

MREŽIMO
SVETLO
PRIHODNOST



Elektro
Ljubljana

2021

LETNO
POROČILO
2021



Elektro
Ljubljana

Letno poročilo 2021



LETA **2021** SO BILA
IZBRANA DELA ARHITEKTA
JOŽETA PLEČNIKA VPISANA NA
SEZNAM UNESCOVE SVETOVNE
KULTURNE IN NARAVNE
DEDIŠČINE. VELIKI ARHITEKT
JE ŽIVEL IN USTVARJAL RAVNO
V ČASU POJAVA IN RAZMAHA
ELEKTRIFIKACIJE LJUBLJANE.
BIL JE CELOSTNI UMETNIK, KI
JE USTVARJAL OD URBANIZMA,
ARHITEKTURE, DO DETAJLA.
NJEGOVE ULIČNE SVETILKE SO
PREPOZNAVNE IN IZRAŽAJO
INOVATIVNOST PLEČNIKOVEGA
SLOGA, SLONEČEGA NA KLASIČNIH
OBLIKOVNIH PRVINAH, KI PA JIH
JE ZNAL INTERPRETIRATI NA SEBI
LASTEN, AVTORSKI NAČIN.

PLEČNIKOVE ULIČNE SVETILKE,
DO PERFEKCIJE DODELANE,
IZPOSTAVLJAMO KOT SIMBOLNI
NOSILEC NAŠEGA POSLANSTVA:
"MREŽIMO SVETLO PRIHODNOST".

01	POUDARKI DELOVANJA V LETU 2021	6
	Finančni in nefinančni kazalniki	7
	Pomembnejši podatki o poslovanju družbe	9
	Pomembnejši dogodki	10
02	PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE	14
03	PREDSTAVITEV DRUŽBE	16
	Poslanstvo	17
	Vizija	17
	Vrednote	17
	POSLOVNI MODEL DRUŽBE	18
	KLJUČNI PODATKI O DRUŽBI IN PODROČJU DELOVANJA	22
	Osebna izkaznica družbe Elektro Ljubljana, d.d.	22
	Distribucijsko območje Elektra Ljubljana	23
	Temeljna dejavnost	23
	Organizacijska struktura	24
	Lastniška struktura	25
	Povezane družbe	26
	Osebna izkaznica družbe Elektro Ljubljana OVE, d.o.o.	27
04	UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE	28
	Vodstvo družbe	29
	Nadzorni svet družbe	29
	Komisije nadzornega sveta družbe	29
	Članstvo v organih upravljanja ali nadzora v drugih povezanih in nepovezanih družbah	30
	IZJAVA O UPRAVLJANJU	31
	IZJAVA O NEFINANČNEM POSLOVANJU	37
	INTEGRIRAN SISTEM VODENJA IN KAKOVOSTI	40
	Sistem vodenja kakovosti	40
	Sistem ravnanja z okoljem	40
	Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu	40
	Sistem upravljanja varovanja informacij	41
05	POSLOVNO POROČILO	42
	STRATEŠKE USMERITVE	43
	ANALIZA OKOLJA V LETU 2021	44
	Makroekonomsko okolje	44
	Regulativa dejavnosti	44
	Poslovanje družbe v panogi	45
	DOSEGANJE CILJEV V LETU 2021 IN NAČRTI ZA LETO 2022	49
	Pomembni poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu poslovnega leta	50
	ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA V LETU 2021	51
	Analiza rezultatov	51
	Finančni položaj	56

DISTRIBUCIJA ELEKTRIČNE ENERGIJE	60
Distribucijsko omrežje	60
Pretoki električne energije	63
Dostop do omrežja	66
Uporabniki, priključeni na omrežje	68
KAKOVOST OSKRBE	70
Neprekinjenost napajanja	70
Kakovost napetosti	72
Komerzialna kakovost	72
RAZVOJ DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA IN STORITEV	73
Načrt razvoja distribucijskega omrežja	73
Investicijska vlaganja	74
Vzdrževanje omrežja	77
ANALITIČNE REŠITVE IN MASOVNE OBDELAVE PODATKOV	79
TRŽNE STORITVE	81
UPRAVLJANJE TVEGANJ	84
Proces upravljanja tveganj	84
Model tveganj	85
Strateška tveganja	88
Operativna tveganja	89
Finančna tveganja	92
RAZVOJNORAZISKOVALNI PROJEKTI	95
INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA	101
SKRB ZA ZAPOSLENE	104
Izobrazbena struktura	106
Izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje zaposlenih	107
Napredovanje in interna mobilnost zaposlenih	108
Sodelovanje z izobraževalnimi ustanovami	108
Digitalizacija kadrovskega področja	109
Zdravje in zadovoljstvo	109
Zaposlenim in družini prijazno podjetje	109
Komuniciranje z zaposlenimi	110
Varnost in zdravje pri delu	110
ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV	113
Enotni klicni center	114
Komunikacija prek spletne strani in portalov	114
E-naslov info@elektro-ljubljana.si	115
Obveščanje uporabnikov o načrtovanih izklopih	116
SKRB ZA VAROVANJE OKOLJA	117
Ravnanje z odpadki	117
Poraba energentov	118
Poraba vode	120
Okoljski programi	120
Ravnanje s toplogrednimi plini	120
Biotski ekosistem na območju distribucijskega omrežja in elektromagnetno sevanje	121
Izredni okoljski dogodki	121

USTVARJANJE VREDNOSTI ZA DELEŽNIKE IN ODGOVORNOST DO DRUŽBE	122
Mreža deležnikov družbe Elektro Ljubljana	122
Okoljsko in družbeno odgovorni projekti	126
Aktivni na družbenih omrežjih	128
 POROČILO NADZORNEGA SVETA	 129
Sestava nadzornega sveta	129
Delovanje nadzornega sveta	129
Delo komisij nadzornega sveta	129
Zaključek	130
 06 SKLADNOST S SMERNICAMI GRI (ANGL. GLOBAL REPORTING INITIATIVE)	 132
 07 RAČUNOVODSKO POROČILO	 136
 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	 137
RAČUNOVODSKI IZKAZI	141
POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	148
Računovodski izkazi in dejavnost	148
Podatki o podjetjih v skupini in pridruženem podjetju	148
Podatki o zaposlenih	148
Tečaji in način preračunavanja v domačo valuto	148
Poročanje v skladu z energetskega zakonom	148
Povzetek računovodskih usmeritev	149
Razkritja postavk v bilanci stanja	154
Razkritja postavk v izkazu poslovnega izida	167
Stroški po funkcionalnih skupinah	169
Izkaz denarnih tokov (29)	169
Razkritja poslov s povezanimi strankami	169
Razkritja prejemkov članov uprave, zaposlenih na podlagi individualnih pogodb in članov nadzornega sveta	170
Potencialne obveznosti	171
Stroški revizorjev	171
Računovodski izkazi po dejavnostih	171
 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	 174
IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA	175
 SEZNAM KRATIC	 176

01

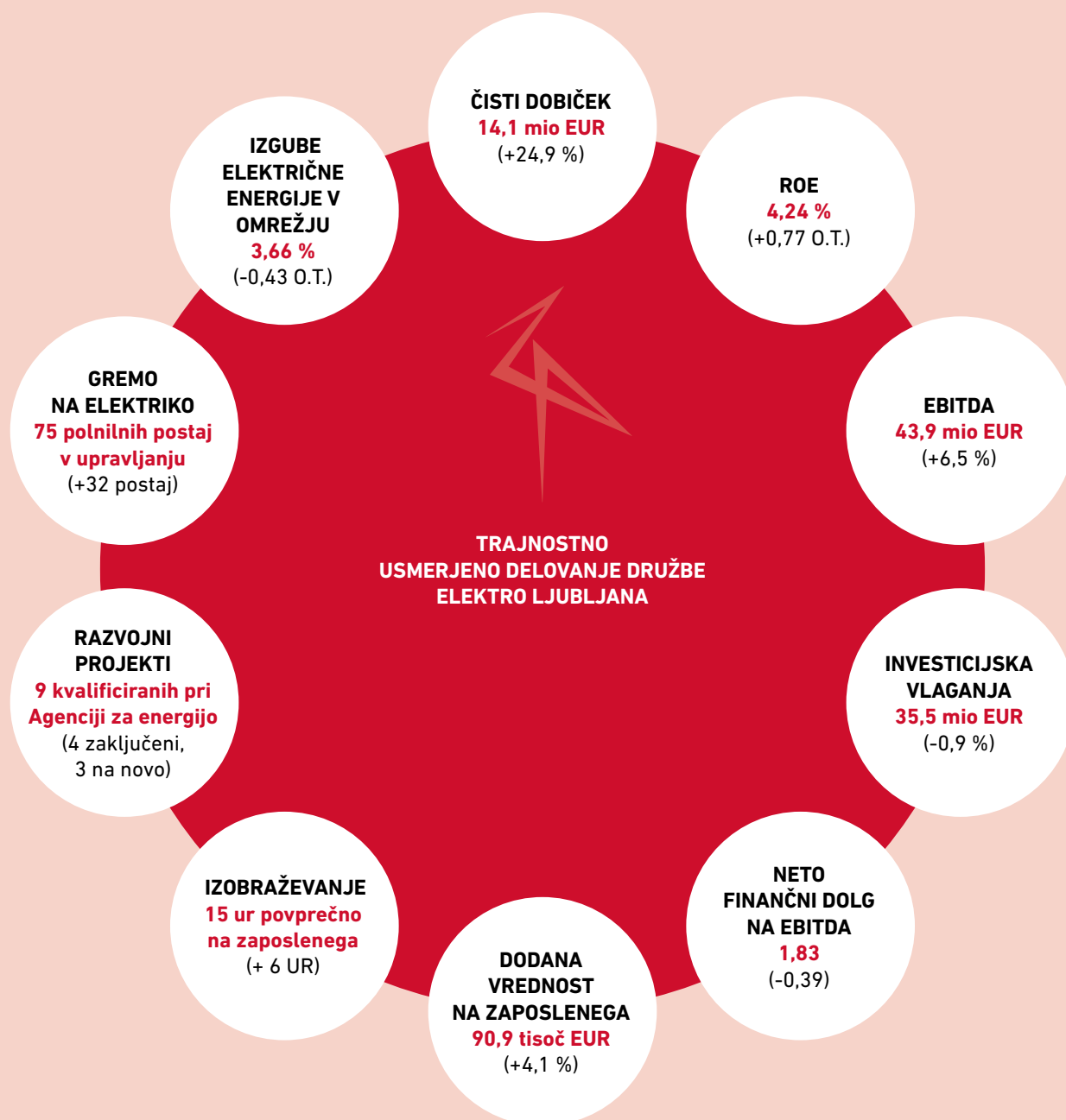
POUDARKI DELOVANJA V LETU 2021



*Ulična svetilka
(Jože Plečnik).
Jakopičevo
sprehajališče,
Tivoli,
Ljubljana.*

FINANČNI IN NEFINANČNI KAZALNIKI

Ključni kazalniki s prikazom odstopanj v primerjavi s preteklim letom.



OMREŽJE V UPRAVLJANJU

17.342
km vodov

30
RTP

21
RP

5.627
TP

261.001
merilnih mest v
sistemu daljinskega
upravljanja
(+9,4 %)

DISTRIBUCIJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

4.311
GWh distribuirane
el. energije
(+4,8 %)

744
MW
največja konična
obremenitev omrežja
(+2,3 %)

348.447
uporabnikov omrežja
(+0,8 %)

KAKOVOST OSKRBE

SAIFI -
število dolgotrajnih
prekinitev na odjemalca
1,73*
(+0,05)

SAIDI -
trajanje dolgotrajnih
prekinitev na odjemalca
126 min*
(+5 min)

MAIFI -
število kratkotrajnih
prekinitev na odjemalca
3,37*
(-0,21)

* Vsi vzroki prekinitev (lastni,
tuj, višja sila).

POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE

v EUR	2021	2020	2019
Čisti prihodki od prodaje	87.576.135	82.203.013	86.815.271
EBIT (poslovni izid iz poslovanja)	14.708.909	12.305.225	16.885.346
EBITDA (poslovni izid iz poslovanja pred odpisi)	43.865.451	41.196.341	45.724.241
Čisti poslovni izid	14.115.202	11.304.430	13.912.351
Dodana vrednost ¹	79.082.280	75.371.305	78.557.076
Investicijska vlaganja	35.520.426	35.849.256	39.774.720
Sredstva na dan 31.12.	516.855.530	509.556.929	499.978.445
Kapital na dan 31.12.	345.093.261	335.015.072	328.198.761
Finančne obveznosti na dan 31.12.	89.468.702	93.686.133	91.090.650
FINANČNI KAZALNIKI	2021	2020	2019
EBITDA marža ²	42,4 %	41,9 %	44,4 %
Čista dobičkonosnost prihodkov ³	16,1 %	13,8 %	16,0 %
ROA (čista donosnost sredstev) ⁴	2,75 %	2,24 %	2,81 %
ROE (čista donosnost kapitala) ⁵	4,24 %	3,47 %	4,39 %
Delež kapitala v obveznostih do virov sredstev	66,8 %	65,7 %	65,6 %
Kratkoročni koeficient ⁶	94,9 %	64,5 %	65,0 %
Neto finančni dolg ⁷ / EBITDA	1,83	2,22	1,94
Dodana vrednost na zaposlenega iz ur v EUR	90.899	87.336	93.968
ZAPOSLENI	2021	2020	2019
Število zaposlenih na dan 31.12.	878	858	846
Povprečno število zaposlenih iz ur ⁸	870	863	836
DEJAVNOST	2021	2020	2019
Distribuirana električna energija v MWh	4.310.960	4.113.963	4.248.674
Število odjemalcev na preskrbovalnem področju	347.750	344.854	342.951
Distribuirana el. energija na odjemalca v MWh	12,40	11,93	12,39
Delež izgub na distribuirano el. energijo	3,66 %	4,09 %	3,89 %
SAIDI (minute prekinitev / odjemalca) ⁹	48,46	38,83	56,77
SAIFI (število prekinitev / odjemalca) ⁹	1,02	1,03	1,21
MAIFI (število kratkotrajnih prekinitev / odjemalca)	3,37	3,58	4,74
DELNICA	2021	2020	2019
Dobiček na delnico v EUR	0,36	0,29	0,36
Izplačana dividenda na delnico v EUR	0,10	0,11	0,14
Knjigovodska vrednost delnice na dan 31.12. v EUR	8,81	8,55	8,38

¹ kosmati donos iz poslovanja - stroški blaga, materiala in storitev - drugi poslovni odhodki

² EBITDA / kosmati donos iz poslovanja

³ čisti poslovni izid / čisti prihodki od prodaje

⁴ čisti poslovni izid / povprečna sredstva

⁵ čisti poslovni izid / povprečni kapital

⁶ kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti

⁷ dolgor. in kratkor. finančne obveznosti - kratkor. finančne naložbe - denarna sredstva

⁸ Število zaposlenih iz ur se je v letu 2020 povečalo za 22 zaposlenih kot posledica spremembe računovodskega izkazovanja nadomestil, ki se refundirajo.

⁹ nenačrtovane prekinitve zaradi lastnega vzroka

POMEMBNEJŠI DOGODKI

JANUAR

- Postavitev 10 novih polnilnic v garaži ljubljanskega Cityparka.
- Reorganizacija podjetja in vzpostavitev Službe za napredno analitiko.
- Začetek sodelovanja pri evropskem projektu Big Data for Next Generation Energy (BD4NRG). Elektro Ljubljana bo v sklopu projekta vzpostavil napovedovanje obremenitev izbranih transformatorskih postaj v realnem času.
- Podpis tržne pogodbe za vzdrževanje SN in NN naprav v transformatorskih postajah DARS.
- Začetek gradnje štirih 20 kV kabelskih sistemov od RTP Kamnik v smeri Calcita.

FEBRUAR

- Vzpostavitev centralnega portala za pregled naprednih analitičnih rešitev v podjetju.

MAREC

- Postavitev 9 novih polnilnic na parkirišču mariborskega Europarka.

APRIL

- Ukinitvev 35 kV stikališča v RTP Hrastnik.
- Izgradnja nove TP OIC Rudnik Hrastnik, ki je po več kot desetletju prizadevanj omogočila prevezavo uporabnikov iz internega industrijskega omrežja v javno distribucijsko omrežje.

MAJ

- Vzpostavitev projekta Platforma za obvladovanje velepodatkov, ki bo omogočala centralno obvladovanje tehničnih podatkov ter zagotavljala njihovo obdelavo in posredovanje v zaledne sisteme.
- Dokončana rekonstrukcija RTP 110/20 kV Kamnik.
- Dokončana dograditev 110 kV DV polj v RTP 110/20 kV Mengeš.
- Pridobitev gradbenega dovoljenja za RTP 110/20(10) kV Center.
- Zaključek energetske sanacije nadzornišтва Litija.

JUNIJ

- Letna novinarska konferenca družbe v Stari mestni elektrarni.
- Prilagoditev avtomatiziranih ločilnih mest na novi DCV.

JULIJ

- V sodelovanju z Društvom za opazovanje in proučevanje ptic Slovenije opremo štoklji iz Zburs teletetrijskima napravama.
- Zaključena dela v RP BTC in RP Privoz v sklopu projekta NEDO.
- Pridobitev gradbenega dovoljenja za DV 2x110 kV Kamnik–Visoko.
- Začetek poka-blitve 20 kV DV Žlebič na odseku Maršiči–Ortnek.

AVGUST

- Vključitev 110 kV napajanja za RTP Dobruška vas in priklop transformatorjev.
- Vključitev RTP 110/20 kV Dobruška vas v 110 kV elektro-energetsko omrežje.
- Podpis pogodbe za preureditev 0,4 kV stikališča TP-612-TOŠ1 z Energetiko Ljubljana.
- Podpis pogodbe za TP SE Prapretno z družbo HTZ.
- Zaključek izvedbe SN omrežja za vključitev hranilnika v BTC v sklopu projekta NEDO.
- Zaključek del na 2x20 kV KB RTP Mengeš–OIC Komen-da–OIC Podgorje.
- Začetek gradnje dveh 20 kV kabelskih sistemov od RTP Vrhnika proti Borovnici.

SEPTEMBER

- Prejem certifikata Kulturno podjetje.
- 6. Strateška konferenca elektrodistribucije Slovenije v Mariboru.
- Zamenjava strelovodne vrvi za OPGW na DV 110 kV Logatec–Cerknica.

OKTOBER

- Dostop do portala Moj elektro in drugih portalov na Enotni vstopni točki nacionalnega podatkovnega vozlišča s SI-PASS.
- Otvoritev polnilnice v Domžalah.
- Sprejetje Zakona o oskrbi z električno energijo, ki omogoča distribucijskim podjetjem neposredno pridobitev koncesije za opravljanje dejavnosti distribucijskega operaterja električne energije brez spremembe oziroma posega v obstoječo lastniško strukturo distribucijskega podjetja.
- Vzpostavitev sistema za izmenjavo masovno obdelanih podatkov v realnem času.
- Izklop RTP 110/35 kV TET in ukinitve obratovanja na 35 kV napetostnem nivoju v Zasavju.
- Vključitev RTP Dobruška vas v elektroenergetsko omrežje.

NOVEMBER

- Postavitev 17 novih polnilnih mest v parkirni hiši BSL Šubičeva.
- Izgradnja skladiščnega objekta z delavnicami v Ivančni Gorici.
- Imenovanje novega predsednika uprave mag. Marjana Ravnikarja.
- Prenova preddverja Stare mestne elektrarne.
- Podpis pogodbe za infrastrukturno posodobitev OIC Nasip z družbo AGM Nemec.
- Podpis pogodbe za TP Mlevnica apnenca z družbo IAK Kresnice.
- Začetek gradnje dveh 20 kV kabelskih sistemov iz RTP Cerknica proti Loški dolini.

DECEMBER

- Prenovljeno spletno mesto Gremo na elektriko.
- Zaključek prve faze vzpostavitve platforme za obvladovanje velepodatkov.
- Opremljanje izbranih transformatorskih postaj z naprednimi IOT senzorji za spremljanje temperature ozračja in ohišja transformatorjev v okviru projekta BD4NRG.
- Začetek poskusnega obratovanja RTP Ivančna Gorica.
- Zaključek gradnje nove RTP 110/20 kV Vodenska v Trbovljah.
- Vgradnja sekundarne opreme za vodenje, zaščito in meritve na objektu RTP 110/20 kV Potniški center Ljubljana.
- zgradnja kabelske kanalizacije na trasi I za KB 110 kV RTP TE-TOL – RTP PCL (SODO).
- Izgradnja kabelske kanalizacije na trasi II za KB 110 kV RTP PCL – RTP CENTER in KB 110 kV RTP CENTER – RTP TE-TOL.
- Nakup zemljišča za RTP 110/20 kV Brdo.
- Zaključek sodelovanja pri obnovi komunalnih vodov na treh večjih vpadnicah v Ljubljano.
- Začetek gradnje zadnje faze 20 kV kablovodov RP Škofljica-Ig.
- Zaključek uvedbe naprednega merilnega sistema na nadzorništvo Šentjernej.
- Začetek zadnje faze gradnje SN kabelske povezave 2x240 mm² med RTP Vodenska in RTP Hrastnik ter gradnjo 20 kV kablovodne povezave največje SE Prapretno investitorja HSE z RTP Hrastnik.
- Zaključek energetske sanacije EMD Trbovlje.
- Pridobitev gradbenega dovoljenja za 20 kV napajalni kablovod RTP Ribnica–RP Dobropolje za odsek Seljan–Podtabor.

02

PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE



SKLADNO Z RAZVOJEM
ENOTNE VSTOPNE TOČKE
IN VZPOSTAVITVIJO
NACIONALNEGA
PODATKOVNEGA VOZLIŠČA JE
DRUŽBA ELEKTRO LJUBLJANA
V LETU 2021 NADALJEVALA
PROJEKT OPREMLJANJA
MERILNIH MEST Z NAPREDNIM
MERILNIM SISTEMOM.
KONEC LETA 2021 JE BIL
DELEŽ VGRAJENIH ŠTEVCEV,
VKLJUČENIH V NAPREDNE
MERILNE SISTEME, ŽE
74-ODSTOTEN.



Spoštovani,

za nami je leto, ki ga je ponovno zaznamovala epidemija covida-19. V tem obdobju se je družba delovanju v kovidnih razmerah tako prilagodila, da s procesnega vidika vpliv epidemije ni imel bistvenega učinka na poslovanje naše družbe. Je pa epidemija posredno povzročila težave pri zagotavljanju resursov, saj smo se vse leto soočali z zamiki pri dobavah materiala in blaga ter s pritiski na njihovo ceno.

Vsekakor je bilo glavno vodilo našega delovanja družbena usmeritev v t. i. zeleno transformacijo, ki pomembno vpliva na elektroenergetski sistem in energetsko-podnebne procese. Tako se je naša družba v preteklem letu intenzivneje kot po navadi soočala z izjemnim povečanjem prejetih vlog za priklop razpršenih virov energije, kar je od družbe zahtevalo predvsem pritisk na razpoložljive vire, s katerimi smo le s težavo lahko sledili ogromnemu povečanju prejetih vlog. Tako je družba v letu 2021 izdala 2.933 soglasij, kar je glede na preteklo leto 123-odstotno povečanje. Tudi stanje v začetnih mesecih letošnjega leta kaže, da se bo trend izgradnje samooskrbnih elektrarn iz obnovljivih virov nadaljeval.

Zelo pomemben dejavnik zelene transformacije je tudi digitalizacija omrežja. Podjetje je uspešno nadgradilo svoje napredne merilne centre, ki lahko poleg zajemanja podatkov za pretekli dan podatke pridobivajo tudi v skoraj realnem času (15 minut ali manj). Napredni merilni centri za potrebe operaterja prenosnega sistema in za potrebe enotnega informacijskega sistema Elektra Ljubljana omogočajo izmenjavo podatkov v skoraj realnem času na Enotni vstopni točki nacionalnega podatkovnega vozlišča (EVT-NPV). Sistem omogoča izmenjavo podatkov z drugimi upravičenci. Nadgradnja Enotne vstopne točke nacionalnega podatkovnega vozlišča zagotavlja nove možnosti merjenja in zajema podatkov ter dodaten nabor možnih parametrov na naprednih števcih. Skladno z razvojem enotne vstopne točke in vzpostavitev nacionalnega podatkovnega vozlišča je družba Elektro Ljubljana v letu 2021 nadaljevala projekt opremljanja merilnih mest z naprednim merilnim sistemom. Konec leta 2021 je bil delež vgrajenih števcov, vključenih v napredne merilne sisteme, že 74-odstoten.

Prav tako je družba v letu 2021 nadaljevala postavitev polnilnih mest za električna vozila in s svojo dejavnostjo bistveno prispevala k načelom trajnostnega poslovanja. Konec leta 2021 je imela družba v upravljanju v mreži Gremo na elektriko že 432 polnilnih mest.

Tudi finančno je družba Elektro Ljubljana poslovala skladno z zastavljenimi cilji. Ob 103,5 mio EUR poslovnih prihodkov je družba ustvarila 14,1 mio EUR čistega dobička. Družba je zaknjičila 43,9 mio EUR bruto denarnega toka (EBITDA) in povečala svoje delnice je v primerjavi s preteklim letom narasla na 8,81 EUR/delnico.

Prav tako smo v letu 2021 kljub oteženim razmeram pri dobavi blaga in materiala ter višjim cenam uspešno realizirati investicije v skupni vrednosti 35,5 mio EUR, pri tem pa družbe nismo izpostavljali dodatnim finančnim tveganjem. Zadolženost družbe še naprej ostaja na varni ravni, ki zagotavlja zanesljivo finančno stabilnost za nadaljnje investicijske aktivnosti.

Tudi v naslednjem obdobju bo naše delovanje usmerjala politika energetsko-podnebnega razvoja v smeri znižanja ogljičnega odtisa. Vse naše aktivnosti bodo temu ustrezno usmerjene v krepitev in digitalizacijo omrežja, kar nam bo omogočilo ustrezno podporo za priklop razpršenih virov energije in tudi prilagoditev omrežja povečanemu odjemu električne energije. Trend širitve toplotnih črpalk, samooskrbnih elektrarn in polnilnih postaj za potrebe elektrifikacije prometa se namreč še naprej veča.

Tudi v prihodnje bo naša pozornost usmerjena v investicije za zagotavljanje varne in zanesljive distribucije električne energije in v trajnostno usmerjeno delovanje podjetja. Prav tako pa bomo tudi v prihodnosti aktivni udeleženci trajnostne zelene transformacije naše družbe ter z zagotavljanjem stabilnega finančnega poslovanja družbe delovali v interesu delničarjev in poslovnih partnerjev.

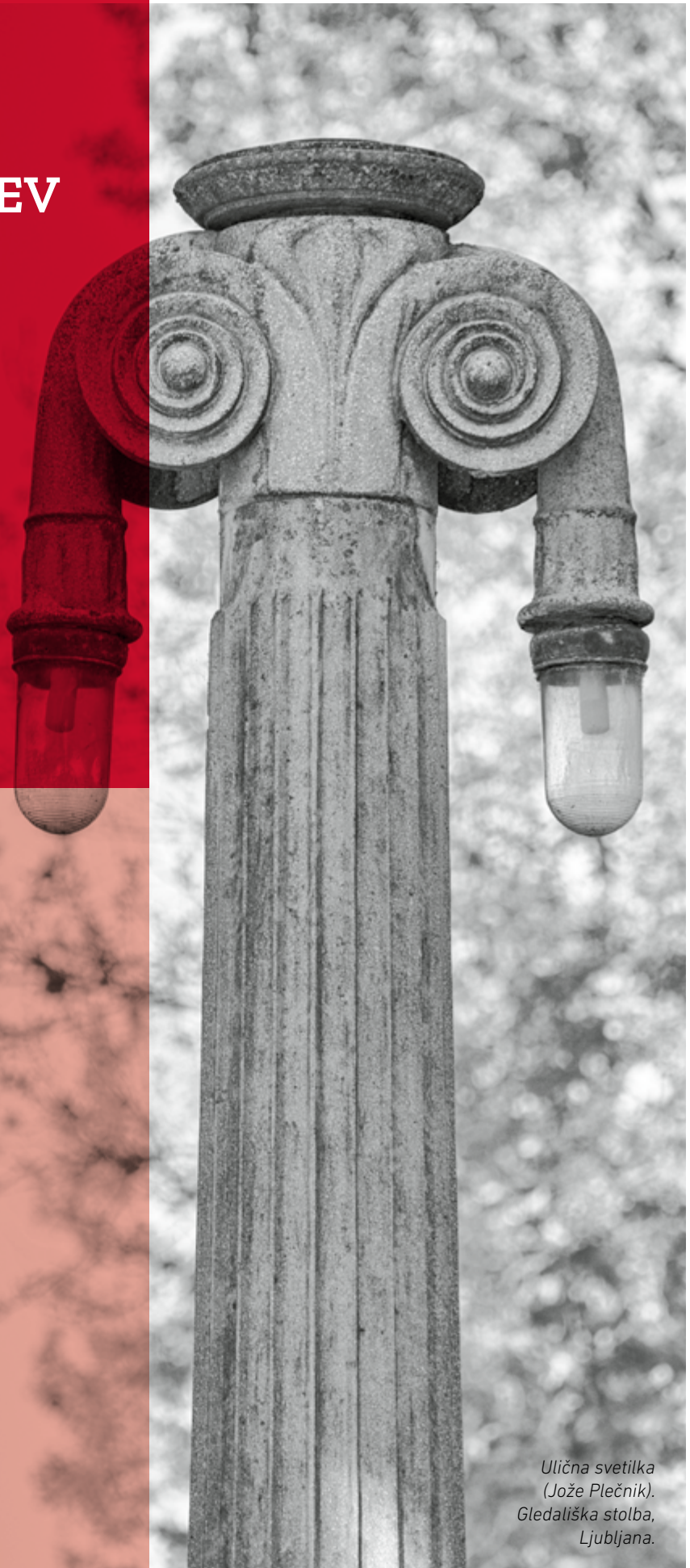
**Predsednik uprave
Aleksander Zupančič**



03

PREDSTAVITEV DRUŽBE

MREŽIMO
SVETLO
PRIHODNOST



*Ulična svetilka
(Jože Plečnik).
Gledališka stolba,
Ljubljana.*

POS LANSTVO

Zagotavljamo zanesljivo preskrbo z električno energijo za več kot tretjino Slovenije in upravljamo največjo mrežo električnih polnilnic.

Z odgovornim odnosom do prihodnosti združujemo tehnološki in družbeni vidik napredka. Z inovativnimi rešitvami, pametnim omrežjem in kakovostnimi storitvami ostajamo vodilni partner pri razvoju energetike.

VIZIJA

Skupaj stojimo na začetku novega obdobja, odločilnega za prihodnost planeta in življenja na njem. Energetika bo imela pri tem odločilno vlogo.

VERJAMEMO V NIZKOOGLIJČNO DRUŽBO

Smo eden ključnih akterjev prehoda v nizkoogljico družbo in želimo zagotoviti zeleno, trajnostno vzdržno prihodnost, v kateri bodo naši potomci lahko živeli boljše življenje.

USTVARJAMO NOVA PARTNERSTVA

Na pragu novega, vznemirljivega obdobja se povezujemo z vsemi, ki sledijo istim ciljem in so odprti za sodelovanje.

SPODBUJAMO AKTIVNE UPORABNIKE

Naši uporabniki bodo s prilagajanjem porabe in lastnimi viri energije dejavno sodelovali pri zeleni preobrazbi.

VLAGAMO V RAZVOJ SODELAVCEV

V visokotehnološki družbi postavljamo človeka na prvo mesto. Želimo mu omogočiti okolje, v katerem bo lahko uporabil znanje, razvil talente in tako pripomogel k uspešnosti družbe.

VREDNOTE

ODLIČNOST

V vsem, kar počnemo, smo zadovoljni le z najboljšim. Dosegamo najvišje okoljske, varnostne in informacijske standarde.

ODGOVORNOST

Vsakdo od nas je odgovoren za uspeh podjetja. S svojim delom izpolnujemo pričakovanja lastnikov in okolja ter izboljšujemo kakovost bivanja uporabnikov.

ETIČNOST

Vodenje in poslovanje družbe izvajamo po najvišjih etičnih in moralnih standardih.

TIMSKO DELO

Uspehe dosežemo skupaj. Delimo svoje znanje in izkušnje in si med seboj pomagamo.

POGUM

Ni nas strah sprememb. Z njimi rastemo in iščemo nove rešitve, ki prinašajo napredek.

POSLOVNI MODEL DRUŽBE

Družba Elektro Ljubljana je del elektroenergetskega sistema Republike Slovenije in največje izmed petih podjetij za distribucijo električne energije v Sloveniji. Temeljne dejavnosti družbe so upravljanje, vodenje in obratovanje distribucijskega sistema ter vzdrževanje, izgradnja in obnova elektrodistribucijske infrastrukture na območju osrednje in jugovzhodne Slovenije, ki obsega 6.166 km².

Vlogo distribucije električne energije v slovenskem elektroenergetskem sistemu opredeljuje Zakon o oskrbi z električno energijo (ZOEE), skupaj z Energetskim konceptom Slovenije in Nacionalnim energetskim podnebnim načrtom. Družba od 1. julija 2007 daje elektrodistribucijsko infrastrukturo v najem

distribucijskemu operaterju, družbi SODO, d.o.o., in zanj izvaja pogodbeno dogovorjene storitve.

Družba upravlja tudi največjo mrežo električnih polnilnic za polnjenje električnih vozil.

TRAJNOSTNO POSLOVANJE

Področje energetike je pred veliko preobrazbo, zastavljeni nacionalni in globalni cilji so izjemno ambiciozni. Velik poudarek v razvoju energetike je tudi na distribuciji in v Elektru Ljubljana je preobrazba v polnem zagonu.



Ključni pomen distribucijskega omrežja v zelenem prehodu se bo pokazal skozi sposobnost vključiti v omrežje čim več obnovljivih virov energije (OVE) ter kljub velikim nihanjem, ki jih bodo ti povzročili, zagotoviti stabilno in zanesljivo napajanje uporabnikov. Pravzaprav je to pogoj za zeleni prehod. Gre za 1,4 do 2 GW moči, vključene samo v naše omrežje, kar je dva- do trikratna današnja konična obremenitev omrežja, in to v »nasprotni« smeri. Prvi korak na tej poti je prav gotovo v celoti obvladovati in obvladati omrežje.

Velik dosežek na tem področju predstavlja digitalizacija sistema z novim sistemom ADMS. S projektom, ki je trajal več kot dve leti, smo ustvarili digitalnega dvojčka našega VN, SN in NN omrežja. Ta nam v vsakem trenutku omogoča vpogled v dejansko dogajanje v omrežju. Digitalizirali smo skoraj 17.000 km omrežja v polnem trifaznem modelu, s čimer se lahko pohvali razmeroma malo distribucijskih podjetij v Evropi. Strokovno to imenujemo observabilnost oziroma spoznavnost sistema. Naslednji korak na tej poti je vodljivost. Sistem se bo moral v realnem času prilagajati velikim nihanjem obremenitve zaradi proizvodnje OVE. Zaradi tega moramo bistveno povečati obseg daljinsko vodljivih elementov v omrežju, za kar pa že potekajo določeni razvojnoraziskovalni in pilotni projekti. Za delovanje programskih rešitev bo treba izrabiti obstoječe podatke, ki jih bo treba učinkovito izmenjavati med informacijskimi sistemi in podatkovnimi skladišči.

Prek razvojnih projektov že preizkušamo dinamične tarife, vzpostavili pa smo tudi prvi trg fleksibilnosti v tem delu Evrope. Prav ti pristopi fleksibilnosti naj bi bili v zelenem prehodu eden ključnih pripomočkov pri povezovanju nestanovitne proizvodnje in zanesljive oskrbe. V letu 2022 naj bi bil celoten mehanizem že na voljo vsem našim uporabnikom s pametnimi merilnimi napravami.

Veliko truda posvečamo tudi poenostavitvi in digitalizaciji poslovanja za uporabnike, pri čemer pa bo za korenite poenostavitve na tem področju potrebna tudi ustrezna sprememba regulative.

Seveda se naša skrb za trajnostni razvoj ne konča pri tem. Dnevno uvajamo izboljšave tudi pri postopkih in materialih za izgradnjo omrežja. V sodelovanju z naravovarstvenimi organizacijami razvijamo za ptice in druge živali varne elemente nadzemnega in podzemnega omrežja, sprejeta je bila nova tehnična smernica glede zaščite večjih ogroženih ptic (štorklje, uharice, razne ujede). Prav tako iščemo načine za zmanjšanje uporabe toplogrednega SF6 izolacijskega plina v naših napravah.

Ne nazadnje k trajnostnim ciljem prispevamo tudi z zelo učinkovitim načrtovanjem in obratovanjem sistema, saj so naše izgube električne energije kljub omejenim sredstvom za samo omrežje zelo nizke, nizke tako na evropski kot svetovni ravni.



ELEKTRO LJUBLJANA JE LASTNIK
ELEKTRODISTRIBUCIJSKE
INFRASTRUKTURE, KI JE DEL
ELEKTROENERGETSKEGA SISTEMA
SLOVENIJE. DRUŽBA UPRAVLJA
NAJVEČJE ELEKTRODISTRIBUCIJSKO
OMREŽJE V SLOVENIJI, KI SE
RAZPROSTIRA NA **6.166 KM²**,
TJ. 30,4 % CELOTNE POVRŠINE
SLOVENIJE IN PO KATEREM Z
ELEKTRIČNO ENERGIJO NAPAJA
348.447 UPORABNIKOV.

V LETU 2021 JE BILO UPORABNIKOM
OMREŽJA NA OBMOČJU ELEKTRA
LJUBLJANA DISTRIBUIRANIH
**4.310.960 MWH ELEKTRIČNE
ENERGIJE**, KAR JE 37,6 %
DISTRIBUIRANE ELEKTRIČNE
ENERGIJE VSEH PETIH
ELEKTRODISTRIBUCIJSKIH
PODJETIJ V SLOVENIJI.



Daljnovid Kleče – sončni vzhod

KLJUČNI PODATKI O DRUŽBI IN PODROČJU DELOVANJA

OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA, D.D.

Naziv družbe: Elektro Ljubljana, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.

Sedež družbe: Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana

Temeljna dejavnost: 35.130 Distribucija električne energije

Predsednik uprave: Aleksander Zupančič

Predsednik nadzornega sveta: mag. Božidar Godnjavec

Telefon: (01) 230 40 00

E-pošta: info@elektro-ljubljana.si

Spletni naslov: www.elektro-ljubljana.si

Identifikacijska številka: SI49977725

Matična številka: 5227992000

Datum vpisa v sodni register: 21. 12. 1990

Osnovni kapital: 243.003.073,90 EUR

Število kosovnih delnic: 39.160.286

Organiziranost družbe: delniška družba

Velikost družbe po ZGD-1: velika družba

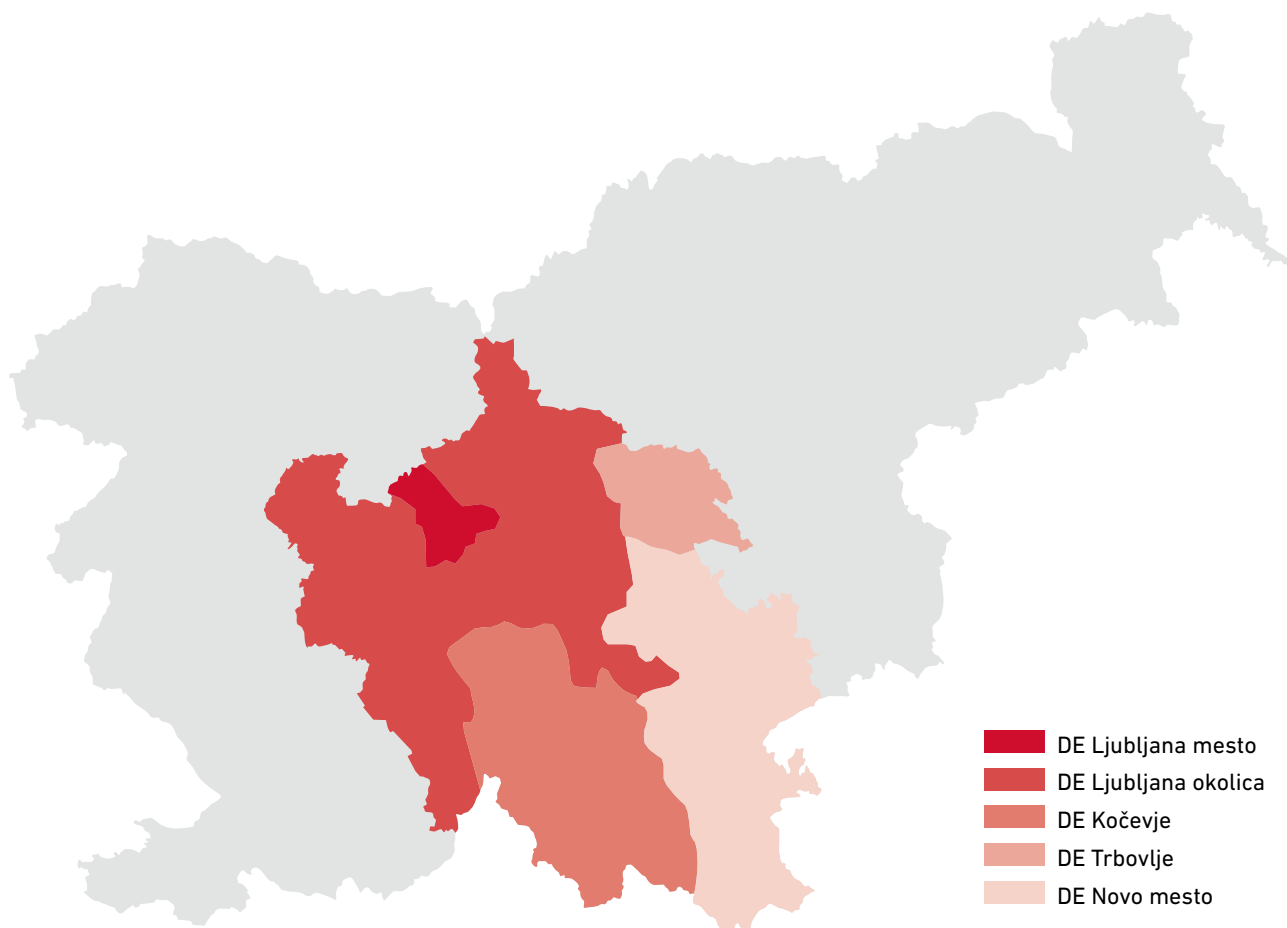
Število zaposlenih: 878 (31. 12. 2021)

Elektro Ljubljana je lastnik elektrodistribucijske infrastrukture, ki je del elektroenergetskega sistema Slovenije. Družba upravlja največje elektrodistribucijsko omrežje v Sloveniji, ki se razprostira na **6.166 km²**, tj. 30,4 % celotne površine Slovenije in po katerem z električno energijo napaja **348.447 uporabnikov**.

V letu 2021 je bilo uporabnikom omrežja na območju Elektra Ljubljana distribuiranih **4.310.960 MWh električne energije**, kar je 37,6 % distribuirane električne energije vseh petih elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji.

DISTRIBUCIJSKO OBMOČJE ELEKTRA LJUBLJANA

Družba izvaja svojo dejavnost na sedežu v Ljubljani in na petih distribucijskih enotah: DE Ljubljana mesto, DE Ljubljana okolica, DE Novo mesto, DE Trbovlje in DE Kočevje.



TEMELJNA DEJAVNOST

Temeljna dejavnost družbe Elektro Ljubljana je upravljanje infrastrukture za distribucijo električne energije. Elektro Ljubljana je lastnik elektrodistribucijske infrastrukture in jo na podlagi sklenjene pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za distribucijskega operaterja daje v najem izvajalcu gospodarske javne službe distribucijskega operaterja, to je družbi SODO. Poleg tega družba za SODO izvaja naslednje pogodbeno dogovorjene storitve:

- vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture in organiziranje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,

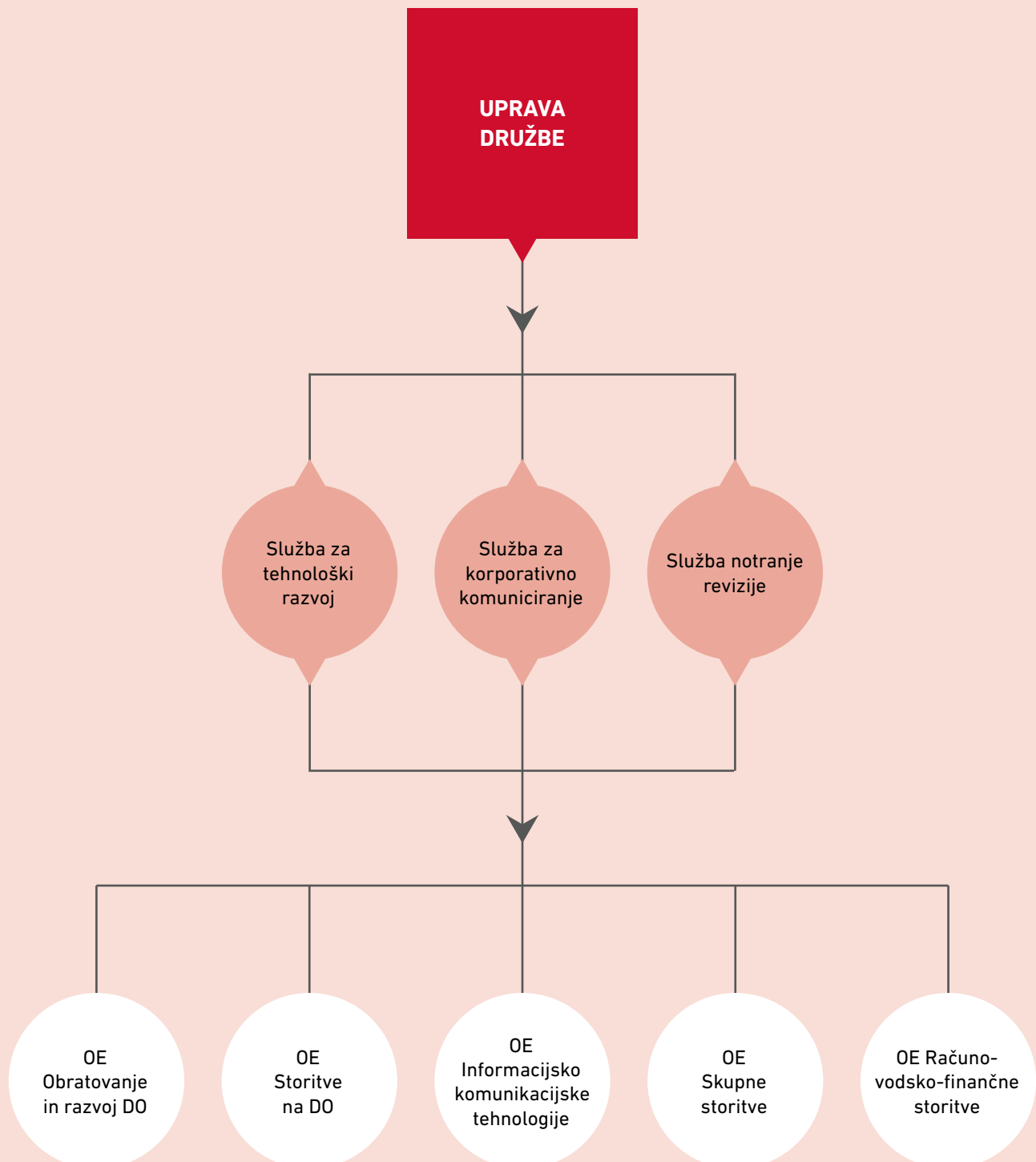
- načrtovanje razvoja omrežja,
- pripravo in vodenje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe z električno energijo,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa do distribucijskega omrežja, priključevanja in drugih storitev za uporabnike.

Poleg reguliranih storitev družba v tržnem segmentu ponuja storitve s področja načrtovanja, svetovanja, gradenj in vzdrževanja ter optimizacije elektroenergetskih omrežij.

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Organizacijska struktura družbe temelji na veljavnem Pravilniku o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest v Elektro Ljubljana, d.d., s katerim se zagotavlja strokovno, učinkovito in racionalno izvrševanje dejavnosti ter nadzor nad opravljanjem nalog, ki jih izvaja družba.

HEMA ORGANIZIRANOSTI DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA



LASTNIŠKA STRUKTURA

Družba Elektro Ljubljana je delniška družba, katere osnovni kapital je na dan 31. 12. 2021 znašal **243.003.073,90 EUR** in je razdeljen na **39.160.286** prosto prenosljivih navadnih imenskih kosovnih delnic. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Družba je imetnica 29.700 lastnih delnic.

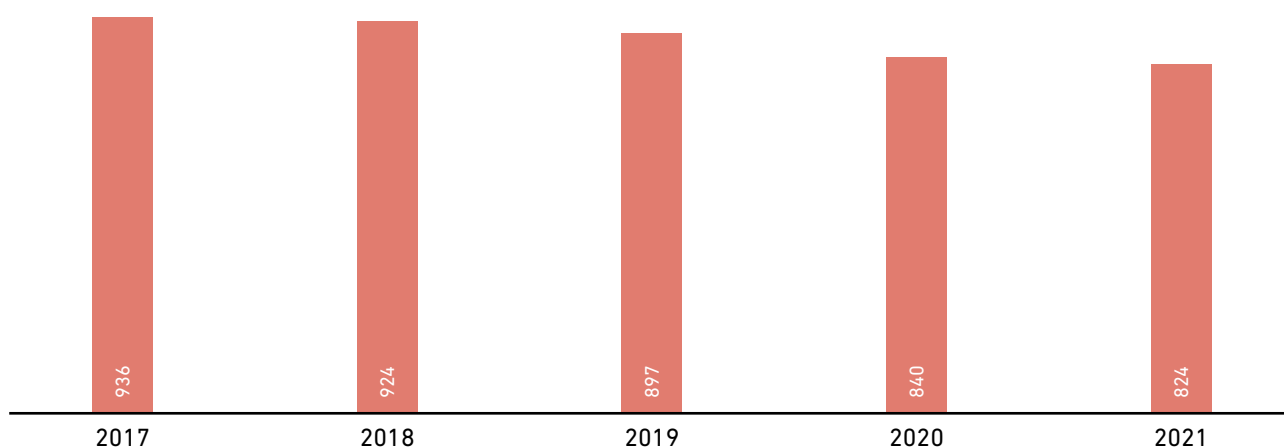
Delnice Elektra Ljubljana so uvrščene na trg SI ENTER (oznaka delnice ELOG), ki je nastal pod okriljem Ljubljanske borze. Gre za večstranski sistem trgovanja

(angl. Multilateral Trading Facility), ki omogoča trgovanje z delnicami, ki niso na voljo na borznem trgu.

V letu 2021 je bilo prek tega trga zabeleženih 34 poslov z delnicami družbe v skupnem obsegu 8.450 delnic.

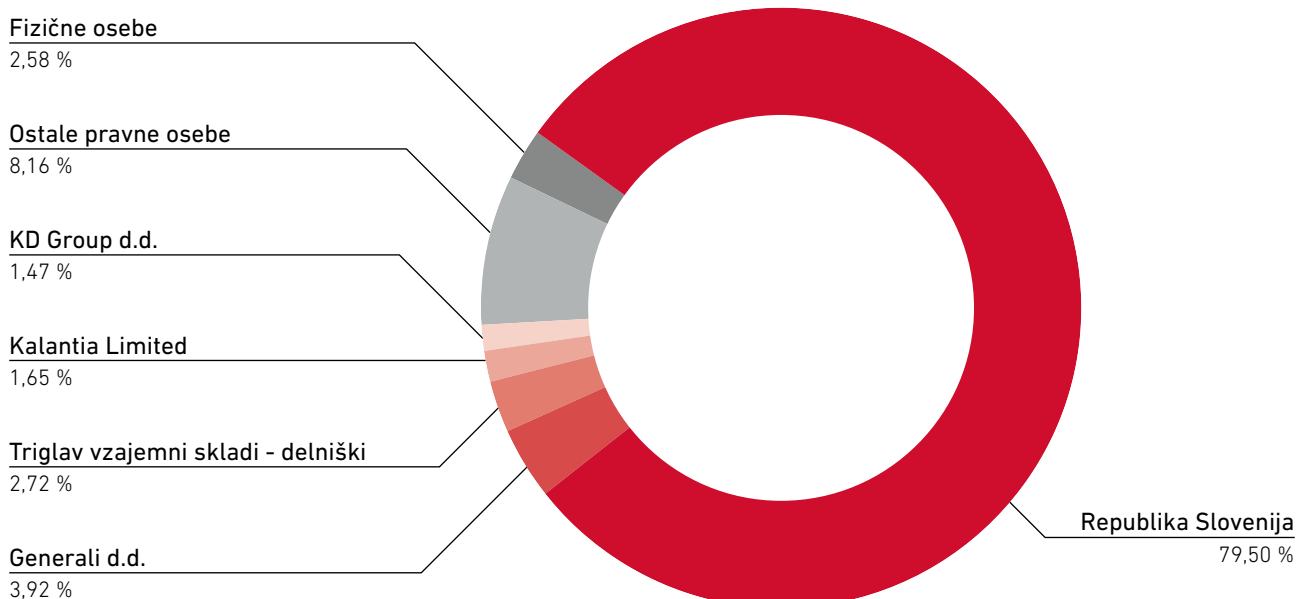
Družba Elektro Ljubljana je imela **na dan 31. 12. 2021 skupno 824 delničarjev, od tega 78 pravnih in 746 fizičnih oseb**. Število delničarjev se je leta 2021 v primerjavi s predhodnim letom zmanjšalo za 16 delničarjev.

ŠTEVILO DELNIČARJEV ELEKTRA LJUBLJANA



Največji delničar družbe je Republika Slovenija z 79,5-odstotnim deležem, pet največjih delničarjev družbe pa je imelo skupaj v lasti 89,3 % vseh delnic.

Lastniška struktura družbe na dan 31. 12. 2021



POVEZANE DRUŽBE

Družba Elektro Ljubljana ima kapitalski delež v odvisni družbi **Elektro Ljubljana OVE, d.o.o.**, ki je v njeni 100-odstotni lasti. Osnovna dejavnost družbe Elektro Ljubljana OVE je razvoj uporabe obnovljivih virov energije, predvsem proizvodnje električne energije iz 100-odstotno obnovljivih virov energije.

Poleg tega ima družba Elektro Ljubljana še 30,24-odstotni delež v družbi **Informatika, informacijske**

storitve in inženiring, d.o.o., Vetrinjska ulica 2, 2000 Maribor.

Do 30. 12. 2021 je bila družba v sodnem registru vpisana tudi kot imetnica dveh poslovnih deležev (22,5 % in 2,5 %) v družbi **GEN-EL naložbe, d.o.o.**, Vrbina 17, 8270 Krško.



Krmilne omarice 20 kV celic

OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA OVE, D.O.O.

Naziv družbe:	Elektro Ljubljana OVE, inženiring s področja obnovljivih virov energije, d. o. o.
Sedež družbe:	Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana
Temeljna dejavnost:	35.111 Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah
Vodstvo:	Kavčič Boštjan, direktor (od 15. 3. 2021) Matjaž Lampe, direktor (do 14. 3. 2021)
Telefon:	(01) 565 75 00
E-pošta:	info@el-ove.si
Spletni naslov:	www.el-ove.si
Identifikacijska številka:	SI46895728
Matična številka:	1702203000
Datum vpisa v sodni register:	14. 3. 2002
Osnovni kapital:	1.220.777,00 EUR
Organiziranost družbe:	družba z omejeno odgovornostjo
Število zaposlenih:	8 (31. 12. 2021)

04

UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE

NA SKUPŠČINI DELNIČARJI
DRUŽBE URESNIČUJEJO SVOJE
PRAVICE IZ DELNIC, ODLOČAJO
O UPORABI BILANČNEGA
DOBIČKA, IMENOVANJU
OZIROMA ODPOKLICU
ČLANOV NADZORNEGA SVETA,
SPREMEMBAH STATUTA IN
IZVAJAJO DRUGA, Z ZAKONOM
DOLOČENA UPRAVIČENJA.

*Ulična svetilka
(Jože Plečnik).
Čevljarški most,
Ljubljana.*

Temelj delovanja družbe Elektro Ljubljana je Zakon o gospodarskih družbah, medtem ko konkretne pristojnosti in naloge s področja upravljanja in vodenja izhajajo iz veljavnega statuta družbe.

Družba ima vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja. Upravljavsko strukturo Elektra Ljubljana poleg skupščine sestavljata še dva organa, in sicer nadzorni svet in uprava. Na skupščini delničarji družbe uresničujejo svoje pravice iz delnic, odločajo o uporabi bilančnega dobička, imenovanju oziroma odpoklicu članov nadzornega sveta, spremembah statuta in izvajajo druga, z zakonom določena upravičenja. Nadzorni svet izvaja nadzor nad vodenjem poslov družbe ter je sestavljen iz predstavnikov kapitala in zaposlenih družbe. Uprava, ki je enočlanska, vodi posle in zastopa družbo.

Družba je redno notranje in zunanje revidirana.

VODSTVO DRUŽBE

Uprava

- Aleksander Zupančič, predsednik uprave (od 6. 2. 2022)
- mag. Marjan Ravnikar, predsednik uprave (od 6. 11. 2021 do 5. 2. 2022)
- mag. Andrej Ribič, predsednik uprave (do 5. 11. 2021)

Izvršni direktorji

- Matjaž Osvald, izvršni direktor OE Obratovanje in razvoj distribucijskega omrežja
- mag. Mitja Brudar, izvršni direktor OE Storitve na distribucijskem omrežju
- dr. Alenka Kolar, izvršna direktorica OE Informacijsko komunikacijske tehnologije
- Martina Pohar, izvršna direktorica OE Skupne storitve
- mag. Marjan Ravnikar, izvršni direktor OE Računovodsko-finančne storitve

Direktorji distribucijskih enot

- Roman Jesenko, direktor DE Ljubljana mesto
- Iztok Bartol, direktor DE Ljubljana okolica
- Anton Cugelj, direktor DE Novo mesto
- Roman Ponebšek, direktor DE Trbovlje
- Urban Likozar, direktor DE Kočevje

NADZORNI SVET DRUŽBE

Predstavniki kapitala (od 1. 9. 2021)

- mag. Božidar Godnjavec – predsednik
- mag. Urška Gašperlin – namestnica predsednika
- dr. Gorazd Justinek – član
- mag. Davorin Dimič – član

Predstavniki kapitala (do 31. 8. 2021)

- mag. Andrej Šušteršič – predsednik
- David Valentinčič – namestnik predsednika
- mag. David Skornšek – član
- mag. Davorin Dimič – član

Predstavniki zaposlenih

- Igor Adlešič – član
- Egon Hoda – član

KOMISIJE NADZORNEGA SVETA DRUŽBE

Komisija za kadre in izobraževanje

- mag. Urška Gašperlin – predsednica (od 1. 9. 2021)
- mag. Božidar Godnjavec – namestnik predsednice (od 1. 9. 2021)
- dr. Gorazd Justinek – član (od 1. 9. 2021)
- Egon Hoda – član (od 1. 9. 2021)
- mag. David Skornšek – predsednik (do 31. 8. 2021)
- David Valentinčič – namestnik predsednika (do 31. 8. 2021)
- Igor Adlešič – član (do 31. 8. 2021)
- Egon Hoda – član (do 31. 8. 2021)

Komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj

- dr. Gorazd Justinek – predsednik (od 1. 9. 2021)
- mag. Davorin Dimič – namestnik predsednika (od 1. 9. 2021)
- mag. Božidar Godnjavec – član (od 1. 9. 2021)
- Igor Adlešič – član (od 1. 9. 2021)
- mag. Davorin Dimič – predsednik (do 31. 8. 2021)
- Egon Hoda – namestnik predsednika (do 31. 8. 2021)
- mag. Andrej Šušteršič – član (do 31. 8. 2021)

Revizijska komisija

- mag. Davorin Dimič – predsednik (od 10. 9. 2021)
- mag. Urška Gašperlin – namestnica predsednika (od 10. 9. 2021)
- mag. Saša Jerman – članica (od 10. 9. 2021)
- David Valentinčič – predsednik (do 31. 8. 2021)
- mag. David Skornšek – namestnik predsednika (do 31. 8. 2021)
- mag. Saša Jerman – članica (do 31. 8. 2021)

ČLANSTVO V ORGANIH UPRAVLJANJA ALI NADZORA V DRUGIH POVEZANIH IN NEPOVEZANIH DRUŽBAH

Aleksander Zupančič, predsednik uprave družbe Elektro Ljubljana, d.d. (od 6. 2. 2022):

- član nadzornega sveta družbe PETROL, Slovenska energetska družba, d.d., Ljubljana, Dunajska cesta 50, 1000 Ljubljana;
- direktor družbe PROCVAT ZDRAVLJA d.o.o., Kardinala Franje Kuharića 19, Samobor, Republika Hrvaška.

Mag. Marjan Ravnikar, predsednik uprave družbe Elektro Ljubljana, d.d. (od 6. 11. 2021 do 5. 2. 2022):

- član nadzornega sveta družbe Informatika, d.o.o., Vetrinjska ulica 2, 2000 Maribor.

Mag. Andrej Ribič, predsednik uprave družbe Elektro Ljubljana, d.d. (do 5. 11. 2021):

- predsednik nadzornega sveta družbe GEN-EL naložbe, d.o.o., Vrbina 17, 8270 Krško;
- član nadzornega sveta družbe Stelkom, telekomunikacije in storitve, d.o.o., Špruha 19, 1236 Trzin;
- član sveta zavoda Srednja šola tehniških strok Šiška, Litostrojska cesta 51, 1000 Ljubljana.

Mag. Božidar Godnjavec, predsednik nadzornega sveta družbe Elektro Ljubljana, d.d.:

- direktor družbe NAVTEK, d.o.o., Črtomirova ulica 5, 1000 Ljubljana;
- član nadzornega sveta družbe LUKA KOPER, d.d., Vojkovo nabrežje 38, 6000 Koper;

Mag. Urška Gašperlin, namestnica predsednika nadzornega sveta družbe Elektro Ljubljana, d.d.:

- namestnica predsednika nadzornega sveta družbe Dravske elektrarne Maribor, d.o.o., Obrežna ulica 170, 2000 Maribor.

Mag. Davorin Dimič, član nadzornega sveta družbe Elektro Ljubljana, d.d.:

- član nadzornega sveta družbe Borzen, d.o.o., Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana;
- namestnik predsednika nadzornega sveta družbe BSP Energetska Borza, d.o.o., Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana.

Dr. Gorazd Justinek, član nadzornega sveta družbe Elektro Ljubljana, d.d.:

- direktor zavoda Raziskovalni inštitut za globalno družbo in sodelovanje, Medlog 94, 3000 Celje;
- član nadzornega sveta družbe Ljubljanska banka, d.d., Ljubljana, Trg republike 3, 1000 Ljubljana;
- član sveta zavoda Center za mednarodno sodelovanje in razvoj, Kardeljeva ploščad 1, 1000 Ljubljana.

IZJAVA O UPRAVLJANJU

Družba Elektro Ljubljana, d.d., v skladu z določilom petega odstavka 70. člena ZGD-1 (Uradni list RS, št. 65/09 – uradno prečiščeno besedilo, 33/11, 91/11, 32/12, 57/12, 44/13 – odl. US, 82/13, 55/15, 15/17, 22/19 – ZPosS, 158/20 – ZIntPK-C in 18/21) ter priporočilom št. 3.4 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države Slovenskega državnega holdinga, d.d., v nadaljevanju daje izjavo o upravljanju družbe.

SKLICEVANJE NA VELJAVNI KODEKS UPRAVLJANJA

Družba Elektro Ljubljana ni sprejela lastnega kodeksa o upravljanju. Upravljanje poteka skladno z določili ZGD-1. Družba je pri svojem poslovanju sledila naslednjim priporočilom in kodeksom:

- družba je kot svoj referenčni kodeks uporabljala Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države Slovenskega državnega holdinga, d.d. (v nadaljevanju: Kodeks). Kodeks je javno dostopen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga, d.d. (SDH)¹;
- družba je pri svojem poslovanju upoštevala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, ki so javno dostopna na spletni strani SDH².

SKLADNOST S KODEKSOM KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA DRUŽB S KAPITALSKO NALOŽBO DRŽAVE SLOVENSKEGA DRŽAVNEGA HOLDINGA

Družba je pri poslovanju Kodeks v večji meri smiselno upoštevala, ob upoštevanju dejavnosti družbe in drugih posebnosti družbe. V letu 2021 ni realizirala naslednjih priporočil:

Priporočilo št. 3.6: Posebnega akta »Politika raznolikosti« družba ni sprejela. Družba predvideva, da bo politiko raznolikosti sprejela v letu 2022. Družba spodbuja in sprejema prednosti raznolikosti, saj je ta pokazatelj spoštovanja občečloveških vrednot ter tudi eden od bistvenih elementov pri ohranjanju razvojnih

in konkurenčnih prednosti družbe. Skladno z odločitvijo skupščine so v organu nadzora predstavniki obeh spolov in imajo izkušnje z različnih strokovnih področij, s čimer se zagotavlja tudi strokovna raznolikost. Organ vodenja je v skladu s statutom družbe enočlanski in raznolikosti v tem delu ni mogoče zagotoviti.

Priporočilo št. 6.10.7: V okviru kolektivnega D & O zavarovanja Elektra Ljubljana imajo člani nadzornega sveta pravico, da se vključijo v D & O zavarovanje. Skladno z zakonodajo se jim obračuna davčna boniteta.

Priporočilo št. 6.14.7 je smiselno realizirano. Revizijska komisija deluje v skladu s pooblastili nadzornega sveta (sklepi nadzornega sveta) in zakonodajo. Člani komisije za svoje delo uporabljajo Poslovnik o delu komisij nadzornega sveta, ki je splošen in pokriva vse seje komisij nadzornega sveta.

Priporočila št. 9.2 in 9.3: Družba aktivnosti notranjega revidiranja izvaja z zunanjimi izvajalci in v okviru aktivnosti na področju upravljanja tveganj.

Priporočila št. 11.2.1 in 11.2.2: V letu 2021 družba ni imela imenovanega posebnega pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto. Družba predvideva, da bo pooblaščenca imenovala v letu 2022.

