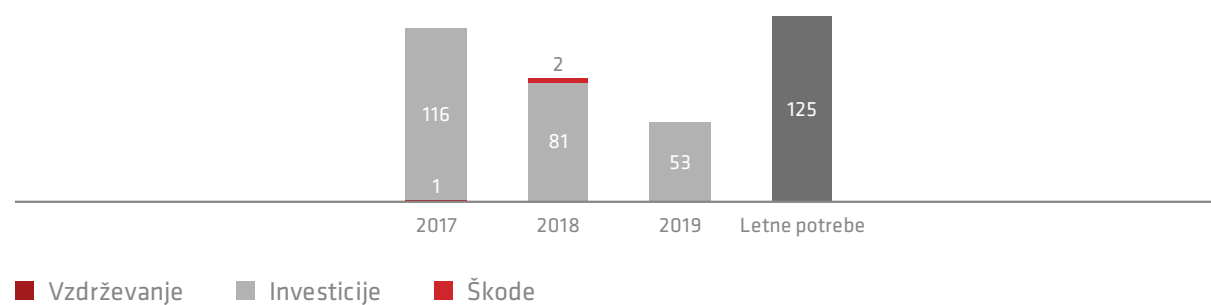
4.3.2.1 STANJE OMREŽJA

V analizi stanja sredstev DEEO ugotavljamo trend hitrega staranja naprav, ki je še posebno izrazit pri lesenih drogovi. Njihova življenjska doba redko presega 30 let, priznana amortizacijska doba je 33 let. Pri tem, da je v omrežju vgrajenih več kot 125.000 lesenih drogov, bi jih morali tako na leto zamenjati več kot 4.100. Pri energetskih transformatorjih je stanje podobno. Na obstoječem DEEO bi morali obnoviti oz. zamenjati še enkrat več ključnih sredstev, kot so drogov in transformatorji, da bi ohranjali povprečno starost DEEO. Temu zaradi omejenih virov ne sledimo, zato se s časom tveganje in posledično stroški popravil znatno povečujejo. Da pa bi v okviru razpoložljivih sredstev čim bolj učinkovito obvladovali tveganje odpovedi in s tem izpadov napajanja, vzpostavljamo sistem za spremljanje indeksa zdravja sredstva (AHI – angl. Asset Health Indeks).

ŠTEVILO VGRAJENIH LESENIH DROGOV GLEDE NA POTREBE



ŠTEVILO VGRAJENIH ENERGETSKIH TRANSFORMATORJEV GLEDE NA POTREBE



4.3.2.2 INFORMACIJSKA PODPORA VZDRŽEVANJU - DIGITALIZACIJA

S povečevanjem količine in vrst sredstev ter opreme je obvladovanje stanja sredstev čedalje zahtevnejše. Zato vzpostavljamo nove informacijske rešitve in uvajamo nove pristope k vzdrževanju, s katerimi optimiziramo delo, izboljšujemo pregled nad sredstvi in njihovim stanjem ter posledično povečujemo učinkovitost vzdrževanja.

Za ta namen je vzpostavljena informacijska podpora (IBM Maximo AM), ki omogoča učinkovitejši vpogled v stanje naprav in podporo odločanju o prioritetah vzdrževalnih aktivnosti. Razvijamo analitična orodja in

informacijsko podporo delu na terenu. Ker je poznavanje stanja sredstev ključno za izboljševanje procesov vzdrževanja, smo leta 2019 intenzivno razvijali geografski informacijski sistem PISELJ. Prilagodili smo ga na standard CIM (angl. Common Information Model), s katerim se lahko podatki enotno izmenjujejo z drugimi sistemi, na primer s sistemom vodenja DEEO SCADA, ADMS, REDOS ipd. Veliko časa smo posvetili odpravi napak v evidenci sredstev in dopolnjevanju manjkajočih podatkov.

V testni fazi je aplikacija IBM Maximo Anywhere, ki bo služila kot aplikacija za podporo operativnih aktivnosti na terenu, s čimer se bo zmanjšalo režijsko delo operativnega osebja, povečala hitrost zajema podatkov in prenos v baze ter s tem zagotovila takojšnja dostopnost do aktualnih podatkov vsem, ki jih potrebujejo.

V okviru razvojnih projektov smo na področju vzdrževanja sodelovali pri razvoju platforme T-Sense, s katero preizkušamo uporabo obogatene resničnosti pri vzdrževalnih delih na terenu. Obogatena resničnost (AR – angl. Augmented Reality) je tehnologija, ki prek naprav z možnostjo vizualizacije (npr. računalniških tablic, pametnih telefonov, očal s podporo navidezne resničnosti) z dodatnimi informacijami nadgradi sliko resničnega sveta. Testiramo predvsem vizualizacijo kontrolnih seznamov in podatkov, vizualizacijo enopolnih shem, prostorsko vizualizacijo vodov, tehnično podporo na daljavo, prostorski prikaz merilnih mest itd. Za razvoj T-Sense Enterprise Augmented Reality Platform je IBM na konferenci Maximo world, ki je bila avgusta 2019 v Orlando v ZDA, podelil laskavo nagrado IBM Maximo world award v kategoriji Best use of Maximo & Augmented Reality/Virtual Reality.

4.3.2.3 VZDRŽEVANJE MERILNIH NAPRAV

S pospešenim uvajanjem naprednega merilnega sistema (NMS) in koordiniranim vodenjem projektov močno znižujemo stroške ročnih odčitavanj, končnim uporabnikom omrežja pa omogočamo prehod na obračun električne energije po dejanski porabi in druge funkcionalnosti NMS.

Ročno letno odčitavanje smo leta 2019 zmanjšali za 17 %. Prav tako smo uspešno zmanjševali število ročnih mesečnih odčitkov, in sicer za 33 %.

V sistem daljinskega upravljanja je vključenih že več kot 208.034 merilnih mest, kar obsega 61 % vseh merilnih naprav na območju Elektra Ljubljana. Od tega je 202.407 merilnih mest vključenih v NMS, kar zajema 60,3 % delež.

Cilj glede zanesljivosti zajema podatkov pri končnih uporabnikih na NN-omrežju, kjer za komunikacijski protokol uporabljamo PLC-komunikacijo in kot transportno pot NN-omrežje, leta 2019 ni bil dosežen in ostaja na 1,4 % nameščenih naprav. Zaradi različnih motenj v omrežju, ki navadno izvirajo iz naprav pri končnih uporabnikih in zahtevajo celovit pristop k ugotavljanju in odpravi motenj, vzpostavljamo posebno ekipo strokovnjakov, ki bo s specialnimi znanji in orodji pristopala k reševanju PLC-problematike.

Skladno z zahtevami Zakona o meroslovju smo preverili pravilnost delovanja merilnih naprav in izvedli:

- 10.974 rednih zamenjav zaradi poteka meroslovnega žiga,
- 1.283 izrednih zamenjav zaradi statističnega vzorčenja in
- 220 izrednih zamenjav števec na industrijskem segmentu zaradi posodabljanja načina merjenja oz. komunikacije s ključnimi merilnimi mesti v omrežju.

Na zaključenih področjih uvedenega NMS izvajamo nadzor nad pretoki električne energije v omrežju.

Z vključevanjem vedno večjega deleža razpršenih virov v distribucijsko omrežje smo vzpostavili **sistem za zajem podatkov v skoraj realnem času**, ustrezno opremili 50 merilnih mest z ustrezno merilno in komunikacijsko infrastrukturo ter nadgradili sistem za obdelavo podatkov v realnem času. Opremljanje merilnih mest večjih proizvodnih enot in pridobivanje podatkov v granulirani dinamiki pomenita tehnološki napredek v načinu pridobivanja podatkov ter možnost vključevanja ključnih točk omrežja v zajem v skoraj realnem času. Sistem je zastavljen skalabilno, tako da omogoča hitro rast vključevanja novih naprav ter sprotno izmenjavo podatkov z upravičenci. Decembra 2019 smo uspešno integrirali sistem za zajem podatkov v skoraj realnem času z nacionalno podatkovno-storitveno platformo ECCO-sp ter tako vzpostavili prenos podatkov v realnem času med Elektrom Ljubljana in Elesom za prvi ključni nabor merilnih mest.

Eksponenta rast vključevanja novih naprednih števecv električne energije, povečevanje števila registrov (tipov podatkov) in različna dinamika pridobivanja podatkov (v realnem času in za pretekli dan) so bili ključni dejavniki vzpostavitve **razvojnega projekta nove podatkovno-integracijske platforme (Big Data platforma)**, ki bo poleg zmožnosti hranjenja velikih količin podatkov z različnimi časovnimi vrstami in že izvedenimi integracijskimi povezavami do drugih podatkovnih virov (npr. merilnih podatkov, geografskega informacijskega sistema, vremena, SCALAR, EAM itd.) podjetju omogočala kakovostno, hitro in masovno obdelavo različnih podatkov ter izvajanje napredne oz. prediktivne analitike za potrebe vzdrževanja omrežja ali naprav.

4.4

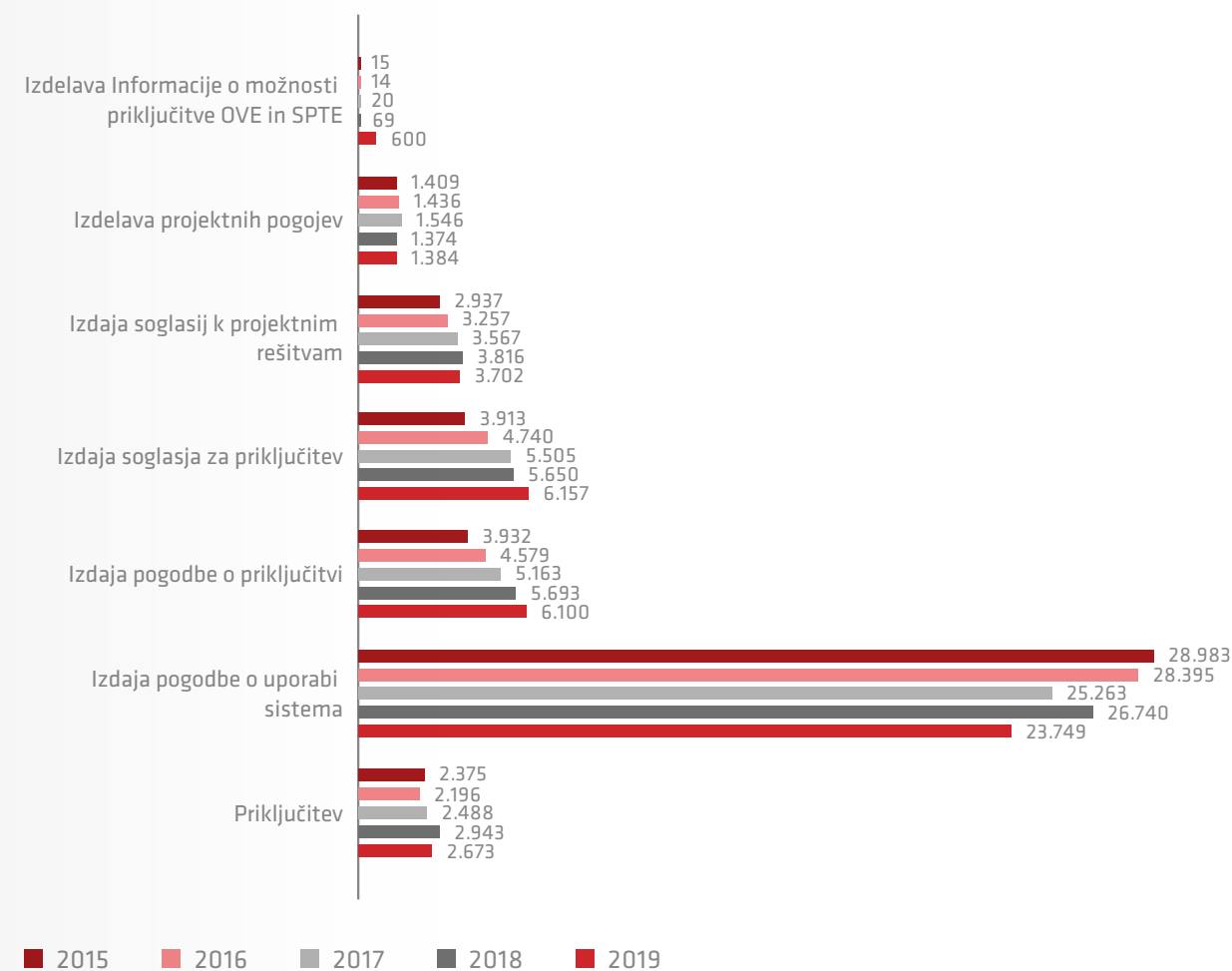
Uporabniki

Temeljno poslanstvo podjetja poleg zagotavljanja zanesljive in varne preskrbe z električno energijo vključuje tudi zagotavljanje kakovostnih storitev s področja preskrbe z električno energijo.

4.4.1 DOSTOP DO OMREŽJA

V procesu priključevanja izdajamo dokumente po veljavni zakonodaji in navodilih SODO, in sicer projektne pogoje, soglasja k projektnim rešitvam, soglasja za priključitev, sklepamo pogodbe o priključitvi in pogodbe o uporabi sistema ter izvajamo priključitve uporabnikov na elektrodistribucijski sistem.

ŠTEVILO IZDANIH DOKUMENTOV IN IZVEDENIH PRIKLJUČITEV

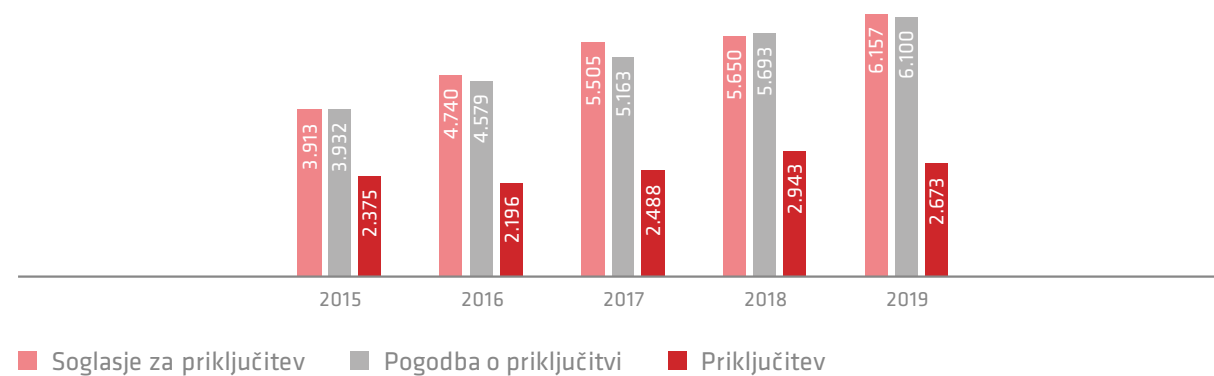


Gospodarska aktivnost v Sloveniji od leta 2015 konstantno narašča, kar se kaže tudi v številu izdanih soglasij za priključitev. Glede na leto 2015 se je število povečalo za 57 %, s 3.913 na 6.157. Skladno z večjim številom izdanih soglasij za priključitev se je povečalo tudi število izdanih pogodb o priključitvi. Število priključitev pa je glede na število izdanih soglasij za priključitev in pogodb o priključitvi manjše, ker se dokumenti izdajajo za nova merilna mesta in tudi za spremembe na obstoječih merilnih mestih.

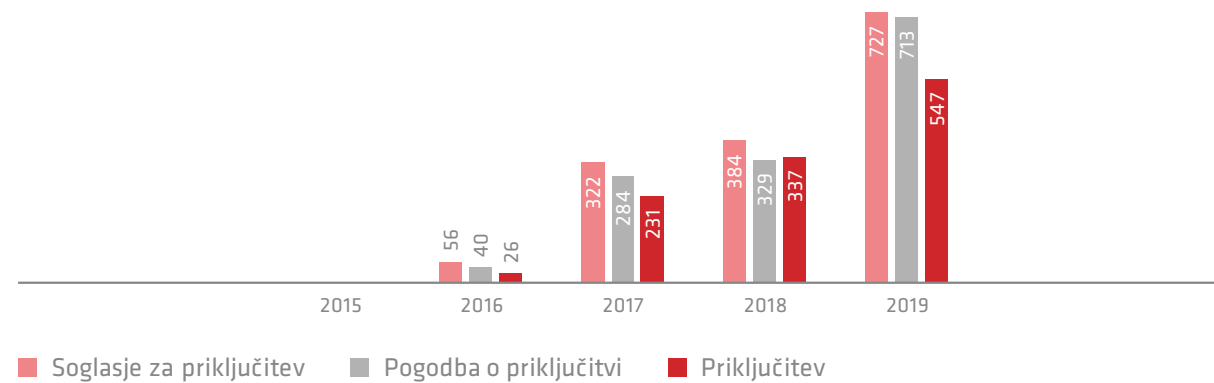
Veliko povečanje izdaje soglasij za priključitev smo občutili tudi na področju samopreskrbe, kjer je sprejeta Uredba o samooskrbi spodbudila gospodinjstva h gradnji malih samopreskrbnih elektrarn. Leta 2019 imamo tako 727 izdanih soglasij in 547 priključitev samopreskrbnih elektrarn na naše omrežje.

PRIMERJAVA IZDANIH DOKUMENTOV IN IZVEDENIH PRIKLJUČITEV

Vsi



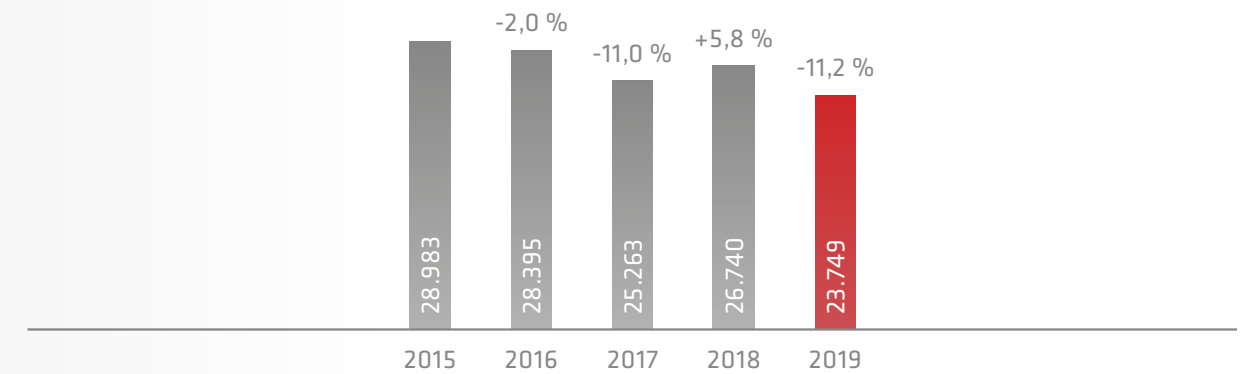
Samopreskrba



Število izdanih soglasij za priključitev in priključitev druge proizvodnje pa je na ravni iz leta 2015. Na elektrodistribucijski sistem v povprečju priključimo po 7 proizvodnih naprav na leto.

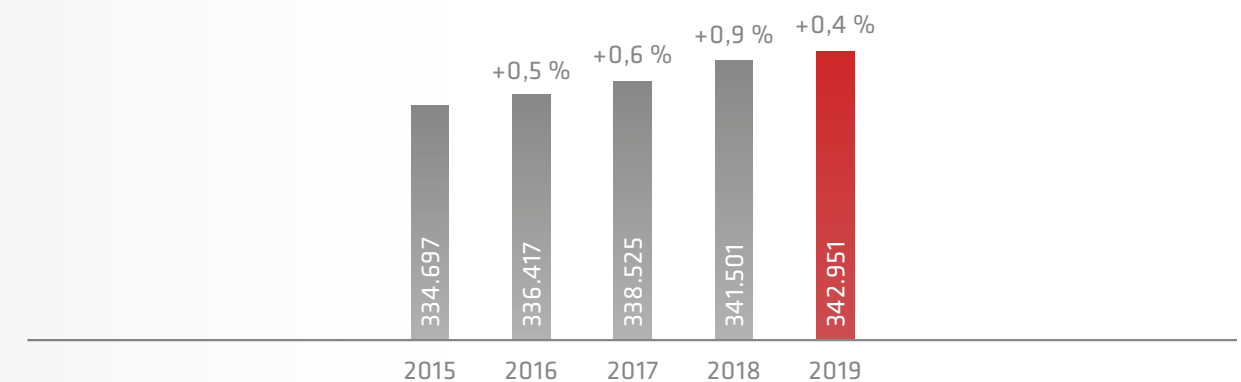
Za odjem ali oddajo električne energije mora imeti vsak uporabnik omrežja (odjemalec, proizvajalec) sklenjeno Pogodbo o uporabi sistema. Pogodbo sklepa pristojno podjetje za distribucijo električne energije z imetnikom soglasja za vsako merilno mesto posebej pred začetkom odjema ali oddaje električne energije ali ob spremembi parametrov pogodbe o dostopu (sprememba lastnika, plačnika, naslovnika, tehničnih parametrov pogodbe).

ŠTEVILO IZDANIH POGODB O UPORABI SISTEMA



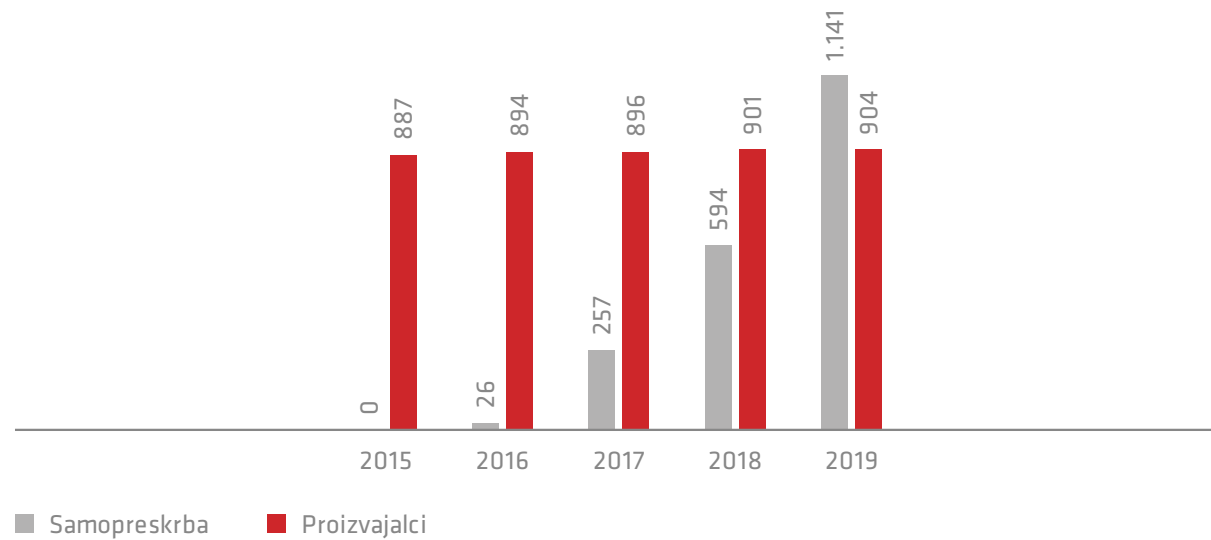
Na distribucijskem omrežju Elektra Ljubljana je bilo na dan 31. 12. 2019 skupaj priključenih **343.644 uporabnikov**, od tega 342.951 odjemalcev električne energije in 693 proizvodnih naprav, priključenih neposredno na omrežje.

ŠTEVILO ODJEMALCEV⁹ PRIKLJUČENIH NA OMREŽJE (NA DAN 31. 12.)

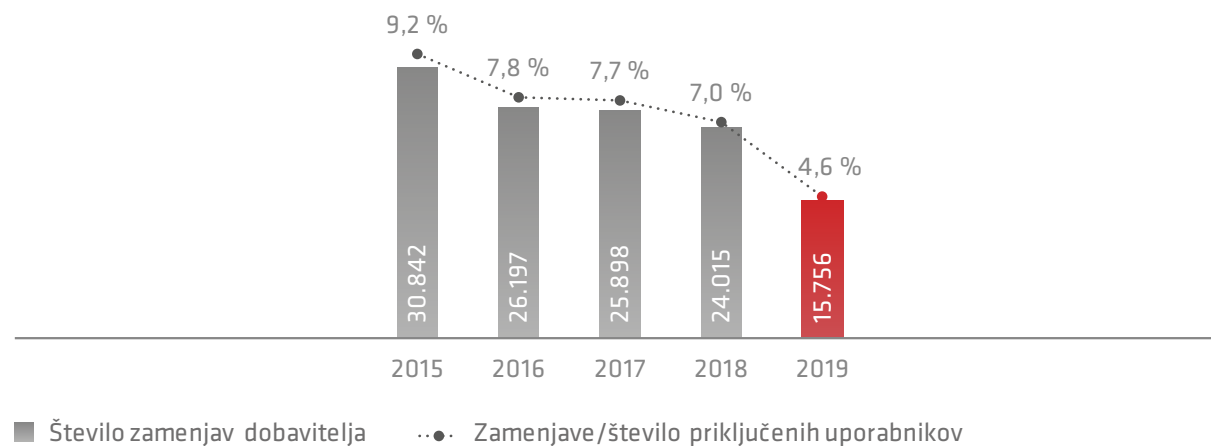


Zadnja leta je izredno priljubljena samopreskrba z električno energijo in posledično je tudi rast priključenih merilnih mest samopreskrbe zelo visoka. Glede na leto 2018 opažamo rast v višini 92 %.

⁹ V skupino odjemalcev uvrščamo vsa merilna mesta, ki prevzemajo energijo iz omrežja; to so končni odjemalci brez proizvodnih naprav, končni odjemalci s proizvodnimi napravami v priključitveni shemi PX3 in končni odjemalci s samopreskrbo.

ŠTEVILO MERILNIH MEST SAMOPRESKRBE IN PROIZVODNJE¹⁰ PRIKLJUČENIH NA OMREŽJE (NA DAN 31. 12.)

