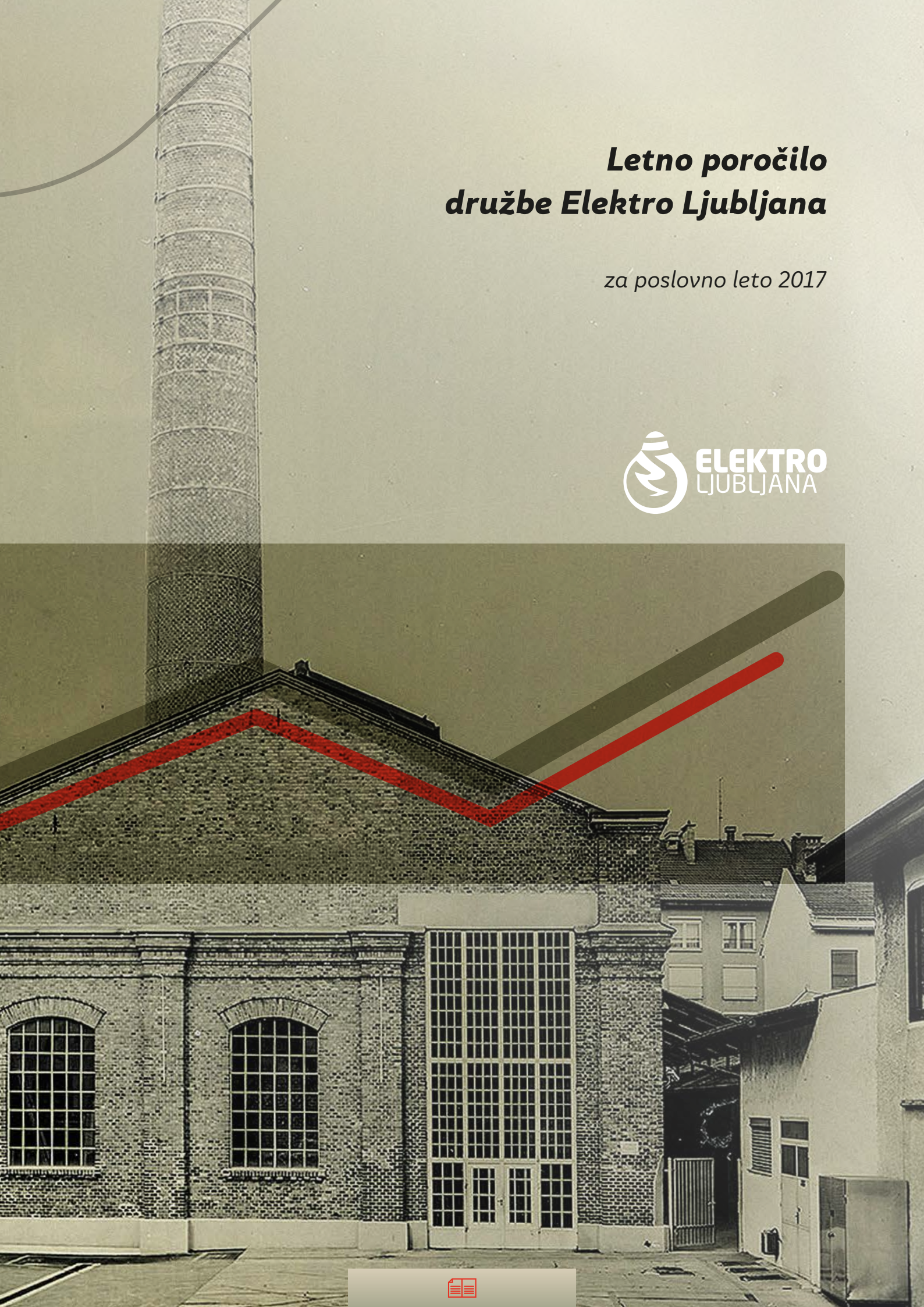


# **Letno poročilo družbe Elektro Ljubljana**

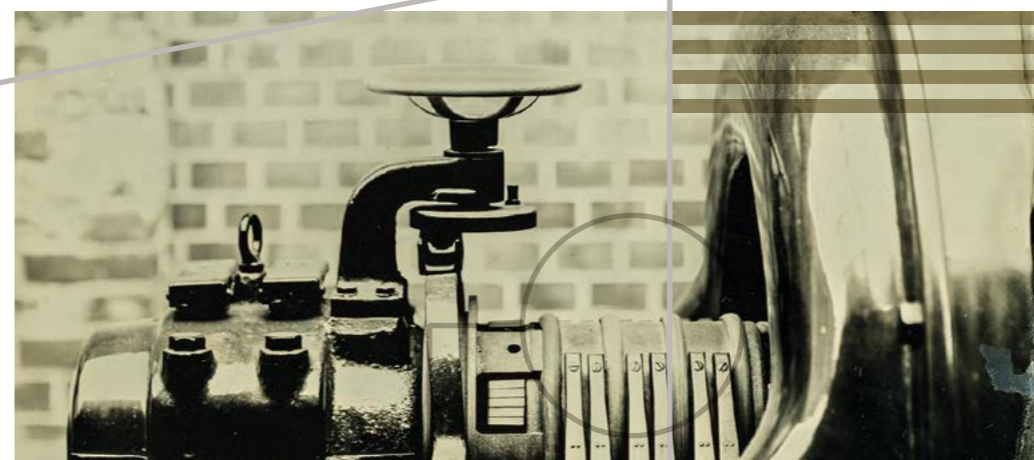
za poslovno leto 2017





## Prihodnost nas čaka.

*Dne 1. januarja 1898  
so slavnostno pognali stroje  
v Stari mestni elektrarni.  
Zdaj, čez 120 let, Elektro  
Ljubljana ponovno ustvarja  
novo dobo elektrifikacije.*



---

**POUDARKI IZ POSLOVANJA DRUŽBE** 8
 

---

 POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE ELEKTRO LJUBLJANA 9
 

---

**1. UVOD** 11
 

---

1.1	Pismo predsednika uprave	12
1.2	Poročilo nadzornega sveta	14
1.3	Predstavitev družbe	18
1.3.1	Osnovni podatki o družbi	19
1.3.2	Glavne dejavnosti družbe	19
1.3.3	Shema organiziranosti družbe	21
1.3.4	Upravljanje in vodenje družbe	21
1.3.5	Povezane družbe	23
1.3.6	Lastniška struktura	24
1.4	Pomembnejši dogodki v letu 2017	26
1.5	Načrti za leto 2018	28
1.6	Izjava o upravljanju družbe	29

**2. POSLOVNO POROČILO** 35
 

---

2.1	Poslanstvo, vizija in vrednote družbe	36
2.2	Splošni pogoji poslovanja	37
2.2.1	Makroekonomsko okolje	37
2.2.2	Energetsko okolje	37
2.3	Analiza uspešnosti poslovanja	40
2.3.1	Prihodki	40
2.3.2	Odhodki	41
2.3.3	Sredstva	42

2.3.4	Kapital in obveznosti	42
2.3.5	Kazalniki poslovanja	43
2.4	Distribucija električne energije	46
2.4.1	Obseg omrežja	46
2.4.2	Pretoki električne energije	47
2.4.3	Dostop do omrežja	49
2.4.4	Merjenje električne energije	53
2.4.5	Vzdrževanje omrežja	55
2.4.6	Kakovost preskrbe z električno energijo	57
2.4.7	Razvoj omrežja in storitev	61
2.5	Storitve na trgu	64
2.6	Investicijska vlaganja	65
2.6.1	Distribucijsko omrežje	66
2.6.2	Distribucijske naprave in dokumentacija	67
2.6.3	Druga vlaganja	68
2.7	Nabava	69
2.8	Informacijsko-telekomunikacijska podpora in razvoj	70
2.9	Sistem vodenja kakovosti	71
2.10	Upravljanje tveganj	73
2.10.1	Strateška tveganja	73
2.10.2	Operativna tveganja	74
2.10.3	Finančna tveganja	77

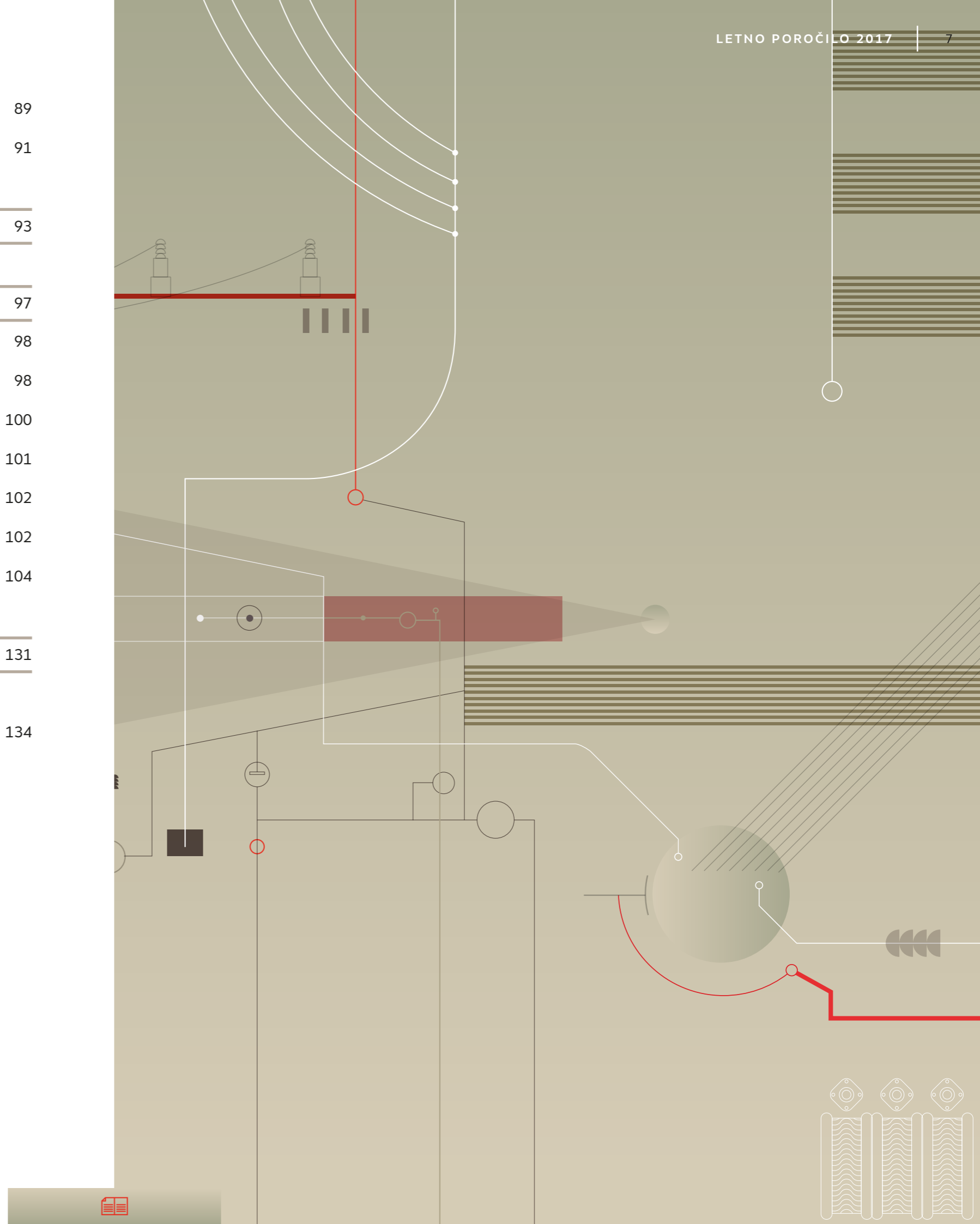
---

**3. TRAJNOSTNI RAZVOJ** 81
 

---

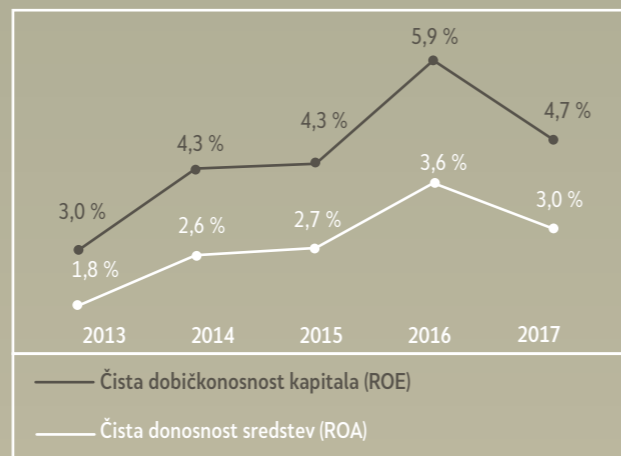
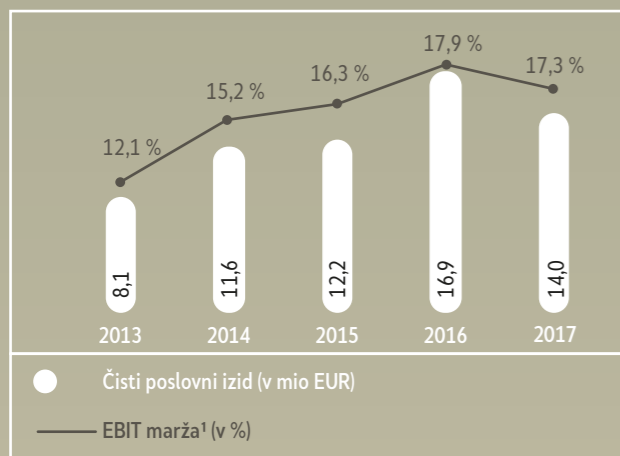
3.1	Odgovornost do zaposlenih	82
3.2	Odgovornost do vlagateljev in finančnih javnosti	86
3.3	Odgovornost do uporabnikov omrežja	87

3.4	Odgovornost do družbenega okolja	89
3.5	Odgovornost do naravnega okolja	91
<b>4.</b>	<b>POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA</b>	<b>93</b>
<b>5.</b>	<b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b>	<b>97</b>
5.1	Računovodski izkazi	98
5.1.1	Bilanca stanja na dan 31. decembra 2017	98
5.1.2	Izkaz celotnega vseobsegajočega donosa za leto, končano 31. decembra 2017	100
5.1.3	Izkaz denarnih tokov za leto 2017	101
5.1.4	Izkaz gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2017	102
5.1.5	Izkaz gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2016	102
5.2	Pojasnila k računovodskim izkazom	104
<b>6.</b>	<b>IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA</b>	<b>131</b>
	Seznam kratic	134



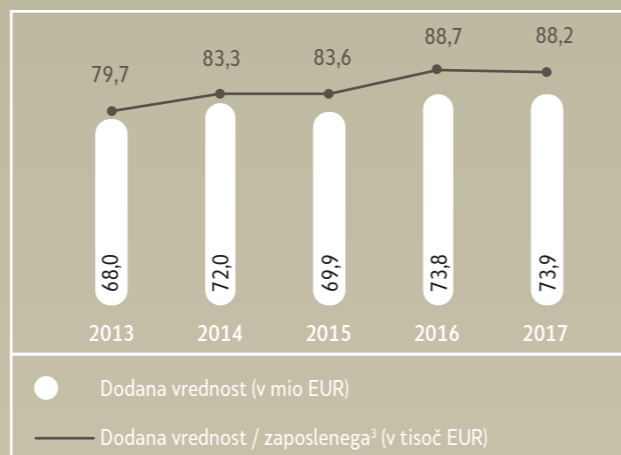
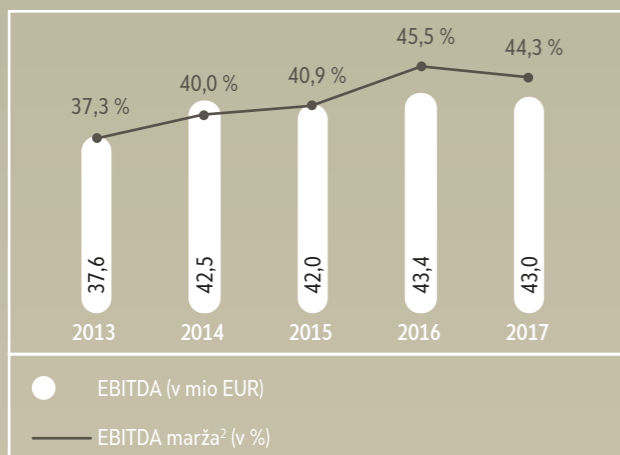
## Poudarki iz poslovanja družbe

Leta 2017 je bil čisti dobiček manjši za 2,9 milijona EUR, kar je večinoma posledica enkratnega učinka v letu 2016, ki je bil dosežen z zamenjavo poslovnega deleža Elektra Ljubljana v družbi Elektro energija z deležem v družbi GEN-EL.