SKLADNOST S PRIPOROČILI IN PRIČAKOVANJI SLOVENSKEGA DRŽAVNEGA HOLDINGA

Družba pri svojem poslovanju upošteva navedena priporočila, odstopanja pa so bila v letu 2021 pri naslednjih priporočilih:

Priporočilo št. 4: Družba podatke o izplačilih objavlja skladno z Zakonom o informacijah javnega značaja. Družba zaradi smiselne uporabe Podjetniške kolektivne pogodbe izplačila božičnice ne izvaja in posledično ni zavezana k objavi.

Priporočilo št. 5: Smiselnost implementacije EFQM bomo v prihodnje preučili ob upoštevanju ostalih standardov, ki jih Elektro Ljubljana že izpolnjuje.

¹ V poslovnem letu 2021 sta bila veljavna Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, SDH, marec 2021, in Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, SDH, november 2019.

² Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, avgust 2020.

Priporočilo št. 8: Družba z Ministrstvom za zunanje zadeve RS nima podpisane zaveze o spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu. Družba pri poslovanju spoštuje človekove pravice, kar ima vključeno tudi v notranje akte družbe, Sporazum o delovanju proti mobingu in Etični kodeks ravnanja družbe.

KORPORATIVNA INTEGRITETA V DRUŽBI

Etično ravnanje je ključno za razvoj zdravega, pravičnega in prijaznega delovnega okolja

V družbi Elektro Ljubljana spoštujemo visoke etične standarde in z vsakodnevnim delovanjem izvajamo aktivnosti v skladu z zakonodajo, standardi, dobrimi poslovnimi običaji in načeli etičnega delovanja. V organizaciji družbe so vpeljeni standardi in procesi, s katerimi smo ustvarili okolje, ki zaposlenim omogoča delovanje v skladu z visokimi etičnimi zavezami.

V Elektru Ljubljana je vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj. Podlaga za nadzor nad tveganji je Akt o upravljanju tveganj, ki definira vsa tveganja (poslovna, informacijska, s področja varnosti in zdravja pri delu, okoljska in koruptivna) ter naloge in odgovornosti zaposlenih v zvezi s temi tveganji.

V družbi se za potrebe zagotavljanja korporativne integritete uporablja sistem napovedanih in nena-povedanih notranjih kontrol poslovanja. Izvajajo se tudi napovedane notranje presoje in zunanje presoje integriranega sistema vodenja kakovosti.

Družba za potrebe zagotavljanja korporativne integritete izvaja tudi notranji nadzor nad izvajanjem gradbenih in investicijskih storitev ter izvajanja javnih naročil na področju gradbenih in investicijskih storitev. Družba ima v ta namen oblikovan poseben oddelek notranjega nadzora.

Etični kodeks

Temeljni etični standardi delovanja so zajeti v našem Etičnem kodeksu, zapisane vrednote in načela pa uporabljamo pri vsakdanjem delu. Vsem zaposlenim smo ob sprejemu Etičnega kodeksa tega posredovali ter jih poučili o temeljnih pravilih in standardih etičnega obnašanja in ravnanja. Etično ravnanje je ključno za razvoj zdravega, pravičnega in prijaznega delovnega okolja.

Izjava proti mobingu

Uprava, svet delavcev in sindikat družbe so podpisali izjavo proti mobingu, s katero so se zavezali ustvariti delovno okolje, v katerem noben delavec ne bo izpostavljen kakršnemu koli nadlegovanju ali trpinčenju s strani delodajalca, nadrejenih ali sodelavcev. S podpisano izjavo je družba zavezana, da:

- vzpostavlja vrednote, ki bodo med zaposlenimi zagotavljale pozitivne odzive;
- vzpodbuja inovativnost, kreativnost, sodelovanje, timsko delo, medsebojno zaupanje ter odprto in pošteno komunikacijo;
- spoštuje pravico vseh delavcev, da delajo v okolju, kjer ni mobinga;
- bo v dogovoru s sindikatom podjetja in svetom delavcev sprejela tudi vse druge ukrepe, potrebne za preprečevanje in odpravljanje mobinga.

V primeru zaznanega mobinga ima vsakdo od zaposlenih pravico in možnost tega prijaviti nadrejenemu, kadrovski službi, sindikatu ali svetu delavcev. Podjetje je dolžno oblikovati komisijo, ki mora mobing raziskati, žrtvi morebitnega mobinga pa zagotoviti pravno zaščito in varnost.

POOBLAŠČENCI POSAMEZNIH PODROČIJ

Zaradi zagotavljanja nadzora nad posameznimi pravicami in obveznostmi zaposlenih smo v družbi imenovali neodvisne pooblaščenice, ki so dolžni varovati visoke strokovne in etične standarde delovanja na posameznih področjih pooblaščenega delovanja ter imajo možnost neodvisno od uprave družbe in ostalih organov izvajati naloge v skladu z zakonodajo. To so:

- pooblaščenec za varovanje informacij;
- pooblaščenec za varnost in zdravje pri delu;
- pooblaščenec za ravnanje z okoljem;
- pooblaščenec za izvajanje ukrepov varstva pred požarom;
- pooblaščenec za posredovanje informacij javnega značaja;
- pooblaščenec oseba za varstvo osebnih podatkov;
- kontaktna oseba za informacijsko varnost;
- oseba, zadolžena za nadzor in usmerjanje varnostnih ukrepov v zvezi z izvajanjem naročila, z usposabljanjem oseb, ki imajo dostop do tajnih podatkov, s poročanjem pristojnemu organu o okoliščinah, ki vplivajo na izdajo varnostnega dovoljenja, in z izvajanjem drugih predpisanih ukrepov za varno obravnavanje tajnih podatkov.

GLAVNE ZNAČILNOSTI SISTEMOV NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJ V DRUŽBI V POVEZAVI S POSTOPKOM RAČUNOVODSKEGA POROČANJA

Uprava družbe je odgovorna za vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjega kontroliranja in notranjih računovodskih kontrol, izbiranje in uporabljanje računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe.

Notranja pravila računovodenja so zajeta v Pravilniku o računovodstvu in Pravilniku o odgovornosti vodstva.

Sistem notranje kontrole je skupek različnih usmeritev in politik, ki jih vzpostavi in sprejme uprava z namenom, da bi kar najbolje upravljala tveganje, povezano z računovodskim poročanjem. Namen sistema notranje kontrole je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, zanesljivost računovodskega poročanja, preprečevanje napak in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi.

Družba ima vzpostavljen sistem obvladovanja tveganja, povezan z računovodskim poročanjem. Pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja zagotavljamo z izvajanjem naslednjih vrst notranje kontrole:

- kontrola pravilnosti računovodskih podatkov, ki jih zagotavljamo na različne načine (npr. z usklajevanjem postavk s kupci in dobavitelji);
- kontrole popolnosti zajemanja podatkov (npr. zaporedje dokumentacije, številčenje dokumentov);
- kontrola razmejitev dolžnosti in odgovornosti (npr. ločeno izvajanje evidentiranja in plačevanja);
- kontrola omejitve dostopa (pravice dostopa do računovodskih evidenc so selektivno dodeljene);
- kontrola nadziranja.

Proces računovodenja je informacijsko podprt, zato so vse našteje vrste notranje kontrole povezane tudi s sistemi kontrole, vgrajenimi v okvir informacijske tehnologije, ki obsegajo kontrolo omejitev dostopa do omrežja, podatkov, aplikacij ter tudi kontrolo točnosti in popolnosti zajemanja in obdelovanja podatkov.

V poglavju Upravljanje tveganj poslovnega poročila so podrobneje predstavljeni upravljanje tveganj in kontrolni mehanizmi v povezavi z oceno posamezne vrste tveganja. Menimo, da je sistem kontrol v družbi v letu 2021 zagotavljal učinkovito in uspešno doseganje poslovnih ciljev, delovanje v skladu z zakonskimi

določili ter pošteno in transparentno poročanje v vseh pomembnih pogledih.

PODATKI PO 6. ODSTAVKU 70. ČLENA ZGD-1

Struktura osnovnega kapitala družbe

Vse delnice družbe so prosto prenosljive navadne imenske kosovne delnice. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Navadne delnice so delnice, ki dajejo njihovim imetnikom:

- pravico do udeležbe pri upravljanju družbe;
- pravico do dela dobička (dividenda);
- pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

Struktura osnovnega kapitala je pojasnjena v poglavju Lastniška struktura letnega poročila.

Omejitve prenosa delnic

Vse delnice so prosto prenosljive.

Pomembno neposredno in posredno imetništvo vrednostnih papirjev družbe, v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa zakon, ki ureja prevzeme

Republika Slovenija je edini delničar, ki dosega 5-odstotni delež v osnovnem kapitalu. Republika Slovenija je bila na dan 31. 12. 2021 imetnica 31.132.528 delnic, kar predstavlja 79,5-odstotni delež v osnovnem kapitalu.

Imetniki vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice

Družba ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice.

Delniške sheme za delavce

Družba nima vzpostavljene delniške sheme za delavce.

Omejitve glasovalnih pravic

Delničarji družbe nimajo omejitev za izvajanje glasovalnih pravic.

Družba Elektro Ljubljana, d.d., ne uresničuje glasovalne pravice iz lastnih delnic.

Znani dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa vrednostnih papirjev ali glasovalnih pravic

Družbi ni poznan noben dogovor med delničarji, ki lahko povzroči omejitev prenosa vrednostnih papirjev ali glasovalnih pravic.

Pravila družbe o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora in spremembah statuta

Pri imenovanju in zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora ter spremembah statuta družba upošteva veljavno zakonodajo in statut družbe.

Člane nadzornega sveta imenuje in odpokliče skupščina družbe. Upravo imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe. Skupščina sprejema statut družbe in odloča o njegovih spremembah.

Pooblastila članov posloводства

Skupščina družbe v letu 2021 uprave družbe ni pooblastila za odkup lastnih delnic.

Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica javne prevzemne ponudbe

Družba ni stranka nobenega dogovora, ki bi začel učinkovati, se spremenil ali prenehal na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme.

Dogovori med družbo in člani organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha

Taki dogovori ne obstajajo.

Podatki o delovanju skupščine in njenih ključnih pristojnostih ter opis pravic delničarjev in načina njihovega uresničevanja

Skladno z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) je skupščina delničarjev organ družbe, v katerem delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah družbe. Imetniki delnic imajo pravico do udeležbe pri upravljanju družbe, pravico do dela dobička in pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

Sklic skupščine je urejen s statutom družbe in v skladu z veljavno zakonodajo. Skupščino sklicuje uprava družbe na lastno pobudo, na zahtevo nadzornega sveta ali na zahtevo delničarjev, ki predstavljajo vsaj 5 % osnovnega kapitala družbe. Sklic skupščine se objavi na spletni strani AJPes in na spletni strani družbe vsaj 30 dni pred skupščino. Trideset dni pred skupščino so o sklicu skupščine, s priporočeno pošto, obveščeni tudi delničarji, ki imajo vsaj 5 % osnovnega kapitala družbe, obvestilu pa morata biti priložena še dnevni red in pripadajoča gradiva.

Pravico do udeležbe na skupščini, pristojnosti in delovanje skupščine opredeljujeta ZGD-1 in statut družbe.

Sklepi skupščine se sprejemajo z večino oddanih glasov, razen v primerih, za katere ZGD-1 in statut družbe predvidevata višjo večino.

V letu 2021 je bila v družbi Elektro Ljubljana izvedena ena skupščina, in sicer 2. 7. 2021.

Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij

Upravljanje družbe poteka po dvotirnem sistemu. Družbo vodi uprava, njeno delo pa nadzoruje nadzorni svet. Upravljanje družbe Elektro Ljubljana temelji na zakonskih določilih, statutu družbe kot temeljnem pravnem aktu družbe, internih aktih, Kodeksu Slovenskega državnega holdinga, Priporočilih in

pričakovanih Slovenskega državnega holdinga ter na uveljavljeni in splošno sprejeti dobri poslovni praksi.

Uprava družbe

Uprava vodi družbo samostojno in na lastno odgovornost ter zastopa in predstavlja družbo. Uprava ima enega člana, ki je predsednik uprave. Predsednika uprave imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe. Mandat predsednika uprave traja štiri leta z možnostjo ponovnega imenovanja.

DELOVANJE UPRAVE V LETU 2021

Uprava je v letu 2021 delovala s polnimi pooblastili v skladu z zakonodajo. Uprava je nadzornemu svetu redno poročala o poslovanju družbe ter se z nadzornim svetom posvetovala o strategiji, razvoju poslovanja in obvladovanju tveganj. Uprava je svoje aktivnosti usmerila tudi v sodelovanje s svetom delavcev in sindikatom. Nadzorni svet je 5. 11. 2021 razrešil predsednika uprave mag. Andreja Ribiča in za predsednika uprave imenoval mag. Marjana Ravnikarja.

Pooblastila in omejitve uprave

Uprava mora v skladu s statutom družbe pri vodenju poslov pridobiti predhodno soglasje nadzornega sveta tudi za:

- ustanavljanje, ukinitve ali dokapitalizacijo družb;
- nakup, prodajo ali drugo odsvojitve, menjavo ali obremenitev nepremičnin in kapitalskih naložb nad bruto vrednostjo 50.000 EUR;
- prodajo ali drugo odsvojitve in obremenitev infrastrukturnih objektov, ki so sestavni del energetske infrastrukture;
- vseh pravnih poslov (vključno z investicijami, kreditnimi posli ipd.), katerih bruto vrednost enega posla ali več povezanih poslov skupaj presega 1 % osnovnega kapitala družbe, razen poslov, povezanih s kratkoročnim upravljanjem denarnih sredstev, pravnih poslov, povezanih z načinom plačila, ter poslov za kratkoročno nalaganje denarnih sredstev v obliki depozitov pri poslovnih bankah;
- dajanje poroštve, jamstev, patronatskih izjav.

Ne glede na navedene statutarne omejitve soglasje nadzornega sveta ni potrebno, če gre za pravne posle z nepremičninami ter za najemanje kreditov in posojil,

v kolikor so ti pravni posli vključeni v potrjeni poslovni načrt družbe.

Pooblastilo s strani predsednika uprave v letu 2021

V odsotnosti predsednika uprave ga je v letu 2021 v skladu s 27. členom Statuta družbe Elektro Ljubljana nadomeščal mag. Marjan Ravnikar, izvršni direktor računovodsko-finančnih storitev, in sicer na podlagi notarsko overjenega pooblastila za zastopanje družbe Elektro Ljubljana v času odsotnosti predsednika uprave, izdanega 17. 7. 2015, in notarske listine o deponiranju podpisa OV-DP 35/2015. Nadomeščal ga je pri opravljanju del in nalog predsednika uprave družbe Elektro Ljubljana, v funkciji uprave, ga zastopal pred upravnimi in drugimi organi in bankami ter sklepal vse pravne posle v okviru rednega poslovanja, razen poslov, za katere je potrebno posebno pooblastilo.

NADZORNI SVET IN NJEGOVO DELOVANJE V LETU 2021

Nadzorni svet družbe Elektro Ljubljana izvaja naloge v skladu z zakonodajo, ki ureja delovanje gospodarskih družb; to so naloge nadzorovanja vodenja poslov družbe, izbor in imenovanje uprave družbe in naloge v zvezi s pristojnostmi skupščine.

Nadzorni svet Elektra Ljubljana po statutu družbe sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki delničarjev, dva pa sta predstavnika zaposlenih. Vsi člani nadzornega sveta imajo enake pravice in dolžnosti, razen statutarne omejitve pri izvolitvi predsednika nadzornega sveta, ki je lahko izbran le izmed predstavnikov delničarjev.

Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so po preteku mandata lahko ponovno izvoljeni. Nadzorni svet izmed svojih članov z zgoraj omenjeno omejitvijo izvoli predsednika in njegovega namestnika. Predsednik nadzornega sveta zastopa družbo proti upravi in tudi pri sklenitvi pogodbe z revizorjem.

Skupščina je na 27. redni seji imenovala nove člane nadzornega sveta predstavnike delničarjev, in sicer mag. Božidarja Godnjavca, mag. Urško Gašperlin, mag. Davorina Dimiča ter dr. Gorazda Justineka, ki so nastopili štiriletni mandat z dnem 1. 9. 2021.

V letu 2021 so delovale naslednje komisije nadzornega sveta:

1. Revizijska komisija,
2. Komisija za kadre in izobraževanje,
3. Komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj.

Sestava komisij je razvidna v poglavju Upravljanje in vodenje družbe letnega poročila.

V letu 2021 se je nadzorni svet sestel na osmih rednih sejah, devetih korespondenčnih sejah in eni izredni seji. Pri tem je nadzorni svet zagotavljal odgovoren in kakovosten nadzor poslovanja družbe.

Nadzorni svet je obravnaval različne vidike poslovanja in spremljal uresničevanje načrtov. Nadzorni svet je svoje delo opravljal skladno s pooblastili in pristojnostmi, določenimi z zakonskimi predpisi, statutom družbe in Poslovníkom o delu nadzornega sveta.

Delovanje nadzornega sveta v letu 2021 je pojasnjeno v poglavju Poročilo nadzornega sveta letnega poročila.

SKLAD LASTNIH DELNIC

Uprava družbe je v skladu s pooblastilom na skupščini 30. 8. 2016 in v skladu s sklepom 3. seje nadzornega sveta 10. 10. 2017 do 31. 3. 2018 izvajala odkup lastnih delnic. Uprava družbe je od prejema pooblastila skupščine dalje do 31. 3. 2018 odkupila skupaj 29.700 delnic, kar predstavlja 0,1 % osnovnega kapitala družbe.

Uprava družbe ima v skladu z istim pooblastilom skupščine z dne 30. 8. 2016 pooblastilo, da lahko po predhodnem soglasju nadzornega sveta pridobljene delnice umakne brez nadaljnega sklepanja o zmanjšanju osnovnega kapitala. Skupščina je nadzorni svet pooblastila za uskladitev besedila statuta družbe z morebitnim zmanjšanjem osnovnega kapitala, ki bi bilo izvedeno zaradi umika lastnih delnic. Uprava in nadzorni svet družbe omenjenega pooblastila v letu 2021 nista uporabili.

V Ljubljani, 15. 4. 2022

Predsednik uprave
Aleksander Zupančič



IZJAVA O NEFINANČNEM POSLOVANJU

Družba Elektro Ljubljana, d.d., v skladu z določilom 70.c člena ZGD-1 (Uradni list RS, št. 65/09 – uradno prečiščeno besedilo, 33/11, 91/11, 32/12, 57/12, 44/13 – odl. US, 82/13, 55/15, 15/17, 22/19 – ZPosS, 158/20 – ZIntPK-C in 18/21) ter priporočilom št. 8.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapital-sko naložbo države Slovenskega državnega holdinga, d.d., v letnem poročilu razkriva podatke o nefinančnem poslovanju družbe za leto 2021.

Družba Elektro Ljubljana za poročanje uporablja mednarodni standard za nefinančno poročanje (Global Reporting Initiative – GRI).

Informacije so vključene v poslovni del poročila, v katerem poglavja o poslovnih, kadrovskih, družbenih in okoljskih zadevah zajemajo podatke, bistvene za razumevanje razvoja in poslovanja družbe Elektro Ljubljana. Družba Elektro Ljubljana se zaveda pomena nefinančnih informacij in celovitega pristopa k poročanju za ustvarjanje vrednosti za svoje deležnike. Zato smo v tem poročilu zajeli vsa področja nefinančnega poslovanja, v sklopu katerih si bomo v prihodnje prizadevali okrepiti komuniciranje o ustvarjanju vrednosti ter o poveztivosti med finančnimi in nefinančnimi informacijami o poslovanju.

V letnem poročilu za leto 2021 je jedro informacij o nefinančnem poslovanju družbe Elektro Ljubljana zajeto v okviru:

- analize uspešnosti poslovanja,
- analize po dejavnostih ter
- poglavja v zvezi z zaposlenimi, družbeno odgovornostjo in varstvom okolja, ki vključuje kadrovske, družbene in okoljske vsebine ter poudarke o kakovosti poslovanja,
- poglavja o upravljanju tveganj.

Zaradi razumevanja stanja in razvoja poslovanja družbe se, kjer je to treba, sklicujemo na ključne politike posameznih vidikov nefinančnega poslovanja, v nadaljevanju pa dajamo še izjavo, ki okvirno dopolnjuje razkritja informacij o nefinančnem poslovanju.

Uprava družbe Elektro Ljubljana izjavlja, da v družbi upoštevamo politike, ki se nanašajo na:

- socialno in kadrovske področje,
- spoštovanje človekovih pravic in raznolikosti,
- upravljanje na področju preprečevanja korupcije in podkupovanja ter
- okoljsko področje.

ETIČNO DELOVANJE IN KODEKS RAVNANJA

V Elektru Ljubljana smo zavezani visokim etičnim standardom. V kodeksu ravnanja družbe Elektro Ljubljana so zbrana načela in pravila etičnega ravnanja ter dobre poslovne prakse in standardov ravnanja, ki so zavezujoči za vse zaposlene. Tudi vsa druga interna pravila, organizacijski predpisi in drugi notranji akti usmerjajo na dosledno ravnanje po najvišjih moralnih načelih, načelih poštenosti, lojalnosti in profesionalnosti ter na dosledno spoštovanje predpisov in smernic mednarodnih organizacij na elektroenergetskem področju in internih aktov družbe.

Kodeks družbe, interni akti, organizacijski predpisi in pravilniki so objavljeni na intranetni spletni strani družbe, do njih pa lahko dostopajo vsi zaposleni v družbi.

V družbi Elektro Ljubljana namenjamo velik poudarek socialnemu področju in kadrom. Zavedamo se, da so zaposleni in njihovo znanje, izkušnje in sodelovanje ključni vir za doseganje načrtovanih rezultatov družbe Elektro Ljubljana. Naš uspeh je odvisen od zavzetosti zaposlenih, dobrih in konstruktivnih medsebojnih odnosov ter sodobnih in stabilnih načinov vodenja, ki zaposlene usmerjajo v učinkovito delo, proaktivnost, napredovanje in razvoj ter tako podpirajo naše vrednote. Prizadevamo si, da bi naše celotno delovanje odražalo odgovornost do zaposlenih, okolja in deležnikov.

Vrednote naše družbe nas usmerjajo pri postavljanju ciljev in doseganju rezultatov ter sodelovanju z zaposlenimi, pri njihovem vodenju in razvoju njihovih potencialov. Skupaj gradimo kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in timskega dela, nenehnega učenja ter odgovornega, učinkovitega in trajnostnega delovanja.

ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH IN ODGOVORNOST DO DRUŽBENEGA OKOLJA

Zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje ter redno sprejemamo ukrepe za zmanjševanje in odpravljanje morebitnega tveganja za zdravje in nastanek nesreč. Upoštevamo vse predpise in interne akte s področja varnosti in zdravja pri delu. Na vseh lokacijah družbe je prepovedano kajenje. Prepovedana je vsaka oblika nadlegovanja in trpinčenja na delovnem mestu.

Skrbimo za ustrezne delovne razmere in delovno okolje, odprto za novosti in ustvarjalnost. Zagotavljamo delovno okolje, v katerem nihče ni izpostavljen psihičnemu pritisku in spolnemu ali drugemu nadlegovanju ali trpinčenju sodelavcev, nadrejenih ali tretjih oseb. Vsi zaposleni se morajo vzdržati neprimernega ravnanja, ki ogroža dostojanstvo druge osebe. Vsak zaposleni lahko prijavi mobing enemu od pooblaščenec za obravnavo mobinga. Poslovodstvo družbe je s svetom delavcev in sindikatom družbe sopolodpisalo zavezo v izjavi proti mobingu.

Leto 2021 je bilo s stališča varnosti še zlasti pomembno. Zaradi večinskega dela zaposlenih z zunanjimi deležniki, terenskega dela in stikov z dobavitelji, odjemalci in med posameznimi dislociranimi enotami znotraj družbe smo bili še bolj zavezani k spoštovanju usmeritev Nacionalnega inštituta za javno zdravje (NIJZ), vlade in ministrstev pri zagotavljanju varnosti zaposlenih.

Družba ima pripravljen načrt ravnanja v času epidemije, oblikovan štab za izvajanje ukrepov za preprečitev širitve okužbe, prav tako pa so zagotovljena vsa ustrezna zaščitna sredstva. Delovno okolje in procese smo prilagodili na način, da smo čim bolj omejili možnost širitve okužbe. Uvedli smo nove načine dela, kot so delo od doma, digitalizacija sestankov in izobraževanj, terminska prerazporeditev zaposlenih na delovnem mestu, sprememba delovnega koledarja ipd., s čimer smo zagotovili čim manj stikov in izboljšali varnost dela tudi v času epidemije.

Spoštujemo človekove pravice, zapisane v mednarodno priznanih načelih in smernicah. Upošteujemo vse zakonske predpise in standarde o človekovih pravicah. Spoštujemo dostojanstvo in osebno integriteto posameznika ter njegovo zasebnost. Spoštujemo tudi svobodo govora in izražanja mnenj ter smo pri tem vselej spoštljivi do drugih. Z zaposlenimi odkrito komuniciramo ne glede na izobrazbo in vodstveni položaj. Prepovedane so vse oblike nepoštenega in nezakonitega dela.

Vsaka diskriminacija zaposlenih je prepovedana. Zaposlene obravnavamo enako ne glede na narodnost, raso ali etnični izvor, nacionalno ali socialno pripadnost, spol, barvo kože, zdravstveno stanje, invalidnost, vero ali prepričanje, starost, spolno usmerjenost, družinsko stanje, članstvo v sindikatu, premoženjsko stanje ali drugo osebno okoliščino.

Družba je zavezana k etičnemu delovanju. S stališča učinkovitosti upravljanja in vodenja ne opredeljujemo raznolikosti kot vidik doseganja učinkovitosti, ampak

smo zavezani k etičnemu in zakonitemu ravnanju izvajanja zastopanosti v različnih organih družbe. V organih družbe so zajeti vsi vidiki raznolikosti. V sestavi nadzornega sveta na dan 31. 12. 2021 je zastopanost spolov v razmerju 1 : 6 v korist moškega spola, uprava družbe je enočlanska in spolne raznolikosti ni mogoče zagotavljati. V ožjem kolegiju uprave, ki ga sestavljajo predsednik uprave, svetovalci uprave in izvršni direktorji, je zastopanost spolov v razmerju 2 : 7 v korist moškega spola.

Več v poglavjih Skrb za zaposlene ter Ustvarjanje vrednosti za deležnike in odgovornost do družbe.

PREPREČEVANJE PREVAR IN KORUPCIJE

V družbi Elektro Ljubljana vzdržujemo ničelno toleranco do prevar, kar pomeni, da ne dopuščamo nobenega neetičnega, neprofesionalnega ali nezakonitega ravnanja zaposlenih in poslovnih partnerjev. Tako jasno sporočamo zavezo k aktivnemu zagotavljanju poštenega, odgovornega in zakonitega poslovanja. Politika obvladovanja prevar temelji na treh stebrih: preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar za zagotavljanje varnosti in uspešnosti poslovanja.

Prepovedana so vsa nepoštena ravnanja in prevare, kot jih določajo veljavni predpisi. Taka ravnanja so zlasti: korupcija, prevara, podkupovanje in nasprotje interesov. Z ustreznimi notranjeorganizacijskimi akti in s kontrolnimi točkami delovanja informacijskega sistema poskušamo že vnaprej onemogočiti kakršen koli dvom o poštem in etičnem poslovanju. V okviru etičnega kodeksa zaposlenim jasno zapovedujemo izogibanje koristim in prejetanju ali dajanju daril, ki bi kakor koli vplivala na odločitve v okviru opravljanja dela. Preprečitev konflikta interesa je usmeritev, ki jo jasno zapovedujemo in preprečujemo njen morebitni nastanek.

Odločitve o izbiri dobaviteljev sprejemamo na ravni veččlanskih komisij, ki pokrivajo različna funkcijska področja pri sprejemanju odločitev. Sprejeti so notranji akti, s katerimi usmerjamo zaposlene pri ravnanju z zaupnimi in občutljivimi informacijami. Izvajamo notranje kontrole pri izvajanju gradbenih storitev in kontroli izbora dobaviteljev. Izvajamo notranje revizijske nadzore nad posameznimi poslovnimi procesi. Dostope do pomembnih odločitev, vknjižb in informacij imamo zavarovane z varnostnimi mehanizmi dostopa do uporabe informacijskih programov in podatkovnih baz. Dostopi omogočajo tudi poznejši nadzor prek t. i. revizijskih sledi.

Obvladovanje nasprotja interesov organov vodenja in nadzora je normativno urejeno na zakonodajni ravni v okviru določb Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), Zakona o slovenskem državnem holdingu (ZSDH-1) ter Zakona o integriteti in preprečevanju korupcije (ZIntPK), preprečevanje in odkrivanje nasprotij interesov pa je vzpostavljeno tudi z internimi akti družbe. Član organa vodenja ali nadzora se mora izogibati kakršnemu koli nasprotju interesov ali dolžnosti z interesi ali dolžnostmi družbe, ki jo vodi ali nadzira, o morebitnem obstoju nasprotja interesov pa je dolžan obvestiti nadzorni organ. V skladu z ZIntPK so zavezanci (člani organov vodenja in nadzora ter osebe, odgovorne za javna naročila) dolžni poročati o premoženjskem stanju Komisiji za preprečevanje korupcije, prav tako pogodbe, ki jih sklepa družba, vsebujejo tudi protikorupcijsko klavzulo, katere kršitev ima za posledico ničnost pravnega posla.

SKRB ZA OKOLJE

Uravnoteženo delujemo na področjih družbene odgovornosti, varovanja okolja in ekonomske vzdržnosti. Za družbeno odgovorno in trajnostno delovanje smo si v Elektru Ljubljana postavili cilje, z doseganjem katerih ustvarjamo zdravo in varno prihodnost za ljudi in okolje.

Skrb za okolje je zapisana v našem delovanju. Odgovornost do naravnega okolja smo opredelili v standardih poslovanja. Smo nosilec certifikata ISO 14001:2015, na podlagi katerega smo zavezani, da bomo tudi v prihodnje skrbeli za okolje po zahtevah standarda in čim bolj preprečevali negativen vpliv nanj. Več o tem navajamo v poglavju Skrb za varovanje okolja.

Tudi s produkti skrbimo za dekarbonizacijo in razvoj čistega okolja. Smo največji ponudnik polnilnic za električna vozila v državi. Večji del odjemalcev smo prav tako že opremili z naprednimi merilnimi sistemi, s katerimi učinkovito vplivamo na porabo električne energije in optimalno izrabo resursov. Na področju energetske učinkovitosti in varčevanja z naravnimi viri izvajamo trajnostne projekte, o čemer več navajamo v poglavju Razvojnoraiziskovalni projekti.

ODNOS S KLJUČNIMI DELEŽNIKI

Ključni deležniki, s katerimi družba komunicira, so zaposleni (vključno s svetom delavcev in sindikatom), delničarji, uporabniki storitev, regulatorni in državni organi, organi lokalnih skupnosti, poslovni partnerji, strokovna združenja in mediji.

Komuniciranje z zaposlenimi je podrobneje opisano v poglavju Skrb za zaposlene. Z delničarji komuniciramo prek skupščine družbe, na spletni strani objavljamo letna poročila, četrletna poročila in druge pomembne informacije o družbi.

Družba je članica več strokovnih in interesnih združenj: Gospodarsko interesno združenje distribucije električne energije, Gospodarska zbornica Slovenije, Energetska zbornica Slovenije, Združenje za informatiko in telekomunikacije GZS, Inštitut za korporativne varnostne študije, Združenje delodajalcev Slovenije, Inženirska zbornica Slovenije, Elektrotehniška zveza Slovenije ...

Družba poslovne partnerje izbira transparentno in enakopravno. Družba je zavezanka po zakonu, ki ureja javna naročila, s čimer se preprečujejo korupcijska tveganja in zagotavljajo konkurenčnost ter nediskriminatorna obravnava ponudnikov blaga, storitev in gradenj.

Skladno z Zakonom o dostopu do informacij javnega značaja (ZDIJZ) družba na spletni strani objavlja podatke o članih organov vodenja in nadzora ter sklenjenih poslih, ki se nanašajo na donatorske, sponzorske, svetovalne in druge intelektualne storitve. Družba je tudi zavezanka za posredovanje informacij javnega značaja.

Odnosi s ključnimi deležniki so podrobneje opisani v poglavjih Ustvarjanje vrednosti za deležnike in odgovornost do družbe ter Zadovoljstvo uporabnikov.

V Ljubljani, 15. 4. 2022

**Predsednik uprave
Aleksander Zupančič**



INTEGRIRAN SISTEM VODENJA IN KAKOVOSTI

Z uvajanjem mednarodnih standardov lahko sistematično pristopimo k povečanju dodane vrednosti poslovanja in zadovoljstva deležnikov družbe, tj. uporabnikov storitev in zaposlenih. Uveden sistem je tako spodbujevalec za nenehno izboljševanje in napredek družbe.

Vse to smo imeli v mislih, ko smo pred več kot 20 leti vzpostavljali prvi sistem vodenja kakovosti po standardu ISO 9001. Z nadgrajevanjem novih sistemov ima družba danes vzpostavljen integriran sistem kakovosti, kar pomeni, da so v sistem vključene zahteve štirih sistemov na področju:

- vodenja kakovosti po standardu ISO 9001;
- ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001;
- varnosti in zdravja pri delu po standardu ISO 45001;
- varovanja informacij po standardu ISO/IEC 27001.



Poleg navedenih certifikatov ima Elektro Ljubljana tudi polni certifikat Družini prijazno podjetje.

Leta 2021 smo izvajali ključne aktivnosti, ki so bile predhodno obravnavane na odboru za kakovost družbe oziroma kolegiju uprave v okviru vodstvenega pregleda ter so v nadaljevanju opredeljene za vsak integriran sistem vodenja posebej.

SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

V letu 2021 so zaradi zmanjšanja možnosti okužbe s koronavirusom aktivnosti na področju presojanja sistemov večinoma potekale prek videokonference. Tako smo v skladu z letnim planom notranjih presoj izvedli sedem notranjih presoj dvanajstih procesov. V aprilu in maju smo izvedli letni vodstveni pregled in se pripravili na presojo s strani zunanjega certifikacijskega organa SIQ, ki je potekala v dveh delih, in sicer v maju in septembru. Pri tem smo imeli obnovitveni presoji na področju sistema ravnanja z okoljem (po ISO 14001) in sistema upravljanja varovanja informacij (po ISO 27001).

Rezultati presoj in izvedenih notranjih kontrol so bili osnova za nadgrajevanje procesov in pripadajočih dokumentov sistema kakovosti. V ta namen je bilo prenovljenih ali na novo izdelanih 27 dokumentov, od tega so bili dopolnjeni trije prepoznani procesi.

SISTEM RAVNANJA Z OKOLJEM

Na podlagi izvedenih zunanjih obnovitvenih presoj za sistem ravnanja z okoljem je družba ohranila standard ISO 14001.

Glede na dejavnost in elektroenergetsko infrastrukturo smo prepoznali okoljski vidik umeščanja elektroenergetskih objektov v prostor. Prav tako smo register pomembnih okoljskih vidikov z ocenami razdelili pri porabi energetskega virov v posamezne skupine (potrebno za razsvetljavo, za ogrevanje, vodo in za transport).

Odpadke obvladujemo na samem izvoru oziroma na stanku, njihove količine pa spremljamo prek sprejetih načrtov gospodarjenja z odpadki. Zmanjšanje vpliva na okolje skušamo doseči tudi skozi program ravnanja z okoljem glede zamenjav transformatorjev na občutljivih (vodovarstvenih) območjih.

V letu 2021 ni bilo izrednega okoljskega dogodka.

SISTEM VODENJA VARNOSTI IN ZDRAVJA PRI DELU

Izvajali smo aktivnosti na sprejetem programu razvoja in vodenja varnosti in zdravja pri delu na področjih nizkonapetostnega omrežja. Zadnja leta uporabniki na elektrodistribucijsko omrežje priključujejo vire električne energije, kot so sončne elektrarne, agregati ali hranilniki električne energije ipd., zato smo v družbi prepoznali nevarnost možne povratne napetosti pri izvajanju del na nizkonapetostnem omrežju. V ta namen je družba vse delovne skupine na terenu opremila z ozemljitvenimi napravami v obliki garnitur za kratkostičenje in ozemljevanje NN kabelskih razdelilnih omaric in hišnih priključnih omaric.

Prav tako smo imeli v letu 2021 inšpekcijski pregled izvajanja načrta zaščite in reševanja ter dva inšpekcijska nadzora s področja varnosti in zdravja pri delu.

V letu 2021 smo obravnavali 20 neželenih dogodkov. Dodatni ukrepi za zmanjševanje tveganj so bili oblikovani in sprejeti, velika večina ukrepov je bila med letom tudi že izvedena.

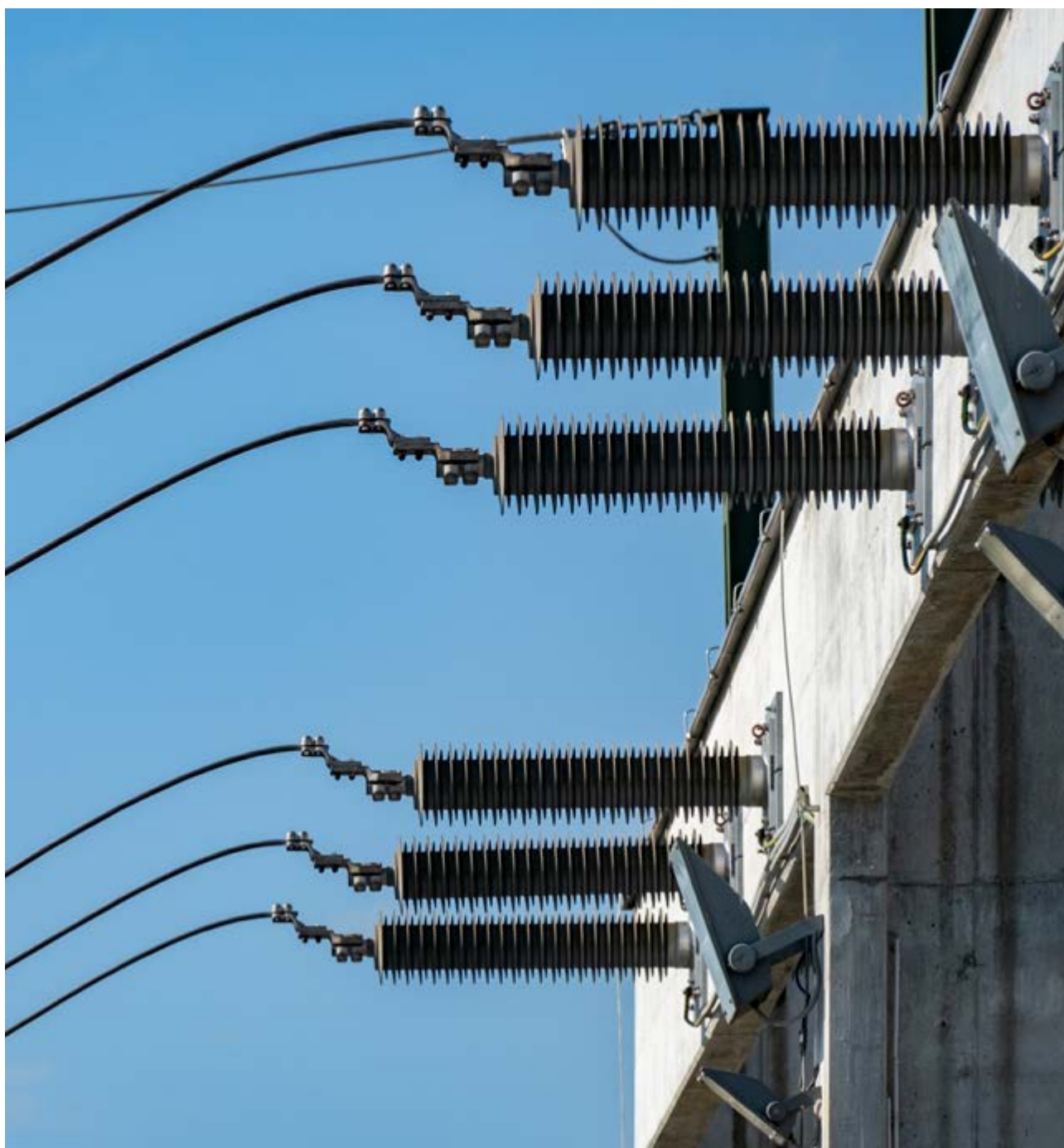
SISTEM UPRAVLJANJA VAROVANJA INFORMACIJ

Na podlagi izvedenih zunanjih obnovitvenih presoj za sistem upravljanja varovanja informacij (SUVI) je družba ohranila tudi standard ISO 27001.

Da izpolnujemo zahteve standarda SUVI, izvajamo analizo informacijskih tveganj po interni metodologiji za prepoznana informacijska sredstva. Na podlagi tega smo v letu 2021 v času obravnave varnostnega dogodka revidirali oceno tveganja enega informacijskega sredstva. Skladno z internim aktom smo

obravnavali tri varnostne dogodke oziroma incidente, na podlagi katerih je bilo izvedenih pet ukrepov.

Izvedli smo presojo pogodbenega dobavitelja IKT storitev zaradi spremljanja njegovega izvajanja storitev skladno z zahtevami določil pogodbe, kar je ena izmed pomembnih zahtev standarda ISO/IEC 27001:2013. Na podlagi predhodno sprejetega sklepa vodstvenega pregleda smo septembra 2021 v obliki notranje kontrole v oddelku gradnje optičnega omrežja pregledali izvajanje del izgradnje optičnih povezav v urgentnih razmerah, ki ga izvaja podjetje GVO.



110 kV skoziniki

05

POSLOVNO POROČILO



ELEKTRO LJUBLJANA KOT
DISTRIBUCIJSKO PODJETJE
DELUJE V SREDIŠČU
T. I. ENERGETSKE PREOBRAZBE,
KI SE ZELO NASLANJA NA
INTENZIVNO ELEKTRIFIKACIJO.
TO POMENI PO ENI STRANI
POVEČANE POTREBE PO
DISTRIBUCIJI ENERGIJE, PO
DRUGI PA POVEČANO SKRB ZA
OKOLJE, V KATEREM OMREŽJE
OBRATUJE IN SE RAZVIJA.

*Ulična svetilka
(Jože Plečnik).
Gerberjevo stopnišče,
Ljubljana.*



STRATEŠKE USMERITVE

ZAVEZANI K RAZVOJU ZANESLJIVEGA IN VARNEGA OMREŽJA

Podjetje je z desetletnim načrtom razvoja distribucijskega omrežja v Republiki Sloveniji zavezano k delovanju v enotni smeri zagotavljanja sodobnega, stroškovno učinkovitega in zanesljivega ter varnega omrežja na območju Republike Slovenije.

Začrtani cilji v desetletnem načrtu razvoja distribucijskega omrežja v Republiki Sloveniji, ki jih želimo doseči med letoma 2019 in 2028 ter ki so povezani z zastavljenimi smernicami in cilji nacionalne energetske in okoljske politike, so:

- zadostiti načrtovani in dejanski porabi ter potrebam po električni moči;
- zadostiti potrebam vključevanja razpršene proizvodnje električne energije;
- zagotoviti sodobno omrežje;
- zagotoviti stroškovno učinkovito omrežje;
- zagotoviti varovanje okolja skladno z zakonodajo;
- zagotoviti dolgoročno stabilnost, zanesljivost in razpoložljivost distribucijskega omrežja;
- zagotoviti dolgoročni dvig oziroma ohranjanje kakovosti preskrbe z električno energijo glede na ciljno raven kakovosti in zadostiti potrebam, ki jih določajo nacionalni energetske in podnebne cilje.

Elektro Ljubljana kot distribucijsko podjetje deluje v središču t. i. energetske preobrazbe, ki se zelo naslanja na intenzivno elektrifikacijo. To pomeni po eni strani povečane potrebe po distribuciji energije, po drugi pa povečano skrb za okolje, v katerem omrežje obratuje in se razvija.

ZAVEZANI K IZPOLNITVI POSLOVNIH CILJEV IN ZAGOTAVLJANJU DOLGOROČNE FINANČNE STABILNOSTI

Podjetje je zavezano delovati gospodarno in zagotavljati finančno stabilnost. Z letnim poslovnim načrtom in triletnim strateškim načrtom poslovanja ter načrtom letnega upravljanja družb v portfelju SDH so v družbi vzpostavljeni bistveni cilji in usmeritve delovanja za doseg poslovnih ciljev.

ZAVEZANI K TRAJNOSTNEMU RAZVOJU IN INOVATIVNI DEJAVNOSTI

Energetski koncept Slovenije, prihajajoči Nacionalni energetske in podnebni načrt (NEPN), pariški sporazum in ustrezna zakonodaja z Zakonom o oskrbi z električno energijo (ZOOE) na čelu so bistvena izhodišča, ki vplivajo na delovanje naše družbe in bodo vplivala tudi v prihodnjih letih. Zaveze in cilji iz teh dokumentov bodo pogojevali gradnjo ter razvoj našega omrežja in novih tehnologij.

Tako smo s projekti novega distribucijskega centra vodenja, naprednega merilnega sistema, razvoja informacijskih sistemov in številnih drugih naredili velike korake naprej v digitalizaciji podjetja, v procesu, ki smo ga začeli že v devetdesetih letih.

V sklopu projektov že zdaj preizkušamo tehnologije in poslovne modele, ki bodo v prihodnosti omogočali kakovostnejšo in cenejšo distribucijo električne energije, s pomlajevanjem in dodatnim izobraževanjem pa na novo realnost visokotehnološkega energetskega sektorja pripravljamo tudi človeške vire, ki bodo še dolgo ključni element uspešnosti podjetja.

Z dodatno gradnjo novih električnih polnilnic imamo v omrežju že 93 lastnih polnilnic za polnjenje električnih vozil, skupaj pa v našem informacijskem sistemu upravljamo že več kot 430 polnilnih mest.

ANALIZA OKOLJA V LETU 2021

MAKROEKONOMSKO OKOLJE

Gospodarska aktivnost v Sloveniji je v letu 2021 presegla predkrizno raven in se povečala za 8,1 %. K rasti BDP je pomembno prispevala močno okrepljena potrošnja gospodinjstev. Kljub še vedno prisotnim težavam zaradi motenj v dobavnih verigah je pospešeno rasla tudi blagovna menjava s tujino. Investicijsko aktivnost so lani poganjale predvsem naložbe v opremo in stroje, v gradbeništvu pa so manj ugodna gibanja zaznamovale naraščajoče cene in težave pri dobavi materialov. Še vedno se je povečevala tudi končna državna potrošnja, k čemur so pomembno prispevali izdatki za obvladovanje epidemije covida-19.

Na prihodnja gospodarska gibanja bo ključno vplival potek vojne v Ukrajini, skupaj z vse ostrejšimi sankcijami proti Rusiji. Poleg tega bodo na nadaljnjo gospodarsko aktivnost, ob še vedno visoki negotovosti v povezavi z epidemičnimi razmerami, pomembno vplivali tudi sproščanje zaježitvenih ukrepov, omejitve na strani ponudbe na globalni ravni in hitrost njihovega razreševanja, pomanjkanje usposobljene delovne sile v posameznih dejavnostih in visoke cene energentov, kjer se povečujejo tveganja za še hitrejšo rast.³

REGULATIVA DEJAVNOSTI

Elektro Ljubljana je eno od petih elektro distribucijskih podjetij v Sloveniji, poleg Elektra Celje, Elektra Gorenjska, Elektra Maribor in Elektra Primorska, ki izvajajo naloge distribucijskega operaterja električne energije. Koncesijo za izvajanje gospodarske javne službe distribucijskega operaterja ima družba SODO, vendar pa so elektro distribucijska podjetja tista, ki imajo v lasti elektro distribucijsko infrastrukturo in razpolagajo z ostalimi potrebnimi zmogljivostmi za opravljanje gospodarske javne službe. Elektro distribucijska podjetja imajo z družbo SODO sklenjene **pogodbe za najem infrastrukture in izvajanje storitev**, na podlagi katerih za SODO izvajajo storitve vzdrževanja infrastrukture in organiziranja dežurne službe, vodenja in obratovanja elektro distribucijskega omrežja, načrtovanja razvoja omrežja, priprave in vodenja investicij v elektroenergetsko infrastrukturo, spremljanja kakovosti oskrbe z električno energijo

in izvajanja merjenja električne energije ter storitve dostopa do distribucijskega omrežja in druge storitve za uporabnike omrežja.

Pogodbene vrednosti za najem elektroenergetske infrastrukture in opravljene storitve temeljijo na upravičenih stroških, ki jih za vsako leto regulativnega obdobja določi Agencija za energijo. Agencija je regulativna pravila za obdobje 2019 – 2021 določila v začetku julija 2018 z **Aktom o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje**⁴ (v nadaljevanju: akt o omrežnini) in konec leta 2018 izdala odločbo⁵, s katero je določila regulativni okvir za izvajalca dejavnosti distribucijskega operaterja (SODO) ter višino najemnine in višino plačila za izvajanje nalog za najemodajalce in vzdrževalce (elektro distribucijska podjetja) za regulativno obdobje 2019–2021.

Zaradi epidemije covida-19 in njenega vpliva na gospodarstvo je agencija konec maja 2020 izdala Akt o spremembah in dopolnitvah Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje⁶, s katerim je zaradi blažitve posledic epidemije za odjemalce začasno znižala omrežnino, elektrooperaterjem pa posledično stopnjo donosa za leto 2020 s 5,26 % na 4,13 %.

V septembru 2021 je agencija ponovno izdala Akt o spremembah in dopolnitvah Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje⁷, s katerim je določila, da je naslednje regulativno obdobje enoletno in traja od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022. Med drugim je donos na regulativno bazo sredstev za leto 2022 zmanjšala s 5,26 % na 5,15 %, nadzorovane stroške delovanja in vzdrževanja pa enkratno povečala zaradi spremenjenih razmer na področju zavarovalnih premij. Zaradi zaostrenih in nepredvidljivih razmer na trgu zaradi posledic epidemije covida-19 je odločila, da se pri določitvi faktorja učinkovitosti za leto 2022 upošteva le faktor splošne produktivnosti gospodarstva.

V oktobru 2021 je bil potrjen tudi novi **Zakon o oskrbi z električno energijo (ZOOE)**, ki v nacionalni pravni

³ Urad RS za makroekonomske analize in razvoj, 28. 2. 2022

⁴ Uradni list RS, št. 46/18, 47/18 – popr., 86/18, 76/19, 78/19 – popr.

⁵ Odločba Agencije za energijo št. 211-42/2018-58/452 z dne 11. 12. 2018.

⁶ Uradni list RS, št. 85/20.

⁷ Uradni list RS, št. 145/21.

red prenaša Direktivo 2019/944/EU o skupnih pravilih notranjega trga električne energije. Zakon se nanaša na ureditev novega modela trga, uvaja nove vloge na trgu ter v središče postavlja aktivni odjem in razvoj trga s prožnostjo.

Zakon prinaša precej novosti pri razmerjih elektroenergetskih podjetij s končnimi odjemalci, med drugim pravico do pogodbe z dinamično ceno, vlogo aktivnega odjemalca in neodvisnega agregatorja ter energetske skupnosti državljanov. Po novem distribucijski operater tudi ne sme več brezplačno prevzemati priključkov v lastništvo in vzdrževanje, tako da bodo priključki ostali v lasti investitorja oziroma uporabnika.

Zaradi naraščanja socialnih stisk prebivalstva zaradi visokih cen energentov je bil konec februarja 2022 sprejet **Zakon o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi vpliva visokih cen energentov (ZUO-PVCE)**⁸. Upravičenci po zakonu prejmejo enkratni

solidarnostni dodatek. Za obdobje treh mesecev so končni odjemalci na nizki napetosti brez merjene moči in gospodinjski odjemalci električne energije oproščeni plačila prispevka za zagotavljanje podpor proizvodnji energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije, dodatno pa so vsi odjemalci oproščeni tudi plačila omrežnine za elektroenergetski sistem. Primanjkljaj omrežnine iz tega naslova za leto 2022 se pokriva iz donosnosti elektrooperaterjev.

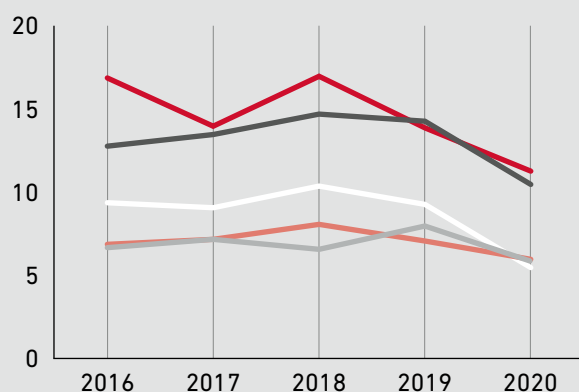
POSLOVANJE DRUŽBE V PANOGI

Poslovanje družbe Elektro Ljubljana je primerljivo s poslovanjem drugih štirih elektrodistribucijskih podjetij, ki so vsa podvržena regulaciji poslovanja. Iz analize poslovanja na podlagi historičnih podatkov izhaja, da je Elektro Ljubljana med najuspešnejšimi elektrodistribucijskimi podjetji.

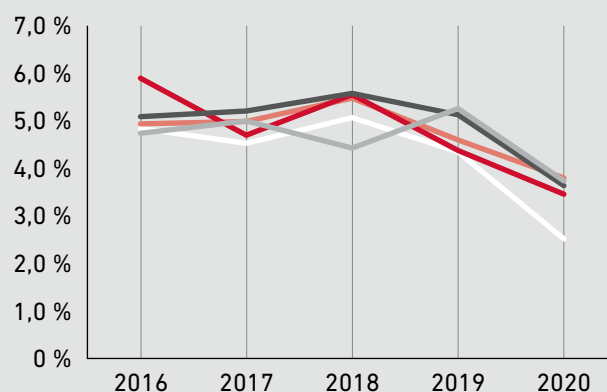
⁸ Uradni list RS, št. 29/22.

IZBRANI POKAZATELJI POSLOVANJA ELEKTRODISTRIBUCIJSKIH PODJETIJ V SLOVENIJI

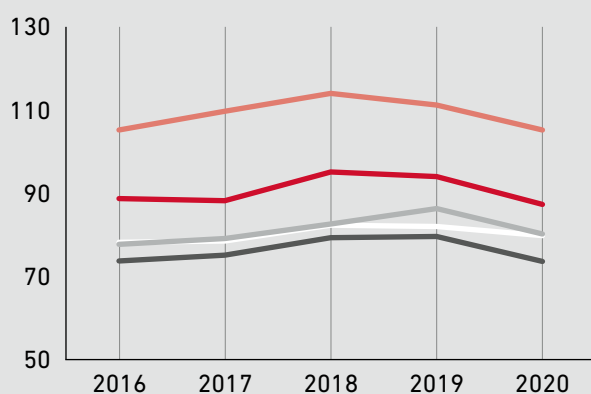
Čisti dobiček (mio EUR)



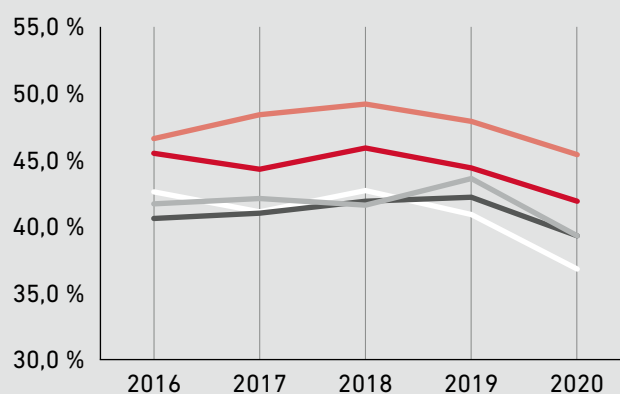
ROE (čista donosnost kapitala)



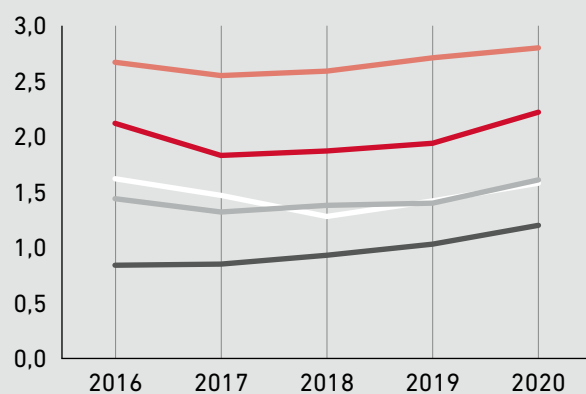
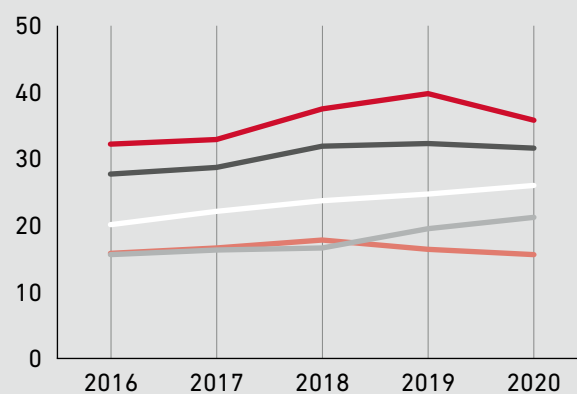
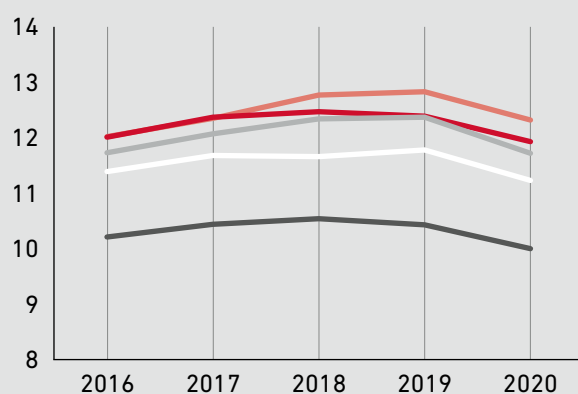
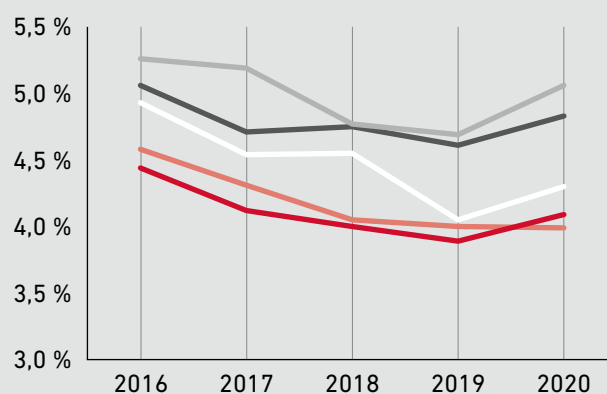
Dodana vrednost na zaposlenega (tisoč EUR)



EBITDA marža



— EL CE — EL GO — EL LJ — EL MB — EL PR

Neto finančni dolg / EBITDA**Investicije (mio EUR)****Distribuirana el. energija na odjemalca (MWh)****Delež izgub električne energije**

— EL CE — EL GO — EL LJ — EL MB — EL PR



110 kV kombinirani instrumentni transformatorji v transformatorskem polju

DOSEGANJE CILJEV V LETU 2021 IN NAČRTI ZA LETO 2022

V letu 2021 smo večino zastavljenih ciljev dosegli, v določenih segmentih tudi precej presegli. Dobiček, realiziran v višini 14,1 mio EUR, je presegel načrtovanega za 13 %, doseženega v predhodnem letu pa za 24,9 %. Donos na kapital (ROE) je znašal 4,2 % in je bil za 0,5 odstotne točke višji, kot je bil načrtovan in ga je pričakoval upravljavec kapitalskih naložb države Slovenski državni holding.

Načrtovana investicijska vlaganja so bila izvedena 95-odstotno, kar je še vedno posledica epidemije covid-19. Zaradi globalnih težav dobaviteljev osnovnih elektronskih elementov se je dobava merilne opreme med letom praktično ustavila.

Doseganje ciljev v letu 2021 in načrti za leto 2022

	Načrt 2022	Doseženo 2021	Načrt 2021
Čisti prihodki od prodaje (v mio EUR)	87,1	87,6	86,1
Čisti poslovni izid (v mio EUR)	11,1	14,1	12,5
EBIT (v mio EUR)	13,5	14,7	15,1
EBITDA (v mio EUR)	43,8	43,9	44,6
Dodana vrednost (v mio EUR)	79,7	79,1	79,2
Investicije (v mio EUR)	39,0	35,5	37,3
Finančni dolg na dan 31.12. (v mio EUR)	84,5	89,5	89,6
Število zaposlenih na dan 31.12.	880	878	880
ROA (čista donosnost sredstev)	2,12 %	2,75 %	2,44 %
ROE (čista donosnost kapitala)	3,27 %	4,24 %	3,76 %
EBITDA marža	42,5 %	42,4 %	43,8 %
Neto finančni dolg / EBITDA	1,87	1,83	1,77
Investicije / čisti prihodki od prodaje	44,8 %	40,6 %	43,3 %
Dodana vrednost na zaposlenega iz ur (v tisoč EUR)	90,7	90,9	91,6
SAIDI (minute prekinitev / odjemalca) ¹	41,99	48,46	39,81
SAIFI (število prekinitev / odjemalca) ¹	1,01	1,02	0,95
MAIFI (število kratkotrajnih prekinitev / odjemalca)	4,88	3,37	5,15
Delež izgub na distribuirano el. energijo	4,40 %	3,66 %	4,40 %

¹ nenačrtovane prekinitve zaradi lastnega vzroka

Cilje za leto 2022 in okvirno za naslednja tri leta smo si postavili oktobra 2021. Poslovni načrt smo izdelali na podlagi veljavnega Naložbenega načrta distribucijskega operaterja električne energije v Republiki Sloveniji za triletno obdobje od leta 2022 do 2024 in Razvojnega načrta za desetletno obdobje na območju podjetja Elektro Ljubljana za obdobje od 2021 do 2030 iz septembra 2020, ob upoštevanju regulativnih pravil iz Akta o spremembah in dopolnitvah Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje, ki ga je septembra 2021 za potrebe določitve regulativnega okvira za leto 2022 izdala Agencija za energijo.

V sprejetem poslovnem načrtu so v kar največji možnosti upoštevana tudi pričakovanja upravljavca kapitalskih naložb države, Slovenskega državnega holdinga.

Ključni cilji družbe Elektro Ljubljana po poslovnem načrtu za leto 2022:

- doseganje načrtovane donosnosti (ROE najmanj 3,27 %) ob hkratnem obvladovanju zadolženosti družbe (neto finančni dolg/EBITDA do 1,87);
- izpolnitev regulatornih zahtev in izvedba storitev skladno s pogodbo s SODO;
- kakovostna in pravočasna izvedba načrtovanih investicij (39 mio EUR);
- povečevanje učinkovitosti delovanja;
- uvedba naprednega merilnega sistema;
- izboljšanje kakovosti poslovanja do uporabnikov;
- digitalizacija poslovanja;
- povečevanje prihodkov in obvladovanje stroškov;

- zagotavljanje optimalne kadrovske strukture v okviru ciljnega števila zaposlenih (880 konec leta 2022);
- vključiti vsaj 75 % zaposlenih v izobraževanje in zagotoviti v povprečju 20 ur izobraževanja na zaposlenega.

POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI, KI SO NASTOPILI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

Dne 5. 3. 2022 je začel veljati Zakon o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi vpliva visokih cen energentov⁹, ki za leto 2022 določa znižanje tarifnih postavk za obračunsko moč in prevzeto delovno energijo ter donosnost podjetij za distribucijo električne energije. Družba ocenjuje, da se bodo zaradi interventnega ukrepa za omilitev posledic visokih cen energentov podjetju prihodki znižali za približno 20 mio EUR. Namesto predvidenih 87,1 mio EUR čistih prihodkov od prodaje bo družba v tekočem letu ustvarila le 67,1 mio EUR čistih prihodkov. Posledično se bo bruto ocenjeni denarni tok družbe znižal za 40 %, in sicer z načrtovanih 43,8 mio EUR na 25,8 mio EUR.

Poslovodstvo družbe je skladno z Zakonom o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP) zavezano ravnati s profesionalno skrbnostjo poslovno finančne stroke ter izvajati vse ukrepe za zagotavljanje kratko- in dolgoročne plačilne sposobnosti družbe. Posledično je dolžno izvajati ukrepe, ki zagotavljajo družbi likvidnostno rezervo skladno s potrebami za nemoteno izvajanje poslovnih procesov. Izvedeni ukrepi morajo biti takojšnji, saj interventni zakon že z marcem učinkuje na znižanje prilivov iz omrežnine. Poslovodstvo je k tem ukrepom pristopilo tudi z:

- znižanjem investicijskih vlaganj v letu 2022 z 39 mio EUR na 22 mio EUR;
- zamikom investicijskih projektov na prihodnje obdobje;
- prizadevanjem za sklenitev sporazuma za izplačilo obveznosti iz naslova Podjetniške kolektivne pogodbe v sorazmerju z likvidnostno dinamiko;
- znižanjem stroškov poslovanja.

Ocenjuje se, da bo družba ob zaključku leta ustvarila čisto izgubo v višini približno 5,4 mio EUR.

⁹ Uradni list RS, št. 29/22.