Od popolnega odprtja trga z električno energijo se število zamenjav dobavitelja z leti zelo spreminja. Glede na evidentirane podatke o obsegu zamenjav dobavitelja se kaže, da prehajamo v zrelo fazo trga z električno energijo. Po kontinuiranem upadu v predhodnih letih je bil upad zamenjav leta 2019 še posebej izrazit, 34-odstoten.

ŠTEVILO ZAMENJAV DOBAVITELJA, KI SO JO OPRAVILI UPORABNIKI**4.4.2 KAKOVOST PRESKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO**

Postopno izboljševanje kakovosti preskrbe je izhodiščno poslanstvo Elektra Ljubljana. Z vlaganjem v razvoj, vodenjem obratovanja in vzdrževanjem sistema zagotavljamo uporabnikom visoko raven kakovosti oskrbe.

¹⁰ V skupino proizvajalcev uvrščamo končne odjemalce s proizvodnimi napravami v priključitveni shemi PX3 in proizvodne naprave, ki so priključene neposredno na omrežje.

Spodbude nacionalnega regulatorja so usmerjene v izboljšanje kakovosti preskrbe, ki glede na stanje sistema, dosedanje izvajanje dejavnosti in poslovanje sistema določa referenčne (želene) vrednosti parametrov dimenzij kakovosti preskrbe.

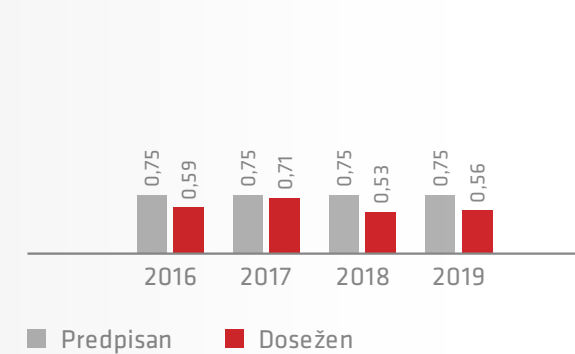
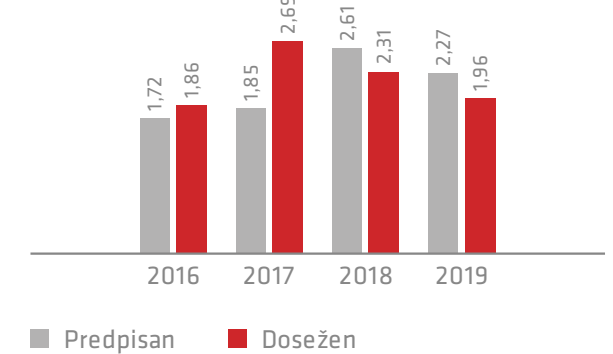
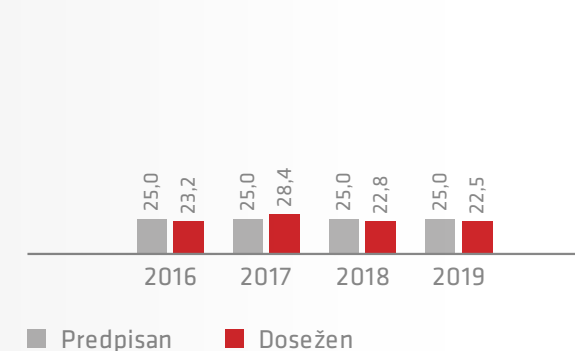
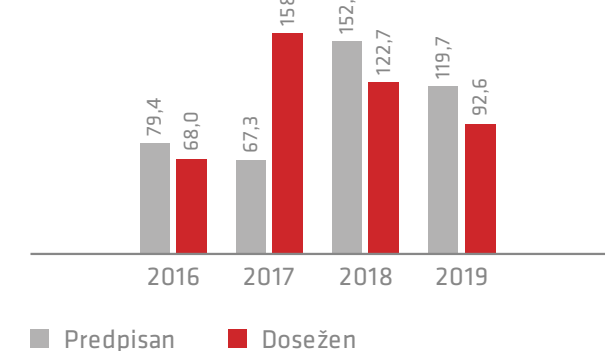
V smislu celostnega nadzora kakovosti preskrbe spremljamo naslednje dimenzije kakovosti:

- neprekinjenost napajanja (ali je električna energija odjemalcu nenehno na voljo),
- kakovost napetosti (odstopanja parametrov od predpisanih v standardizaciji) in
- komercialno kakovost (odnos do uporabnikov).

4.4.2.1 NEPREKINJENOSTI NAPAJANJA

Neprekinjenost napajanja uporabnikov spremljamo po posameznih območjih distribucijskega sistema glede na vrednost parametra povprečnega trajanja prekinitev napajanja v sistemu (SAIDI) in parametra povprečne frekvence prekinitev napajanja v sistemu (SAIFI). Parametra odražata nenačrtovane dolgotrajne prekinitve, ki so posledica lastnih vzrokov.

Nacionalni regulator, tj. Agencija za energijo, predpiše vrednosti kazalnikov zanesljivosti v smislu zagotavljanja letnega izboljšanja ravni kakovosti preskrbe. Izhodišče so izkazane letne dosežene ravni neprekinjenosti napajanja preteklega regulativnega obdobja. Aktivnosti operaterja so tako sistemsko usmerjene v vsakoletno izboljšanje ravni neprekinjenosti napajanja v smislu postopnega izboljševanja kazalnikov neprekinjenosti glede na predpisane ravni.

ŠTEVILO PREKINITEV NA ODJEMALCA (SAIFI) GLEDE NA PREDPISANO MEJO IZBOLJŠANJA**SAIFI – urbano****SAIFI – ruralno****ŠTEVILO MINUT PREKINITEV NA ODJEMALCA (SAIDI) GLEDE NA PREDPISANO MEJO IZBOLJŠANJA****SAIDI – urbano****SAIDI – ruralno**

Leta 2019 smo dosegli izboljšanje vrednosti kazalnikov SAIFI in SAIDI v primerjavi z letom 2018, kar je posledica ugodnih vremenskih razmer, hkrati pa smo naredili korak naprej pri dokazovanju prekinitev, ki so posledica višje sile in tujega vzroka.

4.4.2.2 KAKOVOST NAPETOSTI

Kakovost električne energije merimo, analiziramo in o njej poročamo skladno z evropskim standardom SIST EN 50160. Izvajamo stalni in občasni monitoring kakovosti električne energije.

Stalni monitoring kakovosti električne energije izvajamo na lokacijah v elektroenergetskem omrežju, ki so predpisane s podzakonskimi akti. Merilna mesta stalnega monitoringa so tako objekti na meji med distribucijskim in prenosnim omrežjem, na meji s sosednjimi distribucijskimi podjetji in v točkah omrežja, ki mejijo s sistemskimi proizvajalci električne energije.

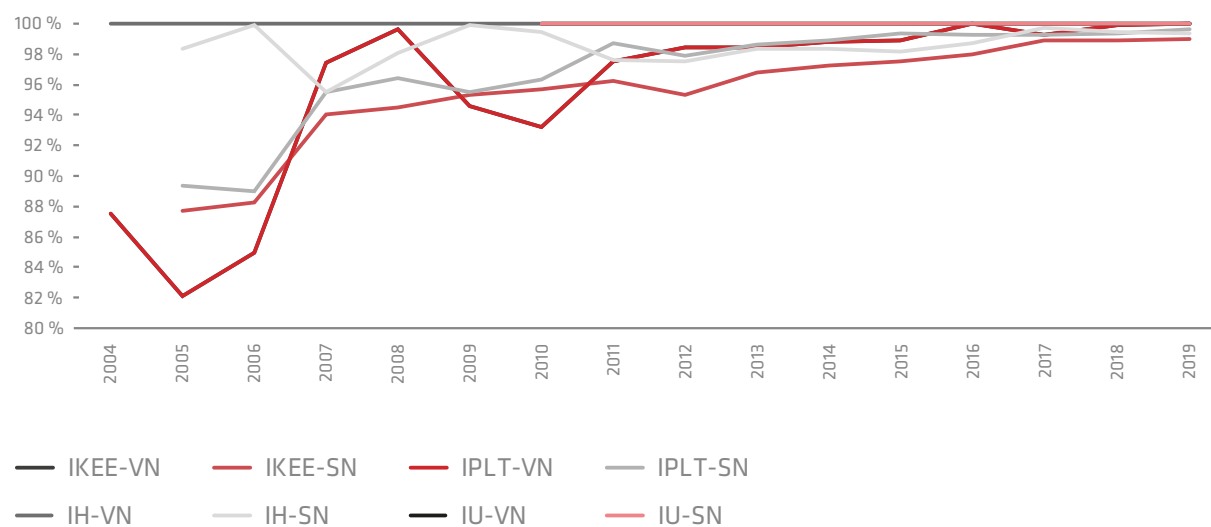
Občasni monitoring kakovosti električne energije izvajamo po potrebah analiz omrežja ali na zahtevo uporabnikov distribucijskega omrežja. Na zahtevo zadnjih izdamo po opravljenih meritvah tudi izjavo o skladnosti kakovosti električne energije z zahtevami.

Celostni pregled kakovosti napetosti nam omogočajo sistemski kazalniki stanja kakovosti napetosti:

- IKEE-VN/IKEE-SN kot skupni kazalnik stanja kakovosti napetosti na VN- in SN-nivoju,
- IPLT-VN/IPLT-SN kot kazalnik stanja flikerja na VN- in SN-nivoju,
- IH-VN/IH-SN kot kazalnik stanja harmonskih napetosti na VN- in SN-nivoju in
- IU-VN/IU-SN kot kazalnik stanja velikosti odklonov napajalne napetosti na VN- in SN-nivoju.

Kazalniki kažejo, da se sistemski nivo kakovosti napetosti z leti izboljšuje in je na visoki ravni.

ODSTOTEK SKLADNIH TEDNOV ZA VSA MERILNA MESTA V OKVIRU STALNEGA NADZORA KAKOVOSTI ELEKTRIČNE ENERGIJE PO NAPETOSTNIH NIVOJIH IN RAZLIČNIH PARAMETRIH KAKOVOSTI NAPETOSTI



Za čim boljše obvladovanje in podporo načrtovanju omrežja za zagotavljanje novih ciljev in smernic energetske politike smo leta 2019 izvedli meritve vpliva naprav novih tehnologij na kakovost napetosti in na obratovalne

lastnosti omrežja. Že več let namreč opažamo naraščanje števila samopreskrbnih sončnih elektrarn in zaznavamo povečano uporabo toplotnih črpalk pri uporabnikih.

Meritve izbranih točk na delih nizkonapetostnega omrežja, kjer so inštalirane samopreskrbne sončne elektrarne, so pokazale zmeren porast velikosti odklonov napajalne napetosti glede na oddano delovno moč sončnih elektrarn. Povečan je bil tudi trend nivoja harmonskih napetosti višjega reda, kar bi lahko pripisali vplivu malih sončnih elektrarn na omrežje.

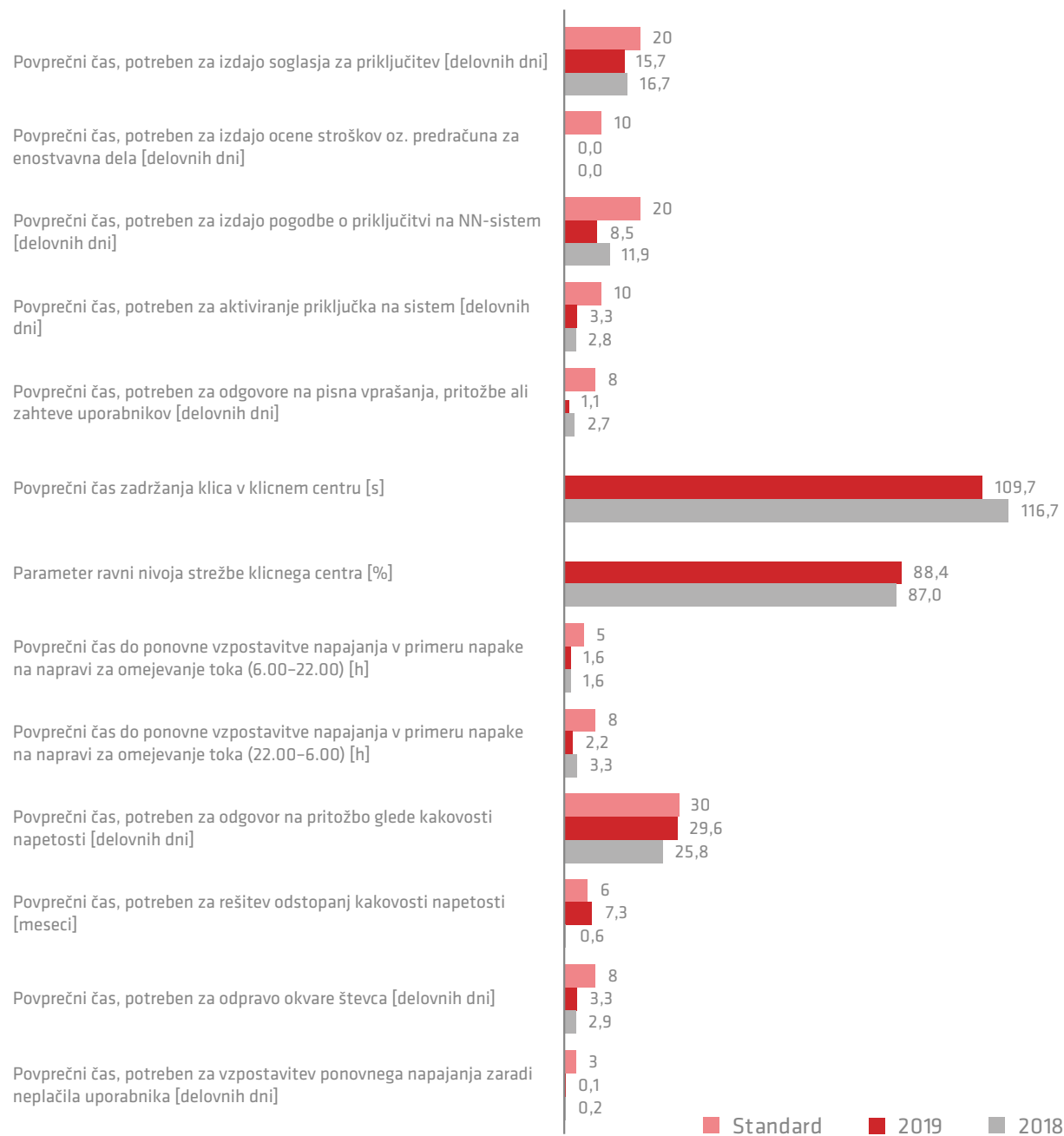
Meritve v točkah omrežja, kjer zaznavamo povečano gostoto vgrajenih toplotnih črpalk, kažejo predvsem na povečan trend vsebnosti 15. harmonske komponente. Ta je izrazitejši v bolj oddaljenih točkah omrežja. Izrazitejše je tudi povečanje odklonov velikosti napajalne napetosti glede na oddaljenost od transformatorskih postaj. Kljub temu ni bilo zaznano neskladje pri omenjenih parametrih značilnosti napetosti. Dinamika obratovanja toplotnih črpalk se ujema z vremenskimi dejavniki in potrebami uporabnikov.

4.4.2.3 KOMERCIJALNA KAKOVOST

Posebno pozornost namenjamo visoki ravni odnosa do uporabnikov. S stalnim izboljševanjem procesov in storitev jim želimo zagotavljati čim višjo raven komercialne kakovosti. Standarde komercialne kakovosti opredeljujejo predvsem odzivni časi izvedb nabora najpogostejših storitev.

Razlikujemo sistemske in zajamčene standarde komercialne kakovosti. Sistemski standardi uporabniku služijo kot izhodišče, v kolikšnem času lahko pričakuje izvedbo storitve, ki pa je v izbranem primeru krajši ali daljši od zapisanih sistemskih standardov. Zajamčeni standardi komercialne kakovosti pa predstavljajo individualno komercialno kakovost, ki je zagotovljena vsem uporabnikom. Če distribucijsko podjetje ne dosega zajamčenih standardov, je uporabnik na podlagi zahtevka upravičen do pripadajočega nadomestila.

VREDNOSTI PARAMETROV KOMERCIALNE KAKOVOSTI



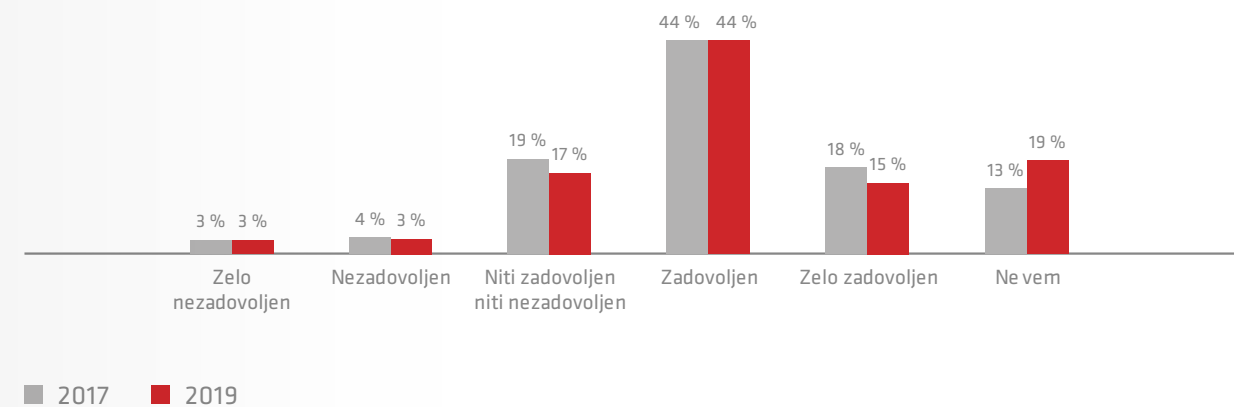
Odzivni časi storitev komercialne kakovosti v podjetju potrjujejo učinkovito izvajanje do uporabnikov prijaznih procesov, saj so izmerjeni parametri zajamčenih standardov komercialne kakovosti precej krajši od predpisanih mejnih vrednosti.

Leta 2019 ni bilo izplačanih nadomestil uporabnikom zaradi nedoseganja zajamčenih standardov komercialne kakovosti.

4.4.3 ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV

V družbi Elektro Ljubljana se zavedamo izrednega pomena neprekinjenega izboljševanja storitev, procesov in uporabniške izkušnje, zato redno merimo zadovoljstvo uporabnikov in se pri izvajanju celotnega nabora storitev trudimo ne le dosegati pričakovanja uporabnikov, ampak jih celo presegati. Pri tem upoštevamo načela zanesljivosti, odzivnosti, zagotavljanja ustreznega pristopa zaposlenih, dostopnosti storitev in komunikacije z našim podjetjem. Rezultate merjenja zadovoljstva uporabnikov in vzpostavljenega enovitega sistema spremljanja pritožb uporabljamo kot izhodišče za preventivne in korektivne ukrepe za kontinuirano izboljševanje zadovoljstva uporabnikov.

ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV S PODJETJEM ELEKTRO LJUBLJANA (LETO 2019, N=850)



Poleg kakovostnega in učinkovitega izvajanja primarnih dejavnosti je za podjetje izredno pomembno zagotavljanje enostavne, razpoložljive in učinkovite komunikacije z uporabniki, zato njim in zainteresirani javnosti zagotavljamo ustrezne komunikacijske kanale, uporabo katerih neprestano izboljšujemo in prilagajamo v smeri še boljše uporabniške izkušnje.

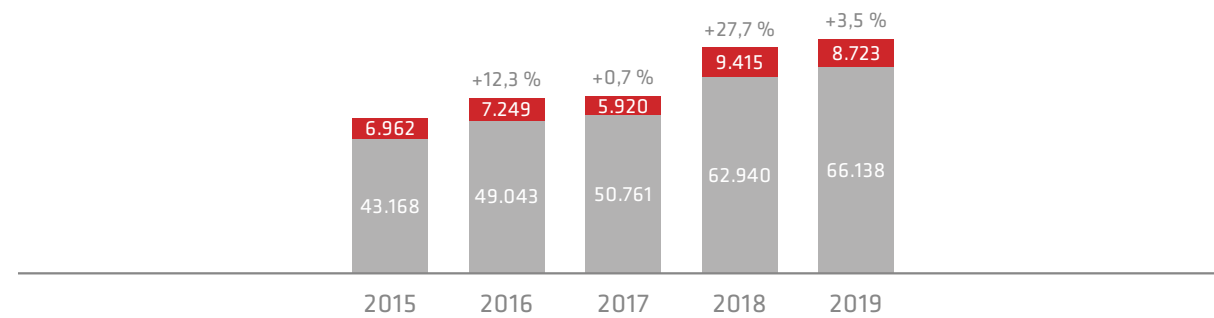
Zadovoljstvo uporabnikov z **Enotnim klicnim centrom** (EKC) glede na rezultate analize, izvedene leta 2017, raste na najpomembnejših segmentih, ki so:

- dostopnost (dosegljivost) EKC,
- razumevanje uporabnikovih potreb in
- zmožnost podajanja hitrih odgovorov.

Ocena zadovoljstva uporabnikov se na teh segmentih ob uporabi 5-stopenjske lestvice (najvišja ocena 5) približuje povprečni oceni 4.

Leta 2019 smo na obeh dohodnih številkah EKC kljub visoki rasti dohodnih klicev s kontinuiranimi organizacijskimi in tehničnimi ukrepi odgovorili na skoraj 89 % vseh klicev, pri čemer je bil povprečni čakalni čas na pogovor z operaterjem krajši od 2 minut.

ŠTEVILO DOHODNIH KLICEV V EKC

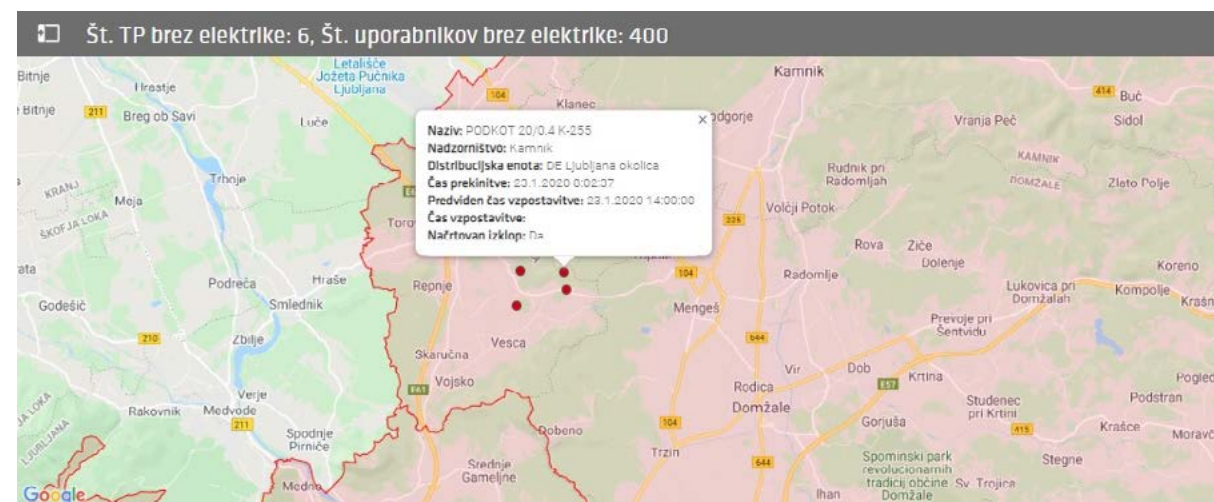


■ Odgovorjeni ■ Neodgovorjeni

Uporabniki vsako leto bolj prepoznajo enostavnost in učinkovitost uporabe elektronskega naslova info@elektro-ljubljana.si in posledično se količina prejete pošte na tem naslovu hitro povečuje. Kljub veliki zahtevnosti večjega dela dohodne pošte in visoki rasti obsega smo leta 2019 ob prejetih več kot 11.000 elektronskih sporočilih zagotovili povprečen odzivni čas, krajši od 24 ur.

Z ažurnimi aktualnimi vsebinami se trudimo **spletno stran podjetja** zagotavljati zanimivo širokemu krogu bralcev. Glede na našo primarno dejavnost je bila tudi leta 2019 najbolj obiskana stran s podatki o stanju na omrežju, na kateri se lahko na interaktivni karti zelo pregledno in preprosto dobi vpogled v stanje na omrežju praktično v realnem času.