¹ EBIT / kosmati donos od poslovanja

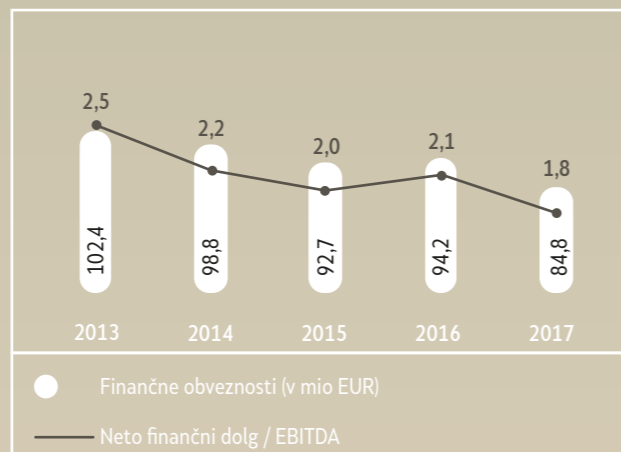
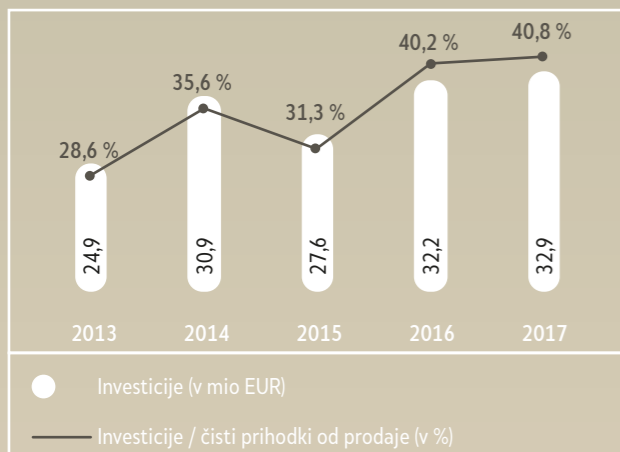
EBITDA-marža se je malenkost znižala; prav tako tudi dodana vrednost na zaposlenega.



² EBITDA / kosmati donos od poslovanja

³ na povprečno število zaposlenih iz ur

Investicijska vlaganja so se povečala za 2,2 %, pri čemer se je vrednost kazalnika neto finančni dolg/EBITDA znižala na 1,8.



## Pomembnejši podatki o poslovanju družbe Elektro Ljubljana

V EUR	2017	2016	2015	2014	2013
Čisti prihodki od prodaje	80.753.112	80.118.851	88.005.131	86.734.758	87.112.091
EBIT¹	16.839.483	17.046.275	16.757.033	16.192.511	12.204.616
EBITDA²	43.004.834	43.406.744	41.969.883	42.504.047	37.554.342
Čisti poslovni izid	13.978.169	16.893.325	12.160.656	11.605.377	8.099.803
Dodana vrednost³	73.937.570	73.828.913	69.852.459	71.973.219	68.024.044
Investicijska vlaganja	32.917.281	32.218.570	27.577.729	30.870.258	24.902.074
Vsa sredstva na dan 31. 12.	480.432.984	466.710.427	461.589.169	450.813.109	448.351.593
Kapital na dan 31. 12.	307.862.366	299.144.067	289.035.120	282.350.090	273.204.536
Finančne obveznosti na dan 31. 12.	84.774.093	94.213.381	92.706.826	98.756.821	102.353.960
<b>KAZALNIKI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	2015	2014	2013
Gospodarnost poslovanja⁴	121,0 %	121,7 %	119,5 %	118,0 %	113,8 %
EBITDA-marža⁵	44,3 %	45,5 %	40,9 %	40,0 %	37,3 %
Čista donosnost sredstev (ROA)⁶	3,0 %	3,6 %	2,7 %	2,6 %	1,8 %
Čista dobičkonosnost kapitala (ROE)⁷	4,7 %	5,9 %	4,3 %	4,3 %	3,0 %
Neto finančni dolg/EBITDA	1,83	2,12	2,01	2,16	2,51
<b>ZAPOSLENI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	2015	2014	2013
Število zaposlenih na dan 31. 12.	841	841	857	858	859
Povprečno število zaposlenih iz ur	838	832	836	864	853
<b>DEJAVNOST</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	2015	2014	2013
Distribucija električne energije v MWh	4.187.398	4.041.483	3.971.144	3.874.370	3.892.550
Število odjemalcev na preskrbovalnem področju	338.525	336.417	334.697	333.264	330.971
<b>DELNICA</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	2015	2014	2013
Dobiček na delnico v EUR	0,36	0,43	0,31	0,30	0,21
Izplačana dividenda na delnico v EUR	0,1300	0,1667	0,1407	0,0600	0,0612
Knjižna vrednost delnice na dan 31. 12. v EUR	7,86	7,64	7,38	7,21	6,98

¹ dobiček iz poslovanja

² dobiček iz poslovanja pred odpisi

³ kosmati donos od poslovanja – stroški blaga, materiala in storitev – drugi poslovni odhodki

⁴ poslovni prihodki/poslovni odhodki

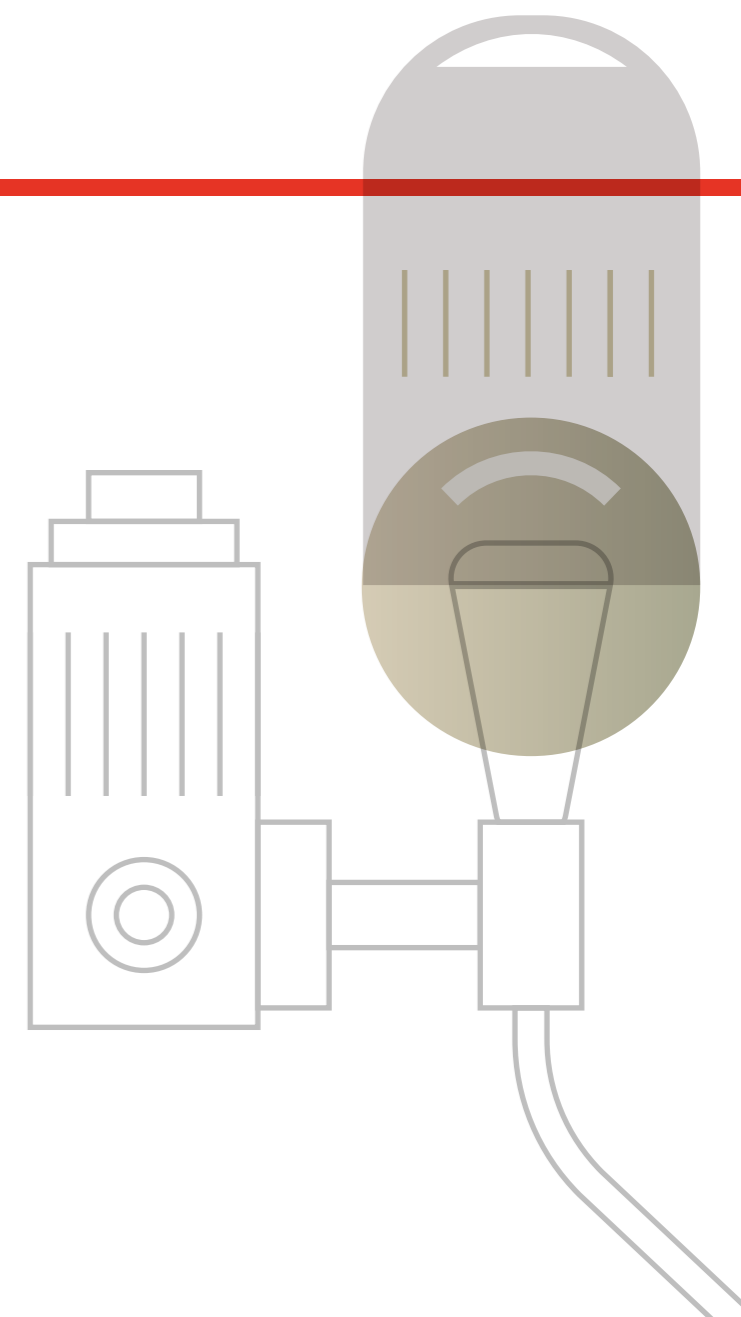
⁵ EBITDA/kosmati donos od poslovanja

⁶ čisti dobiček/povprečna sredstva

⁷ čisti dobiček/povprečni kapital

## 1. Uvod

*Leto 2017 je  
bilo leto izpolnjenih  
obljub in pričakovanj.*



## 1.1 Pismo predsednika uprave



*Spoštovani delničarji, poslovni partnerji in sodelavci,*

*leto 2017 je bilo za našo družbo leto izpolnjenih obljub in pričakovanj. Poslovali smo odlično in leto sklenili s 14 milijoni evrov čistega dobička. Takšen rezultat smo dosegli s strokovnostjo ter uigranim in predanim delom. Tudi v trenutkih, ki so bili vse prej kot lahki. Dokazali smo, da smo uspešni, da lahko delujemo kot tim, da je Elektro Ljubljana odlično podjetje, da so ljudje, zaposleni v njem, strokovnjaki na svojem področju, sposobni, marljivi, vestni in predani uresničevanju našega poslanstva.*

*Smo med dvajsetimi najboljšimi podjetji v Sloveniji. Ponovno smo pridobili certifikat Zlata bonitetna odličnost AAA, ki je za vse nas, naše zaposlene in deležnike, potrditev, da družba posluje po pravilno načrtovanih smernicah, ter velik ponos in motivacija. Dobili smo tudi nagrado informacijske pooblaščenke kot primer dobre prakse na področju varovanja osebnih podatkov. Smo med najboljšimi zaposlovalci v panogi, prejeli smo tudi priznanje na področju varovanja osebnih podatkov. Ponosni smo tudi na certifikat Družini prijazno podjetje ter certifikate kakovosti ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 27001.*

Konec leta so zaznamovale izredne vremenske razmere, najprej snegolom, nato še obsežen vetrolom. Ta je najbolj prizadel območje Kočevja, saj je bilo skupaj poškodovanih 87 km omrežja. Tudi tokrat so se izkazali naši sodelavci, ki so v težkih razmerah požrtvovalno delali, da bi uporabnikom čim prej zagotovili elektriko. Da bi nas v prihodnosti podobne havarije čim manj prizadele, gradimo čedalje bolj odporno omrežje. Skupaj imamo že 8.721 km podzemnih vodov, kar je skoraj 50% vsega omrežja.

Letos smo veliko vlagali v prenovo distribucijskega omrežja. Izpeljali smo naložbe v vrednosti 32,9 milijona evrov. Najbolj dejavni smo bili pri projektiranju in gradnji 110 kV objektov. Dokončali smo dela na povezavah Bršljin-Gotna vas in Logatec-Žiri. Začeli smo gradbeno dela v RTP Hrastnik, kjer bomo postavili tudi novo GIS-stikališče. V obratovanje je bila vključena zanka 110 kV Kleče-Šiška-Litostroj-Kleče. Začeli smo prenovo in gradnjo razdelilnih transformatorskih postaj, predvsem na območju Ljubljane. Prizadevamo si za pripravo del za RTP Toplarna in gradnjo kabelske povezave do RTP Potniški center. Začeli bomo graditi 110 kV daljnovoda Grosuplje-Trebnje.

Na mednarodni ravni smo kot prepoznaven partner sodelovali pri projektih Evropske komisije v sklopu programa HORIZONT 2020. Skupaj s programi kohezijskih sredstev in Spiritom smo pridobili sofinanciranje petih novih projektov, usmerjenih v raziskave in razvoj. Z drugimi distribucijskimi podjetji smo izpeljali finančno zahteven projekt nakupa naprednih števecv električne energije. V letu 2017 nam je z naprednimi števci uspelo dodatno opremiti več kot 19.000 merilnih mest, kar pomeni, da smo do konca leta v sistem naprednega merjenja vključili že 42% vseh merilnih mest uporabnikov. Za obdobje do leta 2022 pa smo pridobili tudi nepovratna evropska kohezijska sredstva v skupni višini skoraj 5,4 milijona evrov za vzpostavitev naprednega merilnega sistema oz. uvedbo novih programskih orodij za pripravo in obdelavo merilnih podatkov ter izvajanje različnih manipulacij na števcih električne energije.

Digitalna preobrazba pospešeno spreminja tudi naše delovne navede in organizacijsko kulturo. V Elektru Ljubljana se trudimo slediti preizkušenim tehnologijam in nenehno prilagajamo procese. Digitalizacija je pogoj za izvedbo pametnih omrežij in temeljno spreminja predvsem podobo distribucijskega dela elektroenergetskega omrežja. V zadnjih letih smo vzpostavili dokumentni sistem, posodobili sistem ERP in vpeljali Maximo za podporo upravljanja sredstev, nadaljujemo posodobitev sistema vodenja in uvedbo naprednega merilnega sistema. S tem vzpostavljamo podlago za nadaljnjo digitalizacijo procesov tako znotraj podjetja kot za zunanje uporabnike. V distribucijski center vodenja bomo uvedli novo programsko opremo za izboljšanje funkcionalnosti SCADA/AD-MS. Veliko smo se ukvarjali tudi z novim informacijskim sistemom upravljanja sredstev Maxima in poslovno-informacijskim sistemom AX. Na področju uporabnikov omrežja smo tudi letos izvajali veliko aktivnosti, namenjenih zakonodajnim spremembam in informacijski podpori za poenostavitev poslovanja.

Naša družba je opravila pionirsko delo na področju e-mobilnosti. V letih od 2011 do konca 2017 smo uporabnikom električnih vozil omogočili skoraj 28.000 brezplačnih polnjenj. Težko bi našli družbo, ki je toliko naredila za spodbujanje razvoja e-mobilnosti. Zavedati se pa moramo, da je razvoj na tem področju bliskovit, zato moramo že zdaj načrtovati poputnišnji dan. Z največjo mrežo polnilnic Gremo na elektriko smo še naprej vodilni ponudnik polnilne infrastrukture. V našem sistemu upravljanja smo omogočili gostovanje in s tem upravljanje polnilnic tudi zunanjim partnerjem. Letos smo vzpostavili tudi prvo mobilno aplikacijo za uporabo teh polnilnic. Prvega januarja 1898 so slavnostno pognali stroje v Stari mestni elektrarni. Elekrika je osvetlila Ljubljano. Časopisi so pisali o novi dobi. Danes, 120 let pozneje, Elektro Ljubljana znova ustvarja novo dobo elektrifikacije. In ne le to, skrbimo tudi za ohranjanje Stare mestne elektrarne, ki je edinstven prostor bogate tehniške in kulturne zgodovine. Ob tej priložnosti smo se lotili prenove skladiščnih prostorov ob elektrarni, zato da ta spomenik, ki je prižgal luči po ljubljanskih ulicah, še bolj odpremo in poleg kulturnih in umetniških vsebin omogočimo druženje.