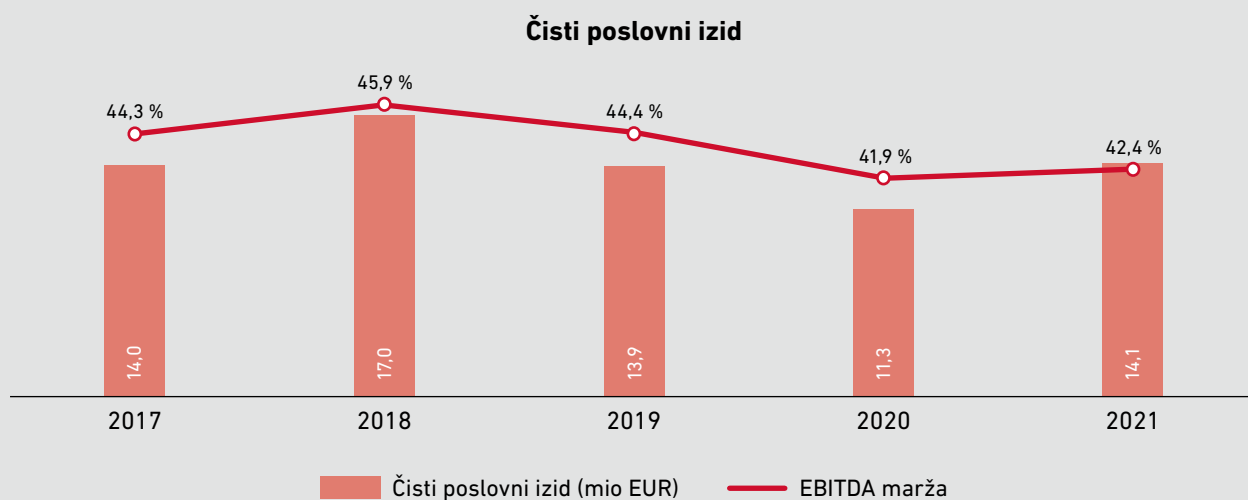
ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA V LETU 2021

ANALIZA REZULTATOV

Družba Elektro Ljubljana je v poslovnem letu 2021 poslovala s čistim dobičkom **v višini 14.115,2 tisoč EUR.**

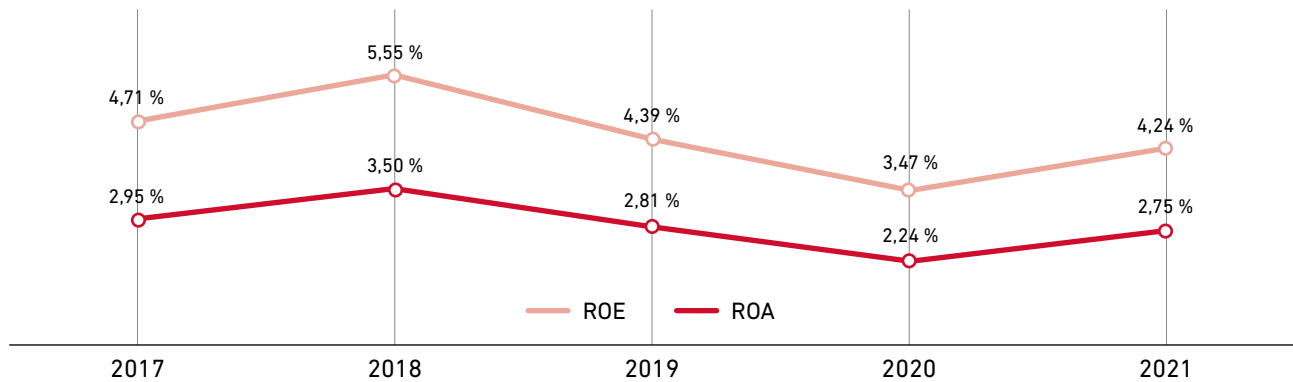
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) je bil za 2.403,7 tisoč EUR oziroma za 19,5 % boljši kot predhodno leto,

glede na poslovni načrt za leto 2021 pa je bil slabši za 2,6 %. V primerjavi s predhodnim letom je bil poslovni rezultat bistveno boljši, ker je Agencija za energijo zaradi blažitve posledic epidemije covida-19 priznani donos za leto 2020 znižala s 5,26 % na 4,13 %, medtem ko je donos za leto 2021 ohranila v višini 5,26 %.



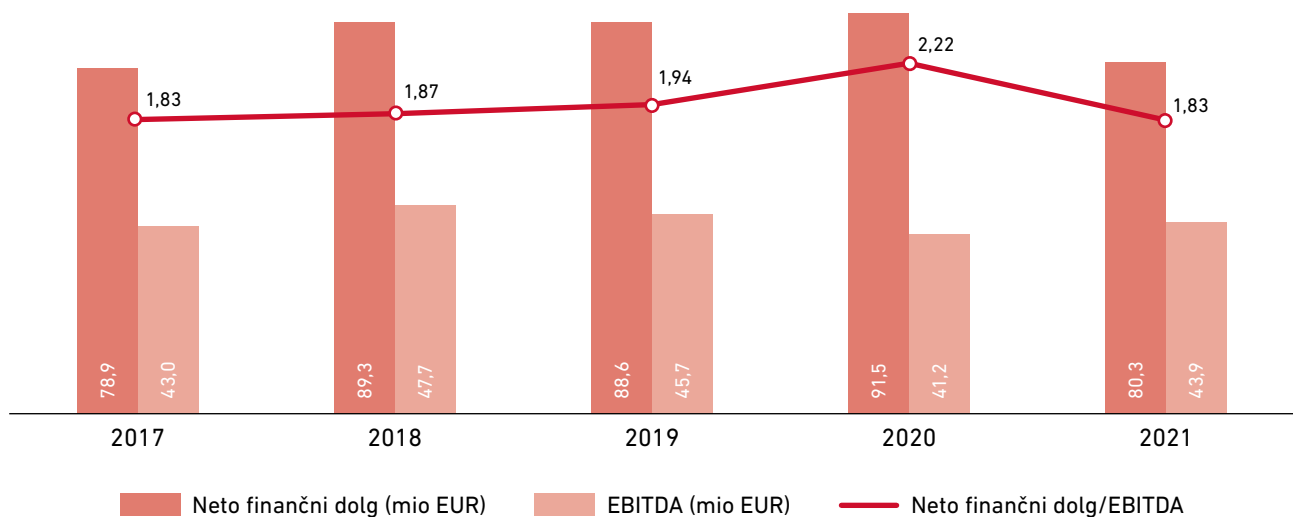
Donos na kapital (ROE) je dosegel 4,24 %, tj. 0,8 odstotne točke več kot leta 2020 in za 0,5 odstotne točke več, kot je bilo načrtovano po poslovnem načrtu. **Donosnost sredstev** (ROA) je v letu 2021 znašala 2,75 % in se je glede na predhodno leto zvišala za 0,5 odstotne točke, glede na plan in pričakovanja upravljavca kapitalskih naložb države SDH pa je bila višja za 0,3 odstotne točke.

Kazalniki donosnosti



Neto finančni dolg je znašal 80.349,1 tisoč EUR. V primerjavi s planom je bil večji za 1.445,9 tisoč EUR oziroma za 1,8 %, glede na predhodno leto pa je bil zaradi odprodaje naložbe v GEN-EL manjši za 11.107,8 tisoč EUR. Kratkoročne finančne obveznosti so bile manjše za 8,3 % in dolgoročne finančne obveznosti za 3,5 %, denarna sredstva pa so bila v primerjavi s predhodnim letom višja za 6.890,4 tisoč EUR.

Neto finančni dolg/EBITDA

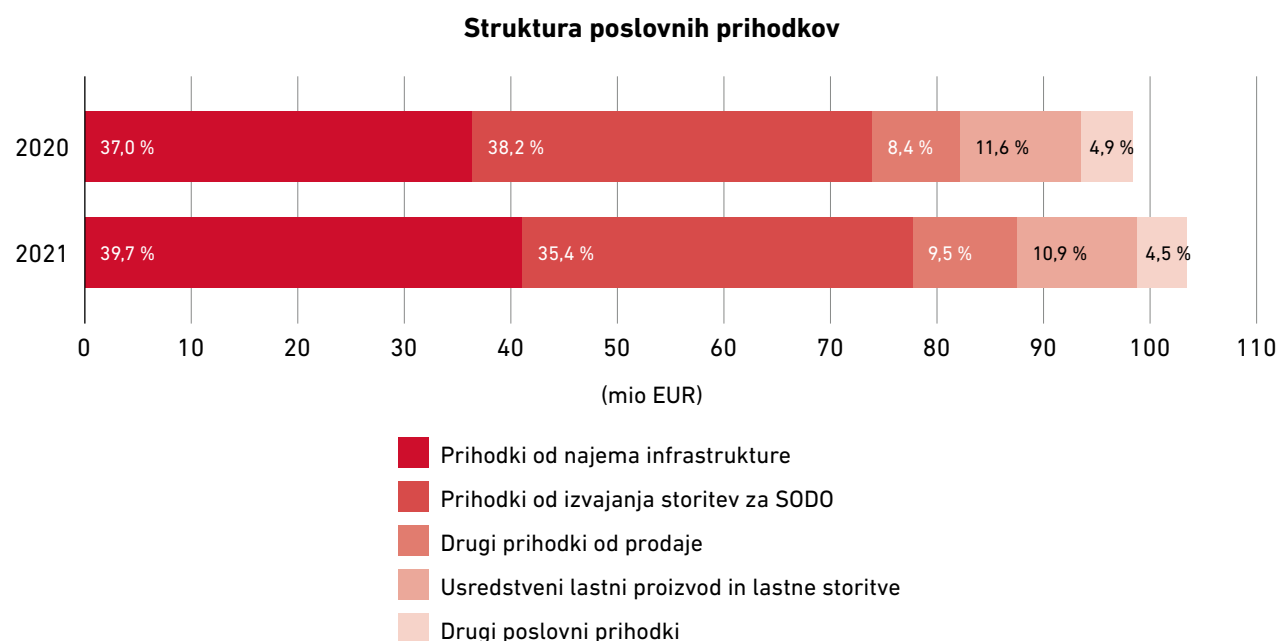


PRIHODKI IN ODHODKI

Čisti prihodki od prodaje so dosegli 87.576,1 tisoč EUR in so bili za 5.373,1 tisoč EUR oziroma za 6,5 % višji kot predhodno leto. Povečanje prihodkov je v največji meri posledica znižanja reguliranega donosa v letu 2020 zaradi blažitve posledic epidemije covid-19, precejšnje povečanje prihodkov pa smo zaznali tudi v segmentu elektromontažnih storitev za trg. V primerjavi z načrtovanimi so bili čisti prihodki od prodaje višji za 1,7 %.

Prihodki od najema elektrodistribucijske infrastrukture in storitev za SODO so v letu 2021 znašali 77.747,2 tisoč EUR, kar je za 3.764,2 tisoč EUR oziroma za 5,1 % več kot leta 2020. Najbolj so na povečanje prihodkov vplivali višji priznani donos in manjše realizirane izgube električne energije od priznanih, največji negativni vpliv na višino prihodkov pa je imela slabša kakovost oskrbe. Pri tem prihodke v letu 2021 znižuje tudi končni obračun najema in storitev za SODO za pretekla leta v višini 696,2 tisoč EUR. V primerjavi s planiranimi so bili prihodki iz razmerja do SODO manjši za 0,3 %.

Drugi prihodki od prodaje, realizirani v višini 9.828,9 tisoč EUR, so bili v največji meri zaradi višjih prihodkov od elektromontažnih storitev za trg glede na predhodno leto višji za 1.608,9 tisoč EUR oziroma za 19,6 %, glede na planirane pa so bili višji za 21,1 %.

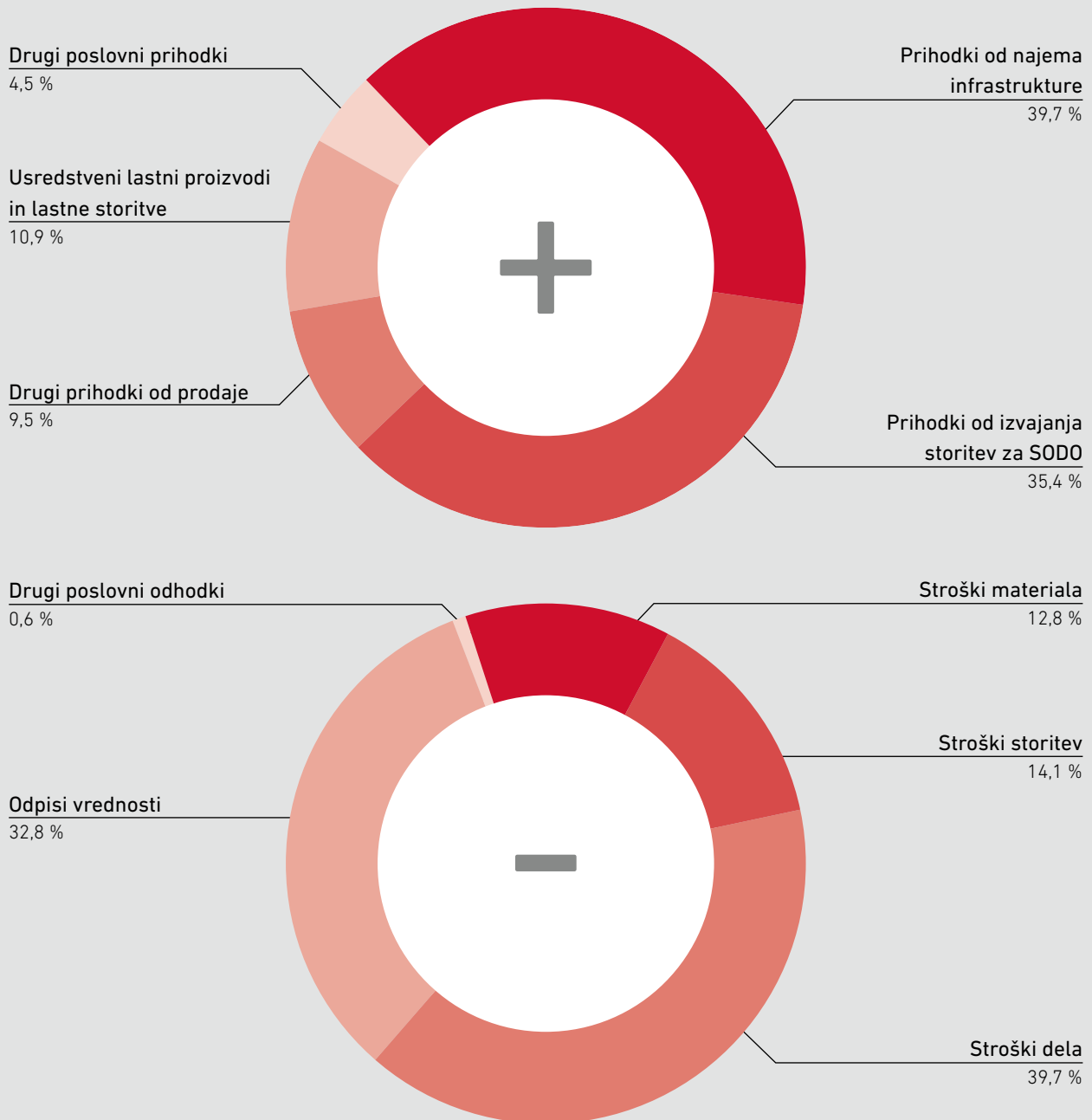


Prihodki od usredstvenih lastnih proizvodov in storitev so znašali 11.262,2 tisoč EUR in so bili od realiziranih v letu prej manjši za 118,4 tisoč EUR oziroma za 1 %, v primerjavi z načrtovanimi pa so bili nižji za 10,6 %.

Drugi poslovni prihodki so v letu 2021 dosegli 4.639 tisoč EUR in so bili v primerjavi s predhodnim letom

nižji za 144,2 tisoč EUR oziroma za 3 %, v največji meri zaradi oprostitev plačila dela prispevkov za socialno varnost v letu 2020 v zvezi z epidemijo covid-19. V primerjavi z načrtovanimi so bili višji za 45,3 %, kar je predvsem posledica spremembe v evidentiranju refundiranih nadomestil med prihodki ter višjih prihodkov iz koriščenja subvencij iz EU skladov in iz prodaje osnovnih sredstev.

Poslovni prihodki in odhodki v letu 2021



Stroški materiala so znašali 11.379,8 tisoč EUR. V primerjavi z letom 2020 so bili višji za 1.458,1 tisoč EUR oziroma za 14,7 %, kar je predvsem posledica višjih stroškov porabljenega materiala za lastne investicije in za elektromontažne storitve za trg. Na višje stroške materiala so v letu 2021 dodatno vplivali

stroški nakupa merilno komunikacijske opreme, ki jo po novem, skladno z novimi Sistemskimi obratovalnimi navodili za distribucijski sistem električne energije¹⁰, uporabniku sistema zagotavlja distribucijski operater. Načrtovane stroške so stroški materiala presegli za 8,1 %.

¹⁰ Uradni list RS, št. 7/21

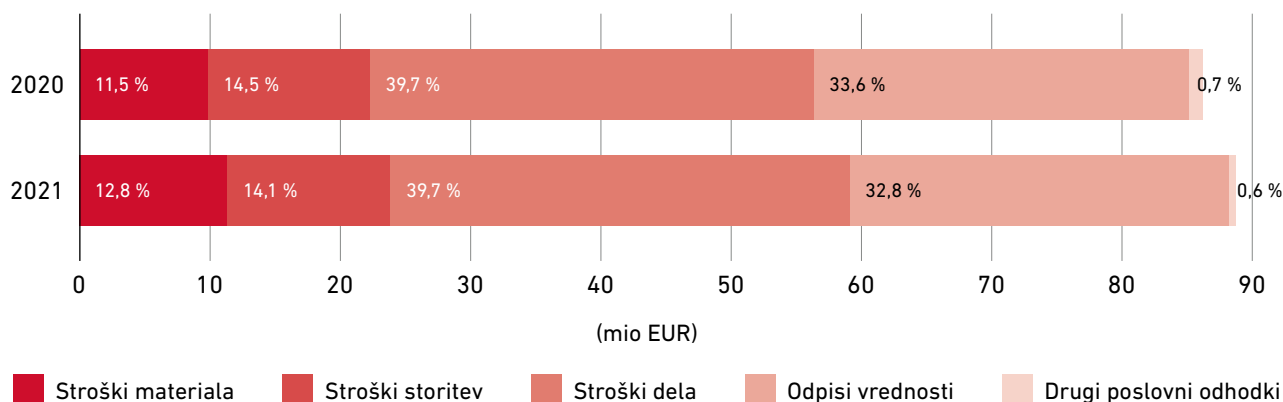
Stroški storitev v višini 12.483,3 tisoč EUR so bili od realiziranih v predhodnem letu nižji za 22,5 tisoč EUR oziroma za 0,2 %, v primerjavi z načrtovanimi pa so bili višji za 6 %. Odstopanje glede na plan je večinoma posledica višjih stroškov tujih storitev pri opravljanju storitev za trg, višjih stroškov storitev vzdrževanja in višjih stroškov informatike.

Stroški dela, ki so v letu 2021 znašali 35.216,8 tisoč EUR, so bili predvsem zaradi usklajevanja plač skladno z določbami Podjetniške kolektivne pogodbe in večjega števila zaposlenih od predhodnega leta višji za 1.041,9 tisoč EUR oziroma za 3 %. Predvsem zaradi novega načina izkazovanja refundiranih stroškov dela po bruto načelu so bili za 1,9 % višji od načrtovanih stroškov.

Amortizacija, obračunana v višini 28.362 tisoč EUR, je bila višja od realizirane v predhodnem letu za 576,2 tisoč EUR oziroma za 2,1 %, od načrtovane pa je bila nižja za 1,6 %.

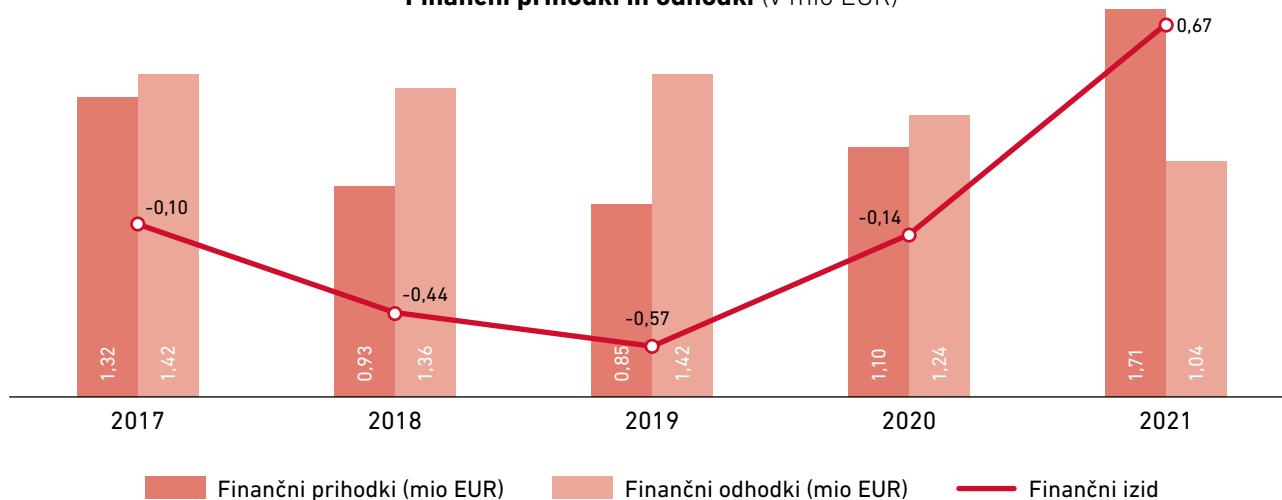
Prevrednotovalni poslovni odhodki so bili v letu 2021 realizirani v višini 794,5 tisoč EUR, od tega 691,5 tisoč EUR iz izločitve osnovnih sredstev iz uporabe in 103 tisoč EUR iz oblikovanja popravkov terjatev do kupcev. Prevrednotovalni odhodki od osnovnih sredstev so bili glede na predhodno leto manjši za 30,4 %, od terjatev pa manjši za 7,3 %.

Struktura poslovnih odhodkov



V letu 2021 so bili realizirani **neto finančni prihodki**, in sicer v višini 671,7 tisoč EUR, v letu prej pa neto finančni odhodki v višini 135,3 tisoč EUR. Presežek finančnih prihodkov nad odhodki v letu 2021 je posledica prihodkov iz odprodaje naložbe v GEN-EL.

Finančni prihodki in odhodki (v mio EUR)



FINANČNI POLOŽAJ

Bilančna vsota Elektra Ljubljana je konec leta 2021 znašala 516.855,5 tisoč EUR in se je glede na konec predhodnega leta povečala za 7.298,6 tisoč EUR oziroma za 1,4 %.



Vrednost **opredmetenih osnovnih sredstev**, ki imajo 92-odstotni delež v vseh sredstvih in 98-odstotni delež v dolgoročnih sredstvih družbe, se je na račun investicijskih vlaganj in brezplačno prevzetih sredstev povečala za 9.531,6 tisoč EUR oziroma za 2,1 %, medtem ko se je vrednost **neopredmetenih sredstev** zmanjšala za 808,5 tisoč EUR oziroma za 26,2 %.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so se zmanjšale za 63,4 tisoč EUR oziroma za 16,2 %.

V okviru **dolgoročnih finančnih naložb** družba po stanju na dan 31. 12. 2021 izkazuje vrednost svojih naložb v hčerinsko družbo Elektro Ljubljana OVE ter v družbe

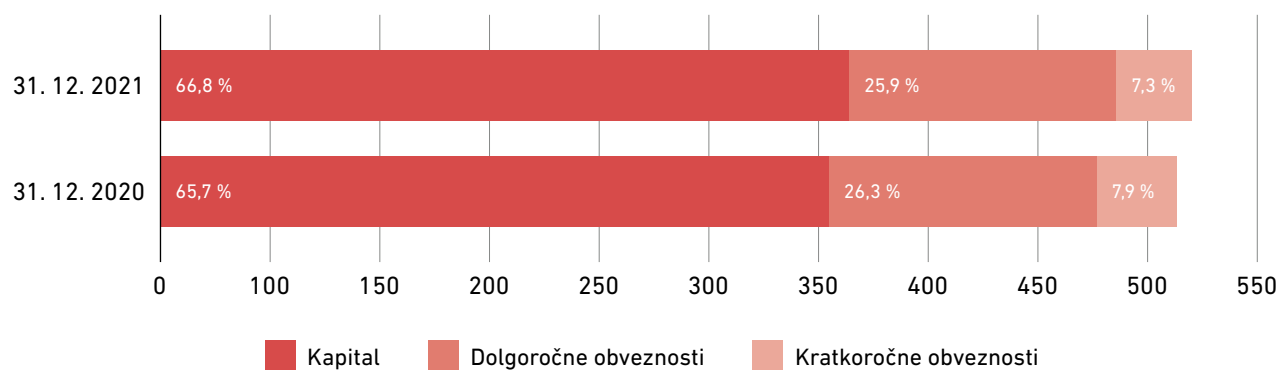
Informatika, Stelkom in Zavarovalnico Triglav. Predvsem zaradi odprodaje naložbe v GEN-EL so se naložbe zmanjšale za 11.158,3 tisoč EUR oziroma za 73,8 %.

Kratkoročne poslovne terjatve so bile v primerjavi s koncem leta 2020 višje za 1.890,1 tisoč EUR oziroma za 10,8 %, kar je večinoma posledica višjih terjatev za najem in storitve za SODO.

Konec leta 2021 je bilo stanje **zalog** materiala višje za 224 tisoč EUR oziroma za 11,2 %, stanje **denarnih sredstev** pa je bilo zaradi odprodaje naložbe v GEN-EL višje za 6.890,4 tisoč EUR.

Največji del **kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev** predstavljajo kratkoročno nezaračunani prihodki iz preliminarne obračuna najemnine in storitev za SODO za leto 2021. Glede na konec leta 2020 so bile kratkoročne aktivne časovne razmejitve večje za 775,2 tisoč EUR oziroma za 18,1 %.

Struktura virov sredstev (mio EUR)



Kapital družbe se je povečal za 10.078,2 tisoč EUR oziroma za 3 %, pri čemer je bilo za dividende po sklepu skupščine namenjenih 3.913,1 tisoč EUR.

Rezervacije v višini 10.299,8 tisoč EUR so se predvsem zaradi povečanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade povečale za 358,3 tisoč EUR oziroma za 3,6 %. **Dolgoročne pasivne časovne razmejitve**, ki so po stanju 31. 12. 2021 znašale 51.625,3 tisoč EUR, so se v letu 2021 predvsem zaradi povečanja brezplačnih prevzemov in dolgoročnih najemnin povečale za 2.086,7 tisoč EUR oziroma za 4,2 %.

Večji del drugih dolgoročnih obveznosti predstavljajo **dolgoročne finančne obveznosti**, ki so konec

leta 2021 znašale 71.951,3 tisoč EUR in so se glede na predhodno leto zmanjšale za 2.623,3 tisoč EUR oziroma za 3,5 %.

Kratkoročne finančne obveznosti v višini 17.517,4 tisoč EUR so se v primerjavi s koncem leta 2020 zmanjšale za 1.594,1 tisoč EUR oziroma za 8,3 %, medtem ko so se **kratkoročne poslovne obveznosti** povečale za 1.938,3 tisoč EUR oziroma za 12,3 %.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so se konec leta 2021 zmanjšale za 2.971,9 tisoč EUR, v največji meri zaradi odprave razmejitev iz poračunov najema in storitev za SODO.

KAZALNIKI FINANČNEGA POSLOVANJA

	2021	2020	2019
KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA			
Stopnja lastniškosti financiranja = kapital / obveznosti do virov sredstev	0,668	0,657	0,656
Stopnja dolgoročnosti financiranja = (kapital + dolgoročne obveznosti + rezervacije + dolgoročne pasivne časovne razmejitve) / obveznosti do virov sredstev	0,927	0,921	0,920
KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA			
Stopnja osnovnosti investiranja = osnovna sredstva / sredstva	0,920	0,916	0,915
Stopnja dolgoročnosti investiranja = (osnovna sredstva + dolgoročne aktivne časovne razmejitve + dolgoročne finančne naložbe + naložbene nepremičnine + dolgoročne poslovne terjatve) / sredstva	0,931	0,949	0,948
KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA			
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev = kapital / osnovna sredstva	0,726	0,718	0,718
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev = (kapital + dolgoročne obveznosti + rezervacije + dolgoročne pasivne časovne razmejitve) / dolgoročna sredstva	0,996	0,970	0,971
Koeficient neposredne pokritosti kartkoročnih obveznosti (hitri koeficient) = likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti	0,242	0,055	0,063
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient) = (likvidna sredstva + kratkoročne terjatve) / kratkoročne obveznosti	0,756	0,489	0,481
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient) = kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti	0,949	0,645	0,650
KAZALNIKI GOSPODARNOSTI			
Koeficient gospodarnosti poslovanja = poslovni prihodki / poslovni odhodki	1,166	1,143	1,196
KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI			
Čista dobičkonosnost prihodkov = čisti poslovni izid / čisti prihodki od prodaje	0,161	0,138	0,160
Koeficient čiste donosnosti sredstev (ROA) = čisti poslovni izid / povprečna sredstva	0,028	0,022	0,028
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE) = čisti poslovni izid / povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)	0,042	0,035	0,044

Delež lastniškega financiranja sredstev se je v letu 2021 glede na predhodno leto povečal za 1 odstotno točko, ker se je kapital povečal bolj, kot pa so se povečale celotne obveznosti do virov sredstev. **Stopnja dolgoročnosti financiranja** se je v največji meri zaradi povečanja kapitala povečala za 0,6 odstotne točke.

V strukturi sredstev se je **delež dolgoročnih sredstev** zaradi odprodaje naložbe v GEN-EL zmanjšal za 1,8 odstotne točke. V okviru kratkoročnih sredstev se je največje povečanje odrazilo na denarnih sredstvih, katerih delež se je glede na leto prej povečal za 1,3 odstotne točke.

Dolgoročna pokritost dolgoročnih sredstev se je leta 2021 povečala za 2,6 odstotne točke. Dolgoročni viri so se povečali, dolgoročna sredstva pa so se zaradi odprodaje dolgoročne finančne naložbe zmanjšala.

Konec leta 2021 je bila **kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti** večja za 30,5 odstotne točke, kar je v največji meri posledica povečanja denarnih sredstev in zmanjšanja kratkoročnih obveznosti iz poračunov s SODO. Z denarjem in drugimi kratkoročnimi sredstvi,

tudi zalogami, bi 31. 12. 2021 lahko poravnali 94,9 % kratkoročnih obveznosti.

Donos na kapital (ROE) je dosegel 4,2 % in je bil za 0,8 odstotne točke večji kot leto prej. V primerjavi z letom 2020 se je **donosnost sredstev (ROA)** povečala za 0,5 odstotne točke. ROA je v letu 2021 znašal 2,8 % in je bil za 0,3 odstotne točke višji, kot je bil načrtovan po poslovnem načrtu družbe in pričakovan s strani upravljavca kapitalskih naložb države SDH.



Kabelski prostor 110 kV stikališča

DISTRIBUCIJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

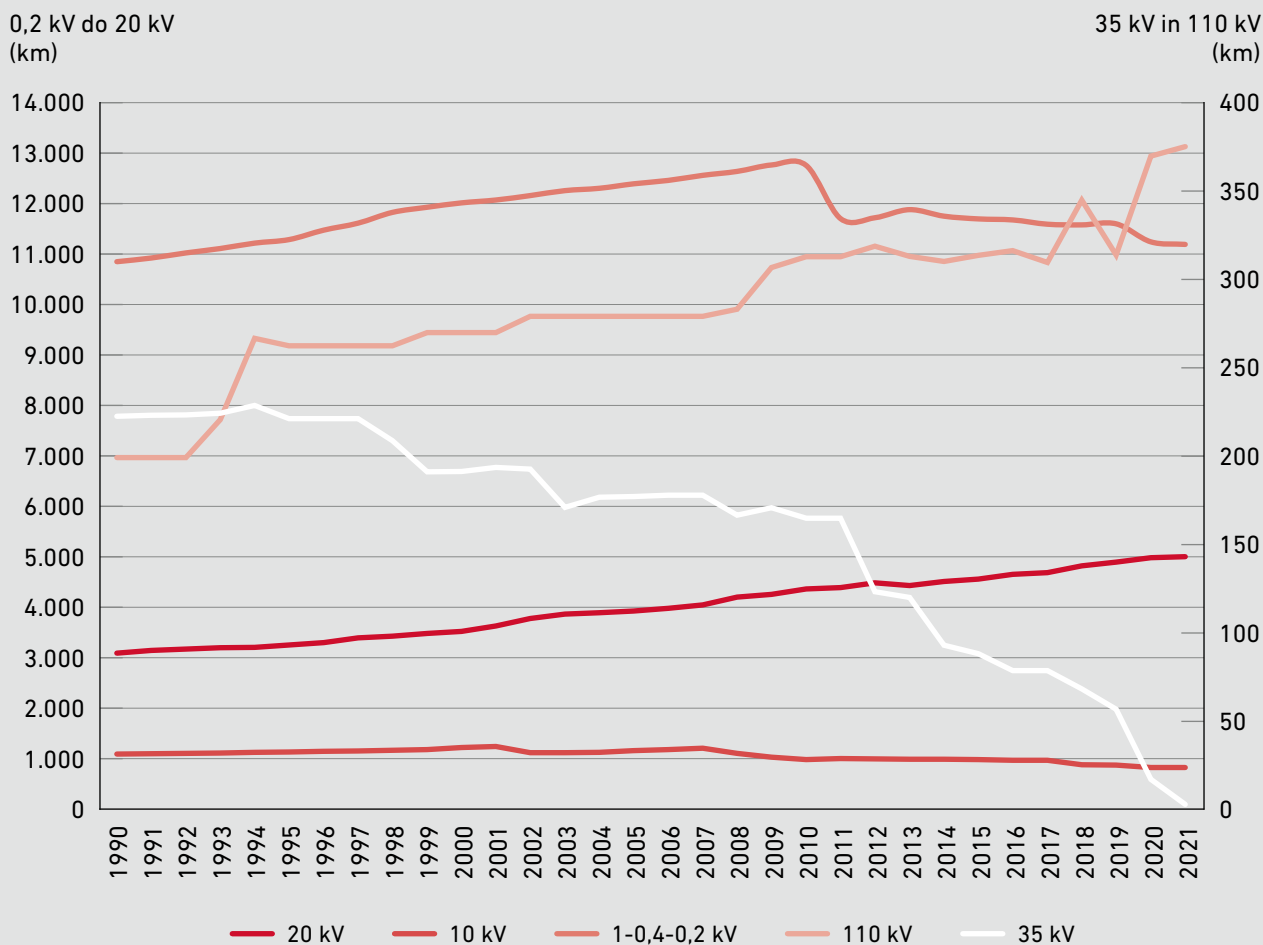
DISTRIBUCIJSKO OMREŽJE

Elektro Ljubljana upravlja s 30 razdelilnimi transformatorskimi postajami (RTP) 110/20/10 kV in 21 razdelilnimi postajami (RP). S prenosnim omrežjem smo povezani v napajalnih točkah RTP 400/220/110 kV Beričevo, RTP 220/110 kV Kleče in RP 110 kV Hudo.

Upravljamo 17.341,9 km vodov na 6.166 km² in prek 5.627 transformatorskih postaj (TP) SN/0,42 kV preskrbujemo 348.447 uporabnikov električne energije.

Inštalirana moč energetskih transformatorjev znaša 1,93 GVA in distribucijskih 2,42 GVA. Inštalirana moč transformatorjev se je od leta 1980 do danes več kot podvojila.

Distribucijsko omrežje po napetostnih nivojih



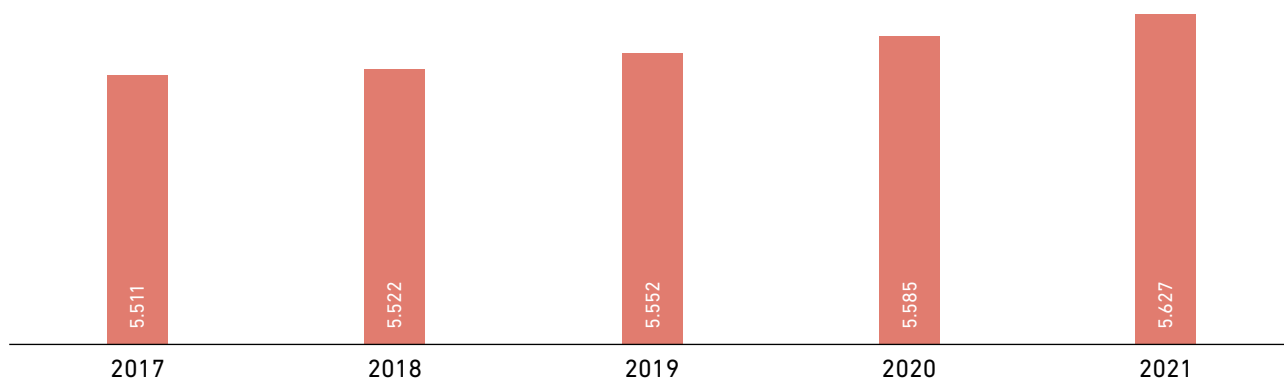
Število distribucijskih naprav neprestano raste, kar kaže hiter razvoj omrežja in povečavo odjema. Zaradi odločitve za prehod na trinivojski napetostni model (400 kV, 110 kV in 20 kV) se opušta 35 kV in 10 kV omrežje, ki prehaja na 110 kV ali 20 kV napetostni nivo.

Dolžina vodov v upravljanju Elektra Ljubljana po napetostnih nivojih*

Napetostni nivo	110 kV	35 kV	20 kV	10 kV	1-0,4-0,2 kV	Skupaj
Dolžina v km	375,3	1,6	4.977,1	790,3	11.197,6	17.341,9

* Vodi v upravljanju Elektra Ljubljana obsegajo naprave v lasti Elektra Ljubljana, v lasti SODO in v lasti tretjih oseb. Navedena je sistemska dolžina po obratovalni napetosti.

Število transformatorskih postaj



Povečevanje porabe električne energije in priključevanje novih uporabnikov distribucijskega omrežja (odjem, razpršena proizvodnja) se odražata v povečavi obremenitev obstoječih TP in gradnji novih TP. V zadnjih petih letih smo število transformatorskih postaj povečali za 116.

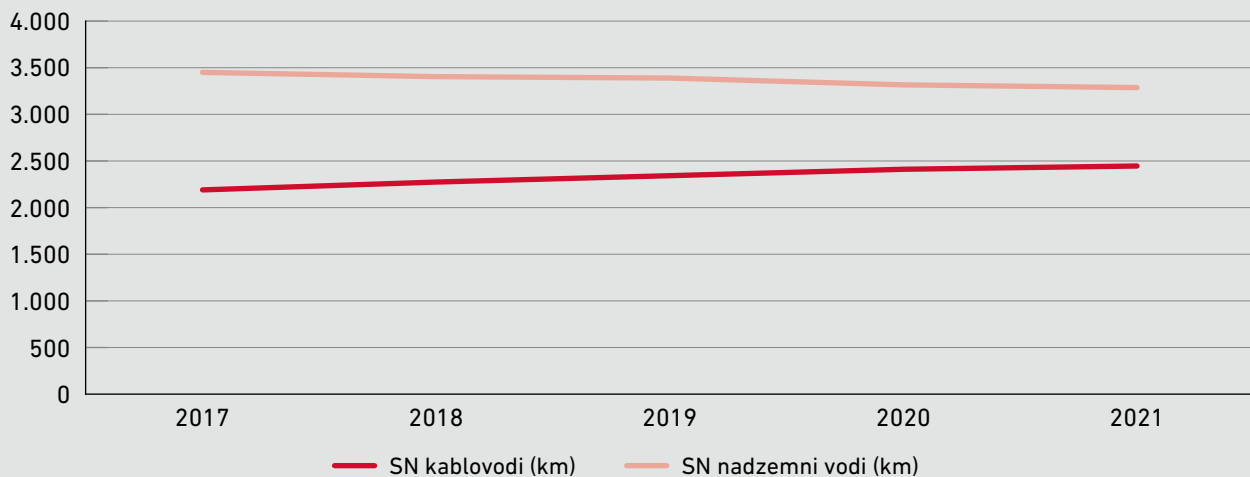
V prihodnjih letih načrtujemo tudi intenzivno menjavo starih iztrošenih transformatorjev z novimi. Novi transformatorji SN/NN imajo trikrat manjše izgube prostega teka in dvakrat manjše izgube obremenitve. Novi distribucijski transformatorji VN/SN 31,5 MVA so energetsko učinkovitejši od starih.

Povečevanje porabe električne energije in priključevanje novih uporabnikov distribucijskega omrežja

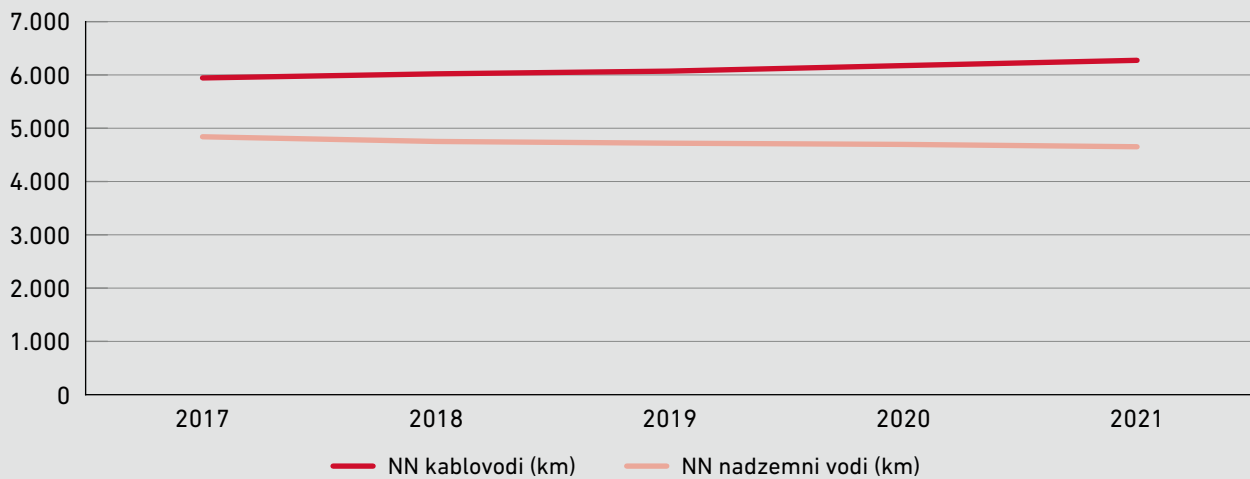
(odjem, razpršena proizvodnja) vplivata tudi na obremenjenost SN in NN vodov ter zahtevata obnovo, ojačitev in širitev omrežja. Ekstremne vremenske razmere, večja zanesljivost in starost omrežja so vodile v strateško odločitev podjetja za kabliranje SN in NN omrežja.

V zadnjih petih letih smo povečali dolžino SN kablovodov za 258 km in zmanjšali dolžino SN nadzemnih vodov za 164 km ter povečali dolžino NN kablovodov za 335 km in zmanjšali dolžino NN nadzemnih vodov za 189 km, še vedno pa imamo 57 % SN omrežja in 43 % NN omrežja v prostozračni izvedbi.

Skupna dolžina SN kablovodov in SN daljnovodov



Skupna dolžina NN kablovodov in NN daljnovodov



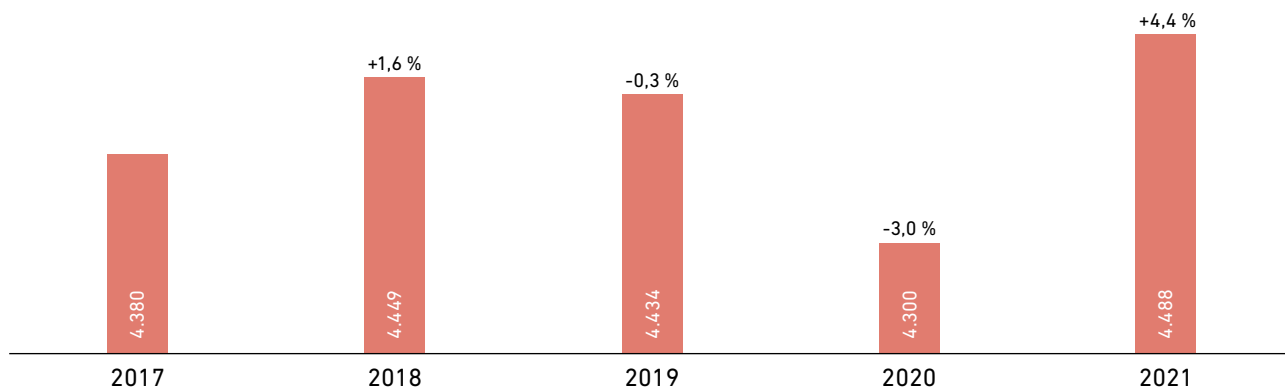
Zaradi razvojnih potreb, ki izhajajo iz Nacionalnega energetskega in podnebne načrta (NEPN), in staranja omrežja so potrebna večja vlaganja v zamenjavo starih, iztrošenih in poddimenzioniranih SN in

NN vodov ter v širitev SN in NN kabelskega omrežja. Večja vlaganja so načrtovana v razširjeni varianti Razvojnega načrta 2021–2030, za katerega pa viri niso zagotovljeni.

PRETOKI ELEKTRIČNE ENERGIJE

V distribucijsko omrežje Elektra Ljubljana je bilo v letu 2021 skupno prevzetih 4.487.863 MWh električne energije (s strani prenosnega omrežja, na distribucijsko omrežje priključenih proizvajalcev električne energije in iz drugih omrežij). Celotni prevzem je bil v primerjavi s preteklim letom večji za 4,4 %.

Prevzem električne energije Elektra Ljubljana (v GWh, rast na predhodno leto)



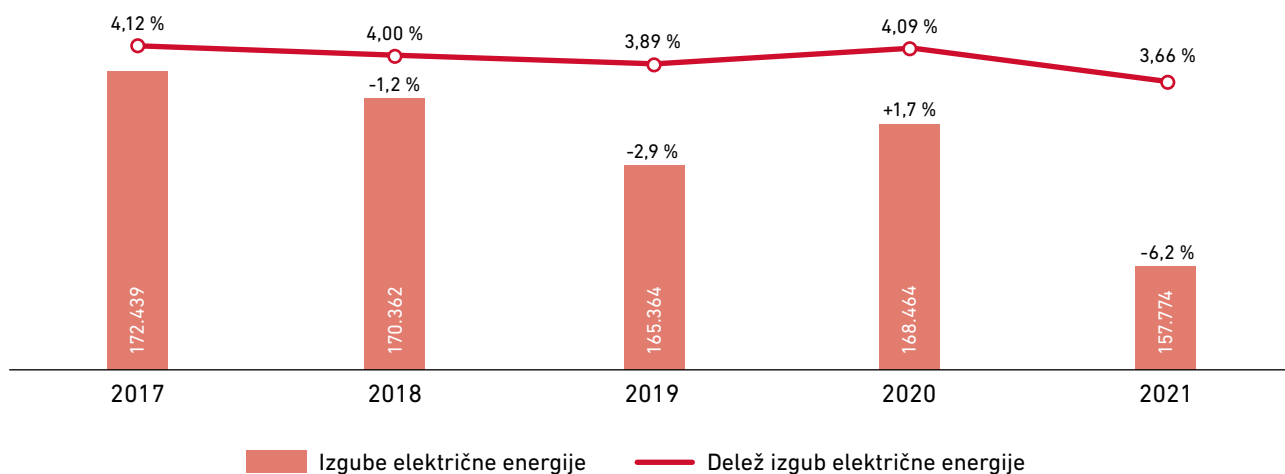
Na preskrbovalnem območju Elektra Ljubljana je bilo v letu 2021 vsem končnim odjemalcem distribuiranih 4.310.960 MWh električne energije, kar je za 4,8 % več kot leto prej.

Pri tem je bilo gospodinjstvom dobavljenih 29,6 % električne energije, poslovnim odjemalcem pa 70,4 %. Delež poslovnega odjema na srednji napetosti je bil 65,5-odstoten in 34,5-odstoten na nizki napetosti.

Izgube električne energije v distribucijskem omrežju so leta 2021 znašale 157.774 MWh električne energije, kar je 3,66 % celotne oddane električne energije končnim odjemalcem, v letu 2020 pa 168.464 MWh oziroma 4,09 %.

Izgube električne energije v distribucijskem omrežju Elektra Ljubljana

(v MWh, rast na predhodno leto)



Izgube električne energije

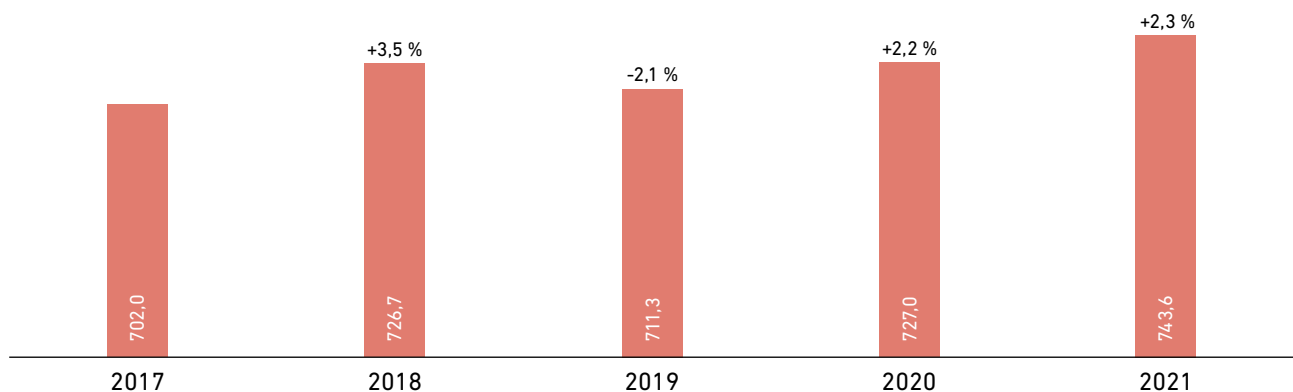
Delež izgub električne energije

Od leta 2016, ko se na distribucijsko omrežje pospešeno priključujejo manjše sončne elektrarne, so se pretoki električne energije na nizkonapetostnem omrežju s strani teh uporabnikov omrežja močno povečali ter **na letni ravni predstavljajo približno 26.975 MWh, kar je 20 % vse proizvedene energije iz obnovljivih virov energije (OVE), priključenih na distribucijsko omrežje.**

Pri tem energija, sočasno ob proizvodnji tudi porabljena na teh merilnih mestih, ni izmerjena in predstavlja dodatno količino energije, ki bi se v tem primeru pretakala po distribucijskem omrežju. Rast porabe bi bila zaradi tega dodatno višja še za najmanj 0,7 %. Vsi uporabniki v shemi samooskrbe so zaradi način obračuna iz naslova omrežnine za uporabo omrežja prispevali le za 2.854 MWh omrežnine, kar je le 10,6 % njihove uporabe omrežja.

Maksimalna skupna konična obremenitev na prevzemni strani je bila leta 2021 dosežena decembra in je znašala 743,6 MW. Glede na predhodno leto se je povečala za 2,3 %.

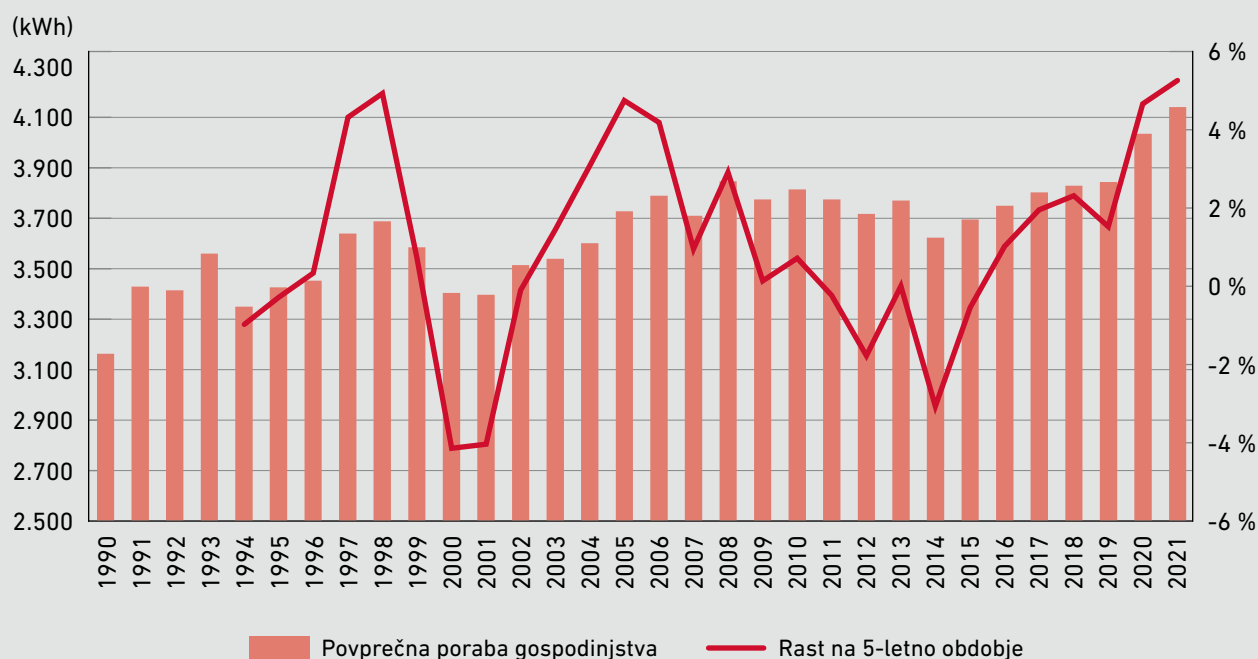
Maksimalna konična obremenitev omrežja (v MW, rast na predhodnje leto)



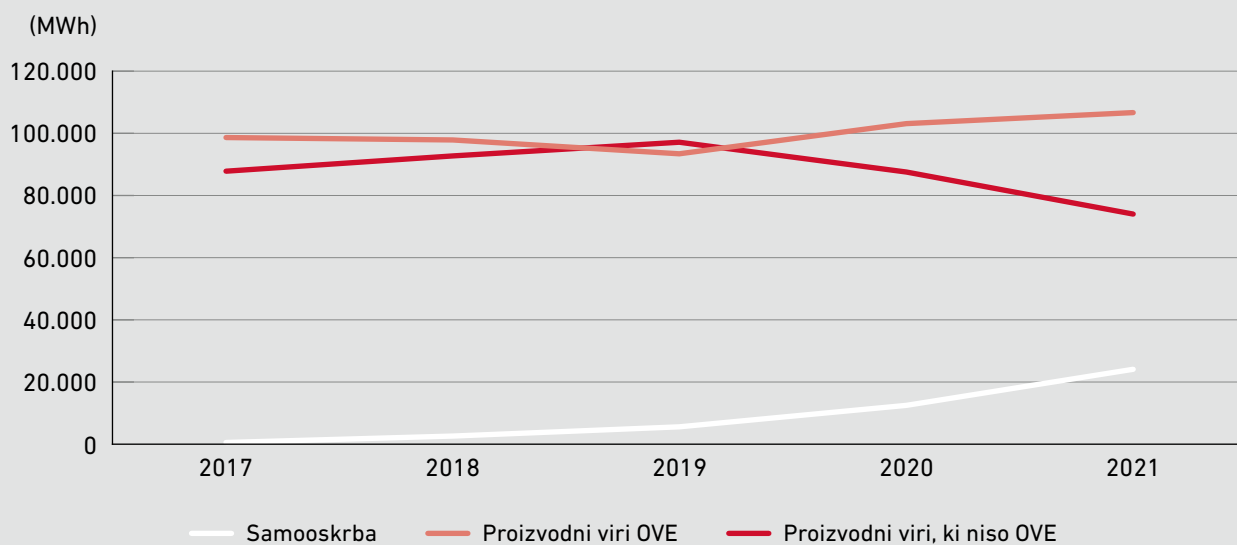
Poraba pri končnih uporabnikih električne energije (gospodinjstva) se je v zadnjih 30 letih praktično podvojila, kar moramo pri celotnem razvoju nizkonapetostnega omrežja skrbno upoštevati. Letni prirast porabe energije pred epidemijo covida-19 je bil približno

1 %, v času epidemije v letih 2020 in 2021 pa med 3 in 5 %. Poraba električne energije pri gospodinskih odjemalcih se je glede na leto 1990 povečala za 31,4 %.

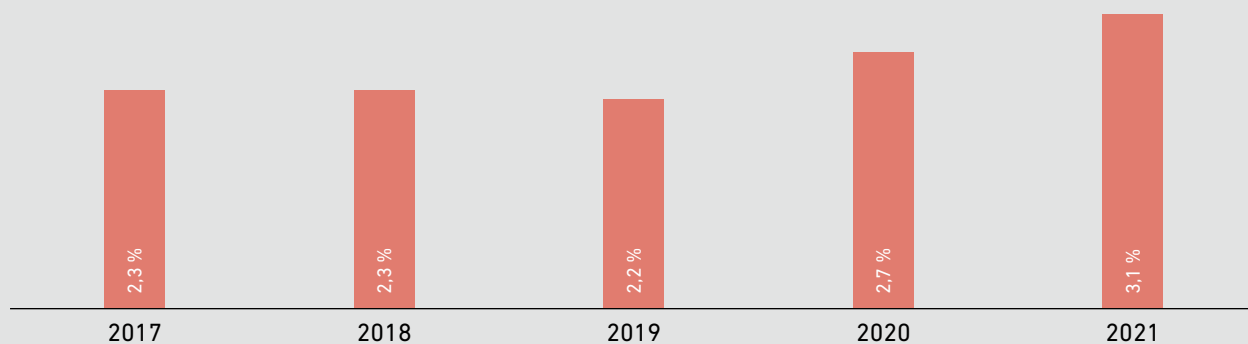
Povprečna poraba gospodinjstva na območju Elektra Ljubljana



Oddana električna energija iz proizvodnih virov, priključenih na distribucijsko omrežje



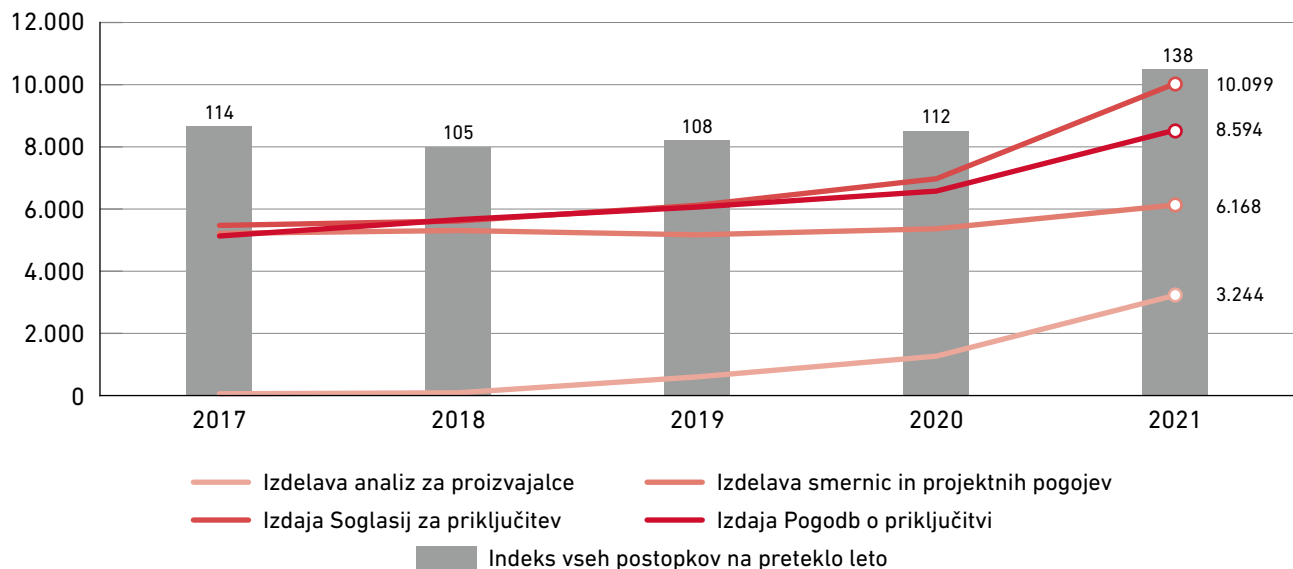
Delež energije iz OVE, predane v distribucijsko omrežje, glede na porabo električne energije



DOSTOP DO OMREŽJA

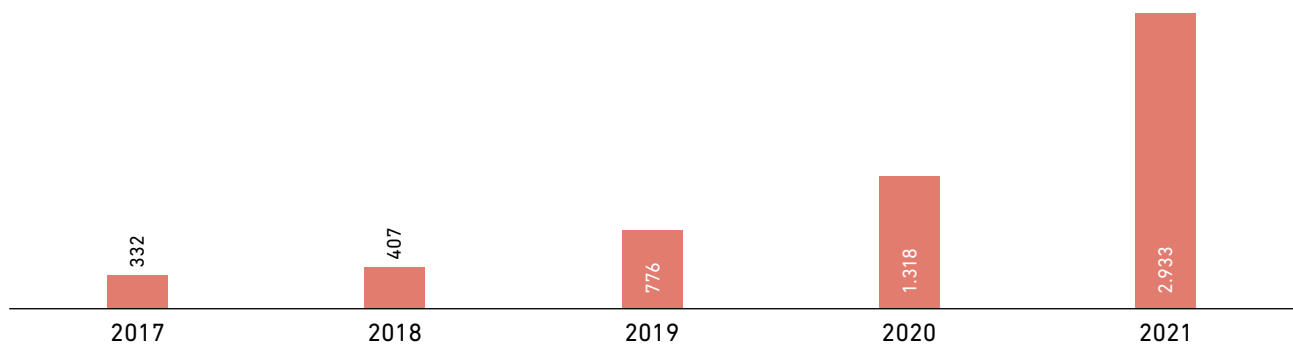
Proces priključevanja poleg same izvedbe priključitve merilnih mest uporabnikov na distribucijsko omrežje obsega izdajo celotnega nabora z zakonodajo predpisane dokumentacije, ki jo sestavljajo projektni pogoji, soglasja k projektnim rešitvam ter soglasja za priključitev, pripravo in sklepanje pogodb o priključitvi in pogodb o uporabi sistema.

Število izdanih dokumentov



Število izdanih soglasij za priključitev zadnja leta konstantno narašča. **Leta 2020 se je število izdanih soglasij povečalo za 14 %, v letu 2021 pa se je zaradi velikega interesa po postavitvi samooskrbnih proizvodnih naprav povečalo za kar 44 %.** Skladno z večjim številom izdanih soglasij za priključitev se je povečalo tudi število sklenjenih pogodb o priključitvi in število priključitev uporabnikov v omrežje Elektra Ljubljana.

Število izdanih soglasij za priključitev proizvajalcem

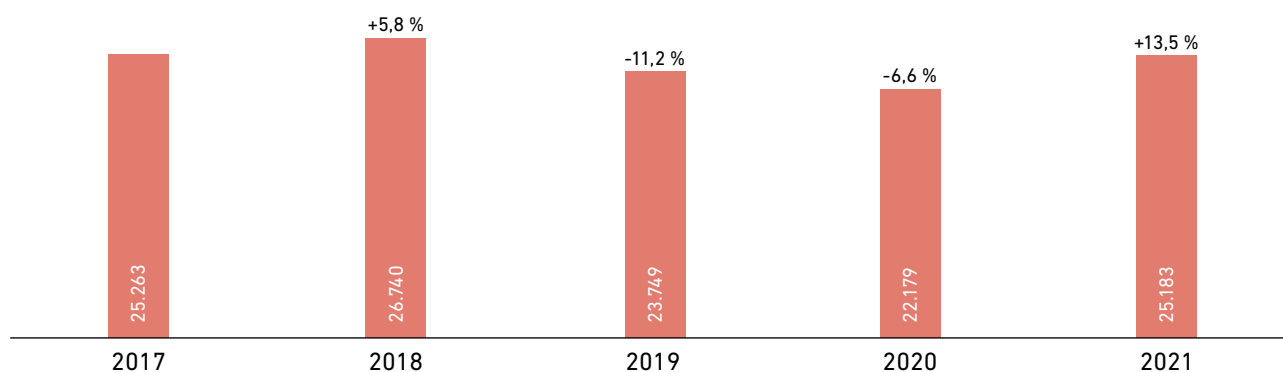


Velik porast izdaje soglasij za priključitev naprav za samooskrbo od leta 2019 je posledica spremenjene Uredbe o samooskrbi z električno energijo iz obnovljivih virov energije in dviga cen energentov v drugi polovici leta 2021.

Eden od razlogov za porast je sprememba omejitve moči proizvodne naprave, saj je bila največja nazivna moč naprav za samooskrbo po uredbi o samooskrbi iz leta 2016 omejena na največ 11 kVA, od maja 2019 pa je sprememba uredbe priključno moč proizvodne naprave omejila glede na moč oddaje v omrežje, ki znaša 0,8 faktorja moči odjema, s čimer je samooskrba postala zanimiva za vse tiste uporabnike z močjo odjema višjo kot 14 kW. Drugi razlog za povečanje interesa za samooskrbo je ugodno kreditiranje izgradnje samooskrbe s strani izvajalcev izgradnje samooskrb in državne subvencije za gradnjo.

Pogodbe o uporabi sistema sklepamo z imetniki soglasja za vsako merilno mesto posebej pred začetkom odjema oziroma oddaje električne energije ali ob spremembi parametrov pogodbe o dostopu (sprememba lastnika, plačnika, naslovnika, tehničnih parametrov pogodbe).

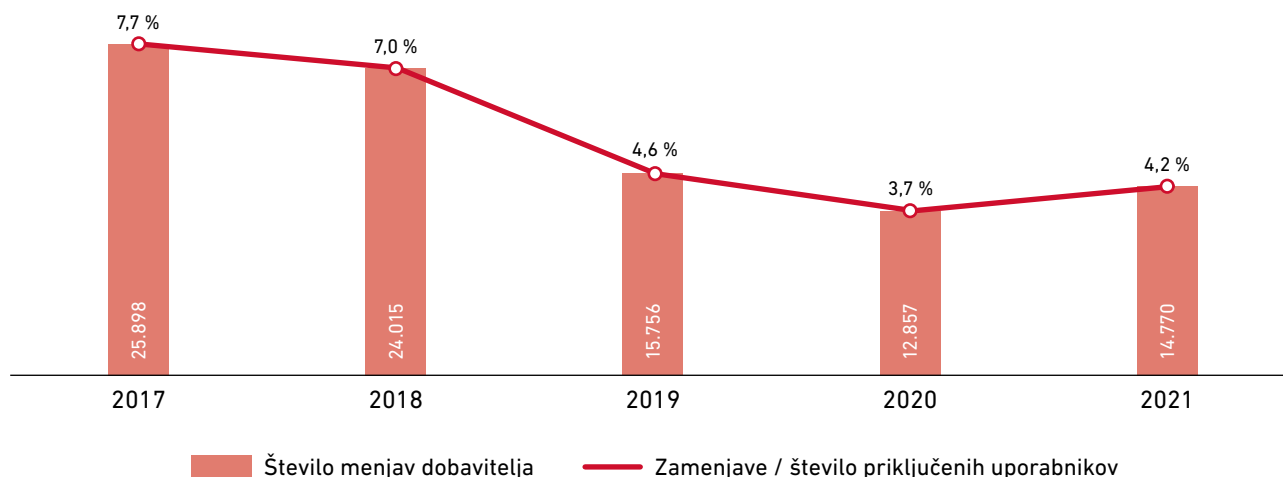
Število izdanih pogodb o uporabi sistema (rast na predhodnje leto)



V letu 2021 so se povečale nepremičninske transakcije in posledično se je povečalo tudi število izdanih pogodb o uporabi sistema.