PRIMER VPOGLEDA V STANJE NA OMREŽJU NA SPLETNI STRANI DRUŽBE

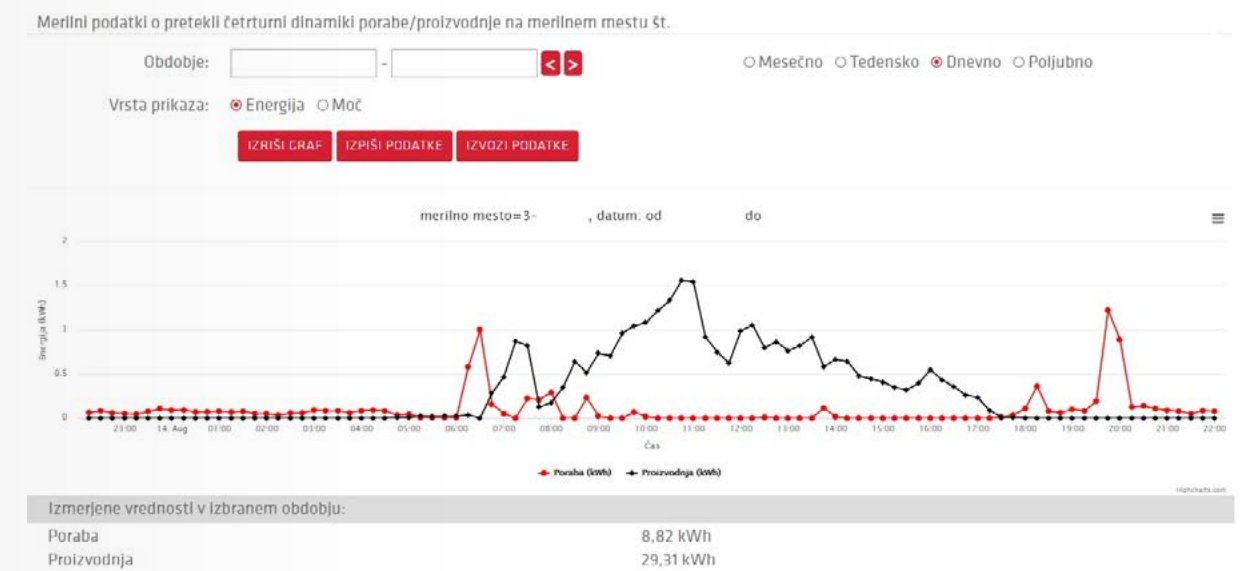


OBISKANOST SPLETNE STRANI PODJETJA



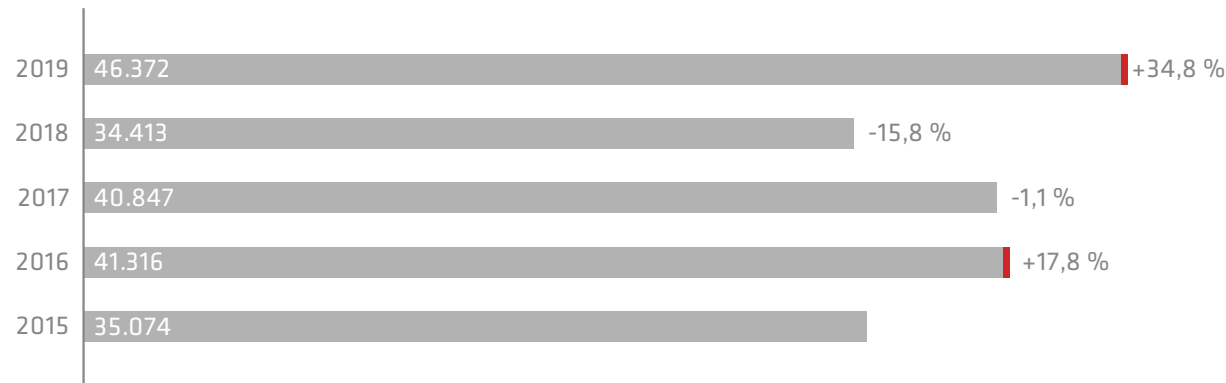
V spletnem **portalu Moja mreža** omogočamo vpogled uporabnikom v podatke o pretekli porabi oz. proizvodnji in naročilo najpogostejših posegov na merilnih mestih po spletu. Leta 2019 smo omogočili vpogled v četrtturne podatke merilnih mest samopreskrbe v obe smeri, ki so zaradi specifičnega načina obračuna te skupine merilnih mest izredno zaželeni pri lastnikih.

PRIMER VPOGLEDA V ČETRTRUNE PODATKE PORABE OZ. PROIZVODNJE ZA MERILNO MESTO SAMOPRESKBRE NA PORTALU MOJA MREŽA



Z letom 2019 smo skladno s sprejetim cenikom storitev za uporabnike omogočili tudi brezplačen vpogled v preteklo porabo vsem uporabnikom z merilnimi mesti odjema.

ŠTEVILO OBISKOV PORTALA MOJA MREŽA



Leta 2019 smo v okviru gospodarskega interesnega združenja (GIZ) v sodelovanju z drugimi distribucijskimi podjetji predali v uporabo enotni **portal Moj elektro** za dostop do preteklih merilnih podatkov za uporabnike z merilnimi mesti kjer koli v Sloveniji. V okviru portala si lahko uporabniki z merilnimi mesti na območjih pristojnosti različnih distribucij z enim uporabniškim profilom zagotovijo pretekle merilne podatke za vsa merilna mesta na enem mestu.

Kljub vsemu se zavedamo, da je za uporabnike izredno pomembna zanesljivost dobave in

predvsem obveščenost o načrtovanih prekinitvah dobave v primeru načrtovanih del na omrežju. Zato zagotavljamo izredno učinkovito storitev brezplačnega obveščanja o načrtovanih izklopih s SMS-sporočili in/ali elektronsko pošto, tako da lahko uporabnik ob načrtovani prekinitvi dobave ustrezno prilagodi načrtovane aktivnosti in minimalizira negativen vpliv. Za uporabo storitve je potrebna le prijava na spletni strani, za uporabnike, ki ne uporabljajo interneta, pa s posebej za to pripravljenim obrazcem.

4.5

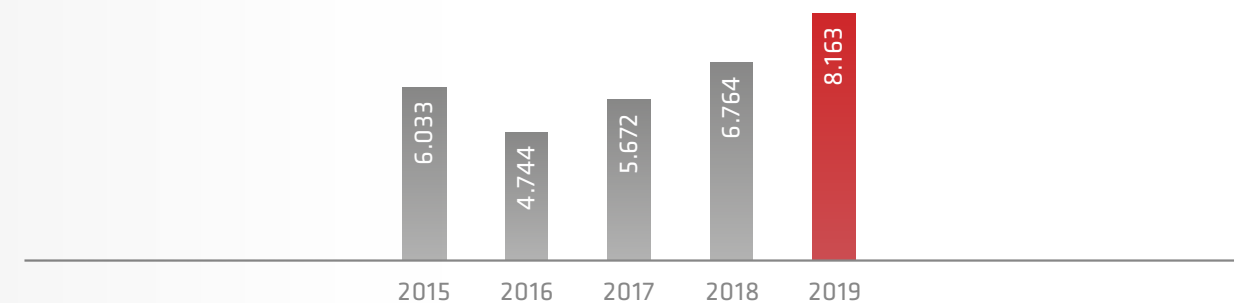
Tržne storitve

V okviru tržne dejavnosti ponujamo produkte in storitve s področja načrtovanja, svetovanja, gradnje, vzdrževanja ter optimizacije distribucijskih in porabniških elektroenergetskih omrežij.

Naše storitve na distribucijskem omrežju in napravah na nizkonapetostnem (NN), sredjenapetostnem (SN) in 110 kV nivoju obsegajo predvsem:

- projektiranje in z njim povezano tehnično svetovanje,
- izvedbo NN-priključkov,
- izvedbo distribucijskega omrežja in naprav (transformatorske postaje s kompletno opremo, SN in 110 kV daljnovodi in kablovodi, obsežnejša NN-omrežja),
- izvedbo preostalih storitev, kot so vzdrževanje elektroenergetskih naprav, izvedba celovite prenapetostne zaščite, meritve na električnih inštalacijah ipd.,
- možnost izvedbe celotnega inženiringa za te storitve in
- izvedbo del na polnilni infrastrukturi za področje elektromobilnosti.

ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE V SEGMENTU TRŽNE DEJAVNOSTI (V TISOČ EUR)



Leta 2019 smo čiste prihodke od prodaje na tržni dejavnosti glede na predhodno leto povečali za 1.399,3 tisoč EUR oz. za 21 % in načrt za leto 2019 presegli za 52 %.

Na področju elektromontažnih del za trg smo približno 7 % prometa ustvarili zunaj naše družbe. Izvedli smo 78 % vseh v letu 2019 izdelanih NN-priključkov na preskrbovalnem območju Elektra Ljubljana.

Naša tržna dejavnost je zelo odvisna od gospodarske rasti in z njo povezane investicijske dejavnosti, predvsem na področju industrije in gradbeništva. V zadnjih letih se kot nove tržne priložnosti ponujajo industrijske cone, saj so velika koncentracija investicij na relativno majhnem območju. Tu investirajo tako domača kot tuja uspešna podjetja z visoko dodano vrednostjo.

Velik potencial v slovenskem gospodarskem prostoru so tudi javne ustanove (bolnišnice, šole itd.). Te so sicer vezane na investicijska sredstva posameznih ministrstev, imajo pa praviloma staro in dotrajano elektroenergetsko infrastrukturo, ki jo bo treba v prihodnjih letih nujno zamenjati.

Na področju tržne dejavnosti so naši cilji usmerjeni v povečevanje konkurenčnosti. S ponudbo celovitih rešitev, znanjem, lastnimi kadrovskimi kapacitetami in lastno opremo želimo našim partnerjem zagotoviti kakovostno storitev za konkurenčno ceno. Našo uspešnost in prepoznavnost na slovenskem trgu potrjujejo reference naših poslovnih partnerjev, investorjev in dobaviteljev. Pri tem pa lahko omenimo, da je Elektro Ljubljana edino elektrodistribucijsko podjetje, ki tržne storitve uspešno ponuja na območju celotne Slovenije.

Leta 2020 bomo posebno pozornost namenili polnilni infrastrukturi, na področju katere smo že danes eno vodilnih podjetij. Polnilna infrastruktura je velik izziv, saj smo v trendu e-mobilnosti in delež električnih vozil skokovito narašča.

4.6

Nabava

Osnovna naloga nabave je pravočasno zagotoviti blago ali storitev za nemoteno izvajanje vzdrževanja in gradnje omrežja ter drugih procesov v podjetju ob upoštevanju veljavnih pravil naročanja.

V družbi Elektro Ljubljana imamo nabavo centralizirano za potrebe celotne družbe. Nabavna funkcija zajema proces nabave blaga, storitev in gradenj ter proces skladiščnega poslovanja.

Elektro Ljubljana je po Zakonu o javnem naročanju (ZJN-3) zavezanec za nabavo blaga, gradenj in storitev, in sicer ko gre za nabave za dejavnost zagotavljanja ali upravljanja stalnih omrežij, ki so namenjena zagotavljanju javnih storitev, in ko gre za dejavnost dobave električne energije takšnim omrežjem. Pri izvajanju javnih naročil upoštevamo načela gospodarnosti, učinkovitosti in uspešnosti, zagotavljanja konkurence med ponudniki, transparentnosti, sorazmernosti in enakopravne obravnave ponudnikov ter določbe Uredbe o zelenem javnem naročanju. Merilo za izbor ponudnika je ekonomsko najugodnejša ponudba, ki je lahko tudi najnižja cena, skupni stroški v življenjski dobi ali kombinacija raznih meril.

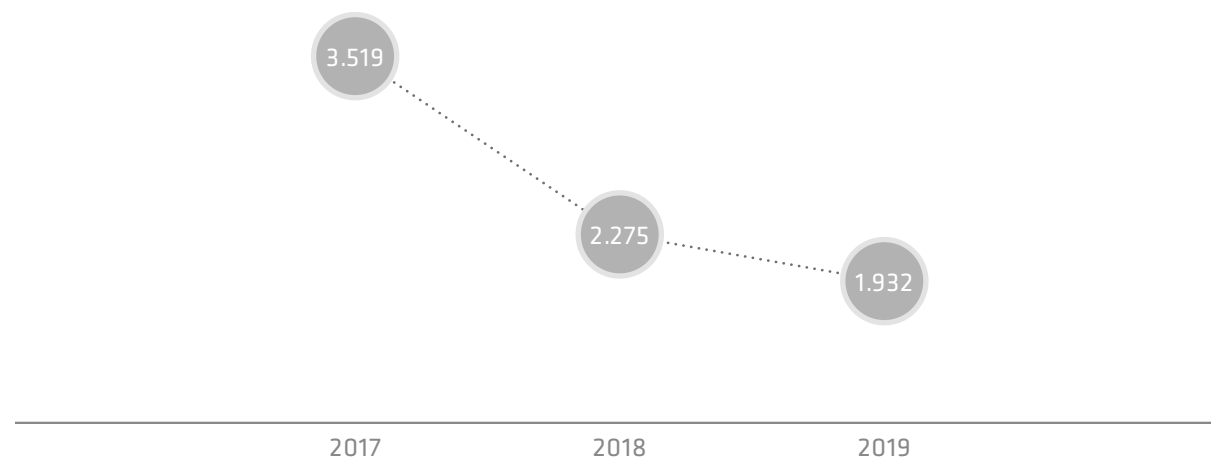
V družbi z dobavitelji večine blaga (repromaterial) in izvajalci storitev (gradbena, geodetska in razna vzdrževalna dela, servisiranje, izvajanje posekov itd.) na podlagi javnih razpisov sklepamo letne ali

večletne pogodbe. Za potrebe po blagu oz. storitvah, ki niso pokrite z dolgoročnimi pogodbami, izvajamo čez leto postopke javnega naročanja skladno z ZJN-3 in internim navodilom, ki opredeljuje naročanje blaga, gradenj in storitev v družbi tudi pod zakonsko določenimi mejnimi vrednostmi, ko uporaba ZJN-3 ni potrebna (evidenčni postopki). Leta 2019 smo izvedli 43 postopkov javnega naročanja.

Pri nabavi materiala in storitev, ko je ocenjena vrednost nižja, kot jo določa ZJN-3 za infrastrukturno področje in pri nabavah za trg, najbolj upoštevamo vidik gospodarnosti, učinkovitosti in transparentnosti s postopki zbiranja več ponudb in pogajanja. V skladu z ZJN-3 vsako leto do zadnjega dne v februarju objavimo podatke o oddanih evidenčnih naročilih na Portalu javnih naročil.

Za nemoteno preskrbo z materialom ima družba zaloge v glavnem skladišču ter v skladiščih po distribucijskih enotah in nadzorništvih. Na dan 31. 12. 2019 je vrednost zalog materiala znašala 1.932 tisoč EUR, od tega je bilo 92 % osnovnega. Velikost zalog je bila konec leta 2019 za 15 % manjša kot predhodno leto.

GIBANJE ZALOG MATERIALA (V TISOČ EUR)



4.7

Informacijsko-telekomunikacijska podpora in razvoj

Konec leta 2019 smo končali zelo pomemben projekt integracije po standardu CIM (angl. Common Information Model).

Skozi storitveno vodilo CIM smo zagotovili vhodne podatke za test FAT (angl. Factory Acceptance Test) SCADA ADMS (angl. Supervisory Control And Data Acquisition – Advance Distribution Management System), ki je potekal februarja 2020 v Novem Sadu. Projekt SCADA ADMS je zahteval celoletno angažiranost, zagotoviti smo morali primerno telekomunikacijsko in strežniško opremo ter ustrezne licence sistemske programske opreme. Žal pa še vedno nimamo zagotovljene redundantne telekomunikacijske poti (optika) do družbe Elektro Celje, ker še ni sklenjen dogovor z družbo ELES.

S prenovo 1. nadstropja leta 2019 smo zagotovili dovolj velik prostor za vse sodelavce OE IKT. Največji poseg pri prenovi sta bili **selitev sekundarnega podatkovnega centra Elektro Ljubljana** in priprava novega prostora, ki ustreza današnjim zahtevam za podatkovne centre. Fizični prenos podatkovnega centra je bil hkrati tudi požarna vaja izpada enega od podatkovnih centrov, ki sta sicer povezana v sistemu active-active. Vsi sistemi so ves čas selitve delovali nemoteno.

Uspešno smo namestili **optiko** na DV 110 kV Trebnje–Ivančna Gorica, pripravili tehnično dokumentacijo in pridobili vsa potrebna soglasja za gradnjo optičnega kabla ADSS na relaciji RTP Ločna–RTP Trebnje ter končali sanacijo na relaciji RTP Ribnica–RP Kočevska Reka in RTP Kočevje–Dvor. Na optiki smo izvedli več krajših »zadnjih milj« tako za potrebe Elektra Ljubljana kot za trženje prek podjetja Stelkom. Večji posegi za Stelkom so: 6 povezav za bazne postaje po naročilu Telemacha, povezave za Predilnico Litija in podjetje MAHLE EDS v Ljubljani ter povečanje optičnih kapacitet na Cesti v Mestni log, prav tako v Ljubljani.

Telekomunikacijsko opremo smo za potrebe prenosa SCADA ADMS razširili na delu IP/Ethernet. Uspešno smo namestili **sisteme za zaznavanje anomalij na procesnem omrežju** (angl. ADS – Anomaly Detection System). Po šestih preverjanjih zasnove postavitve (angl. PoC – Proof of Concept) smo dobavili sistem proizvajalca CyberX. V Sloveniji smo s to rešitvijo na področju elektroenergetike orali ledino. Sistem bo povezan na SIEM (angl. Security Information and Event Management (IBM QRadar)), ki nam že četrto leto zelo dobro služi in je del internega varnostno-operativnega centra.

Za povečanje varnosti smo konec leta 2019 začeli uvajati **sistem obvladovanja zunanjih dostopov privilegiranih uporabnikov** (angl. PAM – Privileged Access Management). Sistem bomo uporabljali za nadzor dostopov zunanjih partnerjev, ki vzdržujejo ali dograjujejo nekatere naše informacijske sisteme (npr. PISELJ).

Dodatne varnostne ukrepe izvajamo na podlagi pregleda stanja varnosti informacijske in procesne tehnologije v podjetju. Predvsem se posvečamo procesnemu delu, ki je šele v zadnjih letih postal ogrožen ob prehodu na komunikacijsko tehnologijo IP/Ethernet. V DRC Črnomelj so sistemi za varnostno podatkovno shranjevanje dokončno prevezani na hitre komunikacijske sisteme po omrežju DWDM (angl. Dense Wavelength Division Multiplexing) družbe ELES.

Vsa nadzorništva so leta 2019 dobila povezavo prek brezžične tehnologije, uvedli pa smo tudi dvonivojsko avtentikacijo, ki zagotavlja večjo varnost v vedno bolj ogrožajočem in ranljivem kibernetskem svetu.

Sisteme brezprekinitvenega napajanja MPS (angl. Modular Power System) in UPS (angl. Uninterruptible Power Supply) smo opremili z nadzornim sistemom, ki nam omogoča celovit pregled nad stanji baterij in sistemov. Ob prekinitvah dobave električne energije so nam ti že večkrat zagotovili nemoteno delovanje preostalih naprav. Dobavili smo tudi nekaj novih baterij. Prenovljeno je brezprekinitveno napajanje v primarnem podatkovnem centru na Slomškovi ulici (tudi za potrebe komunikacijske sobe podjetja Stelkom).

Sistem UKV še vedno služi svojemu namenu. Menjali smo stolp na Veliki planini, ki ga je načel močan južni veter. Radijske postaje smo kupovali in vgrajevali po načrtu.

Microsoft Office je leta 2019 prešel v oblak. Pred tem je bilo treba izvesti hibridno rešitev strežnika za e-pošto (Exchange), pripraviti intranet na prenovljenem oblačnem SharePoint Portalu, uvesti nove načine komuniciranja (Teams, Skype ...). Ker nekatere delovne postaje in prenosniki niso več zadoščali sodobnim zahtevam programske opreme, smo leta 2019 opravili večji nakup delovnih postaj in prenosnikov.

Poslovni informacijski sistemi EVT, eIS, AX in Maximo so hrbtenica informacijske podpore poslovnim procesom Elektra Ljubljana. Leta 2019 so potekale nadgradnje skladno z zakonodajo in regulativo ter upoštevanjem funkcionalnih zahtev uporabnika – odjemalca.

Enotna vstopna točka (EVT) je postala stičišče vseh elektrodistribucijskih podjetij (projekt SEDMp), ki prek te omogočajo odjemalcu pregled nad njegovimi merilnimi mesti ne glede na distribucijsko območje, v katerem je merilno mesto.

Zaradi zahtev nove zakonodaje s področja elektroenergetskega sistema smo pristopili k prenovi eIS na segmentu postopkov priključevanja odjemalca in obračuna omrežnine. Posebej imenovana projektna skupina je pripravila vsebinska in objektna izhodišča za izvedbo pri družbi Informatika. Podana izhodišča so rezultat operacionalizacije zakonodajnih zahtev in izboljšanja funkcionalnosti na podlagi izkušenj iz uporabe eIS v preteklosti.

Maximo je pridobil mobilni del MX Anywhere, ki se konec leta testno uvaja pri skupini zaposlencev na DE Novo mesto. Prehod na novo različico omogoča do uporabnika prijaznejše beleženje delovnih ur na delovne naloge.

AX je že dobro uveljavljena rešitev jedrnega poslovnega informacijskega sistema. Deležen je bil manjših nadgradenj zaradi zakonodaje, večji prehod pa nas čaka v prihodnjih dveh letih, ko Microsoft za obstoječo različico ne bo več zagotavljal podpore. Odločamo se med postavitvijo v oblaku (Microsoft Azure) ali na lokaciji družb Informatika ali Elektro Ljubljana. Rešitev bo cenovno sprejemljivejša, če jo bomo procesno in tehnološko enako uvedla vsa elektrodistribucijska podjetja v Sloveniji.

Podatkovno skladišče smo sklenili zgraditi na lastni infrastrukturi in poleg sicer že izvedenega na družbi Informatika (eIS) začeli razvoj modula Nabave. Za poslovne analize vse bolj uporabljamo tudi orodje Microsoft Power BI, zlasti na področju računovodstva, financ in kontrolinga, spremljanja projektov, kadrov in merjenja električne energije. Analitičnim podatkom in ključnim kazalnikom uspešnosti bomo v prihodnje namenjali veliko pozornosti in energije, kajti vodstvo se lahko dobro odloča samo na podlagi kakovostnih informacij.

Uspešno poteka tudi projekt **Big Data**, kjer se na odprtokodni programski opremi gradi napredna prediktivna analitika na števnih podatkih naših odjemalcev.

4.8

Zaposleni

Pri upravljanju človeških virov se zavedamo neprecenljivosti vsakega posameznika.

Pri tem sledimo jasni strategiji in verjamemo, da so za medsebojno razumevanje in skupno delovanje potrebni vzajemna komunikacija, proaktivno vodenje, prepoznavanje ključnih zaposlenih in njihova rast, kar spodbujamo z materialnimi in nematerialnimi oblikami motiviranja.

Našo dejavnost na področju zaposlovanja so leta 2019 zaznamovali potrjeni poslovni načrti, uresničevanje zastavljenih poslovnih ciljev in celostno obvladovanje stroškov v družbi kot celoti. Pri zaposlovanju novih kadrov dolgoročno sledimo naši ključni strateški usmeritvi po pomlajevanju zaposlenih v osnovni dejavnosti družbe.

4.8.1 ŠTEVILO IN STRUKTURA ZAPOSLENIH

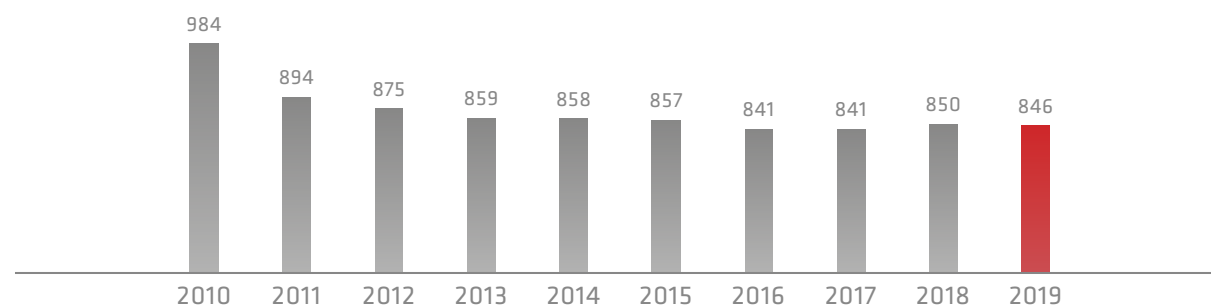
Na dan 31. 12. 2019 je bilo v družbi 846 zaposlenih. Skupno število zaposlenih se je glede na zadnji dan leta 2018 zmanjšalo za 0,5 %.

Povprečna starost zaposlenih ob koncu leta 2019 je bila 44,6 leta, kar je enako kot v predhodnem letu.

Med zaposlenimi je 5 % invalidov. S preventivnimi ukrepi v okviru polnega certifikata Družini prijazno podjetje in številnimi drugimi ukrepi preprečujemo nastanek novih bolezni pri zaposlenih in posledično dodatnih omejitev pri invalidnosti. Poleg navedenega zagotavljamo, da lahko invalidi svoje delo nadaljujejo na delovnih mestih, ki ustrezajo njihovi preostali delovni zmožnosti.

Med zaposlenimi je 86 % moških in 14 % žensk.

GIBANJE ŠTEVILA ZAPOSLENIH



4.8.2 STRATEŠKO NAČRTOVANJE IN RAZVOJ KADROV

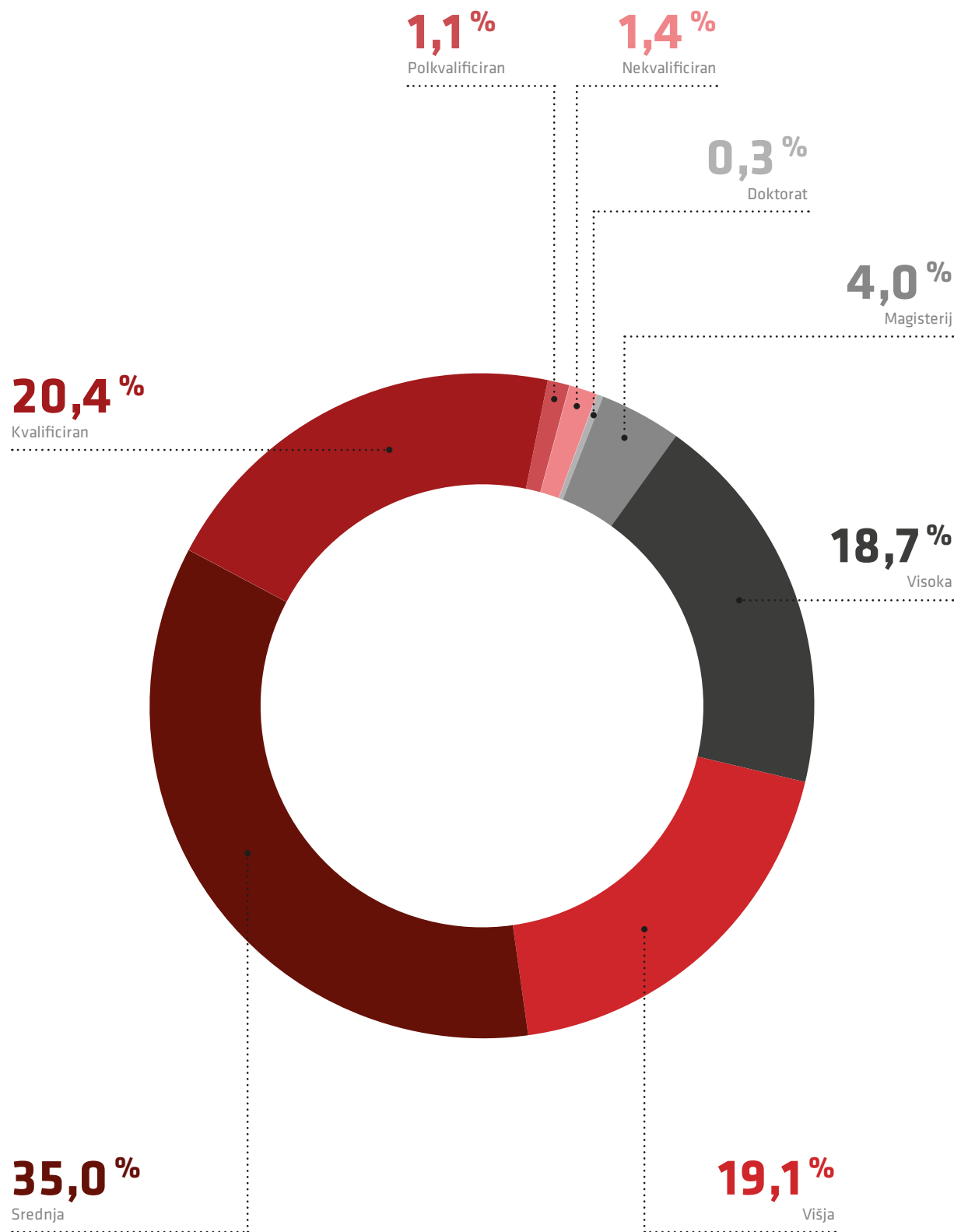
Podjetje mora seveda poznati kritične oz. ključne dejavnike uspeha v svoji dejavnosti in nato oblikovati poslovno strategijo, ki bo razvijala te dejavnike. Nato pa je odločilna vloga strategije upravljanja kadrov, da podpre to poslovno strategijo in razvija ustrezne aktivnosti, ki bodo to strategijo podjetja podpirale. Pri tem je strateško upravljanje kadrov zgolj načrt ukrepov na področju upravljanja človeškega kapitala, s katerimi želi vodstvo doseči strateške cilje organizacije.