Energetika se spreminja. Tehnologija je dosegla stopnjo razvitosti, ki omogoča posameznikom ali manjšim teritorialno povezanim enotam ali skupnostim, da aktivno posegajo v preskrbo z električno energijo z lastnimi proizvodnimi enotami iz obnovljivih virov. To pa je možnost, ki je do zdaj nismo imeli, in posledica takega stanja bo svoboda odločanja, ki je tudi veliki monopolni sistemi, ki so obvladovali energetiko, ne bodo mogli več dolgo zavirati.

Čaka nas še veliko izzivov. Odjem električne energije iz prenosnega omrežja se zmanjšuje, povečuje pa iz distribucijskega. Distribucijsko omrežje bo v prihodnosti deležno izjemnih sprememb, pogojenih z razvojem digitalne tehnologije, razpršenimi viri proizvodnje, napredkom razvoja zmogljivejših in cenejših baterij in vedno večjo vlogo posameznikov ali manjših skupin pri samopreskrbi z električno energijo. Največji dejavnik za to sta e-mobilnost in razvoj pametnih omrežij.

Z vsemi temi aktivnostmi, ki so se pokazale v dobrem poslovanju, smo premoženje naše družbe povečali, prav tako knjigovodsko vrednost delnice ter vsem družbenikom zagotovili stabilno in zasneljivo naložbo.

Na prihodnost smo dobro pripravljeni.

**Predsednik uprave**  
**Mag. Andrej Ribič**



## 1.2 Poročilo nadzornega sveta



**Nadzorni svet družbe Elektro Ljubljana je leta 2017 zagotavljal odgovoren nadzor poslovanja družbe Elektro Ljubljana. Nadzorni svet je svoje delo opravljal skladno s pooblastili in pristojnostmi, določenimi z zakonskimi predpisi, statutom, poslovnikom o delu nadzornega sveta in drugimi priporočili dobre prakse, predvsem Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ter skladno s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga.**

**Nadzorni svet je leta 2017 do 30. avgusta deloval v sestavi: mag. Andrej Šušteršič – predsednik, David Valentinčič – namestnik predsednika, Janez Zakonjšek, mag. David Skornšek in predstavnik zaposlenih Egon Hoda in Mitja Fabjan, od 31. avgusta pa v sestavi: mag. Andrej Šušteršič – predsednik, David Valentinčič – namestnik predsednika, mag. David Skornšek, mag. Davorin Dimič in predstavnik zaposlenih, Egon Hoda in Mitja Fabjan. Vsi člani so ob nastopu funkcije člana nadzornega sveta podpisali in predložili izjave o neodvisnosti, skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, družba pa jih je objavila na svojih spletnih straneh.**

Nadzorni svet se je leta 2017 sestal na osmih rednih in štirih korespondenčnih sejah. Člani so se seji redno udeleževali, in sicer vsi vseh. V delovanje nadzornega sveta so tako vključeni vsi člani nadzornega sveta, ki z aktivno udeležbo v razpravah pripomorejo k učinkovitemu uresničevanju nalog v pristojnosti nadzornega sveta.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temeljita na spremljanju doseganja ciljev družbe Elektro Ljubljana in spoštovanju zakonodaje. Nadzorni svet se je redno seznanjal s poročili o poslovanju ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne sklepe in spremljal njihovo uresničitev. V njem so tudi naslednje komisije: revizijska, komisija za kadre in izobraževanje, komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj ter komisija za vrednotenje dela nadzornega sveta. Obravnavajo ožja strokovna področja ter o njih poročajo in svetujejo nadzornemu svetu, pri čemer odločanje ostaja v pristojnosti zadnjega.

Leta 2017 se je revizijska komisija sestala na šestih rednih sejah, komisija za kadre in izobraževanje na treh, komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj na dveh, komisija za vrednotenje dela nadzornega sveta pa prav tako na dveh rednih sejah. Njihovi predsedniki so o delu komisij redno poročali na sejah nadzornega sveta. Ta je obravnaval predloge sklepov komisij in podana priporočila ter na podlagi skrbne presoje tudi sprejel ustrezne sklepe. Nadzorni svet je redno spremljal uresničevanje lastnih sklepov.

Sestava nadzornega sveta omogoča učinkovito razpravo in sprejemanje kakovostnih odločitev. Njegovi člani imajo ustrezno strokovno znanje in izkušnje, svoje znanje pa so nadgrajevali tudi z udeležbo na različnih strokovnih seminarjih in izobraževalnih srečanjih, ki so potekala v organizaciji Slovenskega državnega holdinga in drugih strokovnih organizacij. Skupaj so se tako v letu 2017 udeležili 13 izobraževanj.

Uprava se je redno udeleževala vseh sej nadzornega sveta. Nadzorni svet meni, da je bilo njegovo sodelovanje z upravo ustrezno, skladno z zakonodajo in dobro prakso, ter da je bil po lastnem vedenju obveščen o pomembnih dogodkih, ki so nujni za izvajanje nadzora nad poslovanjem družbe. Predsednik nadzornega sveta in predsednik uprave sta tudi v letu 2017 med sejami ostala v stikih, se posvetovala in komunicirala o odprtih zadevah. Uprava je tudi leta 2017 pravočasno pripravila vse potrebne podatke, gradivo, poročila in informacije, da je nadzorni svet lahko kakovostno opravljal svoje delo.

Nadzorni svet je po priporočilih in pričakovanjih Slovenskega državnega holdinga ter v skladu z dobro korporativno prakso veliko pozornost namenil tudi stalnemu izboljševanju svojega dela. Samoocena dela nadzornega sveta po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije je pokazala, da delovanje nadzornega sveta in njegovih komisij iz leta v leto dosega najvišje standarde.

Na osmih rednih in štirih korespondenčnih sejah je nadzorni svet obravnaval in sprejel naslednje pomembnejše sklepe:

- na deveti korespondenčni seji 20. 1. 2017 je na podlagi 2. odstavka 7. člena Pravilnika o dodelitvi sponzorskih in donatorskih sredstev družbe Elektro Ljubljana, d. d., in 38.a člena Zakona o gospodarskih družbah podal soglasje upravi družbe k sklenitvi sponzorske pogodbe s Kajakaško zvezo Slovenije v višini 35.000 EUR ter sprejel sklep, da lahko družba Elektro Ljubljana petim evidentiranim zaposlenim v družbi Elektro energija, ki so zaradi združitve z GEN-I prejeli odpovedi pogodbe o zaposlitvi iz poslovnega razloga, v skladu s potrebami v delovnem procesu poda predlog pogodbe o zaposlitvi;
- na 30. redni seji 2. 3. 2017 se je seznanil z oceno poslovanja družbe Elektro Ljubljana v letu 2016, v nadaljevanju se je seznanil z zbirnimi ugotovitvami notranjerevizijskega pregleda procesa javnega naročanja v delu, pri katerem naročnik (Elektro Ljubljana) izmenjuje dokumentacijo s ponudniki blaga in storitev, ter upravi naložil odpravo ugotovljenih pomanjkljivosti. Na tej seji se je nadzorni svet seznanil z dopisom predsednika uprave z dne 31. 1. 2017 v zvezi z domnevnimi nepravilnostmi pri izdelavi njegove specialistične naloge. Predsednik uprave mag. Andrej Ribič je namreč člane nadzornega sveta seznanil, da je nemudoma po objavi v medijih, da je njegovo specialistično delo plagiat, sprožil postopek preverjanja skladnosti svojega specialističnega dela pri Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. Na tej seji je nadzorni svet podal tudi soglasje k letnemu načrtu notranjih revizij za leto 2017;
- na 31. redni seji 21. 4. 2017 se je seznanil z okvirno oceno poslovanja družbe Elektro Ljubljana in družbe Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1–2/2017 z mesečnim likvidnostnim poročilom za marec 2017. Nato se je nadzorni svet seznanil z nerevidiranim letnim poročilom družbe Elektro Ljubljana za leto 2016 in z nerevidiranim letnim poročilom družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2016. V nadaljevanju se je seznanil s pogodbo za oddajo javnega naročila št. JN 05/16: Dobava 110 kV GIS za RTP Hrastnik in s pogodbo za oddajo javnega naročila št. JN 06/16: Dobava energetskih transformatorjev 110/21/10,5 kV, YNyn6(d5) moči 31,5 MVA za RTP Hrastnik. Nadzorni svet se je na tej seji seznanil tudi z Aneksom št. 1 k Pogodbi o zagotavljanju informacijskih storitev št. IS-9/2016, na koncu seje pa se je seznanil še s problematiko poslovnih prostorov nadzorništva Žiri ter podal upravi predhodno soglasje, da z Alpino, d. o. o., Žiri nadaljuje izvajanje postopkov za nakup zemljišča s pripadajočim objektom za nadzorništvo Žiri;
- na 32. redni seji 25. 5. 2017 se je seznanil s poročilom o poslovanju družbe Elektro Ljubljana in družbe Elektro Ljubljana OVE za prvi kvartal 2017 z mesečnim likvidnostnim poročilom za april 2017. Na tej seji je nadzorni svet namenil

pozornost pripravi gradiva za skupščino in njeni organizaciji; preveril in potrdil konsolidirano in revidirano letno poročilo skupine Elektro Ljubljana za leto 2016, preveril in potrdil revidirano letno poročilo družbe Elektro Ljubljana za leto 2016 ter podal soglasje k letnemu poročilu družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2016, potrdil je tudi predlog za uporabo bilančnega dobička ter dal soglasje k razporeditvi čistega dobička. Seznanil se je s poročilom uprave o odkupu lastnih delnic v letu 2016 ter v tej zvezi podal informacijo skupščini. Predlagal ji je sprejem sklepa, da se za pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2017 imenuje revizijsko hišo BDO REVIZIJA, d. o. o., družbo za revidiranje, Cesta v Mestni log 1, 1000 Ljubljana. Nadzorni svet se je na tej seji seznanil s pravnim poslom in se strinjal s prodajo nepremičnin parc. št. 749/3 in 754/0, k. o. Grosuplje naselje – nadzorništvo Grosuplje, po izpogajani ceni, ter dal soglasje k pogodbi o prodaji. V skladu z 20. členom statuta družbe in na podlagi potrjenih pravil o nakupu, prodaji in ceni za lastne delnice je nadzorni svet družbe dal soglasje upravi družbe za odkup lastnih delnic za leto 2017 v količini 1.693.664 delnic po 1,65 EUR. Nadzorni svet je na tej seji sprejel tudi Poročilo o analizi matrik v postopku vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta;

- na 33. redni seji 5. 6. 2017 je odločil, da se ne uveljavi prodajna (put) opcija, podaljšal je možnost izstopa za nadaljnje triletno obdobje in se pogojno strinjal s sklenitvijo Pogodbe o ustanovitvi nakupne (call) opcije in Pogodbe o ustanovitvi prodajne (put) opcije med družbama GEN-I in Elektro Ljubljana z dne 30. 5. 2017 ter predlagal, da se zaradi večje utrditve obveznosti družbe GEN-I k izpolnitvi zavez in utrditvi položaja partnerjev pri izpolnjevanju zavez pogodba spremeni v smeri: da se korigira točka 5.2 v nakupni opciji na način, da se depozit vrača šele po prejemu bančne garancije v zavarovanje plačila kupnine po put opciji; da se korigira točka 5.1. v prodajni opciji, tako da se črta zadnji stavek člena, ki se glasi »Stroške izbranega zavarovanja krije EL LJ«; umakne se dikcija 3.4 v nabavni opciji, tako da se črta pogoj pozitivnega čistega poslovnega izida GEN-I. V nadaljevanju se je seznanil s pogodbo za oddajo javnega naročila št. JN 07/16: Postavitev storitvenega vodila in repozitorija CIM ter izvedba integracij. Glede na to, da se je 30. 8. 2017 iztekel mandat dotedanjam članom nadzornega sveta, predstavnikom delničarjev, mag. Andreju Šušteršiču, Davidu Valentinciču in Janezu Zakonjšku, je nadzorni svet skupščini predlagal, da za naslednje štiriletno mandatno obdobje, ki se začne 31. 8. 2017, izvoli mag. Andreja Šušteršiča, mag. Davorina Dimiča in Davida Valentinciča;
- na 10. korespondenčni seji 9. 6. 2017 se je strinjal s sklenitvijo Pogodbe o ustanovitvi nakupne (call) opcije in Pogodbe o ustanovitvi prodajne (put) opcije med družbama GEN-I in Elektro Ljubljana z dne 30. 5. 2017 ter njenimi dopolnitvami z dne 7. 6. 2017;

- na 11. korespondenčni seji 6. 7. 2017 se je seznanil z aktivnostmi skupnega javnega naročila JN550/2017: Dobava merilno-komunikacijske opreme za obdobje 2017–2019 in podal soglasje predsedniku uprave Elektra Ljubljana, da po uspešno končanem postopku skupnega javnega naročila podpiše pogodbo s ponudnikom Elektronabava, d. o. o., Cesta 24. junija 3, 1231 Ljubljana, ki mu bo s pravnomočno odločitvijo oddano javno naročilo, ter tako sklene prodajno pogodbo za predmet »Dobava merilno-komunikacijske opreme«;
- na 12. korespondenčni seji 21. 8. 2017 se je seznanil s pogodbo za oddajo javnega naročila št. JN2017/024: Obnova (gradbena in instalacijska dela) RTP 110/20 kV Hrastnik s ponudnikom IMP, d. d., Dunajska cesta 7, 1000 Ljubljana;
- nadzorni svet se je 1. 9. 2017 sestal na konstitutivni seji, na kateri so člani izbrali mag. Andreja Šušteršiča za predsednika nadzornega sveta, za namestnika predsednika pa Davida Valentinciča. Na podlagi 17. in 18. člena Poslovnika o delu nadzornega sveta je NS imenoval naslednje komisije: komisijo za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj, revizijsko komisijo, komisijo za kadre in izobraževanje ter komisijo za vrednotenje dela nadzornega sveta. Nadzorni svet je na 1. redni seji sprejel tudi program dela nadzornega sveta in komisij do konca leta 2017 ter se seznanil s Spremembami in dopolnitvami Priporočil in pričakovanj SDH ter Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države z dne 17. 5. 2017;
- na 2. redni seji 11. 9. 2017 se je seznanil s poročilom o poslovanju družbe Elektro Ljubljana in Elektro Ljubljana OVE za obdobje 1–6/2017 z mesečnim likvidnostnim poročilom za julij 2017, sprejel je osnutek poslovnega načrta družbe Elektro Ljubljana za leto 2018 z oceno za leti 2019 in 2020 ter podal ustanovitelju družbi Elektro Ljubljana predhodno soglasje za sprejem osnutka poslovnega načrta družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2018 z oceno za leti 2019 in 2020. V nadaljevanju se je seznanil z uresničitvijo ukrepov iz Programa razvoja in izvajanja varovanja informacij – aplikacija BLIST Spletni razpisi, seznanil se je tudi s Kolektivno pogodbo elektrogospodarstva Slovenije z dne 14. 7. 2017 in Poročilom zunanje presoje SIQ za leto 2017 in odgovorom uprave na poročilo. Na tej seji se je seznanil s postopkom prodaje in se strinjal s prodajo nadzorništva Kamnik, nepremičnini parc. št. 687/61 in 687/62, skupaj s stavbo št. 672, k. o. Kamnik, v skladu s predloženo pogodbo o prodaji nepremičnin. Na podlagi predstavljenega pravnega mnenja odvetniške pisarne Šelih & partnerji je nadzorni svet na tej seji sprejel sklep, da se po zakonskih procesnih pravilih vložijo pristojnemu državnemu tožilstvu obrazložena naznanitev suma storitve kaznivega dejanja oziroma kazenska ovadba zoper odgovorne in nekdane vodilne osebe v družbi Elektro energija;
- na 3. redni seji 16. 10. 2017 je skladno s 40. členom Statuta družbe Elektro Ljubljana, d. d. sprejel poslovni načrt

družbe Elektro Ljubljana za obdobje 2018–2020 ter podal ustanovitelju družbi Elektro Ljubljana predhodno soglasje za sprejem poslovnega načrta družbe Elektro Ljubljana OVE za leto 2018 z oceno za leti 2019 in 2020. Na tej seji se je nadzorni svet seznanil s srednjeročno strategijo delovanja družbe Elektro Ljubljana OVE, s pogodbo za oddajo javnega naročila št. JN2017/002: Dobava 20 kV celic za RTP Hrastnik in da bo družba odkupovala lastne delnice po 2,38 EUR do konca marca 2018. Predsedniku uprave 22. 3. 2018 poteče mandat, zato je nadzorni svet sprejel sklep, da predsednik predloži program dela za prihodnje mandatno obdobje, ki ga bo obravnavala komisija za kadre in izobraževanje;