V letu 2021 se je trend zamenjav dobavitelja na območju Elektra Ljubljana glede na predhodno leto obrnil navzgor. Število menjav dobavitelja se je povečalo za 14,9 %. Trend povečanja je opazen konec leta 2021, ko so določeni dobavitelji prenehali delovati in so bili njihovi uporabniki prisiljeni v kratkem času zamenjati dobavitelja električne energije.

Menjave dobavitelja električne energije s strani uporabnikov



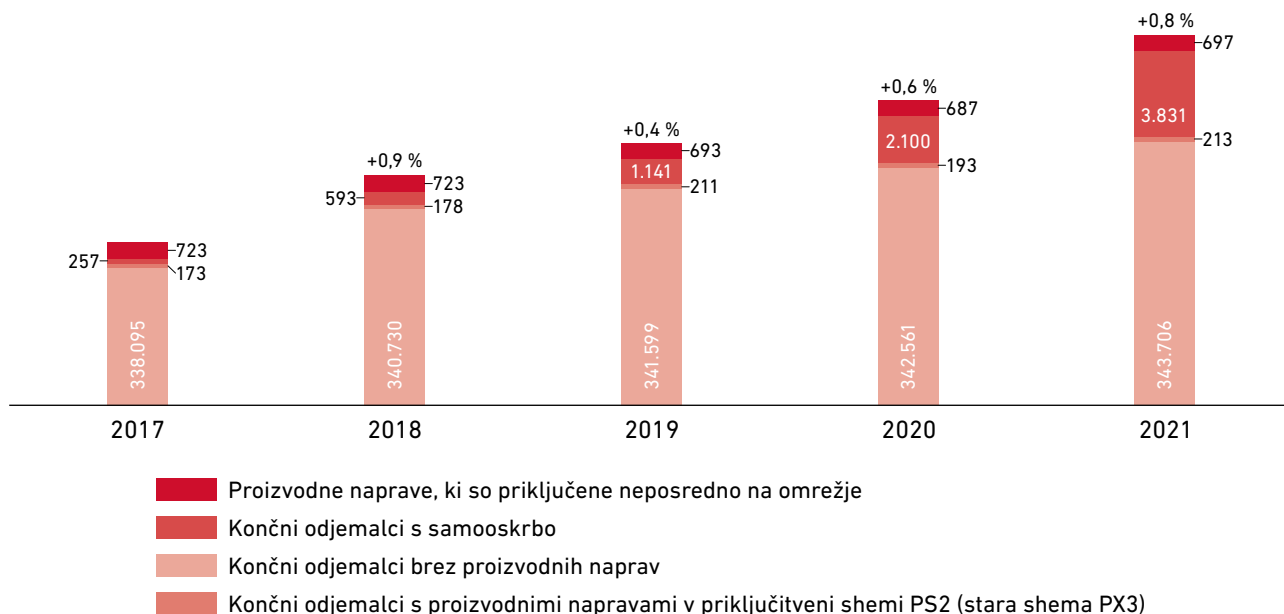
UPORABNIKI, PRIKLJUČENI NA OMREŽJE

Na dan 31. 12. 2021 je bilo na omrežje Elektra Ljubljana priključenih 347.750 odjemalcev električne energije in 697 proizvodnih naprav, priključenih neposredno na omrežje. Skupno je bilo vseh uporabnikov omrežja 348.447.

Število uporabnikov distribucijskega sistema se z leti povečuje, letno narašča povprečno za 0,8 %. Število odjemalcev, priključenih na omrežje, je v preteklih petih letih raslo linearno, kar pričakujemo tudi v prihodnje.

V število uporabnikov, priključenih po sistemu samooskrbe, za leto 2021 so vključena individualna merilna mesta samooskrbe (3.831 merilnih mest) in tudi skupnostna samooskrba (4 merilna mesta). V primerjavi z letom 2020 se je število merilnih mest samooskrbe povečalo za več kot 80 %. Velik interes investitorjev za samooskrbo je posledica ugodnih zakonodajnih okvirov, ki pa se lahko hitro spremenijo, s tem pa tudi trend rasti v prihodnje.

Število uporabnikov distribucijskega sistema
(rast vseh uporabnikov glede na predhodno leto)



Kategorijo odjemalcev (347.750) sestavljajo vsa merilna mesta, ki odjemajo energijo iz omrežja, to so:

- končni odjemalci brez proizvodnih naprav (343.706);
- končni odjemalci s proizvodnimi napravami v priključitveni shemi PS2 – stara shema PX3 (213) in
- končni odjemalci s samooskrbo (3.831).

Med proizvajalce pa štejemo:

- končne odjemalce s proizvodnimi napravami v priključitveni shemi PS2 – stara shema PX3 (213) in
- proizvodne naprave, priključene neposredno na omrežje (697).



Energetski transformator 110/20 kV moči 31,5 MVA

KAKOVOST OSKRBE

Z razvojem gospodarstva poraba in pričakovanja odjemalcev glede zanesljivosti in kakovosti električne energije in drugih storitev naraščajo. Na kakovost oskrbe vplivajo starost omrežja, učinkovitost poslovnih procesov in številni zunanji dejavniki. **S skrbno načrtovanimi vlaganji v omrežje, zlasti v robustnost in večjo avtomatizacijo omrežja, z izboljševanjem načrtovanja del in storitev do uporabnikov, kljub omejenim virom dosegamo ustrezno raven kakovosti.**

Kakovost oskrbe z električno energijo, ki jo zagotavljamo uporabnikom, spremljamo po naslednjih dimenzijah:

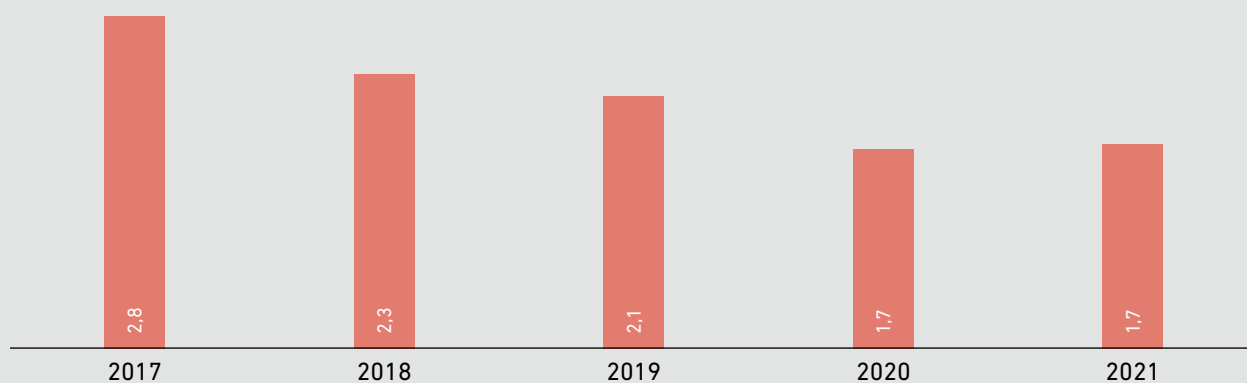
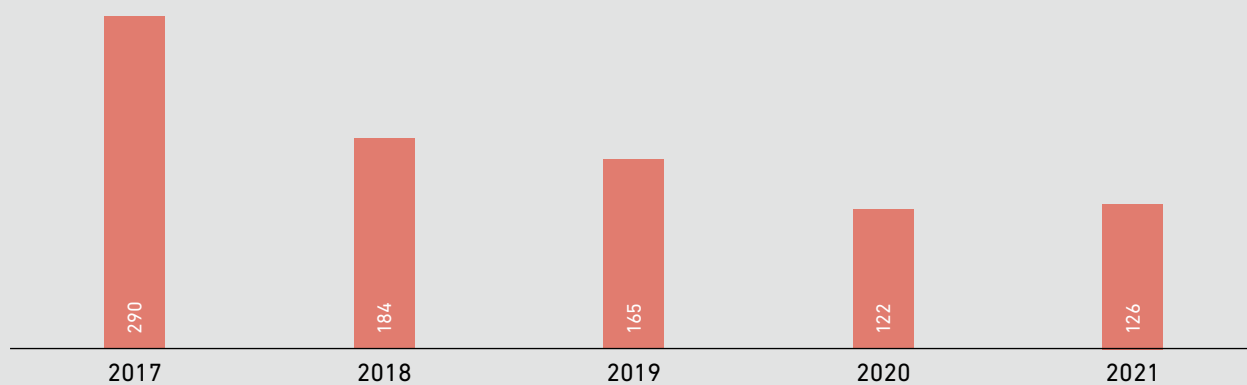
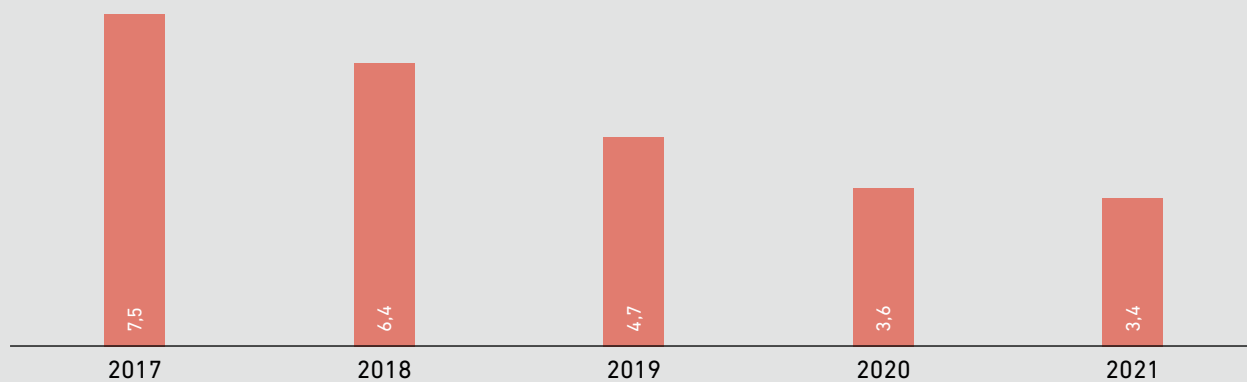
- neprekinjenost napajanja, ki se nanaša na število in trajanje prekinitev, ki jih zazna uporabnik sistema;
- kakovost napetosti, ki se nanaša na tehnične karakteristike napetosti, merljive na

prevzemno-predajnem mestu uporabnika sistema, in

- komercialno kakovost, ki označuje vidike kakovosti storitev, ki izhajajo iz odnosov med distribucijskim podjetjem in uporabniki sistema.

NEPREKINJENOST NAPAJANJA

Neprekinjenost napajanja spremljamo po posameznih območjih distribucijskega sistema (urbano in ruralno območje). Prekinitve delimo na dolgotrajne (daljše od treh minut) in kratkotrajne (krajše od treh minut). Dolgotrajne prekinitve spremljamo glede na vrednost parametra povprečnega trajanja prekinitev napajanja v sistemu (SAIDI) in parametra povprečne frekvence, pogostosti prekinitev napajanja v sistemu (SAIFI). Kratkotrajne prekinitve spremljamo glede na vrednost parametra povprečne frekvence, pogostosti prekinitev napajanja v sistemu (MAIFI).

SAIFI vsota prekinitev* (št./odjemalca)**SAIDI čas prekinitev*** (minut/odjemalca)**MAIFI kratkotrajne prekinitve*** (št./odjemalca)

* načrtovane in nenačrtovane prekinitve vseh vzrokov

Glede na vrsto prekinitve poznamo tri vzroke, in sicer tuji vzrok, višjo silo ali lastni vzrok. Ne glede na vzrok je imel odjemalec, priključen na omrežje Elektra Ljubljana, v letu 2021 v povprečju manj kot dve dolgotrajni prekinitvi, ki sta skupaj trajali 126 minut in manj kot 4 kratkotrajne prekinitve.

Agencija za energijo določa ciljno raven neprekinjenosti napajanja s parametroma SAIDI in SAIFI, pri čemer upošteva le prekinitve zaradi lastnih vzrokov, na katere ima distribucijsko podjetje vpliv.

KAKOVOST NAPETOSTI

Kakovost napetosti merimo, analiziramo in o njej poročamo skladno z evropskim standardom SIST EN 50160 in zahtevami Agencije za energijo. Izvajamo stalni in občasni monitoring kakovosti električne energije.

Stalni monitoring izvajamo okvirno na 130 merilnih mestih, ki merijo kakovost napetosti na zbiralkah VN/SN RTP in RP. Rezultati stalnega monitoringa kažejo skladnost ključnih parametrov kakovosti napetosti z zahtevami.

Z občasnim monitoringom kakovosti napetosti kontroliramo kakovost na posameznem delu omrežja

oziroma individualno pri uporabniku. Izvajamo ga za potrebe analiz omrežja in na zahtevo uporabnikov distribucijskega omrežja.

V letu 2021 smo izvedli 1.114 meritev električnih parametrov omrežja za potrebe izdelav elektroenergetskih analiz v procesu izdaje soglasij in podpore projektni dokumentaciji, 70 načrtovanih meritev in 189 meritev na podlagi pritožb. Po opravljenih meritvah zaradi pritožb uporabnikom izdamo izjavo o skladnosti kakovosti električne energije z zahtevami.

KOMERCIALNA KAKOVOST

Komercialna kakovost je kakovost netehničnih storitev, ki jih Elektro Ljubljana izvaja za uporabnike distribucijskega omrežja. Storitve regulira Agencija za energijo s sistemskimi standardi kakovosti, ki se merijo s povprečnimi odzivnimi časi, določenimi za posamezno področje, in zajamčenimi standardi kakovosti, ki se merijo s povprečnimi časi izvedbe storitev. V primeru nedoseganja zajamčenih standardov kakovosti so uporabniki na podlagi zahtevka upravičeni do pripadajočega nadomestila. V letu 2021 so bili kljub povečanemu številu storitev v primerjavi s preteklimi leti kazalniki sistemskih in zajamčenih standardov komercialne kakovosti znotraj predpisanih dopustnih meja.

RAZVOJ DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA IN STORITEV

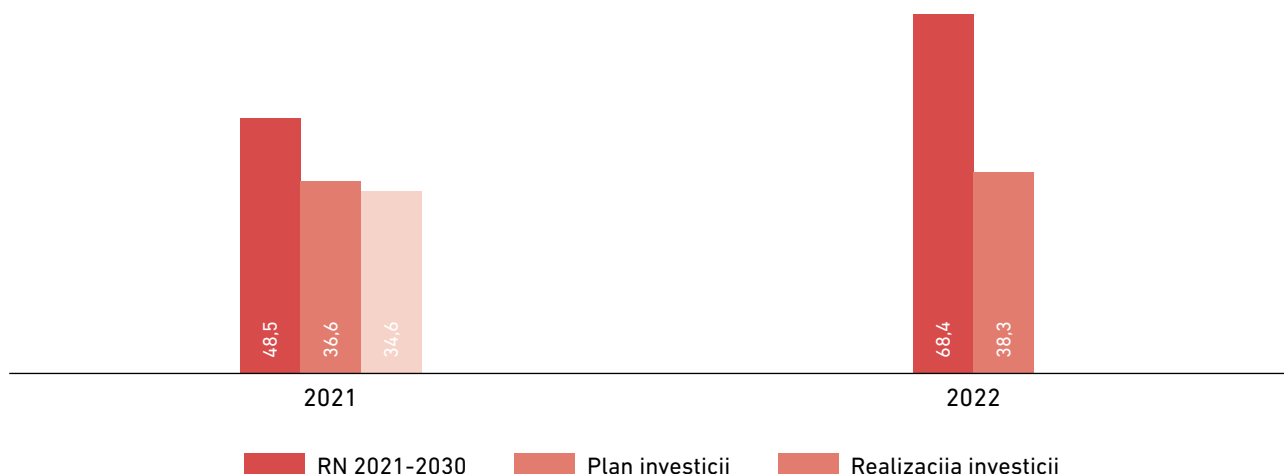
NAČRT RAZVOJA DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA

Distribucijsko omrežje je bilo grajeno za elektroenergetsko oskrbo odjema. Električna energija se je pretakala od RTP-jev proti porabnikom električne energije. S priključevanjem razpršene proizvodnje, toplotnih črpalk in električnih polnilnih postaj se spreminjajo smeri pretokov električne energije in temu primerno tudi vloga distribucijskega omrežja.

V letu 2020 smo izdelali Razvojni načrt za desetletno obdobje 2021 do 2030 za preskrbovalno območje Elektro Ljubljana. Pri njegovi izdelavi smo upoštevali zaključke razvojne študije REDOS. V študiji REDOS smo ob upoštevanju napovedi razvoja porabe električne energije in koničnih obremenitev določili dolgoročno optimalen razvoj distribucijskega omrežja. Razvojni načrt smo izdelali v okvirih, s katerimi zagotavljamo izvedbo ciljev nove energetske politike Nacionalno energetskega podnebnega načrta (NEPN).

V razvojnem načrtu smo za leto 2021 ocenili investicijska sredstva v izgradnjo distribucijskega omrežja v višini 48,5 mio EUR, v letu 2022 pa v višini 68,4 mio EUR. **V letu 2021 smo vložili v izgradnjo distribucijskega omrežja 34,6 mio EUR**, po sprejetem poslovnem načrtu družbe pa so v letu 2022 načrtovana vlaganja v izgradnjo distribucijskega omrežja v višini 38,3 mio EUR.

Pregled investiranja v distribucijsko omrežje



Primerjava ocenjenih investicijskih sredstev in realiziranih investicij v distribucijsko omrežje kaže, da smo v izgradnjo distribucijskega omrežja vložili v letu 2021 za 29 % manj sredstev, v letu 2022 pa načrtujemo vložiti za 44 % manj sredstev od ocenjenih investicijskih sredstev v razvojnem načrtu.

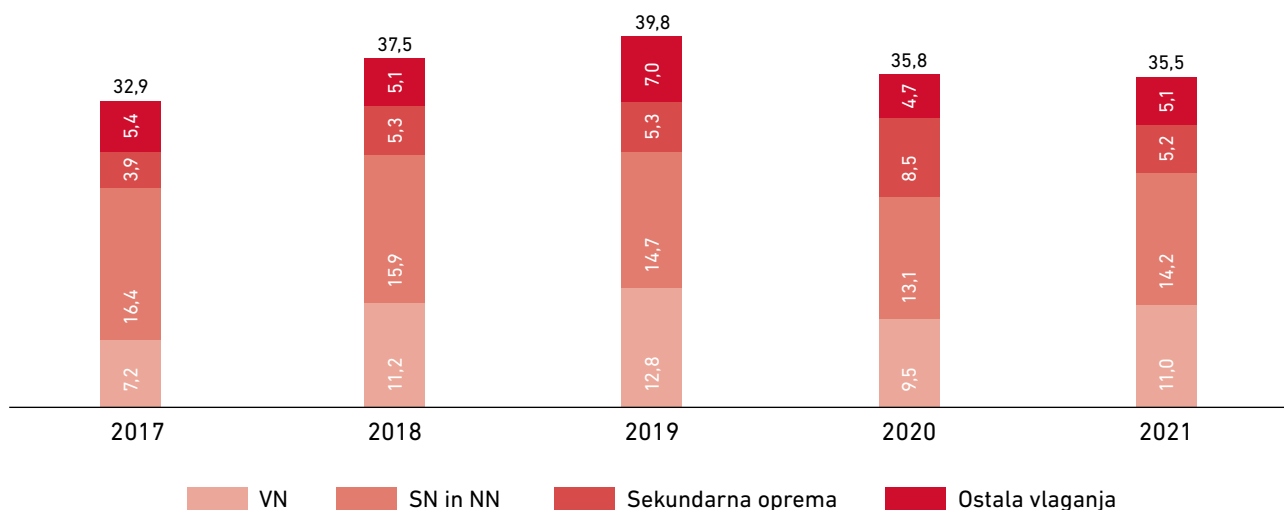
Razkorak med ocenjenimi in razpoložljivimi investicijskimi sredstvi pomeni, da ne moremo slediti potrebam po izgradnji omrežja za zagotovitev priključevanja vse v NEPN predvidene razpršene proizvodnje, toplotnih črpalk in električne polnilne infrastrukture.

INVESTICIJSKA VLAGANJA

V poslovnem načrtu družbe Elektro Ljubljana smo za leto 2021 načrtovali 37.300 tisoč EUR investicij, medtem ko je finančna realizacija investicij dosegla 35.520,4 tisoč EUR oziroma 95,2 % plana investicij.

Realizacija investicij je v letu 2021 za 0,9 % manjša od realizacije v letu 2020 in za 10,7 % manjša od realizacije v letu 2019, to je v letu pred epidemijo covid-19. Epidemija je tudi v letu 2021 vplivala na realizacijo investicij, dobava merilne opreme pa se je zaradi globalnih težav dobaviteljev osnovnih elektronskih elementov tekom leta skoraj ustavila.

Realizacija investicijskih vlaganj po investicijskih skupinah



Vlaganja v VN objekte so v planiranih okvirih, SN in NN objekti pa so bili realizirani nad planom ter so v okviru realizacije tega segmenta v letu 2019. Opazna je manjša realizacija vlaganj v sekundarno opremo predvsem zaradi že opisanega izpada dobave merilne opreme v drugi polovici leta. Realizacija ostalih vlaganj je na ravni prejšnjih let, vendar manjša od planirane. Občutno manjša od planirane je tudi realizacija v informatiko.

Z vidika trajnostnega poslovanja izpostavljamo vlaganja v pokablitev SN in NN distribucijskega omrežja, v zmanjševanje izgub električne energije v distribucijskem omrežju in v uporabo okolju prijazne izvedbe elementov distribucijskega omrežja.

Pokablitev SN in NN distribucijskega omrežja obsega zamenjavo obstoječih SN in NN prostozračnih vodov, ki so bili nadomeščeni s podzemnimi kabelskimi SN in NN vodi. Tako je okolje vizualno razbremenjeno motečih prostozračnih vodov, hkrati pa sta bili povečani prenosna moč vodov in bistveno tudi zanesljivost obratovanja teh vodov.

S stalnimi tehničnimi izboljšavami vplivamo na izgube pri distribuciji električne energije, pogojene s fizikalnimi lastnostmi uporabljenih materialov. Izgube se pojavljajo na vseh elementih distribucijskega omrežja, največji povzročitelji izgub v sistemu pa so energetske in distribucijske transformatorji. Izgube novih transformatorjev, ki jih v sklopu novogradenj in rekonstrukcij objektov vgrajujemo ali zamenjujemo, se z leti zmanjšujejo, saj na trg prihajajo novi transformatorji, pri katerih proizvajalci uspejo ob boljši tehnologiji izdelati transformatorje z manjšimi stalnimi izgubami. Pri distribucijskih transformatorjih SN/NN se uporabljajo izključno transformatorji z okolju prijaznim hladilnim medijem namesto običajnega mineralnega hladilnega olja, medtem pa za energetske transformatorje 110 kV/SN velja, da se v primeru novogradenj ali rekonstrukcij vgrajujejo le transformatorji, ki so nizkošumni.

Digitalizacija z naprednostjo, povezljivostjo in prilagodljivostjo bo omogočala nadaljnji razvoj sistemskih storitev in aktivno vlogo uporabnikov. Navajamo izgradnjo distribucijskega centra vodenja (DCV) z integracijo naprednih funkcionalnosti (ADMS), izvedbo napredno merilne infrastrukture (NMI) pri odjemalcih

električne energije in centralno zbiranje podatkov z napredno analitiko (koncepti BIG DATA), ki bo omogočala uvajanje metod usmerjanja porabe električne energije in ustrezno informacijsko podporo.

Najpomembnejše investicije v letu 2021 so opisane v nadaljevanju.

OBJEKTI VN

Objekti VN z vlaganji v višini 11.021,6 tisoč EUR predstavljajo 31 % celotne vrednosti realizacije vseh naložb v letu 2021. Pomembnejša vlaganja v letu 2021 so bila naslednja:

- izgradnja RTP 110/20 kV Dobruška vas, RTP 110/20 kV Vodenska in RTP 110/20 kV PCL (Potniški center Ljubljana);
- rekonstrukcija RTP 110/20 kV Kamnik;
- dogradnja 110 kV daljnovodnih polj v RTP 110/20 kV Mengeš ter
- izgradnja kabelske kanalizacije za 110 kV kablovoda na relacijah RTP Center–RTP PCL in RTP PCL–RTP TE TOL v Ljubljani.

V sklopu izgradnje **RTP 110/20 kV Dobruška vas** je bila v letu 2021, poleg dveh energetskih transformatorjev moči po 20 MVA, dobavljena in montirana tudi preostala 110 kV in 20 kV stikalna in merilna oprema. Izvedena so bila vsa elektro montažna dela v 110 kV in 20 kV stikališču. Po izvedenem strokovno-tehničnem pregledu novega objekta je bila v avgustu za izvedbo zagonskih in funkcionalnih preizkusov izvedena vključitev objekta v 110 kV elektroenergetsko omrežje. Do konca leta je bil opravljen tehnični pregled objekta in pridobljeno uporabno dovoljenje.

Izgradnja nadomestne **RTP 110/20 kV Vodenska** v Trbovljah je bila v letu 2021 končana. Izgradnja obsega gradbeni del objekta, ki vključuje 110 kV transformatorski boks, 110 kV in 20 kV stikališče ter komandni prostor. Dobavljena in vgrajena je bila vsa primarna in sekundarna 20 kV oprema ter izvedeni funkcionalni in zagonski preizkusi. Izvedba tehničnega pregleda izvedenih del in pridobitev uporabnega dovoljenja za objekt je planirana v letu 2022.

Na objektu **RTP 110/20 kV PCL (Potniški center Ljubljana)** je bila zaključena dobava kompletne sekundarne opreme, izvedena so bila vsa elektro montažna dela in izvedeni so bili zagonski preizkusi. Dela bodo zaključena z zagonskimi preizkusi v letu 2022, ko bo vklopljen 110 kV kablovod iz RTP TE TOL, ki je investicija družbe SODO.

V letu 2021 je bila končana rekonstrukcija obstoječega objekta **RTP 110/20 kV Kamnik**. Izvedena je bila celovita obnova dveh 110 kV transformatorskih in dveh 110 kV daljnovodnih polj. V okviru rekonstrukcije objekta je bila zamenjana kompletna sekundarna oprema in zgrajeno je bilo novo 20 kV stikališče v plinsko izolirani (GIS) izvedbi.

V okviru dograditve 110 kV daljnovodnih polj v **RTP 110/20 kV Mengeš** so bila zaključena dela na montaži 110 kV primarne in sekundarne opreme v 110 kV poljih DV Domžale in DV Kamnik. Opravljen je bil tehnični pregled objekta in pridobljeno uporabno dovoljenje.

V decembru 2021 je bila zaključena izgradnja **110 kV kabelske kanalizacije med RTP TE TOL in RTP PCL**. Pri tem projektu je Elektro Ljubljana financiral polovico gradbenih del, drugo polovico pa družba SODO. Kabelska kanalizacija je bila zgrajena za namen položitve 110 kV kablovodov med RTP Center–RTP TE TOL in RTP PCL–RTP TE TOL. Zgrajena je bila celotna trasa dvosistemske šestcevne kabelske kanalizacije, 500 m HDD (horizontalno vodeno vrtanje) tunela pod cestnimi površinami, 136 m dvocevne mikro tunela pod železnico in 5 kabelskih jaškov.

V letu 2021 so se zaključila tudi vsa gradbena dela pri izgradnji **110 kV kabelske kanalizacije med RTP PCL in RTP Center**. Zgrajenih je bilo 250 m trisistemskega devetcevne dela 110 kV kabelske kanalizacije po Vilharjevi cesti s kabelskim jaškom in 200 m dvosistemske šestcevne kabelske kanalizacije od Masarykove ceste proti RTP Center. Za prehod 110 kV kablovoda pod železniško progo je med Vilharjevo in Masarykovo cesto zgrajenih tudi 186 m mikro tunela s premerom 1.000 mm.

OBJEKTI DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA SN IN NN

Finančna realizacija investicij na objektih distribucijskega omrežja SN in NN je znašala 14.187,3 tisoč EUR oziroma 39,9 % celotne realizacije investicij. S temi sredstvi je bilo obnovljenih in zgrajenih:

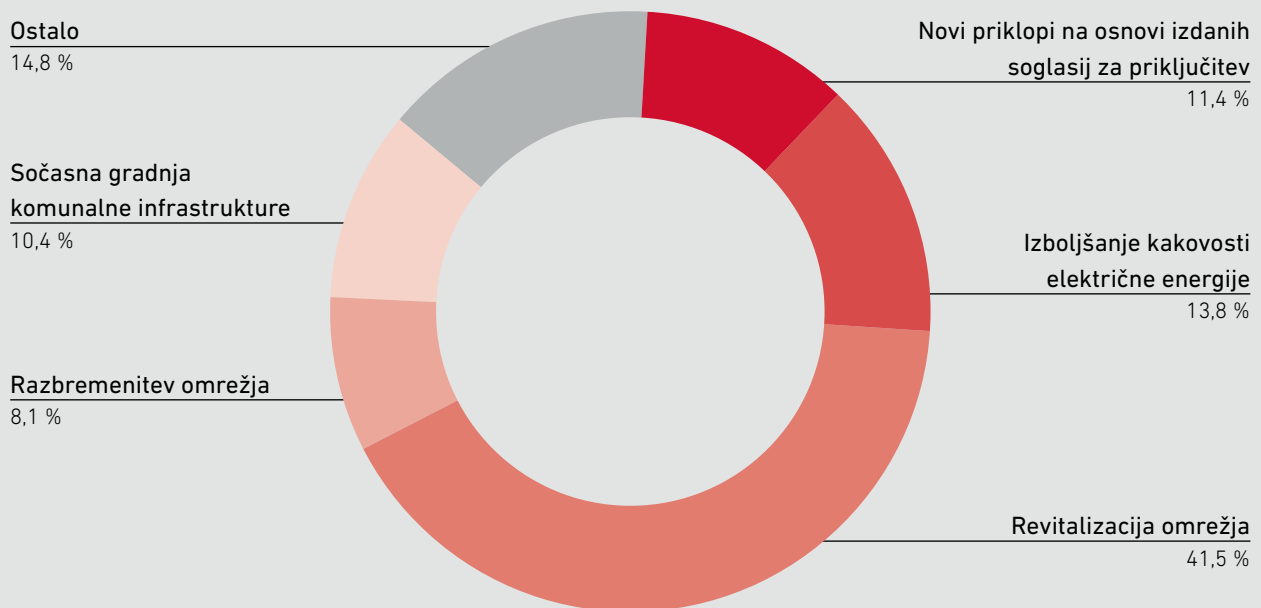
- 128 transformatorskih postaj,
- 103 km SN vodov in
- 122 km NN omrežja.

V letu 2021 so se gradile naslednje večje investicije: kablovodi KB 2x20 kV RTP Vrhnika–Borovnica, KB 2x20 kV RTP Trbovlje–RTP Hrastnik, KB 20 kV Poslovna cona (OIC) Ig ter KB 20 kV za vključitev RTP Dobruška vas, transformatorske postaje TP Tisa Zalog, TP

Pot rdečega križa, TP Brestova - Cerknica Peščenkovo naselje in TP Cerknica - Gradišče, vse z vključitvami v SN in NN omrežje, rekonstrukcija NNO Velika llova gora in izgradnja kabelskih kanalizacij sočasno z gradnjo komunalne infrastrukture v Ljubljani. Nadaljevali smo z investicijskimi posegi v omrežje v okviru priprav za izvedbo prehoda na 20 kV napetostni nivo na področju Ljubljane.

Največ vlaganj je bilo namenjenih revitalizaciji objektov obstoječega omrežja (42 % vlaganj v SN in NN), sledijo pa vlaganja za izboljšanje kakovosti električne energije (14 %), za zagotovitev zmogljivosti omrežja za priklop novih odjemalcev na osnovi izdanih soglasij za priključitev (11 %), za sočasno gradnjo komunalne infrastrukture (10 %), za razbremenitev omrežja (8 %) ter za ostala vlaganja v SN in NN omrežje (15 %).

Investicijska vlaganja v SN in NN omrežje po namenu v letu 2021



SEKUNDARNA OPREMA

V sklopu sekundarne opreme se je izvajal projekt izgradnje naprednega merilnega sistema, projekt NEDO v RP BTC in RP Privoz, nadaljevali so se projekt SCADA/ADMS, avtomatizacija SN omrežja ter vlaganja v telekomunikacije. Vrednost vlaganj v sekundarno opremo znaša 5.161,7 tisoč EUR, to je 14,5 % celotne realizacije.

OSTALA VLAGANJA

Med ostalimi vlaganji beležimo vlaganja v informatiko, avtomatizacijo procesov, poslovne objekte, transportna sredstva in varstvo pri delu. Ostala vlaganja so bila realizirana v vrednosti 5.149,7 tisoč EUR, to je 14,5 % celotne realizacije investicij v letu 2021.

VZDRŽEVANJE OMREŽJA

V Elektru Ljubljana vzdržujemo največje slovensko elektrodistribucijsko omrežje, ki zajema naprave in postroje od VN do NN nivoja. Zaradi razpršenosti omrežja je delo organizirano po distribucijskih enotah in nadzorništvi, ki lokalno izvajajo operativna vzdrževalna dela glede na potrebe, načrt in razpoložljivost virov. Naprave vzdržujemo skladno s pogodbo SODO in Navodili za vzdrževanje distribucijskega elektroenergetskega omrežja, da zagotavljamo zahtevano zanesljivost obratovanja omrežja s čim nižjimi stroški. V navodilih so predpisana vzdrževalna opravila in intervali za njihovo izvedbo.

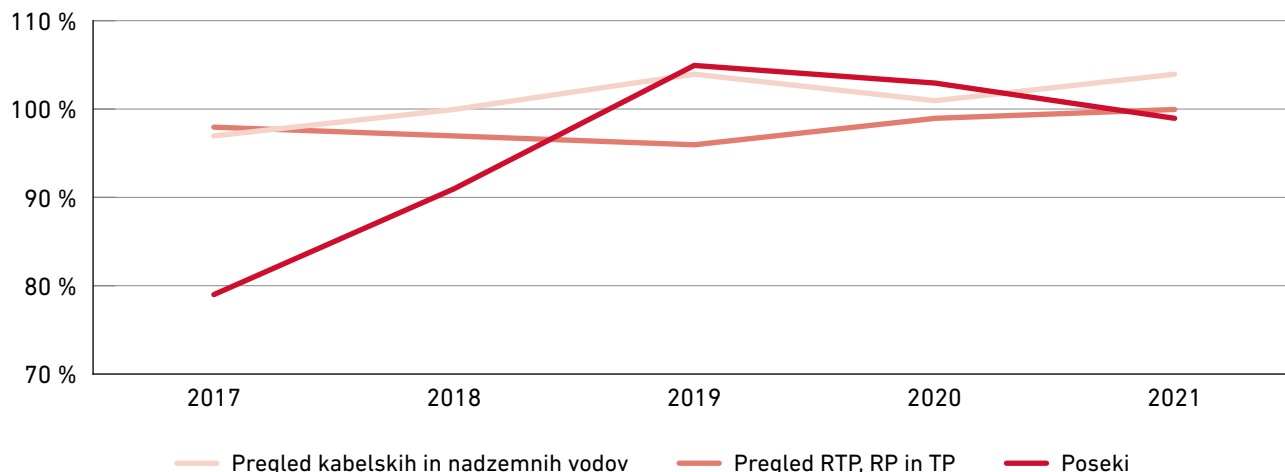
Redno, strokovno in kakovostno vzdrževanje obstoječega distribucijskega elektroenergetskega omrežja (DEEO) je nujno za ohranjanje njegove nezmanjšane

funkcionalnosti, obratovalne usposobljenosti, zanesljivosti in varnosti delovanja v predvideni življenjski dobi. Zanesljivost DEEO je večinoma odvisna od kakovosti vzdrževanja ter čim hitrejši odpravi posledic okvar in izrednih dogodkov. Ob naraščajoči starosti sredstev, ekstremnih vremenskih vplivih in večjih obremenitvah zaradi priključevanja razpršene proizvodnje in toplotnih črpalk smo še zlasti pozorni na stanje naprav in sistema. Predvsem ob hladnejšem vremenu, ko naraste poraba električne energije, zaznavamo vedno večje število preobremenjenih TP.

V letu 2021 smo izvajali preprečevalno vzdrževanje, ki je vključevalo sistematične in vnaprej načrtovane preglede stanja elektroenergetskih naprav, revizije RTP, RP in TP, meritve in poseke podrasti in drevja v koridorjih nadzemnih vodov s ciljem minimizirati okvare in izpade oziroma pravočasno prepoznati stanje, ki bi vodilo do odpovedi. Na podlagi pridobljenih informacij o stanju smo izvajali manjša popravilna opravila in odpravljali pomanjkljivosti glede na kritičnost in razpoložljivost virov. Odpravo večjih pomanjkljivosti ali okvar, ki presegajo kriterije vzdrževalnih posegov, smo izvajali prek posebnih investicijskih postavk (kritična popravila in odprava škod) ali prek rekonstrukcij oziroma obnov celotnih sistemov, ki so podkrepili z razvojnimi potrebami.

V letu 2021 ni bilo večjih ekstremnih vremenskih dogodkov, zato je vzdrževanje potekalo brez večjih posebnosti skladno z načrti. Izvedli smo 103,9-odstotno realizacijo pregledov kabelskih in nadzemnih vodov na NN, SN in VN napetostnem nivoju ter 99,7-odstotno realizacijo pregledov RTP, RP in TP glede na zahteve SODO in sprejete načrte. Za obvladovanje števila dogodkov na omrežju v koridorjih nadzemnih vodov smo v letu 2021 izvedli 1.035 km posekov podrasti, to je 98,5 % plana.

Delež realiziranih pregledov in posekov



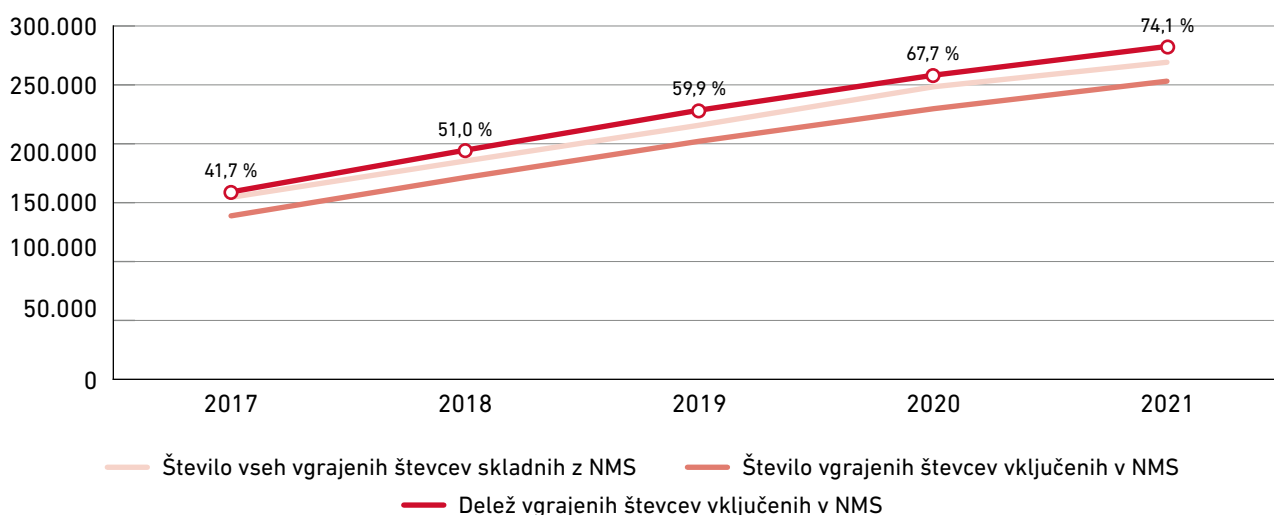
VZDRŽEVANJE MERILNIH NAPRAV

S pospešenim uvajanjem naprednega merilnega sistema (NMS) in koordiniranim vodenjem projektov močno znižujemo stroške ročnih odčitavanj, končnim uporabnikom omrežja pa omogočamo prehod na obračun električne energije po dejanski porabi in druge funkcionalnosti NMS.

Pomanjkanje merilnih naprav na trgu in posledično zaostale dobave so nam v letu 2021 onemogočile, da bi dosegli letošnji plan opremljanja merilnih mest z NMS. Izpadla je dobava in montaža prek 10.000 naprednih merilnih naprav, ki bi v normalnih okoliščinah precej izboljšale sliko.

V sistem daljinskega upravljanja je vključenih že 261.001 merilnih mest, tj. 75 % vseh merilnih naprav na območju Elektra Ljubljana. Od tega je 253.606 merilnih mest vključenih v NMS, kar je 74-odstotni delež. Cilj je do konca leta 2025 opremiti večino merilnih mest z NMS (kjer je to izvedljivo).

Dinamika vključevanja merilnih mest v NMS



Posledično smo ročno letno odčitavanje leta 2021 zmanjšali za 19 % in ročno mesečno odčitavanje za 59 %.

Z uvedbo posebne skupine za reševanje PLC težav izboljšujemo zanesljivost zajema podatkov pri končnih uporabnikih v NN omrežju, kjer za komunikacijski protokol uporabljamo PLC komunikacijo, ki kot transportno pot uporablja nizkonapetostno omrežje. Zaradi različnih motenj v omrežju, ki navadno izvirajo iz naprav pri končnih uporabnikih ter zahtevajo celovit pristop k ugotavljanju in odpravi motenj, se uporabljajo specialna znanja in orodja, ki že kažejo pozitivne učinke. Cilj, ki je zastavljen zelo visoko, je še oddaljen, rezultat pa se izboljšuje. Tako se je zanesljivost zajema podatkov pri končnih uporabnikih na NN omrežju izboljšala. V času najneugodnejših razmer v omrežju je izpad daljinskih odčitav dosegel približno 1,13 % nameščenih naprav (cilj 0,8 %).

Za zagotavljanje pravilnosti delovanja merilnih naprav in zagotavljanje ustreznih podatkov za namene obračuna in obratovanja smo z upoštevanjem Zakona o meroslovju izvedli še:

- 10.750 rednih zamenjav zaradi poteka meroslovnega žiga;
- 1.921 naključnih preizkusov merilnih naprav zaradi statističnega vzorčenja in
- 40 izrednih zamenjav števecov v industrijskem segmentu zaradi posodabljanja načina merjenja oziroma komunikacije s ključnimi merilnimi mesti v omrežju.

ANALITIČNE REŠITVE IN MASOVNE OBDELAVE PODATKOV

SISTEMSKA DIGITALIZACIJA PODATKOV Z LASTNO RAZVITIMI ANALITIČNIMI REŠITVAMI

V obdobju, ko je rast pridobljenih in strojno zajetih podatkov eksponentna, je vpeljava mehanizmov in sistemov za zajem, hrambo in obvladovanje podatkov različnih podatkovnih podsistemov nujna za začetek systemske digitalizacije procesov v podjetju. V Elektro Ljubljana smo na podlagi uspešno izvedenih pilotnih projektov, analize odprtokodnih rešitev in poglobljenega strateškega pristopa podjetja organizirali in vpeljali namensko službo za napredno analitiko. Cilji navedene službe so bili vpeljava centralne platforme za obdelavo velepodatkov (POVP), ki bo omogočala pripravo naprednih analitičnih podatkovnih rešitev, masovno obdelavo podatkov različnih podatkovnih virov, centralizacijo in avtomatizacijo poročil ter izmenjavo masovnih podatkov z upravičenci in sodelovanje z razvojno-izobraževalnimi institucijami.

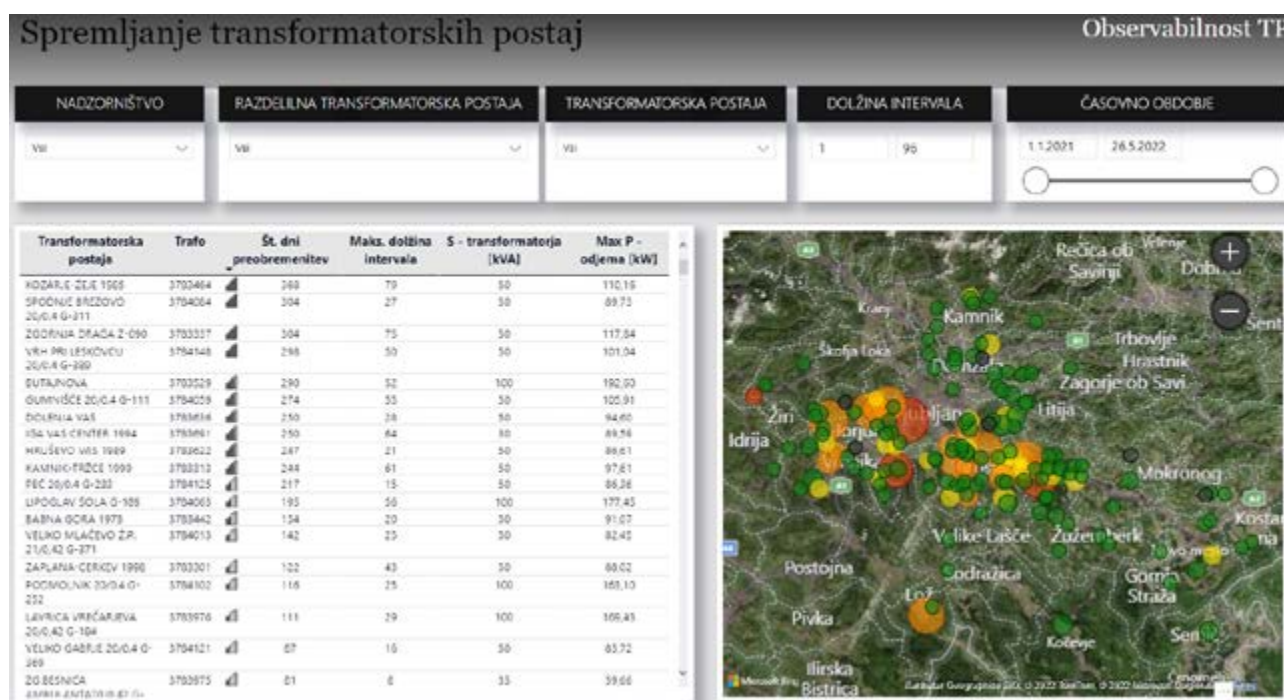
Podatki v ločenih podatkovnih virih ne zagotavljajo zadostne dodane vrednosti za uporabnike in podjetje, s primernim vsebinskim združevanjem, vpeljava mehanizmov in metod umetne inteligence ter masovnih obdelav pa svojo osnovno vrednost močno oplemenitijo in dodajo izvajalcem procesov pregled oziroma umeritve za natančnejše odločanje v procesih.

V okviru analitičnih rešitev smo v letu 2021 razvili namenske aplikacije za pomoč pri pripravi soglasij za priključitev za samooskrbo, za vzdrževanje merilno-komunikacijskih naprav, vzdrževanje in planiranje transformatorskih postaj, pomoč uporabnikom v klicnem centru Elektra Ljubljane in druge namenske rešitve. Ob ustrezni avtorizaciji smo dostop do skupnih analitičnih rešitev in standardnih poročil omogočili prek centralnega portala podjetja.

Centralni dostop do lastno razvitih analitičnih rešitev Elektra Ljubljana



Analitična rešitev Spoznavnost TP za nadzor preobremenjenih transformatorskih postaj na področju Elektra Ljubljana



Izmenjava podatkov in omogočanje naprednih masovnih podatkovnih storitev pomeni zagotavljanje pravih, obdelanih in prečiščenih podatkov za zaledne informacijske sisteme ali uporabnike. Vpeljana platforma POVP nam je v okviru zahtevanih funkcionalnosti omogočila vzpostavitev sistema za izmenjavo sporočilnih vrst v realnem času med Enotno vstopno točko nacionalnega podatkovnega vozlišča in zalednimi informacijskimi sistemi v podjetje. Sistem smo vpeljali za potrebe zagotavljanja storitev prožnosti v distribucijskem omrežju. Skalabilen in robusten mehanizem podatkovnih izmenjav omogoča agilno in hitro prilagoditev obdelanih podatkov in masovno izmenjavo med sistemi.

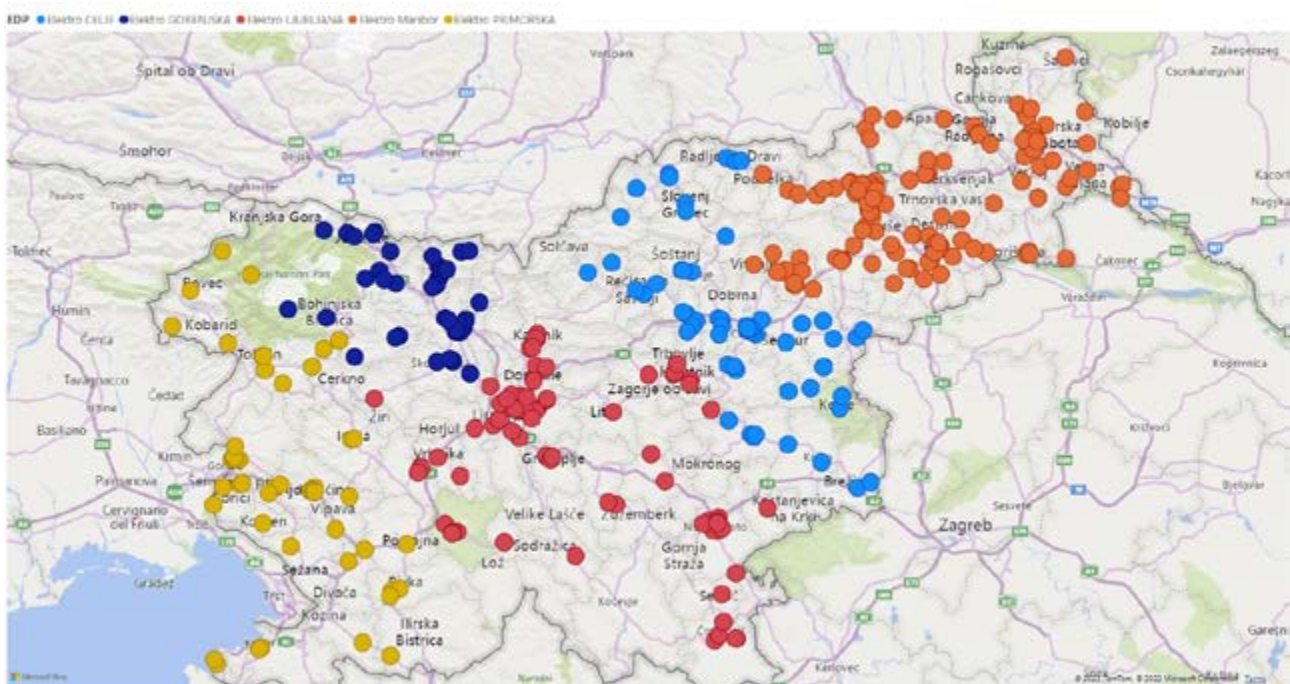
Ekvivalentno rešitev, ki uporablja odprtokodno platformo za izmenjavo sporočil v realnem času, smo vpeljali tudi na Enotni vstopni točki nacionalnega podatkovnega vozlišča ter zagotavljali različne podatkovne storitve v okviru skupnih rešitev sistema za enoten dostop do merilnih podatkov vseh elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji.

Skupen projekt Sistem za enoten dostop do merilnih podatkov (SEDMp), ki v okviru Enotne vstopne točke nacionalnega podatkovnega vozlišča (EVT-NPV)

vključuje spletni portal za končne uporabnike MojElektro, Centralni elektro-energetski portal Slovenije za dobavitelje el.en., SODO, Borzen, ZDS in Agencijo za energijo, masovne (B2B) podatkovne storitve izmenjave podatkov in zagotavljanje podatkov ELES-u vseh proizvodnih virov v Sloveniji v realnem času prek vtičnika ECCO-sp. Število dostopov do podrobnih 15 min merilnih podatkov merilnih mest s klicem na merilni center Elektra Ljubljana prek podatkovnih storitev EVT-NPV je samo v decembru 2021 preseglo 12 milijonov s strani dobaviteljev električne energije in prek 46.000 s strani končnih uporabnikov.

V okviru sporazuma med ELES-SODO-EDP sistemskemu operaterju prenosnega omrežja zagotavljamo podatke ključnih proizvodnih virov (nad 100 kW) v skoraj realnem času za pretekli 15 min interval na 518 merilnih mestih prek celotne Slovenije. Vsa elektrodistribucijska podjetja smo z nadgradnjo okolja EVT-NPV uspela zagotoviti vse podatke, ki jih zahteva ELES prek skupnega in enotnega mehanizma ECCO-sp kot del EVT-NPV. Poleg podatkov v skoraj realnem času dnevno posredujemo tudi 15-minutne agregirane vrednosti po posameznem področju RTP vseh proizvodnih virov.

Lokacije merilnih mest v Sloveniji, kjer se podatki posredujejo v skoraj realnem času



TRŽNE STORITVE

V letu 2021 smo dodatno razširili obseg tržnih storitev ter ponujamo širšo podporo strankam na področju projektiranja in izgradnje sončnih elektrarn in baterijskih hranilnikov

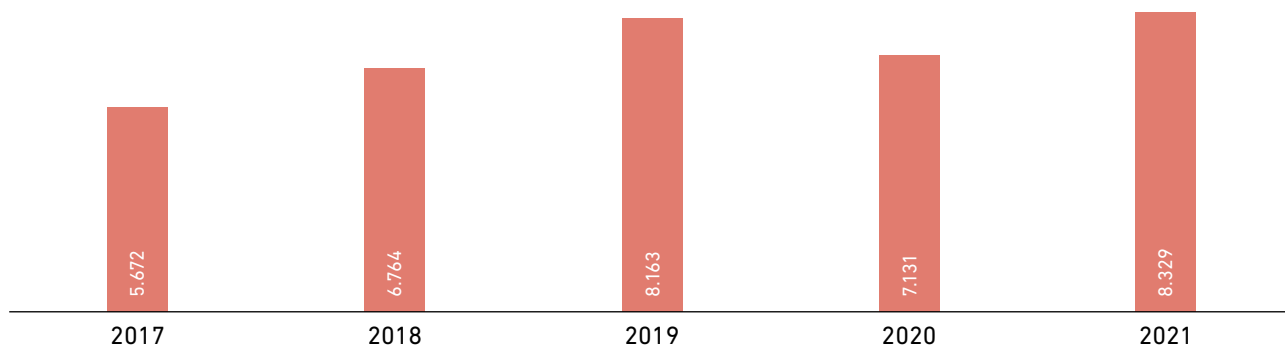
Elektro Ljubljana v okviru tržnega delovanja ponuja tržne produkte in storitve s področja načrtovanja, svetovanja, gradnje, vzdrževanja ter optimizacije distribucijskih in porabniških elektroenergetskih omrežij, in sicer:

- projektiranje in z njim povezano tehnično svetovanje;
- izvedbo nizkonapetostnih priključkov;
- izvedbo distribucijskega omrežja in naprav (transformatorske postaje s kompletno opremo, srednje napetostni in 110 kV daljnovodi in kablovodi, obsežnejša nizkonapetostna omrežja);
- izvedbo del na polnilni infrastrukturi za področje elektromobilnosti;
- izvedbo ostalih storitev (vzdrževanje elektroenergetskih naprav, izvedba celovite prenapetostne zaščite, različne meritve itd.) ter
- možnost izvedbe celotnega inženiringa za navedene storitve.

S ponudbo celovitih rešitev, znanjem, lastnimi kadri in lastno opremo partnerjem zagotavljamo kakovostno storitev za konkurenčno ceno. Našo uspešnost in prepoznavnost na slovenskem trgu potrjujejo reference poslovnih partnerjev, tako investorjev kot dobaviteljev. Pri tem lahko poudarimo, da je Elektro Ljubljana edino elektrodistribucijsko podjetje, ki tržne storitve uspešno ponuja na območju celotne Slovenije.

V letu 2021 so se prihodki na tržni dejavnosti vrnili na raven let pred epidemijo covid-19. Glede na pandemično leto 2020 so se razmere na trgu v letu 2021 delno opomogle in uredile, zaradi še trajajoče epidemije pa še vedno niso stabilne. Naša tržna dejavnost je zelo odvisna od gospodarske rasti in z njo povezane investicijske dejavnosti, predvsem na področju industrije in gradbeništva. V tem obdobju so določene investicije zastale, predvsem na področju zdravstva, previdnejši pa so bili tudi zasebni investitorji, ki so svoje že zastavljene investicije premaknili v realizacijo za naslednja leta. Vpliv pandemije se je odražal tudi pri odločanju upravnih organov. Zaradi spremenjenega načina delovanja upravnih enot so se podaljšali roki za pridobitev gradbenega dovoljenja.

Čisti prihodki od prodaje v segmentu tržne dejavnosti (v tisoč EUR)



V prihodnje želimo povečevati konkurenčnost in ohraniti tržni delež. Velike možnosti vidimo v razvoju kompleksnih rešitev na področju polnilne infrastrukture in e-mobilnosti ter drugih energetskih storitev, povezanih z obnovljivimi viri energije (sončne elektrarne, baterijski hranilniki itd.). Zaveze in spodbude v

trajnostni razvoj bodo slovenska podjetja med drugim pomembno usmerila v investiranje sodobnih in okolju prijaznih energetskih rešitev, kjer želimo izkoristiti svoje možnosti in priložnosti.





Operater ADMS (centra vodenja)

UPRAVLJANJE TVEGANJ

Družba Elektro Ljubljana ima vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj

Z upravljanjem tveganj v Elektro Ljubljani vzpostavljamo sistem za nadzor nad posameznimi identificiranimi tveganji, dosegamo večjo učinkovitost poslovanja, sprejemamo odločitve na podlagi kakovostnih in pravočasnih informacij, varujemo ljudi, okolje in premoženje ter zagotavljamo delovanje skladno z zunanjimi in notranjimi predpisi in zahtevami regulatorja. Učinkovit sistem upravljanja tveganj je še toliko pomembnejši, saj Elektro Ljubljana kot največje distribucijsko podjetje v Sloveniji s poslovanjem močno vpliva na realizacijo ciljev prehoda v nizkoogljično, energetske učinkovito družbo, ki je trajnostno naravnana.

PROCES UPRAVLJANJA TVEGANJ

Upravljanje tveganj je sestavni del vseh poslovnih aktivnosti, saj so tveganja in ustrezne notranje kontrole vključene v poslovne procese. Z vzpostavljenim sistemom upravljanja tveganj, s primerno organiziranostjo poslovanja, vključno z ustreznim pretokom informacij, ustrezno in jasno razmejitvijo pristojnosti in odgovornosti, primernim ravnanjem z zaposlenimi in njihovo usposobljenostjo, s sprejemanjem ustreznih ukrepov ter izvajanjem notranjih kontrol v večji meri zagotavljamo doseganje postavljenih strateških in poslovnih ciljev družbe ter omejujemo verjetnost ustvarjanja poslovne izgube ali druge škode.

Obvladovanje tveganj je opredeljeno v Aktu o upravljanju tveganj, ki je del integriranega sistema kakovosti in je bil v letu 2021 tudi posodobljen. Proces upravljanja tveganj zajema ugotavljanje, merjenje oziroma ocenjevanje, obvladovanje in spremljanje tveganj, vključno s poročanjem o tveganjih, ki jim je ali bi jim lahko bila družba izpostavljena pri svojem poslovanju.

Osnovo sistema obvladovanja tveganj predstavlja register tveganj, kjer so glede na zastavljene in sprejete cilje prepoznana tveganja opredeljena, ocenjena in razvrščena po pomembnosti. Določeni so tudi ukrepi, odgovorne osebe (skrbniki tveganj) za spremljanje in obvladovanje tveganj ter nadzorne aktivnosti in poročila. Register tveganj vodi koordinator upravljanja tveganj, ki ga redno posodablja skladno s kvartalnim poročanjem skrbnikov tveganj in tudi poroča upravi.

Proces prepoznavanja tveganj, ki smo jim v družbi pri poslovanju izpostavljeni, poteka neprestano. V njem skladno s pristojnostmi in odgovornostmi sodelujejo vse organizacijske enote. Prek rednih sestankov s skrbniki tveganj zagotavljamo celovito vključenost pomembnih tveganj v sistem upravljanja tveganj. Skrbniki tveganj na podlagi zaznanih (ne)želenih dogodkov predlagajo novo tveganje, ki ga ocenijo ob upoštevanju ukrepov in notranjih kontrol, ter določijo pomembnost tveganja in odziv nanj. S celovitim in pravočasnim zaznavanjem tveganj ter njihovim učinkovitim obvladovanjem se želimo poleg doseganja sprejetih ciljev hitreje odzivati na spremembe, zmanjšati vpliv negativnih in izrednih dogodkov ter optimizirati razmerja med tveganjem in donosom.

Prepoznana tveganja v družbi predvsem obvladujemo z notranjimi kontrolami, kot so odobritve, pooblastila, preverjanja in potrditve, razmejitve dolžnosti, pregledi delovanja, in z drugimi ukrepi, zajetimi v internih navodilih in pravilnikih. Notranje kontrole izvajajo vsi zaposleni, vsak v okviru svojih pristojnosti in odgovornosti, kjer pa je mogoče in primerno, so vgrajene tudi v informacijsko podporo. Pri upravljanju tveganj največji poudarek dajemo obvladovanju ključnih tveganj, ki imajo visoko izpostavljenost in lahko pomembno vplivajo na poslovanje družbe.

MODEL TVEGANJ

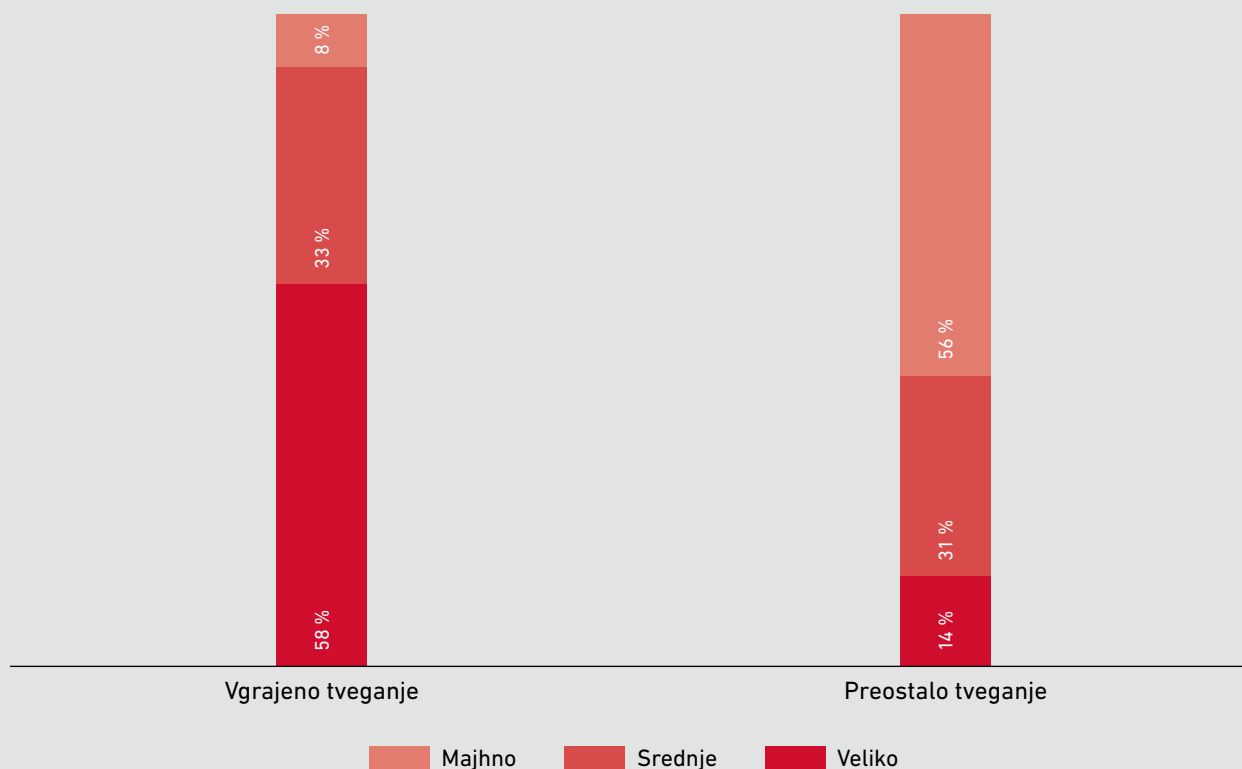
V družbi tveganja delimo v tri temeljne skupine in enajst vrst tveganj:

Strateška tveganja	Operativna tveganja	Finančna tveganja
Strategija/upravljanje	Ravnanje zaposlenih	Kreditno tveganje
Kadri	Delovanje sistemov	Tržno tveganje
Integriteta/ugled	Zunanji dogodki	Likvidnostno tveganje
Zunanje okolje		Kapitalska ustreznost

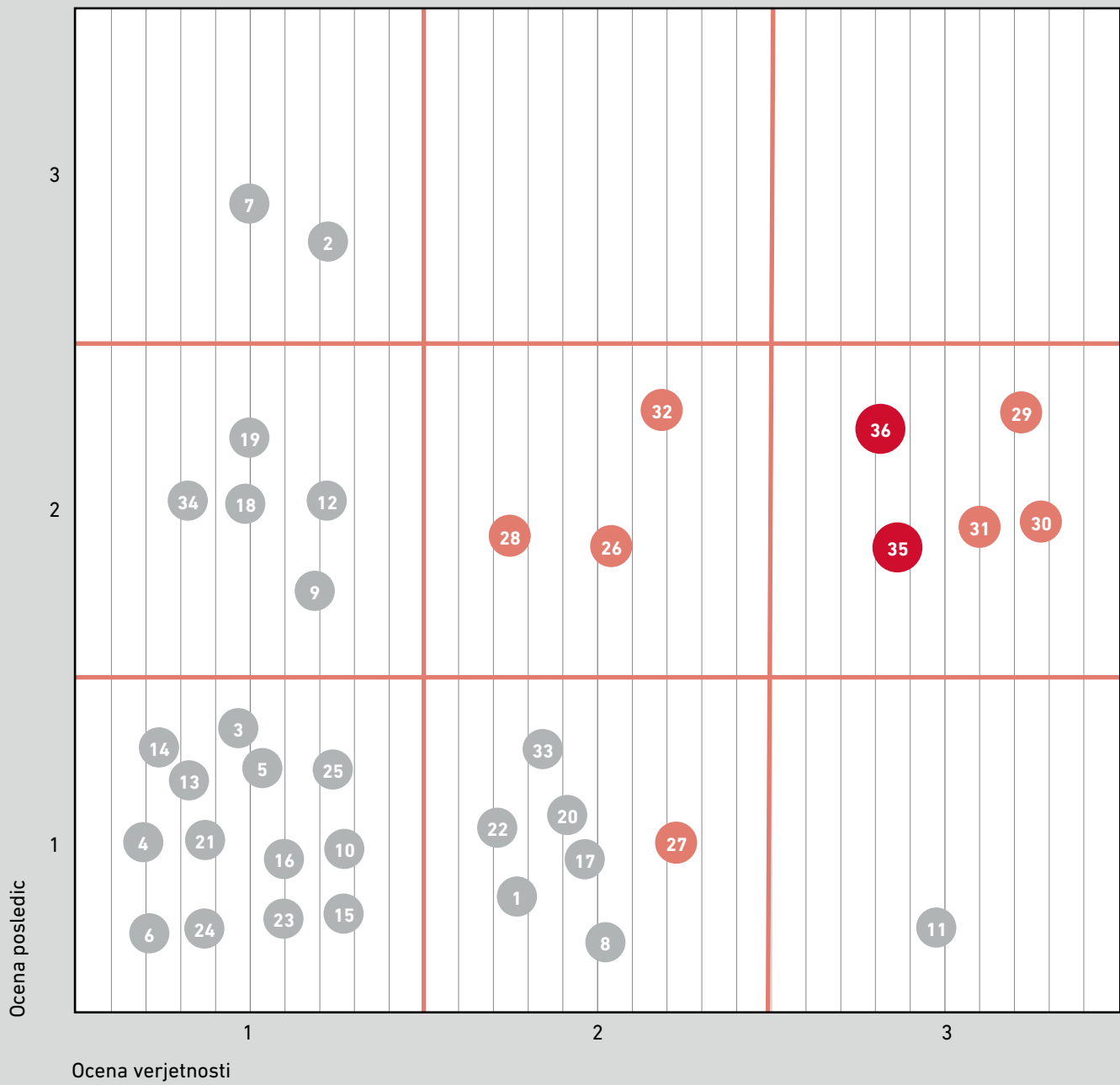
Strateška tveganja so možni dogodki, ki (ne)ugodno vplivajo na doseganje srednje- ali dolgoročnih ciljev družbe. Med najpomembnejša tveganja spadajo tveganja, ki izhajajo iz zunanjega okolja (zakonodajne in regulatorne zahteve) in ki jih družba s svojim odzivi ne more popolnoma obvladovati. Operativna tveganja so najštevilčnejša ter obsegajo tveganja, ki (ne) ugodno vplivajo na doseganje letnih ciljev družbe in

so tveganja nastanka izgub (koristi). Ogrožajo učinkovito delovanje procesov in sistemov in ravnanje zaposlenih ter lahko vplivajo na okolje in premoženje družbe. Finančna tveganja vplivajo na doseganje strateških in letnih ciljev financiranja družbe. Skupna ocenjena povprečna stopnja tveganj je bila v letu 2021 pred izvedbo ukrepov 5,3, po izvedenih ukrepih smo jo znižali na 2,4.