Zato vsako leto pripravimo načrt kadrov za prihodnje triletno obdobje, v katerem opredelimo potrebe po novih zaposlitvah, predvidene upokojitve in prerazporeditve. V veliko pomoč pri načrtovanju kadrov pa je uvedba pogovorov z zaposlenimi, ki v naslednjem letu izpolnijo pogoje za upokojitev. Podatki o nameravani upokojitvi so namreč za podjetje pomembni z vidika načrtovanja kadrov in s tem tudi zagotavljanja njegovega dolgoročnega razvoja.

4.8.3 PRAVI ČLOVEK NA PRAVEM MESTU

Zagotovo kadrovik dobro pozna organizacijsko kulturo in vrednote družbe ter značilnosti svojih sodelavcev, zato lahko predvideva, kdo se lahko vanj vključi; zato je skrbna priprava na selekcijski postopek odločilni dejavnik uspešnosti izbire. Pomembno je, da na novo zaposleni zasede delovno mesto, na katerem bo lahko najbolj izrazil svoje talente, sposobnosti, veščine, znanje in značaj, zato smo v družbi Elektro Ljubljana velik poudarek namenjali izbiri naših bodočih sodelavcev in tudi notranjim prerazporeditvam. Le tako bodo zaposleni sposobni sodelovati z vsemi in svoje cilje poenotiti s cilji družbe.

POVPREČNA IZOBRAZBENA STRUKTURA ZAPOSLENIH V LETU 2019



Izobrazbena struktura zaposlenih v družbi pokaže, da ima 23 % vseh visoko izobrazbo, magisterij ali doktorat znanosti, 19 % višjo in 35 % srednjo izobrazbo ter 23 % vseh zaposlenih manj kot srednjo izobrazbo.

Izobrazbena struktura se je v letu 2019 v primerjavi s predhodnim letom spet izboljšala. Zmanjšal se je namreč delež zaposlenih, ki imajo manj kot srednjo izobrazbo, povečal pa delež tistih, ki imajo visoko raven izobrazbe.

4.8.4 IZOBRAŽEVANJE, IZPOPOLNJEVANJE IN USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH

Najboljša podjetja v svetu sistematično investirajo v znanje in usposabljanje zaposlenih. Naložba v izobraževanje je najboljša investicija za uspešnost družbe kot celote.

Potrebe po izobraževanju zaposlenih določajo tekoča problematika v posamezni organizacijski enoti ali družbi, zahteve odjemalcev, presojevalcev, zakonske zahteve, sklepi posloводства, pokažejo se tudi v evalvacijskih anketah po opravljenem izobraževanju. Predvsem pa ciljno izobražujemo ključne kadre in tiste s kompetencami, ki se za posamezno delovno mesto zahtevajo. Zaposleni lahko kadarkoli tudi sami sporočijo svoje želje po izobraževanju, ki jih nadrejeni upoštevajo, če so skladne s potrebami podjetja. V tem primeru izobraževanje predvidimo v letnem načrtu izobraževanja.

Leta 2019 je bilo v različne oblike izobraževanja in izpopolnjevanja vključenih 79,6 % zaposlenih. Izvedenih je bilo 14.826 ur izobraževanja, kar v povprečju obsega 17,5 izobraževalne ure na zaposlenega.

4.8.5 SODELOVANJE S SREDNJI MI ŠOLAMI IN FAKULTETAMI

V preteklem obdobju smo v družbi Elektro Ljubljana še okrepili sodelovanje s srednjimi šolami in fakultetami, aktivno smo sodelovali na inovativnih dogodkih za mlade, uvedli študentsko delo predvsem za študente na naravoslovnih in tehničnih smereh, okrepili izvajanje obvezne prakse. Ta povezovanja so bila v preteklosti že uveljavljena, v zadnjem času pa postajajo tudi bolj inovativna in izzivalna. Zato nove sodelavce privabljamo v podjetje prek javnih razpisov in objav na spletnih straneh družbe.

Leta 2019 smo zagotovili opravljanje praktičnega usposabljanja z delom kar 84 dijakom in študentom, kar je za dva dijaka več kot lani. Na način »do dobrih kadrov prek prakse« si podjetje zagotavlja svoje bodoče sodelavce predvsem na tehničnih smereh.

4.8.6 ZAPOSLENIM IN DO DRUŽINE PRIJAZNO PODJETJE

Že vrsto let smo zavezani k temu, da ustvarjamo delovno okolje, v katerem se naši zaposleni dobro počutijo in ki jim omogoča učinkovito usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja. V družbi ukrepe redno nadgrajujemo in prilagajamo predvsem na pobudo naših zaposlenih ter vseskozi skrbimo za to, da se ukrepi tudi izvajajo.

Odkar je družba prejemnik polnega certifikata Družini prijazno podjetje, smo sprejeli vrsto do družine prijaznih ukrepov, kot so prilagodljiv delovni čas z možnostjo izbire prihoda in odhoda na delovno mesto, ponovno

vključevanje zaposlenih v delo po starševskem oz. porodniškem dopustu, otroški časovni bonus, ki staršem omogoča, da si lahko vzamejo nekaj prostih ur ob uvajanju otrok v vrtec.

Zaposlenim so na voljo še dodatne ugodnosti, med drugim smo v preteklem letu vse vključili tudi v zavarovanje Specialist z asistenco, ki jim omogoča hiter dostop do specialistov, fizioterapije in operacije, naši najmlajši pa se vsako leto razveselijo obiska dedka Mraza in ogleda predstave.

Zaposlene spodbujamo k zdravemu načinu življenja, in sicer z vrsto dejavnosti skozi vse leto, kar potrjujejo tudi rezultati mnenjskih raziskav med zaposlenimi in njihova aktivna vloga pri oblikovanju predlogov novih ukrepov, s katerimi želijo soustvarjati do družine prijazne razmere v družbi.

4.8.7 KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Zaposleni so ključnega pomena za uspešno delovanje podjetja. Ker delo poteka na različnih lokacijah, sta učinkovito obveščanje in dober obojestranski pretok informacij še toliko bolj pomembna.

Zaposlene obveščamo o poslovanju družbe, vzdrževanju omrežja, novih elektroenergetskih objektih, projektih, dosežkih zaposlenih in drugih aktualnih novicah z elektronskimi sporočili, internim časopisom, na oglasnih deskah, intranetu in spletni strani.

Naše interno glasilo Elektro novice prejemajo vsi zaposleni, upokoenci in poslovni partnerji. Zaposleni, ki so dalj časa odsotni zaradi bolniške odsotnosti, ga prejmejo na dom. S svojimi prispevki poleg članov uredniškega odbora pri nastajanju glasila sodelujejo tudi naši že upokojeni sodelavci.

Vsako leto poskrbimo za neformalna druženja. Dan podjetja smo pripravili skupaj z DE Trbovlje. Za zaposlene smo pripravili pester športno-kulturni program s tradicionalnim tekmovanjem v plezanju na drog. Podelili smo priznanja najboljšim inovatorjem in zaposlenim, ki so se v preteklem letu s svojim delom še posebej izkazali. Srečujemo se še na prednovoletnih srečanjih in športnih igrah elektrodistribucijskih podjetij.

Obveščanje o aktualnih dogajanjih poteka tudi na spletni strani in družbenih medijih.

4.8.8 VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

USPOSABLJANJE

Internih usposabljanj iz varnosti in zdravja pri delu (VZD) in požarnega varstva (PV) se je leta 2019 udeležilo 317 zaposlenih. Izvedena so bila naslednja obnoveitvena usposabljanja za varno delo:

- usposabljanje za varno delo na višini: 8 oseb,
- usposabljanje za varno delo na 110 kV: 33 oseb,
- usposabljanje za varno delo s težko gradbeno mehanizacijo: 17 oseb,
- usposabljanje za varno delo s traktorjem in traktorskimi priključki: 13 oseb,
- usposabljanje za varno delo z avtodvigali in avtokošarami: 8 oseb,

- usposabljanje za varno delo z viličarjem: 42 oseb,
- usposabljanje za varno delo z gradbenim žerjavom: 7 oseb,
- usposabljanje za varno delo z motorno žago: 266 oseb,
- delavnica za delo pod napetostjo: 17 oseb,
- obnova znanja za varno delo pod napetostjo na NN-nivoju: 13 oseb,
- obnova znanja za varno delo pod napetostjo na SN-nivoju: 3 osebe,
- usposabljanje za uporabo fitofarmacevtskih sredstev: 8 oseb,
- usposabljanje odgovornih oseb za gašenje začetnih požarov in izvajanje evakuacije: 80 oseb,
- usposabljanje iz prve pomoči: 103 oseb,
- koordinatorji (obnovitev): 56 oseb.

ZDRAVSTVENI PREGLEDI DELAVCEV, ZDRAVSTVENO VARSTVO IN ALKOTESTI

Skladno s periodiko se je leta 2019 zdravniškega pregleda udeležilo 322 zaposlenih. Pri 74 so bile opažene omejitve za delo, pri 48 pa potreba po predčasnem ponovnem pregledu. Poleg rednih obdobjnih zdravstvenih pregledov so vsem zaposlenim omogočeni brezplačni okulistični pregledi in preventivna cepljenja proti klopnem meningoencefalitisu. Za zadnje se je odločilo 152 zaposlenih, pri čemer se je prvič cepilo 33 kandidatov.

V letu 2019 smo izvedli 433 alkotestov in zaznali 2 prekoračitvi, v predhodnem letu pa 701 alkotest in 4 prekoračitve.

NEZGODE PRI DELU

Leta 2019 smo imeli 16 nezgod pri delu in 22 neželenih dogodkov, v predhodnem letu pa 17 delovnih nezgod in 11 neželenih dogodkov. Zgodila se je tudi ena težja delovna nesreča, ki se je končala z uspešnim okrevanjem ponesrečenca. Dodatni ukrepi za zmanjševanje tveganj so bili oblikovani in sprejeti, velika večina pa je bila med letom tudi že izvedena.

POŽARNA VARNOST

Na podlagi novosprejetega Pravilnika o nadzoru sistemov aktivne požarne zaščite so bile izvedene strokovne presoje o ustreznosti aktivne požarne zaščite. Izvajali so se periodični pregledi gasilnih sredstev.

DRUGO

Na podlagi Zakona o varnosti in zdravju pri delu in Pravilnika o varnosti in zdravju pri uporabi delovne opreme je bil na štirih distribucijskih enotah (DE Novo mesto, DE Kočevje, DE Ljubljana mesto in DE Trbovlje) izveden interni pregled sredstev za delo (osnovna sredstva, delovna oprema in osebna varovalna oprema) s strani pooblaščenih oseb oddelka za varnost in zdravje pri delu ter oddelka za avtopromet in orodja. Vsa sredstva za delo, pri katerih so bile ugotovljene pomanjkljivosti in niso delovala brezhibno, so bila odstranjena iz delovnega procesa.

Izvajali so se periodični pregledi delovnih sredstev in periodično preizkušanje zaščitne varovalne opreme za delo na elektroenergetskih postrojih.

OHSAS 18001 – ISO 45001:2018

Leta 2019 je bilo v celotni družbi izvedenih 62 notranjih kontrol po navodilu za vodenje kakovosti.

V okviru prehoda na novi standard ISO 45001 smo **Pravilnik za izvajanje prve pomoči** dopolnili s postopki zagotavljanja prve pomoči, usposabljanjem in dopolnjevanjem opreme za zagotavljanje prve pomoči. V pravilnik smo dodali defibrilatorje in njihove lokacije ter tri priloge: vsebino kovčka za prvo pomoč, vsebino opreme Water jel in register opreme za zagotavljanje prve pomoči.

V celoti smo revidirali tudi Pravilnik za izvajanje ukrepov požarnega varstva, ki se je preimenoval v **Požarni red družbe Elektro Ljubljana**. Pri tem so se požarni redi posameznih distribucijskih enot združili v skupni požarni red družbe, v katerem so opredeljene specifične posameznih mikrolokacij. Posodobili smo seznam odgovornih oseb za gašenje začetnih požarov in evakuacijo ter spremenili pooblaščen osebo za izvajanje strokovnih nalog varstva pred požarom. Dopolnili smo Program usposabljanja zaposlenih iz varstva pred požarom ter Program usposabljanja odgovornih oseb za gašenje začetnih požarov in evakuacijo, prenovili priloge in obrazce ter pridobili podpise zaposlenih o seznanjenosti s požarnim redom.

Skladno z zahtevo zakonodaje in standarda ISO 45001:2018 smo v **Delovnem navodilu za ravnanje v primeru VZD incidenta** dodali predstavnika zaposlenih med odgovorne osebe za izvajanje navodila in v komisijo za pripravo ukrepov za zmanjševanje tveganj. Pod obvezno dokumentacijo smo dodali fotografijo mesta dogodka oz. nezgode in pisne izjave očitvidcev. Dodali smo poglavji v zvezi z obravnavo incidenta, postopkom in nadzorom ter dopolnili obrazce za poročanje o VZD incidentu in ukrepih za obvladovanje tveganj.

S spremembo delovnega navodila za izdajanje in smiselno uporabo dokumentov za varno delo se je navodilo preimenovalo v **Delovno navodilo za izdajanje VDP in VDN za dela v breznapetostnem stanju**. Navodilo opredeljuje postopek izdajanja varnostnega delovnega programa (VDP) in varnostnega delovnega naloga (VDN) v programskem orodju Maximo.

Preostala vsebina izdajanja dokumentov za varno delo v breznapetostnem stanju in izvajanje dela pod napetostjo je opredeljena v novem **Pravilniku za izvajanje varnostnih pravil za delo na elektroenergetskih postrojih ter izdajanje dokumentov za varno delo**. V pravilnik smo dodali novi poglavji Preizkušanje opreme in Arhiviranje dokumentov za varno delo ter uporabljene kratice. Dopolnili smo obrazca Varnostna navodila za zunanje izvajalce v elektroenergetskih objektih in postrojih ter Varnostna navodila za obiskovalce elektroenergetskih objektov in postrojev.

Skladno s standardom ISO 45001 smo končali projekt pregleda dokumentov za odzive na izredne dogodke in suhe vaje. Izvedli smo revizijo Pravilnika za zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu na začasnih in premičnih gradbiščih, izvaja pa se revizija Delovnega navodila za vodenje sistema varnosti in zdravja pri delu. Aktivno smo sodelovali pri uveljavljanju novih tehnologij dela v delovnem procesu (horizontalno razvijanje kablov in razvijanje s triprekatnim bobnom) in pri pripravi navodil za ravnanje v primeru izpusta plina SF6.

4.9

Družbena odgovornost

S pozitivno energijo skrbimo za izboljšanje kakovosti življenja, za dobro družbe in okolja.

Aktivno delujemo na področju ozaveščanja in svetovanja o učinkoviti rabi energije ter varovanju okolja, podpiramo lokalne skupnosti, pomagamo izobraževalnim ustanovam in projektom, skrbimo za zaposlene in upokojene sodelavce, negujemo kulturno in tehniško dediščino ter podpiramo umetnost.

Leta 2019 smo podprli številne humanitarne, kulturne, športne in strokovne dogodke, dobrodelne projekte in ustanove ter športna društva.

Naši zaposleni vsako leto sodelujejo pri dobrodelnem prazničnem obdarovanju socialno ogroženih otrok. V dobrodelni akciji so tudi letos zbirali darila, oblačila, igrače, knjige in finančno pomoč. Z zbranimi darili smo razveselili otroke pod okriljem Centra za socialno delo Šiška in Rdečega križa v Trebnjem.

4.9.1 ODGOVORNOST DO MLADIH

Veliko pozornosti namenjamo izobraževanju in ozaveščanju mladih. Tudi v letu 2019 smo se odzvali povabilu OŠ Toneta Čufarja in na dnevu soseda za otroke petih in šestih razredov pripravili ogled Stare mestne elektrarne s praktičnim prikazom polnjenja električnega vozila.

Našega nekdanjega sodelavca električarja Pika sta zamenjala električarka Neža in električar Rok. Predstavila sta začetek elektrifikacije Ljubljane, osnove e-mobilnosti in kako smo v Elektru Ljubljana povezni s štokljami.

4.9.2 ODGOVORNOST DO MEDIJEV

Tako kot vsako leto smo si prizadevali z mediji vzpostavljati in ohranjati profesionalen odnos ter na njihova vprašanja odgovarjati strokovno in hitro. Z njimi smo komunicirali odkrito in proaktivno. S sporočili zanje in objavami na naših spletnih straneh smo širšo javnost, medije in novinarje redno obveščali o poslovnih rezultatih, pomembnejših dogodkih in poslovnih odločitvah. Glede na pomembnost tematike smo pripravili več novinarskih neformalnih ali formalnih srečanj.

Leta 2019 smo pripravili dve novinarski konferenci, ki sta bili deležni izjemne pozornosti medijev. Na prvi, ki je bila aprila, smo javnost seznanili z uvedbo plačevanja storitev polnjenja električnih vozil na polnilnicah v naši mreži Gremo na elektriko. Na junijski novinarski konferenci pa smo predstavili rezultate poslovanja in pomembnejše naložbe, prve analize odzivov uporabnikov po uvedbi plačljive storitve polnjenja in projekt, v sklopu katerega smo sledili štokljama na njuni poti v Afriko.

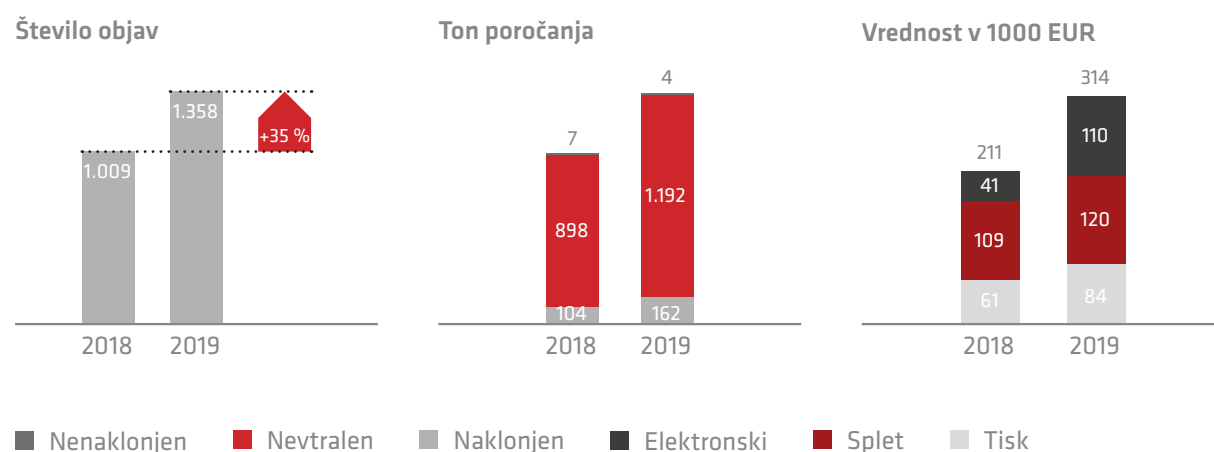


S preostalimi distribucijskimi podjetji smo aprila v Rogaški Slatini pripravili 5. strateško konferenco Distribucijska omrežja, nosilec prehoda v nizkoogljično družbo in v središče postavili razvoj in dejavnost elektrodistribucijskih podjetij v prihodnosti, s poudarkom na rešitvah, ki bodo omogočile prehod v nizkoogljično družbo.

Konec leta smo slavnostno odprli prenovljeno razdelilno transformatorsko postajo Hrastnik. Objekt, ki je eden izmed pomembnejših projektov družbe v zadnjem letu, je skupaj s predsednikom uprave in županom Hrastnika odprl minister za gospodarski razvoj in tehnologijo Zdravko Počivalšek.

Z našo podobo v medijih smo lahko več kot zadovoljni. Leta 2019 je bilo o Elektru Ljubljana zapisanih 1.358 pretežno nevtralnih medijskih objav, kar je za kar 35 % več kot leta 2018. Medijska podoba je ohranila nevtralno konotacijo, delež naklonjene publicitete pa se je v primerjavi z letom prej povečal, in sicer z 10 % leta 2018 na 12 %. Število nenaklonjenih objav je bilo skorajda zanemarljivo.

STATISTIKA MEDIJSKIH OBJAV



Naklonjeno medijsko poročanje se je leta 2019 nanašalo na dobre poslovne rezultate, mediji so naklonjeno poročali o e-mobilnosti in postavitvi novih električnih polnilnih postaj ter posebni pozornosti, ki jo v Elektru Ljubljana namenjamo skrbi za štorkele.

Primerjava z letom 2018 je pokazala tudi, da smo ohranili relativno velik delež načrtovane publicitete, povečala pa sta se število in delež objav s primarno publiciteto, v kateri je Elektro Ljubljana zavzemal osrednjo temo objave.

4.9.3 ODGOVORNOST DO NEKDANJIH SODELAVCEV

Že od ustanovitve podpiramo delovanje Društva upokojencev Elektro Ljubljana. Svoje nekdanje sodelavce redno obveščamo o dogajanjih v družbi in pripravljamo srečanja z njimi. Zanje je to izjemnega pomena, saj tako ostajajo v stiku s podjetjem, v katerem je večina njih preživela pomemben del svojega življenja. Tako ohranjamo stik z nekdanjimi sodelavci, zaposlenim pa sporočamo, da ne bodo pozabljeni, ko se bodo upokojili.

Naši nekdanji sodelavci so se nam pridružili tudi na dnevu podjetja in novoletnem praznovanju, naše barve pa so zastopali tudi na športnih igrah elektrodistribucijskih podjetij.

Elektro novice, naše interno glasilo, poleg zaposlenih prejemajo tudi vsi upokojeni sodelavci. Najaktivnejši člani Društva upokojencev Elektro Ljubljana aktivno sodelujejo tudi pri nastajanju časopisa in nas obveščajo o svojih aktivnostih.

4.9.4 ODGOVORNOST DO INDUSTRIJSKE DEDIŠČINE

Uporaba objekta Stare mestne elektrarne je edinstven primer, kako pod isto streho ohraniti tehniško-industrijsko dediščino, izvajati našo sedanjo poslovno dejavnost in namenjati prostor umetniškim vsebinam.

V sodelovanju z Ministrstvom za kulturo RS in na natečaju izbranim Zavodom Bunker v Stari mestni elektrarni Elektro Ljubljana potekajo uprizoritve sodobnih umetnosti, izobraževanja in vaje. Pripravili smo več dogodkov, skupščino, novinarski konferenci in družabna srečanja.

Zgodovino Stare mestne elektrarne in elektrifikacije Ljubljane smo predstavili v knjigi Živel napredek, živela svetloba! Knjiga se je uvrstila na Brumnov bienale oblikovanja in bila v družbi oblikovalskih presežkov predstavljena na razstavi v Narodni galeriji.

4.9.5 ODGOVORNOST DO OKOLJA

VAREN DOM ZA ŠTORKELE

Električni daljnovodi so pogosto tudi dom nekaterih ptic. Zato v Elektru Ljubljana z izolacijo izpostavljenih delov naše infrastrukture varujemo ptice pred nesrečami. Posebno skrb namenjamo štorkelem, saj skrbimo za njihova gnezdišča in naraščaj. Bele štorkele so namreč ranljiva vrsta, ki je zaradi pomanjkanja prehranjevalnega habitata v Sloveniji zaščitena. Štorkele so pravzaprav neločljivo povezane z Elektrom Ljubljana, saj so v novem logotipu družbe pristale prav zaradi našega dolgoletnega sodelovanja pri obročkanju ter prestavljanju gnezd, kadar so ta postavljena na nevarnih lokacijah.

Pri obročkanju naša družba sodeluje že več kot 15 let. Namestitev obročkov je pomembna za nadaljnje prepoznavanje štorkele. Glede na obroček lahko za vsako štorčko, ne glede na to, na katerem koncu sveta je najdena, dobimo podatke o njenem spolu, starosti, datumu in mestu obročkanja. Gre za enega od načinov za spremljanje populacije štorkele v Sloveniji in po svetu. V sodelovanju s Slovenskim centrom za obročkanje ptičev, ki deluje v sklopu Prirodoslovnega muzeja Slovenije, ponovno izvedli obročkanje na širšem območju Šentjerneja in skupaj obročkali mladiče v gnezdih na 11 lokacijah.