- na 4. redni seji 14. 12. 2017 se je seznanil s poročilom predsednika uprave družbe Elektro Ljubljana mag. Andreja Ribiča in direktorja družbe Elektro Ljubljana OVE mag. Matjaža Glaviča v zvezi s posledicami vremenske ujme in sanacijo škode na terenu glede odprave okvar pri dobavi električne energije uporabnikom. Na tej seji je nadzorni svet sprejel program dela nadzornega sveta in komisij za leto 2018, se seznanil s poročilom o poslovanju družbe Elektro Ljubljana za obdobje 1–9/2017 z mesečnim likvidnostnim poročilom za oktober, skupaj z omejitvami v posledici težav pri implementaciji informacijskega sistema. V tej zvezi je naložil upravi, da zagotovi vse potrebne ukrepe za izvedbo zaključnega računa za leto 2017 v zakonsko predpisanih rokih. V nadaljevanju se je seznanil s poročilom o reviziji procesa »Porevizija zaznavanja (ne)želenih dogodkov in proces ukrepanja« v skladu z letnim načrtom notranjih revizij za leto 2017 in z izvedbo koncepta testiranja ponastavitve systemske ure v informacijskem sistemu BLIST. Seznanil se je z Etičnim kodeksom, ki opredeljuje načela etike in etična pravila vedenja in ravnanja vodstva družbe in vseh zaposlenih, kot to izhaja iz Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Na tej seji se je nadzorni svet seznanil s postopkom prodaje in se strinjal s prodajo nepremičnin na Jamovi 44 v Ljubljani, parc. št. 783/69, 783/70, 783/71 in 783/73, skupaj s pripadajočimi objekti, k. o. 1723

Vič, v skladu s predloženo pogodbo o prodaji nepremičnin; seznanil se je s postopkom nakupa in se strinjal z nakupom nepremičnine parc. št. 377/16, skupaj z objektom št. 842, vse k. o. Dobračeva, Žiri; seznanil se je s pogodbo za oddajo javnega naročila št. JN2017/051: Zavarovanje premoženja družbe Elektro Ljubljana, d. d., v obdobju 2018–2020, s ponudnikom Zavarovalnico Triglav; v nadaljevanju se je seznanil s pogodbo za oddajo javnega naročila št. JN2017/059: Dobava sekundarne opreme in TK za RTP 110/20 kV Hrastnik, s pogodbo za oddajo javnega naročila št. JN2017/057: Dobava 110 kV kablanskega sistema na DV 2 x 110 kV RTP Bršljin–RTP Gotna vas, strinjal se je s sklenitvijo Pogodbe o spremembi pogodbe o ustanovitvi prodajne (put) opcije z družbo GEN energija, d. o. o., in Pogodbe o prenosu prodajne (put) opcije na družbo GEN energija, d. o. o. V nadaljevanju se je seznanil s pisnim obvestilom o odločitvi Senata Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani v zvezi z domnevnimi nepravilnostmi pri izdelavi njegove specialistične naloge. Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani je dokončno in nepreklicno odločil, da niso izpolnjeni pogoji za odvzem naziva, zato se mag. Andreju Ribiču naslov specialist ne odvzame. V nadaljevanju se je nadzorni svet seznanil s programom dela kandidata mag. Andreja Ribiča za imenovanje predsednika uprave za mandatno obdobje 2018–2022 in ga ocenil kot primernega, zato je sprejel sklep o imenovanju. Za predsednika uprave družbe Elektro Ljubljana se s štiriletnim mandatnim obdobjem od 23. 3. 2018 do 22. 3. 2022 imenuje mag. Andrej Ribič.

Nadzorni svet ugotavlja, da je na podlagi spremljanja in opravljenega nadzora poslovanja v letu 2017 družba poslovala uspešno in skrbno sledila uresničevanju začrtanih ciljev.

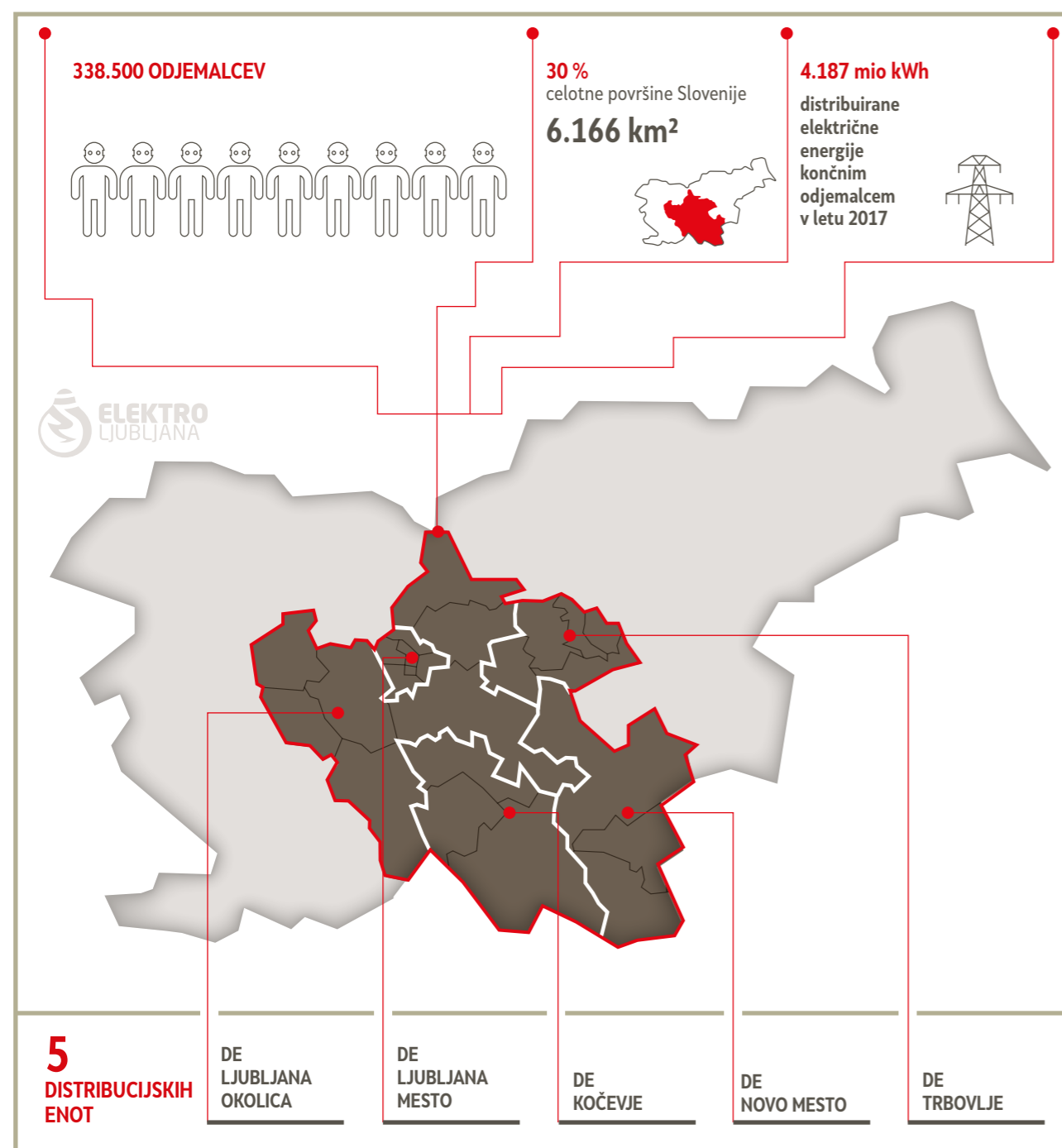
**Predsednik nadzornega sveta**  
**Mag. Andrej Šušteršič**

## 1.3 Predstavitev družbe

Elektro Ljubljana upravlja največje elektro-distribucijsko omrežje v Sloveniji, ki se razprostira na 6.166 km<sup>2</sup>, tj. 30 % celotne površine Slovenije, in po katerem napaja več kot 338.500 odjemalcev električne energije.

Leta 2017 je bilo uporabnikom omrežja na območju Elektra Ljubljana distribuiranih 4.187.398 MWh električne energije, kar je 37,5 % distribuirane električne energije vseh petih elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji.

### Distribucijsko preskrbovalno območje Elektra Ljubljana



### 1.3.1 Osnovni podatki o družbi

<b>Naziv družbe:</b>	<b>Elektro Ljubljana, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.</b>
<b>Sedež družbe:</b>	Slovenska cesta 58, 1516 Ljubljana
<b>Temeljna dejavnost:</b>	35.130 Distribucija električne energije
<b>Predsednik uprave:</b>	mag. Andrej Ribič
<b>Predsednik nadzornega sveta:</b>	mag. Andrej Šušteršič
<b>Telefon:</b>	(01) 230 40 00
<b>Faks:</b>	(01) 231 25 42
<b>E-pošta:</b>	info@elektro-ljubljana.si
<b>Spletni naslov:</b>	www.elektro-ljubljana.si
<b>Identifikacijska številka:</b>	SI49977725
<b>Matična številka:</b>	5227992000
<b>Datum vpisa v sodni register:</b>	21. 12. 1990
<b>Osnovni kapital:</b>	163.412.977,80 EUR
<b>Število kosovnih delnic:</b>	39.160.286
<b>Organiziranost družbe:</b>	delniška družba
<b>Število zaposlenih:</b>	841 (31. 12. 2017)

### 1.3.2 Glavne dejavnosti družbe

Temeljna dejavnost družbe Elektro Ljubljana je upravljanje infrastrukture za distribucijo električne energije. Elektro Ljubljana je lastnik elektrodistribucijske infrastrukture in jo daje v najem izvajalcu gospodarske javne službe systemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo, družbi SODO. Poleg tega za SODO izvaja tudi naslednje pogodbeno dogovorjene storitve:

- vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture in organiziranje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- načrtovanje razvoja omrežja,
- priprava in vodenje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti preskrbe z električno energijo,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa do distribucijskega omrežja in drugih storitev za uporabnike.

Skladno s pogodbo Elektro Ljubljana v svojem imenu in za račun SODO končnim uporabnikom distribucijskega omrežja izdaja račune za uporabo omrežja, za omrežnino za priključno moč in za nadstandardne storitve SODO.

Elektro Ljubljana svojo dejavnost izvaja v sklopu organizacijskih enot (OE) z naslednjimi nalogami:

#### OE Obratovanje in razvoj distribucijskega omrežja:

- vodenje obratovanja distribucijskega elektroenergetskega sistema (DEES),
- koordinacija obratovanja s sosednjimi in prenosnim omrežjem,
- distribucija električne energije po distribucijskem omrežju,
- zagotavljanje vzdrževanja in graditve DEES,
- načrtovanje razvoja DEES,
- izvajanje meritev in analiz na področju kakovosti napetosti električne energije,
- zagotavljanje razvoja in vzdrževanja merilno-komunikacijske infrastrukture,
- upravljanje merilnih podatkov,
- obračun električne energije in omrežnine,
- zagotavljanje dostopa do distribucijskega omrežja uporabnikom,
- razvoj in uvedba naprednih storitev in tipizacija elementov DEES.

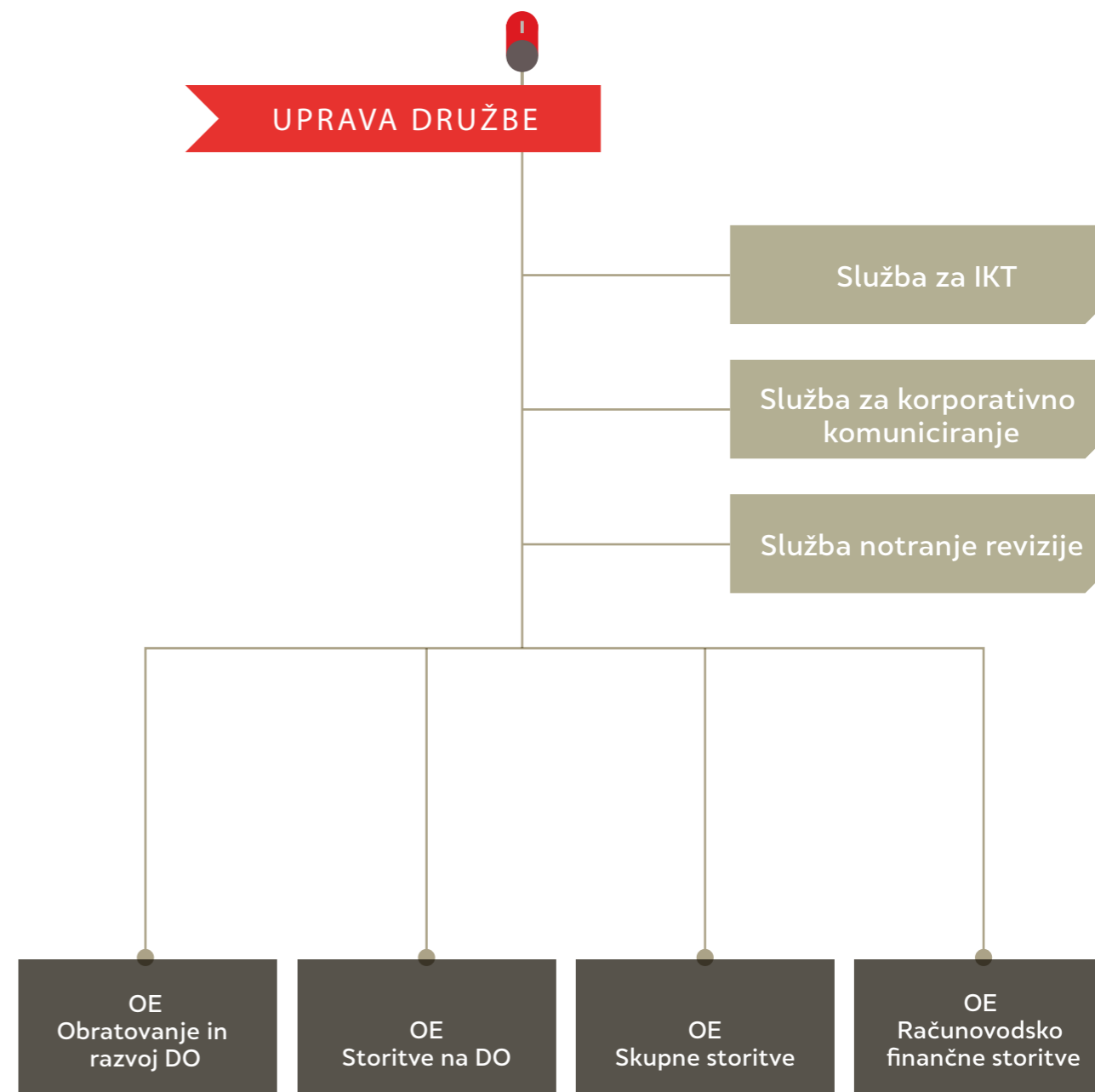
#### OE Storitve na distribucijskem omrežju:

- izvajanje storitev vzdrževanja in gradnje distribucijskega omrežja,
- trženje storitev, svetovanje, projektiranje in izvedba del s področja načrtovanja, gradnje, vzdrževanja in optimizacije porabniških elektroenergetskih omrežij.