Delež tveganj po velikosti



Učinek obvladovanja tveganj



LEGENDA OCENE POSLEDIC:

- 1** - Malo pomembna
(do 100.000 EUR)
- 2** - Pomembna
(nad 100.000 do 1 mio EUR)
- 3** - Zelo pomembna
(nad 1 mio EUR)

LEGENDA OCENE VERJETNOSTI:

- 1** - Malo verjetno
(Do dogodka lahko pride, a je malo verjetno oziroma se lahko pojavi v izjemnih okoliščinah)
- 2** - Verjetno
(Dogodek naj bi se v določenem obdobju pojavil oziroma je verjetno, da se bo pojavil)
- 3** - Zelo verjetno
(Pričakuje se, da bo do dogodka skoraj gotovo prišlo)

- 1** Upravljanje s sredstvi DEEO
- 2** Usmeritev lastnika
- 3** Kadrovsko tveganje
- 4** Izguba ugleda pri naročnikih storitev
- 5** Neustrezno/pomanjkljivo/prepozno obveščanje ob izrednih dogodkih
- 6** Tveganje neizpolnjevanja obveznosti iz razvojnih projektov
- 7** Tveganje vračila kohezijskih sredstev z zamudnimi obrestmi
- 8** Tveganje pri izvedbi javnih naročil
- 9** Pravna tveganja
- 10** Tveganje odškodninskih tožb - zaposleni
- 11** Tveganje neizvedbe del
- 12** Tveganje na področju varnosti in zdravja zaposlenih na delovnem mestu
- 13** Tveganja s področja ravnanja z okoljem
- 14** Tveganje negativnega vpliva na upravičene stroške
- 15** Nedoseganje zajamčenih standardov kakovosti
- 16** Nepravočasno izdajanje računov za SODO ali Priloge A
- 17** Tveganje informacijske varnosti
- 18** Tveganja pri delovanju info.sistemov - procesni del
- 19** Tveganja pri delovanju info.sistemov - poslovni del
- 20** Prekinitev oskrbe ob izrednih stanjih EEO
- 21** Tveganje izvedbe investicij izven predvidenih parametrov
- 22** Kreditno tveganje omrežninske dejavnosti
- 23** Obrestno tveganje (tveganje sprememb obrestnih mer)
- 24** Plačilno sposobnostno tveganje
- 25** Tveganje kapitalske ustreznosti
- 26** Poslovno tveganje tržne dejavnosti
- 27** Tveganje pri dobavi blaga in storitev
- 28** Tveganje za nevarnosti biološkega in neznanega izvora na zdravje ljudi, pandemja gripe, COVID 19 ind.
- 29** Tveganje pri delovanju telekomunikacijskega omrežja
- 30** Tveganja pri delovanju strežniške infrastrukture
- 31** Tveganje izgube premoženja
- 32** Kreditno tveganje tržne dejavnosti
- 33** Tveganje skladiščnega poslovanja
- 34** Tveganje kršitve varstva osebnih podatkov
- 35** Tveganje v delovanju merilno komunikacijske opreme
- 36** Nepravočasna izdaja spremembe soglasja za priključitev

STRATEŠKA TVEGANJA

USMERITEV LASTNIKA

Družba je v državni lasti in po načelih korporativnega upravljanja upošteva visoke standarde preglednosti, objavlja bistvene informacije o vseh zadevah, ki jih navajajo načela, in se osredotoča na področja, pomembna za državo kot lastnico in za splošno javnost.

Tveganja strategije oziroma upravljanja spadajo v širšo skupino strateških tveganj. Tveganje za družbo predstavlja strategija s slabo postavljenimi cilji in slabo odzivnostjo na spremembe, ki prihajajo iz okolja. Izvedba strategije mora biti podprta tako, da so strateški cilji usklajeni s kadrovskimi in tehnološkimi zmoglostmi ter da so ustrezno sporočeni znotraj družbe.

Tveganja z zvezi z upravljanjem so povezana s sprejeto lastniško politiko, ki vpliva na zagotavljanje preglednega in odgovornega upravljanja družb s potrebno stopnjo strokovnosti in učinkovitosti. Namen in hkrati cilj obvladovanja tveganj na področju strategije je vzpostaviti in vzdrževati uspešen in stroškovno učinkovit sistem notranjih kontrol, ki bo zagotavljal vzdrževanje tveganj na sprejemljivi ravni tako z vidika finančne uspešnosti kot ugleda družbe.

TVEGANJE UPRAVLJANJA SREDSTEV DEEO

Tveganje obvladujemo z vzpostavljenim sistemom načrtovanja investicij in sprotnim nadzorom realizacije. Zaradi povečanega interesa za priključitev samooskrb se močno povečuje število zavrženih vlog. Za zavržene vloge so narejeni izračuni potrebnih ojačitev, ki jim sledi priprava predlogov investicij v ojačitev omrežja, ki bi omogočila priklop. Ti objekti močno povečujejo pritisk na plan investicij in potrebna sredstva za izvedbo.

KADROVSKO TVEGANJE

V družbi posvečamo posebno pozornost kadrovskim tveganjem. Tveganje starostne strukture obvladujemo s pomlajevanjem kadra na terenu, okrepili pa smo tudi sodelovanje z izobraževalnimi institucijami s področja elektrotehnike.

Dobri odnosi so temelj zadovoljstva na delovnem mestu, zato tveganje pomanjkanja celovitih informacij o zadovoljstvu zaposlenih na delovnem mestu obvladujemo z rednim merjenjem organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih ter z izvajanjem usmeritev

etičnega kodeksa družbe, s katerim uveljavljamo temeljne vrednote v osebnem, strokovnem in poslovnem delovanju v podjetju in zunaj njega. Za zdravje in zadovoljstvo zaposlenih družba aktivno podpira aktivnosti iz polnega certifikata Družini prijazno podjetje.

Tveganje v zvezi z zagotavljanjem strokovne usposobljenosti zaposlenih zmanjšujemo z zagotavljanjem stalnega izobraževanja, usposabljanja in izpopolnjevanja znanja zaposlenih, okrepili pa smo tudi aktivnosti v lastnem učno-vadbenem centru v Domžalah.

POSLOVNO TVEGANJE TRŽNE DEJAVNOSTI

Predvsem so tveganja tržne dejavnosti v družbi povezana z zmanjšanjem naložbenih aktivnosti investitorjev in s tem povezanega opuščanja, optimiziranja in spreminjanja načrtov predvidenih investicij v energetsko infrastrukturo, tako vrednostno kot časovno. Obvladujemo jih z dodatnimi trženjskimi aktivnostmi izven oskrbovalnega področja družbe, z racionalizacijo poslovanja in povečanjem učinkovitosti. Poslovno tveganje tržne dejavnosti obvladujemo tudi s prilagajanjem in optimiziranjem terminskih načrtov oziroma zasedenosti izvajalskih skupin zaradi opustitve ali racionalizacije posameznih projektov s strani naročnikov oziroma investitorjev. Tovrstne aktivnosti rezultirajo v glajenju konic obremenitev operativnega izvajalskega osebja, v katerih se v določenih obdobjih kaže preveliko povpraševanje po izvedbi del, v drugih pa pomanjkanje dela na tržni dejavnosti. Terminalske načrte delovnih skupin usklajujemo četrtno, mesečno ali po potrebi tedensko, gre pa za preplet usklajevanja aktivnosti na regulirani in tržni dejavnosti.

Tveganje izvira tudi iz navezanosti na cikličnost gradbene panoge, znotraj katere v večini poteka tudi proces izvedbe elektromontažnih storitev. Prav tako v tovrstno tveganje uvrščamo nepogrešljiv del vsake tržne dejavnosti, ki zadeva cenovno ugodnejšo in prilagodljivejšo konkurenco. To obvladujemo s pravočasnim zaznavanjem kritičnih trenutkov ter posledično pravočasnim ukrepanjem v obliki povečanih komercialnih aktivnosti in z vključitvijo novih storitev v tržno dejavnost.

TVEGANJA NEIZPOLNJEVANJA OBVEZNOSTI IZ RAZVOJNIH PROJEKTOV

Naši razvojni projekti so pogosto sofinancirani z nepovratnimi sredstvi EU in drugimi viri. Glavno tveganje je, da ne izpolnimo zastavljenih ciljev, ki so pogoj za sofinanciranje, in s tem prevzemamo tveganje vračanja

sredstev. Zato v izvedbo takih projektov z naše strani vključujemo nekaj varovalnih ukrepov in sicer:

- temeljit pregled obsega projekta in podrobna definicija naših obveznosti z vidika izvedljivosti z vsemi deležniki v družbi;
- izogibanje predplačil za izvedbo naših dejavnosti, saj želimo prevzemati sredstva le za izvedene in s strani revizije sofinancerja potrjene aktivnosti;
- podrobno in odkrito poročanje, ki ne dopušča dvomov o stopnji dokončnosti aktivnosti;
- dejavno sodelovanje v managementu projektov ter z vodstvom projekta usklajena in pravočasna akcija za upravičevanje morebitnih sprememb aktivnosti.

OPERATIVNA TVEGANJA

NABAVNO TVEGANJE

Namen obvladovanja tveganja je zagotovitev pravočasne, zahtevane oziroma naročene in cenovno usklajene dobave materiala ali storitev. Nabavno tveganje obvladujemo s pogodbami in njihovimi določili, spremljanjem stanja naročil in izvedbo ukrepov ob morebitnih kritičnih trenutkih. Na tveganje lahko vplivajo predvsem nepravočasne dobave potrebnih materialov ali storitev dobaviteljev oziroma izvajalcev za izvedbo posla, kar lahko pomeni neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti z naše strani, obstaja pa tudi možnost, da dobavitelji materialov ne dobavijo zaradi spremembe cen surovin, kar lahko pomeni nezmožnost dobave materialov po že usklajenih pogodbenih cenah zaradi finančne izgube dobavitelja. Za zmanjšanje vpliva tega tveganja izvajamo aktivnosti, kot sta sprotno spremljanje stanja naročil in izvedba ukrepov ob morebitnih kritičnih trenutkih (iskanje rezervne možnosti dobave materiala, uskladitev dokončanja roka izvedbe).

PRAVNA TVEGANJA

Pravno tveganje v podjetju predstavlja nastanek finančne in poslovne izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih predpisov, kolektivne pogodbe in internih aktov, sprejemanja nepravilnih pravnih odločitev in zaradi neodzivnosti ali nepravočasne odzivnosti (npr. zamude rokov za vložitev tožbe in podaje odgovora na tožbe, za vložitev pritožbe na odločitve državnih organov oziroma njihove nevložitev ter za izdajo odločbe v upravnem postopku, neodločanje o zahtevku za revizijo), kar vse lahko pripelje do pritožbe, reklamacije, sodnih postopkov, penalizacije ter druge materialne in moralne škode.

Tveganja obvladujemo z nenehnim izobraževanjem in sprotim seznanjanjem zaposlenih o spremembah s področja zakonodaje in internih aktov, s sprejemanjem internih aktov, s katerimi pokrivamo poslovne procese in aktualno pravno vsebino (varstvo osebnih podatkov, arhiviranje, urejanje nepremičnin ipd.), z ustreznimi medsebojno komunikacijo (posvetovanje z notranjimi ali zunanjimi strokovnjaki pred sprejemom poslovnih odločitev), s pravočasno vključitvijo pravnikov v projektne time oziroma na splošno pravno problematiko, s parafiranjem vseh pogodb in dopisov pooblaščenih oseb v družbi, s čimer zmanjšujemo verjetnost nastanka škodljivih posledic oziroma preprečujemo ravnanja, ki so lahko njihov vzrok. Tveganja obvladujemo tudi z informatizacijo procesov pravne pisarne.

TVEGANJE NEIZVEDBE DEL

Tveganje, da dela ne bi bila izvedena, izhaja iz morebitnih nedoslednosti pri planiranju izvajalskega kadra, slabe izvedbe del brez ustrezne operativne kontrole in nespoštovanja pravil s področja varovanja zdravja pri delu. Obvladujemo ga s preverjanjem in spremljanjem projektov v fazi planiranja in v fazi izvedbe na več ravneh ter z izvajanjem procesov skladno z navodili v sistemu kakovosti. Veliko pozornost namenjamo izobraževanju zaposlenih s področja varnosti in zdravja pri delu, opravljamo pa tudi notranje kontrole upoštevanja določil varnosti in zdravja pri delu na terenu.

TVEGANJE NA PODROČJU VARNOSTI IN ZDRAVJA ZAPOSLENIH NA DELOVNEM MESTU

Za potrebe graditve in vzdrževanja elektroenergetske infrastrukture zaposleni kot zunanji izvajalci delajo večinoma na prostem. Tveganja s področja varnosti in zdravja pri delu (VZD) ter požarne varnosti (PV) nastajajo najpogosteje kot posledica neuporabe osebne varovalne opreme, rutinskega dela, nepazljivosti, neustreznega sredstva za delo, nepravilnega rokovanja z delovnimi sredstvi, napak pri pisanju dokumentov za varno delo, neorganiziranosti dela in delovnih postopkov, udeležnosti v prometu, nevarnosti nasilja tretjih oseb in živali, infekcij in prisotnosti alergenov, klopov, hrupa in vibracij, možnosti požara in eksplozije ter predvsem neupoštevanja internih aktov s področja VZD in PV.

Tveganje obvladujemo s tehničnimi in organizacijskimi ukrepi, kar se kaže s sprejeto izjavo o varnosti z oceno tveganja, zdravstveno oceno tveganja za posamezna delovna mesta, s sprejetim požarnim redom,

aktivnostmi nadzora del na terenu, izobraževanjem zaposlenih s področja VZD in PV, napotitvijo na zdravniški pregled ter zagotavljanjem cepljenja zaposlenih proti klopnemu meningoencefalitisu in gripi, zagotavljanjem osebne in druge varovalne opreme skladno z delovnim mestom ter z izdelavo varnostnih načrtov za gradbeno-montažna dela na začasnih in premičnih gradbiščih ipd.

TVEGANJA S PODROČJA RAVNANJA Z OKOLJEM

Tveganja s področja ravnanja z okoljem so tveganja zaradi onesnaževanja okolja (izliv transformatorskega olja, izpust plina SF₆ ipd.) in napačnega ravnanja z odpadki (nepopolni evidenčni listi, napačne klasifikacije odpadkov ipd.). Tovrstna tveganja obvladujemo z aktivnostmi v okviru standarda ISO 14001, ki obsegajo ustrezno ravnanje z odpadki skladno s sprejetimi načrti gospodarjenja z odpadki, ločevanje in evidentiranje odpadkov, izvajanje ocenjevanja okoljskih vidikov in njihovih vplivov (registra okoljskih vidikov in sprejetih ustreznih programov za ravnanje z okoljem) ter pripravljenost in odziv na izredne okoljske razmere, in sicer od nastanka okoljske nezgode prek ukrepov za neponovitev do obveščanja javnosti.

Sistem obvladovanja tveganj na področju ravnanja z okoljem sistematično obvladujemo s sprejetimi internimi akti, z notranjimi presojami in vodstvenim pregledom sistema ravnanja z okoljem ter dokazujemo z zunanjo presojo SIQ, ki potrjuje veljavnost certifikata.

TVEGANJE NEGATIVNEGA VPLIVA NA UPRAVIČENE STROŠKE

Na podlagi izkušenj iz presoj izvajanja monitoringa kakovosti oskrbe z električno energijo smo za zmanjšanje tveganja vzpostavili sproten nadzor nad poročanjem vzrokov prekinitev oskrbe in pravilnostjo razporejanja dogodkov skladno z zahtevami Agencije za energijo. Izvedena so bila tudi dodatna usposabljanja zaposlenih, ki beležijo vzroke prekinitev.

TVEGANJA ZA NEVARNOSTI BIOLOŠKEGA IN NEZNANEGA IZVORA NA ZDRAVJE LJUDI, PANDEMIJA GRIPE, COVID-19

Leto 2021 je bilo za našo družbo in tudi za širše okolje, v katerem poslujemo, polno izzivov. Epidemija zaradi bolezni covid-19 je vplivala na naše poslovanje ter tudi na naše delovanje in obnašanje. Omogočila nam je identifikacijo nove vrste tveganja, ki smo ga

v okviru operativnih tveganj prepoznali kot vpliv na zaposlene, na delovanje poslovnih procesov in tudi širše. Glede na prepletenost sveta smo ocenili, da je tveganje pandemij tudi v prihodnosti realno. Posledice pandemij neposredno vplivajo na življenje in delo ljudi, na gospodarstvo v naši okolici in na spremembe delovanja znotraj organizacije. Predstavljajo veliko tveganje za ljudi, za poslovne procese v podjetju ter tudi za gospodarsko stanje v naši ožji in širši okolici. Na tveganje različnih oblik pandemij lahko vplivamo sami z ustrezno kulturo medosebnih odnosov, z ustrezno organizacijo notranjih procesov ter z odgovornimi in samozaščitnimi osebnimi ravnanji.

TVEGANJE KRŠITVE VARSTVA OSEBNIH PODATKOV

Tveganje kršitve varstva osebnih podatkov je povezano s preprečevanjem nezakonite obdelave osebnih podatkov ter drugih kršitev predpisov s področja varstva osebnih podatkov (Uredba (EU) 2016/679 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 27. aprila 2016 o varstvu posameznikov pri obdelavi osebnih podatkov in o prostem pretoku takih podatkov ter o razveljavitvi Direktive 95/46/ES (Splošna uredba o varstvu podatkov) ter Zakona o varstvu osebnih podatkov (ZVOP-1)).

Tveganje družba obvladuje prek vpeljanega sistema upravljanja varovanja informacij ISO 27001 ter z rednim izvajanjem notranjih kontrol, periodičnih notranjih in zunanjih presoj. Družba je za nadzor nad zagotavljanjem skladnosti in svetovanje zaposlenim o obveznostih s področja varstva osebnih podatkov imenovala pooblaščenca osebo za varstvo podatkov (DPO). Družba si stalno prizadeva za uvedbo in izboljšave tehničnih in organizacijskih ukrepov (npr. omejitve dostopov do osebnih podatkov, sledljivost nad obdelavo – revizijska sled), s katerimi preventivno preprečuje možnost nezakonite obdelave osebnih podatkov. V primeru zaznanih zlorab ali kršitev je prek sprejetih internih aktov družbe (npr. Pravilnik o varstvu osebnih podatkov) predviden interni in ekster-ni (nadzorni organ) postopek obravnave incidentov.

TVEGANJA V DELOVANJU TELEKOMUNIKACIJSKEGA OMREŽJA

Na področju telekomunikacijskega omrežja tveganja obvladujemo s tehnično zasnovo omrežja, pri čemer zagotavljamo redundantne optične poti in podvajamo kritične naprave kot zaščito delovanja. Aktivnim omrežnim napravam zagotavljamo tudi brezprekinitveno napajanje. Z vzdrževalnimi pogodbami za

posamezne sisteme si zagotavljamo servisne ekipe in ustrezno nadomestno omrežno opremo. Poslovno in procesno omrežje sta na fizični ravni ločena.

TVEGANJA PRI DELOVANJU STREŽNIŠKE INFRASTRUKTURE

Tveganja pri delovanju strežniške infrastrukture smo v letu 2021 obvladovali z naslednjimi pomembnimi ukrepi, kot so redno spremljanje starosti računalniških sistemov, nabava ustrezne in zadostne količine rezervnih komponent ter ciklična menjava računalniške opreme. Vzpostavljen imamo režim visoke razpoložljivosti. Zagotavljamo večnivojsko protivirusno zaščito. Vzpostavljen imamo stalno aktivno nadzorovan sistem za preprečevanje kibernetičnih zlorab. Učinkovito upravljam varnostne incidente. Redno pregledujemo in izvajamo varnostne politike. Sprotno in ažurno posodabljam sistemsko programsko opremo. Načrtovano in nenehno izvajamo izobraževanje sistemskih administratorjev. Za drugi in tretji nivo podpore imamo podpisane vzdrževalne pogodbe, za zagotavljanje zadostnega števila licenc pa imamo podpisan krovni sporazum in ustrezne pogodbe. Z ustreznimi tehničnimi in organizacijskimi ukrepi, kot so vsakoletna analiza varnosti informacijskega sistema, vsakoletno testiranje načrta neprekinjenega poslovanja in redno izvajanje internega izobraževanja zagotavljamo informacijsko varnost. V času epidemij prednostno izvajamo bistvene IKT storitve, za katere je vedno zagotovljeno zadostno število strokovnih kadrov. Uspeli smo tudi zagotoviti zadostno število računalniške opreme v času, ko se je izvajalo delo zaposlencev od doma.

TVEGANJE INFORMACIJSKE VARNOSTI

Izvajanje poslovnih procesov je precej odvisno od horizontalnih funkcij upravljanja poslovnih informacijskih storitev. Zaradi lažjega obvladovanja informacijska tveganja delimo na več podskupin:

- tveganje skupne informacijske infrastrukture;
- skupnih centralnih gradnikov;
- aplikativnih sistemov, vključno s predstavitvenim delom, ter
- tveganja na ravni izvajanja informacijskih storitev.

Temelj vsega je ocena tveganja vseh prepoznanih informacijskih sredstev v družbi. Analiza in upravljanje informacijskih tveganj se izvajata po uveljavljenem organizacijskem predpisu, ki poleg opisa postopka vključuje tudi metodo ocenjevanja informacijskih sredstev, ocenjevanja ranljivosti in groženj ter na podlagi tega

tudi opredelitev in izračun tveganj. Tveganja obvladujemo s pomočjo vsakoletnih programov ukrepov. Uveljavljeni in najbolj prepoznani ukrepi so sprejet in stalno preverjan načrt neprekinjenega poslovanja, vsakoletna analiza varnosti informacijskega sistema ali etični načrtovan vdor v informacijski sistem, učinkovito upravljanje varnostnih incidentov, večnivojska protivirusna zaščita, stalno aktivno nadzorovan sistem za preprečevanje zlorab, izvajanje varnostnih politik ter uveden, nadzorovan sistem dodeljevanja avtentikacij in avtorizacij ipd. Vseskozi sledimo tehnološkemu trendom in ob upoštevanju realnih razpoložljivih sredstev uvajamo nove tehnološke rešitve. Preventivno skrbimo za ciklično menjava informacijske tehnologije, pri tem pa poleg tehnološke zastarelosti upoštevamo tudi gospodarno namembnost uporabe sredstva. V družbi imamo imenovanega pooblaščenca za informacijsko varnost, ki skrbi in preverja, da informacijski sistemi s stališča varnosti zagotavljajo skladnost delovanja z notranjimi akti in zakonodajo.

Z doslednim ločevanjem med poslovnim in tehnološkim informacijskim sistemom smo zmanjšali tveganje nepredvidenih zunanjih vplivov ali celo poskusov zlonamernih vplivov na delovanje elektroenergetskega sistema.

TVEGANJA PRI DELOVANJU INFORMACIJSKIH SISTEMOV – PROCESNI DEL IN POSLOVNI DEL

Tveganja pri delovanju informacijskih sistemov – procesni del in poslovni del obvladujemo na način, da za bistvene procesne in poslovne sisteme postavljamo ločeno postavitev razvojnih, testnih in produkcijskih okolij. Podpisane imamo vzdrževalne pogodbe z zunanjimi izvajalci – razvijalci, ki so dobavitelji procesnih ali poslovnih informacijskih sistemov z namenom odprave vgrajenih programskih napak. Uveden imamo nadzorovan sistem dodeljevanja dostopov do informacijskih sistemov. Poslovni analitiki in pooblaščenca oseba za informacijsko varnost nenehno izvajajo izobraževanja uporabnikov IKT storitev. V sklopu podpisanih vzdrževalnih pogodb z zunanjimi izvajalci zagotavljamo tudi zakonodajne in regulativne skladnosti procesnih in poslovnih informacijskih sistemov, prav tako pa nenehno ključne uporabnike seznanjamo s spremembami na zakonodajnem in regulativnem področju.

TVEGANJE V DELOVANJU MERILNO KOMUNIKACIJSKE OPREME

Tveganja v delovanju merilno komunikacijskih naprav (MKN) obvladujemo s preverjanjem skladnosti naprav

ob dobavi ter z naključno kontrolo izbranih naprav in statističnim vzorčenjem elektronskih števec po vgradnji. Na področjih, kjer je vgrajena napredna merilna infrastruktura, imamo vzpostavljen stalni nadzor delovanja MKN, ki omogoča stalno spremljanje njihovega stanja. Da bi povečali zanesljivost delovanja in pohitrili odpravo pomanjkljivosti in okvar, smo organizirali skupino za odpravo napak, predvsem pa motenj, ki povzročajo izpade komunikacij. S tem smo dvignili uspešnost daljinskega upravljanja merilnih naprav ter zmanjšali potrebo po obisku merilnih mest in ročnem branju podatkov.

TVEGANJE IZGUBE PREMOŽENJA DRUŽBE

Cilj obvladovanja tveganj na področju zavarovanj je, da z določenimi aktivnostmi in postopki zagotavljamo oziroma zaščitimo vrednost premoženja družbe. Zavarovanje premoženja družbe je izredno pomembno, saj lahko nepredvidljivi dogodki negativno vplivajo na poslovne rezultate. Osnovni namen zavarovanja je zaščita premoženja in oseb pred različnimi nevarnostmi oziroma nepredvidljivimi dogodki, ki lahko povzročijo škodo. Tveganja, ki jim je družba izpostavljena pri opravljanju dejavnosti, se stalno spreminjajo, zlasti zaradi tehnološkega razvoja, podnebnih, okoljskih, družbeno-političnih in gospodarskih sprememb. Ker se neprestano spreminjajo, je treba posebno pozornost nameniti predvsem vsebini oziroma vrsti obvladovanja tega tveganja v okviru zavarovalnih pogodb. S sklenitvijo zavarovalne pogodbe se tveganje za nastanek potencialno ocenjene nevarnosti nepričakovanega in nepredvidenega škodnega dogodka delno prenese z družbe na druge tržne udeležence.

Poleg finančnega zavarovanja premoženja premoženje družbe ščitimo tudi fizično in informacijsko pred nepooblaščenimi dostopi in pristopi, in sicer s prenosom obveznosti za varovanje premoženja na pogodbene izvajalce (sklenjene pogodbe z varovalnimi in informacijskimi družbami). Prenos posrednega tveganja na druge se izvede s sklenitvijo pogodbe o fiksni ceni določenega proizvoda ali storitev.

TVEGANJE IZVEDBE INVESTICIJ IZVEN PREDVIDENIH PARAMETROV

Tveganje izvedbe investicij izven predvidenih parametrov izhaja predvsem iz vključevanja civilnih pobud v postopke umeščanja v prostor z nerazumnimi in pravno nepodprtimi zahtevami ter v posameznih primerih odločitev zunanjih organov, ki sodelujejo v postopkih do pridobitve gradbenih dovoljenj. Obvladovanje

poteka s sodelovanjem z zainteresiranimi deležniki ter z iskanjem tehnično in ekonomsko še sprejemljivih alternativnih rešitev. Morebitne zamude pri konkretnem objektu z vidika realizacije plana investicij kompenziramo s predlogom spremembe prioritete nadomestnih objektov pri uvrstitvi v plan investicij.

NEPRAVOČASNA IZDAJA SOGLASJA ZA PRIKLJUČITEV

Z uveljavitvijo Zakona o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije (ZSROVE) so za nepravočasno izvedbo priklopa samooskrbe predpisane kazni. Da bi zmanjšali tveganje in izvajali dela v predvidenih rokih, smo dodatno zaposlovali in izvedli ustrezna izobraževanja. Hkrati poteka prenova informacijskega sistema, s katero bomo informacijski sistem prilagodili novostim in izboljšali njegovo učinkovitost.

FINANČNA TVEGANJA

Aktivno upravljanje tveganj v družbi Elektro Ljubljana sledi cilju pravočasnega prepoznavanja in odzivanja na potencialne nevarnosti s pripravo ustreznih ukrepov za zavarovanje pred zaznanimi tveganji oziroma za znižanje izpostavljenosti tveganjem. Upravljanje finančnih tveganj je zaradi spremenljivega okolja pomemben in nujen del celotne strategije podjetja. Z dejavnim upravljanjem in obvladovanjem finančnih tveganj minimaliziramo stroške podjetja in maksimiramo prihodke, s ciljem doseganja načrtovanih poslovnih rezultatov in povečanja vrednosti podjetja. Družba sistematično spremlja, analizira in kontrolira finančna tveganja, ki jim je izpostavljena pri poslovanju, ocenjuje njihov vpliv na poslovanje ter določa ustrezne finančne postopke in metode za spremljanje izpostavljenosti tveganju. Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvaja in presoja na podlagi učinkov na finančne in denarne tokove.

KREDITNO TVEGANJE

Kreditno tveganje oziroma tveganje neizpolnitve poravnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) kot posledica plačilne nesposobnosti spada med najpomembnejša finančna tveganja, ki jim je družba izpostavljena.

Družba kreditna tveganja in predvsem tveganja plačilne nediscipline obvladuje z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z rednim nadziranjem in spremljanjem bonitete vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev, z izvajanjem nadzora nad slabimi plačniki;
- z ustreznimi določili v poslovnih pogodbah (ustrezna finančna zavarovanja in ekonomske sposobnosti ponudnikov, reference ipd.);
- z zavarovanjem terjatev do kupcev z bančnimi garancijami, meničnimi instrumenti, različnimi oblikami zavarovanj, izvršnicami, avansnimi plačili in zadržanimi sredstvi;
- z izvajanjem medsebojnih in verižnih kompenzacij, asignacij in cesij;
- s sistematičnim in aktivnim procesom nadzora izterjave terjatev;
- z vlaganjem v kakovost medsebojnega poslovnega sodelovanja;
- s pogodbenimi partnerji na področju skupinskega odjema, ki za ustrezna finančna nadomestila prevzemajo tveganje plačilne nesposobnosti.

Družba kontinuirano spremlja odprte terjatve, absolutno izpostavljenost in njihovo strukturo ter izvaja nadzor in izterjavo dospelih terjatev. Obvladovanje tveganj na področju terjatev je področje, ki mu bo družba kljub izboljšanju gospodarske rasti in makroekonomskih razmer posvečala veliko pozornosti tudi v letu 2022.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Likvidnostno tveganje zajema tveganje neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev v podjetju, kar lahko povzroči likvidnostne težave, to je pomanjkanje denarnih sredstev za poravnavo zapadlih obveznosti.

Družba aktivno upravlja tveganje likvidnosti ter zagotavlja, da je v vsakem trenutku dovolj denarnih sredstev za sprotno poravnavanje obveznosti in za ohranjanje normalnega obsega poslovanja. V skrb za svojo likvidnost nas ne silijo samo dobri poslovni običaji, ampak tudi zakonodaja.

Družba izvaja postopke pridobivanja kratko- in dolgoročnih virov v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah. V preteklem letu smo veliko pozornost namenili prav temu tveganju in z aktivnim pristopom k refinanciranju obstoječega dolga in prestrukturiranju pasive z novimi stroškovno in po ročnosti ugodnejšimi krediti dosegli dodatno likvidnostno razbremenitev družbe.

Politika upravljanja likvidnosti v družbi obsega:

- tekoče spremljanje plačilne sposobnosti družbe;
- spremljanje ustreznih ukrepov za zmanjšanje vzrokov plačilne nesposobnosti;
- načrtovanje prihodnjih denarnih obveznosti in denarnih pritokov za njihovo pokrivanje;
- ustrezno refinanciranje posojil in posojilnih pogojev.

OBRESTNO TVEGANJE

Družba je zaradi kratko- in dolgoročno najetih kreditov pri domačih in tujih bankah izpostavljena tveganju spremembe referenčnih obrestnih mer, kar vpliva na stroške financiranja. Zaradi tega družba tekoče spremlja izpostavljenost obrestnemu tveganju in sprejema ukrepe za njegovo zmanjšanje.

Evropska centralna banka (ECB) je v letu 2021 nadaljevala z ukrepi ekspanzivne denarne politike, negativnih obrestnih mer na mejni depozit za plasiranje likvidnostnih presežkov bank pri ECB in tudi negativnih obrestnih mer na posojila, ki jih ECB daje poslovnim bankam. Ukrep je sčasoma vodil do prilagoditve tržnih obrestnih mer, kar se je odrazilo v negativnem EURIBOR-ju. Prilagajanje bančnega sektorja ukrepom ekspanzivne denarne politike ECB se je odrazilo tudi v višjih stroških bančnih storitev. Bančni sektor je zaradi kompenzacij izpada obrestnih prihodkov iz kreditiranja gospodarstva za nekatere storitve uveljadal plačila, za nekatere že obstoječe pa povišal ceno storitev. Družba povišanje bančnih stroškov uravnava z razpršenim portfeljem izvajalcev bančnih storitev, kjer med vsemi ponudniki izbira najoptimalnejšo kombinacijo bančnih storitev.

Negativne referenčne mere za evro ter presežek virov sredstev na slovenskem in evropskem finančnem trgu so pripomogli k izvedbi ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju. Prav tako nam je dvig naše bonitete, ki bančnemu sektorju v portfelju danih bančnih kreditov zagotavlja višjo boniteto bank, omogočil dostop do cenejših bančnih kreditov z daljšo ročnostjo zadolževanja. S pogajanjem z bančnimi kreditodajalci smo uspeli pridobiti nove, po ročnosti in ceni najugodnejše bančne kredite v naši družbi. Družba je s finančnim prestrukturiranjem in procesom razdolževanja uspešno zmanjšala finančno obveznost ter s tem tudi izpostavljenost obrestnemu tveganju. Obrestno tveganje smo uspeli tudi močno zmanjšati z razpršenostjo kreditnega portfelja s kombinacijo kreditov med variabilno in fiksno obrestno mero. V letu 2021 so se zaradi dolgotrajnega negativnega EURIBOR-ja obrestne mere na variabilnem in fiksnem delu močno zblížale, kar smo izkoristili z aktivnim zadolževanjem

v smeri fiksnih obrestnih mer in s tem nadaljnjemu nižanju tveganj obrestnih mer. Tako smo v letu 2021 nadaljevali politiko najemanja tujih virov sredstev po nizki fiksni obrestni meri. Razmerje na dolgoročnem delu tujih virov znaša v končnem izračunu že prek 80 % virov, najetih po fiksni obrestni meri, s čimer smo tveganje rasti obrestnih mer praktično že izničili. Napovedi ECB tudi v naslednjem kratkoročnem časovnem obdobju ne kažejo, da bi se politika negativnih obrestnih mer končala.

KAPITALSKA USTREZNOST

Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP) določa, da mora družba zagotoviti, da vedno razpolaga z ustreznim kapitalom glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja pri opravljanju svoje dejavnosti, ter glede na tveganja, ki jim je izpostavljena pri opravljanju teh poslov. Zakon tudi določa, da mora biti družba dolgoročno plačilno sposobna, tj. da je obseg njenih

dolgoročnih virov financiranja zadosten glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja, ter tveganja, ki jim je izpostavljena pri opravljanju teh poslov.

Koncept kapitalske ustreznosti je usmerjen v obvladovanje tveganja v zvezi s plačilno sposobnostjo družbe ter temelji na načelu, da mora biti družba stalno sposobna v roku poravnati svoje zapadle obveznosti in mora temu primerno prilagoditi tudi svojo finančno politiko.

Ukrepi družbe za obvladovanje tveganj na področju kapitalske ustreznosti so:

- dolgoročno finančno načrtovanje,
- redno spremljanje dolgoročne plačilne sposobnosti ter
- preverjanje in izboljšanje kapitalske ustreznosti.

V letu 2021 se je kapitalska ustreznost ob zmerni dobičkonosnosti in nadaljevanju intenzivnega prestrukturiranja dolgoročnih virov še dodatno stabilizirala.

RAZVOJNORAZISKOVALNI PROJEKTI

V Elektru Ljubljana kot izrazito tehnološkem podjetju je obvladovanje znanja ključno za uspešno delovanje podjetja in doseganje zastavljenih ciljev. Razvojnoraziskovalne projekte razumemo kot upravljanje priložnosti. V letu 2021 smo delali na šestih EU razvojnoraziskovalnih projektih in na treh lastnih razvojnih projektih, ki jih je odobrila Agencija za energijo.

Na področju razvojnoraziskovalnih projektov pridobivamo znanja ter izkušnje o tehnologijah in poslovnih procesih, ki bodo za področje distribucije električne energije postali aktualni ali celo ključni šele čez nekaj let. V ta okvir spadajo predvsem mednarodni projekti, ki jih sofinancira EU, pri katerih sodelujemo s centri znanja iz vse EU, izmenjujemo mnenja in izkušnje s tujimi elektrodistribucijskimi podjetji.

Naši t. i. interni razvojni projekti so usmerjeni v reševanje konkretnih problemov, vezanih na razvoj, obratovanje in vzdrževanje našega omrežja, v katerem napredna znanja iz akademske sfere prenašamo v naše omrežje prek pilotnih projektov. Pri tem sodelujemo s slovenskimi centri znanja, predvsem s Fakulteto za elektrotehniko in EIMV. Tako uvajamo in oživljamo napredne funkcije v ADMS in optimiramo koncepte avtomatizacije omrežja.

Vendar pa samo zbiranje tehnološkega znanja ni dovolj za uspešen razvoj delovanja podjetja. Pomemben del celotnega procesa obvladovanja tehnološkega znanja je tudi sistematizacija in ustrezno arhiviranje v obliki tehničnih smernic ter njihovo posredovanje zaposlenim. Pridobljena znanja zato uredimo v obliko tehničnih smernic, tehničnih navodil, postopkov ter seveda izobraževalnih tečajev in gradiv, ki jih zaposlenim predajamo tudi v lastnem izobraževalnem centru v Domžalah. Poleg tega v družbi vodimo tudi procese internih izboljšav.

Ker je tudi leto 2021 zaznamovala epidemija covid-19, je bil temu primeren tudi način dela s partnerji, predvsem s tujimi, pa tudi domačimi. Delo je večinoma potekalo prek konferenčnih povezav. Aktivnosti iz prejšnjega leta smo tako nadaljevali v enakem tempu.

Vzpostavljen projekt preizkušanja dinamičnih tarif, med drugim konične kritične tarife, za distribucijsko omrežje je v letu 2021 pridobil še nekaj dodatnih aktivnih strank. V tem letu smo tudi oživili prvo tržišče izrabe fleksibilnosti uporabnikov za potrebe distribucijskega omrežja v tem kontinentalnem delu Evrope,

in to brez nepovratnih sredstev. V letu 2022 bomo to razširili na velik del omrežja.

Nadaljevali smo tudi delo na EU projektih Phoenix, Interconnect, Interrface in Flexitranstore, vseh iz okvirnega programa Obzorje 2020. Tekom leta smo pripravljali šest prijav za nove sofinancirane projekte. V začetku leta 2021 smo začeli delati tudi na dveh novih EU projektih BD4NRG in OneNet, za katera smo prijavo oddali v letu 2020. Oba nova projekta smo kvalificirali pri Agenciji za energijo ter za potrebe projekta BD4NRG konec leta že začeli nameščati senzore in informacijsko komunikacijsko opremo. Jeseni smo dobili obvestilo o pozitivni evalvaciji še enega projekta, in sicer PRECINT. Na projektu Interrface je leto 2021 prikazalo rezultate delovanja lokalnega P2P trga. Za nas so zanimivi predvsem rezultati, kako trgovanje med udeleženci trga, kjer gre za majhne količine in moči, vpliva na napetostne razmere na opazovanih izvodih iz TP postaj, in tudi, kako se to odraža na tokovnih obremenitvah.

V letu 2021 smo obnovil tehnične smernice za distribucijske transformatorje in priključne omarice ter oblikovali nove tehnične smernice za požarno zaščito, ključavnice in ključe v elektroenergetskih objektih. V okviru GIZ elektrodistribucije in v sodelovanju s SODO so bile izdelane smernice za NN energetske kable in omrežne odvodnike, za statično presojo lesenih drogov ter stalni in občasni monitoring kakovosti električne energije.

Sodelovali smo pri prenovi Pravilnika o zaščiti NN omrežij in pripadajočih TP, sodelujemo pa tudi pri spremembi Pravilnika o gradnji podzemnih energetskih vodov od 1 do 400 kV ter pri pripravi Priporočil o zaščiti NN omrežij in TP ter Priporočil za graditev NN omrežij na Energetski zbornici Slovenije.

Glede na trende v elektroenergetiki vemo, da nas čakajo razburljivi in nič kaj mirni časi. Distribucijsko omrežje se je znašlo na križišču mnogih interesov. Zato bomo tudi naprej intenzivno sledili novim trendom in hkrati iskali cenejše rešitve ter znova in znova dokazovali, da fizikalni zakoni še vedno veljajo in da se jim distribucijsko omrežje – hočeš nočeš – mora podrejati.

Projekti EU

Naziv projekta	Kratek opis
FLEXITRANSTORE 	Ključni cilji projekta so: – povečanje prilagajanja odjema in proizvodnje z integracijo baterijskih sistemov za shranjevanje energijena povezovalnih točkah med prenosnimi in distribucijskimi sistemskimi operaterji, – integracija vetrnih in plinskih elektrarn, – povečanje prilagajanja odjema in proizvodnje z regulacijo pretokov moči ob podpori algoritmov, – preprečevanje nastopa žleda na vodnikih, – nameščanje regulacijskih transformatorjev na VN/SN, – povečanje prilagajanja na konvencionalnih generatorjih, z namestitvijo robustnih in prilagodljivih stabilizatorjev nizkofrekvenčnih oscilacij – vzpostavitev platforme za integracijo prilagajanja odjema na trgu na debelo. Slovenski pilot se osredotoča na namestitev ter preskus uporabnosti tehnologij DLR (Dynamic Line Rating) za preprečitev nastopa žleda na vodnikih VN 110kV DV Kleče Logatec v realnem času, ob spremljanju in napovedovanju vplivnih parametrov kot so temperatura, vremenske razmere, poves, nateznost, obremenitev.
EI INTERFACE 	V projekt je vključenih več slovenskih partnerjev Agencija za Energijo, ELES in C&G Ljubljana. Elektro Ljubljana je vodja demonstracije, Agencija za energijo pa aktivno sodeluje pri evalvaciji poslovnih modelov in predlaganih novih storitev tako za operaterje, kakor na strani trga z električno energijo. Ključni cilj Slovenskega pilota: – priprava celovite analize simulacij lokalnega trga z vidika vpliva lokalnega trga na stanje omrežja, pri čemer je trgovanje stimulirano oziroma destimulirano preko dodatka v obliki omrežninske tarife-DNUT. Slovenski pilot temelji na simulacijah delovanje lokalnega t.i. P2P trga. To je lokalni trg, kjer med seboj trgujejo večinoma gospodinski odjemalci, kar pomeni, da prodajajo viške svoje lokalne proizvodnje svojemu sosеду in tistemu, ki ponudi najboljšo ceno. Da pa to trgovanje ne bi povzročilo ozkih grl na posameznih vejah nizko napetostnega omrežja, ali da ne bi vplivalo na napetostne razmere, se trgovanje uravnava v obliki dinamične tarife za uporabo omrežja ali DNUT (dynamic net usage tariff). DNUT je dodatek k ceni za trgovani produkt in na ta način uravnava trgovanje. Za uspešno izvajanje pilota so potrebni 15 minutni podatki iz števec električne energije, brez katerih ni mogoče izvajati trga za D+1. V letu 2021 so bile izdelane simulacije lokalne trga, za šest različnih scenarijev, in 14 vplivnih parametrov.
EU INTERCONNECT interconnect	Cilji projekta so: – z oblikovanjem in implementacijo standardiziranega vmesnika za operaterja distribucijskega omrežja (ta bo določil komunikacijski standard med operaterjem in zunanjimi sistemi - trgovskimi platformami, ki so vključene v energetske sektor) zagotoviti interoperabilnost med referenčno arhitekturo tega projekta in operaterjevimi sistemi. Pri tem se projekt osredotoča na združljivostjo SCADE in zunanjih platform, – specifikacija in implementacija distributerjevega »trga prožnosti«, pri čemer kot ponudniki prožnosti nastopajo agregatorji, energetske skupnosti in mikro omrežja. V končni implementaciji projekta bo imel distribucijski operater kontrolo nad energetske skupnostmi, mikro omrežji ter P2P trgom.





Začetek projekta	Zaključek projekta	Celotna vrednost projekta	Odobrena sredstva Elektru Ljubljana
01.11.2017	31.10.2021, podaljšan do 31.5.2022 (covid-19)	21.699.181 €	193.750 €
01.01.2019	31.12.2022	21.033.714 €	181.300 €
01.10.2019	30.09.2023	35.877.929 €	76.781 €

Naziv projekta Kratak opis

EU PHOENIX



Poudarek projekta Phoenix je implementacija informacijske varnosti.

V 2021 je bil vzpostavljen pilotni poligon, v okviru katerega so se v 5-ih SN/NN TP v BTC-ju namestili novi števeci slovenskega proizvajalca Iskra-emeco, ki so nadgrajeni z univerzalnim informacijsko varnostnim vmesnikom. Prav ta vmesnik je Iskra razvila v okviru projekta Phoenix. Partnerji projekta bodo s stališča informacijsko varne povezave manifestirali tudi upravljanje bremen, konkretno na primeru hladilnega agregata in nadzornega sistema poslovne stavbe v BTC-ju, druga lokacija pa bo v logističnem centru BTC na primeru polnjenja električnih viličarjev. Elektro Ljubljana je bila poleg vodenja pilotnega poligona odgovorna tudi za enega izmed delovnih paketov, rezultat katerega je bila obširna metodologija za analizo tveganj vključno s predlogom klasifikacije operaterjeve infrastrukture, to je sredstev elektrodistribucijskega sistema. Sodelujoči partnerji so v okviru te naloge izdelali celovito metodologijo in strategijo za preprečitev tveganja. Za potrebe demonstracije na poligonu sta BTC in Elektro Ljubljana pripravili celovito analizo možnih groženj kibernetske varnosti, ranljivosti komponent AMI in na tej podlagi nato omogočili partnerjem projekta izvesti stresne teste. Eden izmed testov je vključeval tudi test odpornosti števca. Preverjale so se možne kršitve anonimnosti zapisov porabe električne energije iz števcov, ki bi lahko vodile do nepravilnih informacij o porabi po energiji.

ONENET, ONE NETWORK FOR EUROPE



Glavni nameni projekta so vzpostavitev trga prožnosti na evropskem nivoju, podpora pri vključevanju in komunikaciji med vsemi udeleženci tega trga in odpravljanje težav, s katerimi se bodo soočali akterji ob implementaciji.

V projektu bodo partnerji zasledovali naslednje cilje:

- definiranje standardnih produktov in storitev a trgu prožnosti v razmerju DSO-TSO-uporabnik,
- združevanje trgov prožnosti in integriranje v popolnoma evropsko koordiniran trg prožnosti,
- razvoj inovativne strukture trga prožnosti,
- definiranje uporabniško centraliziranih produktov in učinkovitega tržnega oblikovanja,
- analiza zahtev varnosti ob integraciji za TSO, DSO in uporabnika
- nadgradnja, adaptacija, validacija in testiranje OneNet arhitekture,
- odstranitev ovir pri implementaciji tržnih modelov za inovativno strukturo trga prožnosti,
- definicija tehničnih specifikacij in vmesnikov za podatkovne modele povezovalne programske opreme in
- vzpostavitev foruma GRIFOn.

Končni cilj projekta OneNet je demonstrirati pristop »sistem sistemov«, kjer je možna gradnja nad tržnimi produkti zaradi odprtega IKT pristopa.

BD4NRG: Big Data for Next Generation Energy, DT-ICT-11-2019 'Big data solution for energy'



Elektro Ljubljana, d.d. bo kot odgovorni partner v pilotu projekta testiral razvita napredna analitična orodja, rezultate pa uporabil pri koncipiranju snovanja novih storitev ali pa kot vhodne podatke v obstoječe sisteme. Elektro Ljubljana mora določiti pot podatkov od izvora do ponora, njihov nabor (vključno s podatki, zbranimi iz zunanjih sistemov), sredstva, iz katerih se bodo zajemali podatki, njihovo obdelavo in še določiti nabor za te podatke zainteresiranih deležnikov. Cilj projekta je zgraditi sistem, ki bo med poslovnimi deležniki omogočal odprt multilateralni B2B pretok podatkov, zaupanja vredno izmenjavo in obdelava podatkov, pri čemer bodo še vedno upoštevani ingerenca in nadzor nad lastništvom, dostopom, varovanjem in zaščito podatkov. Družba Elektro Ljubljana je v 2021 že začela z namestitvijo dodatnih senzorjem temperature in vlage na 20 izbranih postajah. Vzporedno s tem se raziskuje še tehnologija prenosa podatkov v okviru storitev, ki jih omogočajo telekomunikacijski operaterji. Izziv je testiranje LTE-M tehnologije. V letu 2022 se načrtuje dokonča namestitve vseh zelenih merilnikov na terenu in zbiranje ter obdelava podatkov z naprednimi analitičnimi orodji.

PRECINCT



PRECINCT

Projekt PRECINCT naslavlja procese, ki so korak naprej od analiz in obravnave posameznih sektorjev kritične infrastrukture. V tem okviru se projekt posebej usmerja v soodvisnost posledic in kaskadnih učinkov v primeru izvedenih groženj na eni ali več kritičnih infrastruktur. Lokacija slovenskega poligona bo na območju glavne železniške postaje v Ljubljani. Tu se v okviru deklarirane kritične infrastrukture srečujejo operaterji in njeni lastniki Elektro Ljubljana, podjetje za distribucijo električne energije, Slovenske železnice, Telekom Slovenije in LPP. Slovenski partnerji bodo za dosego ciljev projekta preskusili v projektu razvite tehnologije. V LL Ljubljana bo posebno težišče, namenjeno razvoju Digitalnega dvojčka in procesov »Serious Games«, ki bodo omogočala vzpostavitev okolja za boljše situacijsko zavedanje in usposabljanje zaposlenih za ukrepanje v primeru večjih groženj za delovanje kritične infrastrukture.

Začetek projekta	Zaključek projekta	Celotna vrednost projekta	Odobrena sredstva Elektru Ljubljana
01.09.2019	31.08.2023	10.999.208 €	189.280 €
01.10.2019	30.09.2023	27.900.419 €	86.450 €
01.01.2021	31.12.2023	11.883.025 €	92.838 €
01.10.2021	31.09.2024	9.472.739 €	93.282 €

Lastni razvojnoraziskovalni projekti, ki jih je potrdila Agencija za energijo

Naziv projekta	Kratek opis	Začetek projekta	Zaključek projekta
Razbremenitev DO s pomočjo aktivnega odjemalca, ali »Upravljalj in prihrani«	S projektom smo na treh izbranih SN/NN transformatorskih postajah in z aktivnim sodelovanjem več kot 1/4 uporabnikov omrežja, kateri so na podlagi našega pisnega povabila prostovoljno pristopili k projektu, od avgusta 2020 izvedli obračunavanje omrežnine po več tarifah, skladno s 135. členom Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektro operaterje. Uporabniki omrežja vsaj enkrat tedensko dobijo e- pošto in SMS o nastopu dodatnih tarif. Obvestimo jih o veljavnosti dodatne nižje tarife in to veljat takrat, ko tedenska napoved obremenitve transformatorjev predvideva znižan odjem. Ko pa naša napoved predvidi, obremenitev transformatorja, ki je blizu nazivne moči, takrat pa uporabnikom plasiramo dodatno višjo tarifo. Najvišje obremenitve po napovedi ne trajajo dalj od ene ure, tako da tudi odjemalci niso bremenjeni z dodatno višjo tarifo in z zniževanjem obremenitve za več kot 1 uro. Vsi sodelujoči odjemalci, prihranijo na delu omrežnine že z samim sodelovanjem v projektu in so zato tudi naklonjeni sodelovanju. V 2021 je bilo za prilagajanje odjema veljavnih 333 ur dodatne manjše ali NKK tarife časa VT in 105 ur v času MT. Število ur dodatne višje tarife ali PKKT pa je v 2021, v času MT znašalo 16 ur in v času VT 7 ur.	14.02.2019	31.05.2022
Fleksibilnost kot novo orodje za izdajo soglasja terminsko omejene povečave priključne moči	S pilotom smo pokazali, da se odjemalcem lahko zagotovi povečano priključno moč, še pred dejansko izvedbo ojačitve omrežja. To pomeni finančno korist predvsem za odjemalca. V pilot je bil vključen en industrijski odjemalec, kateremu je odobrena povečava priključne moči, pod pogojem, da bo na poziv elektro-operaterja znižal obremenitev na raven moči pred povečavo. Odjemalec je za sicer časovno omejeno, kratkotrajno zmanjšanje obremenitve upravičen do dodatne stimulacije, v primeru, da ne zmanjša obremenitve, pa ga operater lahko penalizira. Vzpostavljen sistem za upravljanje fleksibilnosti na podlagi sumarnih meritev v transformatorski postaji in napovedi zunanje temperature izračunava, kdaj bo presežena termično dopustna obremenitev transformatorja. V kolikor dejanska obremenitev transformatorja preseže termično dopustno, sistem avtomatsko aktivira prilagodljive odjemalce preko njihovega obračunskega števca. V primeru agregatorja a se bo uporabilo pošiljanje XML shem v MQTT sporočilih prek Enotne Vstopne Točke.	27.03.2020	31.12.2021
Nadzor transformatorskih postaj za potrebe obvladovanja elektroenergetskih naprav v distribucijskem omrežju	V pilotu raziskujemo uporabe različnih podatkov, ki samostojno ne tvorijo dodatnih informacij za potrebe nadzora nad SN/NN delom omrežja. Ob ustrezni ureditvi, uparjenostjo s topologijo omrežja ter nadgrajeni z ustreznimi matematičnimi algoritmi ter sprotnimi izračuni npr. obremenjenosti transformatorja, napetostnim profilom transformatorske postaje itd, pa pomenijo veliko dodano vrednost v delu vzdrževanja, obratovanja in investiranja v omrežje ter novih priključkov uporabnikov na del distribucijskega sistema. S tem vpeljujemo nove izvedbene prakse, ki so neposredno povezane z delovanje distribucijskega sistema. Razvite funkcionalnosti bodo omogočale podrobnejši vpogled v monitoring preobremenjenih transformatorskih postaj in kot posledično se bo zmanjšala verjetnost nepričakovanih izpadov oskrbe z električno energijo ter zmanjšanje življenjske dobe transformatorja. Sočasno se bo z vizualizacijo napetostnih razmer na transformatorski postaji možno ocenjevati nesimetričnost priključenih bremen in morebitne nesimetrične napetostne razmere na transformatorju. Možen bo prikaz napetostnega profila na SN strani transformatorja.	01.03.2021	30.04.2022

INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA

Brez IKT-ja ni trajnostnega razvoja. To seveda velja za procese, ki jih izvajamo v Elektru Ljubljana, in to dejstvo se je še posebej izkazalo v še enem letu epidemije covid-19.

PODPORA DELU OD DOMA

Z delom od doma ne prihranimo le pri času in stroških prevoza, prihranimo tudi pri energiji v obliki goriva, ko se vozimo, zlasti če vedno uporabljamo individualni prevoz. Delo od doma žal nima le pozitivnih lastnosti, kot je »zeleno«. Nekaterih del od doma ni mogoče opraviti, nekateri zaposleni takega dela ne sprejemajo ali pa zanj nimajo primernih vrednot. Do maja 2021 je veliko število zaposlenih v Elektru Ljubljana delalo od doma, nato pa smo se počasi vrnil na delovna mesta. Z mislijo na to, da epidemije še ni konec, smo pri nakupu opreme povečali delež prenosnikov, ki so bili zaradi svetovne krize s čipi dobavljeni šele proti koncu leta.

Delo od doma zahteva tudi eno od tehnologij, ki jo teže štejejo za zeleno, je pa predpogoj za »varno«. Nadzor nad dostopi izven lokalnega omrežja podjetja nas sili v čedalje večje število licenc za nadzorovani dostop do sistemov, ki morajo imeti visoko varnost, in eden takih je prav gotovo celotno procesno omrežje. Posledično povečujemo število licenc PAM (angl. Privileged Access Management) in povečujemo licence na požarnih zidovih za vzpostavitev VPN (angl. Virtual Private Network). Za pohitritev prometa na požarnih zidovih smo dokupili ločen požarni zid samo za podatke s števecv električne energije, pri katerih gre za enostaven podatek in ki se varnostno preverja z nezapletenimi algoritmi, ki porabljajo čas in energijo.

OBLAČNE TEHNOLOGIJE

Pomemben prispevek IKT-ja k bolj zelenemu planetu predstavljajo tudi oblačne tehnologije.



Elektro Ljubljana je v oblak preselil podatkovno skladišče. Izbrali smo oblačno rešitev Snowflake®, ki omogoča, da nekje v Evropi tečejo strežniki »za nas« samo takrat, ko nanje zlagamo podatke iz transakcijskih sistemov in ko izvajamo kratke, zelo optimizirane obdelave teh podatkov. Ponosni smo, da smo med prvimi v državi, ki tehnologijo uporabljajo in bi njeno uporabo v letu 2022 želeli še razširiti. Poleg manjše porabe energije, je ugodno

tudi razmerje med ceno vzdrževanja in učinkovitostjo sistema. Uporabljena tehnologija predstavlja smer za arhiviranje velike količine podatkov; pri vodenju elektroenergetskega sistema ter pri merjenju električne energije v omrežju in pri uporabnikih pa se pojavlja ogromno število transakcij. V podatkovnem skladišču tako uporabniki v podjetju pregledujejo in oblikujejo poročila za področja projektov in delovnih nalogov, osnovnih sredstev, kadrov, nabave, financ itd. Premik v oblak za analitiko je strateška odločitev podjetja, za nadaljnje prihranke pa moramo v oblakih ne samo hraniti podatke, temveč tudi izvajati analize nad njimi.

E-POSLOVANJE IN DIGITALNA TRANSFORMACIJA

Pri tem IKT nudi še en pogled na trajnostni razvoj, tj. zmanjšanje porabe papirja. Čeprav je papir material, ki ga enostavno recikliramo, pri njegovi proizvodnji porabljamo velike količine energije, zato je zaželeno zmanjšanje porabe in posledično proizvodnje. Med brezpapirne tehnologije uvrščamo elektronske podpise, elektronsko zajemanje podatkov, hranjenje podatkov, pošiljanje podatkov ipd. Ponosni smo, da smo po dolgotrajnem dogovarjanju z Ministrstvom za javno upravo končno uvedli uporabo SI-PASS za dostope do podatkov na Enotni vstopni točki (EVT). Enako avtentikacijo želimo uporabiti tudi pri izvedbi e-poslovanja z uporabniki.

Digitaliziranje procesov, zlasti tistih, pri katerih so trenutne rešitve zastarele in jih ne moremo več ohranjati pri življenju na sodobnih operacijskih sistemih, ter tistih, ki zahtevajo velike količine papirja in kjer je analiza še vedno nepovezan dokument, izpisan v npr. Wordu, je nujno. S tako imenovano digitalno transformacijo vplivamo na zmanjševanje vplivov na okolje. Predpogoj za to je izobraževanje zaposlencev. IKT izobražuje v podjetju zaposlene ljudi o pomembni, včasih skriti temi, ki je kibernetika varnost. Človek je največja varnostna pomanjkljivost v sistemu. Zaposleni se izobražujejo tudi o drugih IKT orodjih. Leto 2021 je za mnoge prineslo nova znanja v uporabi Excela, kar pomeni hkrati (skrito) boljše razumevanje delovanja IKT (tabele, povezave med tabelami, operacije nad tabelami). Podjetje vsekakor namenja velika finančna sredstva za izobraževanje na področju IKT-ja.

NADGRADNJA OMREŽJA IN STREŽNIKOV

Prenova poslovnega omrežja, ki je stekla že v letu 2020, bo omogočila še večje prenose podatkov med poslovnimi objekti podjetja in v Internet. Podpiramo zahtevne prenose (video na zahtevo, on-line konference), in to tako dobro, da zaposleni ne opazijo časovnih zamikov. Za izkoriščanje velike količine podatkov, ki jo generiramo v omrežju, smo nadgradili obstoječe strežnike in tako zagotovili podlago za obdelavo velikih količin podatkov. IoT (angl. Internet of Things) bo samo še večal zahtevan prostor na strežnikih, zato je razmislek o oblaku nujen. Analize, pridobljene iz teh podatkov, pa bodo imele pomembno vlogo pri zagotavljanju kakovostnega napajanja odjemalca, vklopu sončnih elektrarn, hranilnikov, fleksibilnosti omrežja, zeleni transformaciji.

ZA ZELENO DIGITALIZACIJO

Evropska skupnost je že leta 2015 predvidela enotni digitalni trg. Ta spet pomeni manj prepisovanja, večjo izrabo podatkov, ki so že na voljo, pa vendar nam v Sloveniji ne gre tako dobro. Zakonodaja nam še vedno ne omogoča dostopa do nekaterih javnih baz podatkov, s čimer bi preprečili nenehno dopolnjevanje na primer vloge za priključitev, ker je vložnik dal napačne podatke. Nujno je treba dopolniti integracije z bazami podatkov, ki so v državi (in morda širše v EU) že na voljo. Vsakokrat, ko je podatek zapisan samo enkrat, prihranimo pri porabi elektrike.

Vsaka odločitev v podjetju Elektro Ljubljana mora upoštevati digitalno možnost rešitve in že ob sami ideji vključevati IKT. Ponovna izraba podatkov in rešitev, ki so že na voljo, ob doslednem upoštevanju zahtev kibernetске varnosti in varovanja osebnih podatkov, je temelj zelene digitalizacije.



Senzorji in aktuatorji v 110 kV plinsko izoliranem stikališču

SKRB ZA ZAPOSLENE

Velik uspeh je sestavljen iz številnih malih ciljev, ki si jih zadamo iz dneva v dan, iz tedna v teden, iz meseca v mesec ter iz leta v leto. Njihovo uresničevanje je odvisno od energije in motivacije, ki jo vložimo v delo, zato odlični rezultati niso naključje, ampak plod trdega dela. Zaposleni v družbi Elektro Ljubljana z odnosom do dela in sodelavcev izpolnjujemo poslanstvo ter zagotavljamo uporabnikom zanesljiv, varen, kakovosten in trajnosten distribucijski elektroenergetski sistem.

SISTEM UPRAVLJANJA ZAPOSLENIH

V družbi Elektro Ljubljana je strateško planiranje kadrov in izvajanje kadrovskega procesa usmerjeno v prihodnost tako, da naslavlja in rešuje prihodnje poslovne izzive in omogoča doseganje poslovnih ciljev in strategije podjetja. V podjetju vsako leto pripravimo plan kadrov za prihodnje triletno obdobje, v katerem opredelimo potrebe po novih zaposlitvah, predvidene upokojitve in prerazporeditve. V veliko pomoč pri načrtovanju kadrov je uvedba razgovorov s tistimi zaposlenimi, ki bodo v prihodnjih treh letih izpolnili pogoje za upokojitve. Podatki o nameravani upokojitvi so za podjetje pomembni z vidika načrtovanja kadrov in s tem tudi zagotavljanja dolgoročnega razvoja.