LETI, LETI ŠTORKLJA

Poleg obročkanja štorkele smo s projektom Leti, leti štorčlja v sodelovanju z Društvom za proučevanje in opazovanje ptic dvema štorčljama namestili telemetrijski napravi in ju tako spremljali na njuni poti v Afriko.

Srečko in Bela, ki smo ju izbrali za »posvojitev«, sta doma iz Matene na ljubljanskem barju, pri njunem poimenovanju pa smo sodelovali tako zaposleni kot širša javnost. Znanstveniki, ki opazujejo ptice, so tako pridobivali pomembne podatke o njihovem habitatu, potovanju in drugih navadah. Odziv v medijih in na družbenih omrežjih je bil nad pričakovanjem. Ker je platforma že vzpostavljena, bomo projekt opremljanja štokelj z napravami GPS še nadaljevali.

GREMO NA ELEKTRIKO

V skrbi za okolje Elektro Ljubljana ostaja vodilna družba na področju razvoja e-mobilnosti v Sloveniji. Za razvoj javne polnilne infrastrukture skrbimo vse od leta 2010. V letih od 2011 do maja 2019 smo uporabnikom električnih vozil omogočili skoraj 90.000 brezplačnih polnjenj. Z majem 2019 pa smo uvedli plačevanje storitev polnjenja električnih vozil na polnilnicah v mreži Gremo na elektriko. Odziv uporabnikov je bil dober.

V Trebnjem smo odprli novo polnilnico za električna vozila, ki je korak naprej v razvoju polnilne infrastrukture Gremo na elektriko. Gre za sistem polnilnic, ki se povezuje s sončno elektrarno in tako deluje samopreskrbno. S projektom smo želeli tudi ugotoviti, koliko elektrike za e-vozila bomo lahko v prihodnosti zagotavljali neposredno iz sončne energije. Polnilnico smo opremili tudi z oglaševalskimi zasloni v želji, da bi storitev polnjenja tudi v prihodnosti ohranili cenovno dostopno.

4.9.6 ODGOVORNOST DO LOKALNE SKUPNOSTI

SODELOVANJE Z OBČINAMI

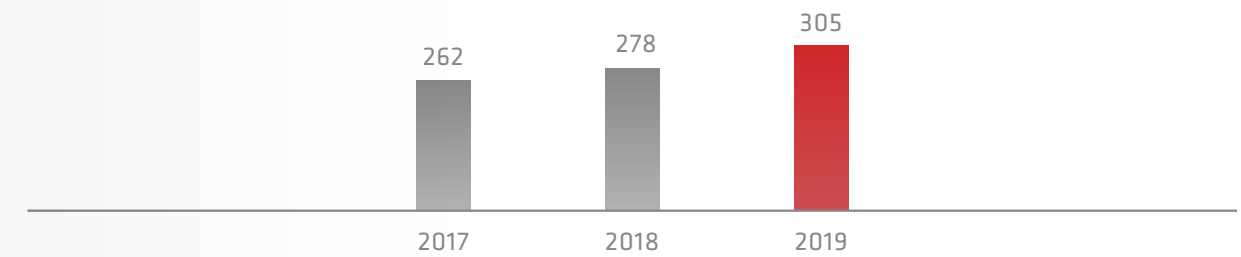
Poleg številnih neformalnih srečanj, ki so izjemno pomembna za naše delovanje v lokalnem okolju, smo pripravili srečanje z župani in predstavniki občin. Druženje je bilo namenjeno pogovorom o skupnih izzivih in sodelovanju, ki nas čaka v prihodnje. Predstavili smo jim problematiko naložb v elektroenergetsko infrastrukturo in razvoj, ki nas čaka na področju e-mobilnosti.

SPONZORSTVA IN DONACIJE

V podjetju s sponzorstvi in donacijami podpiramo različne projekte društev, zavodov, neprofitnih in humanitarnih organizacij, ki delujejo na našem preskrbovalnem območju. Bili smo pokrovitelj različnih športnih društev in zlati pokrovitelj Kajakaške zveze Slovenije. Podprli smo tudi različne izobraževalne in kulturne projekte.

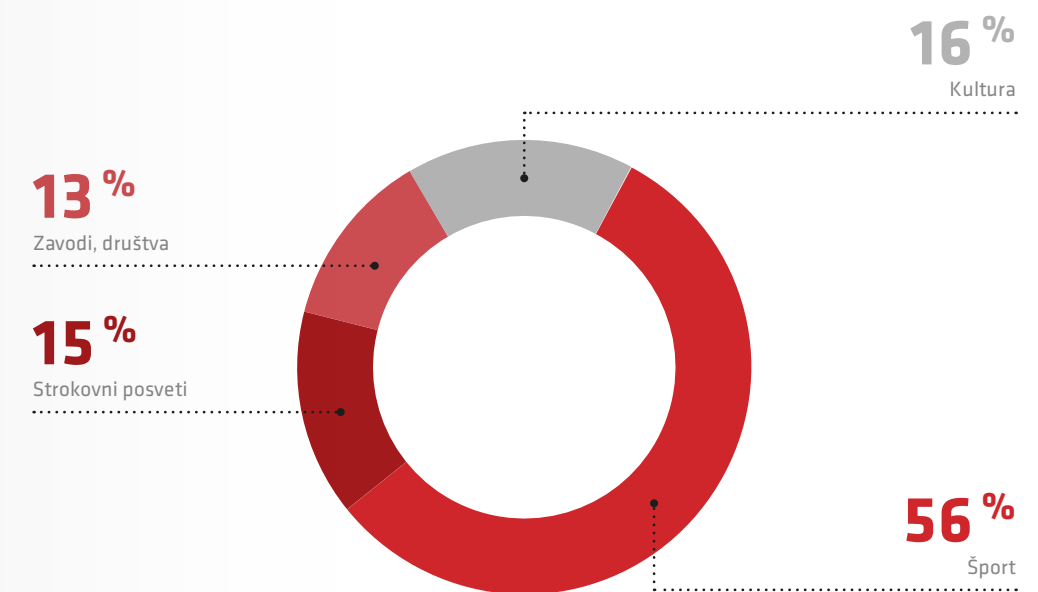
Leta 2019 smo prejeli 305 prošenj za pomoč in sponzorsko sodelovanje, kar je 10 % več kot leto prej. Dodelili smo 57 donacij društvom in zavodom, podprli 12 projektov s področja kulture in šolstva, 10 športnih in 6 humanitarnih projektov. Kot vsako leto smo tudi v letu 2019 podprli Društvo upokojencev Elektra Ljubljana.

ŠTEVILO PROŠENJ IZ LETA V LETO NARAŠČA



Sponzorskim projektom smo namenili 75.881 EUR. Od tega smo 56 % sponzorskih sredstev namenili športu. Bili smo pokrovitelj različnih športnih društev, med drugim zlati pokrovitelj Kajakaške zveze Slovenije. Preostala sredstva smo namenili strokovnim konferencam s področja energetike, kulturnim in izobraževalnim projektom.

SPONZORSKA SREDSTVA PO PODROČJIH



4.9.7 ZA NAŠE PRIJATELJE NA FACEBOOKU

Na Facebooku zaposlene in širšo javnost obveščamo o pomembnejših dogodkih v podjetju, projektih, ozaveščamo jih o naši družbeni odgovornosti in promoviramo e-mobilnost. Zbrali smo že 1.582 všečkov, kar je 300 več kot leto prej. Izvedli smo dve nagradni igri, eno v okviru akcije, drugo v novoletnem času.

Najodmevnejša akcija na Facebooku je bila Leti, leti štoklja. Z njo smo dosegli 57.795 ljudi, angažirali pa smo jih 1.700 na teden, kar je skoraj 20-krat več kot običajno.

4.10

Varstvo okolja

Zavedamo se pomena varovanja okolja, zato je naša okoljska naravnost opredeljena kot del vodenja in poslovne politike.

Skrb za okolje, v smislu zmanjševanja obremenjevanja ozračja, voda in tal, v družbi Elektro Ljubljana izvajamo z obvladovanjem okoljskih vidikov, tj. elementov, proizvodov, storitev in dejavnosti, ki lahko součinkujejo z okoljem, ter z izvajanjem pripadajočih okoljskih programov.

Leta 2019 smo v celoti sledili zapisani okoljski politiki, ki obsega namere in načela ter celovit odnos družbe do okolja.

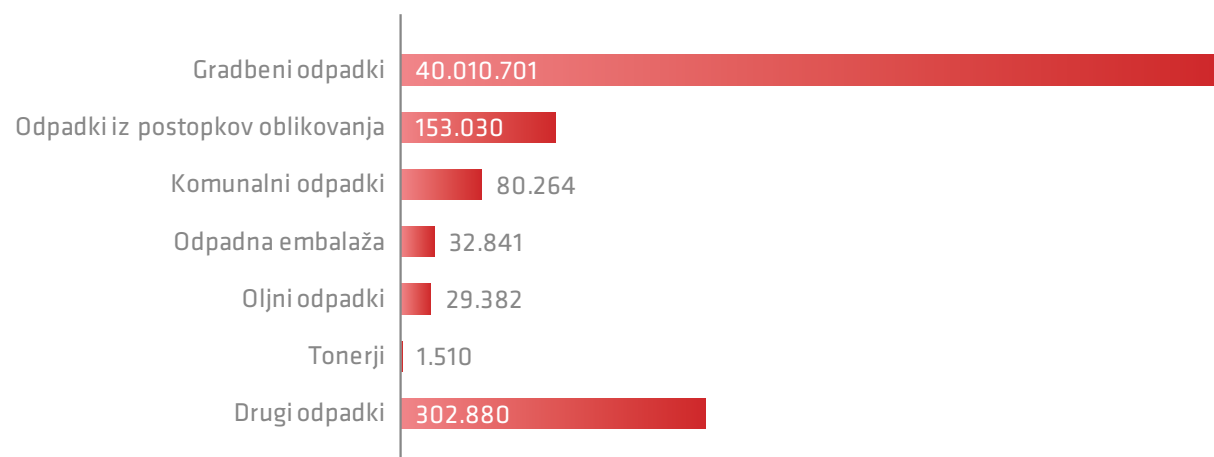
Okoljska politika je opredeljena z naslednjimi načeli:

- preprečevanje onesnaževanja okolja in izboljšanje ohranjanja surovin in naravnih virov,
- urejeno ravnanje z odpadki in nevarnimi snovmi,

- zmanjševanje neugodnih vplivov na okolje,
- pripravljenost in hiter odziv za ravnanje v primeru nezgod,
- obveznosti, ki izhajajo iz okoljske politike posredujemo vsem, ki delajo za družbo ali v imenu družbe,
- zagotavljanje skladnosti z veljavno zakonodajo,
- večanje okoljske zavesti med zaposlenimi,
- komuniciranje navzven in znotraj o informacijah v zvezi z ravnanjem z okoljem,
- nenehno izboljševanje procesov glede ravnanja z okoljem s pomočjo okvirnih in izvedbenih okoljskih ciljev.

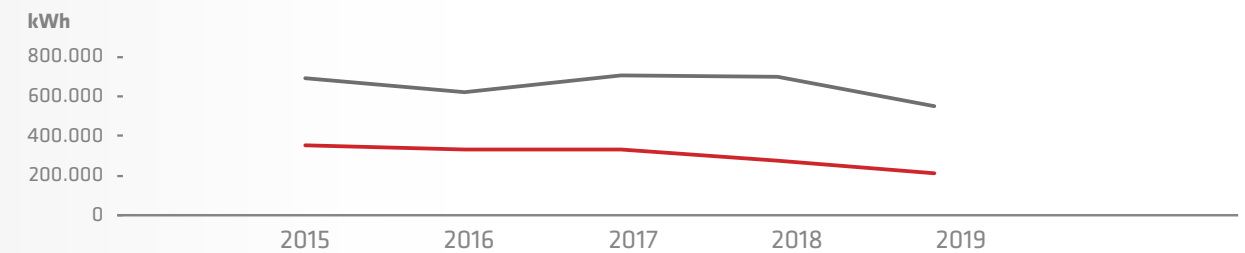
V družbi poteka stalno ozaveščanje zaposlenih o nujnosti ločenega zbiranja odpadkov.

LOČENO ZBRANI IN PREDANI ODPADKI LETA 2019 (V KG)

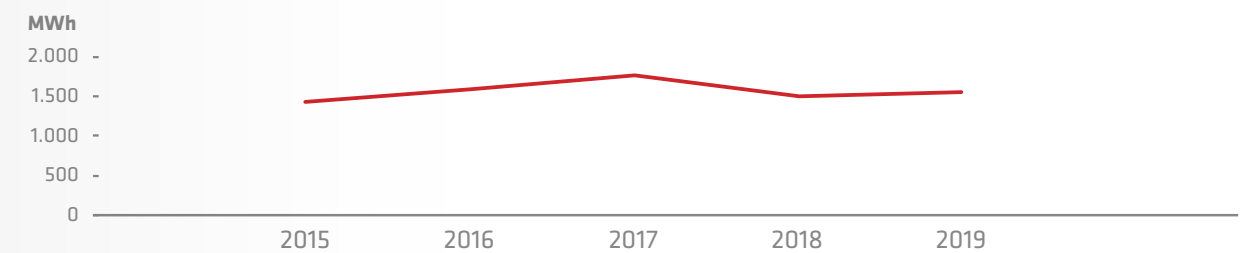


Zmanjševanje vpliva na okolje z vidika ogljičnega odtisa zagotavljamo z neprestanim vlaganjem v energetske preнове objektov, racionalno rabo in stalnim opozarjanjem na varčevanje z energijo. Trendi pri porabi energentov so odraz izvedenih ukrepov.

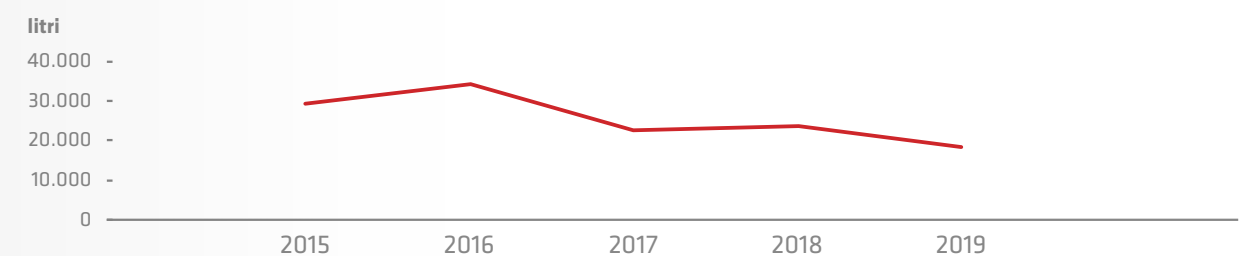
PORABA ENERAGENTOV



■ Plin ■ Električna energija

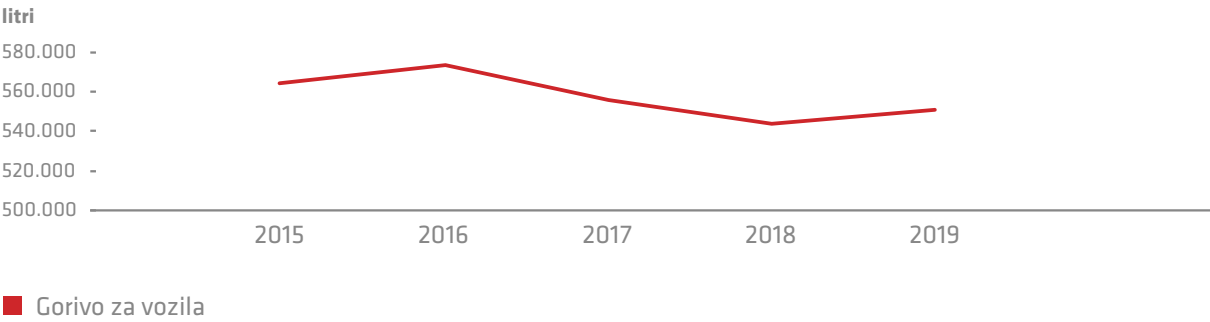


■ Toplotna energija



■ Kurilno olje

Z vsakoletnim obnavljanjem voznega parka z novjšimi, varčnejšimi vozili, ki dosegajo najvišje ekološke standarde, in v posameznih segmentih z nakupi električnih vozil se količina porabljenih fosilnih goriv v večletnem trendu zmanjšuje.



4.10.1 OKOLJSKI PROGRAMI

Leta 2019 so bili pripravljeni aktualni okoljski vidiki in na podlagi ocenjevanja določeni pomembni. Za vsak okoljski vidik se pripravijo izvedbeni cilji, časovni okvirji in odgovorne osebe. Vse skupaj je opredeljeno v programih. Z izvajanjem programov se zmanjšujejo vplivi na okolje pri poslovanju družbe.

Okoljski programi se lahko izvajajo več let. Končajo se, ko so doseženi izvedbeni cilji. Na podlagi analiz s področja okoljskih vidikov se sproti dodajajo novi okoljski programi.

Leta 2019 smo izvajali en program, tj. Transformatorji na občutljivih območjih.

4.10.2 OKOLJSKA VLAGANJA

Vlaganja v ravnanje z okoljem so leta 2019 znašala 877 tisoč EUR in so bila v primerjavi z vlaganji v predhodnem letu manjša za 59 %.

VLAGANJA IN PRIHODKI PRI RAVNANJU Z OKOLJEM (V EUR)

	2019	2018
VLAGANJE V RAVNANJE Z OKOLJEM	877.170	2.158.799
1. Okoljske investicije	809.267	2.086.855
del naložb, ki so posledica varovanja okolja	771.847	2.050.095
študije vplivov na okolje	37.420	36.760
2. Stroški ¹	67.903	71.944
komunalne storitve (odvoz odpadkov, kanalščina)	62.068	62.464
odstranitev (uničenje) odpadkov	3.088	4.221
vzdrževanje ekoloških zabojnikov	157	549
vođenje sistema ISO 14001	2.590	4.710
PRIHODKI PRI RAVNANJU Z OKOLJEM	47.683	24.728
prihodki od prodaje odpadnega materiala	47.683	24.728

¹ stroški materiala in storitev





05

Poročilo neodvisnega revizorja

*Leto 2019 je bilo leto največjih investicij v
zadnjem desetletju. Preudarno skrbimo za
zanesljivo in varno električno energijo.*



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe
ELEKTRO LJUBLJANA d.d.
Slovenska cesta 56
1000 Ljubljana

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Elektro Ljubljana d.d. (družba), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2019 ter izkaz celotnega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Elektro Ljubljana d.d. na dan 31. decembra 2019 ter njen celotni vseobsegajoči donos in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe Elektro Ljubljana d.d., vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

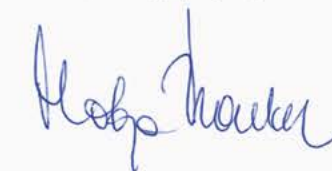
- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Ljubljana, 6. maj 2020

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana



Mateja Vrankar, pooblaščen revizorka
direktorica



06

Računovodsko poročilo

*Stabilno finančno poslovanje skozi
obdobja več generacij je odlika najboljših.*

*Uvrščamo se v vrh slovenskega
gospodarstva.*



6.1

Računovodski izkazi

BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2019

v EUR	Pojasnilo	Leto 2019	Leto 2018
A. Dolgoročna sredstva:			
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	6.2.71.	4.436.416	3.982.908
1. Dolgoročne premoženjske pravice		3.945.749	3.384.453
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		490.667	598.455
II. Opredmetena osnovna sredstva	6.2.72.	453.413.589	442.031.887
1. Zemljišča in zgradbe		360.054.525	349.662.828
a) Zemljišča		19.155.352	17.588.781
b) Zgradbe		340.899.173	332.074.047
2. Proizvajalne naprave in stroji		80.793.445	81.027.783
3. Druge naprave in oprema		99.522	99.522
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		12.466.097	11.241.754
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		12.438.085	11.100.861
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		28.012	140.893
IV. Dolgoročne finančne naložbe	6.2.73.	15.171.027	14.029.457
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		15.162.904	14.021.334
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		2.847.285	1.766.290
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		377.737	377.737
c) Druge delnice in deleži		11.937.882	11.877.307
2. Dolgoročna posojila		8.123	8.123
b) Dolgoročna posojila drugim		8.123	8.123
VI. Odložene terjatve za davek	6.2.75.	1.128.490	1.094.827
B. Kratkoročna sredstva:			
II. Zaloge	6.2.76.	1.931.998	2.274.668
1. Material		1.931.998	2.274.668
III. Kratkoročne finančne naložbe	6.2.73.	96	6.325
2. Kratkoročna posojila		96	6.325
a) Kratkoročna posojila drugim		96	6.325
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	6.2.74.	16.606.183	18.221.352
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		15.534.712	17.406.832
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		1.071.471	814.520
V. Denarna sredstva	6.2.77.	2.508.600	3.117.065
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve			
	6.2.78.	4.782.046	4.843.002
SREDSTVA SKUPAJ			
		499.978.445	489.601.491

v EUR	Pojasnilo	Leto 2019	Leto 2018
A. Kapital			
I. Vpoklicani kapital		163.412.978	163.412.978
1. Osnovni kapital		163.412.978	163.412.978
II. Kapitalske rezerve		81.725.014	81.725.014
III. Rezerve iz dobička		79.236.095	69.753.998
1. Zakonske rezerve		6.524.274	5.830.451
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		54.115	54.115
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži		(54.115)	(54.115)
4. Druge rezerve iz dobička		72.711.821	63.923.547
IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		(569.691)	(430.380)
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		4.394.365	5.478.282
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve			
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	6.2.710.	9.191.680	8.653.434
2. Druge rezervacije	6.2.710.	284.679	279.646
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	6.2.711.	48.426.419	45.795.856
C. Dolgoročne obveznosti			
I. Dolgoročne finančne obveznosti	6.2.712.	73.638.406	71.145.505
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		73.041.155	71.051.934
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti		597.251	93.571
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	6.2.713.	402.845	195.194
1. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		269.886	55.281
2. Dolg. posl. obveznosti na podlagi predujmov		132.959	139.913
III. Odložene obveznosti za davek	6.2.75.	76.902	65.393
Č. Kratkoročne obveznosti			
II. Kratkoročne finančne obveznosti	6.2.712.	17.452.244	21.323.407
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		17.010.779	21.197.120
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		441.465	126.287
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	6.2.713.	19.905.992	17.638.160
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		16.424.057	13.484.002
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		817.984	602.617
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		2.663.951	3.551.541
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve			
	6.2.714.	2.400.517	4.565.004
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ			
		499.978.445	489.601.491

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



IZKAZ CELOTNEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA ZA LETO, KONČANO 31. 12. 2019

v EUR	Pojasnilo	Leto 2019	Leto 2018
1. Čisti prihodki od prodaje	6.2.8.1.	86.815.271	84.388.121
a) Na domačem trgu		86.815.271	84.388.121
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	6.2.8.2.	12.363.790	13.800.719
4. Drugi poslovni prihodki	6.2.8.1.	3.853.546	5.623.058
Prihodki skupaj		103.032.607	103.811.898
5. Stroški blaga, materiala in storitev	6.2.8.3.	24.052.991	24.081.402
a) Nab. vred. prodanega blaga in materiala ter str. por. materiala		10.998.415	11.955.656
b) Stroški storitev		13.054.576	12.125.746
6. Stroški dela	6.2.8.4.	32.832.835	31.647.486
a) Stroški plač		23.224.496	22.350.015
b) Stroški pokojninskega zavarovanja zaposlencev		3.237.076	3.173.312
c) Stroški socialnih zavarovanj		1.721.126	1.691.196
č) Drugi stroški dela		4.650.137	4.432.963
7. Odpisi vrednosti	6.2.8.5.	28.838.895	27.411.391
a) Amortizacija		27.628.712	26.294.511
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopr. in opredmetenih osnovnih sredstvih		1.110.816	1.023.277
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		99.367	93.603
8. Drugi poslovni odhodki	6.2.8.6.	422.540	422.628
Poslovni izid iz poslovanja		16.885.346	20.248.991
9. Finančni prihodki iz deležev	6.2.8.7.	784.390	854.620
a) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		45.890	45.890
b) Finančni prihodki iz drugih naložb		738.500	808.730
10. Finančni prihodki iz danih posojil	6.2.8.7.	3.626	6.749
a) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		3.626	6.749
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	6.2.8.7.	62.107	64.150
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		62.107	64.150
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	6.2.8.8.	1.423.494	1.360.791
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		1.245.666	1.269.816
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		177.828	90.975
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	6.2.8.8.	471	485
a) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev		104	110
b) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		367	375
15. Drugi prihodki	6.2.8.9.	27.376	52.058
16. Drugi odhodki	6.2.8.10.	34.870	37.408
Poslovni izid pred obdavčitvijo	6.2.8.11.	16.304.010	19.827.884
17. Davek iz dobička	6.2.8.12.	2.405.548	2.870.512
18. Odloženi davki	6.2.8.13.	(13.889)	(8.370)
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	6.2.8.14.	13.912.351	16.965.742
21. Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		49.066	16.355
22. Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa	6.2.8.15.	(224.266)	(208.901)
24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	6.2.8.14.	13.737.151	16.773.196

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ DENARNIH TOKOV ZA LETO 2019

v EUR	Pojasnilo 6.2.10	Leto 2019	Leto 2018
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Prejemki od prodaje proizvodov in storitev		188.821.210	188.422.088
Drugi prejemki pri poslovanju		439.785	471.371
Prejemki pri poslovanju		189.260.995	188.893.459
Izdatki za nakupe materiala in storitev		(26.114.344)	(26.438.090)
Izdatki za plače in deleže zaposlenih v dobičku		(15.892.153)	(15.000.845)
Izdatki za dajatve vseh vrst		(110.931.327)	(110.431.453)
Drugi izdatki pri poslovanju		(424.477)	(12.237.496)
Izdatki pri poslovanju		(153.362.301)	(164.107.884)
Pozitivni denarni izid pri poslovanju		35.898.694	24.785.575
DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih		785.042	855.763
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev		2.439.650	3.819.949
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		6.394	9.985
Prejemki pri investiranju		3.231.086	4.685.698
Izdatki za pridobitev neopredmetenih osnovnih sredstev		(2.455.582)	(1.248.887)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		(28.234.602)	(32.057.915)
Izdatki za pridobitev finančnih naložb		0	(1.127.500)
Izdatki pri investiranju		(30.690.184)	(34.434.302)
Negativni denarni izid pri investiranju		(27.459.098)	(29.748.605)
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti		30.300.000	34.300.000
Prejemki pri financiranju		30.300.000	34.300.000
Izdatki za dane obresti		(1.370.845)	(1.366.784)
Izdatki za vračila kapitala		0	0
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		(32.497.120)	(26.025.538)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		(5.480.096)	(4.700.397)
Izdatki pri financiranju		(39.348.061)	(32.092.719)
Negativni denarni izid pri financiranju		(9.048.061)	2.207.281
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV		2.508.600	3.117.065
Denarni izid v obdobju		(608.466)	(2.755.749)
Začetno stanje denarnih sredstev		3.117.066	5.872.814

Med druge izdatke pri poslovanju leta 2018 je vključena tudi vrnjena varščina GEN-I v višini 11.727.500 EUR.