**Skupne strokovne službe** so organizirane znotraj OE Skupne storitve, OE Računovodsko-finančne storitve in vodstvenih služb uprave družbe, ki so: Služba za IKT, Služba za korporativno komuniciranje in Služba notranje revizije.

Lokacijsko se posamezne dejavnosti izvajajo na sedežu družbe v Ljubljani in na petih distribucijskih enotah: Ljubljana mesto, Ljubljana okolica, Novo mesto, Trbovlje in Kočevje.

### 1.3.3 Shema organiziranosti družbe



### 1.3.4 Upravljanje in vodenje družbe

Temelj delovanja družbe Elektro Ljubljana je Zakon o gospodarskih družbah, medtem ko konkretne pristojnosti in naloge s področja upravljanja in vodenja izhajajo iz veljavnega statuta družbe.

Upravljavsko strukturo Elektra Ljubljana sestavlja poleg skupščine še dva organa, in sicer nadzorni svet in uprava. Na skupščini delničarji družbe uresničujejo svoje pravice, odločajo o sprejetju letnega poročila, uporabi bilančnega dobička, imenovanju oz. odpoklicu članov nadzornega sveta, spremembah statuta in izvajajo

druge, z zakonom določene aktivnosti. Funkcija nadzornega sveta je nadzor nad vodenjem poslova družbe, kar mu daje pravico, da od uprave zahteva poročanje o vprašanih, ki jih določa zakon, ter o vprašanih, ki se mu zdijo pomembna. Uprava pa je nosilec dveh funkcij, to sta poslovodstvo in zastopanje družbe, ki sta v njeni izvorni pristojnosti.

Družba je redno notranje in zunanje revidirana.

## Vodstvo družbe

### UPRAVA:

mag. Andrej Ribič, predsednik uprave.

### IZVRŠNI DIREKTORJI:

Matjaž Osvald, izvršni direktor OE Obratovanje in razvoj distribucijskega omrežja,  
Samo Šarec, izvršni direktor OE Storitve na distribucijskem omrežju,  
mag. Marjan Ravnikar, izvršni direktor OE Računovodsko-finančne storitve,  
mag. Marjan Ravnikar, po pooblastilu izvršni direktor OE Skupne storitve.

### DIREKTORJI DISTRIBUCIJSKIH ENOT:

Roman Jesenko, direktor DE Ljubljana mesto,  
Iztok Bartol, direktor DE Ljubljana okolica,  
mag. Mitja Brudar, direktor DE Novo mesto,  
Roman Ponebšek, direktor DE Trbovlje,  
Zoran Lebič, direktor DE Kočevje.

## Nadzorni svet družbe

### PREDSTAVNIKI KAPITALA:

mag. Andrej Šušteršič, predsednik,  
David Valentinčič, namestnik predsednika,  
mag. David Skornšek, član,  
Janez Zakonjšek, član (do 30. 8. 2017),  
mag. Davorin Dimič, član (od 31. 8. 2017).

### PREDSTAVNIKA ZAPOSLENIH:

Mitja Fabjan, član,  
Egon Hoda, član.

## Komisije nadzornega sveta družbe

### KOMISIJA ZA KADRE IN IZOBRAŽEVANJE:

mag. Andrej Šušteršič, član in predsednik do 30. 8. 2017,  
mag. David Skornšek, član do 30. 8. 2017 ter član in predsednik od 1. 9. 2017,  
Janez Zakonjšek, član do 30. 8. 2017,  
Mitja Fabjan, član,  
David Valentinčič, član in namestnik predsednika od 1. 9. 2017,  
Egon Hoda, član od 1. 9. 2017.

### KOMISIJA ZA VREDNOTENJE DELA NADZORNEGA SVETA:

Mitja Fabjan, predsednik,  
David Valentinčič, član in namestnik predsednika do 30. 8. 2017,  
mag. Andrej Šušteršič, član,  
mag. Davorin Dimič, član in namestnik predsednika od 1. 9. 2017.

### REVIZIJSKA KOMISIJA:

David Valentinčič, predsednik,  
mag. David Skornšek, član (namestnik predsednika od 1. 9. 2017),  
mag. Saša Jerman, članica.

### KOMISIJA ZA SPREMLJANJE SREDNJEROČNEGA POSLOVNEGA NAČRTA IN OBVLADOVANJE TVEGANJ:

Janez Zakonjšek, član in predsednik do 30. 8. 2017,  
mag. Davorin Dimič, član in predsednik od 1. 9. 2017,  
Egon Hoda, namestnik predsednika,  
mag. Andrej Šušteršič, član.

## Članstvo v organih upravljanja ali nadzora povezanih in nepovezanih družb, ki jih zasedajo člani organov vodenja in nadzora

### Mag. Andrej Ribič, predsednik uprave družbe Elektro Ljubljana, d. d.,

- predsednik nadzornega sveta družbe Geoplin, d. o. o., Cesta Ljubljanske brigade 11, 1000 Ljubljana (do 18. 12. 2017),
- namestnik predsednika nadzornega sveta družbe Stelkom, d. o. o., Špruha 19, 1236 Trzin.

### David Valentinčič, namestnik predsednika nadzornega sveta družbe Elektro Ljubljana, d. d.

- član nadzornega sveta družbe Loterija Slovenije, d. d., Gerbičeva ulica 99, 1000 Ljubljana.

### Janez Zakonjšek, član nadzornega sveta družbe Elektro Ljubljana, d. d.,

- direktor Relarte, d. o. o., Ulica pod gozdom 11, 4264 Bohinjska Bistrica,
- član sveta direktorjev Enlab, l. l. c., Nizhegorodskaya ul. 4, Cheboksary, Ruska federacija.

## 1.3.5 Povezane družbe

Družba Elektro Ljubljana ima odvisno družbo Elektro Ljubljana OVE, ki je v njeni 100-odstotni lasti. Temeljna dejavnost družbe Elektro Ljubljana OVE je razvoj uporabe obnovljivih virov energije, predvsem proizvodnje električne energije iz 100-odstotno obnovljivih virov.

<b>Naziv družbe:</b>	<b>Elektro Ljubljana OVE, inženiring s področja obnovljivih virov energije, d. o. o.</b>
<b>Sedež družbe:</b>	Slovenska cesta 56, 1000 Ljubljana
<b>Temeljna dejavnost:</b>	35.111 Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah
<b>Vodstvo:</b>	mag. Matjaž Glavič, direktor
<b>Telefon:</b>	(01) 56 57 500
<b>E-pošta:</b>	info@el-ove.si
<b>Spletni naslov:</b>	www.el-ove.si
<b>Identifikacijska številka:</b>	SI46895728
<b>Matična številka:</b>	1702203000
<b>Datum vpisa v sodni register:</b>	14. 3. 2002
<b>Osnovni kapital:</b>	139.869,00 EUR
<b>Organiziranost družbe:</b>	družba z omejeno odgovornostjo
<b>Število zaposlenih:</b>	8 (31. 12. 2017)

Poleg tega ima družba Elektro Ljubljana še 27,7 % delež v družbi Informatika, d. d., in 22,5 % delež v družbi GEN-EL, d. o. o.

### 1.3.6 Lastniška struktura

Osnovni kapital družbe Elektro Ljubljana znaša 163.412.977,80 EUR in je razdeljen na 39.160.286 prosto prenosljivih navadnih imenskih kosovnih delnic.

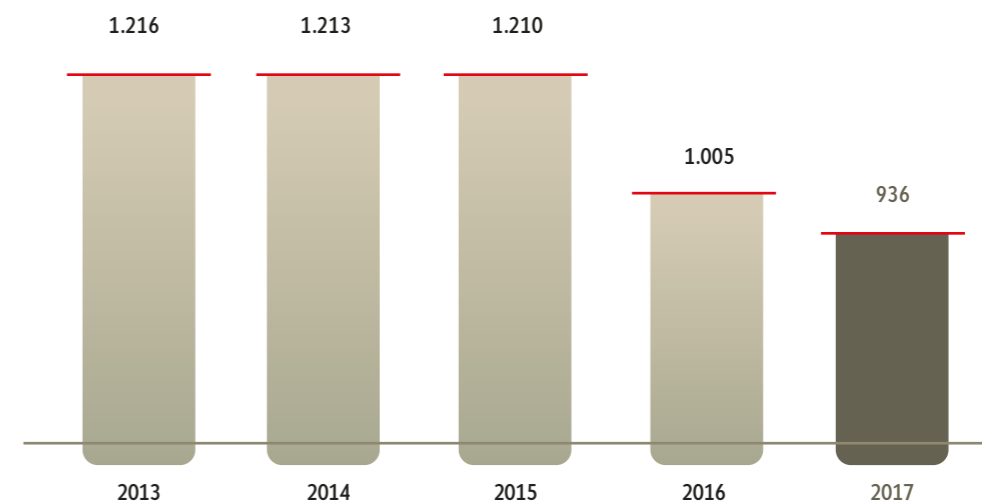
Knjigovodska vrednost delnice je na dan 31. 12. 2017 znašala 7,86 EUR in je bila 2,9 % višja kot leta 2016.

V skladu s sklepom skupščine je družba v letu 2016 začela lasten odkup delnic. Leta 2016 je bilo kupljenih 22.256 lastnih delnic, leta 2017 pa 7.444. Na dan 31. 12. 2017 ima Elektro Ljubljana tako 29.700 lastnih delnic.

Podrobnosti odkupa lastnih delnic so navedene v poglavju 5.2.7.9.

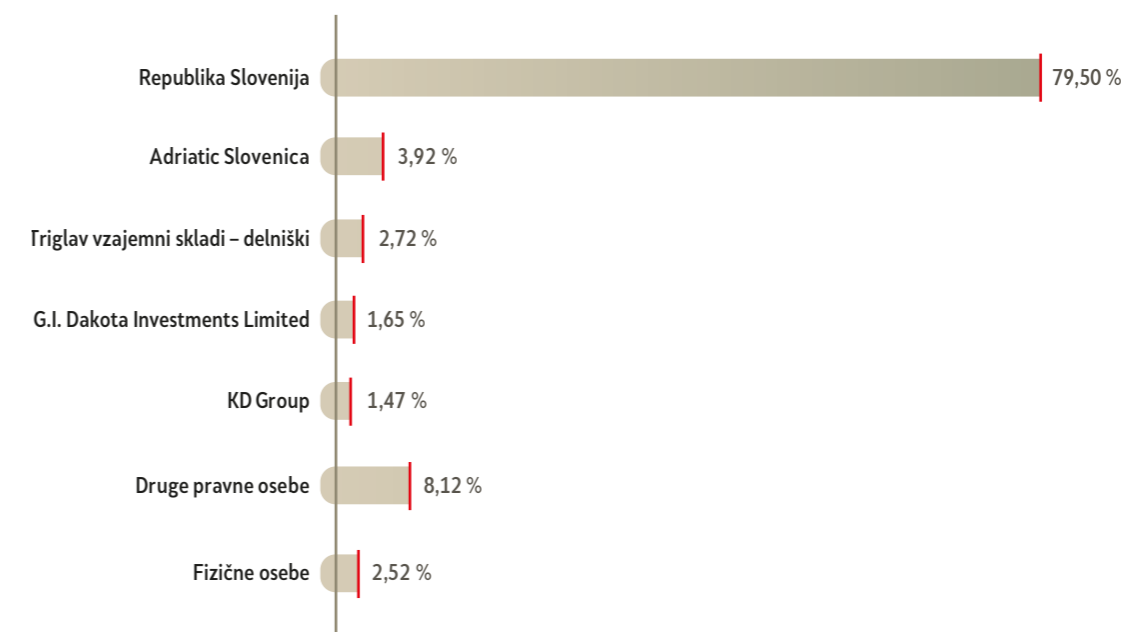
Družba Elektro Ljubljana je imela ob koncu leta 2017 skupaj 936 delničarjev, od tega 76 pravnih in 860 fizičnih oseb. Število delničarjev se je leta 2017 v primerjavi s predhodnim letom zmanjšalo za 69 delničarjev.

### Gibanje števila delničarjev Elektra Ljubljana v obdobju 2013–2017



Največji delničar družbe je Republika Slovenija z 79,5 % deležem, pet največjih delničarjev družbe pa je imelo skupaj v lasti 89,3 % vseh delnic.

### Lastniška struktura Elektra Ljubljana na dan 31. 12. 2017



# 1.4. POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2017

## JANUAR

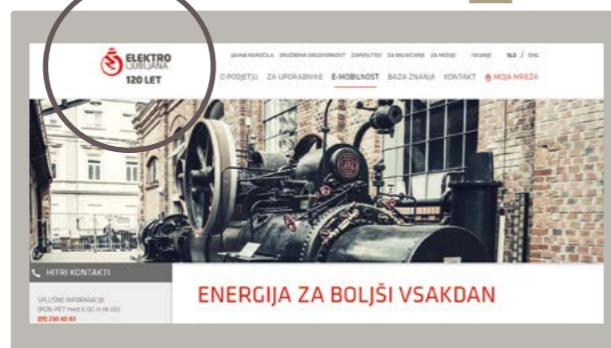
- Ob evropskem dnevu varstva osebnih podatkov je družba Elektro Ljubljana za dobro prakso v zasebnem sektorju na področju varovanja osebnih podatkov za leto 2016 prejela nagrado, ki jo podeljuje urad informacijske pooblaščenke.
- Zamenjava starega integriranega informacijskega sistema z bazo tehničnih podatkov z novim poslovnim sistemom in sistemom za obvladovanje sredstev.
- Agencija za energijo je izvedla presojo pravilnosti izvajanja monitoringa neprekinjenosti napajanja za leto 2014.
- Pridobitev gradbenega dovoljenja za RTP Ivančna Gorica.
- Opustitev starih tehnologij (FMX/SDH) za procesno telekomunikacijsko omrežje.

## FEBRUAR

- Skupaj s programi kohezijskih sredstev in Spirita smo pridobili sofinanciranje petih novih projektov, usmerjenih v raziskave in razvoj. Devet prijav na projekte, ki jih je razpisala Evropska komisija v okviru programa OBZORJE 2020.

## MAREC

- Prenovljeno spletno mesto <https://www.elektro-ljubljana.si/>



## APRIL

- Izvedba javnega naročila za nabavo, implementacijo in vzdrževanje distribucijskega centra vodenja (DCV) Elektra Ljubljana.
- Začetek obnovitvenih in gradbenih del na RTP Hrastnik.
- Natečaj za preново prostorov ob Stari mestni elektrarni.

## JUNIJ

- Uspešen zaključek štiriletnega projekta hibridne virtualne elektrarne Hybrid-VPP4DSO.
- Implementacija mednarodne kode GSRN (GS1) za označitev merilnih mest.
- Začetek postopka odkupa delnic v sklad lastnih delnic, skladno s pooblastilom skupščine.
- Izvedba letne novinarske konference v Stari mestni elektrarni.