Zaposlovanje pravih strokovnjakov na prava delovna mesta je ključnega pomena za uresničitev ciljev. Seleksijski postopki so premišljeni in naravnani tako, da zaposlimo predvsem mlade, ki zaključijo izobraževanje s področja elektrotehnike, njihove vrednote pa so naravnane na pridobivanje znanja, nenehno izobraževanje, učenje na podlagi izkušenj, timsko delo in kakovostno opravljeno delo. Dolžnost obstoječega bolj izkušenega kadra pa je, da znanje in izkušnje prenaša na nove neizkušene sodelavce. Tako jih dolgoročno razvijamo ter usposabljam in s tem zagotavljamo dolgoročen nabor strokovnjakov.

Strokovna služba namenja še posebej veliko pozornost notranjim prerazporeditvam, s katerimi skušamo zagotoviti pravega strokovnjaka oziroma pravega vodjo na pravo delovno mesto.

Izzivi pred nami bodo tudi v prihodnje sledili predvsem pomlajevanju zaposlenih v osnovni dejavnosti družbe.

KLJUČNI PODATKI O ZAPOSLENIH

Na dan 31. 12. 2021 je bilo v družbi **878 zaposlenih**. Skupno število zaposlenih se je glede na zadnji dan leta 2020 povečalo za 20 zaposlenih. Gre za zaposlitve predvsem v osnovni dejavnosti družbe in na področju napredne analitike.

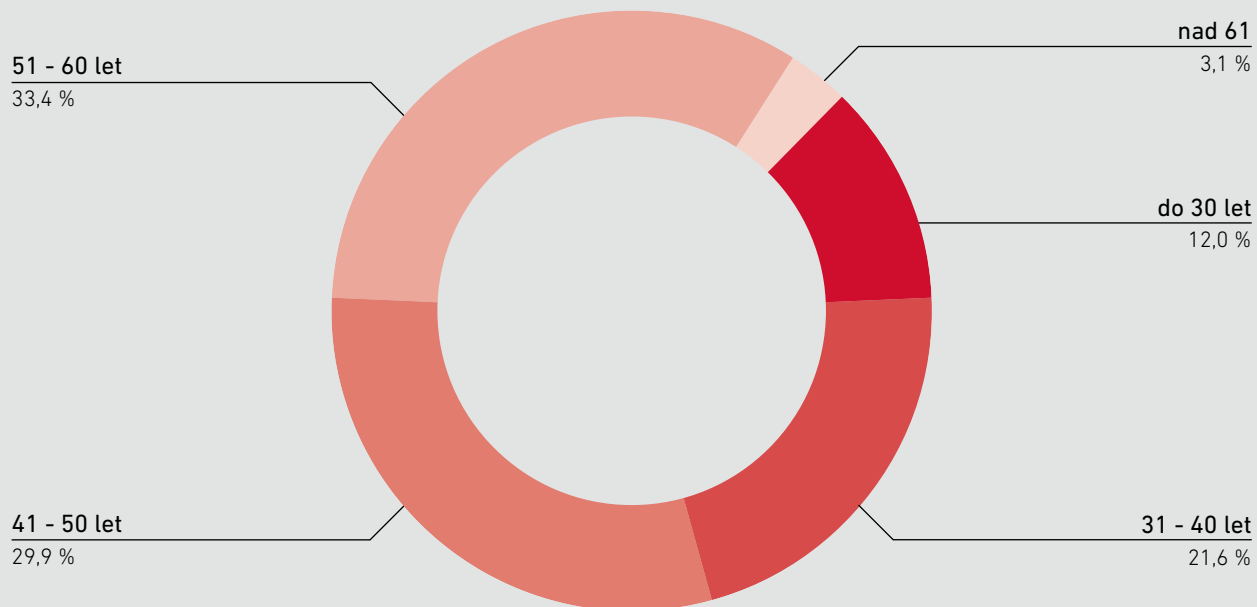
Fluktuacija zaposlenih je nizka. Med razlogi prenehanj delovnega razmerja prevladujejo starostne upokojitve.

Nove zaposlitve blažijo staranje delovne sile. Povprečna starost zaposlenih ob koncu leta 2021 je bila 44,8 leta in je enaka kot v preteklem letu. Med zaposlenimi je 4,6 % invalidov. V letu 2021 smo posebno pozornost posvečali tudi zaposlenim z zmanjšano delovno zmožnostjo, ki smo jih v skladu s potrebami delovnega procesa prerazporedili na ustrezna delovna mesta.

Stopnja absentizma je razmerje med številom delovnih ur odsotnih zaposlenih in fondom delovnih ur. V letu 2021 je delež bolniške odsotnosti znašal 6,2 % in se je v primerjavi s preteklima letoma povečal zaradi odsotnosti od dela zaradi odrejenih izolacij koronavirusne bolezni.

Ključni podatki o zaposlenih

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Število zaposlenih	878	858	846
Število novo zaposlenih	47	36	27
Povprečna starost	44,8 leta	44,8 leta	44,6 leta
Delež zaposlenih žensk	15 %	14 %	14 %
Delež zaposlenih za nedoločen čas	94,3 %	95,3 %	96,5 %
Delež zaposlenih po kolektivni pogodbi	98,4 %	98,5 %	98,7 %
Fluktuacija	3,2 %	2,8 %	3,7 %
Število invalidov	40	42	44
Absentizem	6,2 %	5,5 %	5,2 %

Struktura zaposlenih po starostnih skupinah v letu 2021

IZOBRAZBENA STRUKTURA

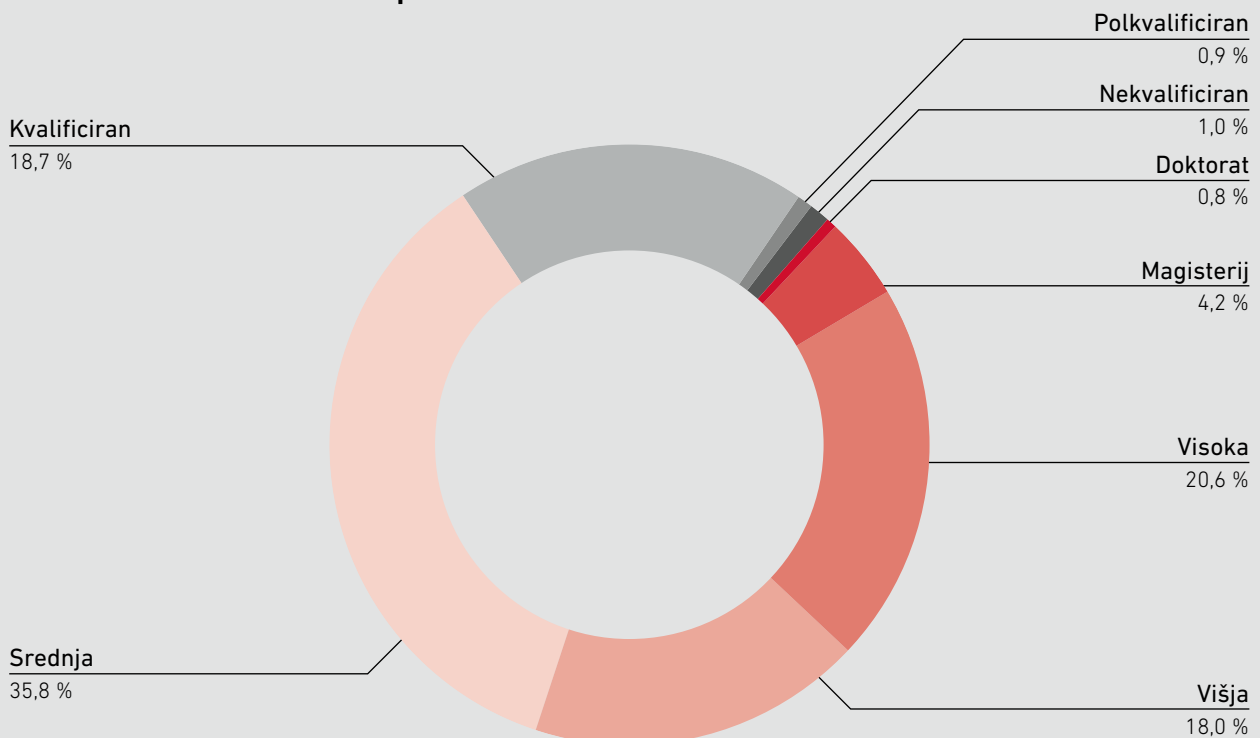
Eden od stebrov naše kadrovske politike je nenehno izboljševanje izobrazbene strukture zaposlenih, saj se zavedamo, da lahko le z intenzivnim vlaganjem v razvoj zaposlenih in z visoko usposobljenimi kadri obnavljamo naše omrežje ter gradimo nove elektroenergetske objekte in vode.

Izobrazbena struktura v družbi kaže, da ima 25,6 % vseh zaposlenih visoko izobrazbo, magisterij ali doktorat znanosti, 18 % višjo in 35,8 % srednjo izobrazbo. Izobrazbena struktura se je v letu 2021 v primerjavi s preteklim letom ponovno izboljšala. Kar 3 % več zaposlenih ima visoko izobrazbo, magisterij ali doktorat znanosti v primerjavi s preteklim letom, zmanjšal se je tudi delež zaposlenih, ki imajo manj kot srednjo izobrazbo.

Povprečna izobrazbena struktura

	2021	2020	2019
Doktorat znanosti	0,8 %	0,7 %	0,3 %
Magisterij znanosti	4,2 %	3,0 %	4,0 %
Visoka izobrazba	20,6 %	19,0 %	18,7 %
Višja izobrazba	18,0 %	20,5 %	19,1 %
Srednja izobrazba	35,8 %	35,4 %	35,0 %
Kvalificiran	18,7 %	19,3 %	20,4 %
Polkvalificiran	0,9 %	1,6 %	1,1 %
Nekvalificiran	1,0 %	0,5 %	1,4 %

Povprečna izobrazbena struktura v letu 2021



IZOBRAŽEVANJE, IZPOPOLNJEVANJE IN USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH

Vlaganje v znanje in razvoj zaposlenih je pot do uspeha. Znanje je tisto, kar loči dobre od odličnih. V družbi ustvarjamo delovno okolje, ki spodbuja strokovni in osebni razvoj zaposlenih, saj za zagotavljanje zanesljive preskrbe z električno energijo za več kot tretjino Slovenije potrebujemo visoko usposobljene kadre. Cenimo zavzetost in spoštujemo prispevek vsakega zaposlenega k doseganju ciljev.

Da bo Elektro Ljubljana še naprej rasla v odlično družbo, potrebuje vsakega od nas, našo energijo, naš trud, ki ga vlagamo v uresničevanje naših načrtov. Ker je eno naših pomembnih prizadevanj usmerjeno v skrb za razvoj zaposlenih, si želimo, da bi pri sodelavcih krepili tiste kompetence, ki jih potrebujejo za čim bolj učinkovito opravljanje delovnih nalog. Izpopolnjevanje znanja, pridobivanje novega in usposabljanje zaposlenih pomembno vplivajo na produktivnost podjetja ter ustvarjalnost in inovativnost zaposlenih. Predvsem je izobraževanje odgovornost do samega sebe in odgovornost do sodelavcev. Dobljeno znanje nas zavezuje, da ga uporabljamo v praksi in prenašamo na druge. Z lastnim razvojem razvijamo tudi podjetje, v katerem smo zaposleni. Zato smo poleg aktivnosti upravljanja kadrovskih procesov tudi v letu 2021 veliko pozornost posvetili tudi izobraževanju zaposlenih.

Družba zaposlenim zagotavlja vsa potrebna izobraževanja, izpopolnjevanja in usposabljanja, če tako zahtevajo potrebe delovnega procesa. Posebno pozornost namenjamo tudi privabljanju, prepoznavanju in razvoju talentov. Tako zagotavljamo, da bo podjetje uspešno tudi v prihodnosti.

Mentorstvo, ki je ciljno usmerjen in načrtovan proces, s katerim omogočamo izmenjavo izkušenj in razvoj potencialov zaposlenih, uporabljamo pri na novo zaposlenih, ki se uvajajo v delo.

Ključni podatki o izobraževanju zaposlenih

	2021	2020	2019
Skupno število udeležencev izobraževanja	1.260	1.436	1.040
Delež zaposlenih vključenih v izobraževanje	71,2 %	73,3 %	79,6 %
Skupno število ur izobraževanja zaposlenih	12.886	7.948	14.826
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	15	9,3	17,5
Število sklenjenih pogodb o izobraževanju ob delu	31	28	10

Leta 2021 je bilo v različne oblike izobraževanja, usposabljanja in izpopolnjevanja vključenih 71,2 % zaposlenih. Izvedenih je bilo 12.886 ur izobraževanja, kar v povprečju obsega 15 izobraževalnih ur na zaposlenega, v preteklem letu je ta številka znašala 9 izobraževalnih ur na zaposlenega.

V družbi zaposlene podpiramo tudi pri izobraževanju ob delu. Tako je bilo v letu 2021 v izobraževanje ob delu vključenih kar 31 zaposlenih, ki so se odločili za nadaljevanje šolanja za pridobitev višje stopnje izobrazbe s področja elektrotehnike in energetike. Družba tako financira pridobitev višje ravni izobrazbe 3,5 % odstotkom zaposlenim.

NAPREDOVANJE IN INTERNA MOBILNOST ZAPOSLENIH

V družbi veliko pozornost namenjamo notranjim prerazporeditvam, s katerimi skušamo zagotoviti pravega strokovnjaka oziroma pravega vodjo na pravo delovno mesto. V sodelovanju z izvršnimi direktorji organizacijskih enot in direktorji distribucijskih enot v podjetju vsaki dve leti pripravimo analizo kadrovskega potenciala zaposlenih z vidika delovne uspešnosti in razvojnih zmožnosti po matriki Boston Consulting Group (BCG). Razvojne zmožnosti so zmožnosti posameznika, da bo ob ustreznih razvojnih ukrepih lahko prevzel zahtevnejše delo, naloge na višji ravni oziroma drugo delovno mesto v podjetju. Pri ugotavljanju razvojnih zmožnosti skušamo oceniti strokovne in vodstvene zmožnosti posameznika. Zbrani podatki nam pomagajo pri načrtovanju razvoja kadrovskega virov, razvijanju njihovih kompetenc in zagotavljanju nasledstev v podjetju.

Družba Elektro Ljubljana zaposlenim omogoča osebni in strokovni razvoj s horizontalnim in vertikalnim napredovanjem ter z uvrstitvijo na višjo stopnjo usposobljenosti in fleksibilnosti. V letu 2021 je bil ene od oblik kariernega razvoja (interna mobilnost) deležen vsak šesti zaposleni. Novo pogodbo o zaposlitvi (poklicno napredovanje) je sklenilo 15 % zaposlenih.

Napredovanje in interna mobilnost zaposlenih

	2021	2020	2019
Število horizontalnih napredovanj	65	58	45
Število vertikalnih napredovanj	56	56	50
Število uvrstitev na višjo stopnjo usposobljenosti in fleksibilnosti	14	30	27
Skupaj interna mobilnost	135	144	122
Delež interne mobilnosti	15 %	17 %	14 %

Na podlagi določil podjetniške kolektivne pogodbe so vsi zaposleni upravičeni do nagrajevanja poslovne uspešnosti družbe.

SODELOVANJE Z IZOBRAŽEVALNIMI USTANOVAMI

Za zagotavljanje pritoka mladih sodelavcev z njimi sodelujemo že v času njihovega šolanja, da bi jim omogočili kar najboljši stik s podjetjem in pridobivanje izkušenj. Med opravljanjem strokovne prakse in študentskega dela spoznajo delovanje distribucijskega podjetja, hkrati pa dobijo priložnost, da pokažejo znanje in sposobnosti. Posebno pozornost vseskozi namenjamo krepitvi sodelovanja s srednjimi šolami in fakultetami s področja elektrotehnike in energetike, saj tako zagotavljamo dolgoročni razvoj podjetja.

V letu 2021 smo zagotovili opravljanje praktičnega usposabljanja z delom 89 dijakom in študentom, študentsko delo pa smo omogočili 31 študentom.

Že drugo leto zapored smo sklenili tudi Krovno pogodbo o strateškem partnerstvu s Fakulteto za računalništvo in informatiko Univerze v Ljubljani, na podlagi katere bomo tudi v prihodnje okrepili sodelovanje in izboljšali razvojno, raziskovalno in znanstveno delo ter povečali pretok znanja in tehnologij v prakso.

Ključni podatki o strokovni praksi in študentskem delu

	2021	2020	2019
Skupno število dijakov oz. študentov na praktičnem usposabljanju z delom	89	59	93
Študentsko delo	31	22	22

DIGITALIZACIJA KADROVSKEGA PODROČJA

V preteklih letih se je pokazalo, da digitalizacija pomembno prispeva k povečanju učinkovitosti dela in obvladovanju delovnih procesov. Tudi v letu 2021 smo nadaljevali digitalizacijo kadrovskih procesov. Kadrovski informacijski sistem vseskozi nadgrajujemo v skladu s poslovnimi in zakonskimi potrebami, uvajamo pa tudi nove rešitve. V letu 2021 smo vzpostavili nadzorno ploščo za upravljanje kadrovskih virov.

ZDRAVJE IN ZADOVOLJSTVO

Tudi leto 2021 je zaznamovala pandemija koronavirusne bolezni (covid-19), ki je še posebej vplivala na zdravje zaposlenih. Za kar najboljšo zaščito zaposlenih in z namenom preprečevanja širitve virusa smo zaposlenim omogočili delo od doma, kjer je bilo to glede na naravo dela izvedljivo.

Tudi v letu 2021 so bile zaposlenim omogočene številne aktivnosti na področju promocije zdravja na delovnem mestu; od fitnesa in vodenih organiziranih vadb do preventivnih pregledov dojk za sodelavke. Skrb za zdravje je dragocena naložba za zaposlenega in tudi za podjetje. Z izvajanjem ukrepov promocije zdravja zaposlene spodbujamo k zdravemu življenjskemu slogu in zmanjševanju tveganj za obolenja tako na delovnem mestu kot tudi v zasebnem življenju.

Poleg vseh obveznosti, opredeljenih z delovno zakonodajo, omogočamo zaposlenim tudi sodelovanje v prostovoljnem dodatnem pokojninskem zavarovanju. Vsi zaposleni so vključeni tudi v kolektivno nezgodno zavarovanje in v zavarovanje Specialisti z asistenco. Sklenjeno zavarovanje Specialisti z asistenco zaposlenim omogoča hiter dostop do zdravnika specialista, diagnostičnih preiskav, fizioterapij in asistenčnih

storitev, ki zaposlenim lahko pomagajo pri pridobivanju diagnoze.

ZAPOSLENIM IN DRUŽINI PRIJAZNO PODJETJE

Družba Elektro Ljubljana, d.d., je ponosna lastnica polnega certifikata Družini prijazno podjetje. V letu 2009 smo prejeli osnovni certifikat Družini prijazno podjetje, v letu 2012 pa polnega. V letu 2021 smo uspešno prestali tudi redno revizijo. Skrb za usklajevanje poklicnega in družinskega življenja je postala že del naše organizacijske kulture. V družbi smo sprejeli vrsto ukrepov za lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja. Ker se zavedamo pomena usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja, iz leta v leto v sodelovanju s Timom za usklajevanje poklicnega in družinskega življenja tudi širimo in nadgrajujemo ukrepe. Sledimo prepričanju, da so zadovoljni zaposleni uspešnejši, čutijo večjo pripadnost podjetju, zmanjšuje se obremenjenost s stresom, kar vse pripomore k boljšim delovnim rezultatom in motivaciji na delovnem mestu.

Zaposlenim v okviru ukrepov Družini prijazno podjetje omogočamo fleksibilni delovni čas, znotraj katerega lahko zaposleni prosto izbirajo uro prihoda in odhoda. Ukrep se upošteva v izjemnih primerih, ko zaposleni zaradi družinskih obveznosti ne utegne slediti razporeditvi delovnega časa. Gre predvsem za primere, ki zasledujejo koristi predšolskih oziroma mlajših otrok.

Certifikat Družini prijazno podjetje pomeni dodaten prispevek k družbeno odgovornemu upravljanju in vodenju družbe.

Naše najmlajše je tudi tokrat ob koncu leta obdaril Dedek Mraz. Tudi v letu 2021 smo poskrbeli za tradicionalno praznično obdarovanje socialno ogroženih otrok.

Ključni podatki o številu zaposlenih v zvezi s koriščenjem ukrepov Družini prijazno podjetje

	2021	2020	2019
Fleksibilni delovni čas	105	105	93
Udeležba pri športnih aktivnostih	60	106	274
Uvajanje otroka v vrtec	22	45	20
Dela prost dan za prvi šolski dan za starše otrok od 1. do vključno 3. razreda osnovne šole	85	60	90
Preventivni pregledi prsi	19	19	19

KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Zaposlene obveščamo o poslovanju družbe, vzdrževanju omrežja, novih elektroenergetskih objektih, projektih, dosežkih zaposlenih in drugih aktualnih novicah z elektronskimi sporočili, internim časopisom, na intranetu in spletni strani ter na oglasnih deskah.

Prek intranetnega portala zaposlene obveščamo o aktualnih dogodkih v podjetju, s posebno rubriko Skrbimo za okolje pa jih spodbujamo k razmisleku o manjšem onesnaževanju okolja. V rubriki Za zaposlene so jim na voljo tudi informacije o športnih dejavnostih in zdravniških pregledih, kar podjetje omogoča v sklopu certifikata Družini prijazno podjetje. K trajnostnemu ravnanju jih spodbujamo tudi z rubriko Podarim, kjer lahko predmete, ki jih ne potrebujejo, podarimo sodelavcem.

Naše interno glasilo Elektro novice prejemajo vsi zaposleni, upokoenci in poslovni partnerji. S svojimi prispevki poleg članov uredniškega odbora pri nastajanju glasila sodelujejo tudi naši že upokojeni sodelavci.

Obveščanje o aktualnih dogajanjih poteka tudi na spletni strani in družbenih medijih.

Tudi leta 2021 žal nismo mogli organizirati vseh neformalnih druženj za zaposlene. Septembra smo zaradi epidemije odpovedali tradicionalni dan podjetja, decembra pa druženje na prednovoletni zabavi.

Poleti smo kot eno od prvih štirih slovenskih podjetij sodelovali pri pilotnem projektu vzpostavitve certifikata Kulturno podjetje. Naši zaposleni so sodelovali v delavnicah na temo sodobne slovenske kulture, s katerimi so snovalci projekta preizkušali vključevanje kulturnih vsebin v poslovno okolje. Namen projekta, ki ga društvo Asociacija izvaja v partnerstvu z Društvom za promocijo žensk v kulturi Mesto žensk in Društvom humanistov Goriške, je okrepiti povezavo med kulturo in gospodarstvom.

VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

USPOSABLJANJE

V letu 2021 smo izvedli 208 internih usposabljanj iz varnosti in zdravja pri delu (VZD) in požarnega varstva (PV). Izvedena so bila tudi naslednja obnovitvena usposabljanja za varno delo:

- usposabljanje za pravilno ravnanje s fitofarmacevtskimi sredstvi (1 zaposleni);

- usposabljanje za varno delo s stolpno gradbenim dvigalom (9 zaposlenih);
- usposabljanje za varno delo z avtodvigali in avto košarami (16 zaposlenih);
- usposabljanje za varno delo z motorno žago (134 zaposlenih);
- usposabljanje za samostojnega elektromonterja in dežurnega monterja (35 zaposlenih);
- usposabljanje za dežurnega monterja – RTP (103 zaposleni);
- usposabljanje za delo pod napetostjo na NN (16 zaposlenih);
- usposabljanje za delo pod napetostjo na SN (3 zaposleni);
- delavnica za delo pod napetostjo (9 zaposlenih);
- usposabljanje iz prve pomoči za delovne organizacije (120 zaposlenih);
- usposabljanje za varno delo na višini (18 zaposlenih);
- usposabljanje za varno delo z viličarjem (65 zaposlenih).

Organizirali smo tudi 35 obdobjnih usposabljanj za koordinatorje VZD.

ZDRAVSTVENI PREGLEDI DELAVCEV, ZDRAVSTVENO VARSTVO IN ALKOTESTI

V letu 2021 smo organiziranih 361 zdravniških pregledov, od tega ima 114 zaposlenih omejitev za delo in/ali potrebo po predčasnem ponovnem pregledu.

Poleg rednih obdobjnih zdravstvenih pregledov vsem zaposlenim omogočamo tudi brezplačne okulistične preglede pri okulistu.

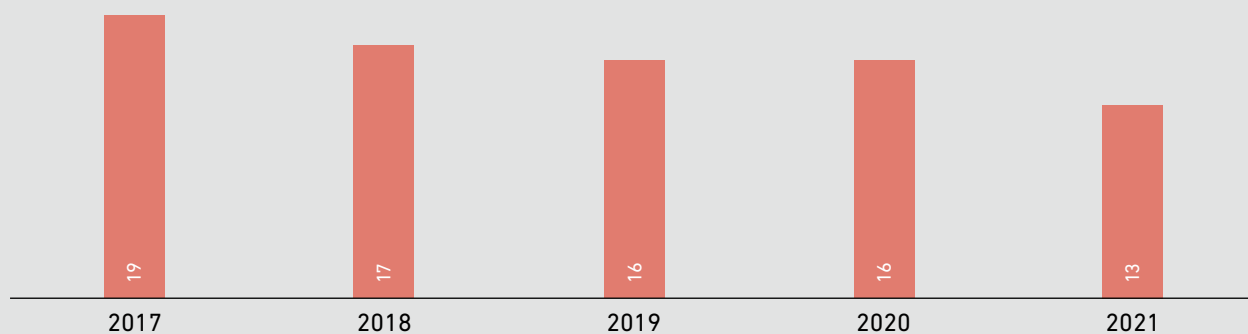
Preventivnega cepljenja proti klopni meningoencefalitisu se je udeležilo 127 zaposlenih, od tega je bilo na novo cepljenih 17 zaposlenih, v drugo je bilo cepljenih 16 zaposlenih, v tretje 22 in v četrto 10 zaposlenih, 62 zaposlenih pa je pristopilo k revakcinaciji.

Izvedli smo tudi 349 preverjanj alkoholiziranosti na delovnem mestu.

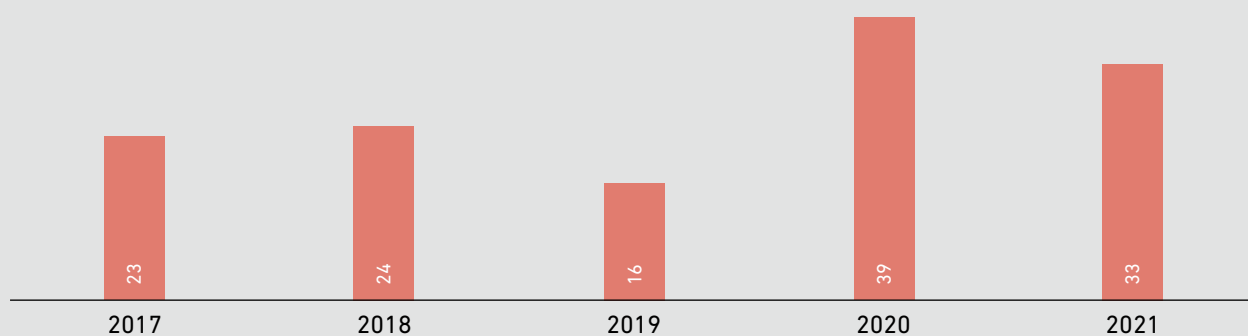
NEZGODE PRI DELU

V letu 2021 smo zabeležili 13 nezgod pri delu, od tega 12 lažjih in eno težjo, ter 7 neželenih dogodkov.

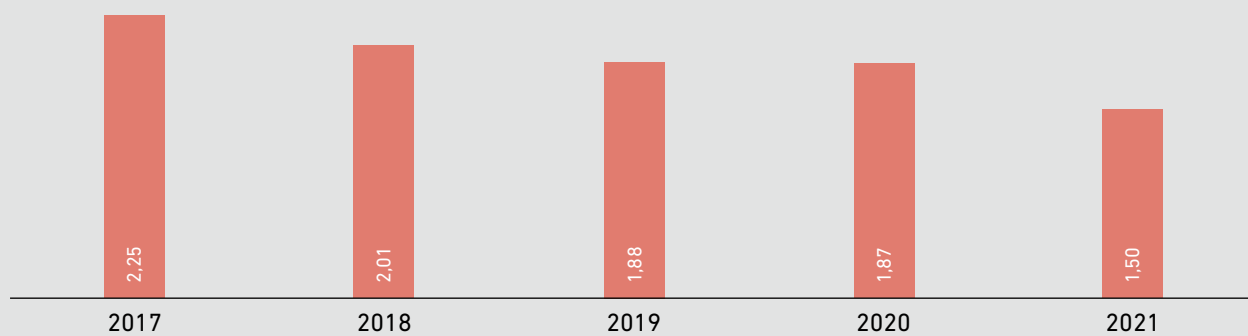
Število nezgod pri delu



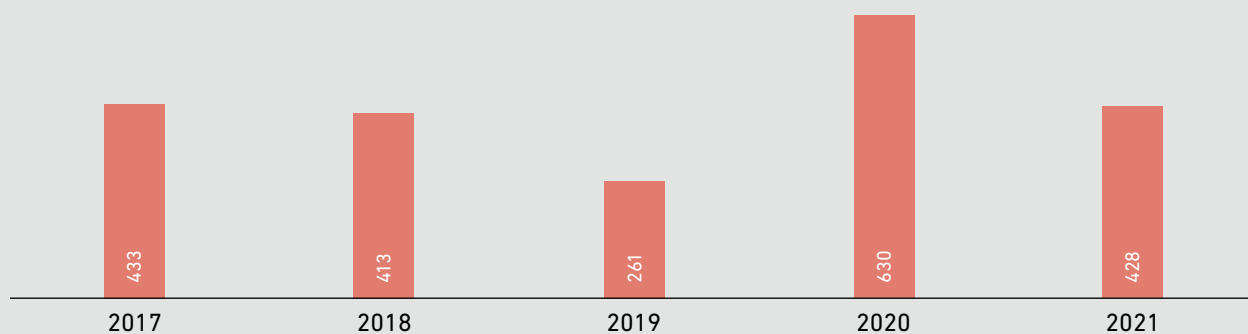
Resnost poškodb pri delu (izgubljeni dnevi / poškodbo)



Pogostost nezgod pri delu (% poškodovanih delavcev)



Število izgubljenih delovnih dni zaradi nezgod



INŠPEKCIJSKI PREGLEDI

V letu 2021 smo imeli tri inšpekcijske preglede, in sicer inšpektorski nadzor na področju izvajanja načrta zaščite in reševanja ter dva inšpekcijska nadzora s področja varnosti in zdravja pri delu. Zaznanih ni bilo nobenih nepravilnosti.

POŽARNA VARNOST

Na podlagi Pravilnika o izdelavi ocene požarne ogroženosti smo pripravili dokumentacijo in oceno požarne ogroženosti za posamezne lokacije Elektra Ljubljana.

Skladno z zakonodajo in predpisanimi periodikami so se izvajali pregledi, preizkusi in meritve aktivne požarne zaščite (javljalniki požara, varnostna razsvetljava itd.) in pasivne požarne zaščite (hidrantna omrežja, gasilna sredstva).

Na dveh lokacijah DE smo izvedli vajo evakuacije in praktični prikaz gašenja z gasilnim aparatom na CO₂.

OSTALE AKTIVNOSTI

Izvajali smo preglede delovnih sredstev, testirali zaščitno varovalno opremo (indikatorji, ozemljitve, izolirne palice, plošče in orodje za delo pod napetostjo) ter pregledali višinske varovalne komplete. Ažurirali smo varnostne liste za olja, masti, spreje in ostale kemikalije.

Izvedli smo razpise za dobavo zaščitne varovalne opreme in za dobavo vode, nakupili majice, kape in puloverje ter obnovili pogodbe za izvajanje obdobjnih zdravniških pregledov. Kupili smo tudi 30 kompletov NN garnitur za kratkostičenje in ozemljevanje NN kabelsko razdelilnih omaric in hišnih priključnih omaric. Zbrali smo podatke o stanju kovčkov za prvo pomoč po lokacijah in prevoznih sredstvih ter izvedli naročilo manjkajoče sanitetne opreme.

Kot podjetje, ki sodi v skupino upravljalcev kritične infrastrukture, smo organizirali cepljenje proti covidu-19, na katerega se je odzvalo 233 zaposlenih. Pripravili smo predloge dopolnitve ocene tveganja oziroma prilagoditev na razmere v zvezi s covidom-19.

Promocijo zdravja na delovnem mestu izvajamo v okviru aktivnosti in nekaterih ukrepov za varovanje zdravja iz naslova Družini prijazno podjetje.

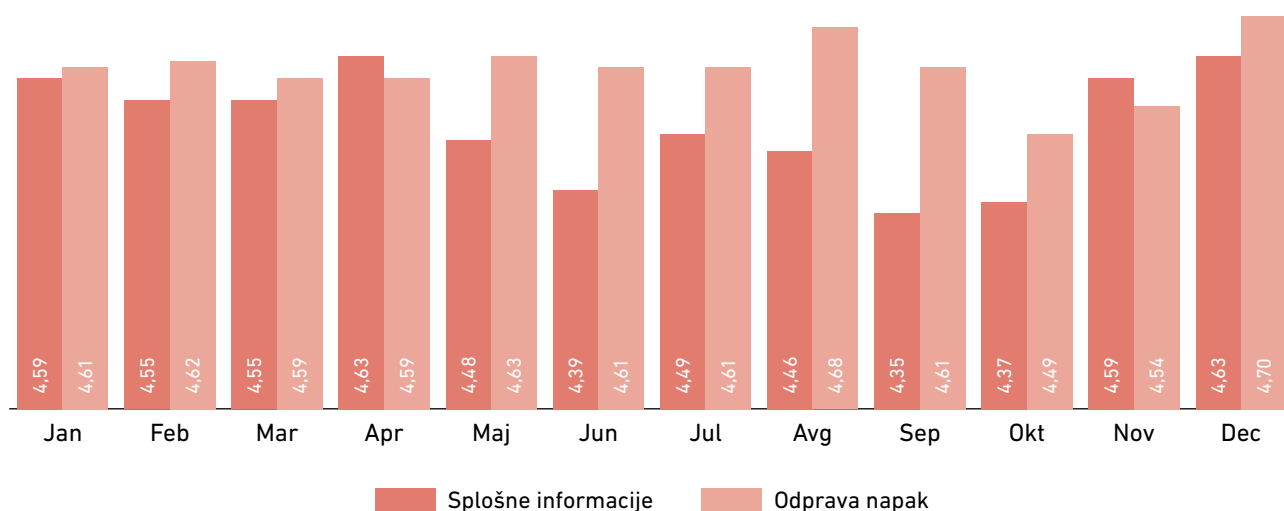
ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV

Zavedamo se, da je za zadovoljstvo uporabnikov ključna neprekinjena in kakovostna dobava električne energije ter enostavna, razpoložljiva in odzivna komunikacija z našim podjetjem, ko ga uporabnik potrebuje.

Zadovoljstvo uporabnikov ostaja glavno vodilo za stalno izboljševanje storitev in komunikacijskih kanalov v podjetju, zato zadovoljstvo uporabnikov redno merimo in se pri izvajanju celotnega nabora storitev trudimo ne le dosegati pričakovanja uporabnikov, ampak jih celo presegati. Rezultate merjenja zadovoljstva uporabnikov in vzpostavljenega enovitega sistema spremljanja pritožb uporabljamo kot izhodišče za preventivne in korektivne ukrepe za izboljševanje zadovoljstva uporabnikov.

V letu 2021 smo prvič kontinuirano merili zadovoljstvo uporabnikov s klicnim centrom, ki glede na več kot 75.000 odgovorjenih klicev predstavlja pretežni delež interakcije z uporabniki podjetja. Merjenje se je izvajalo s pošiljanjem SMS sporočil ob zaključku pogovora z operaterjem. Uporabljena je bila petstopenjska lestvica, z oceno 1 – zelo nezadovoljen do ocene 5 – zelo zadovoljen. Odzvala se je petina uporabnikov, povprečna ocena pa je dosegla 4,6.

Rezultati merjenja zadovoljstva uporabnikov na obeh dohodnih klicnih številkah



V letu 2021 smo pristopili tudi k razvoju informacijske podpore za segmentirano merjenje zadovoljstva uporabnikov z našim podjetjem, ki bo poleg razširitve na segmentu same komunikacije z uporabniki obsegal tudi merjenje zadovoljstva z izvajanjem del pri obstoječih uporabnikih in priključevanju. Pridobljeni rezultati nam bodo omogočali izvedbo hitrih preventivnih oziroma korektivnih ukrepov za odpravo potencialno slabih uporabniških izkušenj na samem izhodišču.

Preference uporabnikov glede uporabe komunikacijskih kanalov se z leti spreminjajo. Močan trend

rasti beležimo predvsem na elektronski komunikaciji (e-pošta, spletne strani, spletni portali) in klicnem centru, medtem ko je interes uporabnikov za komunikacijo z osebnim stikom (informacijske pisarne) zelo skromen. Posledično optimiziramo procese in prilagajamo komunikacijske kanale, hkrati pa z zviševanjem ciljnih vrednosti parametrov ključnih komunikacijskih kanalov in potem realizacijo zastavljenih ciljev izboljšujemo uporabniško izkušnjo in zadovoljstvo uporabnikov.

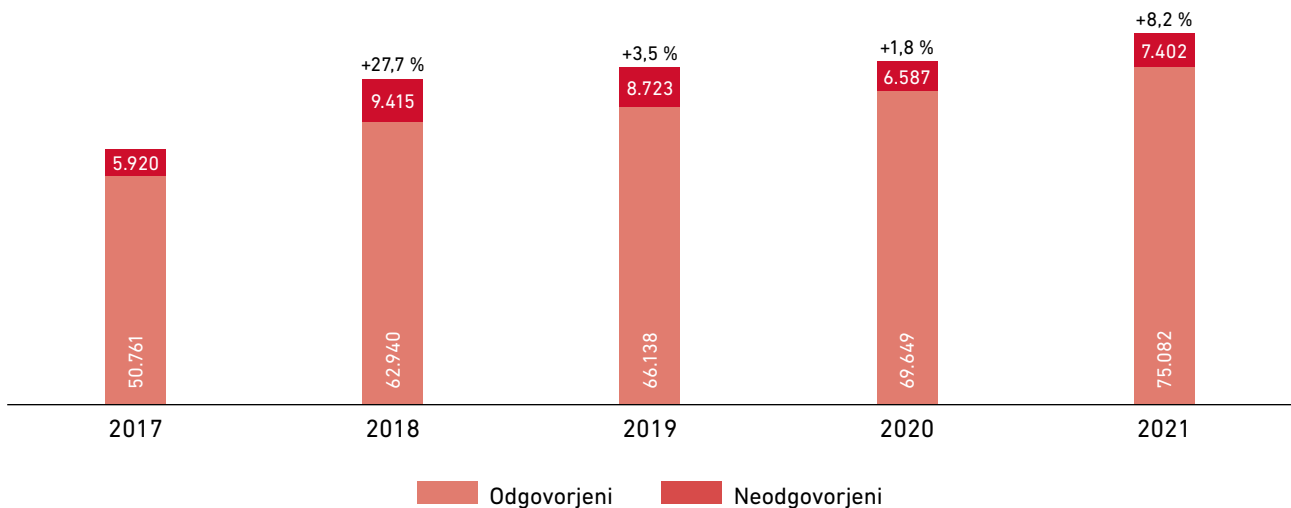
ENOTNI KLICNI CENTER

V Enotnem klicnem centru (EKC) kot najbolj uporabljenem komunikacijskem kanalu s strani uporabnikov smo v letu 2021 kljub 7,8-odstotni rasti števila dohodnih klicev (odgovorjenih) ohranili enako raven strežbe (91 %), pri čemer se je povprečni čakalni čas v čakalni vrsti podaljšal le za 2 sekundi.

Storitve EKC

	2020	2021	2021/2020
Št. odgovorjenih klicev	69.649	75.082	+7,8 %
Raven strežbe (%)	91	91	0 %
Povprečni čakalni čas v čak. vrsti (min:sek)	1:32	1:34	+2,2 %

Neodgovorjeni oz. odgovorjeni dohodni klici v EKC (rast vseh dohodnih klicev na predhodno leto)



KOMUNIKACIJA PREK SPLETNE STRANI IN PORTALOV

Na spletni strani zagotavljamo osvežene vsebine o vseh dejavnostih podjetja s pripadajočimi podatki in navodili, ki jih potrebujejo uporabniki omrežja. Glede na evidentiran obisk v letu 2021 so uporabniki najbolj iskali podatke o stanju na omrežju (interaktivni zemljevid).

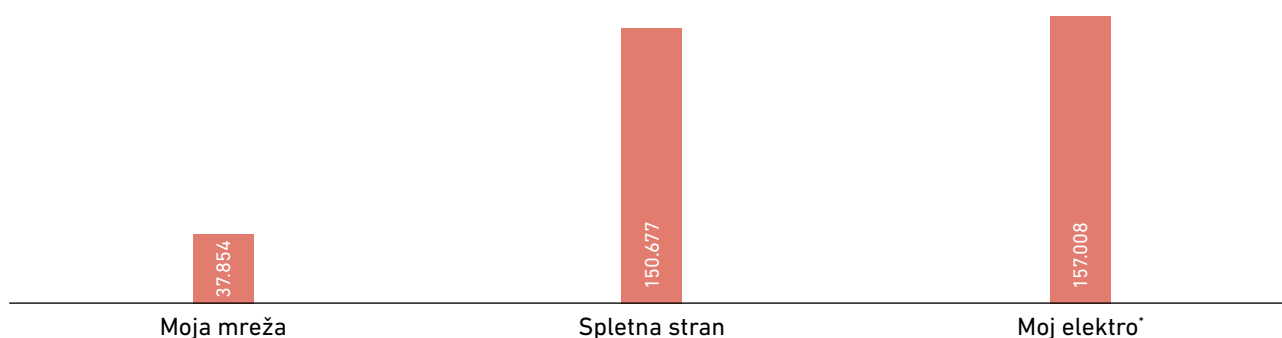
Spletna stran ne predstavlja le enosmernega komunikacijskega kanala do uporabnikov. Uporabniki lahko prek spletne strani oddajajo tudi določen nabor obrazcev v procesu priključevanja, se prijavijo na brezplačno storitev obveščanja o načrtovanih izklopih, ponudniki lahko oddajo svoje ponudbe (za gradbena

in elektromontažna dela, geodetske storitve), sestavni del spletne strani pa je tudi portal **Moja mreža**. Ta registriranim uporabnikom omogoča vpogled v podatke o samem merilnem mestu, pretekli porabi in proizvodnji (na voljo so tudi četrtturni podatki na merilnih mestih, ki so vključeni v sistem daljinskega odbiranja) ter naročilo najpogostejših posegov na merilnem mestu. Registriranemu uporabniku se ob naročilu storitve izpiše predizpolnjen univerzalni plačilni nalog, po plačilu katerega se storitev tudi izvede.

Funkcionalnosti portala **Moja mreža** so omejene samo na Elektro Ljubljana, pri čemer pa želimo njegove funkcionalnosti prenesti tudi v okvir skupnega portala elektrodistribucijskih podjetij **Moj Elektro**. Prek portala **Moj Elektro** je z nadgradnjo funkcionalnosti in

uskladitvijo standardnih dostopov do podatkov v okviru vseh distribucijskih podjetij v Sloveniji registriranim uporabnikom omogočen vpogled v podatke o merilnem mestu in izmerjene podatke o pretekli porabi oziroma proizvodnji ne glede na distribucijsko področje. Prednost portala je, da ima uporabnik dostop do podatkov o merilnem mestu oziroma mestih ne glede na njegovo lokacijo in pristojnost distribucijskega podjetja. Portal je zelo uporaben za uporabnike z večjim številom merilnih mest, ki se nahajajo na različnih območjih upravljanja omrežij različnih distribucijskih podjetij.

Obiskano spletno stran ter portalov Moja mreža in Moj Elektro v letu 2021

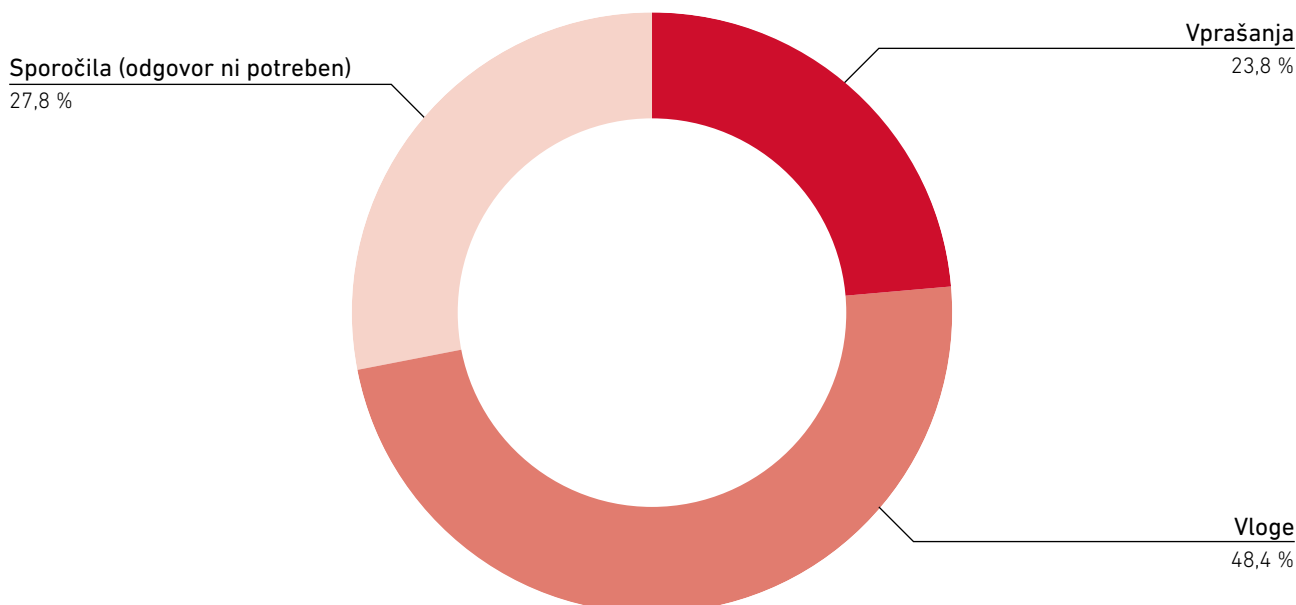


* Opomba: podatki o obiskano portala Moj elektro se nanašajo na vse uporabnike z merilnimi mesti na območju vseh distribucijskih podjetij.

E-NASLOV INFO@ELEKTRO-LJUBLJANA.SI

Tudi v letu 2021 je naraščal obseg dohodne elektronske pošte na naslov info@elektro-ljubljana.si. Skupno smo prejeli 23.416 e-sporočil. V strukturi dohodne elektronske pošte pa kljub možnosti spletne oddaje obrazcev na spletni strani (Enotna vloga, Vloga za priklop in uporabo sistema) velik delež predstavlja oddaja obrazcev v obliki pdf na navedeni elektronski naslov. Ta delež zaradi visoke aktivnosti investitorjev še vedno narašča. Oddaja vlog prek spletne strani je predstavljala le 10,5 % vseh prejetih vlog v elektronski obliki.

Struktura dohodne pošte prejete na e-naslov info@elektro-ljubljana.si v letu 2021

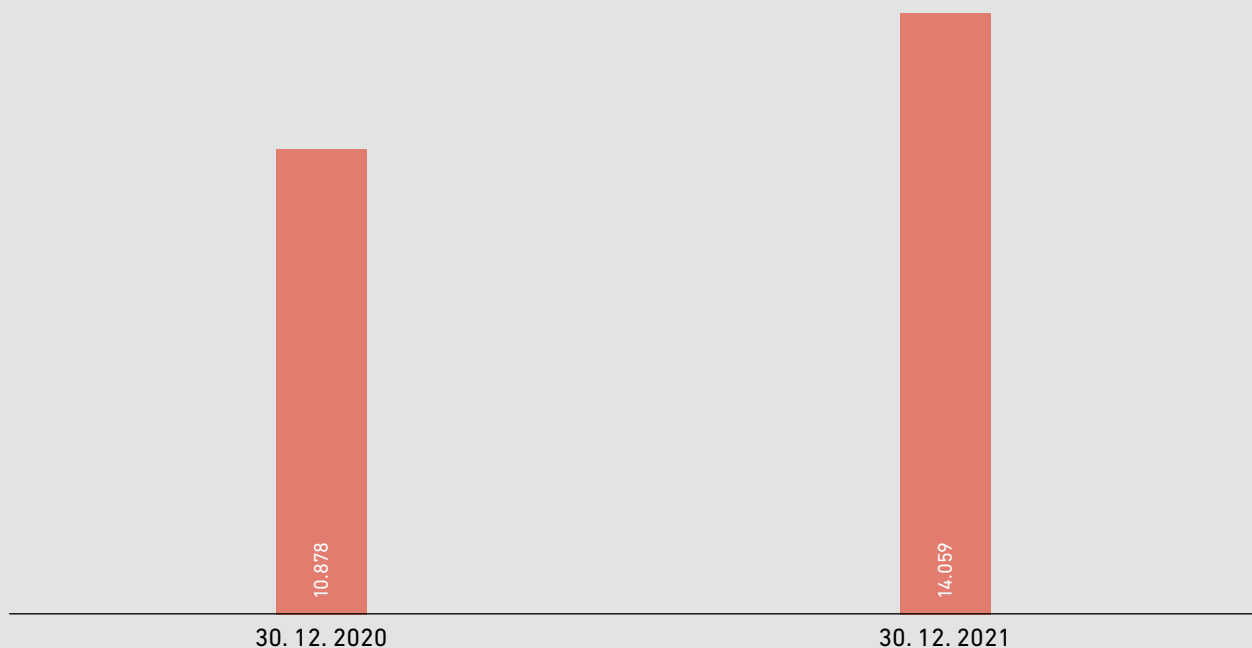


OBVEŠČANJE UPORABNIKOV O NAČRTOVANIH IZKLOPIH

Kljub večjemu številu izvedenih aktivnosti za popularizacijo brezplačne storitve za obveščanje uporabnikov v letu 2021 in visoki rasti prijavljenih na storitev ohranja ta storitev še velik neizkoriščen potencial v segmentu komunikacije z uporabniki. Gre za izredno učinkovito storitev za uporabnike, s prijavo na katero

lahko uporabnik v primeru načrtovanih del na omrežju pravočasno prilagodi načrtovane aktivnosti in minimizira morebitne negativne posledice. Razumljivo je, da je interes uporabnikov za naročilo na storitev praviloma slabši na območjih, kjer so prekinitve dobave zelo redke (npr. v večjih mestih). V letu 2021 smo beležili 29-odstotno rast števila prijavljenih merilnih mest na obveščanje o načrtovanih izklopih.

Število merilnih mest prijavljenih na storitev obveščanja o načrtovanih izklopih



SKRB ZA VAROVANJE OKOLJA

Okoljska politika je pomemben dejavnik pri distribuciji električne energije. Biti okoljsko odgovoren pomeni uresničevati temeljno strategijo trajnostnega razvoja.

V družbi Elektro Ljubljana imamo vzpostavljen sistem ravnanja z okoljem ISO 14001, ki nas usmerja oziroma nam predpisuje, kako prepoznati, obvladovati in spremljati okoljske vidike ter nenehno izboljševati celostni sistem ravnanja z okoljem. S svojo infrastrukturo delujemo na skoraj tretjini prostora Republike Slovenije, zaradi česar moramo z okoljem ravnati odgovorno in z zavedanjem, da ga kar najmanj obremenjujemo. Zaradi infrastrukture, ki se nahaja tudi na občutljivih območjih, izvajamo dolgoletni program za zmanjšanje morebitnega vpliva na okolje glede onesnaževanja tal.

Na področju obvladovanja okolja in naše infrastrukture delujemo sistematično. V tipizirane rešitve obvladovanja infrastrukture smo vključili vplive na okolje z upoštevanjem okoljskih vidikov. V prenovljenem registru pomembnih okoljskih vidikov opredeljujemo koordinatorja okoljskega vidika, lokacijo in povzročitelja. Cilj priprave prenovljenega registra pomembnih okoljskih vidikov je bil, da smo prepoznali nove, ki smo jih skladno z uveljavljeno metodologijo tudi ustrezno ocenili. V celotni družbi imamo vzpostavljen tudi sistem ločenega zbiranja odpadkov.

Okoljska politika družbe Elektro Ljubljana je opredeljena z naslednjimi načeli:

- preprečevanje onesnaževanja okolja ter izboljšanje ohranjanja surovin in naravnih virov;
- urejeno ravnanje z odpadki in nevarnimi snovmi;
- skrb pri ločevanju odpadkov;
- zmanjševanje pomembnih negativnih vplivov na okolje;
- pripravljenost in hiter odziv za ravnanje v primeru nezgod;
- obveznosti, ki izhajajo iz okoljske politike, posredujemo vsem, ki delajo za družbo ali v imenu družbe;
- zagotavljanje skladnosti z veljavno zakonodajo;
- večanje okoljske zavesti med zaposlenimi;
- izvajanje ukrepov za zniževanje izpustov v zrak, tla in vodo;
- skrb za stalno okoljsko izobraževanje zaposlenih;
- gospodarna raba energentov;
- varovanje biološke raznovrstnosti;
- izvajanje okoljskih programov;
- komuniciranje navzven in znotraj o informacijah v zvezi z ravnanjem z okoljem;
- nenehno izboljševanje procesov glede ravnanja z okoljem s pomočjo okvirnih in izvedbenih okoljskih ciljev.

RAVNANJE Z ODPADKI

Pri opravljanju dejavnosti distribucije električne energije končnim odjemalcem se srečujemo z odpadki, ki so posledica gradnje in vzdrževanja distribucijskega omrežja (gradbeni odpadki, kovine, plastika, les, energetski in optični vodniki, komunalni odpadki, nevarni odpadki, olja, odpadna embalaža).

Kot povzročitelj odpadkov, skladno z Uredbo o odpadkih¹¹, periodično pripravljamo Načrt za gospodarjenje z odpadki, na podlagi katerega izvajamo ukrepe preprečevanja in nastajanja odpadkov ter gospodarnega ravnanja z odpadki. Odpadke oddajamo pooblaščenim izvajalcem, s katerimi imamo sklenjene pogodbe, ki vodijo ustrezne evidence in jih poročajo ustreznim državnim institucijam. Zbiranje komunalnih odpadkov poteka na točno določenih ekoloških otokih po različnih lokacijah, na katerih družba posluje.

¹¹ Uradni list RS, št. 37/15, 69/15 in 129/20.

Količine odpadkov po vrstah

v kg	2021 	2020 	2019
Komunalni odpadki	29.660	40.904	80.264
Gradbeni odpadki	40.793.154	19.630.000	40.010.701
Odpadna embalaža	21.097	18.315	32.841
Oljni odpadki	20.830	28.000	29.382
Odpadki iz postopkov oblikovanja kovin in plastike	49.200	71.100	153.030
Tonerji	462	616	1.510
Drugi odpadki	129.362	136.000	302.880
Odpadki skupaj	41.043.765	19.924.935	40.610.608

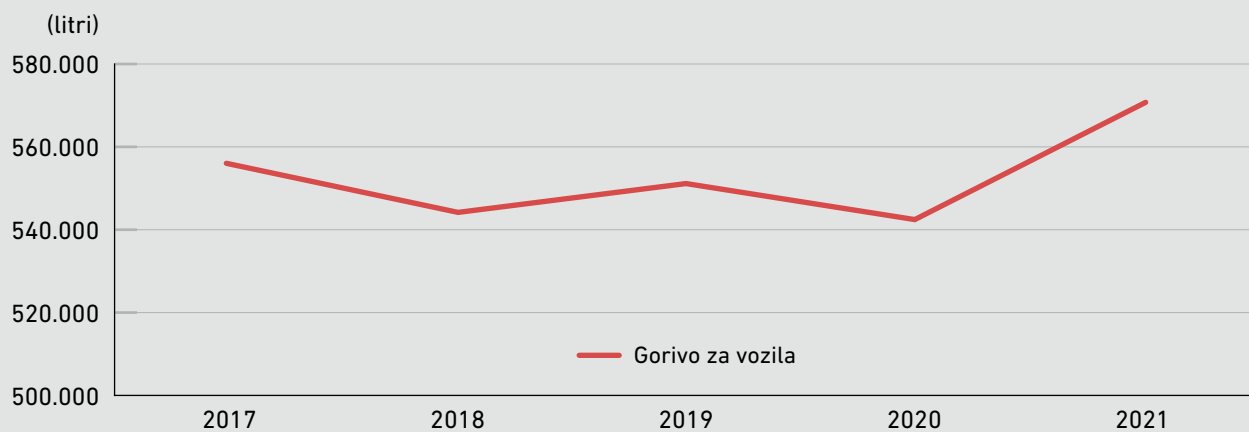
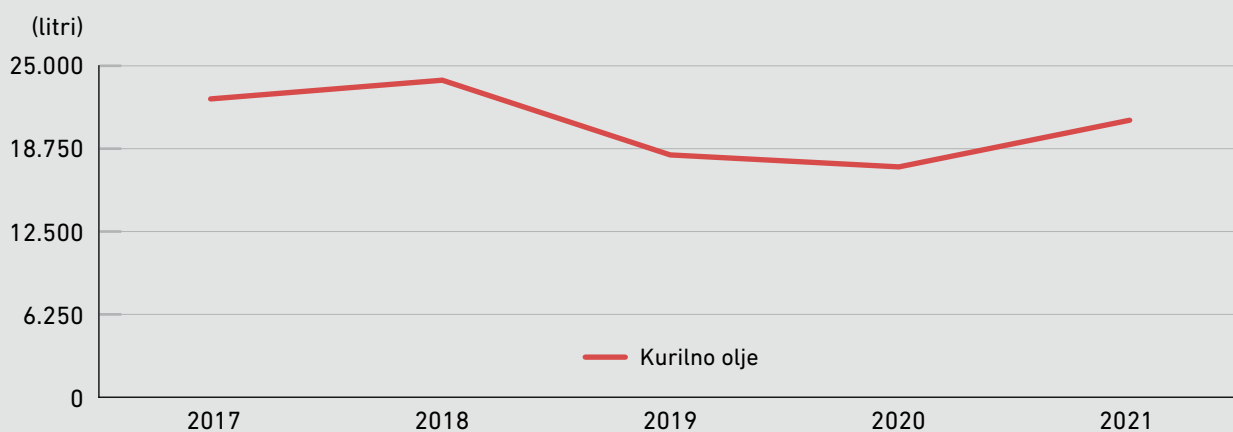
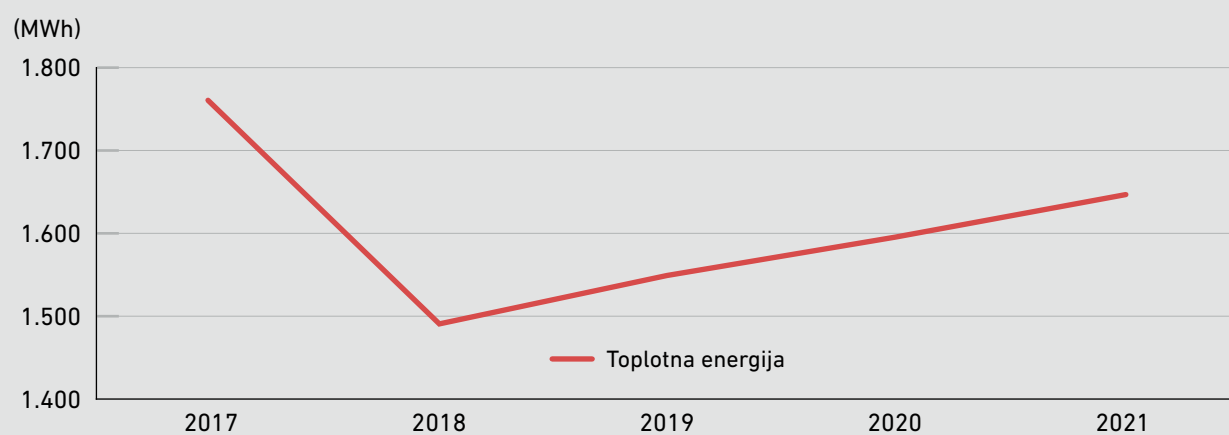
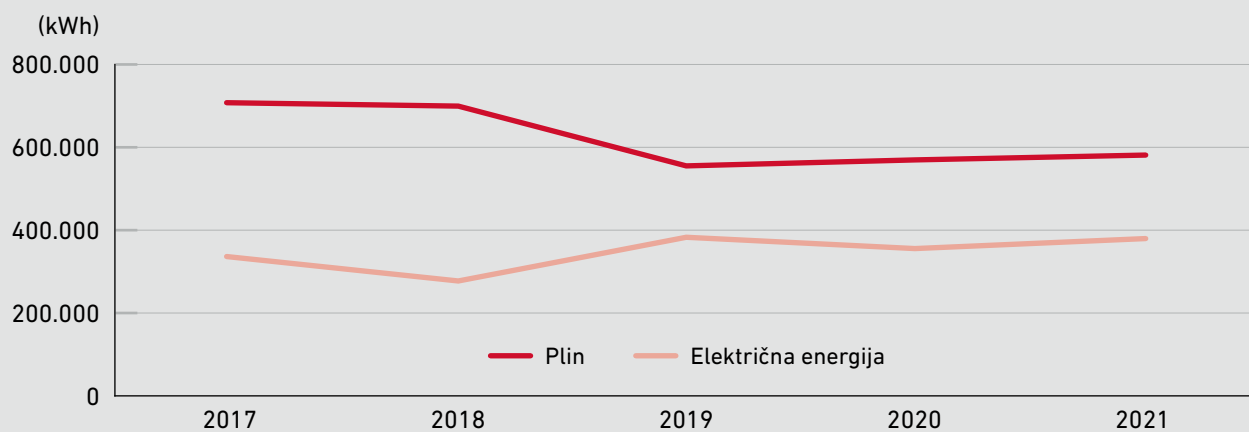
Količine gradbenih odpadkov so se v letu 2021 povečale zaradi izvajanja večjih investicijskih projektov.

PORABA ENERGENTOV

Številna vlaganja v energetske prenove objektov, racionalno porabo energentov in nenehno ozaveščanje

zaposlenih o varčevanju z energijo nam dolgoročno zagotavljajo manjšo porabo energentov. Zavezani smo k zniževanju ogljičnega odtisa, ki ga ustvarimo s porabo energentov. Vsako leto obnavljamo vozni park z novjšimi in varčnejšimi vozili, ki dosegajo najvišje ekološke standarde, in v posameznih segmentih z nakupi električnih vozil.

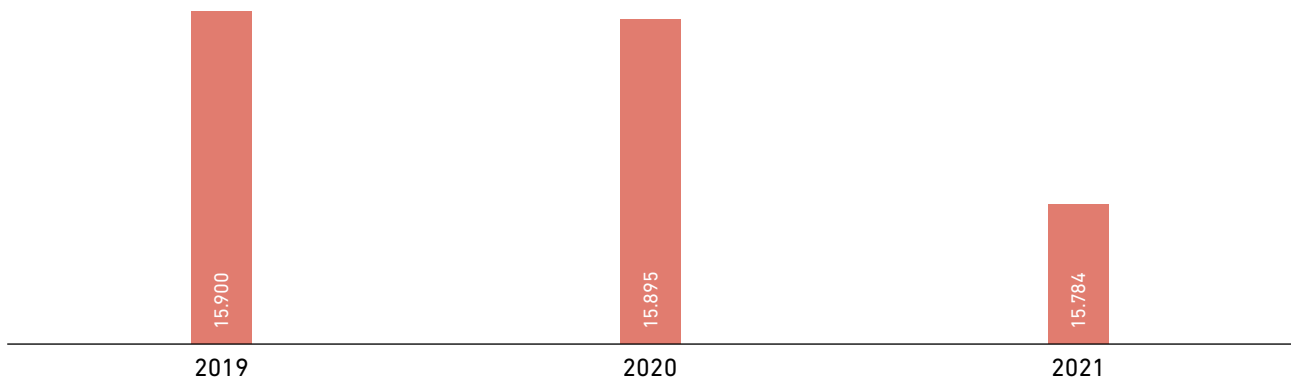
Poraba energentov



PORABA VODE

Družba Elektro Ljubljana posluje na različnih lokacijah, kjer ima svoje distribucijske enote, skladišča in nadzorništva. Poslovni prostori, skladišča in obratna poslopja so priključeni na javno vodovodno in kanalizacijsko infrastrukturo. Na objektih, kjer javna komunalna infrastruktura ni zgrajena in so objekti vodeni daljinsko (brez stalno prisotnih delavcev), se odpadne vode zbirajo v nepretočnih greznicah ali malih komunalnih čistilnih napravah.

Poraba sanitarne vode



OKOLJSKI PROGRAMI

V družbi smo kot pomemben vpliv na okolje prepoznali onesnaževanje tal zaradi morebitnega izpusta izolacijskega olja iz transformatorja na občutljivem območju. Zato smo sprejeli program za ravnanje z okoljem Transformatorji na občutljivih območjih, ki ga izvajamo že več let.

Evidentirane imamo lokacije in tipe transformatorskih postaj na posameznih vodovarstvenih območjih. Na podlagi tega že več let izvajamo zamenjavo transformatorjev z novimi, ki vsebujejo okolju prijazne dielektrike, kar je opredeljeno tudi v tehnični smernici za distribucijske transformatorje. Za zamenjavo transformatorjev vsako leto namenjamo več sredstev.

RAVNANJE S TOPLOGREDNIMI PLINI

SF₆ plin (žveplov heksafluorid) je plin, ki se v elektrogospodarstvu uporablja kot izvrstno dielektrično sredstvo. Omogočil je tehnološki preskok pri razvoju VN in SN postrojev.

SF₆ ima dva negativna vpliva na okolje: je toplogredni plin in pri prisotnosti električnega obloka ob razkroju kontaktov v kontaktni komori nastajajo strupeni produkti. Posledično je treba preprečevati uhajanje

SF₆ plina v ozračje in raztros razkrojnih produktov iz električnih postrojev.