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO, KONČANO 31. 12. 2019

v EUR											
Gibanje kapitala		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
A.1.	Stanje 31. 12. 2018	163.412.978	81.725.014	5.830.451	54.115	(54.115)	63.923.547	(430.380)	0	5.478.282	319.939.892
	Stanje 1. 1. 2019	163.412.978	81.725.014	5.830.451	54.115	(54.115)	63.923.547	(430.380)	0	5.478.282	319.939.892
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki								(5.478.282)		(5.478.282)
a)	Izplačilo dividend								(5.478.282)		(5.478.282)
d)	Nakup lastnih delnic										
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja							(175.200)		13.912.351	13.737.151
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja									13.912.351	13.912.351
č)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti							49.066			49.066
f)	Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa							(224.266)			(224.266)
B.3.	Spremembe v kapitalu			693.823			8.788.274	35.889	5.478.282	(14.996.268)	0
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička leta 2018 na druge sestavine kapitala								5.478.282	(5.478.282)	0
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organa vodenja in nadzora			693.823			8.788.274			(9.482.097)	0
d)	Oblikovanje rezerv za lastne delnice										
č)	Druge spremembe v kapitalu							35.889		(35.889)	0
D.	Stanje 31. 12. 2019	163.412.978	81.725.014	6.524.274	54.115	(54.115)	72.711.821	(569.691)	0	4.394.365	328.198.761
	BILANČNI DOBIČEK									4.394.365	4.394.365

IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO, KONČANO 31. 12. 2018

v EUR											
Gibanje kapitala		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
A.1.	Stanje 31. 12. 2017	163.412.978	81.725.014	4.983.769	54.115	(54.115)	53.314.888	(269.953)	228.432	4.467.238	307.862.366
	Stanje 1. 1. 2018	163.412.978	81.725.014	4.983.769	54.115	(54.115)	53.314.888	(269.953)	228.432	4.467.238	307.862.366
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki									(4.695.670)	(4.695.670)
a)	Izplačilo dividend									(4.695.670)	(4.695.670)
d)	Nakup lastnih delnic										
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja							(192.546)		16.965.742	16.773.196
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja									16.965.742	16.965.742
č)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti							16.355			16.355
f)	Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa							(208.901)			(208.901)
B.3.	Spremembe v kapitalu			846.682			10.608.659	32.119	4.467.238	(15.954.698)	0
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička leta 2017 na druge sestavine kapitala								4.467.238	(4.467.238)	0
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organa vodenja in nadzora			846.682			10.608.659			(11.455.341)	0
d)	Oblikovanje rezerv za lastne delnice										
č)	Druge spremembe v kapitalu							32.119		(32.119)	0
D.	Stanje 31. 12. 2018	163.412.978	81.725.014	5.830.451	54.115	(54.115)	63.923.547	(430.380)	0	5.478.282	319.939.892
BILANČNI DOBIČEK										5.478.282	5.478.282

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Pojasnila k računovodskim izkazom

6.2.1 RAČUNOVODSKI IZKAZI IN DEJAVNOST

Družba Elektro Ljubljana je pripravila bilanco stanja na dan 31. 12. 2019 in izkaz celotnega vseobsegajočega donosa, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala ter pripadajoča razkritja za poslovno leto 2019 v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in ZGD-1. Družba posluje skladno z Energetskim zakonom in Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja, ki ga je na podlagi drugega odstavka 27. in 87. člena zakona sprejel svet Javne agencije Republike Slovenije za energijo.

Od 1. 7. 2007 družba Elektro Ljubljana ni več javno podjetje in ne opravlja več gospodarske javne službe.

Družba pridobiva prihodke:

- po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev systemskega operaterja distribucijskega omrežja Elektra Ljubljana za SODO, kar je opisano v poslovnem delu poročila v poglavju 3.7.2. Regulativni okvir, 4.2. Distribucija električne energije, 4.3. Razvoj distribucijskega omrežja in 4.4. Uporabniki, ter
- z drugimi storitvami, kar je opisano v poslovnem delu letnega poročila v poglavju 4.5. Tržne storitve.

6.2.2 PODATKI O PODJETJIH V SKUPINI IN PRIDRUŽENEM PODJETJU

Družba je na podlagi Energetskega zakona dne 14. 2. 2002 ustanovila družbo Male hidroelektrarne Elektro Ljubljana, proizvodnja električne energije, d. o. o., Ljubljana, Slovenska cesta 56, ki je v 100-odstotni lasti družbe. Družba je vpisana v sodni register v Ljubljani s sklepom št. Srg. 2002/01630. S 3. 1. 2011 se je družba preimenovala v Elektro Ljubljana OVE, inženiring s področja obnovljivih virov energije, d. o. o., in skrajšano Elektro Ljubljana OVE, d. o. o. Naložba v Elektro Ljubljana OVE znaša 2.847.285 EUR.

Celotni kapital družbe znaša 8.573.644 EUR. Čisti dobiček obračunskega obdobja družbe za leto 2019 znaša 175.235 EUR in 305.493 EUR za leto 2018.

Odvisna družba je po kriterijih iz ZGD-1 razvrščena med majhne družbe in kot taka ni pomembna za izkazovanje resničnega in poštenega prikaza finančnega položaja, poslovnega izida, denarnih tokov in gibanja kapitala obvladujoče družbe, zato se računovodski izkazi odvisne družbe ne konsolidirajo.

Družba ima 27,7 % oziroma 4.524 delnic družbe Informatika, informacijske storitve in inženiring, d. d., Vetrinjska ulica 2, Maribor in eno mesto v nadzornem svetu družbe. Družba je vpisana v sodni register v Mariboru pod št. Sklepa 1/00871/2000. Osnovni kapital družbe znaša 669.653 EUR. Delnice ne kotirajo na borzi.

Celotni kapital družbe znaša 1.568.935 EUR. Revidirani čisti dobiček obračunskega obdobja družbe Informatika za leto 2019 je 136.822 EUR, za leto 2018 pa je družba dosegla revidirani čisti dobiček v znesku 115.802 EUR.

6.2.3 PODATKI O ZAPOSLENIH

Na dan 31. 12. 2019 je bilo 846 zaposlenih, na dan 31. 12. 2018 pa 850. Povprečno število zaposlenih po stanju v poslovnem letu 2019 je bilo 849 in 846 v letu 2018. Struktura zaposlenih po izobrazbi je prikazana v poslovnem delu letnega poročila v poglavju 4.8.3.

6.2.4 TEČAJI IN NAČIN PRERAČUNAVANJA V DOMAČO VALUTO

Družba preračunava poslovne dogodke v tuji valuti na dan bilance stanja po srednjem tečaju Banke Slovenije.

6.2.5 POROČANJE V SKLADU Z ENERGETSKIM ZAKONOM

V skladu s 109. členom Energetskega zakona je družba obvezna poročati po področjih, in sicer ločeno za energetske dejavnosti in druge dejavnosti. V poglavju 6.2.16. so prikazani izkaz poslovnega izida, bilanca stanja in izkaz denarnih tokov po dejavnostih, in sicer za regulirano in tržno dejavnost.

6.2.6 POVZETEK RAČUNOVODSKIH USMERITEV

6.2.6.1 RAČUNOVODSKE USMERITVE

Družba je uporabila naslednje računovodske predpostavke:

- evidentirani bilanci stanja vključujeta le tista sredstva in obveznosti, ki se nanašajo na dejavnost družbe. Stroški, prihodki in odhodki so upoštevani ob njihovem nastanku in so evidentirani v obračunskem obdobju, na katero se nanašajo, ne glede na prejeme in izdatke;
- obravnava se, da bo družba v dohodni prihodnosti še vedno delovala in da imajo obdobjni izidi, tudi letni, le relativno vrednost;
- pri pripravi računovodskih izkazov in pojasnil k njim je uporabljeno načelo izvirnih vrednosti, razen za finančne naložbe, vrednotene po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in izvedene finančne instrumente, ki se merijo po pošteni vrednosti na dan bilance stanja.

Pri izbiri računovodskih usmeritev, to je pravil in postopkov, ki jih je treba upoštevati in uporabljati pri sestavljanju računovodskih izkazov in celotnem računovodenju, je družba upoštevala zahtevo po previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnost dogodkov.



Upoštevano je načelo posamičnega vrednotenja sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Za sestavo izkaza poslovnega izida uporablja družba različico I. po SRS 21.5.

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po različici I. SRS 22.2., to je po neposredni metodi. Podatki za sestavo izkaza denarnih tokov izhajajo iz knjigovodskih podatkov.

Denarni tokovi pri poslovanju – na strani prejemkov in izdatkov – izkazujejo tudi prejemke in izdatke iz poslovanja, ki jih družba izvaja v svojem imenu in za račun SODO po Pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja. Te storitve, ki niso prihodek družbe, so: zaračunavanje omrežnine z dodatki odjemalcem, ki plačujejo omrežnino ločeno od dobave električne energije, zaračunavanje povprečnih stroškov priključevanja ter nadstandardne storitve po ceniku SODO.

Izkaz gibanja kapitala je sestavljen v skladu s SRS 23.

SPREMEMBE RAČUNOVODSKIH USMERITEV V LETU 2019

Sprememba računovodskih usmeritev SRS 1 (2019) – obračunavanje najemov

- Družba je s 1. 1. 2019 pripoznala pravico do uporabe najetih sredstev in finančne obveznosti iz najema za vsa dolgoročno najeta sredstva, katerih nova vrednost presega 10.000 EUR. Prehod na novi način računovodenja je družba preračunala v skladu s SRS 1.65 in uporabila poenostavljen način. Za pogodbe, ki so že bile razvrščene med najemne, je štela, da izpolnjujejo pogoj, ki ga določa SRS 1.27.
- Družba je pred 1. 1. 2019 najeme razvrščala med poslovne in finančne. Poslovni najem je izkazovala kot strošek najemnine, od 1. 1. 2019 pa najeta sredstva izkazuje kot sredstva iz pravice do uporabe, med obveznostmi pa finančne obveznosti iz najema. Ob začetnem pripoznavanju se pravica do uporabe izmeri po sedanji vrednosti prihodnjih najemnin, nato se pravica amortizira v dobi trajanja najema. V izkazu poslovnega izida se pripoznata strošek amortizacije in strošek obresti kot odhodek financiranja. Za prvo pripoznanje najemov je družba uporabila enotno diskontno stopnjo.
- Kratkoročni najemi in najemi sredstev manjše vrednosti se še naprej izkazujejo kot stroški najemnin.

Učinek uporabe standarda na postavke bilance stanja 1. 1. 2019 je naslednji:

	1. 1. 2019 SRS 2019	Sprememba SRS 1	31. 12. 2018
Sredstva:			
Opredmetena osnovna sredstva	750.720	750.720	0
Neopredmetena osnovna sredstva	2.099.307	481.102	1.618.205
	2.850.027	1.231.822	1.618.205
Obveznosti:			
Dolgoročne finančne obveznosti	878.576	859.777	18.799
Kratkoročne finančne obveznosti	542.686	429.889	112.797
	1.421.262	1.289.666	131.596

SPREMEMBA RAČUNOVODSKIH USMERITEV SRS 15 (2019) – PRIHODKI

S 1. 1. 2019 so osnova za pripoznavanje prihodkov od prodaje pogodbe s kupci in ločene izvršitvene obveze v teh pogodbah. Družba je analizirala pogodbe s kupci in ocenila, da na 1. 1. 2019 ni bilo treba pripoznati nobenih učinkov spremenjenega standarda.

a) NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA, DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Neopredmetena sredstva so pravice za računalniške programe. Nabavno vrednost predstavlja nakupna cena. Življenjska doba računalniških programov je od tri do pet let, za služnostne pravice pa od 30 do 100 let.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so predvsem dolgoročno vračunljivi stroški razvoja informacijskega sistema, vnaprej plačane najemnine in vplačana obvezna sredstva v rezervni sklad za nepremičnine v lasti družbe. Nabavno vrednost dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev predstavljajo izdatki do trenutka njihove pridobitve. Dolgoročno vračunljivi stroški se odpisujejo po stopnji 10 %, najemnine se prenašajo med stroške storitev posameznega obračunskega obdobja v delu, ki se nanaša na to obdobje. Združena sredstva v rezervni sklad se porabljajo na podlagi izstavljenih računov upraviteljev zgradb.

Na podlagi Zakona o gospodarskih javnih službah (Uradni list RS št. 32/93) in pogodbe o določitvi deleža v kapitalu med Republiko Slovenijo in Javnim podjetjem Elektro Ljubljana, p. o., z dne 19. julija 1996, je Republika Slovenija vložila v javno podjetje infrastrukturne objekte, naprave oziroma omrežja ter mobilna in druga sredstva. Z dnem podpisa pogodbe so postala ta sredstva last javnega podjetja z omejitvijo, da se v primeru začetka stečajnega postopka nad javnim podjetjem v celoti vrnejo v last Republike Slovenije.

Družba Elektro Ljubljana odgovarja za svoje obveznosti z vsem svojim premoženjem, razen z infrastrukturnimi objekti, napravami oziroma omrežji ter morebitnimi drugimi sredstvi, namenjenimi opravljanju dejavnosti, ki so z zakonom opredeljene kot gospodarske javne službe.

Od 1. 7. 2007 je vsa infrastruktura, ki je potrebna za izvajanje javne službe, dana v poslovni najem in upravljanje družbi SODO. Družba Elektro Ljubljana od tega datuma ni več javno podjetje in ne opravlja več javne službe.

Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena do 31. 12. 2001, so izkazana po vrednostih, ocenjenih v letu 2001. Po tej ceni so bila v skladu z veljavnimi standardi izkazana le zmanjšanja vrednosti oziroma oslabitve, ne pa tudi povečanja vrednosti oziroma okrepitve.

Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena po letu 2001, so izkazana po nabavni vrednosti, vse prodaje in izločitve so bile ustrezno upoštewane. Popravki vrednosti so se oblikovali v višini obračunane amortizacije.

Družba vrednoti osnovna sredstva po modelu nabavne vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo in ki se zmanjšuje za amortizacijski popravek vrednosti in morebitno oslabitev. Z njihovo uporabo se v družbi pričakujejo gospodarske koristi.



Pozneje nastale stroške popravil in vzdrževanja v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi skupina izkazuje kot stroške vzdrževanja, če se pojavljajo zaradi obnavljanja in ohranjanja prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Predvideni zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil opredmetenih osnovnih sredstev se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva, kot so poslovne stavbe, objekti razdelilnih transformatorskih postaj, razdelilnih postaj in transformatorskih postaj, in oprema v njih, ki imajo posamezne dele sredstev s krajšimi življenjskimi dobami, kot je ocenjeno celotno sredstvo, so razdeljena na več delov s krajšo ocenjeno življenjsko dobo. Družba ne obračunava amortizacije za stroške morebitne razgradnje in odstranitve, ker takih stroškov ne predvideva.

Družba nima osnovnih sredstev, pridobljenih s finančnim najemom, prav tako ta niso obremenjena s hipoteko.

b) AMORTIZACIJA

Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja glede na dobo koristnosti od nabavne vrednosti posameznega osnovnega sredstva. Za nove vrste neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev določijo vrste in čas dobe koristnosti odgovorne osebe v družbi. Osnovna sredstva v pripravi se ne amortizirajo, dokler niso prenesena v uporabo.

Amortizacijske stopnje, ki so bile uporabljene v letih 2019 in 2018:

Zgradbe	2,00 % do 6,67 %
Oprema	2,86 % do 20,00 %
Motorna vozila	8,33 % do 12,5 %
Pohištvo	6,67 % do 12,5 %
Računalniška oprema	20 % do 33,33 %
Druga vlaganja	10 %
Služnostne pravice	1 % do 3,33 %

c) ZALOGE

Zaloge se pripoznajo po nabavnih cenah. Poraba zalog materiala se vrednoti po metodi drsečih povprečnih cen. Tako se ob vsaki novi nabavi materiala izračuna nova povprečna cena materiala v zalogi. Zaloge so sestavljene predvsem iz materialov in nadomestnih delov za vgradnjo pri lastnih investicijah in za vzdrževanje osnovnih sredstev.

d) TERJATVE

Večina terjatev iz poslovanja se nanaša na terjatve do kupcev, ki so nastale v normalnem toku poslovanja. V bilanci stanja so terjatve izkazane v neto vrednostih, kar pomeni, da so zmanjšane za znesek oblikovanega popravka vrednosti iz spornih in dvomljivih terjatev. Pri oblikovanju popravkov terjatev iz poslovanja uporablja

družba računovodsko oceno, po kateri oblikuje popravke v odstotku, ki ga je oblikovala na podlagi izkušenj iz prejšnjih let od vrednosti dvomljivih in spornih terjatev in zamujenih plačil.

Družba oblikuje znesek popravkov vrednosti takole: za terjatve v stečajnih postopkih, za katere še ni bilo objave v Uradnem listu RS, za tožene terjatve in za terjatve v postopkih prisilne poravnave, če ta še ni potrjena, v višini 80 %. Za preostale terjatve oblikuje popravek glede na izkušnje iz prejšnjih let in pričakovanja v obračunskem obdobju v višini 30 % za terjatve dobav omrežnine in storitev in 50 % za terjatve zamudnih obresti, ki so zapadle pred devetdesetimi oziroma več kot devetdesetimi dnevi. Zneske odpisa terjatev izkazuje v breme prevrednotovalnih odhodkov poslovanja in v dobro ustreznega popravka vrednosti terjatev.

e) ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK

Družba je na dan 31. 12. 2019 oblikovala terjatve za odloženi davek iz začasnih davčnih razlik na podlagi stanja oblikovanih popravkov iz spornih in dvomljivih terjatev, na podlagi stanja začasno davčno nepriznanih rezervacij za jubilejne nagrade in upokojitve ter na podlagi aktuarskih dobičkov in izgub. Zneski so oblikovani v znesku, ki bo pričakovano povrnjen od davčne uprave, in po davčnih stopnjah, ki bodo veljale v poslovnem letu, ko bodo terjatve povrnjene. Družba je na dan 31. 12. 2019 oblikovala tudi obveznosti za odložene davke iz naložb, vrednotenih po poštenu vrednosti prek kapitala.

f) FINANČNE NALOŽBE

Naložbe sestavljajo naložbe v lastniški kapital drugih podjetij ter naložbi v odvisno in pridruženo podjetje. Vse naložbe se merijo po nabavni vrednosti in so razporejene v skupino naložb, razpoložljivih za prodajo, razen naložbe v delnice, ki kotirajo na borzi in se merijo po poštenu vrednosti prek kapitala.

Najmanj enkrat letno, in sicer pred sestavitvijo letnih računovodskih izkazov, družba preveri ustreznost izkazane velikosti posamezne finančne naložbe. Če kaka finančna naložba izgublja vrednost, presodi, kolikšen popravek njene začetno izkazane vrednosti je treba oblikovati v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Prav tako mora opraviti delni ali celotni odpis finančne naložbe neposredno v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov, kakor hitro nastanejo razlogi za to. Na zadnji dan v letu uskladi tudi naložbe v delnice, ki kotirajo na borzi.

g) REZERVACIJE

Družba oblikuje dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi kot sedanjo vrednost obveznosti delodajalca do zaposlenca. Oblikovane so zaradi zahtev SRS 2006. Izračun dolgoročnih rezervacij opravlja pooblaščen aktuar.

Na podlagi sodnih postopkov, pri čemer družba z gotovostjo ocenjuje, da bo imela v prihodnje obveznosti, oblikuje rezervacije za tovrstne zahtevke v skladu s SRS.

h) DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje družba predvsem:



- brezplačno pridobljena osnovna sredstva, ki predstavljajo brezplačno prevzete priključke in druge dele omrežja in opremo, ki so jih financirale pravne in fizične osebe in so vključene v distribucijsko omrežje družbe, in
- vplačane prispevke za priključitve na energetska omrežja do 1. 7. 2007.

Kot poraba se v dobro drugih poslovnih prihodkov upošteva znesek dejansko obračunane amortizacije od brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev, poraba iz plačanih prispevkov pa se prenaša med druge poslovne prihodke v znesku, ki je izračunan z uporabo amortizacijskih stopenj osnovnih sredstev, ki so se financirala iz tako pridobljenih sredstev.

i) OBDAVČITEV

Družba je zavezanica za plačilo davka od dohodka pravnih oseb.

j) DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva so knjižni denar na transakcijskih računih in vezana sredstva na odpoklic.

k) KRATKOROČNE AKTIVNE IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno nezaračunane prihodke, ki se v poslovnem izidu utemeljeno upoštevajo kot prihodki, a do njihovega pripoznanja še niso bili zaračunani.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so kratkoročno razmejene obveznosti, ki so nastale zaradi presežka celotnih upravičenih stroškov po poračunih regulativnih obdobij na podlagi pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije. Razmejeni presežek obveznosti bo kot izdatek poračunan v obdobjih in rokih, kot jih opredeljuje pogodba.

l) KAPITAL

Celotni kapital je opredeljen z zneski, ki jih je vložil lastnik, in zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.

Osnovni kapital je del celotnega kapitala in je nominalno zapisan v statutu družbe in sodnem registru. Osnovni kapital je razdeljen na kosovne delnice.

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. S prehodom na SRS 2006 so morale družbe na dan 1. 1. 2006 prenesti saldo splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala 31. 12. 2005 v kapitalske rezerve.

Čisti dobiček poslovnega leta se uporablja za namene, kot jih določa ZGD-1. Uprava s sklepom že pri sestavitvi letnega poročila določi uporabo čistega dobička poslovnega leta. O uporabi bilančnega dobička odloči skupščina.

Zakonske rezerve iz dobička se oblikujejo v znesku 5 % čistega dobička poslovnega leta, dokler ne bodo dosegle 10 % osnovnega kapitala, vpisanega v sodni register.

Druge rezerve iz dobička se oblikujejo iz čistega dobička poslovnega leta po sklepu uprave.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, so sestavljene iz zneska prevrednotenja finančnih naložb, ki kotirajo na borzi, ter aktuarskih dobičkov in izgub iz odpravnin ob upokojitvi.

m) DOLGOROČNE IN KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti se pojavljajo v zvezi s financiranjem družbe in predstavljajo obveznosti do posojilodajalcev.

Ob začetnem pripoznavanju se izkazujejo v višini prejetih denarnih sredstev in se pozneje zmanjšujejo za odplačane zneske. Merijo se po odplačni vrednosti.

Tisti del dolgoročnih finančnih obveznosti, ki zapade v plačilo v enem letu po datumu bilance stanja, se izkazuje med kratkoročnimi obveznostmi.

Kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti do dobaviteljev. Na začetku se vrednotijo na podlagi zneskov iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem blaga in storitev.

Knjigovodska vrednost dolgoročnih in kratkoročnih obveznosti je enaka njihovi odplačni vrednosti.

n) PRIHODKI

Prihodki se delijo na poslovne, finančne in druge prihodke. Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstvene lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

Prihodki od prodaje se pripoznajo na podlagi določil pogodb s kupci, ob prenosu obvladovanja storitev na kupca, v višini pričakovanih nadomestil, do katerih je družba upravičena v zameno za opravljene storitve, zmanjšanih za vračila in popuste, ki so odobreni ob prodaji ali pozneje. Pripoznavanje prihodkov od opravljenih storitev strankam je postopno, za merjenje izvršitvene obveze se uporablja metoda vložkov, ki so bili do dneva meritve že porabljeni.

Zneski, ki so bili zaračunani v imenu in za račun SODO, d. o. o., se ne izkazujejo med prihodki.

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami ter dolgoročnimi in kratkoročnimi terjatvami. Sestavljajo jih predvsem obračunane obresti. Pripoznajo se ob obračunu ne glede na prejeme.

Med drugimi prihodki so izkazani prihodki, ki niso uvrščeni niti med poslovne niti finančne prihodke. Izkazani so po dejansko nastalih zneskih.

o) ODHODKI, STROŠKI

Odhodki in stroški so zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanja sredstev ali povečanja dolgov. Pripoznajo se, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje ali povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju. Med njimi se izkazujejo nabavna vrednost prodanega blaga, stroški materiala, stroški storitev, stroški dela in amortizacija.

Med drugimi poslovnimi odhodki se izkazujejo različne dajatve in rezervacije.

Prevrednotovalni poslovni odhodki nastajajo pri opredmetenih osnovnih sredstvih in predstavljajo vrednost odpisov opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo še neodpisano knjigovodsko vrednost, nastajajo tudi pri prodaji osnovnih sredstev, ko knjigovodska vrednost presega prodajno vrednost, in pri obratnih sredstvih, kjer predstavljajo zneske oblikovanih popravkov vrednosti iz dvomljivih in spornih terjatev.

Finančni odhodki so odhodki od financiranja in naložbenja. Sestavljajo jih predvsem obračunane obresti. Pripoznajo se ob obračunu ne glede na plačila, povezana z njimi.

Med drugimi odhodki so izkazani odhodki, ki niso uvrščeni med poslovne niti finančne odhodke. Izkazani so v dejansko nastalih zneskih.

6.2.6.2 POSLOVANJE Z DRUŽBO SODO

Družba Elektro Ljubljana je družbi SODO na podlagi sklenjene pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije v izkazu poslovnega izida obračunala vse pripadajoče prihodke za leto 2019. V poslovni izid leta 2019 je tako vključen preliminarni obračun regulativnega leta 2019 v višini 4.268.503 EUR.