## JULIJ

- Dokončanje elektromontažnih del na DV 110 kV Bršljin-Gotna vas.
- Nakup in namestitev sistema za upravljanje polnilnic s pripadajočim portalom in aplikacijo.

## AVGUST

- Projektna naloga za uvedbo integracijske platforme CIM za gradnjo novega DCV.
- Prenova internega glasila Elektro novice.

NOVICE

## SEPTEMBER

- Prejem certifikata Zlata boniteta odličnost AAA bonitetne hiše Bisnode že drugo leto zapored.

AAA

## OKTOBER

- Test in uvedba nove generacije števec električne energije z naprednejšim komunikacijskim vmesnikom (tehnologija G3).
- Pridobitev gradbenega dovoljenja za 110 kV daljnovod Grosuplje-Trebnje.
- Uspešna posodobitev sistema MTK.

## NOVEMBER

- Dokončanje del na DV 110 kV Logatec-Žiri.
- Prva faza obnove dimnika v Stari mestni elektrarni.
- Začetek usposabljanja prve generacije Poslovne akademije Elektra Ljubljana.

## DECEMBER

- Posledice decembrskih havarij so zaradi snegoloma in vetroloma zahtevale sanacijo skoraj 90 km poškodovanega omrežja.
- Vključitev zanke 110 kV Kleče-Šiška-Litostroj-Kleče v obratovanje.
- Podpis pogodbe o sofinanciranju projekta gradnje naprednega merilnega sistema v Elektru Ljubljana za obdobje 2017-2022.
- Nadzorni svet družbe predsedniku uprave mag. Andreju Ribiču podeli nov mandat, ki ga začne marca 2018.
- Postavljena zadnja od 14 novih polnilnih postaj za električna vozila v letu 2017.
- Sprejetje etičnega kodeksa v skladu s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, v katerem so opredeljena načela etike ter etična pravila vedenja in ravnanja vodstva družbe in vseh zaposlenih.

# 1.5. NAČRTI ZA LETO 2018

## Doseganje načrtovane donosnosti:

- ROE vsaj 4,16 % oz. ROA vsaj 2,67 % ali več.

## Nadaljnje obvladovanje zadolženosti družbe:

- razmerje med neto finančnim dolgom in EBITDA ni večje od 2,04 : 1.

## Izvedba načrtovanih investicijskih vlaganj v višini 33 milijonov EUR:

- gradnja podzemnega kableskega dela daljnovoda DV 2 x 110 kV Bršljin–Gotna vas, rekonstrukcija RTP 110/20 kV Hrastnik, gradnja RTP 110/20 kV PCL (Potniški center Ljubljana) in začetek gradnje RTP 110/20 kV Ivančna Gorica,
- gradnja, rekonstrukcija ali obnova 159 km sredjenapetostnih vodov v prostozračni in podzemni kabelski izvedbi, 122 transformatorskih postaj in 81 km nizkonapetostnih razvodov v prostozračni in podzemni kabelski izvedbi,
- nadaljnja vlaganja v rekonstrukcijo obstoječih in gradnjo novih objektov za prehod na 20 kV napetostno raven na območju Ljubljane, Hrastnika in Trbovelj,
- nadaljnja uvedba naprednih merilnih sistemov v gospodinjstvem in malem poslovnem odjemu za izboljšanje kakovosti merjenja in drugih merilnih parametrov – nameščenih 180.000 naprednih števecv električne energije v letu 2018.

## Izboljšanje parametrov kakovosti distribucijskega omrežja:

- z izvedbo načrtovanih investicij, vzdrževanja omrežja, razvoja in izobraževanj.

## Izboljšanje kakovosti poslovanja do uporabnikov omrežja:

- s povečanjem učinkovitosti v posameznih poslovnih procesih, z izboljšanjem informacijske podpore, s centralnim obvladovanjem reklamacij in z zagotavljanjem ustreznega stanja omrežja.

## Zagotavljanje optimalne kadrovske strukture v okviru ciljnega števila zaposlenih:

- 857 ob koncu leta 2018.

## Nadaljnja odprodaja poslovno nepotrebne premoženja in racionalizacija stroškov

# 1.6 Izjava o upravljanju družbe

Družba Elektro Ljubljana, d. d., podaja v skladu z določilom petega odstavka 70. člena ZGD-1 (Uradni list RS, št. 65/09) Izjavo o upravljanju družbe.

## 1. Sklicevanje na veljavni kodeks upravljanja

Družba Elektro Ljubljana ni sprejela lastnega kodeksa o upravljanju, upravljanje pa poteka po določilih ZGD-1.

Od 1. januarja do 31. decembra 2017 je družba pri svojem poslovanju sledila naslednjim priporočenim standardom in kodeksom:

- Skladno s točko 3.4.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju Kodeks) Slovenskega državnega holdinga je družba Elektro Ljubljana sklenila Kodeks prostovoljno uporabljati. Kodeks je javno dostopen na spletni strani SDH:

[https://www.sdh.si/Data/Documents/upravljanje-nalozb/KODEKS%20SDH%20-%20maj%202017\(1\).pdf](https://www.sdh.si/Data/Documents/upravljanje-nalozb/KODEKS%20SDH%20-%20maj%202017(1).pdf).

- Družba je pri svojem poslovanju upoštevala Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga za leto 2017, ki so javno dostopna na spletni strani SDH:

[https://www.sdh.si/doc/Pravni\\_akti/Priporo%C4%8Dila%20in%20pri%C4%8Dakovanja%20SDH%20-maj%202017.pdf](https://www.sdh.si/doc/Pravni_akti/Priporo%C4%8Dila%20in%20pri%C4%8Dakovanja%20SDH%20-maj%202017.pdf).

## 1.1. Skladnost s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države Slovenskega državnega holdinga

Družba je pri poslovanju, upoštevajoč svojo dejavnost in druge posebnosti, Kodeks večinoma smiselno upoštevala.

Družba v letu 2017 ni izpeljala naslednjih priporočil:

- Priporočilo št. 6.9.3: V okviru kolektivnega D & O zavarovanja Elektra Ljubljana imajo člani nadzornega sveta pravico, da se vključijo v D & O zavarovanje. Skladno z zakonodajo se jim obračuna davčna boniteta.
- Priporočilo 6.12.7 ni celovito realizirano. Revizijska komisija deluje po pooblastilih nadzornega sveta (sklepi nadzornega sveta) in zakonodaji.
- Priporočilo 7.3 se izvaja v skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije in samoupravnih lokalnih skupnosti – ZPPOGD.
- Priporočilo 8.3 družba kot zavezanec izvaja tudi skladno z Zakonom o dostopu do informacij javnega značaja – ZDIJZ.
- Priporočila 9.2.3, 9.2.4, 9.2.5, 9.2.6, 9.2.7, 9.2.8, 9.2.9, 9.2.10 in 9.3 niso v celoti izvedena. Družba dejavnosti notranjega revidiranja v skladu s sklepom nadzornega sveta namreč izvaja z zunanjimi izvajalci in v okviru aktivnosti na področju upravljanja tveganj.

## 1.2. Skladnost s priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga

Družba pri svojem poslovanju upošteva navedena priporočila, odstopanja pa so bila v letu 2017 pri naslednjih priporočilih:

- Priporočilo št. 4: Družba podatke o izplačilih objavlja po Zakonu o informacijah javnega značaja. Družba zaradi smiselne uporabe Podjetniške kolektivne pogodbe izplačila božičnice ne izvaja in posledično ni zavezana k objavi.
- Priporočilo št. 5: Smiselnost implementacije EFQM bomo v prihodnje proučili ob upoštevanju drugih standardov, ki jih Elektro Ljubljana že izpolnjuje.



## 2. Korporativna integriteta v družbi

V Elektru Ljubljana je vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj. Podlaga za nadzor nad tveganji je Akt o upravljanju tveganj, ki določa vsa tveganja (poslovna, informacijska, s področja varnosti in zdravja pri delu, okoljska in koruptivna) ter naloge in odgovornosti zaposlenih v zvezi z njimi.

## 3. Podatki po 6. odstavku 70. člena ZGD-1

### 3.1. Podatki o delovanju skupščine in njenih ključnih pristojnostih ter opis pravic delničarjev in načina njihovega uresničevanja

Skladno z uveljavljeno zakonodajo oz. Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) je skupščina delničarjev organ družbe, v katerem delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah družbe. Skupščina opredeljuje temeljne usmeritve razvoja družbe.

Sklicevanje skupščine je urejeno s statutom družbe in po veljavni zakonodaji. Skupščino sklicuje uprava družbe na lastno pobudo, na zahtevo nadzornega sveta ali na zahtevo delničarjev, ki obsegajo vsaj 5 % osnovnega kapitala družbe. Če upravičenci od uprave pisno zahtevajo sklic skupščine, morajo zahtevi priložiti dnevni red, predlog sklepa za vsako predlagano točko dnevnega reda, o kateri naj skupščina odloča, ali če skupščina pri posamezni točki ne sprejme sklepa, obrazložitev točke dnevnega reda. Sklic skupščine se po določilih zakona, ki ureja gospodarske družbe, objavi na spletni strani AJ PES in na spletni strani družbe vsaj 30 dni pred skupščino. O sklicu skupščine skupaj z dnevnim redom in gradivom se 30 dni pred skupščino pisno priporoča s povratnico obvestijo tudi delničarji, ki imajo vsaj 5 % osnovnega kapitala družbe.

Sklic skupščine mora vsebovati:

- firmo in sedež družbe,
- čas in kraj skupščine,
- predlog dnevnega reda,
- predlog sklepov,
- presečni dan,
- navedbo pogojev, od katerih sta odvisna udeležba na skupščini in uresničevanje glasovalne pravice,
- navedbo roka ali dneva, do katerega delničarji zahtevajo dopolnitev dnevnega reda skupščine,
- navedbo roka ali dneva, do katerega lahko delničarji družbi sporočijo predloge sklepov in volilne predloge, ki naj se objavijo,
- navedbo, kje in kako se lahko pridobijo popolna besedila listin, in predlogov sklepov ter njihovih obrazložitev,

V družbi je za potrebe zagotavljanja korporativne integritete v uporabi sistem napovedanih in nenapovedanih notranjih kontrol poslovanja. Izvajajo se tudi napovedane notranje in zunanje presoje integriranega sistema vodenja kakovosti.

- navedbo, da lahko delničar na družbi uresničuje svojo pravico do obveščenosti po zakonu o gospodarskih družbah.

Sklicatelj skupščine lahko v vabilu določi, da je pogoj za udeležbo in glasovanje na skupščini, da delničar, ki je imetnik delnic, najkasneje konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine (presečni dan) pisno napove svojo udeležbo na skupščini, sicer izgubi pravico udeležbe in glasovalno pravico.

Skupščine se lahko udeležijo in na njej uresničujejo glasovalno pravico le tisti delničarji, ki so kot imetniki delnic vpisani v centralnem registru vrednostnih papirjev konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine.

Skupščina veljavno odloča ne glede na število navzočih delničarjev.

Sklepi skupščine se sprejemajo z večino oddanih glasov, razen v primerih, v katerih ZGD-1 in Statut družbe Elektro Ljubljana predvidevata večjo večino.

Leta 2017 je bila v družbi Elektro Ljubljana ena skupščina, 11. 7. 2017, ki je sprejela naslednje sklepe:

1. odprtje skupščine in izvolitev njenih delovnih teles,
2. seznanitev z revidiranim in konsolidiranim letnim poročilom družbe za leto 2016 z mnenjem revizorja, pisnim poročilom nadzornega sveta o prevetritvi in potrditvi letnega poročila in konsolidiranega letnega poročila družbe Elektro Ljubljana za leto 2016; poročilom nadzornega sveta o prevetritvi poročila posloводства o odnosih s povezanimi družbami; seznanitev skupščine s poročilom uprave o odkupu lastnih delnic; seznanitev skupščine s prejemi uprave in članov nadzornega sveta,
3. sprejem sklepov o uporabi bilančnega dobička za leto 2016 in podelitev razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe,
4. plačilo članom nadzornega sveta,

5. imenovanje članov nadzornega sveta družbe Elektro Ljubljana,

6. imenovanje pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2017.

Na sklep o uporabi bilančnega dobička je bila na skupščini napovedana izpodbijna tožba, ki je bila v letu 2017 tudi vložena.

### 3.2. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij

Upravljanje družbe poteka po dvotirnem sistemu. Družbo vodi uprava, njeno delo pa nadzoruje nadzorni svet. Upravljanje družbe Elektro Ljubljana temelji na zakonskih določilih, statutu družbe kot temeljnem pravnem aktu družbe, internih aktih, Kodeksu Slovenskega državnega holdinga, Priporočilih in pričakovanih Slovenskega državnega holdinga ter na uveljavljeni in splošno sprejeti dobri poslovni praksi.

#### UPRAVA DRUŽBE

Uprava vodi družbo samostojno in na lastno odgovornost ter zastopa in predstavlja družbo. Uprava ima enega člana, to je predsednik uprave, ki ga imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe. Mandat predsednika uprave traja štiri leta z možnostjo ponovnega imenovanja.

#### DELOVANJE UPRAVE V LETU 2017

Uprava je v letu 2017 delovala s polnimi pooblastili v skladu z zakonodajo. Nadzornemu svetu je redno poročala o poslovanju družbe ter se z njim posvetovala o strategiji, razvoju poslovanja in obvladovanju tveganj. Uprava je svoje dejavnosti usmerila tudi v sodelovanje s svetom delavcev in reprezentativnim sindikatom.

#### POOBLASTILA IN OMEJITVE UPRAVE

Uprava družbe je v letu 2017 delovala s pooblastilom skupščine z dne 30. 8. 2016 in nadzornega sveta za pridobitev lastnih delnic družbe. Pooblastilo za pridobitev lastnih delnic za leto 2017 je bilo upravi dano v višini največ do 1.693.664 delnic.

Uprava mora v skladu s statutom družbe pri vodenju poslov pridobiti predhodno soglasje nadzornega sveta tudi za:

- ustanavljanje, ukinitve ali dokapitalizacijo družb,
- nakup, prodajo ali drugo odsvojitve, menjavo ali obremenitev nepremičnin in kapitalskih naložb nad bruto vrednostjo 50.000,00 EUR,
- prodajo ali drugo odsvojitve in obremenitev infrastrukturnih objektov, ki so sestavni del energetske infrastrukture,
- vseh pravnih poslov (vključno z investicijami, kreditnimi posli in podobno), katerih bruto vrednost enega posla ali več povezanih poslov skupaj presega 1 % osnovnega kapitala družbe, razen poslov, povezanih s kratkoročnim upravljanjem

njem denarnih sredstev, pravnih poslov, povezanih z načinom plačila, in poslov za kratkoročno nalaganje denarnih sredstev v obliki depozitov pri poslovnih bankah,

- dajanje poroštev, jamstev, patronatskih izjav.

Ne glede na opisane statutarne omejitve soglasje nadzornega sveta ni potrebno, če gre za pravne posle z nepremičninami in za nemanje kreditov in posojil, če so ti pravni posli vključeni v potrjeni poslovni načrt družbe.

#### ČLANI UPRAVE V LETU 2017

Upravo družbe je v letu 2017 zastopal kot predsednik uprave mag. Andrej Ribič, ki mu je mandat predsednika uprave podelil nadzorni svet družbe 22. 3. 2014.