Uhajanje SF₆ plina obvladujemo z uporabo indikatorjev nivoja napolnjenosti postrojev s SF₆ plinom, preprečitev raztrosa razkrojnih produktov pa dosegamo z zaprtim tipom kontaktnih komor.

Za obvladovanje SF₆ plina imamo vzpostavljeno evidenco naprav, ki vsebujejo SF₆ plin. Potrebno je ravnanje, ki je skladno z navodili, in spremljanje zakonodaje na tem področju. V letu 2021 ni bil zaznan dogodek, ki bi izkazal uhajanje plina v ozračje oziroma okolje. Zaradi investicij v novo tehnološko opremo VN in SN postrojev (RTP, RP in TP) se kaže trend povečevanja količine SF₆ plina.

Skupna količina SF₆ plina, vgrajenega v VN in SN postroje, znaša 2.497 kg.

Za vzdrževanje hladilnih naprav oziroma za hlajenje se uporabljata hladilna plina z oznako R407C in R410A (freon), ki sta ekološko neoporečna in nestrupena.

V letu 2021 je bilo porabljenih 30,4 kg plina R407C in 5,95 kg plina R410A.

BIOTSKI EKOSISTEM NA OBMOČJU DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA IN ELEKTROMAGNETNO SEVANJE

Pri umeščanju elektroenergetskih objektov v prostor oziroma v okolje se srečujemo z območjem, na katerem varstvo naravnega habitata ureja Natura 2000. V skladu s prvim odstavkom 17. člena Uredbe o elektromagnetnem sevanju v naravnem in življenjskem okolju¹² v našem podjetju izvajamo prve meritve za vse nove ali rekonstruirane objekte in naprave, ki predstavljajo vir sevanja. S prvimi meritvami zagotavljamo merjenje tistih veličin elektromagnetnega polja, ki so posledice obremenitve območja zaradi sevanja iz vira, ki jih določa uredba.

V okviru Nature 2000 so bila v Sloveniji razglašena posebna zaščitena območja, kjer prebivajo zaščitene ptice (štorklje). V družbi smo strogo zavezani k zaščiti živali na električnih vodih pred električnim udarom. Sprejete imamo tehnične in organizacijske ukrepe, ki preprečujejo poškodbe živali pred električnim udarom na elektroenergetskih napravah, predvsem na nadzemnih vodih.

Na območju delovanja družbe Elektro Ljubljana poteka še vedno pretežni del SN in NN elektroenergetskega

omrežja nadzemno oziroma prostozračno. Trase nadzemnih elektroenergetskih vodov potekajo večinoma po gozdnih zemljiščih, ki so v zasebni ali državni lasti. Zaradi vzdrževanja je treba stalno izvajati in redno vzdrževati poseke in čiščenje podrasti na trasah nadzemnih vodov skladno s sprejeto tehnično smernico in internimi delovnimi navodili. Pred izvajanjem posegov v gozdu ali gozdnem prostoru obvestimo lastnike zemljišč in pristojne revirne gozdarje Zavoda za gozdove Republike Slovenije. Trase oziroma koridorje nadzemnih elektroenergetskih vodov v gozdnem prostoru vzdržujemo tako, da v širini varovalnega pasu izvajamo čiščenje podrasti ter obsek in posek drevja. Vsa vzdrževalna dela in redno vzdrževanje posekov in čiščenje podrasti izvajamo skladno s Pravilnikom o izvajanju sečnje, ravnanju s sečnimi ostanki, pravilu in zlaganju gozdnih sortimentov¹³ ter na način, da ne ogrožamo naravnega biotskega okolja.

IZREDNI OKOLJSKI DOGODKI

V letu 2021 ni bilo izrednega okoljskega dogodka, prav tako pristojni inšpektorji niso ugotovili nobenih okoljskih kršitev.

¹² Uradni list RS, št. 70/96, 41/04–ZVO-1.

¹³ Uradni list RS, št. 83/13.

USTVARJANJE VREDNOSTI ZA DELEŽNIKE IN ODGOVORNOST DO DRUŽBE

Aktivno delujemo na področju ozaveščanja o učinkoviti rabi energije in varovanju okolja, podpiramo lokalne skupnosti, pomagamo izobraževalnim ustanovam in projektom, skrbimo za zaposlene in upokojene sodelavce, negujemo kulturno in tehniško dediščino ter podpiramo umetnost. V letu 2021 smo podprli številne humanitarne, kulturne, športne in strokovne dogodke, dobrodelne projekte in ustanove ter športna društva.

MREŽA DELEŽNIKOV DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA

Z uresničevanjem našega poslanstva in sledenjem našim vrednotam, s poslovno odličnostjo in trajnostno naravnostjo ustvarjamo vrednosti za naše deležnike. Pri tem je ključna tudi proaktivna, sodobna in učinkovita komunikacija z vsemi deležniki, ki je sestavni del dobrega poslovanja in uprave. Za doseganje

komunikacijskih ciljev so naše vodilo učinkovitost, proaktivnost, jasnost in pogovor. Cilji komunikacije z vsemi deležniki so ohranjati zaupanje na vseh ravneh, v interni in zunanji javnosti, krepiti prepoznavnost Elektra Ljubljana kot največjega distributerja, dodatno podpreti promocijo storitev in produktov ter opozarjati na spremembe in novosti, prispevati k višji stopnji pripadnosti in motiviranosti zaposlenih ter h krepitvi korporativne kulture in vzdušja sodelovanja, pa tudi ohranjanje in povečanje ugleda družbe ter razvijanje družbene odgovornosti z donacijami in sponzorstvi.

Profesionalno delujemo na področjih interne komunikacije, komunikacije z uporabniki, gradimo odnose z mediji, odločevalci in z zainteresirano javnostjo. Velik pomen dajemo tudi kriznemu komuniciranju. Vodstvo podjetja vzpostavlja odprto, dostopno in transparentno komunikacijo. S tem izraža tudi odnos do interne in eksterne javnosti.

Mreža deležnikov

Deležniki	Ustvarjanje vrednosti za deležnike	Oblike komuniciranja
Vlada Republike Slovenije	plačevanje davkov, izplačilo dobička	skupščina delničarjev, letno poročilo, spletna stran, osebni dopisi
Ministrstvo za infrastrukturo in Direktorat za energijo	stabilna in trajnostna oskrba z električno energijo	skupščina delničarjev, letno poročilo, spletna stran, osebni dopisi, srečanja
Ministrstvo za okolje in prostor	vmeščanje infrastrukture v prostor	letno poročilo, spletna stran, pisna komunikacija, srečanja
Agencija za energijo	omogoča izvajanje dejavnosti	letno poročilo, skupščina delničarjev, spletna stran, pisna komunikacija, srečanja
SODO	prihodki	letno poročilo, skupščina delničarjev, spletna stran, pisna komunikacija, srečanja
Finančna javnost	prihodki	letno poročilo, skupščina delničarjev, spletna stran, pisna komunikacija, srečanja
Borzen	posredna izmenjava podatkov	neposredna komunikacija, priprava in posredovanje podatkov se izvaja kot storitev po pogodbi SODO
Lokalne skupnosti in občine	razvoj in posodabljanje elektrodistribucijskega omrežja, stabilna preskrba z električno energijo, donacije, sponzorstva, plačilo NUSZ	osebna srečanja, pisna komunikacija, spletna stran, družbena omrežja
EKO Sklad	plačilo prispevkov, zagotavljanje prihrankov energije pri končnih uporabnikih	spletna stran, komunikacija preko portala, osebna komunikacija
Dobavitelji	partnerski odnos in prihodki	ponudbe, povpraševanja, osebni dopisi, srečanja, neposredni kontakti
Uporabniki omrežja	stabilna in trajnostna oskrba z električno energijo	neposredni kontakti, klicni center, spletna stran, družbena omrežja
Proizvajalci	dostop do omrežja	neposredni kontakti, klicni center, spletna stran, družbena omrežja
Proizvajalci- odjemalci električne energije	dostop do omrežja in distribucija električne energije	neposredni kontakti, klicni center, spletna stran, družbena omrežja
Strokovna javnost s področja energetike	sodelovanje v različnih projektih	sodelovanje v okviru interesnega združenja za distribucijo električne energije (GIZ DEE), letna strateška konferenca EDP, sestanki, sodelovanja v združenjih
Mednarodna strokovna javnost s področja energetike	pilotni projekti	neposredna komunikacija, srečanja
Izobraževalne in raziskovalne institucije	analize in raziskave, izobraževanje, vir kadrov, mentorstvo	naročanje študij (Fakulteta za elektrotehniko, EIMV ...), sodelovanje s SŠTSŠ, predstavitev poklicev v OŠ in srednjih šolah, spletna stran, družbena omrežja, izobraževanje na Ekonomski fakulteti UL
Zaposleni	stabilno delovno okolje, finančna varnost, karierni razvoj	Intranet, interni časopis, mailingi, oglasne deske, dogodki, izobraževanja, spletna stran, družbena omrežja, raziskava zadovoljstva, objava kadrovskega oglasa, certifikat DPP, športno društvo
Nevladne organizacije (društva, klubi)	donacije, sponzorstva	sponzorstva, donacije, pisna komunikacija, neposredna srečanja, certifikat Kulturno podjetje,
Mediji	informiranost o dejavnosti (načrtovane prekinitev dobave električne energije), poslovanju, partnerski odnos	sporočila za medije, novinarske konference, dogodki, odzivanje na vprašanja, spletna stran, družbena omrežja
Upokojenci družbe Elektro Ljubljana	informiranost o delu podjetja, ohranjanje stika s sodelavci, donacija	pošiljanje internega časopisa, srečanje

LOKALNE SKUPNOSTI IN OBČINE

Sodelovanje z lokalno skupnostjo je izjemno pomembno za razvoj in posodabljanje elektroenergetskega omrežja, ki je pogoj za zanesljivo preskrbo z električno energijo. S predstavniki lokalnih skupnosti vzdržujemo osebne stike in jih vabimo na dogodke, povezane z našim skupnim območjem delovanja. V lokalno okolje smo vpeti tudi prek sponzoriranja in donacij društvom in zavodom na območju, kjer delujemo.

POSLOVNI PARTNERJI

Za komunikacijo s poslovnimi partnerji skrbimo z medosebnimi stiki, o dejavnostih in dogajanju v podjetju pa jih obveščamo tudi po spletnih kanalih.

UPORABNIKI

Zavedamo se, kako pomembno je zadovoljstvo uporabnikov z našimi storitvami. Zato se trudimo, da smo v komunikaciji z njimi proaktivni, odzivni in jasni. Uporabnike o dogajanju v podjetju obveščamo na spletni strani in na družbenih omrežjih podjetja. V letu 2021 smo prek obvestila na spletni strani in letakov začeli uporabnike še bolj aktivno spodbujati k prijavi na obvestila o izklopu, s čimer želimo doseči čim manj nevšečnosti pri uporabnikih ob napovedanih izklopih električne energije.

Hkrati želimo uporabnike ozavešiti tudi o naši družbeno odgovorni in naravovarstveni vlogi v okolju, kjer delujemo. V akcijah, ki potekajo na družbenih omrežjih, jih seznanjamo o skrbi za ptice in temu posvečenemu projektu Leti, leti štorclja. Z objavami na različne teme s področja elektroenergetike, okolja in dogajanja v družbi ter z nagradnimi igrami gradimo skupnost uporabnikov, ki pripozna dobrobit podjetja in mu zaupa.

DELNIČARJI IN FINANČNE JAVNOSTI

Delničarje o dogajanju o družbi obveščamo na spletni strani in v osebni pisni komunikaciji. Z vsemi informacijami o poslovanju družbe jih seznanimo v letnem poročilu, ki je na voljo tudi na spletni strani družbe. Enkrat letno pripravimo sejo skupščine delničarjev, na kateri delničarje tudi v živo seznanimo s poslovanjem v preteklem letu.

ODLOČEVALCI IN REGULATOR

Regulatorni organi pomembno vplivajo na naše delovanje, saj je področje elektroenergetike med najbolj reguliranimi panogami. Elektro Ljubljana se strokovno ter pravočasno odziva na odločitve državnih organov in regulatorjev ter sodeluje pri spremembah področnih predpisov. Proaktivni smo tudi v komunikaciji z vladnimi ustanovami, resornimi ministrstvi in ostalimi pomembnimi institucijami, kot so Agencija za energijo, Slovenski državni holding in druge. Z njimi komuniciramo o temah s področja regulative in zakonodaje.

ODGOVORNOST DO MEDIJEV

Z mediji vzpostavljamo in ohranjamo profesionalne odnose ter na njihova vprašanja odgovarjamo strokovno in hitro. Z njimi smo komunicirali odkrito in proaktivno. S sporočili zanje in objavami na naših spletnih straneh smo širšo javnost, medije in novinarje redno obveščali o poslovnih rezultatih, pomembnejših dogodkih in poslovnih odločitvah. Tudi letos smo pripravili novinarsko konferenco, na kateri smo predstavili poslovanje družbe v preteklem letu ter vpliv epidemije na poslovanje, problematiko povečane obsega zahtev za priključitev obnovljivih virov na distribucijsko omrežje, trende na področju e-mobilnosti in že tretje nadaljevanje naravovarstvenega projekta Leti, leti štorclja.

Obseg medijskega poročanja o Elektru Ljubljana se je v letu 2021 v primerjavi z letom prej močno povečal. Zabeležili smo namreč kar 90-odstotno rast števila medijskih objav, kar pa lahko pripišemo specifikam medijskega poročanja ob koncu leta, ko je prišlo do razrešitve Andreja Ribiča s položaja predsednika uprave. Skupno smo se pojavili v 2.264 medijskih objavah, ki so bile večinoma nevtralnega značaja. V primerjavi z letom prej se je delež nevtralnega poročanja še povečal, delež naklonjene publicitete je znašal pet odstotkov objav, nenaklonjenih objav je bilo slaba dva odstotka. Naklonjene objave so se leta 2021 največkrat nanašale na družbeno odgovorne aktivnosti, pri čemer je treba izpostaviti predvsem skrb za štorclje in akcijo Leti, leti štorclja. Mediji so naklonjeno poročali tudi o dogodkih v Stari mestni elektrarni ter o odpiranju novih polnilnih postaj v mreži Gremo na elektriko. Nekaj naklonjenih objav smo zaznali tudi na temo poslovnih rezultatov.

Z drugimi distribucijskimi podjetji smo ob 6. strateški konferenci elektrodistribucije Slovenije izdali tudi zbornik z naslovom Prihodnost je električna, v katerem smo zbrali prispevke, predstavljene na

konferenci, ter predstavili delo in dosežke posameznih delovnih skupin gospodarskega interesnega združenja v letu 2021.

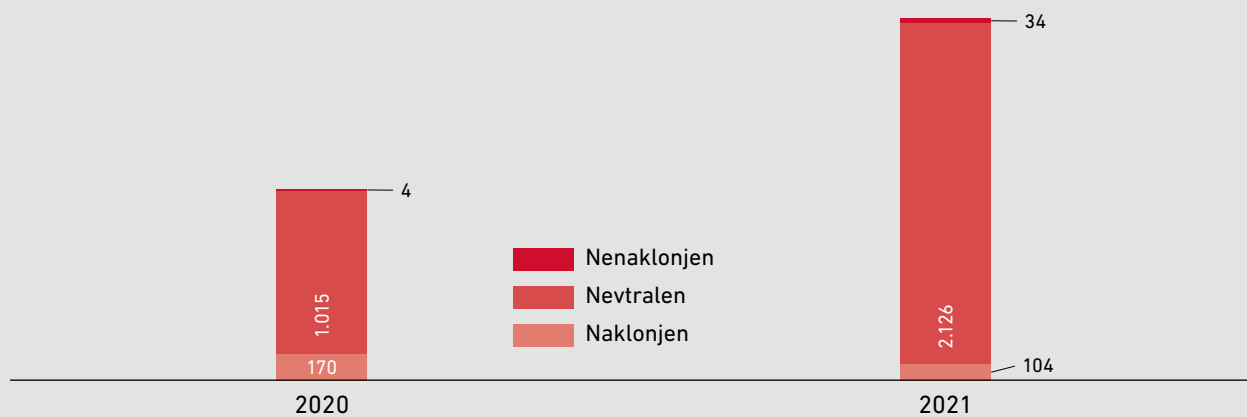
Smo tudi člani časopisnega sveta revije slovenskega elektrogospodarstva Naš stik. S strokovnimi prispevki in članki o dogajanju v družbi obveščamo zaposlene v energetiki in širšo strokovno javnost o aktualnih vsebinah na tem področju.

Statistika medijskih objav

Število objav



Ton poročanja



Vrednost v 1.000 EUR



ODGOVORNOST DO NEKDANJIH SODELAVCEV

Že od ustanovitve podpiramo delovanje Društva upokojencev Elektro Ljubljana. Nekdanje sodelavce redno obveščamo o dogajanjih v družbi in pripravljamo srečanja z njimi. Zanje je to izjemnega pomena, saj tako ostajajo v stiku s podjetjem, v katerem je večina njih preživela pomemben del svojega življenja. Tako ohranjamo stik z nekdanjimi sodelavci, zaposlenim pa sporočamo, da ne bodo pozabljeni, ko se bodo upokojili.

Elektro novice, naše interno glasilo, poleg zaposlenih prejemajo tudi vsi upokojeni sodelavci. Najaktivnejši člani Društva upokojencev Elektro Ljubljana aktivno sodelujejo tudi pri nastajanju časopisa in nas obveščajo o svojih aktivnostih. Pred novim letom smo nekdanje sodelavce razveselili tudi s koledarjem.

ODGOVORNOST DO INDUSTRIJSKE DEDIŠČINE

Uporaba objekta Stare mestne elektrarne je edinstven primer, kako pod isto streho ohranjati tehniško-industrijsko dediščino, izvajati sedanjo poslovno dejavnost in namenjati prostor umetniškim vsebinam.

V sodelovanju z Ministrstvom za kulturo RS in na natečaju izbranim Zavodom Bunker v Stari mestni elektrarni Elektro Ljubljana potekajo uprizoritve sodobnih umetnosti, izobraževanja in vaje. Letos smo v dvorani pripravili tudi novinarsko konferenco in redno sejo skupščine družbe.

Ob 125-letnici začetka naše dejavnosti smo prenovili preddverje v Stari mestni elektrarni. Namestili smo nove table za označevanje razstavljenih eksponatov, prostor pa je zaživel tudi v novih barvah in zunanji podobi.

V okviru festivala Svetlobna gverila je tako kot v letu 2020 ponovno potekala tudi instalacija SOS_SMS na dimniku Stare mestne elektrarne.

OKOLJSKO IN DRUŽBENO ODGOVORNI PROJEKTI

VARUJEMO PTICE

Varen dom za štorke

Električni daljnovodi so pogosto tudi dom nekaterih ptic. Zato v Elektru Ljubljana z izolacijo izpostavljenih delov naše infrastrukture varujemo ptice pred

nesrečami. Posebno skrb namenjamo štorke, saj skrbimo za njihova gnezdišča in naraščaj. Bele štorke so ranljiva vrsta, ki je zaradi pomanjkanja prehranjevalnega habitata v Sloveniji zaščitena. Štorke so pravzaprav neločljivo povezane z Elektrom Ljubljana, saj so v novem logotipu družbe pristale prav zaradi našega dolgoletnega sodelovanja pri obročkanju in prestavljanju gnez, kadar so ta postavljena na nevarnih lokacijah.

Pri obročkanju naša družba sodeluje že več kot 15 let. Namestitev obročkov je pomembna za nadaljnje prepoznavanje štorke. Glede na obroček lahko za vsako štorke ne glede na to, na katerem koncu sveta je najdena, dobimo podatke o njenem spolu, starosti, datumu in mestu obročkanja. Gre za enega od načinov za spremljanje populacije štorke v Sloveniji in po svetu.

Poleg obročkanja štorke smo v letu 2021 že tretjič v okviru projekta **Leti, leti štorke** v sodelovanju z Društvom za proučevanje in opazovanje ptic spremljali dve mladi štorke iz Zbur. Štorke sta začeli selitev avgustu, še vedno pa spremljamo njuno bivanje v Afriki, čakamo pa tudi na vrnitev Bele, štorke, ki smo jo opremili s telemetrijsko napravo leta 2019, v prvem delu našega naravovarstvenega projekta.

GREMO NA ELEKTRIKO

V skrbi za okolje Elektro Ljubljana ostaja vodilna družba na področju razvoja e-mobilnosti v Sloveniji. Za razvoj javne polnilne infrastrukture skrbimo vse od leta 2010. Leta 2021 smo odprli številne nove polnilnice po Sloveniji, in sicer v Mariboru, Domžalah, v več ljubljanskih parkirnih hišah in v Logatcu. Poskrbeli smo tudi za boljšo uporabniško izkušnjo voznikov električnih vozil, saj smo prenovili spletno mesto Gremo na elektriko, prek katerega uporabniki dostopajo do vseh naših storitev in do zemljevida polnilnic.

SPONZORSTVA IN DONACIJE

V podjetju s sponzorstvi in donacijami podpiramo različne projekte društev, zavodov, neprofitnih in humanitarnih organizacij, ki delujejo na našem preskrbovalnem območju.

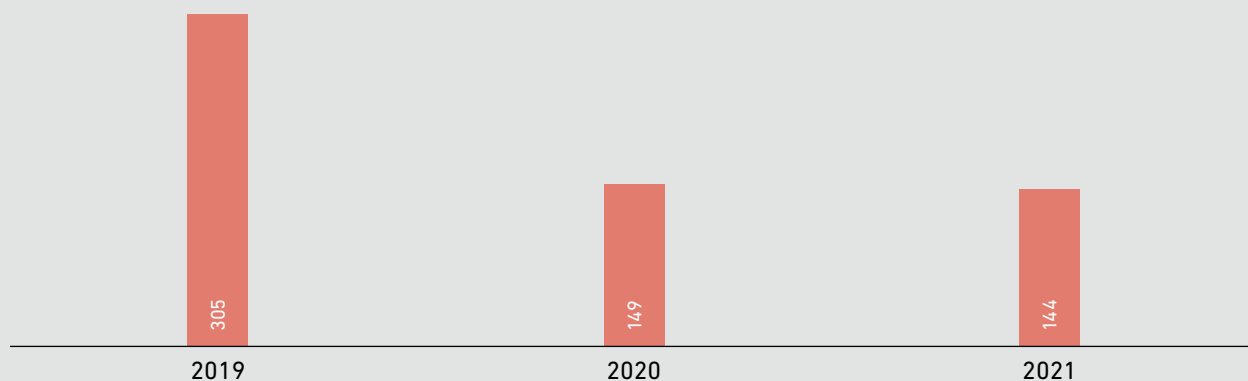
Leta 2021 smo prejeli 144 prošenj za sponzorstva in donacije, ugodili smo 15 prošnjam za sponzorstvo in 52 za donacijo. Bili smo pokrovitelj različnih športnih društev in zlati pokrovitelj Kajakaške zveze Slovenije. Podprli smo tudi različne izobraževalne in kulturne projekte. Dodelili smo 28 donacij društvom in

zavodom, podprli sedem projektov s področja kulture in šolstva, pet športnih in osem humanitarnih projektov. Kot vsako leto smo tudi leta 2021 podprli Društvo upokojencev Elektra Ljubljana.

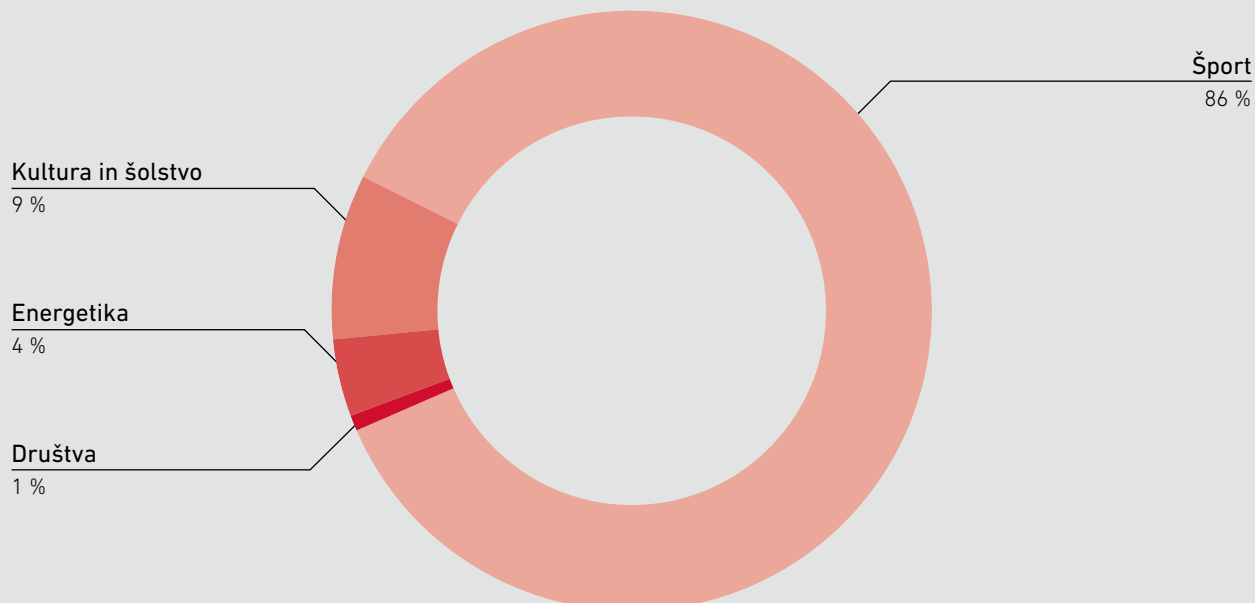
Med strokovnimi dogodki smo podprli Vrh zelene energetike, konferenco En.odmev ter konferenco

Združenja za ravnanje s storitvami IT. Poleg športa in dogodkov s področja elektroenergetike pa podpiramo tudi izobraževalne ustanove in kulturo. Med drugim smo sodelovali s festivalom Svetlobna gverila, ki ga podpremo tudi tako, da v času festivala del svoje infrastrukture štiri električne jaške v centru Ljubljane namenimo postavitvi umetniške instalacije.

Število prošelj glede na pretekla leta



Sponzorska sredstva po področjih



AKTIVNI NA DRUŽBENIH OMREŽJIH

Za uporabnike na Facebooku poleg novic o dogajanju v družbi pripravljamo tudi zanimive vsebine z različnih področij našega delovanja. Zanje smo organizirali tudi serijo nagradnih iger o »elektro frajerjih«, s katero smo uporabnike seznanili z najpomembnejšimi znanstveniki v zgodovini, ki so se ukvarjali z elektriko. Znova smo pripravili tudi akcijo Leti, leti štoklja – nova avantura, v kateri so naši uporabniki sodelovali pri izbiri imen za štoklje, ki smo jih pospremili na pot v Afriko. Zbrali smo že 2.000 všečkov, kar je 201 več kot lani. Tudi lani smo na Facebooku izvedli izjemno odmevno akcijo Leti, leti štoklja, s katero smo dosegli 27.902 osebi in zbrali 1.097 všečkov.

Tudi naš kanal YouTube je vse bolj bogat z video vsebinami. Letos smo na njem predvajali tudi posnetek celotne strateške konference elektrodistribucije Slovenije. Skupaj smo v preteklem letu objavili pet videov in zbrali 852 ogledov.

Čedalje bolj dejavni smo tudi na LinkedInu, kjer delimo vsebine o aktualnem dogajanju v podjetju zlasti strokovni javnosti. Konec decembra smo imeli 1.051 sledilcev.

Z uporabniki komuniciramo tudi prek profila na Instagramu, kjer objavljamo slikovne in video vsebine z različnih področij našega delovanja.



Oprema 110 kV stikališča (izrez)

POROČILO NADZORNEGA SVETA

Na podlagi Zakona o gospodarskih družbah, Statuta družbe Elektro Ljubljana, d.d., Poslovnika o delu nadzornega sveta družbe Elektro Ljubljana, d.d., ter Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države izdaja Nadzorni svet družbe Elektro Ljubljana, d.d., poročilo Nadzornega sveta družbe Elektro Ljubljana, d.d., za leto 2021.

SESTAVA NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet je do 31. 8. 2021 deloval v sestavi mag. Andrej Šušteršič, predsednik nadzornega sveta, David Valentinčič, namestnik predsednika nadzornega sveta, mag. David Skornšek, mag. Davorin Dimič in predstavnika zaposlenih, Egon Hoda in Igor Adlešič. Na 27. redni seji skupščine družbe Elektro Ljubljana, d.d., 2. 7. 2021 so delničarji za naslednje štiriletno mandatno obdobje z začetkom mandata 1. 9. 2021 izvolili nove člane nadzornega sveta, predstavnike kapitala, in sicer mag. Božidarja Godnjavca, mag. Urško Gašperlin, dr. Gorazda Justineka in mag. Davorina Dimiča. Nadzorni svet od 1. 9. 2021 deluje v naslednji sestavi: mag. Božidar Godnjavec, predsednik nadzornega sveta, mag. Urška Gašperlin, namestnica predsednika nadzornega sveta, dr. Gorazd Justinek, mag. Davorin Dimič ter predstavnika zaposlenih, Egon Hoda in Igor Adlešič.

DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet se je v letu 2021 sestal na osmih rednih sejah, devetih korespondenčnih sejah in eni izredni seji. V letu 2021 so se vsi člani udeležili vseh sej nadzornega sveta. Ob sprejemanju letnega poročila se seje udeležijo tudi pooblaščen revizorji zunanje revizijske družbe. Vsi člani nadzornega sveta so pri svojem odločanju v nadzornem svetu delovali neodvisno, v skladu s podanimi izjavami, objavljenimi na spletni strani družbe.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temeljita na spremljanju doseganja ciljev družbe Elektro Ljubljana, d.d., ter spoštovanju veljavne zakonodaje. Na seje in obravnavane teme posameznih sej so se člani nadzornega sveta ustrezno pripravili in po predhodno opravljenih razpravah sprejemali odločitve v skladu s svojimi pristojnostmi. Svoje delo so opravljali vestno in odgovorno z dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja, kot so opredeljene predvsem v Zakonu o

gospodarskih družbah (ZGD-1), Statutu družbe, Poslovniku o delu nadzornega sveta ter v skladu z ostalimi priporočili dobre prakse, predvsem s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter v skladu s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga. Uprava družbe se je o spoštovanju in izpolnjevanju naštetih predpisov izrekla v izjavi o upravljanju družbe, ki je sestavni del letnega poročila.

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal predvsem na podlagi kvartalnih finančnih poročil in pridobljenih podatkov o poslovanju. Člani nadzornega sveta so največ pozornosti namenili rednemu poslovanju družbe Elektro Ljubljana, d.d., in Elektro Ljubljana OVE, d.o.o., spremljanju izvedbe skupščinskih sklepov, nadzoru pogodb, pri katerih je glede na določbe statuta potrebno soglasje nadzornega sveta družbe, oblikovanju predlogov sklepov za redno letno skupščino ter ustreznemu obvladovanju tveganj in iskanju priložnosti za izboljšanje poslovanja. Nadzorni svet poslovanje v družbi Elektro Ljubljana OVE, d.o.o., spremlja v skladu s svojimi pristojnostmi in dobro prakso korporativnega upravljanja.

Člani so svoje znanje vseskozi nadgrajevali tudi z udeležbo na različnih strokovnih seminarjih in izobraževalnih srečanjih, ki so potekala v organizaciji Slovenskega državnega holdinga, d.d., in drugih strokovnih organizacij.

Nadzorni svet je izvedel tudi samoocenjevanje dela in ovrednotil delo svojih komisij, samoocenjevanje pa zaključil na seji v aprilu 2022 tudi s predstavitvijo matrik, ki so jih v tem postopku izpolnili člani nadzornega sveta.

DELO KOMISIJ NADZORNEGA SVETA

Delo nadzornega sveta so vsebinsko učinkovito podpirali predlogi komisij nadzornega sveta. V letu 2021 so v okviru nadzornega sveta delovale Revizijska komisija, Komisija za kadre in izobraževanje ter Komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj. Komisije nadzornega sveta obravnavajo ožja strokovna področja ter o njih poročajo in svetujejo nadzornemu svetu, pri čemer odločanje ostaja v pristojnosti nadzornega sveta. Predsedniki komisij so o delu komisij redno poročali na

sejah nadzornega sveta. Nadzorni svet je obravnaval predloge sklepov komisij in podana priporočila ter na podlagi skrbne presoje tudi sprejel ustrezne sklepe. Delo komisij je podrobneje opisano v nadaljevanju.

DELOVANJE REVIZIJSKE KOMISIJE

Revizijska komisija se je v letu 2021 sestala na sedmih rednih sejah. Revizijska komisija je do 31. 8. 2021 delovala v sestavi David Valentinčič, predsednik, mag. David Skornšek, član, in mag. Saša Jerman, zunanja članica kot neodvisna strokovnjakinja za računovodstvo in revizijo. Od 10. 9. 2021 Revizijska komisija deluje v sestavi mag. Davorin Dimič, predsednik, mag. Urška Gašperlin, namestnica predsednika, in mag. Saša Jerman, zunanja članica kot neodvisna strokovnjakinja za računovodstvo in revizijo.

Prve tri seje v poslovnem letu so bile namenjene pripravi podlag nadzornemu svetu za potrditev letnega poročila, kar je bilo izvedeno tudi na osnovi opravljene razprave z zunanjimi revizorji. Revizijska komisija je obravnavala revidirano letno poročilo in podala predlog nadzornemu svetu, da ga potrdi.

Na rednih sejah je obravnavala tudi naslednje vsebine: kvartalna poročila o poslovanju družbe Elektro Ljubljana, d.d., in Elektro Ljubljana OVE, d.o.o., likvidnostna poročila družbe Elektro Ljubljana, d.d., in Elektro Ljubljana OVE, d.o.o., delovanje izvajanja notranje revizije in notranjih kontrol, skladnosti poslovanja, obvladovanje ključnih tveganj družbe in druge zadeve po naročilu nadzornega sveta.

DELOVANJE KOMISIJE ZA SPREMLJANJE SREDNJEROČNEGA POSLOVNEGA NAČRTA IN OBVLADOVANJE TVEGANJ

Komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj se je v letu 2021 sestala na štirih rednih sejah. Komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj je do 31. 8. 2021 delovala v sestavi mag. Davorin Dimič, predsednik, Egon Hoda, namestnik predsednika in mag. Andrej Šušteršič, član, od 1. 9. 2021 pa deluje v naslednji sestavi: dr. Gorazd Justinek, predsednik, mag. Davorin Dimič, namestnik predsednika, mag. Božidar Godnjavec, član, in Igor Adlešič, član.

Področja delovanja Komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj so zlasti obravnava in priprava predlogov za nadzorni svet v zvezi s triletnim poslovnim načrtovanjem družb Elektro Ljubljana, d.d., in Elektro Ljubljana OVE, d.o.o., kot to izhaja iz Priporočil in pričakovanj SDH. Komisija je spremljala tudi realizacijo investicij s poudarkom na pomembnih investicijskih projektih. Komisija je tudi v svoje redno letno spremljanje vključila področje trajnosti, ki se bo posledično že z letom 2021 začelo sistematično spremljati po kazalnikih GRI. Prav tako je komisija začela sistematično spremljati področje razvojnih projektov (raziskovalno-inovativnih, EU sofinanciranih itd.).

DELOVANJE KOMISIJE ZA KADRE IN IZOBRAŽEVANJE

Komisija za kadre in izobraževanje se je v letu 2021 sestala na štirih rednih sejah. Komisija za kadre in izobraževanje je do 31. 8. 2021 delovala v sestavi mag. David Skornšek, predsednik, David Valentinčič, namestnik predsednika, Egon Hoda, član, in Igor Adlešič, član. Od 1. 9. 2021 pa komisija deluje v sestavi: mag. Urška Gašperlin, predsednica, mag. Božidar Godnjavec, namestnik predsednice, dr. Gorazd Justinek, član, in Egon Hoda, član.

V letu 2021 se je komisija pri svojem delu osredotočila na proučitev izpolnjevanja meril uspešnosti za leto 2020 ter na postopke, vezane na izbor predsednika uprave družbe Elektro Ljubljana.

ZAKLJUČEK

Nadzorni svet ugotavlja, da je na podlagi spremljanja in opravljenega nadzora poslovanja v letu 2021 družba poslovala uspešno in skrbno sledila uresničevanju začrtanih ciljev.

V Ljubljani, 20. 4. 2022

Predsednik nadzornega sveta
mag. Božidar GODNJAVEC





06

SKLADNOST S SMERNICAMI GRI (ANGL. GLOBAL REPORTING INITIATIVE)

*Ulične svetilke
(Jože Plečnik).
Križanke,
Ljubljana.*

LETNO POROČILO JE
PRIPRAVLJENO V SKLADU S
STANDARDI GRI (ANGL. GLOBAL
REPORTING INITIATIVE), KI
STANDARDIZIRAJO POROČANJE
ORGANIZACIJ O EKONOMSKIH,
OKOLJSKIH, DRUŽBENIH IN
UPRAVLJAVSKIH UČINKIH IN
REZULTATIH DELOVANJA.

UVOD

Letno poročilo družbe Elektro Ljubljana za leto 2021 je pripravljeno v skladu s trajnostnim poročanjem ter enakopravno vključuje finančne in nefinančne podatke o poslovanju. Letno poročilo je pripravljeno v skladu s standardi GRI (angl. Global Reporting Initiative), ki standardizirajo poročanje organizacij o ekonomskih, okoljskih, družbenih in upravljaljskih učinkih in rezultatih delovanja. V letnem poročilu razkrivamo informacije o organizacijskem upravljanju, vrednotah in koristih, ki jih Elektro Ljubljana ustvarja za svoje deležnike in širšo družbo.

Standard GRI in razkritje	Opis	Poglavje
SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA GRI 102: splošna razkritja		
Predstavitev organizacije		
102-1	Ime organizacije	Ključni podatki o družbi in področju delovanja; Osebna izkaznica družbe
102-2	Dejavnost, izdelki, storitve	Ključni podatki o družbi; Temeljna dejavnost
102-3	Sedež organizacije	Ključni podatki o družbi; Osebna izkaznica družbe Elektro Ljubljana
102-4	Geografsko območje delovanja	Ključni podatki o družbi; Distribucijsko območje Elektro Ljubljana
102-5	Lastništvo in pravna oblika	Ključni podatki o družbi; Lastniška struktura
102-6	Trgi (odjemalci, sektorska in geografska razdelitev)	Ključni podatki o družbi; Temeljna dejavnost; Distribucijsko območje Elektro Ljubljana
102-7	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število produktov ali storitev)	Skrb za zaposlene; Temeljna dejavnost; Doseganje ciljev v letu 2021; Analiza uspešnosti poslovanja; Računovodsko poročilo
102-8	Informacije o zaposlenih	Skrb za zaposlene
Upravljanje in strategija		
102-14	Izjava predsednika uprave o strategiji in trajnostnem delovanju	Pismo predsednika uprave; Trajnostno poslovanje
102-15	Ključni vplivi, tveganja in priložnosti	Upravljanje tveganj
Etika in integriteta		
102-16	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi, korporativna integriteta Vrednote, načela in standardi ravnanja	Predstavitev družbe; Poslanstvo, Vizija, Vrednote; Izjava o upravljanju, Izjava o nefinančnem poslovanju
Upravljanje		
102-18	Struktura upravljanja	Upravljanje in vodenje družbe
102-22	Sestava organov upravljanja	Upravljanje in vodenje družbe; Vodstvo družbe; Nadzorni svet družbe, Komisije nadzornega sveta družbe
102-30	Učinkovitost upravljanja tveganj	Upravljanje tveganj

Standard GRI
in razkritje

Opis

Poglavje

Vključevanje deležnikov

102-40	Mreža deležnikov	Ustvarjanje vrednosti za deležnike in odgovornost do družbe; Mreža deležnikov družbe Elektro Ljubljana
102-42	Identifikacija in izbor deležnikov	Mreža deležnikov družbe Elektro Ljubljana
102-43	Načini vključevanje deležnikov	Mreža deležnikov družbe Elektro Ljubljana

Praksa poročanja

102-45	Seznam vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	Ključni podatki o družbi
102-46	Definiranje vsebine poročanja in zamejitev tem	Strateške usmeritve
102-45	Kazalo po smernicah GRI	Kazalo po smernicah GRI
102-56	Zunanja preveritev poročanja	Poročilo neodvisnega revizorja

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA
GRI 201 Ekonomska razkritja

201-1	Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost	Analiza uspešnosti poslovanja; Analiza rezultatov, Finančni položaj
-------	---	---

Posredni ekonomski vplivi

203-1	Razvoj pomembne infrastrukture in storitev	Razvoj distribucijskega omrežja in storitev
-------	--	---

Okolje

Energija

302-1	Poraba energije znotraj organizacije	Skrb za varovanje okolja; Poraba energentov
302-4	Zmanjšanje porabe energije	Skrb za varovanje okolja; Poraba energentov

Vodni viri

303-1	Poraba vode po virih	Skrb za varovanje okolja; Poraba vode
303-4	Odpadna voda	Skrb za varovanje okolja; Poraba vode

Biodiverziteta

304-1	Delovanje v bližini ali na območjih z zaščiteno visoko biotsko raznovrstnostjo	Skrb za varovanje okolja; Biotski ekosistem na območju distribucijskega omrežja in elektromagnetno sevanje
304-2	Vplivi dejavnosti na biodiverzitetu v zaščitениh območjih	Skrb za varovanje okolja; Biotski ekosistem na območju distribucijskega omrežja in elektromagnetno sevanje

Emisije v zrak

305-1	Neposredne emisije toplogrednih plinov	Skrb za varovanje okolja; Ravnanje s toplogrednimi plini
305-2	Posredne emisije toplogrednih plinov	Skrb za varovanje okolja; Ravnanje s toplogrednimi plini
305-5	Zmanjšanje izpustov toplogrednih plinov	Skrb za varovanje okolja; Ravnanje s toplogrednimi plini
305-7	Emisije NOx in SOx in ostali izpusti v zrak	Skrb za varovanje okolja; Ravnanje s toplogrednimi plini

**Standard GRI
in razkritje****Opis****Poglavje****Odpadne vode in odpadki**

306-2	Količine odpadkov in ravnanje z njimi – Upravljanje pomembnih vplivov, povezanih z odpadki, število okoljskih incidentov	Skrb za varovanje okolja; Ravnanje z odpadki; Izredni okoljski dogodki
-------	--	---

Zaposlovanje

401-1	Novo zaposleni in fluktuacija kadrov	Skrb zaposlene; Ključni podatki o zaposlenih
-------	--------------------------------------	--

Zdravje in varnost pri delu

403-1	Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	Skrb za zaposlene; Zdravje in zadovoljstvo
403-2	Vrsta in število poškodb pri delu, poklicne poškodbe, bolniške odsotnosti	Skrb za zaposlene; Varnost in zdravje pri delu delu; Nezgode pri delu
403-5	Usposabljanje zaposlenih za varstvu pri delu	Skrb za zaposlene; Varnost in zdravje pri delu, Usposabljanje
403-6	Promocija zdravja pri delu	Skrb za zaposlene; Zdravstveni pregledi delavcev, zdravstveno varstvo ter alkotesti

Izobraževanje

404-3	Programi za povečevanje veščin zaposlenih in napredovanje	Skrb za zaposlene; Izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje zaposlenih
404-4	Delež zaposlenih, ki so vključeni v redne preglede uspešnost in razvoj poklicne kariere	Skrb za zaposlene; Napredovanje in interna mobilnost zaposlenih

Različnost in enake možnosti

405-1	Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih (spol, starost, pripadniki manjšin)	Skrb za zaposlene; Ključni podatki o zaposlenih; Izjava o nefinančnem poslovanju
-------	--	---

Lokalne skupnosti

413-1	Dejavnosti vključevanja lokalnih skupnosti, ocena učinkov in programi razvoja	Ustvarjanje vrednosti za deležnike in odgovornost do družbe; Okoljsko in družbeno odgovorni projekti
-------	--	--

07

RAČUNOVODSKO POROČILO

*Ulična svetilka
(Jože Plečnik).
Žale, Ljubljana.*

DRUŽBA POSLUJE
SKLADNO S SLOVENSKIMI
RAČUNOVODSKIMI STANDARDI,
GOSPODARSKO IN FINANČNO
ZAKONODAJO TER OSTALO
RESORNO REGULATORNO
ZAKONODAJO.



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA



Tel: +386 1 53 00 920
Fax: +386 1 53 00 921
info@bdo.si
www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1
SI 1000 Ljubljana
Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA delničarjem družbe Elektro Ljubljana d.d.

POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Elektro Ljubljana d.d. (družba), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2021 ter izkaz celotnega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Elektro Ljubljana d.d. na dan 31. decembra 2021 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskim računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (ISIR) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Ključna revizijska zadeva

Ključna revizijska zadeva je tista, ki je po naši strokovni presoji najpomembnejša pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja. To zadevo smo upoštevali pri reviziji računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh računovodskih izkazih in o tej zadevi ne izražamo ločenega mnenja.

Izpolnili smo vse svoje obveznosti, ki so opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*, vključno s tistimi, ki so povezane s to zadevo. Zato je revizija vključevala izvedbo postopkov, ki smo jih določili na podlagi naše ocene tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih. Rezultati naših revizijskih postopkov, vključno s postopki, ki smo jih opravili v zvezi z zadevo, ki jo navajamo v nadaljevanju, služijo kot podlaga za naše revizijsko mnenje o priloženih računovodskih izkazih.

Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

Opis ključne revizijske zadeve

Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve so v poslovnem letu, ki se je končalo 31. decembra 2021, znašali 11.262.228 EUR (2020: 11.380.588 EUR).

Družba opravlja dejavnost gradnje objektov in opreme v lastni režiji. Investicije v osnovna sredstva, zgrajena v lastni režiji, se vrednotijo na podlagi ocenjenih vrednosti urnih postavk, ki poleg stroškov dela vključujejo tudi druge posredne stroške kot tudi neposredne stroške materiala in avtovoženj. Oblikovanje urnih postavk za ceno dela in presojanje, katere posredne stroške vključiti v vrednost osnovnih sredstev, je vezano na ocene. Ocena višine in strukture stroškov izgradnje osnovnih sredstev so za revizijo

Naš revizijski pristop

Naši revizijski postopki so med drugim vključevali:

- Presojanje navodil, ki opredeljujejo področje investiranja v opredmetena osnovna sredstva ter stroškov izgradnje z namenom prepričati se, ali so skladni z usmeritvami, ki jih predpisujejo računovodski standardi,
- Preizkušanje zasnov in implementacije notranjih kontrol ter njihovo testiranje v delu, ki se nanaša na pripoznavanje stroškov dela, materiala in storitev ter osnovnih sredstev,
- Seznanitev z načinom vodenja investicij v lastni režiji,
- Proučitev metodologije in predpostavk, ki jih pri izračunavanju cene dela uporablja družba ter preveritev popolnosti in točnosti



pomembne, ker so vezane na pomembne presoje posloводства, zaradi česar smo zadevo opredelili kot ključno revizijsko zadevo. Pri odločanju o tem družba uporablja predpostavke in presoje, vezane na izpolnjevanje pogojev za pripoznanje opredmetenih osnovnih sredstev kot jih določajo Slovenski računovodski standardi.

Sključujemo se na pojasnilo v točki *Povzetek računovodskih usmeritev, a) Neopredmetena dolgoročna sredstva, dolgoročne aktivne časovne razmejitve in opredmetena osnovna sredstva ter n) Prihodki* in pojasnilo 16 *Usredstveni lastni proizvodi in storitve* v točki *Razkritja postavk v izkazu poslovnega izida*.

uporabljenih podatkov.

- Ponoven preračun izračunane cene dela ter primerjava s pokatkulacijo za tekoče leto ter tržnimi podatki.
 - Testiranje na vzorcu izbranih postavk usredstvenih lastnih proizvodov in storitev, pri čemer smo:
 - presojati, ali je bila uporabljena ustrezna cena dela;
 - preverili, da so bile transakcije oz. aktivnosti odobrene s strani odgovornih oseb;
 - opravili razgovore z osebami, odgovornimi za investicije;
 - preverili podporno računovodsko dokumentacijo in knjiženje v računovodskih izkazih.
- V vzorec smo zajeli naključno izbrane postavke kot postavke, ki smo jih na podlagi našega s tveganji povezanega pristopa določili zaradi velikosti, kompleksnosti, vsebine ali trajanja gradnje oz. vzdrževanja.
- Preveritev ustreznosti razkritij v pojasnilih k računovodskim izkazom.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno posloводство. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu razen računovodskih izkazov (računovodskega poročila) in našega revizorjevega poročila o njih. Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo po tem datumu.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost posloводства in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlaga za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov ter za preveritev in potrditev revidiranega letnega poročila.



Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Od vseh zadev s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. V kolikor zakon ali predpisi ne preprečujejo njihovega javnega razkritja in razen v izjemno redkih okoliščinah, ko lahko utemeljeno pričakujemo, da bi bile posledice poročanja o določeni zadevi bolj škodljive kot je v javnem interesu, te zadeve opisujemo v revizorjevem poročilu.

POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH

Druge zahteve v zvezi z vsebino revizorjevega poročila v skladu z Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

V skladu s členom 10(2) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta v našem poročilu neodvisnega revizorja navajamo naslednje informacije, ki so zahtevane poleg zahtev mednarodnih standardov revidiranja:

Imenovanje revizorja, trajanje posla in odgovorni pooblaščen revizor

Skupščina delničarjev družbe nas je dne 3. 7. 2019 imenovala za zakonitega revizorja za poslovna leta 2019 - 2021. Pogodba o revidiranju je bila sklenjena 11.10.2019 za obdobje treh let. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja deset let. Za opravljeno revizijo je odgovorna pooblaščen revizorka Mateja Vrankar.



Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe, ki smo ga izdali dne 15.4.2022.

Prepovedane storitve

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta ter da smo pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane družbe.

Druge storitve revizijske družbe

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu, nismo za družbo opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 15. april 2022



BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Mateja Vrankar, pooblaščená revizorka,
direktorica

RAČUNOVODSKI IZKAZI

Bilanca stanja na dan 31. decembra 2021

v EUR	Pojasnilo	Leto 2021	Leto 2020
A. Dolgoročna sredstva:		481.087.688	483.568.789
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1	2.600.508	3.472.465
1. Dolgoročne premoženjske pravice		2.272.048	3.080.588
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		328.460	391.877
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	473.322.393	463.790.834
1. Zemljišča in zgradbe		367.721.581	362.501.489
a) Zemljišča		18.927.547	19.128.769
b) Zgradbe		348.794.034	343.372.720
2. Proizvajalne naprave in stroji		96.646.855	89.402.169
3. Druge naprave in oprema		99.522	99.522
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		8.854.435	11.787.654
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		8.799.565	11.738.837
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		54.870	48.817
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	3.952.150	15.110.453
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		3.952.150	15.102.330
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		2.847.285	2.847.285
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		377.737	377.737
c) Druge delnice in deleži		727.128	11.877.308
2. Dolgoročna posojila		0	8.123
b) Dolgoročna posojila drugim		0	8.123
VI. Odložene terjatve za davek	5	1.212.637	1.195.037
B. Kratkoročna sredstva:		30.705.404	21.700.891
II. Zaloge	6	2.225.542	2.001.571
1. Material		2.225.542	2.001.571
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	4	19.360.226	17.470.099
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		18.118.111	16.007.939
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		1.242.115	1.462.160
V. Denarna sredstva	7	9.119.636	2.229.221
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	8	5.062.438	4.287.249
SREDSTVA SKUPAJ		516.855.530	509.556.929

v EUR	Pojasnilo	Leto 2021	Leto 2020
A. Kapital	9	345.093.261	335.015.072
I. Vpoklicani kapital		243.003.074	163.412.978
1. Osnovni kapital		243.003.074	163.412.978
II. Kapitalske rezerve		81.725.014	81.725.014
III. Rezerve iz dobička		16.472.027	86.677.598
1. Zakonske rezerve		7.791.512	7.087.502
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		54.115	54.115
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži		(54.115)	(54.115)
4. Druge rezerve iz dobička		8.680.515	79.590.096
IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		(802.524)	(713.576)
V. Preneseni čisti poslovni izid		0	90.000
Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let		0	90.000
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		4.695.670	3.823.058
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve		61.925.074	59.480.087
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	10	9.999.071	9.654.826
2. Druge rezervacije	10	300.719	286.670
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	11	51.625.284	49.538.591
C. Dolgoročne obveznosti		72.161.990	74.758.909
I. Dolgoročne finančne obveznosti	12	71.951.255	74.574.604
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		71.840.536	74.357.986
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti		110.719	216.621
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	13	121.626	107.403
2. Dolg. posl. obveznosti na podlagi predujmov		121.626	107.403
III. Odložene obveznosti za davek	5	89.109	76.902
Č. Kratkoročne obveznosti		35.172.548	34.828.306
II. Kratkoročne finančne obveznosti	12	17.517.447	19.111.529
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		17.517.447	18.683.172
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		0	428.357
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	13	17.655.101	15.716.777
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		12.756.593	11.076.992
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		1.122.029	1.514.795
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		3.776.479	3.124.990
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	14	2.502.657	5.474.555
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ		516.855.530	509.556.929

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz celotnega vseobsegajočega donosa za leto, končano 31. decembra 2021

v EUR	Pojasnilo	Leto 2021	Leto 2020
1. Čisti prihodki od prodaje	15	87.576.135	82.203.013
a) na domačem trgu		87.576.135	82.203.013
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	16	11.262.228	11.380.588
4. Drugi poslovni prihodki	15	4.638.967	4.783.143
5. Stroški blaga, materiala in storitev	17	23.863.110	22.427.519
a) nab. vred. prodanega blaga in materiala ter str. por. materiala		11.379.795	9.921.674
b) stroški storitev		12.483.315	12.505.845
6. Stroški dela	18	35.216.829	34.174.964
a) stroški plač		25.022.340	23.985.141
b) stroški pokojninskega zavarovanja zaposlenecv		3.479.868	3.302.846
c) stroški socialnih zavarovanj		1.849.262	1.781.343
č) drugi stroški dela		4.865.359	5.105.634
7. Odpisi vrednosti	19	29.156.542	28.891.116
a) amortizacija		28.362.011	27.785.779
b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopr. in opredmetenih osnovnih sredstvih		691.497	994.213
c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		103.034	111.124
8. Drugi poslovni odhodki	20	531.941	567.920
9. Finančni prihodki iz deležev	21	1.563.812	1.045.572
a) finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		0	300.000
b) finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		0	8.143
č) finančni prihodki iz drugih naložb		1.563.812	737.429
10. Finančni prihodki iz danih posojil	21	7.629	15.876
a) finančni prihodki iz posojil, danih drugim		7.629	15.876
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	21	135.780	42.519
a) finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		135.780	42.519
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	22	1.035.211	1.238.899
a) finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		979.993	1.135.146
č) finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		55.218	103.753
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	22	340	347
a) finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev		99	26
b) finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		241	321
15. Drugi prihodki	23	20.050	20.587
16. Drugi odhodki	24	30.887	29.852
17. Davek iz dobička	25	1.250.980	914.054
18. Odloženi davki	26	3.559	(57.803)
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	27	14.115.202	11.304.430
21. Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		112.614	(60.575)
22. Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa	28	(236.569)	(123.179)
24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	27	13.991.247	11.120.676

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz denarnih tokov za leto 2021

v EUR	Pojasnilo 29	Leto 2021	Leto 2020
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Prejemki od prodaje proizvodov in storitev		175.817.768	180.488.539
Drugi prejemki pri poslovanju		1.637.779	2.356.765
Prejemki pri poslovanju		177.455.547	182.845.305
Izdatki za nakupe materiala in storitev		(23.577.162)	(21.012.690)
Izdatki za plače in deleže zaposlenih v dobičku		(16.946.557)	(16.277.233)
Izdatki za dajatve vseh vrst		(102.471.750)	(104.131.657)
Drugi izdatki pri poslovanju		(868.916)	(761.134)
Izdatki pri poslovanju		(143.864.385)	(142.182.714)
Pozitivni denarni izid pri poslovanju		33.591.161	40.662.590
DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih		1.571.745	228
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev		1.240.940	197.302
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		11.275.000	96
Prejemki pri investiranju		14.087.686	197.626
Izdatki za pridobitev neopredmetenih osnovnih sredstev		(1.646.082)	(1.871.508)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		(30.492.167)	(36.719.229)
Izdatki za pridobitev finančnih naložb			
Izdatki pri investiranju		(32.138.249)	(38.590.737)
Negativni denarni izid pri investiranju		(18.050.563)	(38.393.111)
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti		29.300.000	57.500.000
Prejemki pri financiranju		29.300.000	57.500.000
Izdatki za dane obresti		(1.045.695)	(1.229.842)
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		(32.983.172)	(54.510.779)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		(3.921.316)	(4.308.238)
Izdatki pri financiranju		(37.950.183)	(60.048.859)
Negativni denarni izid pri financiranju		(8.650.183)	(2.548.859)
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV		9.119.636	2.229.221
Denarni izid v obdobju		6.890.415	(279.379)
Začetno stanje denarnih sredstev		2.229.221	2.508.600

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Senzorji in aktuatorji v 110 kV plinsko izoliranem stikališču

Izkaz gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2021

Gibanje kapitala	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
A.1. Stanje 31. 12. 2020	163.412.978	81.725.014	7.087.502
Stanje 1. 1. 2021	163.412.978	81.725.014	7.087.502
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki			
a) Izplačilo dividend			
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja			
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja			
č) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti			
f) Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa			
B.3. Spremembe v kapitalu	79.590.096		704.010
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička leta 2020 na druge sestavine kapitala			
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organa vodenja in nadzora			704.010
č) Druge spremembe v kapitalu	79.590.096		
D. Stanje 31. 12. 2021	243.003.074	81.725.014	7.791.512
BILANČNI DOBIČEK			

Izkaz gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2020

Gibanje kapitala	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
A.1. Stanje 31. 12. 2019	163.412.978	81.725.014	6.524.274
Stanje 1. 1. 2020	163.412.978	81.725.014	6.524.274
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki			
a) Izplačilo dividend			
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja			
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja			
č) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti			
f) Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa			
B.3. Spremembe v kapitalu			563.228
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička leta 2019 na druge sestavine kapitala			
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organa vodenja in nadzora			563.228
č) Druge spremembe v kapitalu			
D. Stanje 31. 12. 2020	163.412.978	81.725.014	7.087.502
BILANČNI DOBIČEK			

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rez., nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	v EUR	
						Skupaj kapital	
54.115	(54.115)	79.590.096	(713.576)	90.000	3.823.058	335.015.072	
54.115	(54.115)	79.590.096	(713.576)	90.000	3.823.058	335.015.072	
				(3.913.058)		(3.913.058)	
				(3.913.058)		(3.913.058)	
			(123.955)		14.115.202	13.991.247	
					14.115.202	14.115.202	
			112.614			112.614	
			(236.569)			(236.569)	
		(70.909.581)	35.007	3.823.058	(13.242.590)	0	
				3.823.058	(3.823.058)	0	
		8.680.515			(9.384.525)	0	
		(79.590.096)	35.007		(35.007)	0	
54.115	(54.115)	8.680.515	(802.524)	0	4.695.670	345.093.261	
					4.695.670	4.695.670	

Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rez., nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	v EUR	
						Skupaj kapital	
54.115	(54.115)	72.711.821	(569.691)	0	4.394.365	328.198.761	
54.115	(54.115)	72.711.821	(569.691)	0	4.394.365	328.198.761	
				(4.304.365)		(4.304.365)	
				(4.304.365)		(4.304.365)	
			(183.754)		11.304.430	11.120.676	
					11.304.430	11.304.430	
			(60.575)			(60.575)	
			(123.179)			(123.179)	
		6.878.275	39.869	4.394.365	(11.875.737)	0	
				4.394.365	(4.394.365)	0	
		6.878.275			(7.441.503)	0	
			39.869		(39.869)	0	
54.115	(54.115)	79.590.096	(713.576)	90.000	3.823.058	335.015.072	
					3.823.058	3.823.058	

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

RAČUNOVODSKI IZKAZI IN DEJAVNOST

Družba Elektro Ljubljana je pripravila bilanco stanja na dan 31. 12. 2021 in izkaz celotnega vseobsegajočega donosa, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala ter pripadajoča razkritja za poslovno leto 2021 v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS) 2016 in ZGD-1. Družba posluje skladno z Energetskim zakonom, Zakonom o oskrbi z električno energijo in Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja, ki ga je na podlagi drugega odstavka 27. in 87. člena zakona sprejel svet Javne agencije Republike Slovenije za energijo.

Družba pridobiva prihodke:

- po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev sistemskega operaterja distribucijskega omrežja Elektra Ljubljana za SODO, kar je opisano v poslovnem delu poročila v poglavju Analiza okolja v letu 2021, Distribucija električne energije in Razvoj distribucijskega omrežja in storitev, ter
- z drugimi storitvami, kar je opisano v poslovnem delu letnega poročila v poglavju Tržne storitve.

PODATKI O PODJETJIH V SKUPINI IN PRIDRUŽENEM PODJETJU

Družba je na osnovi Energetskega zakona 14. 2. 2002 ustanovila družbo Male hidroelektrarne Elektro Ljubljana, proizvodnja električne energije, d.o.o., Ljubljana, Slovenska cesta 56, ki je v 100-odstotni lasti družbe. Družba je vpisana v sodni register v Ljubljani s sklepom št. Srg. 2002/01630. S 3. 1. 2011 se je družba preimenovala v Elektro Ljubljana OVE, inženiring s področja obnovljivih virov energije, d.o.o., in skrajšano Elektro Ljubljana OVE, d.o.o. Naložba v Elektro Ljubljana OVE znaša 2.847.285 EUR.

Celotni kapital družbe znaša 8.557.770 EUR. Čisti dobiček obračunskega obdobja družbe za leto 2021 znaša 240.423 EUR in za leto 2020 43.703 EUR. Računovodski izkazi niso revidirani, ker družba ni zavezana k revidiranju.

Odvisna družba je po kriterijih iz ZGD-1 razvrščena med majhne družbe in kot taka ni pomembna za izkazovanje resničnega in poštenega prikaza finančnega

položaja, poslovnega izida, denarnih tokov in gibanja kapitala obvladujoče družbe, zato se računovodski izkazi odvisne družbe ne konsolidirajo in Elektro Ljubljana v skladu z izjemo, ki jo dovoljuje ZGD-1, ne sestavlja konsolidiranih računovodskih izkazov.

Družba je 30,24-odstotni lastnik družbe Informatika, informacijske storitve in inženiring, d.o.o., Vetrinjska ulica 2, Maribor in ima eno mesto v nadzornem svetu družbe. Družba je vpisana v sodni register v Mariboru pod št. sklepa 1/00871/2000. Osnovni kapital družbe znaša 613.442 EUR.

Celotni kapital družbe znaša 2.307.457 EUR. Revidiran čisti dobiček obračunskega obdobja družbe Informatika za leto 2021 je 574.789 EUR, za leto 2020 pa je družba dosegla revidiran čisti dobiček v znesku 225.416 EUR.

PODATKI O ZAPOSLENIH

Na dan 31. 12. 2021 je bilo 878 zaposlenih, na dan 31. 12. 2020 pa 858. Povprečno število zaposlenih po stanju v poslovnem letu 2021 je bilo 865 in v letu 2020 854. Struktura zaposlenih po izobrazbi je prikazana v poslovnem delu letnega poročila v poglavju Skrb za zaposlene.

TEČAJI IN NAČIN PRERAČUNAVANJA V DOMAČO VALUTO

Družba preračunava poslovne dogodke v tuji valuti na dan bilance stanja po referenčnem tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije. Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre po referenčnem tečaju na dan posla. Pozitivne ali negativne tečajne razlike se pripoznajo v izkazu celotnega vseobsegajočega donosa med finančnimi prihodki oziroma odhodki.

POROČANJE V SKLADU Z ENERGETSKIM ZAKONOM

V skladu s 106. členom Zakona o oskrbi z električno energijo je družba obvezna poročati po področjih, in sicer ločeno za energetsko dejavnost in druge dejavnosti. V poglavju Računovodski izkazi po dejavnostih sta prikazana izkaz poslovnega izida in bilanca stanja.

POVZETEK RAČUNOVODSKIH USMERITEV

RAČUNOVODSKE USMERITVE

Družba je uporabila naslednje računovodske predpostavke:

- stroški, prihodki in odhodki so upoštevani ob njihovem nastanku ter so evidentirani v obračunskem obdobju, na katero se nanašajo, ne glede na prejeme in izdatke;
- obravnava se, da bo družba v dogledni prihodnosti še vedno delovala;
- pri pripravi računovodskih izkazov in pojasnil k njim je uporabljeno načelo izvirnih vrednosti, razen za finančne naložbe, vrednotene po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, in izvedene finančne instrumente, ki se merijo po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida.

Pri izbiri računovodskih usmeritev, to je pravil in postopkov, ki jih je treba upoštevati in uporabljati pri sestavljanju računovodskih izkazov ter pri celotnem računovodenju, je družba upoštevala zahtevo po previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnost dogodkov.

Upoštevano je načelo posamičnega vrednotenja sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Za sestavo izkaza poslovnega izida uporablja družba različico I. po SRS 21.6.

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po različici I. SRS 22.2., to je po neposredni metodi. Podatki za sestavo izkaza denarnih tokov izhajajo iz knjigovodskih podatkov.

Denarni tokovi pri poslovanju, tako na strani prejemkov kot na strani izdatkov, izkazujejo tudi prejeme in izdatke iz poslovanja, ki jih družba izvaja v svojem imenu in za račun SODO po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja. Te storitve, ki niso prihodek družbe, so zaračunavanje omrežnine z dodatki odjemalcem, ki plačujejo omrežnino ločeno od dobave električne energije, zaračunavanje povprečnih stroškov priključevanja in nadstandardne storitve po ceniku SODO.

Izkaz gibanja kapitala je sestavljen v skladu s SRS 23.

a) Neopredmetena dolgoročna sredstva, dolgoročne aktivne časovne razmejitve in opredmetena osnovna sredstva

Neopredmetena sredstva so pravice za računalniške programe. Nabavno vrednost predstavlja nakupna cena. Življenjska doba računalniških programov je tri do pet let, za služnostne pravice pa od trideset do sto let. Služnostne pravice (pravice na nepremičninah) so v skladu s SRS 2.39 v bilanci stanja izkazane v postavki zemljišča in zgradbe.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so predvsem dolgoročno vračunljivi stroški razvoja informacijskega sistema, vnaprej plačani stroški in vplačana obvezna sredstva v rezervni sklad za nepremičnine v lasti družbe. Nabavno vrednost dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev predstavljajo izdatki do trenutka njihove pridobitve. Dolgoročno vračunljivi stroški se odpisujejo po stopnji 10 %, najemnine se prenašajo med stroške storitev posameznega obračunskega obdobja v delu, ki se nanaša na to obdobje. Združena sredstva v rezervni sklad se porabljajo na podlagi izstavljenih računov upravljavcev zgradb.