Dokončen poračun regulativnega leta 2019 bo SODO skladno z določili 70. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja pripravil na podlagi revidiranih podatkov obeh družb. Poračun bo pripravljen v letu 2020. Skladno z določilom 70. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja lahko Javna agencija Republike Slovenije za energijo izda odločbo skladno s 46.a členom Energetskega zakona, v kateri ugotovi drugačne presežke oziroma primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, in sta jo zavezani upoštevati obe družbi.

6.2.7 RAZKRITJA POSTAVK V BILANCI STANJA

6.2.7.1 NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

LETO 2019

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice		Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Rezervni sklad	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve
	Dolgoročne premoženjske pravice	Pravica do uporabe sredstev				
Nabavna vrednost						
Stanje 31. 12. 2018	9.502.773		516.962	81.493	199.135	10.300.363
Prilagoditev zaradi sprememb SRS 1	(1.618.205)	1.618.205				0
Stanje 1. 1. 2019	7.884.568	1.618.205	516.962	81.493	199.135	10.300.363
Povečanja (nabave in prenos z investicij v teku)			162.837	16.943	2.596.972	2.776.753
Aktiviranje investicij v teku	2.254.635	513.204			(2.767.839)	0
Zmanjšanja/prenosi	206.720		267.444	20.124		494.288
Stanje 31. 12. 2019	9.932.483	2.131.409	412.355	78.312	28.268	12.582.828
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2019	5.699.208	618.247				6.317.455
Amortizacija	1.550.527	485.150				2.035.677
Zmanjšanja/odpisi	206.720					206.720
Stanje 31. 12. 2019	7.043.015	1.103.397				8.146.412
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2019	2.185.360	999.958	516.962	81.493	199.135	3.982.908
Stanje 31. 12. 2019	2.889.468	1.028.013	412.355	78.312	28.268	4.436.416

LETO 2018

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Rezervni sklad	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2018	8.710.866	755.000	81.575	9.547.440
Povečanja (nabave in prenos z investicij v teku)	1.461.644	24.418	17.690	1.503.752
Zmanjšanja/prenosi	470.602	262.456	17.772	750.830
Stanje 31. 12. 2018	9.701.908	516.962	81.493	10.300.363
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2018	5.028.036			5.028.036
Amortizacija	1.657.376			1.657.376
Zmanjšanja/odpisi	367.957			367.957
Stanje 31. 12. 2018	6.317.455			6.317.455
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2018	3.682.830	755.000	81.575	4.519.405
Stanje 31. 12. 2018	3.384.453	516.962	81.493	3.982.908

Neopredmetena sredstva predstavljajo premoženjske pravice za računalniške programe. Aktivne časovne razmejitev so dolgoročno razmejeni stroški poslovanja, ki predstavljajo vlaganja v pridobivanje podatkov o distribucijskem omrežju, ter dolgoročne najemnine in vplačana obvezna sredstva za oblikovanje rezervnega sklada po stanovanjskem zakonu.

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2019 povečala za 2.282.465 EUR.

Popravek vrednosti premoženjskih pravic se je zaradi obračunane amortizacije povečal za 1.828.957 EUR.

6.2.7.2 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

LETO 2019

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji			Druga oprema	Predujmi	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
			Proizvajalne naprave in stroji	Pravica do uporabe sredstev					
Nabavna vrednost									
Stanje 1. 1. 2019	17.689.877	901.471.665	208.521.167	0	99.522	140.893	11.100.861	1.139.023.985	
Prekvalifikacija		5.369	-5.369						0
Povečanja	1.166	3.394.533	13.463			6.698	36.954.773	40.370.633	
Aktiviranje investicij v teku	1.756.796	23.413.685	9.696.348	750.720			-35.617.549		0
Zmanjšanja	148.802	10.480.474	6.598.209			119.579		17.347.064	
Stanje 31. 12. 2019	19.299.037	917.804.778	211.627.400	750.720	99.522	28.012	12.438.085	1.162.047.554	
Popravek vrednosti									
Stanje 1. 1. 2019	101.096	569.397.618	127.493.384	0				696.992.098	
Prekvalifikacija		746	-746						0
Amortizacija	42.589	16.908.945	8.391.261	250.240				25.593.035	
Zmanjšanja/odpisi		9.401.704	4.549.464					13.951.168	
Stanje 31. 12. 2019	143.685	576.905.605	131.334.435	250.240				708.633.965	
Neodpisana vrednost									
Stanje 1. 1. 2019	17.588.781	332.074.047	81.027.783	0	99.522	140.893	11.100.861	442.031.887	
Stanje 31. 12. 2019	19.155.352	340.899.173	80.292.965	500.480	99.522	28.012	12.438.085	453.413.589	

LETO 2018

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druga oprema	Predujmi	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
Nabavna vrednost							
Stanje 1. 1. 2018	16.903.104	884.329.991	200.578.580	99.522	59.744	15.811.813	1.117.782.754
Prekvalifikacija	827.521	-808.889	-18.632				0
Povečanja		2.250.307	52.479		567.569	35.956.471	38.826.826
Aktiviranje investicij v teku	452.238	25.727.216	14.487.969			-40.667.423	0
Zmanjšanja	492.986	10.026.960	6.579.229		486.420		17.585.595
Stanje 31. 12. 2018	17.689.877	901.471.665	208.521.167	99.522	140.893	11.100.861	1.139.023.985
Popravek vrednosti							
Stanje 1. 1. 2018	60.312	560.520.742	125.973.701				686.554.755
Prekvalifikacija	8.275	-8.275					0
Amortizacija	32.509	16.771.726	7.832.899				24.637.134
Zmanjšanja/odpisi		7.886.575	6.313.216				14.199.791
Stanje 31. 12. 2018	101.096	569.397.618	127.493.384				696.992.098
Neodpisana vrednost							
Stanje 1. 1. 2018	16.842.791	323.809.249	74.604.878	99.522	59.744	15.811.813	431.227.998
Stanje 31. 12. 2018	17.588.781	332.074.047	81.027.783	99.522	140.893	11.100.861	442.031.887

Nabavna vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2019 povečala za 39.026.711 EUR. Od tega znaša povečanje nabavne vrednosti iz brezplačno prevzetih osnovnih sredstev 3.409.162 EUR. Zmanjšanje nabavne vrednosti zaradi izbrisov dotrajanih in neuporabnih sredstev je 17.227.485 EUR.

Popravek vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev se je zaradi obračunane amortizacije povečal za 25.593.035 EUR in zmanjšal zaradi izbrisov dotrajanih in neuporabnih sredstev za 13.951.168 EUR.

Materialne naložbe v pripravi znašajo 12.438.085 EUR in so se v primerjavi z letom 2018 povečale za 12 %. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2018 se neodpisana vrednost opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2019 ni zmanjšala. Vsa osnovna sredstva so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za dolgove.

Podrobnejša predstavitev investicijskih vlaganj v osnovna sredstva je podana v poglavju 4.3.1. poslovnega dela letnega poročila.

Stroški izposojanja, všteti v nabavno vrednost osnovnih sredstev, so znašali 68.246 EUR.

Skladno z določili SRS 1.27 (2016 z dopolnitvami) je družba na dan 1. 1. 2019 v poslovnih knjigah pripoznala pravico do uporabo sredstev iz dolgoročnih najemov za licence in računalniško opremo. Skupni denarni tok za najeme, plačane v letu 2019, znaša 549.305 EUR za kratkoročne najeme, za najeme manjših vrednosti pa 113.959 EUR. Strošek obresti, ki izhajaj iz pravice do uporabe sredstev v letu 2019, znaša 28.701 EUR.



6.2.7.3 FINANČNE NALOŽBE

GIBANJE FINANČNIH NALOŽB V LETU 2019:

v EUR	Delnice in deleži v družbah v skupini	Delnice in deleži v pridruženih družbah	Druge delnice in deleži	Dolgoročna/ kratkoročna posojila drugim	Skupaj
Dolgoročne finančne naložbe					
Stanje 31. 12. 2018	1.766.290	377.737	11.877.307	8.123	14.029.457
Povečanja	1.080.995	0	60.575	0	1.141.570
Zmanjšanja	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2019	2.847.285	377.737	11.937.882	8.123	15.171.027
Kratkoročne finančne naložbe					
Stanje 31. 12. 2018	0	0	0	6.325	6.325
Povečanje				165	165
Zmanjšanja				6.394	6.394
Stanje 31. 12. 2019	0	0	0	96	96

GIBANJE REZERV IZ VREDNOTENJA PO POŠTENI VREDNOSTI V LETU 2019:

v EUR	2019	2018
Stanje 1. 1.	344.175	323.983
Prilagoditev na tržno vrednost	60.575	20.192
Stanje 31. 12.	404.750	344.175

Dejavnost nakupa in prodaje električne energije je bila s 1. 1. 2011 izločena v odvisno družbo Elektro energija. Od 1. 12. 2016 družba Elektro Ljubljana ni več lastnik odvisne družbe Elektro energija, ker je svoj 100 % poslovni delež v skladu s Pogodbo o menjavi poslovnih deležev med GEN-I in Elektro Ljubljana zamenjala za 22,5 % delež v družbi GEN-EL. Družba je vpisana v sodni register v Krškem pod št. Sklepa 2016/26919. Osnovni kapital družbe znaša 10.000 EUR. Revidirani čisti dobiček obračunskega obdobja družbe GEN-EL za leto 2019 je 1.961.557 EUR.

V letu 2018 je družba Elektro Ljubljana izkoristila možnost in kupila še 2,5 % delež GEN-EL. Družba je tako postala 25 % lastnik družbe GEN-EL. Družba Elektro Ljubljana podjetja GEN-EL ne obravnava kot pridruženo podjetje, ker v njem nima pomembnega kapitalskega vpliva in ni njen ekonomski lastnik. Njen ekonomski lastnik je zaradi put in call opcije GEN Energija, ki ima skupaj s svojimi posrednimi lastniškimi deleži statutarno večino v družbi GEN-EL.

Dolgoročne finančne naložbe so se v letu 2019 povečale za opravljeno prevrednotenje delnic, ki kotirajo na borzi, ter dokapitalizacije hčerinskega podjetja Elektro Ljubljana OVE, d. o. o.

Vrednost dolgoročnih posojil drugim se je zmanjšala zaradi poplačil in prenosa dela, ki zapade v plačilo v letu po bilanci stanja, na kratkoročna posojila drugim.

Knjigovodska vrednost naložb pomeni hkrati tudi največjo možno izpostavljenost kreditnemu tveganju. Poštena vrednost naložb je enaka knjigovodski vrednosti naložb.

6.2.7.4 POSLOVNE TERJATVE

PREGLED KRATKOROČNIH POSLOVNIH TERJATEV DO KUPCEV:

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Terjatve do kupcev za omrežnino	7.283.761	8.728.346
Terjatve do preostalih kupcev	9.005.720	9.624.757
Terjatve za zamudne obresti	92.941	97.461
Skupaj terjatve do kupcev	16.382.422	18.450.564
Popravek terjatev do kupcev	(847.710)	(1.043.732)
Skupaj terjatve do kupcev s popravki	15.534.712	17.406.832

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev predstavljajo 93,6 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev. Stanje kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2018 zmanjšalo za 10,8 %.

PREGLED STAROSTNE STRUKTURE POSLOVNIH TERJATEV DO KUPCEV:

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	%	Stanje 31. 12. 2018	%
Nezapadle	14.276.161	87,1	15.423.906	83,7
Zapadle do 30 dni	650.775	4,0	1.147.563	6,2
Zapadle od 31 do 60 dni	95.763	0,6	226.204	1,2
Zapadle od 61 do 90 dni	13.262	0,1	25.314	0,1
Zapadle nad 90 dni	1.346.461	8,2	1.627.577	8,8
Skupaj	16.382.422		18.450.564	
Oblikovani popravek	(847.710)		(1.043.732)	
Skupaj	15.534.712		17.406.832	

V vseh poslovnih terjativah do kupcev na koncu leta 2019 je 12,9 % terjatev, ki niso poravnane v roku zapadlosti, po stanju 31. 12. 2018 jih je bilo 16,3 %. V zneskih zapadlih terjatev nad 90 dni so tudi terjatve do kupcev, ki so v postopku prisilne poravnave, v tožbi ali v stečajnem postopku in je zanje že oblikovan popravek vrednosti.

Na dan 31. 12. 2019 so med odprtimi terjatvami večinoma nezapadle terjatve do SODO iz najemnine infrastrukture in opravljenih storitev ter terjatve za zaračunano omrežnino s prispevki na preskrbovalnem območju družbe.

Terjatve do kupcev niso zavarovane z zavarovalnimi instrumenti.



GIBANJE POPRAVKA VREDNOSTI TERJATEV DO KUPCEV V LETU 2019:

v EUR	Popravek izvirnih terjatev	Popravek zamudnih obresti	Skupaj oblikovani popravek vrednosti
Popravek vrednosti terjatev na dan 31. 12. 2018	977.848	65.884	1.043.732
Dodatno oblikovanje popravka iz terjatev	87.475	11.892	99.367
Zmanjšanje – odpis terjatev	278.809	16.580	295.389
Končno stanje popravka vrednosti terjatev	786.514	61.196	847.710

Popravek vrednosti terjatev se je po stanju 31. 12. 2019 v primerjavi z letom 2018 zmanjšal za 18,8 %.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih pomenijo 6,5 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev. Večji del odpade na terjatve za vračilo DDV, terjatve za vračilo davka od dobička in terjatve za kohezijska sredstva.

6.2.7.5 ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK

OBLIKOVANJE ODLOŽENIH TERJATEV ZA DAVEK:

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Povečanje/zmanjšanje	Stanje 31. 12. 2019
Začasne razlike iz oblikovanih popravkov terjatve do kupcev	198.309	(37.244)	161.065
Začasne razlike iz nepriznanih zneskov rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	822.076	51.133	873.209
Začasne razlike iz aktuarskih dobičkov/izgub	74.442	19.774	94.216
Skupaj	1.094.827	33.663	1.128.490

Sprememba odloženega davka iz aktuarskih izgub se ne evidentira v poslovnem izidu, temveč v kapitalu. Učinek spremembe odloženih davkov v izkazu poslovnega izida je vsota prvih dveh v znesku 13.889 EUR.

OBLIKOVANJE ODLOŽENIH OBVEZNOSTI ZA DAVEK:

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Povečanje	Stanje 31. 12. 2019
Začasne razlike iz dolgoročnih finančnih naložb	65.393	11.509	76.902
Skupaj	65.393	11.509	76.902

6.2.7.6 ZALOGE

Večina zalog družbe se nanaša na material, ki je namenjen za vgradnjo pri izvedbi lastnih investicij. Ob začetnem pripoznanju se količinske enote materiala ovrednotijo po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Morebitni dobljeni popusti zmanjšujejo nabavno ceno. Poraba zalog je obračunana po metodi drsečih povprečnih cen.

Ob koncu leta uprava družbe oceni, ali je treba zaloge zaradi oslabitve prevrednotiti. Za leto 2019 je ocenila, da prevrednotenje ni potrebno, ker knjigovodska vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti zalog.

Družba ni imela zastavljenih zalog kot jamstvo za svoje obveznosti.

6.2.7.7 DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva predstavljajo knjižni denar na transakcijskih računih v znesku 2.508.600 EUR. Neizkoriščeni revolving kredit na dan 31. 12. 2019 znaša 3.300.000 EUR.

6.2.7.8 KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Kratkoročno nezaračunane storitve kupcem	122.238	132.207
Vnaprej plačani stroški	34.508	29.950
Nezaračunani prihodki	4.591.114	4.651.600
DDV od prejetih predujmov	34.186	29.245
Skupaj	4.782.046	4.843.002

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so začasno nezaračunani prihodki in vnaprej plačani stroški. V letu 2019 so to prihodki za poračun opravljenih storitev, za katere bo račun izdan v letu 2020, in na dan 31. 12. 2019 delno opravljene storitve kupcem.

6.2.7.9 KAPITAL

Osnovni kapital družbe v znesku 163.412.978 EUR je razdeljen na 39.160.286 kosovnih delnic. Vsaka delnica daje lastniku pravico do glasovanja na skupščini delničarjev in udeležbo v dobičku. Tehtano povprečno število navadnih delnic, uveljavljajočih se v obračunskem obdobju, je 39.130.586. Čisti dobiček poslovnega leta znaša 13.912.351 EUR, posledično pa znaša osnovni dobiček na delnico 0,36 EUR. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico.

LASTNIŠKA STRUKTURA KAPITALA NA DAN 31. 12. 2019:

Republika Slovenija	79,5 %
Druge pravne osebe	17,7 %
Fizične osebe	2,8 %
Skupaj	100,0 %



PREGLED SESTAVIN KAPITALA:

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Osnovni kapital	163.412.978	163.412.978
Kapitalske rezerve	81.725.014	81.725.014
Rezerve iz dobička	79.236.095	69.753.998
Zakonske rezerve	6.524.274	5.830.451
Rezerve za lastne delnice	54.115	54.115
Lastne delnice	(54.115)	(54.115)
Druge rezerve iz dobička	72.711.821	63.923.547
Rezerve zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	(569.691)	(430.380)
Čisti poslovni izid poslovnega leta	4.394.365	5.478.282
Kapital	328.198.761	319.939.892

Kapitalske rezerve izvirajo iz splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala, ki je bil ob prehodu na uporabo SRS 2006 preoblikovan v kapitalske rezerve. Vse rezerve se uporabljajo v skladu s 64. členom ZGD-1. Uprava delniške družbe in nadzorni svet sta v skladu s pristojnostmi, ki jih določa zakon o gospodarskih družbah, pri pripravi zaključnega računa za leto 2019 razporedila čisti dobiček poslovnega leta na:

v EUR	
Čisti dobiček poslovnega leta 2019	13.912.351
Preneseni poslovni izid aktuarske razlike	(35.889)
	13.876.462
Oblikovanje zakonskih rezerv iz dobička	693.823
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička	8.788.274
Nerazporejeni čisti dobiček poslovnega leta	4.394.365
Bilančni dobiček poslovnega leta	4.394.365

V letu 2019 je bil na skupščini sprejet sklep, po katerem je bil bilančni dobiček leta 2018 razporejen na dividende:

v EUR	
Bilančni dobiček leta 2018	5.478.282
Za izplačilo dividend	5.478.282
Dividenda na delnico	0,14

Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2019 je 8,38 EUR.

Družba je konec novembra 2016 začela izvajati program odkupa lastnih delnic zunaj organiziranega trga v skladu s sklepom skupščine z namenom maksimizacije vrednosti za delničarje in z namenom povečanja vrednosti premoženja družbe. V letu 2017 je bilo tako kupljenih 7.444 lastnih delnic, v letih 2018 in 2019 pa ni bilo kupljenih lastnih delnic, kar je razvidno iz naslednjega pregleda:

Nakup v letu	Vrednost odkupa v EUR	Cena na delnico v EUR	Odkupljeno število delnic	Odkup delnic v % (od vseh delnic)
2016	36.722,40	1,65	22.256	0,06
2017	17.392,60	1,65 oz. 2,38	7.444	0,02
2018	0	0	0	0
2019	0	0	0	0
Skupaj	54.115,00		29.700	0,08

Premiki v zvezi s kapitalom v letu 2019 so prikazani v izkazu gibanja kapitala v poglavju 6.1.

6.2.7.10 REZERVACIJE

GIBANJE REZERVACIJ V LETU 2019:

v EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj	Druge rezervacije
Stanje 31. 12. 2018	5.113.786	3.539.648	8.653.434	279.646
Poraba in odprava	195.865	289.290	485.155	7.887
Oblikovano	598.339	425.062	1.023.401	12.920
Stanje 31. 12. 2019	5.516.260	3.675.420	9.191.680	284.679

Odpravnine za leto 2019 so bile izplačane v znesku 195.865 EUR, jubilejne nagrade pa v znesku 289.290 EUR. Dolgoročne rezervacije za obveznosti iz odpravnin ob upokojitvi so bile po aktuarskem izračunu dodatno oblikovane v znesku 598.339 EUR, obveznosti iz jubilejnih nagrad pa v znesku 425.062 EUR.

Predpostavke uporabljene pri aktuarskem izračunu:

- število zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2019 (spol, starost, skupna in pokojninska delovna doba, povprečna neto in bruto plača za obdobje oktober-december 2019),
- način izračuna odpravnin in jubilejnih nagrad v družbi,
- rast povprečne plače v višini 1,5 %,
- nominalna dolgoročna obrestna mera 0,45 %.

6.2.7.11 DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

GIBANJE DOLGOROČNIH PASIVNIH ČASOVNIH RAZMEJITEV V LETU 2019:

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Povečanje – pridobitve	Poraba – odprava rezervacij	Stanje 31. 12. 2019
Iz brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev	38.896.433	3.408.104	1.505.622	40.798.915
Iz vplačil za priključitev na omrežje pred 1. 7. 2007	5.266.917	0	289.936	4.976.981
Iz dolgoročnih najemnin in drugih naslovov	1.632.506	1.191.907	173.889	2.650.523
Skupaj	45.795.856	4.600.011	1.969.448	48.426.419

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev so se v letu 2019 povečale za 3.408.104 EUR. Zaradi porabe, to je prenosa zneska v višini obračunane amortizacije brezplačno pridobljenih



osnovnih sredstev na druge poslovne prihodke, so se dolgoročne pasivne časovne razmejčitve zmanjšale za 1.505.622 EUR.

Dolgoročne pasivne časovne razmejčitve iz vplačil za priključitev na omrežje so se v letu 2019 zmanjšale zaradi porabe, to je prenosa v višini zneska amortizacije osnovnih sredstev, ki so bila financirana iz vplačil za priključitev na omrežje pred 1. 7. 2007, v znesku 289.936 EUR, na druge poslovne prihodke.

6.2.7.12 FINANČNE OBVEZNOSTI

DOLGOROČNE IN KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI PREDSTAVLJAJO OBVEZNOSTI ZA PREJETA POSOJILA OD BANK, IN SICER:

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank	43.437.772	38.642.160
Dolgoročne finančne obveznosti do bank v tujini	29.603.383	32.409.774
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti do bank	73.041.155	71.051.934
Izvedeni finančni instrumenti	177.150	74.771
Dolgoročne obveznosti iz najemov	420.100	18.799
Skupaj	73.638.406	71.145.505
Kratkoročne finančne obveznosti do domačih bank	4.000.000	7.300.000
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do domačih bank	10.204.388	11.090.729
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do bank v tujini	2.806.391	2.806.391
Skupaj kratkoročni del dolgoročnih posojil	13.010.779	13.897.120
Skupaj kratkoročni del posojil	17.010.779	21.197.120
Kratkoročne obveznosti iz najemov	429.334	112.797
Druge kratkoročne finančne obveznosti	12.130	13.491
Skupaj	17.452.244	21.323.407
Skupaj finančne obveznosti	90.051.934	92.249.054

Kratkoročni del dolgoročnih posojil je v bilanci stanja izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi, in sicer v znesku 17.010.779 EUR.

Med dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi obveznostmi je izkazana še obveznost iz najema osnovnih sredstev v višini 830.635 EUR, dolgoročna finančna obveznost iz izvedenega finančnega instrumenta (obrestna zamenjava) v višini 177.150 EUR, obveznost iz finančnega najema v višini 18.799 EUR ter obveznost iz dividend v višini 12.130 EUR.

Stanje finančnih obveznosti do bank se je na dan 31. 12. 2019 v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2018 zmanjšalo za 2,4 %.

V letu 2019 je družba najela 2 dolgoročni posojili v skupni vrednosti 15.000.000 EUR za financiranje investicijskih vlaganj v letu 2019. Dolgoročno posojilo v vrednosti 7.000.000 EUR z odplačilno dobo 15 let in fiksno nominalno obrestno mero 1,65 % letno ter drugo v vrednosti 8.000.000 EUR z odplačilno dobo 12 let in fiksno nominalno obrestno mero 0,88 % letno.

V letu 2018 je družba najela 3 dolgoročna posojila v skupni vrednosti 16.000.000 EUR, eno posojilo z odplačilno dobo 12 let, obrestno mero trimesečni EURIBOR in pribitkom 0,65 % in ščitenjem obrestne mere ter dva z odplačilno dobo 15 let, fiksno obrestno mero 1,71 % in 1,63 % letno.

V letu 2015 je družba sklenila dolgoročno posojilno pogodbo pri mednarodni finančni organizaciji v skupni vrednosti 40.000.000 EUR z rokom vračila 15 let od črpanja, z namenom financiranja strateških projektov prenove in obnove distribucijskega elektroenergetskega omrežja za obdobje 2015–2017. Od zadnjega je bila v letu 2015 črpana prva tranša v višini 12.000.000 EUR, s fiksno obrestno mero 1,464 % letno. V letu 2016 je bila črpana druga tranša v višini 13.500.000 EUR, s fiksno obrestno mero 1,131 % letno. V tretjem kvartalu leta 2017 je bila realizirana zadnja tranša v znesku 14.500.000 EUR, s fiksno obrestno mero 1,431 % letno.

V letu 2014 je družba za dobo 15 let najela 2 posojili v skupni vrednosti 18.500.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 1,70 % ter šestmesečni EURIBOR in pribitkom 1,36 %.

V letu 2013 je družba za dobo 8 let najela 2 posojili v skupni vrednosti 13.800.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 3,00 % ter enomesečni EURIBOR in pribitkom 2,95 %.

V letu 2012 je družba za dobo 10 let najela 1 posojilo v vrednosti 5.670.000 EUR z obrestno mero šestmesečni EURIBOR in pribitkom 3,10 % in 2 posojili z rokom dospelosti 8 let v skupni vrednosti 9.330.000 EUR z obrestno mero šestmesečni EURIBOR in pribitkom 3,50 % ter trimesečni EURIBOR in pribitkom 3,75 %, ki se je v letu 2014 znižal za 2,40 %.

V letu 2011 je družba za dobo 10 let najela 4 posojila v skupni vrednosti 13.200.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 2,80 % in trimesečni EURIBOR in pribitki 1,95 %, 2,10 % in 2,40 %.