#### POOBLASTILO PREDSEDNIKA UPRAVE V LETU 2017

V odsotnosti predsednika uprave je družbo v letu 2017 v skladu s 27. členom Statuta družbe Elektro Ljubljana na podlagi notarsko overjenega Pooblastila za zastopanje družbe Elektro Ljubljana med odsotnostjo predsednika uprave, izdanega 17. 7. 2015, in notarske listine o deponiranju podpisa OV-DP 35/2015 predsednika uprave nadomeščal mag. Marjan Ravnikar, izvršni direktor računovodsko-finančnih storitev ter izvršni direktor skupnih storitev, pri opravljanju del in nalog predsednika uprave družbe Elektro Ljubljana, v funkciji uprave in ga zastopal pred upravnimi in drugimi organi ter bankami, ter sklepal vse pravne posle v okviru rednega poslovanja, razen poslov, za katere je potrebno posebno pooblastilo.

#### NALOGE IN SESTAVA NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet družbe Elektro Ljubljana izvaja naloge v skladu z zakonodajo, ki ureja delovanje gospodarskih družb; to so naloge nadzora vodenja poslov družbe, izbor in imenovanje uprave družbe in naloge v zvezi s pristojnostmi skupščine.

Nadzorni svet Elektra Ljubljana po statutu družbe sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki delničarjev, dva pa predstavnika zaposlenih. Vsi člani imajo enake pravice in dolžnosti, razen statutarne omejitve pri izvolitvi predsednika nadzornega sveta, ki je lahko izbran le izmed predstavnikov delničarjev.

Člani nadzornega sveta so izvoljeni za štiri leta in so lahko po preteku mandata znova izvoljeni. Nadzorni svet izmed svojih članov z omenjeno omejitvijo izvoli predsednika in njegovega namestnika. Predsednik nadzornega sveta zastopa družbo proti upravi in tudi pri sklenitvi pogodbe z revizorjem.

V letu 2017 je nadzorni svet izvedel postopek imenovanja predsednika uprave družbe za štiriletno mandatno obdobje z začetkom 23. 3. 2018 in na to mesto ponovno imenoval mag. Andreja Ribiča.

Leta 2017 so delovale naslednje komisije nadzornega sveta:

1. revizijska komisija,
2. komisija za kadre in izobraževanje,
3. komisija za vrednotenje dela nadzornega sveta,
4. komisija za spremljanje srednjeročnega poslovnega načrta in obvladovanje tveganj.

### 3.3. Struktura osnovnega kapitala družbe

Vse delnice družbe so prosto prenosljive navadne imenske kosovne delnice. Vsaka ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Navadne delnice dajejo svojim imetnikom:

- pravico do udeležbe pri upravljanju družbe,

- pravico do dela dobička (dividenda),
- pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

### 3.4. Delničarji z velikostjo deleža, ki presega 5 % osnovnega kapitala družbe, s pravico sklica skupščine po 45. členu Statuta družbe

- Republika Slovenija
- Adriatic Slovenica
- Triglav vzajemni skladi – delniški

### 3.5. Sklad lastnih delnic

Uprava družbe je v skladu s pooblastilom na skupščini 30. 8. 2016 in s sklepom 32. redne seje nadzornega sveta z dne 25. 5. 2017 v letu 2017 odkupovala lastne delnice. Leta 2017 je za ustanovitev sklada lastnih delnic odkupila 7.444 delnic.

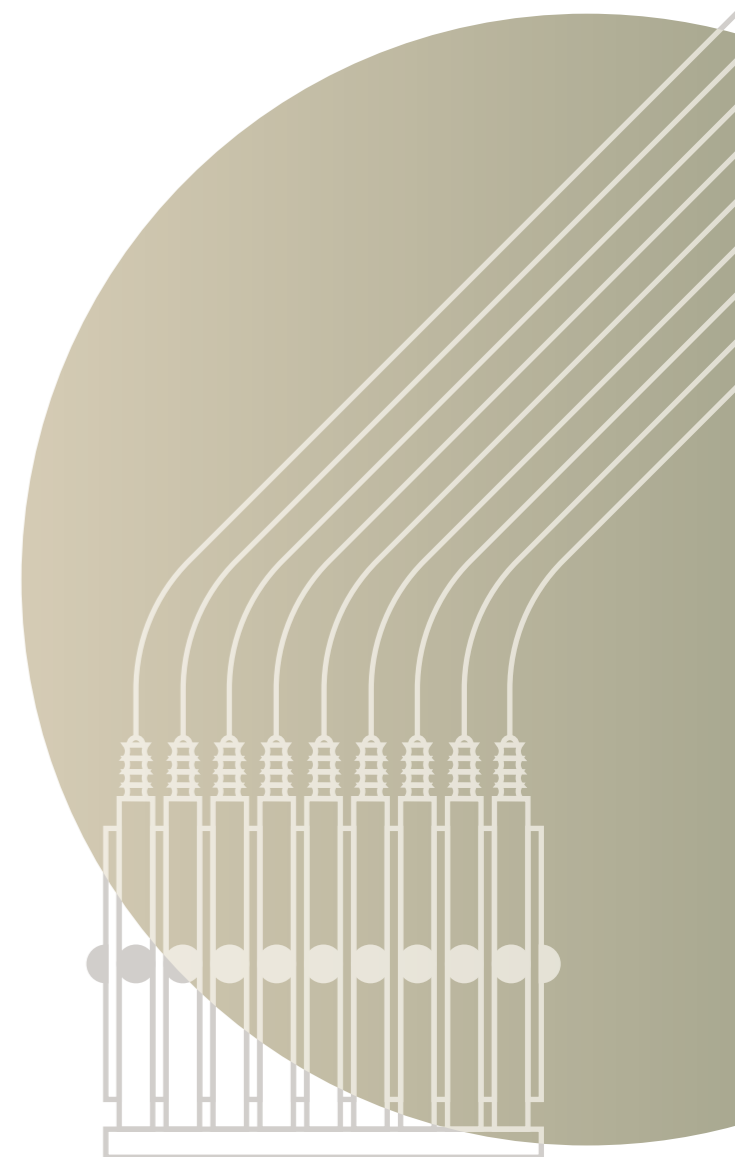
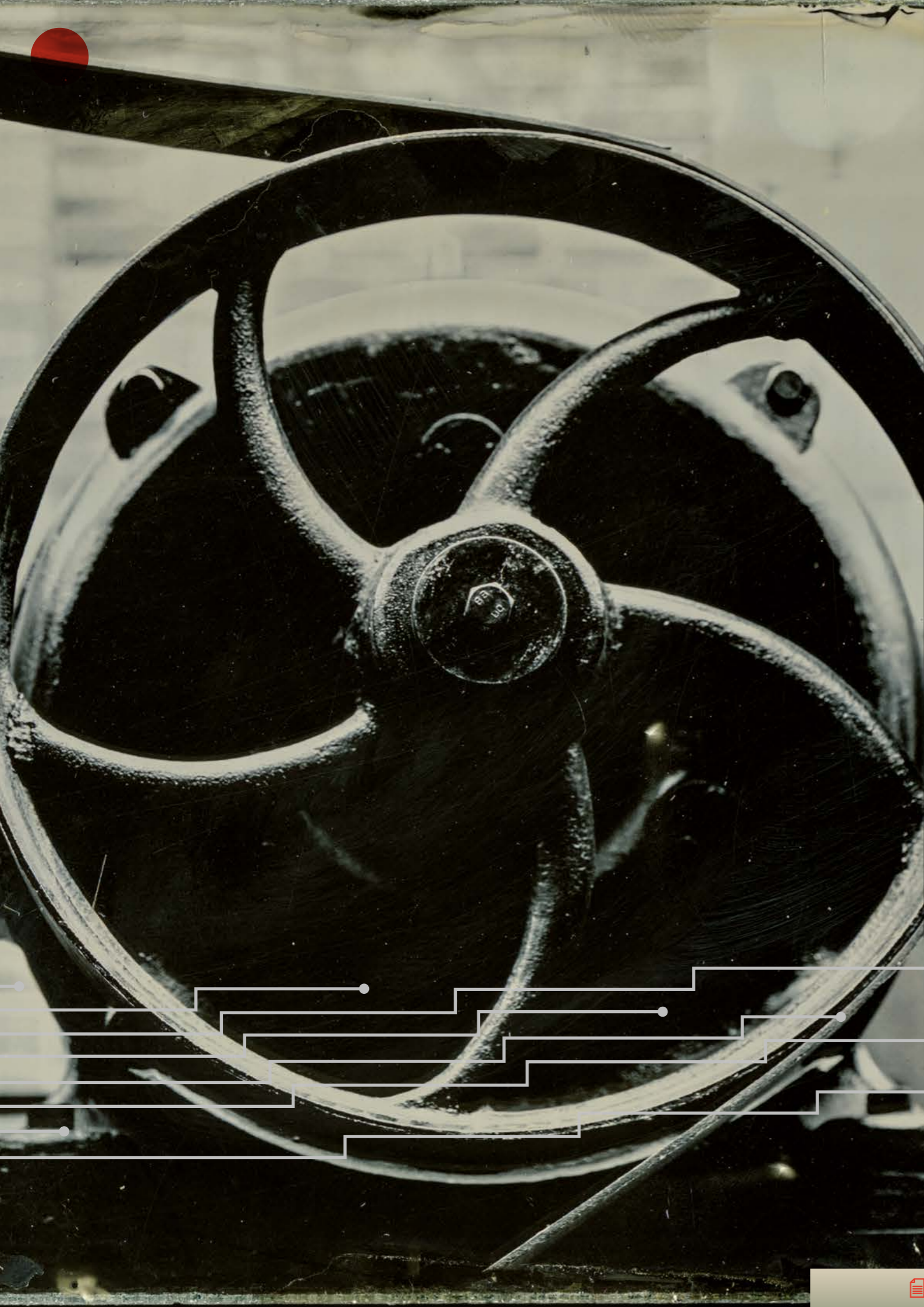
Skupaj je uprava družbe od pooblastila skupščine naprej do 31. 12. 2017 odkupila 29.700 delnic, kar je 0,1 % osnovnega kapitala družbe.

Predsednik uprave  
Mag. Andrej Ribič

Ljubljana, dne 31. 3. 2018

## 2. Poslovno poročilo

*Povečali smo premoženje naše družbe,  
zvišali knjigovodsko vrednost delnice  
ter vsem družbenikom zagotovili  
stabilno in zanesljivo naložbo.*



## 2.1 Poslanstvo, vizija in vrednote družbe

### POS LANSTVO

Zagotavljamo zanesljiv, varen, kakovosten in trajnosten distribucijski elektroenergetski sistem z združevanjem najsodobnejših storitev s področja preskrbe z električno energijo. Združujemo potrebe uporabnikov, lastnikov in zaposlenih.

### VIZIJA

Z učinkovitimi, inovativnimi in celovitimi rešitvami na področju preskrbe z električno energijo ostajamo vodilni partner pri razvoju energije na nacionalni in lokalni ravni ter vodilna skupina za upravljanje sodobnih energetskih infrastrukturnih omrežij s primernim donosom za lastnike in spodbudnim delovnim okoljem za zaposlene.

### MREŽIMO S POZITIVNO ENERGIJO

#### VREDNOTE

##### Odličnost in kakovost

Tveganja in priložnosti združujemo in presežemo s sistemskimi rešitvami z nadpovprečno kakovostjo, profesionalnostjo in dodano vrednostjo. Naši poslovni procesi sledijo najvišjim okoljskim, varnostnim in informacijskim standardom.

##### Tradicija in radovednost

Tradicijo združujemo z inovativnostjo, znanje z radovednostjo. Poganjamo cikel tehnološkega razvoja, odgovornega do okolja.

##### Timsko delo in zaupanje

Spodbujamo timsko delo in cenimo znanje in izkušnje raznovrstnih timov v naši družbi ter sodelovanje med njimi. Do vseh zaposlenih imamo enakopraven in spoštljiv odnos ob spodbujanju odprte in poštene komunikacije.

##### Varnost

Varnost zaposlenih je naša najvišja prednost in odgovornost vsakogar v podjetju.

##### Etičnost in poštenost

Vodenje in poslovanje družbe izvajamo po najvišjih etičnih in moralnih standardih.

##### Dialog

Spodbujamo dialog z zaposlenimi, lastniki, partnerji v projektih in širšim okoljem. Razvijamo najboljše dolgoročne rešitve za vse deležnike.

## 2.2 Splošni pogoji poslovanja

### 2.2.1 Makroekonomska okolje

Gospodarska rast je v letu 2017 dosegla precej višjo raven kot v predhodnih letih (5 %). Rast izvoza je bila največja v zadnjem desetletju, kar je posledica hitrejšje gospodarske rasti v mednarodnem okolju, izboljšanja konkurenčnosti slovenskih podjetij, ugodne strukture izvoza in večje vpetosti podjetij v globalne verige vrednosti. Skupaj z rastjo domače potrošnje je to prispevalo k pospešeni rasti proizvodnje v predelovalnih dejavnostih. Občutno se je povečal obseg vlaganj v osnovna sredstva, pri čemer pa je njihova raven po močnem upadu v začetnih kriznih letih ostala razmeroma nizka. Z rastjo nepremičninskega trga so se povečale tudi stano-

vanjske investicije, hkrati pa so se začele povečevati tudi investicije v inženirske objekte.

Velika in široko zasnovana gospodarska rast se bo nadaljevala tudi v letu 2018 (5,1 %). Ključni razlogi za nadaljnjo veliko rast bodo še naprej velika rast izvoza in investicij ter z rastjo razpoložljivega dohodka pospešena rast zasebne potrošnje. Krepitev investicijskih aktivnosti se pričakuje na vseh segmentih, tako v gradbeništvu kot pri investicijah v opremo in stroje, ki jih bodo ob rastočem povpraševanju nadalje spodbujali visoka izkoriščenost proizvodnih zmogljivosti in dobri poslovni rezultati podjetij.<sup>1</sup>

#### Napoved izbranih makroekonomskih agregatov Slovenije

	Pomladanska napoved			
	2017	2018	2019	2020
BDP, realna rast v %	5,0	5,1	3,8	3,2
Izvoz proizvodov in storitev, realna rast v %	10,6	9,2	7,5	6,8
Zasebna potrošnja, realna rast v %	3,2	3,6	3,0	2,0
Državna potrošnja, realna rast v %	2,3	1,7	1,4	1,1
Bruto investicije v osnovna sredstva, realna rast v %	10,3	10,0	8,5	7,5
Zaposlenost, rast v %	2,8	2,4	1,5	0,8
Bruto plače na zaposlenega, realna rast v %	1,3	2,5	2,6	2,0
Produktivnost dela (BDP na zaposlenega), realna rast v %	2,2	2,7	2,2	2,4
Inflacija (povprečje leta), v %	1,4	1,5	1,9	2,3

Vir: Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2018, UMAR

### 2.2.2 Energetsko okolje

#### 2.2.2.1 Regulativa

Zakonodajne okvire za energetsko politiko postavlja **Energetski zakon** (EZ-1)<sup>2</sup>, ki določa:

- načela energetske politike,
- pravila delovanja trga z energijo,

- načine in oblike izvajanja gospodarskih javnih služb na področju energetike,

<sup>1</sup>UMAR, marec 2018

<sup>2</sup>Uradni list RS, št. 17/2014, 81/2015

- načela in ukrepe za doseganje zanesljive preskrbe z energijo, za povečanje energetske učinkovitosti in varčevanja z energijo ter za večjo rabo energije iz obnovljivih virov,
- pogoje za obratovanje energetskih naprav ter
- ureja pristojnosti, organizacijo in delovanje Agencije za energijo ter pristojnosti drugih organov.

Namen zakona je zagotavljati konkurenčno, varno, zanesljivo in dostopno preskrbo z energijo in energetskimi storitvami ob upoštevanju načel trajnostnega razvoja.