Družba Elektro Ljubljana odgovarja za svoje obveznosti z vsem svojim premoženjem, razen z infrastrukturalnimi objekti, napravami oziroma omrežji ter morebitnimi drugimi sredstvi, namenjenimi opravljanju dejavnosti, ki so z zakonom opredeljene kot gospodarske javne službe.

Od 1. 7. 2007 je vsa infrastruktura, potrebna za izvajanje javne službe, dana v poslovni najem in upravljanje družbi SODO. Družba Elektro Ljubljana od tega datuma ni več javno podjetje in ne opravlja več javne službe.

Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena do 31. 12. 2001, so izkazana po vrednostih, ocenjenih v letu 2001. Po tej ceno so bila v skladu z veljavnimi standardi izkazana le zmanjšanja vrednosti oziroma oslabitve, ne pa tudi povečanja vrednosti oziroma okrepitve.

Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena po letu 2001, so izkazana po nabavni vrednosti, vse prodaje in izločitve so bile ustrezno upoštevane. Popravki vrednosti so se oblikovali v višini obračunane amortizacije.

Družba vrednoti osnovna sredstva po modelu nabavne vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo ter ki se zmanjšujejo za amortizacijski popravek vrednosti in morebitno oslabitev. Z

njihovo uporabo se v družbi pričakujejo gospodarske koristi. Nabavno vrednost sestavljajo tudi stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo novega opredmetenega osnovnega sredstva pri tistih osnovnih sredstvih, pri katerih je obdobje od datuma začetka pridobivanja do usposobitve za uporabo daljše od leta dni.

Nabavno vrednost znotraj družbe ustvarjenega osnovnega sredstva sestavljajo vsi neposredni stroški materiala, storitev in dela, potrebni za izdelavo in pripravo sredstva, in ustrezni delež posrednih stroškov. Za usredstvene neposredne in posredne stroške izdelave in priprave na uporabo se ne zmanjšujejo stroški po naravnih vrstah, temveč so ti prikazani med odhodki, v njihovi višini pa je pripoznan prihodek iz usredstvenih lastnih učinkov.

Pozneje nastale stroške popravil in vzdrževanja v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi družba izkazuje kot stroške vzdrževanja, če se pojavljajo zaradi obnavljanja in ohranjanja prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Predvideni zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil opredmetenih osnovnih sredstev se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva, kot so poslovne stavbe, objekti razdelilnih transformatorskih postaj, razdelilnih postaj in transformatorskih postaj in oprema v njih, ki imajo posamezne dele sredstev s krajšimi življenjskimi dobami, kot je ocenjeno celotno sredstvo, so razdeljena na več delov s krajšo ocenjeno življenjsko dobo. Družba ne obračunava amortizacije za stroške morebitne razgradnje in odstranitve, ker takih stroškov ne predvideva.

Družba nima osnovnih sredstev, pridobljenih s finančnim najemom, prav tako ta niso obremenjena s hipoteko.

Pravica do uporabe sredstev izhaja iz najema programske opreme in opredmetenih osnovnih sredstev. Pogoji najema so določeni v najemnih pogodbah. Družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo, torej pogodbo, s katero se na družbo prenese pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje (čas najema več kot 1 leto) v zameno za nadomestilo. Trajanje najema družba opredeli na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati, upošteva se tudi obdobje, za katero velja možnost podaljšanja oziroma odpovedi najema. Nabavna vrednost najetega sredstva zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema in vrednost plačil najemnine, ki so bila izvedena na

datum začetka najema ali pred njim, zmanjšanih za prejete spodbude za najem.

Ob začetku najema so obveznosti za najeta sredstva izkazane v enaki višini kot pravica do uporabe sredstev in se zmanjšujejo z odplačili, medtem ko se vrednost pravic do uporabe zmanjšuje za obračunano amortizacijo v obdobju najema. Amortizacijske stopnje so ocenjene glede na najemno obdobje. Obračunani stroški obresti so izkazani kot finančni odhodki obdobja.

Družba uporablja izjemo v primeru najemov sredstev do vrednosti 10.000 EUR in pri najemih, katerih obdobje traja 12 mesecev ali manj in ne vključujejo opcije nakupa. Stroške v povezavi z najemom teh sredstev pripoznava med stroški najemnin enakomerno v obdobju trajanja najema.

b) Amortizacija

Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja glede na dobo koristnosti od nabavne vrednosti posameznega osnovnega sredstva, pri pravici do uporabe pa do konca trajanja najema, če je to krajše kot doba koristnosti. Za nove vrste neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev odgovorne osebe v družbi določijo vrste in čas dobe koristnosti.

Osnovna sredstva v pripravi se ne amortizirajo, dokler niso prenesena v uporabo.

Amortizacijske stopnje, uporabljene v letih 2021 in 2020:

Zgradbe	2,00–6,67 %
Oprema	2,86–20,00 %
Motorna vozila	8,33–12,5 %
Pohištvo	6,67–12,5 %
Računalniška oprema	20–33,33 %
Druga vlaganja	10 %
Služnostne pravice	1–3,33 %

c) Zaloge

Zaloge se pripoznajo po nabavnih cenah. Poraba zalog materiala se vrednoti po metodi drsečih povprečnih cen. Tako se ob vsaki novi nabavi materiala izračuna nova povprečna cena materiala na zalogi. Zaloge so sestavljene predvsem iz materialov in nadomestnih delov za vgradnjo pri lastnih investicijah in za vzdrževanje osnovnih sredstev. Zaloge materiala se zaradi

oslabitve prevrednotijo, če njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost, in odpisejo, če se oceni, da niso več uporabne.

d) Terjatve

Večina terjatev iz poslovanja se nanaša na terjatve do kupcev, nastale v normalnem toku poslovanja. V bilanci stanja so terjatve izkazane v neto vrednostih, kar pomeni, da so zmanjšane za znesek oblikovanega popravka vrednosti iz spornih in dvomljivih terjatev. Pri oblikovanju popravkov terjatev iz poslovanja družba uporablja računovodsko oceno, po kateri oblikuje popravke v odstotku, ki ga je oblikovala na podlagi izkušenj iz prejšnjih let od vrednosti dvomljivih in spornih terjatev in zamujenih plačil.

Družba oblikuje znesek popravkov vrednosti tako: za terjatve v stečajnih postopkih, za katere še ni bilo objave v Uradnem listu RS, za tožene terjatve in za terjatve v postopkih prisilne poravnave, če ta še ni potrjena, v višini 80 %. Za ostale terjatve oblikuje popravek glede na izkušnje iz prejšnjih let in pričakovanja v obračunskem obdobju v višini 30 % za terjatve dobav omrežnine in storitev ter 50 % za terjatve zamudnih obresti, ki so zapadle pred 90 oziroma več kot 90 dnevi. Zneske odpisa terjatev izkazuje v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov in v dobro ustreznega popravka vrednosti terjatev.

e) Odložene terjatve in obveznosti za davek

Družba obračuna odloženi davek z uporabo metode obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodskimi in davčnimi vrednostmi posameznih sredstev in obveznosti. Družba je na dan 31. 12. 2021 oblikovala odložene terjatve za davek iz začasnih davčnih razlik na podlagi stanja oblikovanih popravkov ter na podlagi stanja začasno davčno nepriznanih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Zneski so oblikovani v znesku, ki bo pričakovano povrnjen od države, in po davčnih stopnjah, ki bodo veljale v poslovnem letu, ko bodo terjatve povrnjene. Družba je na dan 31. 12. 2021 oblikovala tudi odložene obveznosti za davek iz naložb, vrednotenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa.

f) Finančne naložbe

Naložbe sestavljajo naložbe v lastniški kapital drugih podjetij ter naložbi v odvisno in pridruženo podjetje.

Naložbi v odvisno in pridruženo družbo se merita po nabavni vrednosti. Naložbe v delnice, ki kotirajo na borzi, so razporejene v skupino naložb, razpoložljivih za prodajo, in se merijo po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa. Prejeta izplačila dobička se pripoznajo kot finančni prihodki v trenutku, ko družba pridobi pravico do izplačila dividend.

Najmanj enkrat letno, in sicer pred sestavitvijo letnih računovodskih izkazov, družba preveri ustreznost izkazane vrednosti posamezne finančne naložbe. Če kaka finančna naložba izgublja vrednost, presodi, kolikšen popravek njene začetno izkazane vrednosti je treba oblikovati v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Prav tako mora opraviti delni ali celotni odpis finančne naložbe neposredno v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov, kakor hitro nastanejo razlogi za to. Na zadnji dan v letu uskladi na pošteno vrednost tudi naložbe v delnice, ki kotirajo na borzi.

g) Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in bodo predvidoma poravnane v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno in v katerem je znesek obveze mogoče zanesljivo izmeriti.

Družba oblikuje dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi kot sedanjo vrednost obveznosti delodajalca do zaposlenca. Izračun dolgoročnih rezervacij opravlja pooblaščen aktuar. Aktuarske dobičke/izgube iz rezervacij za odpravnine ob upokojitvi se pripoznajo neposredno v kapitalu kot drugi vseobsegajoči donos, aktuarski dobički/izgube iz rezervacij za jubilejne nagrade, stroški službovanja in obresti pa se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Na podlagi sodnih postopkov, v katerih družba z gotovostjo ocenjuje, da bo imela v povezavi s preteklimi poslovnimi dogodki v prihodnje obveznosti, družba oblikuje rezervacije za tovrstne zahtevke v skladu s SRS.

h) Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje družba predvsem:

- brezplačno pridobljena osnovna sredstva, ki predstavljajo brezplačno prevzete priključke in druge dele omrežja in opremo, ki so jih financirale pravne in fizične osebe in so vključene v distribucijsko omrežje družbe;

- vplačane prispevke za priključitve na energetska omrežja do 1. 7. 2007 in
- brezplačna EU sredstva, ki se nanašajo na črpanje kohezijskih sredstev za števec.

Kot poraba se v dobro drugih poslovnih prihodkov upošteva znesek dejansko obračunane amortizacije od brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev, poraba iz naslova plačanih prispevkov pa se prenaša med druge poslovne prihodke v znesku, ki je izračunan z uporabo amortizacijskih stopenj osnovnih sredstev, financiranih iz tako pridobljenih sredstev.

i) Obdavčitev

Davek iz dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Odmerjeni davek se določi na podlagi zakona o davku od dohodka pravnih oseb.

j) Denarna sredstva

Denarna sredstva so knjižni denar na transakcijskih računih in vezana sredstva na odpoklic.

k) Kratkoročne aktivne in pasivne časovne razmejitve

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno nezaračunane prihodke, ki se v poslovnem izidu utemeljeno upoštevajo kot prihodki, ki pa do njihovega pripoznanja še niso bili zaračunani, in kratkoročno odloženi stroški.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so kratkoročno razmejeni prihodki zaradi presežka zaračunanih prihodkov nad celotnimi upravičenimi stroški po poračunih regulativnih obdobj na podlagi pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije. Vključujejo tudi kratkoročno vračunane odhodke, predvsem iz neizkoriščenega dopusta in nagrad zaposlenih.

l) Kapital

Celotni kapital je opredeljen z zneski, ki so jih vložili lastniki, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.

Osnovni kapital je del celotnega kapitala ter je nominalno zapisan v statutu družbe in v sodnem registru. Osnovni kapital je razdeljen na kosovne delnice.

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. S prehodom na SRS 2006 so morale družbe na dan 1. 1. 2006 prenesti saldo splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala z dne 31. 12. 2005 v kapitalske rezerve.

Čisti dobiček poslovnega leta se uporablja za namene, kot jih določa ZGD-1. Uprava s sklepom že pri sestavitvi letnega poročila predlaga uporabo čistega dobička poslovnega leta. O uporabi bilančnega dobička odloči skupščina.

Rezerve iz dobička so zakonske rezerve, druge rezerve iz dobička, lastne delnice in rezerve za lastne delnice. Zakonske rezerve se oblikujejo v znesku 5 % čistega dobička poslovnega leta, dokler ne dosežejo 10 % osnovnega kapitala, vpisanega v sodni register.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, so sestavljene iz zneska prevrednotenja finančnih naložb, ki kotirajo na borzi, ter aktuarskih dobičkov in izgub iz odpravnin ob upokojitvi.

m) Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti

Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti se pojavljajo v zvezi s financiranjem družbe ter predstavljajo obveznosti do posojilodajalcev.

Ob začetnem pripoznavanju se izkazujejo v višini prejetih denarnih sredstev in se pozneje zmanjšujejo za odplačane zneske. Merijo se po odplačni vrednosti.

Tisti del dolgoročnih finančnih obveznosti, ki zapade v plačilo v enem letu po datumu bilance stanja, se izkazuje med kratkoročnimi obveznostmi.

Kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti do dobaviteljev. Na začetku se vrednotijo na podlagi zneskov iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem blaga in storitev.

Knjigovodska vrednost dolgoročnih in kratkoročnih obveznosti je enaka njihovi odplačni vrednosti.

n) Prihodki

Prihodki se delijo na poslovne, finančne in druge prihodke.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje (prihodki iz pogodb s kupci), usredstvene lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil pogodb s kupci, ob prenosu obvladovanja storitev na kupca, v višini pričakovanih nadomestil, do katerih je družba upravičena v zameno za opravljene storitve, zmanjšanih za vračila in popuste, ki so odobreni ob prodaji ali pozneje. Pripoznavanje prihodkov od opravljenih storitev strankam je postopno, za merjenje izvršitvene obveze pa se uporablja metoda vložkov, ki so bili do dneva meritve že porabljeni.

Usredstvene lastne storitve so storitve, ki jih je družba izvedla sama za svoje potrebe in jih je usredstvila med opredmetenimi osnovnimi ali neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi. Vrednost sestavljajo vsi neposredni stroški materiala, storitev in dela, potrebni za izdelavo in pripravo sredstva, ter ustrezni delež posrednih stroškov.

Zneski, ki so bili zaračunani v imenu in za račun SODO, d.o.o., se ne izkazujejo med prihodki.

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami ter dolgoročnimi in kratkoročnimi terjatvami. Sestavljajo jih predvsem obračunane obresti in prejete dividende. Pripoznajo se ob obračunu, ne glede na prejeme.

Med drugimi prihodki so izkazani prihodki, ki niso uvrščeni niti med poslovne niti finančne prihodke in za katere se ne pričakuje, da se pojavljajo pogosto. Izkazani so po dejansko nastalih zneskih.

o) Odhodki, stroški

Odhodki in stroški so zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanja sredstev ali povečanja dolgov. Pripoznajo se, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje ali povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju. Med njimi se izkazujejo nabavna vrednost prodanega blaga, stroški materiala, stroški storitev, stroški dela in amortizacija.

Med drugimi poslovnimi odhodki se izkazujejo različne dajatve in rezervacije.

Prevrednotovalni poslovni odhodki nastajajo pri opredmetenih osnovnih sredstvih in predstavljajo vrednost odpisov opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo še neodpisano knjigovodsko vrednost. Nastajajo tudi pri prodaji osnovnih sredstev, ko knjigovodska vrednost presega prodajno vrednost, in pri obratnih sredstvih, kjer predstavljajo zneske oblikovanih popravkov vrednosti iz dvomljivih in spornih terjatev ter zneske popravkov vrednosti in odpisov zalog.

Finančni odhodki so odhodki od financiranja in naložbenja. Sestavljajo jih predvsem obračunane obresti. Pripoznajo se ob obračunu, in sicer ne glede na plačila, povezana z njimi.

Med drugimi odhodki so izkazani odhodki, ki niso uvrščeni med poslovne niti finančne odhodke. Izkazani so v dejansko nastalih zneskih.

Poslovanje z družbo SODO

Družba Elektro Ljubljana je družbi SODO na podlagi sklenjene pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemkega operaterja distribucijskega omrežja električne energije v izkazu poslovnega izida obračunala vse pripadajoče prihodke za leto 2021. V poslovni izid leta 2021 je tako vključen preliminarni obračun regulativnega leta 2021 v višini 4.499.812 EUR.

Dokončen poračun regulativnega leta 2021 bo SODO skladno z določili 70. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemkega operaterja distribucijskega omrežja pripravil na podlagi revidiranih podatkov obeh družb. Poracun bo pripravljen v letu 2022. Skladno z določilom 70. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemkega operaterja distribucijskega lahko Javna agencija Republike Slovenije za energijo izda odločbo skladno s 73. členom Zakona o oskrbi z električno energijo, v kateri ugotovi drugačne presežke oziroma primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, in ki sta jo zavezani upoštevati obe družbi.

RAZKRITJA POSTAVK V BILANCI STANJA

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (1)

v EUR

LETO 2021	Dolgoročne premoženjske pravice		Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Rezervni sklad	Dolgoročne premoženjske pravice v pripravi	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve
	Dolgoročne premoženjske pravice	Pravica do uporabe sredstev				
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2021	10.790.040	2.182.146	319.490	72.388	75.092	13.439.156
Povečanja			117.671	16.803	1.104.677	1.239.151
Aktiviranje investicij v teku	1.098.458	20.763			(1.119.221)	0
Zmanjšanja/prenosi	2.334.836		186.860	11.031		2.532.727
Stanje 31. 12. 2021	9.553.663	2.202.910	250.300	78.160	60.549	12.145.581
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2021	8.368.471	1.598.220				9.966.691
Amortizacija	1.411.302	502.611				1.913.913
Zmanjšanja/odpisi	2.335.531					2.335.531
Stanje 31. 12. 2021	7.444.242	2.100.831				9.545.073
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2021	2.421.569	583.926	319.490	72.388	75.092	3.472.464
Stanje 31. 12. 2021	2.109.420	102.078	250.300	78.160	60.549	2.600.508
LETO 2020						
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2020	9.932.483	2.131.409	412.355	78.312	28.268	12.582.828
Povečanja			94.530	17.050	1.181.902	1.293.482
Aktiviranje investicij v teku	1.084.341	50.737			(1.135.078)	0
Zmanjšanja/prenosi	226.784		187.395	22.974		437.153
Stanje 31. 12. 2020	10.790.040	2.182.146	319.490	72.388	75.092	13.439.156
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2020	7.043.015	1.103.397				8.146.412
Amortizacija	1.552.240	494.824				2.047.063
Zmanjšanja/odpisi	226.784					226.784
Stanje 31 .12. 2020	8.368.471	1.598.220				9.966.691
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2020	2.889.468	1.028.013	412.355	78.312	28.268	4.436.416
Stanje 31. 12. 2020	2.421.569	583.926	319.490	72.388	75.092	3.472.464

Neopredmetena sredstva predstavljajo premoženjske pravice za računalniške programe. Aktivne časovne razmejitve so dolgoročno razmejeni stroški poslovanja, ki predstavljajo vlaganja v pridobivanje podatkov o distribucijskem omrežju ter dolgoročne najemnine in vplačana obvezna sredstva za oblikovanje rezervnega sklada po stanovanjskem zakonu.

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2021 zmanjšala za 1.293.576 EUR.

Popravek vrednosti premoženjskih pravic se je zmanjšal za 421.618 EUR.

Stroški obresti za najeme neopredmetenih osnovnih sredstev so v letu 2021 znašali 3.823 EUR, denarni tok pa je znašal 269.886 EUR.

Družba nima neopredmetenih sredstev, pridobljenih z državnimi podporami, z omejenimi lastninskimi pravicami niti takih, ki bi bila dana kot poroštvo za obveznosti. Družba na dan 31. 12. 2021 nima obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva (2)

LETO 2021

LETO 2021	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	
			Proizvajalne naprave in stroji	Pravica do uporabe sredstev
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2021	19.331.567	927.577.613	226.783.190	750.720
Prekvalifikacija		(3.660)	3.660	
Povečanja	3.954	2.836.891	10.747	
Aktiviranje investicij v teku	123.824	20.263.649	16.843.358	
Zmanjšanja	268.714	7.532.108	3.864.390	
Stanje 31. 12. 2021	19.190.632	943.142.385	239.776.566	750.720
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2021	202.798	584.204.893	137.631.261	500.480
Prekvalifikacija		(23)	23	
Amortizacija	60.287	16.955.490	9.182.082	250.240
Zmanjšanja/odpisi		6.812.009	3.683.655	
Stanje 31. 12. 2021	263.085	594.348.352	143.129.711	750.720
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2021	19.128.770	343.372.720	89.151.928	250.240
Stanje 31. 12. 2021	18.927.547	348.794.034	96.646.855	0

LETO 2020

Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2020	19.299.037	917.804.778	211.627.400	750.720
Prekvalifikacija	(26.682)	26.682		
Povečanja	1.804	2.560.008	19.473	
Aktiviranje investicij v teku	143.751	17.583.170	17.525.201	
Zmanjšanja	86.342	10.397.025	2.388.884	
Stanje 31. 12. 2020	19.331.567	927.577.613	226.783.190	750.720
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2020	143.685	576.905.605	131.334.435	250.240
Prekvalifikacija				
Amortizacija	59.113	16.885.858	8.543.505	250.240
Zmanjšanja/odpisi		9.586.570	2.246.679	
Stanje 31. 12. 2020	202.798	584.204.893	137.631.261	500.480
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2020	19.155.352	340.899.173	80.292.965	500.480
Stanje 31. 12. 2020	19.128.770	343.372.720	89.151.928	250.240

v EUR

Druga oprema	Predujmi	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
99.522	48.817	11.738.837	1.186.330.267
	8.675	34.291.561	37.151.829
		(37.230.832)	0
	2.622		11.667.835
99.522	54.870	8.799.566	1.211.814.261
			722.539.432
			0
			26.448.098
			10.495.663
			738.491.867
99.522	48.817	11.738.837	463.790.835
99.522	54.870	8.799.566	473.322.394
99.522	28.012	12.438.085	1.162.047.554
			0
	371.186	34.552.874	37.505.344
		35.252.122	0
	350.381		13.222.631
99.522	48.817	11.738.837	1.186.330.267
			708.633.965
			25.738.716
			11.833.249
			722.539.432
99.522	28.012	12.438.085	453.413.589
99.522	48.817	11.738.837	463.790.835

Nabavna vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2021 povečala za 37.151.829 EUR. Od tega znaša povečanje nabavne vrednosti iz brezplačno prevzetih osnovnih sredstev 2.851.593 EUR. Zmanjšanje nabavne vrednosti zaradi izbrisov dotrajanih in neuporabnih sredstev je v višini 11.665.213 EUR. Razlika med nabavno vrednostjo novih nabav in nabavno vrednostjo izločenih osnovnih sredstev znaša 25.486.616 EUR.

Popravek vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev se je zaradi obračunane amortizacije povečal za 26.448.098 EUR ter zmanjšal zaradi izbrisov dotrajanih in neuporabnih sredstev za 10.495.663 EUR.

Materialne naložbe v pripravi znašajo 8.799.566 EUR in so se v primerjavi z letom 2020 zmanjšale za 25 %. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2020 se neodpisana vrednost opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2021 povečala za 2,1 %. Vsa osnovna sredstva so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za dolgove.

Podrobnejša predstavitev investicijskih vlaganj v osnovna sredstva je podana v poglavju Razvoj distribucijskega omrežja in storitev poslovnega dela letnega poročila.

Stroški izposojanja, všteti v nabavno vrednost osnovnih sredstev, so znašali 12.838 EUR.

Stroški obresti za najeme opredmetenih osnovnih sredstev so v letu 2021 znašali 5.965 EUR, denarni tok pa je znašal 320.186 EUR.

Stroški v zvezi s kratkoročnimi najemi in najemi majhnih vrednosti so v letu 2021 znašali 123.294 EUR.

Finančne naložbe (3)

Gibanje finančnih naložb v letu 2021:

v EUR	Delnice in deleži v družbah v skupini	Delnice in deleži v pridruženih družbah	Druge delnice in deleži	Dolgoročna/ kratkoročna posojila drugim	Skupaj
Dolgoročne finančne naložbe					
Stanje 31. 12. 2020	2.847.285	377.737	11.877.308	8.123	15.110.453
Povečanja	0	0	124.820		
Zmanjšanja	0	0	(11.275.000)	(8.123)	
Stanje 31. 12. 2021	2.847.285	377.737	727.128	0	3.952.150

Gibanje rezerv iz naslova vrednotenja po pošteni vrednosti v letu 2021:

v EUR	2021	2020
Stanje 1. 1.	344.175	404.750
Prevrednotenje na višjo/nizjo pošteno vrednost	124.820	(60.574)
Stanje 31. 12.	468.996	344.175

Družba Gen energija, d.o.o., je 24. 6. 2021 izklicala Call opcijo in dala zahtevek za vpis lastniške pravice na 25-odstotni delež naložbe Gen-EL, d.o.o. Registrsko sodišče v Krškem je 30. 12. 2021 dovolilo vpis 25-odstotnega lastniškega deleža Gen-EL, d.o.o., v korist družbe Gen energija, d.o.o., z dnem 28. 6. 2021. Kupnina za izklic Call opcije, ki jo je družbi Elektro Ljubljana, d.d., nakazala družba Gen-EL, d.o.o., je bila vplačana v višini 12.227.500 EUR, kar je skladno s pogodbeno vrednostjo upravičenca Call opcije.

Dolgoročne finančne naložbe so se v letu 2021 povečale za opravljeno prevrednotenje delnic, ki kotirajo na borzi.

Knjigovodska vrednost naložb predstavlja hkrati tudi največjo možno izpostavljenost tveganju slabitev. Poštena vrednost naložb je enaka knjigovodski vrednosti naložb.

Poslovne terjatve (4)

Pregled kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev:

v EUR	Stanje 31. 12. 2021	Stanje 31. 12. 2020
Terjatve do kupcev za omrežnino	7.152.238	7.051.786
Terjatve do ostalih kupcev	11.620.339	9.791.128
Terjatve za zamudne obresti	75.039	85.387
Skupaj terjatve do kupcev	18.847.616	16.928.301
Popravek terjatev do kupcev	(729.505)	(920.362)
Skupaj terjatve do kupcev s popravki	18.118.111	16.007.939

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev predstavljajo 96,8 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev. Stanje kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2020 povečalo za 10,8 %.

Pregled starostne strukture poslovnih terjatev do kupcev:

v EUR	Stanje 31. 12. 2021	%	Stanje 31. 12. 2020	%
Nezapadle	15.216.474	80,7	14.520.723	85,7
Zapadle do 30 dni	736.049	3,9	364.219	2,2
Zapadle od 31 do 60 dni	106.331	0,6	43.083	0,3
Zapadle od 61 do 90 dni	583.598	3,1	12.182	0,1
Zapadle nad 90 dni	2.205.164	11,7	1.988.095	11,7
Skupaj	18.847.616		16.928.301	
Oblikovan popravek	(729.505)		(920.362)	
Skupaj	18.118.111		16.007.939	

V vseh poslovnih terjativah do kupcev na koncu leta 2021 je bilo 19,3 % terjatev, ki niso poravnane v roku zapadlosti, po stanju 31. 12. 2020 pa jih je bilo 14,3 %. V zneskih zapadlih terjatev nad 90 dni so tudi terjatve do kupcev, ki so v postopku prisilne poravnave, v tožbi ali stečajnem postopku in je zanje že oblikovan popravek vrednosti.

Na dan 31. 12. 2021 so med odprtimi terjativami večinoma nezapadle terjatve do SODO iz najemnine infrastrukture in opravljenih storitev ter terjatve za zaračunano omrežnino s prispevki na preskrbovalnem območju družbe.

Družba ima terjatve do kupcev zavarovane s prejetimi bančnimi garancijami in izvršnicami za zavarovanje plačil, s predplačili in zadržanimi sredstvi.

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev v letu 2021:

v EUR	Popravek izvirnih terjatev	Popravek zamudnih obresti	Skupaj oblikovani popravek vrednosti
Popravek vrednosti terjatev na dan 31. 12. 2020	860.244	60.118	920.362
Dodatno oblikovanje popravka iz naslova terjatev	100.188	2.845	103.034
Odprava oblikovanega popravka terjatev	0	(499)	(499)
Zmanjšanje – odpis terjatev	(283.798)	(9.594)	(293.391)
Končno stanje popravka vrednosti terjatev	676.634	52.871	729.505

Popravek vrednosti terjatev se je po stanju 31. 12. 2021 v primerjavi z letom 2020 zmanjšal za 20,7 %.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih predstavljajo 3,2 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev. Večji del odpade na pravico do odbitka DDV, terjatve za refundacije plač in terjatve do zavarovalnice.

Odložene terjatve in obveznosti za davek (5)

Oblikovanje odloženih terjatev za davek:

v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Povečanje/ zmanjšanje	Stanje 31. 12. 2021
Začasne razlike iz naslova oblikovanih popravkov terjatve do kupcev	174.869	(36.263)	138.606
Začasne razlike iz naslova nepriznanih zneskov rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	917.208	32.704	949.912
Začasne razlike iz naslova aktuarskih dobičkov/izgub	102.962	21.158	124.120
Skupaj	1.195.039	17.599	1.212.638

Sprememba odloženega davka iz naslova aktuarskih izgub se ne evidentira v poslovnem izidu temveč v kapitalu. Učinek spremembe odloženih davkov v izkazu poslovnega izida je vsota prvih dveh v znesku 3.559 EUR.

Oblikovanje odloženih obveznosti za davek:

v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Povečanje/ zmanjšanje	Stanje 31. 12. 2021
Začasne razlike iz dolgoročnih finančnih naložb	76.902	12.207	89.109
Skupaj	76.902	12.207	89.109

Zaloge (6)

Večina zalog družbe se nanaša na material, namenjen za vgradnjo pri izvedbi lastnih investicij. Ob začetnem pripoznanju se količinske enote materiala ovrednotijo po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Morebitni dobljeni popusti zmanjšujejo nabavno ceno. Poraba zalog je obračunana po metodi drsečih povprečnih cen.

Ob koncu leta uprava družbe oceni, ali je treba zaloge zaradi oslabitve prevrednotiti. Za leto 2021 je ocenila, da prevrednotenje ni potrebno. Med letom je bilo zaradi različnih vzrokov odpisanih za 47.544 EUR zalog.

Pri inventuri je bilo ugotovljenih za 7.576 EUR viškov in za 674 EUR mankov.

Družba ni imela zastavljenih zalog kot jamstvo za svoje obveznosti.

Denarna sredstva (7)

Denarna sredstva predstavljajo knjižni denar na transakcijskih računih v znesku 9.119.636 EUR. Revolving kredit na dan 31. 12. 2021 je črpan v znesku 5.000.000 EUR.

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve (8)

v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročno nezaračunane storitve kupcem	408.198	78.741
Vnaprej plačani stroški	25.092	67.605
Nezaračunani prihodki	4.499.812	3.961.482
Nezaračunani finančni prihodki	69.844	138.108
Nezaračunani prihodki EU projekti	28.104	13.759
DDV od prejetih predujmov	31.388	27.554
Skupaj	5.062.438	4.287.249

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so začasno nezaračunani prihodki in vnaprej plačani stroški. V letu 2021 so to prihodki za poračun opravljenih storitev in najemnine, za katere bo račun izstavljen v letu 2022, in na dan 31. 12. 2021 delno opravljene storitve kupcem.

Kapital (9)

Osnovni kapital družbe v znesku 243.003.074 EUR je razdeljen na 39.160.286 kosovnih delnic. Vsaka delnica daje lastniku pravico do glasovanja na skupščini delničarjev in udeležbe v dobičku. Tehtano povprečno število navadnih delnic, uveljavljajočih se v obračunskem obdobju, je 39.130.586. Čisti dobiček poslovnega leta znaša 14.115.202 EUR, posledično pa znaša osnovni dobiček na delnico 0,36 EUR. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico.

V letu 2021 je družba povečala osnovni kapital.

Lastniška struktura kapitala na dan 31. 12. 2021:

Republika Slovenija	79,5 %
Ostale pravne osebe	17,9 %
Fizične osebe	2,6 %
Skupaj	100,0 %

Pregled sestavin kapitala:

v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Osnovni kapital	243.003.074	163.412.978
Kapitalske rezerve	81.725.014	81.725.014
Rezerve iz dobička	16.472.027	86.677.598
Zakonske rezerve	7.791.512	7.087.502
Rezerve za lastne delnice	54.115	54.115
Lastne delnice	(54.115)	(54.115)
Druge rezerve iz dobička	8.680.515	79.590.096
Rezerve zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	(802.524)	(713.576)
Preneseni čisti poslovni izid	0	90.000
Čisti poslovni izid poslovnega leta	4.695.670	3.823.058
Kapital	345.093.261	335.015.072

Kapitalske rezerve izvirajo iz splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala, ki je bil ob prehodu na uporabo SRS 2006 preoblikovan v kapitalske rezerve. Vse rezerve se uporabljajo v skladu s 64. členom ZGD-1.

Uprava delniške družbe in nadzorni svet sta v skladu s pristojnostmi, ki jih določa Zakon o gospodarskih družbah, pri pripravi zaključnega računa za leto 2021 razporedila čisti dobiček poslovnega leta na:

v EUR	
Čisti dobiček poslovnega leta 2021	14.115.202
Preneseni poslovni izid aktuarske razlike	(35.007)
Oblikovanje zakonskih rezerv iz dobička	704.010
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička	8.680.515
Nerazporejeni čisti dobiček poslovnega leta	4.695.670
Bilančni dobiček poslovnega leta	4.695.670

V letu 2021 je bil na skupščini sprejet sklep, po katerem je bil bilančni dobiček leta 2020 razporejen na dividende:

v EUR	
Bilančni dobiček leta 2020	3.823.058
Za izplačilo dividend	3.823.058
Dividenda na delnico	0,10

Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2021 je 8,81 EUR.

Družba je konec novembra 2016 začela izvajati program odkupa lastnih delnic zunaj organiziranega trga v skladu s sklepom skupščine z namenom maksimizacije vrednosti za delničarje in z namenom povečanja vrednosti premoženja družbe. V letu 2017 je bilo tako na podlagi triletnega pooblastila kupljenih 7.444 lastnih delnic, v letih 2018, 2019, 2020 in 2021 pa ni bilo kupljenih lastnih delnic, kar je razvidno iz naslednjega pregleda:

Nakup v letu	Vrednost odkupa v EUR	Cena na delnico v EUR	Odkupljeno število delnic	Odkup delnic v % (od vseh delnic)
2016	36.722,40	1,65	22.256	0,06
2017	17.392,60	1,65 oz. 2,38	7.444	0,02
2018	0	0	0	0
2019	0	0	0	0
2020	0	0	0	0
2021	0	0	0	0
Skupaj	54.115,00		29.700	0,08

Premiki v zvezi s kapitalom v letu 2021 so prikazani v izkazu gibanja kapitala v poglavju Računovodski izkazi.

Rezervacije (10)

Gibanje rezervacij v letu 2021:

v EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj	Druge rezervacije
Stanje 31. 12. 2020	5.797.149	3.857.677	9.654.826	286.670
Poraba in odprava	178.814	263.954	442.768	8.086
Oblikovano	588.912	198.101	787.013	22.134
Stanje 31. 12. 2021	6.207.247	3.791.824	9.999.071	300.718

Odpravnine za leto 2021 so bile izplačane v znesku 178.814 EUR, jubilejne nagrade pa v znesku 263.954 EUR. Dolgoročne rezervacije za obveznosti iz odpravnin ob upokojitvi so bile po aktuarskem izračunu dodatno oblikovane v znesku 588.912 EUR in obveznosti iz jubilejnih nagrad v znesku 198.101 EUR.

Druge rezervacije predstavljajo doživljenjsko rento.

Predpostavke, uporabljene pri aktuarskem izračunu:

- število zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2021 (spol, starost, skupna in pokojninska delovna doba, povprečna neto in bruto plača za obdobje oktober–december 2021);
- način izračuna odpravnin in jubilejnih nagrad v družbi;
- rast povprečne plače v višini 2,0 %;
- nominalna dolgoročna obrestna mera 0,65 %.

Analiza občutljivosti

Parametri	Odpravnine	Jubilejne nagrade
Znižanje disk. obr. mere za 0,5 %	329.179	168.519
Povečanje disk. obr. mere za 0,5 %	(301.894)	(156.100)
Povečanje rasti plač za 0,5 %/letno	319.496	0
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 %/letno	(284.633)	0

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve (11)

Gibanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2021:

v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Povečanje –pridobitve	Poraba–odprava rezervacij	Stanje 31. 12. 2021
Iz brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev	41.930.666	2.847.902	(1.494.613)	43.283.955
Iz vplačil za priključitev na omrežje pred 1. 7. 2007	4.687.045	0	(289.936)	4.397.109
Iz dolgoročnih najemnin in drugih naslovov	2.920.880	13.528.205	(12.504.865)	3.944.220
Skupaj	49.538.591	16.376.107	(14.289.414)	51.625.284

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev so se v letu 2021 povečale za 2.847.902 EUR. Zaradi porabe, to je prenosa zneska v višini obračunane amortizacije brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev na druge poslovne prihodke, so se dolgoročne pasivne časovne razmejitve zmanjšale za 1.494.613 EUR.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz vplačil za priključitev na omrežje so se v letu 2021 zmanjšale zaradi porabe, to je prenosa v višini zneska amortizacije osnovnih sredstev, financiranih iz vplačil za priključitev na omrežje pred 1. 7. 2007, v znesku 289.936 EUR na druge poslovne prihodke.

Finančne obveznosti (12)

Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo obveznosti za prejeta posojila od bank, in sicer:

v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank	47.849.935	47.560.991
Dolgoročne finančne obveznosti do bank v tujini	23.990.601	26.796.992
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti do bank	71.840.536	74.357.983
Izvedeni finančni instrumenti	110.719	216.621
Skupaj	71.951.255	74.574.604
Kratkoročne finančne obveznosti do domačih bank	9.000.000	7.000.000
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do domačih bank	5.711.056	8.876.781
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do bank v tujini	2.806.391	2.806.391
Skupaj kratkoročni del dolgoročnih posojil	8.517.447	11.683.172
Skupaj kratkoročni del posojil	17.517.447	18.683.172
Kratkoročne obveznosti iz najemov	0	420.100
Druge kratkoročne finančne obveznosti	0	8.257
Skupaj	17.517.447	19.111.529
Skupaj finančne obveznosti	89.468.702	93.041.155

Kratkoročni del dolgoročnih posojil je v bilanci stanja izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi, in sicer v znesku 17.517.447 EUR.

Med dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi obveznostmi je izkazana še dolgoročna finančna obveznost iz izvedenega finančnega instrumenta (obrestna zamenjava) v višini 110.719 EUR.

Stanje vseh finančnih obveznosti se je na dan 31. 12. 2021 v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2020 zmanjšalo za 4 %.

V letu 2021 je družba z odplačilno dobo 12 let najela eno dolgoročno posojilo v vrednosti 6.000.000 EUR z nominalno fiksno obrestno mero 0,35 % letno za financiranje investicijskih vlaganj v letu 2021. V decembru 2021 je družba izpeljala postopek dolgoročne zadolžitve z rokom dospelosti 12 let v znesku 3.000.000 EUR za financiranje investicijskih vlaganj. Dolgoročno posojilo je bilo črpano v januarju 2022. Zaradi tega se odobrena dolgoročna zadolžitev v znesku 3.000.000 EUR na dan 31. 12. 2021 v bilanci stanja izkazuje v izvenbilančni evidenci.

V letu 2020 je družba z odplačilno dobo 12 let najela štiri dolgoročna posojila v skupni vrednosti 13.000.000 EUR za financiranje investicijskih vlaganj v letu 2020. Dolgoročno posojilo v vrednosti 7.000.000 EUR z nominalno fiksno obrestno mero 0,86 % letno, dve posojilni pogodbi v skupni vrednosti 4.000.000 EUR z obrestno mero 0,45 % letno in dolgoročno posojilo v višini 2.000.000 EUR s fiksno obrestno mero 0,38 % letno.

V letu 2019 je družba najela dve dolgoročni posojili v skupni vrednosti 15.000.000 EUR za financiranje investicijskih vlaganj v letu 2019: dolgoročno posojilo v vrednosti 7.000.000 EUR z odplačilno dobo 15 let in fiksno nominalno obrestno mero 1,65 % letno ter drugo v vrednosti 8.000.000 EUR z odplačilno dobo 12 let in fiksno nominalno obrestno mero 0,88 % letno.

V letu 2018 je družba najela tri dolgoročna posojila v skupni vrednosti 16.000.000 EUR, eno posojilo z odplačilno dobo 12 let, obrestno mero trimesečni EURIBOR in pribitkom 0,65 % in ščitenjem obrestne mere ter dve z odplačilno dobo 15 let s fiksno obrestno mero 1,71 % in 1,63 % letno.

V letu 2015 je družba sklenila dolgoročno posojilno pogodbo pri mednarodni finančni organizaciji v skupni vrednosti 40.000.000 EUR z rokom vračila 15 let od črpanja, z namenom financiranja strateških projektov prenove in obnove distribucijskega elektroenergetskega omrežja za obdobje 2015–2017. Od slednjega je bila v letu 2015 črpana prva tranša v višini 12.000.000 EUR s fiksno obrestno mero 1,464 % letno, v letu 2016 je bila črpana druga tranša v višini 13.500.000 EUR s fiksno obrestno mero 1,131 % letno in v tretjem kvartalu leta 2017 je bila realizirana zadnja tranša v znesku 14.500.000 EUR s fiksno obrestno mero 1,431 % letno.

V letu 2014 je družba za dobo 15 let najela dve posojili v skupni vrednosti 18.500.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 1,70 % ter šestmesečni EURIBOR in pribitkom 1,36 %.

V letu 2013 je družba za dobo osmih let najela dve posojili v skupni vrednosti 13.800.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 3,00 % ter enomesečni EURIBOR in pribitkom 2,95 %. Posojilni pogodbi sta v letu 2021 poplačani.

V letu 2012 je družba za dobo deset let najela eno posojilo v vrednosti 5.670.000 EUR z obrestno mero šestmesečni EURIBOR in pribitkom 3,10 % ter dve posojili z rokom dospelosti osem let v skupni vrednosti 9.330.000 EUR z obrestno mero šestmesečni EURIBOR in pribitkom 3,50 % ter trimesečni EURIBOR in pribitkom 3,75 %, ki se je v letu 2014 znižal na 2,40 %. Dolgoročni posojilni pogodbi sta v letu 2021 poplačani, posojilna pogodba z odplačilno dobo deset let pa bo zaključena v letu 2022.

V letu 2011 je družba za dobo deset let najela štiri posojila v skupni vrednosti 13.200.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 2,80 % ter trimesečni EURIBOR in pribitki 1,95 %, 2,10 % in 2,40 %. Vse posojilne pogodbe so v letu 2021 poplačane in zaključene.

V letu 2010 je družba za dobo deset let najela dve posojili v znesku 15.000.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitkom 2,20 % in pet posojil za dobo sedmih let v znesku 24.300.000 EUR z obrestno mero v višini trimesečni EURIBOR s pribitkom 1,8 %, 2,4 %, ki je bila v letu 2015 spremenjena v fiksno obrestno mero, in 2,55 % ter šestmesečni EURIBOR s pribitkom 1,6 %. Na novo družbo Elektro energija sta bili izločeni dve posojili z odplačilno dobo sedmih let v skupnem znesku 5.500.000 EUR. Posojilne pogodbe so v letu 2021 poplačane in zaključene.

Obrestne mere za dolgoročna posojila s spremenljivo obrestno mero in eno-, tri- ali šestmesečnim EURIBOR-jem in pribitkom so se v letu 2021 gibale od 0,11 % do 2,98 % letno, v letu 2020 pa od 0,25 % do 3,19 % letno. Obrestne mere z nominalno fiksno obrestno mero so se v letu 2021 gibale od 0,35 % do 1,71 % letno, v letu 2020 pa od 0,38 % do 1,71 % letno.

Na dan 31. 12. 2021 je imela družba evidentirano kratkoročno zadolžitev v skupni vrednosti 9.000.000 EUR, in sicer navadno kratkoročno zadolžitev v znesku 4.000.000 EUR in revolving zadolžitev v znesku 5.000.000 EUR. Na dan 31. 12. 2020 je imela družba evidentirano kratkoročno zadolžitev v vrednosti

7.000.000 EUR. Odobreno kratkoročno posojilo za revolving kredit v vrednosti 2.000.000 EUR na dan 31. 12. 2020 ni bilo korišчено.

V decembru 2021 sta bili sklenjeni dve kratkoročni posojilni pogodbi z variabilno obrestno mero trimesečni EURIBOR in pribitek 0,01 % letno, v letu 2020 pa družba ni imela sklenjenih kratkoročnih posojilnih pogodb s spremenljivo obrestno mero. Obrestne mere za kratkoročna posojila s fiksno obrestno mero so se v letu 2021 gibale od 0,10 % do 0,20 % letno, v letu 2020 pa od 0,19 % do 0,35 % letno.

Družba najema posojila v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah.

Za zavarovanje posojil so kot instrument zavarovanja izdane menice.

Družba po stanju na dan 31. 12. 2021 ni imela dolgoročnih finančnih obveznostih v tuji valuti, zato tudi ni izpostavljena valutnemu tveganju. Družba je v manjšem delu izpostavljena obrestnemu tveganju, saj ima dolgoročna posojila najeta tudi po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek), kar predstavlja 17 % vseh dolgoročnih posojil družbe na dan 31. 12. 2021. Stanje dolgoročnih posojil po spremenljivi obrestni meri na dan 31. 12. 2021 znaša 13,7 mio EUR.

Na dan 31. 12. 2021 ima družba 83 % vseh dolgoročnih posojil s fiksno obrestno mero, kar predstavlja 66,7 mio EUR.

Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v poslovnem delu letnega poročila v poglavju Obrestno tveganje.

Skupni znesek dolgov z rokom zapadlosti v plačilo, daljšim od pet let, znaša 40.038.750 EUR.

Poslovne obveznosti (13)

Poslovne obveznosti so predvsem kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev. Stanje skupnih obveznosti do dobaviteljev se je na dan 31. 12. 2021 v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2020 povečalo za 15,2 %.

Stanje dolgoročnih poslovnih obveznosti je znašalo 121.626 EUR ter se v isti višini nanaša na prejete predujme in varščine.

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev so nezapadle obveznosti za opredmetena in neopredmetena sredstva, za storitve vzdrževanja in do družbe SODO za omrežnino z dodatki, ki jih družba zaračunava odjemalcem električne energije na preskrbovalnem območju.

Druge poslovne obveznosti vključujejo obveznosti do zaposlencev za decembrsko plačo ter obveznosti iz tekočega poslovanja do državnih in drugih institucij.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve (14)

Gibanje kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2021:

v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Povečanje	Zmanjšanje	Stanje 31. 12. 2021
Vnaprej vračunani stroški – poračuni regulativnega obdobja	2.961.148	0	2.961.148	0
Neizkoriščeni dopusti	975.925	281.169	0	1.257.094
Uspešnost za leto 2021	1.536.713	2.277.955	2.570.734	1.243.934
Druge PČR	769	860	0	1.629
Skupaj	5.474.555	2.559.984	5.531.882	2.502.657

RAZKRITJA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

Čisti prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki (15)

Čisti prihodki od prodaje v letu 2021 so prihodki po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture, prihodki od izvajanja storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja na preskrbovalnem območju ter zaračunane storitve kupcem na omrežju in elektro montažne storitve. Prihodki so natančneje prikazani v poglavju Analiza uspešnosti poslovanja v letu 2021 v poslovnem delu letnega poročila.

Drugi poslovni prihodki predstavljajo predvsem znesek porabe dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v znesku 1.939.472 EUR, prihodke prodaje osnovnih sredstev v višini 654.974 EUR in prejete odškodnine iz zavarovalnih premij v višini 639.917 EUR.

Usredstveni lastni proizvodi in storitve (16)

Usredstveni lastni proizvodi in storitve vključujejo usredstvena osnovna sredstva, ki so v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi vrednotena po stroških, ki se nanašajo neposredno nanje, ter po tistih splošnih stroških gradnje in izdelave, ki jim jih je mogoče pripisati. Tako so tovrstni prihodki v letu 2021 znašali 11.262.228 EUR, v predhodnem letu 2020 pa 11.380.588 EUR. V prihodkih iz poslovanja predstavljajo 11 %, v letu 2020 pa so predstavljali 12 %.

Stroški blaga, materiala in storitev (17)

Stroški blaga in materiala za leto 2021 znašajo 11.379.795 EUR in so v primerjavi z letom 2020 višji za 15 %.

Stroški storitev za leto 2021 znašajo 12.483.315 EUR. Sestavljajo jih predvsem stroški v zvezi z vzdrževanjem osnovnih sredstev in zavarovalnih premij ter drugi stroški storitev v zvezi z rednim poslovanjem. Stroški storitev so v primerjavi z letom 2020 ostali na isti ravni.

Stroški dela (18)

Stroški dela vključujejo obračunane plače v skladu s podjetniško kolektivno pogodbo in veljavnimi predpisi v zvezi z obračunom plač. V letu 2021 so bili za 3 % višji kot v predhodnem letu.

Drugi stroški dela so sestavljeni iz regresa za letni dopust zaposlenih, drugih prejemkov iz delovnega razmerja, povračil stroškov prevoza na delo, stroškov neobveznega nezgodnega zavarovanja zaposlenih in stroškov socialnih pomoči.

Odpisi vrednosti (19)

Amortizacija za leto 2021 je obračunana od nabavne vrednosti osnovnih sredstev, kot je pojasnjeno v povzetku računovodskih usmeritev, v poglavju Računovodske usmeritve pod točko b) Amortizacija, in predstavlja 97,3 % vseh odpisov vrednosti, v letu 2020 pa 96,2 %.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih v letu 2021 so posledica izločitev osnovnih sredstev iz uporabe in predstavljajo 2,3 % vseh odpisov, v letu 2020 pa 3,4 %.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih predstavljajo oblikovane popravke vrednosti terjatev do kupcev iz dvomljivih in spornih terjatev.

Drugi poslovni odhodki (20)

Drugi poslovni odhodki so nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča, štipendije in izplačila dijakom na obvezni praksi. Drugi poslovni odhodki so v letu 2021 za 6 % nižji kot v predhodnem letu.

Finančni prihodki (21)

Finančni prihodki predstavljajo finančne prihodke iz deležev, finančne prihodke iz danih posojil in finančne prihodke iz poslovnih terjatev. Finančni prihodki iz drugih naložb predstavljajo prihodke iz opcije in prihodke iz menjave poslovnega deleža Elektro energije za delež GEN-EL v višini 1.532.607 EUR.

Finančni odhodki (22)

Večji del finančnih odhodkov so odhodki za obresti od posojil. V letu 2021 so se v primerjavi z letom 2020 zmanjšali za 16 %.

Drugi prihodki (23)

Drugi prihodki vključujejo neobičajne postavke.

Drugi odhodki (24)

Drugi odhodki vključujejo neobičajne postavke.

Davek iz dobička (25)

Obračunan davek iz dobička poslovnega leta 2021 znaša 1.250.980 EUR, leta 2020 pa 914.054 EUR.

Sestavine odhodka za davek za leto 2021:

v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Obračunani davek	1.250.980	914.054
Odloženi davek	3.559	(57.803)
Odhodek za davek	1.254.539	856.251

Odloženi davki (26)

Odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik znaša za leto 2021 3.559 EUR. Odloženi davek je oblikovan na podlagi zneska, za katerega pričakujemo, da bo povrnjen od davčne uprave, ob uporabi davčnih stopenj oziroma davčnih predpisov, ki so znani na dan bilance stanja in bodo veljali v poslovnem letu, ko bomo terjatev povrnili. Pregled odloženih terjatev je v poglavju Odložene terjatve in obveznosti za davek računovodskega poročila.

Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (27)

V letu 2021 je družba dosegla celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja v višini 13.991.247 EUR, ki je za 123.955 EUR nižji kot doseženi čisti poslovni izid obračunskega obdobja.

Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa (28)

v EUR	Leto 2021	Leto 2020
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	14.115.202	11.304.430
Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	112.614	(60.575)
a) Prevrednotenje finančnih naložb, izmerjenih po poštenu vrednosti prek kapitala	124.821	(60.575)
b) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti za odložene obveznosti za davek	(12.207)	0
Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa	(236.569)	(123.179)
a) Aktuarski dobički/izgube iz naslova rezervacij za odpravnine	(257.727)	(131.924)
b) Učinek odloženega davka iz naslova aktuarskih dobičkov/izgub	21.158	8.745
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	13.991.247	11.120.676

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

v EUR	Leto 2021	Leto 2020
Stroški proizvodnje	78.794.564	76.237.029
Stroški prodaje	300.272	321.185
Stroški splošnih dejavnosti	8.879.054	8.397.968

Tabela ne vključuje prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah zagotavlja evidenca stroškov po stroškovnih mestih in kontih. V ta namen so opredeljena stroškovna mesta in konti, ki spadajo v okvir posamezne funkcionalne skupine.

IZKAZ DENARNIH TOKOV (29)

V izkazu denarnih tokov so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev družbe za poslovno leto 2021 in primerjalno za leto 2020.

Denarna sredstva skupine so knjižni denar na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic.

Denarni tokovi v letu 2021:

v EUR	Leto 2021	Leto 2020
Denarni tokovi pri poslovanju	33.591.161	40.662.590
Denarni tokovi pri investiranju	(18.050.563)	(38.393.111)
Denarni tokovi pri financiranju	(8.650.183)	(2.548.859)
Denarni izid v obdobju	6.890.415	(279.379)

RAZKRITJA POSLOV S POVEZANIMI STRANKAMI

Družba ima na dan 31. 12. 2021 in 31. 12. 2020 terjatve in obveznosti do povezanih strank, ki so rezultat normalnega toka poslovanja.

Cene vseh poslov s povezanimi osebami se oblikujejo po načelu poštene vrednosti.

Pregled poslov in z njimi povezanih postavk v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida za leto 2021 z odvisno družbo Elektro Ljubljana OVE in družbo Informatika:

v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Bilanca stanja:		
Sredstva:		
Terjatve do Informatike	1.066	1.066
Terjatve do Elektra Ljubljana OVE	13.891	306.194
Prejeti predujmi Elektro Ljubljana OVE	4.151	0
Obveznosti:		
Obveznosti do dobaviteljev – Elektro Ljubljana OVE	196.411	37.117
Obveznosti do dobaviteljev – Informatika	435.741	385.337
Kratkoročne obveznosti iz najema – Informatika	0	420.100
Izkaz poslovnega izida:		
Prihodki od najemnin – Informatika	10.488	20.493
Prihodki – Elektro Ljubljana OVE	323.985	336.133
Stroški blaga/storitev – Elektro Ljubljana OVE	25.786	37.486
Stroški blaga/storitev – Informatika	1.219.027	1.235.362

V letu 2021 je družba za Elektro Ljubljana OVE opravila elektromontažna dela za tržni posel, Elektro Ljubljana OVE pa je za družbo izvedel energetske sanacije na objektu DE Trbovlje. S strani Informatike je družba kupila pravice do nadgradenj programske opreme, strežnikov, osebnih računalnikov in programske opreme, potrebne za delovanje informacijskih sistemov, in naročila vzpostavitev varnostno operativnega centra. Informatika za družbo mesečno izvaja tudi storitve nadgradenj in vzdrževanj informacijskih sistemov.

RAZKRITJA PREJEMKOV ČLANOV UPRAVE, ZAPOSLENIH NA PODLAGI INDIVIDUALNIH POGODB IN ČLANOV NADZORNEGA SVETA

Predstavitev vodstva družbe in nadzornega sveta družbe je v poslovnem poročilu pod poglavjem Upravljanje in vodenje družbe.

Bruto prejemki uprave za leto 2021 v EUR:

	Plača	Povračilo stroškov	Regres	Nagrada	Bonitete	Skupaj
Predsednik uprave – Andrej Ribič	93.745	1.016	2.057	5.500	8.625	110.943
Predsednik uprave – Marjan Ravnikar	15.797	239			692	16.728

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi individualnih pogodb za leto 2021 v EUR:

Št. zaposlenih	Plače	Povračila stroškov	Regres	Bonitete	Skupaj
13	1.124.249	18.186	26.747	55.904	1.225.085

Bruto prejemki članov nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta za leto 2021 v EUR:

Ime in priimek člana	Sejnine	Dodatek za opravljanje funkcije NS	Dodatek za opravljanje funkcije komisij NS	Povračila stroškov	Skupaj
mag. Andrej Šuštaršič	2.860	13.000	2.167	141	18.168
David Valentinčič	3.520	9.533	5.417	962	19.432
mag. David Skornšek	3.520	8.667	5.417	196	17.800
mag. Davorin Dimič	6.490	13.000	5.958	1.857	27.305
Egon Hoda	6.270	13.000	5.417		24.687
Igor Adlešič	5.610	13.000	3.250		21.860
mag. Božidar Godnjavec	3.410	6.500	2.166		12.076
mag. Urška Gašperlin	3.850	4.767	2.708	331	11.656
dr. Gorazd Justinek	3.630	4.333	2.708	812	11.483
mag. Saša Jerman	1.540	0	3.250	0	4.790

Družba na dan 31. 12. 2021 nima terjatev, danih poroštev in obveznosti do navedenih skupin oseb.

POTENCIALNE OBVEZNOSTI

Družba nima potencialnih obveznosti.

STROŠKI REVIZORJEV

Stroški revidiranja letnega poročila družbe Elektro Ljubljana so za leto 2021 znašali 13.270 EUR brez DDV. Stroški drugih storitev dajanja zagotovil znašajo 1.080 EUR.

RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH

Skladno z Zakonom o oskrbi z električno energijo družba Elektro Ljubljana poroča svoje poslovne rezultate tudi ločeno za regulirano in za tržno dejavnost.

V okviru regulirane dejavnosti so večinoma upoštevane naloge, ki jih Elektro Ljubljana izvaja po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za SODO, v okviru tržne dejavnosti pa se večinoma spremlja lastna izvedba investicij za potrebe družbe in izvedba storitev za trg.

Računovodski izkazi po dejavnostih so pripravljeni na podlagi naslednjih izhodišč:

- poslovni dogodki, ki se nedvoumno nanašajo na posamezno vrsto opravljene storitve (regulirana,

tržna), se razporedijo neposredno na ustrezno dejavnost;

- poslovni dogodki, ki imajo skupen značaj, se razporedijo na ustrezno dejavnost skladno s sodili, opredeljenimi v internih pravilih za izdelavo računovodskih izkazov po dejavnostih, ki so potrjena s strani uprave družbe in pregledana s strani zunanje revizije.

Poslovni rezultati po dejavnostih se ugotavljajo na podlagi evidentiranih prihodkov in odhodkov po posameznih vrstah storitev ter sredstev in virov sredstev po posameznih organizacijskih enotah (OE) oziroma dejavnostih. Posredni prihodki in odhodki posameznih OE se razdelijo na dejavnosti predvsem na podlagi razdelitve osnovnih sredstev ter opravljenih delovnih ur in kilometrov avtomobilskih voženj za posamezne vrste storitev oziroma posamezno dejavnost. Prihodki in odhodki v zvezi z osnovnimi sredstvi (prihodki od najemnin, prevrednotovalni poslovni prihodki in odhodki, amortizacija, delno stroški zavarovanj) se razdelijo na dejavnosti glede na razdelitev osnovnih sredstev, finančni prihodki se razporedijo glede na razporeditev terjatev oziroma naložb, finančni odhodki iz bančnih posojil glede na finančne vire sredstev ipd.

Bilanca stanja se po dejavnostih izdelava na podlagi evidentiranih sredstev in virov sredstev po OE ter na podlagi evidence prihodkov in odhodkov po OE oziroma dejavnostih. Osnovna sredstva se po dejavnostih razporedijo glede na to, pri izvajanju katerih storitev se uporabljajo, zaloge materiala se razdelijo glede

na porabo (stroške) posameznih vrst materiala, kratkoročne poslovne terjatve do kupcev glede na vrsto storitev ipd. Glavni merili za razporeditev posameznih virov sredstev po dejavnostih sta razporeditev sredstev in razporeditev odhodkov po dejavnostih.

Družba Elektro Ljubljana o rezultatih poslovanja po dejavnostih redno poroča tudi Agenciji za energijo in družbi SODO.

Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2021

(v EUR)	Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
A. Dolgoročna sredstva	477.972.294	3.115.394	481.087.688
1. Neopredmetena sredstva in dolg. aktivne časovne razmejitve	2.506.504	94.004	2.600.508
2. Opredmetena osnovna sredstva	470.658.320	2.664.073	473.322.393
3. Dolgoročne finančne naložbe	3.952.150	0	3.952.150
4. Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0
5. Odložene terjatve za davek	855.320	357.318	1.212.637
B. Kratkoročna sredstva	26.139.600	4.565.804	30.705.404
1. Zaloge	470.619	1.754.924	2.225.542
2. Kratkoročne finančne naložbe	0	0	0
3. Kratkoročne poslovne terjatve	16.549.346	2.810.880	19.360.225
4. Denarna sredstva	9.119.636	0	9.119.636
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	4.950.616	111.823	5.062.438
SREDSTVA SKUPAJ	509.062.510	7.793.021	516.855.530
A. Kapital	344.515.647	577.613	345.093.261
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	59.775.254	2.149.820	61.925.074
C. Dolgoročne obveznosti	72.161.991	0	72.161.991
1. Dolgoročne finančne obveznosti	71.951.256	0	71.951.256
2. Dolgoročne poslovne obveznosti	121.626	0	121.626
3. Odložene obveznosti za davek	89.109	0	89.109
Č. Kratkoročne obveznosti	30.652.842	4.519.705	35.172.547
1. Kratkoročne finančne obveznosti	17.517.447	0	17.517.447
2. Kratkoročne poslovne obveznosti	13.135.395	4.519.705	17.655.100
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	1.956.775	545.882	2.502.657
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	509.062.510	7.793.021	516.855.530

Izkaz poslovnega izida po dejavnostih za leto 2021

(v EUR)	Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
1. Čisti prihodki od prodaje	79.247.296	8.328.838	87.576.135
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedok.proizvodnje	0	0	0
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	793.202	10.469.027	11.262.228
4. Drugi poslovni prihodki	4.389.083	249.884	4.638.967
POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ	84.429.581	19.047.749	103.477.330
5. Stroški blaga, materiala in storitev	12.791.020	11.072.090	23.863.109
a) Nabavna vred.prod.blaga in materiala ter stroški porab.materiala	2.891.822	8.487.973	11.379.795
b) Stroški storitev	9.899.198	2.584.117	12.483.315
6. Stroški dela	27.836.573	7.380.256	35.216.829
a) Stroški plač	19.854.228	5.168.112	25.022.340
b) Stroški socialnih zavarovanj	4.220.210	1.108.919	5.329.129
c) Drugi stroški dela	3.762.134	1.103.225	4.865.359
7. Odpisi vrednosti	28.447.610	708.932	29.156.542
a) Amortizacija	27.687.486	674.526	28.362.011
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih	682.959	8.538	691.497
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	77.166	25.868	103.034
8. Drugi poslovni odhodki	492.463	39.479	531.941
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	14.861.916	-153.007	14.708.909
9. Finančni prihodki iz deležev	1.563.812	0	1.563.812
10. Finančni prihodki iz danih posojil	161	7.468	7.629
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	132.736	3.044	135.780
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	0	0
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.035.059	151	1.035.211
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	317	24	341
15. Drugi prihodki	15.526	4.525	20.050
16. Drugi odhodki	28.501	2.386	30.888
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	15.510.273	-140.532	15.369.741
17. Davek iz dobička	1.250.980		1.250.980
18. Odloženi davki	-3.554	7.113	3.559
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	14.262.847	-147.645	14.115.202

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Zaradi naraščanja socialnih stisk prebivalstva zaradi visokih cen energentov je bil konec februarja 2022 sprejet Zakon o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi vpliva visokih cen energentov (ZUOPVCE). Podrobnosti v zvezi s sprejetim zakonom in vplivi na poslovanje družbe so razkriti v poslovnem delu letnega poročila v poglavju Pomembni poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu poslovnega leta.

IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava družbe Elektro Ljubljana potrjuje računovodske izkaze družbe Elektro Ljubljana za leto, končano na dan 31. decembra 2021. Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2021.

Uprava družbe je odgovorna tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, ter za sprejem ustreznih ukrepov za

zavarovanje premoženja in drugih sredstev. Uprava potrjuje, da so računovodski izkazi s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava družbe je seznanjena z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Elektro Ljubljana za leto 2021 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom, se z njim strinja in to potrjuje s svojim podpisom.

Ljubljana, 15. 4. 2022

Aleksander Zupančič,
predsednik uprave



SEZNAM KRATIC

ADMS	(angl. Advanced Distribution Management System) – napredni sistem za upravljanje distribucijskega omrežja
DCV	distribucijski center vodenja
DE	distribucijska enota
DEEO	distribucijsko elektroenergetsko omrežje
DV	daljnovod
GIZ	gospodarsko interesno združenje
IKT	informacijsko komunikacijska tehnologija
KB	kablovod
NEPN	Celoviti nacionalni energetske in podnebni načrt
NMS	napredni merilni sistem
NN	nizka napetost
OE	organizacijska enota
OIC	obrtno industrijska cona
OPGW	(angl. Optical Power Ground Wire) – zaščitni vodnik z vgrajenimi optičnimi vlakni
OVE	obnovljivi viri energije
PV	požarno varstvo
RTP	razdelilna transformatorska postaja
RP	razdelilna postaja
SN	srednja napetost
SPTE	soproizvodnja toplote in električne energije
TK	telekomunikacije
TP	transformatorska postaja
VN	visoka napetost
VZD	varnost in zdravje pri delu



*Ulična svetilka
(Jože Plečnik).
Tromostovje,
Ljubljana.*



**Letno poročilo družbe
Elektro Ljubljana
za leto 2021**

Izdajatelj:

Elektro Ljubljana d. d.

Vsebinska zasnova in priprava besedila:

Elektro Ljubljana d. d. in Consensus d. o. o.

Kreativna zasnova, oblikovanje in prelom:

Klemen Kunaver, Studio Kunaver

Fotografija:

Klemen Kunaver

junij 2022



Elektro
Ljubljana



Elektro Ljubljana d. d.
Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana
T: (01) 230 40 00
E: info@elektro-ljubljana.si
www.elektro-ljubljana.si