V letu 2010 je družba za dobo 10 let najela 2 posojili v znesku 15.000.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitkom 2,20 % in 5 posojil za dobo 7 let v znesku 24.300.000 EUR z obrestno mero v višini trimesečni EURIBOR s pribitkom 1,8 %, 2,4 %, ki je bila v letu 2015 spremenjena v fiksno obrestno mero, in 2,55 % ter šestmesečni EURIBOR s pribitkom 1,6 %. Na novo družbo Elektro energija sta bili izločeni 2 posojili z odplačilno dobo 7 let v skupnem znesku 5.500.000 EUR. Posojila z odplačilno dobo 7 let so poplačana.

V letu 2009 je družba za dobo 10 let najela 4 posojila v skupni vrednosti 32.043.000 EUR, in sicer posojila z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitki 2,25 %, 2,49 % in 2,50 % in posojilo z obrestno mero v višini trimesečnega EURIBOR s pribitkom 3,10 %. Pribitek tega je bil v letu 2014 znižan na 2,40 %. Do vključno leta 2019 so bile odplačane tri posojilne pogodbe, eno posojilo pa bo odplačano v aprilu 2020.

V letu 2008 je družba za dobo 10 let najela 3 posojila v skupni vrednosti 30.400.000 EUR, in sicer posojili z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitkom 0,95 % in 0,96 %, ter posojilo z obrestno mero v višini trimesečnega EURIBOR s pribitkom 1,55 %. Dve posojilni pogodbi sta bili poplačani v letu 2018, ena pa v marcu 2019.

Obrestne mere za dolgoročna posojila s spremenljivo obrestno mero in eno-, tri- ali šestmesečnim EURIBOR in pribitkom so se v letu 2019 gibale od 0,32 % do 3,23 %, v letu 2018 pa od 0,33 % do 3,23 % letno. Obrestne mere z nominalno fiksno obrestno mero so se v letu 2019 gibale od 0,88 % do 1,71 % letno, v letu 2018 pa od 1,13 % do 1,71 % letno.



Na dan 31. 12. 2019 je imela družba evidentirano kratkoročno zadolžitev v vrednosti 4.000.000 EUR. Odobreno kratkoročno posojilo za revolving kredit v vrednosti 3.300.000 EUR na dan 31. 12. 2019 ni bilo korišчено. Na dan 31. 12. 2018 je bila evidentirana kratkoročna zadolžitev v skupnem znesku 7.300.000 EUR.

Obrestne mere za kratkoročna posojila s spremenljivo obrestno mero eno-, tri- ali šestmesečnim EURIBOR in pribitkom so se v poslovnem letu 2019 gibale od 0,48 % do 0,59 % letno, v letu 2018 pa od 0,42 % do 0,59 % letno. Obrestne mere za kratkoročna posojila s fiksno obrestno mero so se v letu 2019 gibale od 0,35 % do 0,50 % letno, v letu 2018 pa med 0,29 % in 0,50 % letno.

Družba najema posojila v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah.

Za zavarovanje posojil so kot instrument zavarovanja izdane menice.

Skupni znesek dolgov z rokom zapadlosti v plačilo daljšim od pet let znaša 42.694.322 EUR.

6.2.7.13 POSLOVNE OBVEZNOSTI

Poslovne obveznosti so predvsem kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev. Stanje skupnih obveznosti do dobaviteljev se je na dan 31. 12. 2019 v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2018 povečalo za 106,38 %.

Stanje dolgoročnih poslovnih obveznosti je znašalo 402.845 EUR in se v višini 269.886 EUR nanaša na dolgoročne kredite dobljene od dobaviteljev, v višini 139.913 EUR pa se nanaša na prejete predujme in varščine.

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev so nezapadle obveznosti za opredmetena in neopredmetena sredstva, za storitve vzdrževanja in do družbe SODO za omrežnino z dodatki, ki jih družba zaračunava odjemalcem električne energije na preskrbovalnem območju.

Druge poslovne obveznosti vključujejo obveznosti do zaposlencev za decembrsko plačo in obveznosti iz tekočega poslovanja do državnih in drugih institucij.

6.2.7.14 KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

GIBANJE KRATKOROČNIH PASIVNIH ČASOVNIH RAZMEJITEV V LETU 2019:

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Vnaprej vračunani stroški – poračuni regulativnega obdobja	96.549	2.386.173
Neizkoriščeni dopusti	1.060.954	1.030.249
Uspešnost za 2019	1.240.945	1.146.226
Druge PČR	2.069	2.356
Skupaj	2.400.517	4.565.004

6.2.8 RAZKRITJA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

6.2.8.1 ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE IN DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

Čisti prihodki od prodaje v letu 2019 so prihodki po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture, prihodki od izvajanja storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja na preskrbovalnem območju in zaračunane storitve kupcem na omrežju in elektromontažne storitve. Drugi poslovni prihodki predstavljajo predvsem znesek porabe dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v znesku 1.939.539 EUR in prevrednotovalne poslovne prihodke v višini 777.350 EUR.

6.2.8.2 USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN STORITVE

Usredstveni lastni proizvodi in storitve vključujejo usredstvena osnovna sredstva, ki so v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi vrednotena po stroških, ki se nanašajo neposredno nanje, in po tistih splošnih stroških gradnje in izdelave, ki jim jih je mogoče pripisati. Tako so tovrstni prihodki v letu 2019 znašali 12.363.790 EUR, v predhodnem letu 2018 pa 13.800.719 EUR. V prihodkih iz poslovanja predstavljajo 12 %, v letu 2018 pa 13,3 %.

6.2.8.3 STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

Stroški blaga in materiala za leto 2019 znašajo 10.998.415 EUR in so v primerjavi z letom 2018 nižji za 8 %.

Stroški storitev za leto 2019 znašajo 13.054.576 EUR. Sestavljajo jih predvsem stroški v zvezi z vzdrževanjem osnovnih sredstev, zavarovalnih premij in drugi stroški storitev v zvezi z rednim poslovanjem. Stroški storitev so v primerjavi z letom 2018 višji za 7,7 %.

6.2.8.4 STROŠKI DELA

Stroški dela vključujejo obračunane plače v skladu s podjetniško kolektivno pogodbo in veljavnimi predpisi v zvezi z obračunom plač. V letu 2019 so bili za 3,7 % višji kot v predhodnem letu.

Drugi stroški dela so sestavljeni iz regresa za letni dopust zaposlenih, drugih prejemkov iz delovnega razmerja, povračil stroškov prevoza na delo, stroškov neobveznega nezgodnega zavarovanja zaposlenih in stroškov socialnih pomoči.

6.2.8.5 ODPISI VREDNOSTI

Amortizacija za leto 2019 je obračunana od nabavne vrednosti osnovnih sredstev, kot je pojasnjeno v povzetku računovodskih usmeritev, v poglavju 6.2.6.1. pod točko b) Amortizacija, in pomeni 95,8 % vseh odpisov vrednosti, v letu 2018 pa 95,9 %.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih v letu 2019 so posledica izločitev osnovnih sredstev iz uporabe in predstavljajo 3,9 % vseh odpisov, v letu 2018 pa 3,7 %.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih predstavljajo oblikovane popravke vrednosti terjatev do kupcev iz dvomljivih in spornih terjatev.

6.2.8.6 DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Drugi poslovni odhodki so nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča, štipendije in izplačila dijakom na obvezni praksi. Drugi poslovni odhodki so v letu 2019 nižji kot v predhodnem letu.

6.2.8.7 FINANČNI PRIHODKI

Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah predstavljajo prejete dividende, prihodke od obresti dolgoročnih posojil, danih zaposlenim za odkup stanovanj v lasti družbe, obresti na vezana sredstva pri bankah in zamudne obresti za nepravočasna plačila iz poslovnih terjatev. Finančni prihodki iz drugih naložb predstavljajo prihodke iz zamenjave poslovnega deleža Elektro energije za delež GEN-EL v višini 738.500 EUR.

6.2.8.8 FINANČNI ODHODKI

Večji del finančnih odhodkov so odhodki za obresti od posojil. V letu 2019 so se v primerjavi z letom 2018 zmanjšali za 1,9 %.

6.2.8.9 DRUGI PRIHODKI

Drugi prihodki vključujejo neobičajne postavke.

6.2.8.10 DRUGI ODHODKI

Drugi odhodki vključujejo neobičajne postavke.

6.2.8.11 POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA

Družba je za poslovno leto 2019 ugotovila čisti poslovni izid pred obdavčitvijo v znesku 16.304.010 EUR in čisti poslovni izid obračunskega obdobja v znesku 13.912.351 EUR. Delitev čistega dobička poslovnega leta 2019 in delitev bilančnega dobička leta 2018 je prikazana v poglavju 6.2.7.9.

6.2.8.12 DAVEK IZ DOBIČKA

Obračunan davek iz dobička poslovnega leta 2019 znaša 2.405.548 EUR, leta 2018 pa 2.870.512 EUR.

SESTAVINE ODHODKA ZA DAVEK ZA LETO 2019:

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Obračunani davek	2.405.548	2.870.512
Odloženi davek	(13.889)	(8.370)
Odhodek za davek	2.391.659	2.862.142

6.2.8.13 ODLOŽENI DAVKI

Odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik znaša za leto 2019 13.889 EUR. Odloženi davek je oblikovan na podlagi zneska, za katerega pričakujemo, da bo povrnjen od davčne uprave, ob uporabi davčnih stopenj oziroma davčnih predpisov, znanih na dan bilance stanja, in bodo veljale v poslovnem letu, ko bomo terjatev povrnili. Pregled odloženih terjatev je v poglavju 6.2.7.5 računovodskega poročila.

6.2.8.14 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA

V letu 2019 je družba dosegla celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja 13.737.151 EUR, ki je za 175.200 EUR nižji kot doseženi čisti poslovni izid obračunskega obdobja.

6.2.8.15 DRUGE SESTAVINE DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v EUR	Leto 2019	Leto 2018
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	13.912.351	16.965.742
Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	49.066	16.355
a) Prevrednotenje finančnih naložb, izmerjenih po poštenu vrednosti prek kapitala	60.575	20.191
b) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti za odložene obveznosti za davek	(11.509)	(3.836)
Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa	(224.266)	(208.901)
a) Aktuarski dobički/izgube iz rezervacij za odpravnine	(244.040)	(227.458)
b) Učinek odloženega davka iz aktuarskih dobičkov/izgub	19.774	18.557
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	13.737.151	16.773.196

6.2.9 STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

v EUR	Leto 2019	Leto 2018
Stroški proizvodjanja	76.617.482	74.173.471
Stroški prodaje	374.842	372.578
Stroški splošnih dejavnosti	7.944.755	7.899.978

Tabela ne vključuje prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah zagotavlja evidenca stroškov po stroškovnih mestih in kontih. V ta namen so opredeljena stroškovna mesta in konti, ki spadajo v okvir posamezne funkcionalne skupine.

6.2.10 IZKAZ DENARNIH TOKOV

V izkazu denarnih tokov so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev družbe za poslovno leto 2019 in primerjalno za leto 2018.

Denarna sredstva skupine so knjižni denar na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic.



Denarni tokovi v letu 2019:

v EUR	Leto 2019	Leto 2018
Denarni tokovi pri poslovanju	35.898.694	24.785.575
Denarni tokovi pri investiranju	(27.459.098)	(29.748.605)
Denarni tokovi pri financiranju	(9.048.061)	2.207.281
Denarni izid v obdobju	(608.466)	(2.755.749)

6.2.11 RAZKRITJA DOGODKOV S POVEZANIMI STRANKAMI

Družba ima na dan 31. 12. 2019 in 2018 terjatve in obveznosti do povezanih strank, ki so rezultat normalnega toka poslovanja.

Cene vseh poslov s povezanimi osebami se oblikujejo po načelu poštene vrednosti.

Pregled poslov in z njimi povezanih postavk v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida za leto 2019 z odvisno družbo Elektro Ljubljana OVE in družbo Informatika:

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Bilanca stanja:		
Sredstva:		
Terjatve do Informatike	2.755	5.008
Terjatve do Elektra Ljubljana OVE	11.171	8.344
Obveznosti:		
Obveznosti do dobaviteljev – Elektro Ljubljana OVE	45.274	26.836
Obveznosti do dobaviteljev – Informatika	848.249	698.275
Kratkoročne obveznosti iz najema – Informatika	429.334	0
Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev – Informatika	0	55.281
Dolgoročni dolgovi – Informatika	420.100	18.799
Izkaz poslovnega izida:		
Prihodki od najemnin – Informatika	21.963	49.262
Prihodki – Elektro Ljubljana OVE	87.360	118.308
Stroški blaga/storitev – Elektro Ljubljana OVE	4.510	19.019
Stroški blaga/storitev – Informatika	1.365.741	1.615.004

6.2.12 RAZKRITJA PREJEMKOV ČLANOV UPRAVE, ZAPOSLENIH NA PODLAGI INDIVIDUALNIH POGODB IN ČLANOV NADZORNEGA SVETA

Predstavitev vodstva družbe in nadzornega sveta družbe je v poslovnem poročilu pod poglavjem 2.4.

BRUTO PREJEMKI UPRAVE ZA LETO 2019 V EUR:

	Plača	Povračilo stroškov	Regres	Nagrada	Bonitete	Skupaj
Predsednik uprave – mag. Andrej Ribič	106.891	2.077	1.907	11.000	11.825	133.700

BRUTO PREJEMKI ZAPOSLENIH NA PODLAGI INDIVIDUALNIH POGODB ZA LETO 2019 V EUR:

Št. zaposlenih	Plače	Povračila stroškov	Regres	Socialna pomoč	Nagrade	Bonitete	Skupaj
10	820.255	15.176	17.163	2.543	10.000	25.543	890.680

BRUTO PREJEMKI ČLANOV NADZORNEGA SVETA IN KOMISIJ NADZORNEGA SVETA ZA LETO 2019 V EUR:

Ime in priimek člana	Sejnine	Dodatek za opravljanje funkcije NS	Dodatek za opravljanje funkcije komisij NS	Povračila stroškov	Skupaj
Mag. Andrej Šuštaršič	3.080	19.500		3.250	26.341
David Valentinčič	4.180	14.300		6.500	26.622
Mag. David Skornšek	3.905	13.000		6.500	23.686
Mag. Davorin Dimič	3.080	13.000		4.875	22.105
Egon Hoda	3.740	13.000		6.500	23.240
Igor Adlešič	3.080	13.000		3.250	19.330
Mag. Saša Jerman	1.100	0		3.250	4.350

Družba na dan 31. 12. 2019 nima terjatev, danih poroštev in obveznosti do navedenih skupin oseb.

6.2.13 DENACIONALIZACIJSKI ZAHTEVKI

V sklopu družbe je ostala hidroelektrarna HE Sava Brod, ki je bila do konca leta 2018 v denacionalizacijskem postopku. Postopek je zaključen. HE Sava Brod je bila v novembru 2019 v skladu s statutom prenesena na hčerinsko podjetje Elektro Ljubljana OVE, d. o. o., kot stvarni vložek.

6.2.14 ZABILANČNE POTENCIALNE OBVEZNOSTI

Družba na dan 31. 12. 2019 izkazuje za 235.318 EUR izdanih bančnih garancij za dobro izvedbo del, medtem ko drugih zabilančnih potencialnih obveznosti nima.



6.2.15 STROŠKI REVIZORJEV

Stroški revidiranja letnega poročila družbe Elektro Ljubljana so za leto 2019 znašali 13.270 EUR brez DDV. Stroški drugih storitev dajanja zagotovil znašajo 1.080 EUR.

6.2.16 RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH

Skladno z Energetskim zakonom družba Elektro Ljubljana poroča svoje poslovne rezultate tudi ločeno za regulirano in za tržno dejavnost.

V sklopu regulirane dejavnosti so v glavnem upoštevane naloge, ki jih Elektro Ljubljana izvaja po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za SODO, v sklopu tržne dejavnosti pa se v glavnem spremljata lastna izvedba investicij za potrebe družbe in izvedba storitev za trg.

Računovodski izkazi po dejavnostih so pripravljeni na podlagi naslednjih izhodišč:

- poslovni dogodki, ki se nedvoumno nanašajo na posamezno vrsto opravljene storitve (regulirana, tržna), se razporedijo neposredno na ustrezno dejavnost;
- poslovni dogodki, ki imajo skupno naravo, se razporedijo na ustrezno dejavnost skladno s sodili, opredeljenimi v internih pravilih za izdelavo računovodskih izkazov po dejavnostih, ki jih je potrdila uprava družbe in pregledala zunanja revizija.

Poslovni rezultati po dejavnostih se ugotavljajo na podlagi evidentiranih prihodkov in odhodkov po posameznih vrstah storitev ter sredstev in virov sredstev po posameznih organizacijskih enotah (OE) oz. dejavnostih. Posredni prihodki in odhodki posameznih OE se razdelijo na dejavnosti predvsem na podlagi razdelitve osnovnih sredstev ter opravljenih delovnih ur in kilometrov avtovoženj za posamezne vrste storitev oz. posamezno dejavnost. Prihodki in odhodki v zvezi z osnovnimi sredstvi (prihodki od najemnin, prevrednotovalni poslovni prihodki in odhodki, amortizacija, delno stroški zavarovanj) se razdelijo na dejavnosti glede na razdelitev osnovnih sredstev, finančni prihodki se razporedijo glede na razporeditev terjatev oz. naložb, finančni odhodki iz bančnih posojil glede na finančne vire sredstev ipd.

Bilanca stanja se po dejavnostih izdela na podlagi evidentiranih sredstev in virov sredstev po OE ter na podlagi evidence prihodkov in odhodkov po OE oz. dejavnostih. Osnovna sredstva se po dejavnostih razporedijo glede na to, pri izvajanju katerih storitev se uporabljajo, zaloge materiala se razdelijo glede na porabo (stroške) posameznih vrst materiala, kratkoročne poslovne terjatve do kupcev glede na vrsto storitev ipd. Glavni merili za razporeditev posameznih virov sredstev po dejavnostih sta razporeditev sredstev in razporeditev odhodkov po dejavnostih.

Izkaz denarnih tokov po dejavnostih se izdela na podlagi izkaza poslovnega izida po dejavnostih in bilance stanja po dejavnostih.

Družba Elektro Ljubljana o rezultatih poslovanja po dejavnostih redno poroča tudi Agenciji za energijo in družbi SODO.

BILANCA STANJA PO DEJAVNOSTIH NA DAN 31. 12. 2019

v EUR		Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
A.	Dolgoročna sredstva	471.130.364	3.019.157	474.149.521
1.	Neopredmetena sredstva in dolg. aktivne časovne razmejitve	4.170.804	265.612	4.436.416
2.	Opredmetena osnovna sredstva	451.011.347	2.402.241	453.413.588
3.	Dolgoročne finančne naložbe	15.162.904	8.123	15.171.027
4.	Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0
5.	Odložene terjatve za davek	785.309	343.181	1.128.490
B.	Kratkoročna sredstva	18.217.572	2.829.306	21.046.878
1.	Zaloge	339.516	1.592.482	1.931.998
2.	Kratkoročne finančne naložbe	84	12	96
3.	Kratkoročne poslovne terjatve	15.369.371	1.236.812	16.606.184
4.	Denarna sredstva	2.508.600	0	2.508.600
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	4.744.632	37.413	4.782.046
SREDSTVA SKUPAJ		494.092.569	5.885.876	499.978.445
A.	Kapital	327.011.671	1.187.089	328.198.760
B.	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	55.943.990	1.958.788	57.902.778
C.	Dolgoročne obveznosti	74.056.883	61.271	74.118.153
1.	Dolgoročne finančne obveznosti	73.601.101	37.305	73.638.406
2.	Dolgoročne poslovne obveznosti	378.880	23.966	402.846
3.	Odložene obveznosti za davek	76.902	0	76.902
Č.	Kratkoročne obveznosti	35.254.393	2.103.843	37.358.236
1.	Kratkoročne finančne obveznosti	17.414.119	38.125	17.452.244
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti	17.840.274	2.065.718	19.905.993
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	1.825.632	574.885	2.400.517
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		494.092.569	5.885.876	499.978.445



IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO DEJAVNOSTIH ZA LETO 2019

v EUR	Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
1. Čisti prihodki od prodaje	78.652.310	8.162.961	86.815.271
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedok. proizvodnje	0	0	0
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	583.945	11.779.846	12.363.790
4. Drugi poslovni prihodki	3.820.042	33.504	3.853.546
POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ	83.056.296	19.976.311	103.032.607
5. Stroški blaga, materiala in storitev	12.246.321	11.806.671	24.052.992
a) Nabavna vred. prod. blaga in materiala ter stroški porab. materiala	2.448.217	8.550.199	10.998.416
b) Stroški storitev	9.798.104	3.256.472	13.054.576
6. Stroški dela	24.992.996	7.839.839	32.832.835
a) Stroški plač	17.758.458	5.466.037	23.224.496
b) Stroški socialnih zavarovanj	3.782.053	1.176.149	4.958.202
c) Drugi stroški dela	3.452.485	1.197.652	4.650.137
7. Odpisi vrednosti	28.028.699	810.196	28.838.895
a) Amortizacija	26.886.331	742.381	27.628.712
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih	1.101.342	9.474	1.110.816
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	41.026	58.342	99.367
8. Drugi poslovni odhodki	381.429	41.111	422.540
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	17.406.852	-521.507	16.885.345
9. Finančni prihodki iz deležev	784.390	0	784.390
10. Finančni prihodki iz danih posojil	3.441	184	3.626
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	54.378	7.729	62.107
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	0	0
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.422.984	510	1.423.494
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	422	49	471
15. Drugi prihodki	17.485	9.891	27.376
16. Drugi odhodki	32.119	2.751	34.870
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	16.811.021	-507.011	16.304.010
17. Davek iz dobička	2.405.548	0	2.405.548
18. Odloženi davki	-15.688	1.799	-13.889
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	14.421.161	-508.810	13.912.351

IZKAZ DENARNIH TOKOV PO DEJAVNOSTIH ZA LETO 2019

v EUR	Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a) Prejemki pri poslovanju	176.107.275	13.153.720	189.260.995
b) Izdatki pri poslovanju	-140.183.085	-13.179.216	-153.362.301
c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju	35.924.190	-25.496	35.898.694
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a) Prejemki pri naložbenju	2.913.367	317.719	3.231.086
b) Izdatki pri naložbenju	-30.397.962	-292.222	-30.690.184
c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri naložbenju	-27.484.595	25.497	-27.459.098
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a) Prejemki pri financiranju	30.300.000	0	30.300.000
b) Izdatki pri financiranju	-39.348.061	0	-39.348.061
c) Prebitek prejemkov ali izdatkov pri financiranju	-9.048.061	0	-9.048.061
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	2.508.600	0	2.508.600
x) Denarni izid v obdobju	-608.465	0	-608.465
y) Začetno stanje denarnih sredstev	3.117.065	0	3.117.065

6.2.17. DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Zaradi epidemije novega koronavirusa vemo, da bodo naši cilji v letu 2020 zelo težko dosegljivi, vendar pa je v času priprave letnega poročila družbe zaradi negotovosti glede širitve virusa in različnih odzivov nanj ekonomske posledice še zelo težko predvideti. O tem je več zapisano v poslovnem delu letnega poročila v poglavju 3.7.3.



07

Izjava o odgovornosti posloводства

*Odgovoren odnos do okolja spodbuja razvoj novih
tehnologij, novih storitev in uporabo novih virov.
Zavezani smo inovativnemu delovanju v soodvisnosti
z naravo.*



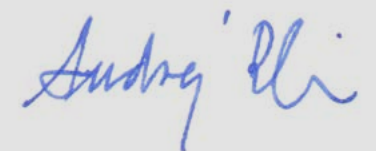
Uprava družbe Elektro Ljubljana potrjuje računovodske izkaze družbe Elektro Ljubljana za leto, končano na dan 31. decembra 2019. Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega posloovanja za leto 2019.

Uprava družbe je odgovorna tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, ter za sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev. Uprava potrjuje, da so računovodski izkazi s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke

o nadaljnjem poslovanju družbe ter skladno z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava družbe je seznanjena z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Elektro Ljubljana za leto 2019 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom, se z njim strinja in to potrjuje s svojim podpisom.

Mag. Andrej Ribič,
predsednik uprave



Ljubljana, dne 31. 3. 2020

SEZNAM KRATIC

ADMS	(angl. <i>Advanced Distribution Management System</i>) – napredni sistem za upravljanje distribucijskega omrežja
ADSS	(angl. <i>All Dielectric Self Supporting</i>) kabel – samonosilni optični kabel
DCV	distribucijski center vodenja
DE	distribucijska enota
DEEO	distribucijsko elektroenergetsko omrežje
DEES	distribucijski elektroenergetski sistem
DO	distribucijsko omrežje
DV	daljnovod
DWDM	(angl. <i>Dense Wavelength Division Multiplexing</i>) – gosto valovno dolžinsko multipleksiranje
EEl	elektroenergetska infrastruktura
eIS	elektronski informacijski sistem
GIS	geografski informacijski sistem
IKT	informacijsko-komunikacijska tehnologija
KB	kablovod
KEE	kakovost električne energije
KK	kabelska kanalizacija
MHE	mala hidroelektrarna
NMS	napredni merilni sistem

NN	nizka napetost
NNO	niskonapetostno omrežje
OC	obrna cona
OE	organizacijska enota
OIC	obratno-industrijska cona
OPGW	(angl. <i>Optical Power Ground Wire</i>) – zaščitni vodnik z vgrajenimi optičnimi vlakni
OVE	obnovljivi viri energije
PISELJ	prostorskoinformacijski sistem Elektra Ljubljana
PV	požarno varstvo
RTP	razdelilna transformatorska postaja
RP	razdelilna postaja
SN	srednja napetost
SPTE	soproizvodnja toplote in električne energije
TK	telekomunikacije
TP	transformatorska postaja
TR	transformator
UKV	ultra kratki valovi
VN	visoka napetost
VZD	varnost in zdravje pri delu

Letno poročilo družbe
Elektro Ljubljana za leto 2019

Jezikovni pregled: Božislava Čož
Oblikovanje: Damjana Sušnik
Prelom in tisk: Tiskarna DTP, d. o. o.
Foto: Miha Fras, Tomi Lombard in
arhiv Elektra Ljubljana
Izdajatelj: Elektro Ljubljana, d. d.
Julij 2020





Elektro
Ljubljana