EZ-1 med drugim daje pravno podlago za sprejem nacionalnih strateških dokumentov na področju rabe in preskrbe z energijo v prihodnosti. Na podlagi *Energetskega koncepta Slovenije (EKS)* se pripravi *Državni razvojni energetski načrt (DREN)* kot okvirni načrt pomembnejših naložb v energetskega infrastrukturo. V skladu z DREN pa operaterja prenosnega in distribucijskega omrežja vsaki dve leti pripravita *desetletni razvojni načrt omrežja* in ga predložita v sprejem ministrstvu, pristojnemu za energijo.

Na ozemlju Republike Slovenije gospodarsko javno službo distribucijskega operaterja električne energije izvaja družba SODO, pri čemer pa dejavnost distribucije na podlagi **pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemkega operaterja distribucijskega omrežja električne energije** v imenu SODO izvajajo distribucijska podjetja.

Elektro Ljubljana je eno od petih elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji, ki svojo elektroenergetsko infrastrukturo daje v najem sistemskemu operaterju (SODO) in po pogodbi zanj izvaja storitve vzdrževanja infrastrukture, vodenja in obratovanja elektrodistribucijskega omrežja, načrtovanja razvoja omrežja, priprave in vodenja investicij v elektroenergetsko infrastrukturo, spremljanja kakovosti preskrbe z električno energijo in izvajanja merjenja električne energije ter storitve dostopa do distribucijskega omrežja in druge storitve za uporabnike omrežja.

Pogodbene vrednosti za najem elektroenergetske infrastrukture in opravljene storitve temeljijo na upravičenih stroških, ki jih za vsako leto regulativnega obdobja določi Agencija za energijo. Za regulativno obdobje 2016–2018 je agencija določila regulativna pravila z **Aktom o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje**<sup>3</sup>. Z odločbo<sup>4</sup> je 15. 12. 2015 določila regulativni okvir za izvajalca dejavnosti distribucijskega operaterja, tj. družbo SODO, hkrati pa

tudi višino najemnine in višino plačila za izvajanje nalog za najemodajalce in vzdrževalce.

Uvedba naprednih merilnih sistemov je prvi pogoj za uvedbo nadaljnjih pametnih sistemov na elektroenergetskem sistemu, ki upravljajo omrežje, porabo in rabo energije pri končnih uporabnikih. Z **Uredbo o ukrepih in postopkih za uvedbo in povezljivost naprednih merilnih sistemov električne energije**<sup>5</sup> so določeni:

- način uvedbe naprednega merilnega sistema električne energije,
- odgovornosti distribucijskega operaterja električne energije in drugih udeležencev v procesu uvajanja naprednega merilnega sistema,
- delovanje naprednega merilnega sistema in informiranje uporabnikov,
- zagotavljanje povezljivosti naprednih merilnih sistemov in njegovih sestavnih delov,
- zahteve glede zagotavljanja varstva osebnih podatkov ter postopki in ukrepi za zavarovanje osebnih podatkov,
- postopek uvedbe merilnega sistema.

Sistem obratovanja za elektroenergetsko distribucijsko omrežje, storitve distribucije električne energije po distribucijskem omrežju, način zagotavljanja sistemskih storitev na distribucijskem omrežju, obratovanje in razvoj distribucijskega omrežja ter tehnični pogoji za priključitev na distribucijsko omrežje so opredeljeni s **Sistemskimi obratovalnimi navodili za distribucijsko omrežje električne energije (SONDO)**<sup>6</sup>, ki jih na podlagi soglasja vlade in predhodnega soglasja agencije izdaja SODO.

Z **Uredbo o vzdrževalnih delih v javno korist na področju energetike**<sup>7</sup> so določene vrste vzdrževalnih del v javno korist na energetskih objektih, napravah in omrežjih ter pogoji za izvajanje in načini izvajanja vzdrževalnih del.

**Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije**<sup>8</sup> določajo odnose med SODO in odjemalci, med SODO in dobavitelji električne energije ter odnose med odjemalci in dobavitelji električne energije, priključitev na distribucijsko omrežje električne energije, odjem in oddajo električne energije, merilne naprave in merjenje električne energije, evidenco merilnih mest, obračun, način zaračunavanja in plačevanja uporabe omrežij ter kakovost storitev sistemkega operaterja.

<sup>3</sup> Uradni list RS, št. 66/2015, 105/2015, 61/2016

<sup>4</sup> Odločba Agencije za energijo št. 211-58/2015-121/452 z dne 15. 12. 2015

<sup>5</sup> Uradni list RS, št. 79/2015

<sup>6</sup> Uradni list RS, št. 41/2011, 17/2014-EZ-1

<sup>7</sup> Uradni list RS, št. 125/2004, 71/2009, 17/2014-EZ-1

<sup>8</sup> Uradni list RS, št. 126/2007, 37/2011–Odl. US, 17/2014-EZ-1

## 2.2.2.2 Energetska bilanca

Vlada je 9. 11. 2017 sprejela Energetsko bilanco Republike Slovenije za leto 2017 (EBRS)<sup>9</sup>, ki napoveduje skupno letno porabo posameznih virov energije in načine zagotavljanja preskrbe z energijo v državi za leto 2017.

Tudi v letu 2017 preskrba z domačimi viri energije sloni na lignitu, hidroenergiji, lesni biomasii in električni energiji iz jedrske elektrarne. Potrebe Slovenije po energiji pa so večje od domačih proizvodnih zmogljivosti, zato polovico potreb po energiji pokrije z viri iz uvoza.

Napoved proizvodnje električne energije na ozemlju Republike Slovenije za leto 2017 znaša 16.329 GWh, tj. za 1 % manj kot leta 2016. Termoelektrarne in toplarne prispevajo 6.365 GWh (+11,3 % glede na 2016), hidroelektrarne 4.080 GWh (-14,7 %), jedrska elektrarna 5.580 GWh (-2,4 %), sončne elektrarne 297 GWh (+11,1 %) in vetrne elektrarne 6 GWh (+10,6 %). Po oddaji polovice proizvodnje NEK Republik Hrvatski in drugem uvozu oz. izvozu Sloveniji ostane na voljo 16.562 GWh električne energije, kolikor znaša načrtovana bruto poraba električne energije v Sloveniji v letu 2017. Ta bo v primerjavi z letom 2016 višja 8,1 %.

Končna poraba električne energije v Sloveniji je za leto 2017 načrtovana v višini 13.352 GWh, tj. za 1,8 % več kot leta 2016. Pri tem naj bi industrijski odjemalci porabili 47,5 % električne energije, gospodinjstva 24,8 % in drugi porabniki 27,7 %. Lastna raba in izgube bodo po EBRS znašale 2.210 GWh električne energije.

Energetska bilanca vsebuje tudi načrt za delovanje podporne sheme za električno energijo iz obnovljivih virov (OVE) in iz soproizvodnje z velikim izkoristkom (SPT) ter napoved razpoložljivih virov sredstev za doseganje predvidenih letnih ciljev podporne sheme.

Delež obnovljivih virov energije naj bi v skupni rabi bruto končne energije v letu 2017 dosegel 22,2 %. V strukturi preskrbe z obnovljivimi viri energije in neobnovljivimi industrijskimi odpadki prevladujeta les in druga trdna biomasa s 77,2 % deležem, sledijo pa geotermalna energija s 5,9 %, neobnovljivi industrijski odpadki s 5,8 %, sončna energija s 4,7 %, drugi bioplina s 3,4 %, biodizel z 1,7 % in preostali obnovljivi viri energije (biobencin, deponijski plin, plin iz čistilnih naprav in vetrna energija) z 1,3 % deležem.

<sup>9</sup> <http://www.energetika-portal.si/dokumenti/statisticne-publikacije/letna-energetska-bilanca/>

## 2.3 Analiza uspešnosti poslovanja

Družba Elektro Ljubljana je v letu 2017 poslovala s čistim dobičkom v višini 13.978,2 tisoč EUR. Rezultat je bil za 2.915,2 tisoč EUR manjši kot predhodno leto, kar je predvsem posledica v letu 2016 doseženega enkratnega učinka z zamenjavo poslovnega deleža

Elektra Ljubljana v družbi Elektro energija z deležem v družbi GEN-EL. V primerjavi s poslovnim načrtom za leto 2017 je bil doseženi rezultat višji za 2.616,1 tisoč EUR oz. za 23 %.

v EUR	2017	2016	R17/R16
Izid iz poslovanja	16.839.483	17.046.275	98,8
Finančni izid	-97.239	2.318.150	
Izid iz drugega poslovanja	-34.061	-59.488	57,3
Dobiček pred obdavčitvijo	16.708.183	19.304.937	86,5
Čisti poslovni izid	13.978.169	16.893.325	82,7

### 2.3.1 Prihodki

v EUR	2017	2016	R17/R16
Čisti prihodki od prodaje	80.753.112	80.118.851	100,8
Usredstveni lastni proizvodi	13.267.364	12.308.621	107,8
Drugi poslovni prihodki	3.148.708	3.042.880	103,5
Finančni prihodki	1.318.086	3.985.414	33,1
Drugi prihodki	15.276	726	2.104,1
<b>Skupaj prihodki</b>	<b>98.502.546</b>	<b>99.456.492</b>	<b>99,0</b>

**Čisti prihodki od prodaje** so bili realizirani v višini 80.753,1 tisoč EUR in so bili od doseženih v letu 2016 višji za 634,3 tisoč EUR oz. za 0,8 %, kar je predvsem posledica višjih prihodkov od elektromontažnih storitev za trg.

Prihodki od najema infrastrukture in storitev za SODO so v letu 2017 dosegli 73.787,1 tisoč EUR, kar je za 217,7 tisoč EUR manj kot leta 2016. Pri tem je bilo iz poračunov preteklih let v letu 2017 zaznana povečanje prihodka za 19 tisoč EUR, medtem ko znotraj prihodkov leta 2016 poračunov za predhodna leta ni bilo evidentiranih. V primerjavi z načrtovanimi so bili prihodki iz razmerja do SODO večji za 1,4 %.

Drugi prihodki od prodaje, realizirani v višini 6.966 tisoč EUR, so bili najbolj zaradi večjih prihodkov od elektromontažnih storitev za trg glede na predhodno leto večji za 851,9 tisoč EUR oz. za 13,9 %, glede na načrtovane pa za 20,8 %.

**Prihodki iz usredstvenih lastnih proizvodov in storitev**, realizirani v višini 13.267,4 tisoč EUR, so presegle realizirane v letu prej za 958,7 tisoč EUR oz. za 7,8 %. V primerjavi z načrtovanimi so bili večji za 26,9 %.

**Drugi poslovni prihodki** so v letu 2017 znašali 3.148,7 tisoč EUR in so bili v primerjavi s predhodnim letom večji za 105,8 tisoč EUR oz. za 3,5 %, kar je predvsem posledica prejetih sredstev iz evropskih skladov in realiziranih višjih prihodkov iz prodaje osnovnih sredstev. V primerjavi z načrtovanimi so bili večji za 20,9 %.

**Finančni prihodki**, realizirani v višini 1.318,1 tisoč EUR, so bili za 2.667,3 tisoč EUR manjši od realiziranih v predhodnem letu, zaradi leta 2016 izvedene zamenjave poslovnega deleža Elektra Ljubljana v Elektro energiji z deležem v GEN-EL, s katero je Elektro Ljubljana ustvaril za 3.863,3 tisoč EUR prihodkov. Glede na načrtovane so bili finančni prihodki zaradi večjih prihodkov iz deležev večji za 797,6 tisoč EUR.

### 2.3.2 Odhodki

v EUR	2017	2016	R17/R16
Stroški materiala in prodanega blaga	10.054.877	9.597.923	104,8
Stroški storitev	12.814.177	11.667.100	109,8
Stroški dela	30.932.736	30.422.169	101,7
Odpisi vrednosti	26.165.351	26.360.469	99,3
Drugi poslovni odhodki	362.560	376.416	96,3
Finančni odhodki	1.415.325	1.667.264	84,9
Drugi odhodki	49.337	60.214	81,9
<b>Skupaj odhodki</b>	<b>81.794.363</b>	<b>80.151.555</b>	<b>102,0</b>

**Stroški materiala in prodanega blaga** so znašali 10.054,9 tisoč EUR in so bili od realiziranih v predhodnem letu višji za 457 tisoč EUR oz. za 4,8 %, od načrtovanih pa za 21,9 %. Povišanje je večinoma posledica višjih stroškov porabljenega materiala za lastne investicije in za elektromontažne storitve za trg.

**Stroški storitev**, v višini 12.814,2 tisoč EUR, so bili v primerjavi z letom 2016 višji za 1.147,1 tisoč EUR oz. za 9,8 %, glede na načrtovane pa za 6,7 %. Višji stroški storitev so večinoma posledica višjih stroškov tujih storitev pri opravljanju storitev za trg.

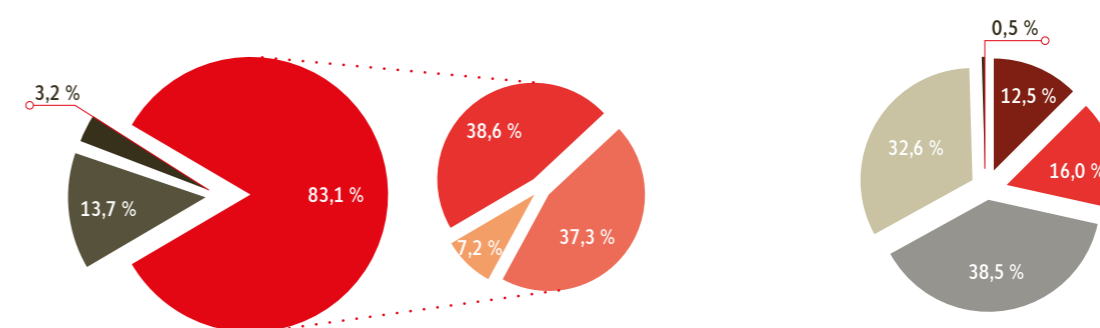
**Stroški dela**, ki so v letu 2017 znašali 30.932,7 tisoč EUR, so bili glede na realizirane v predhodnem letu višji za 1,7 %, v primerjavi z načrtovanimi pa za 3,9 %.

**Amortizacija**, obračunana v višini 25.673,4 tisoč EUR, je bila višja od realizirane v letu 2016 za 3,2 %, od načrtovane pa za 0,9 %.

**Prevrednotovalni poslovni odhodki** so bili v letu 2017 realizirani v višini 492 tisoč EUR in so bili glede na predhodno leto manjši za 996,6 tisoč EUR oz. za 67 %. V primerjavi z načrtovanimi so bili manjši za 31,7 %.

**Finančni odhodki**, ki so v letu 2017 znašali 1.415,3 tisoč EUR, so bili glede na predhodno leto manjši za 251,9 tisoč EUR oz. za 15,1 %, glede na načrtovane pa za 27,1 %.

### Struktura poslovnih prihodkov in odhodkov v letu 2017



- Prihodki od najema infrastrukture
- Prihodki od izvajanja storitev za SODO
- Drugi prihodki od prodaje
- Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve
- Drugi poslovni prihodki

- Stroški materiala
- Stroški storitev
- Stroški dela
- Odpisi vrednosti
- Drugi poslovni odhodki

### 2.3.3 Sredstva

v EUR	2017	% 2017	2016	% 2016	R17/R16
<b>Dolgoročna sredstva</b>	<b>449.705.129</b>	<b>93,6 %</b>	<b>442.709.799</b>	<b>94,9 %</b>	<b>101,6</b>
Nepremičnine, naprave in oprema	431.227.998	89,8 %	423.005.253	90,6 %	101,9
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	4.519.405	0,9 %	5.427.132	1,2 %	83,3
Dolgoročne finančne naložbe	12.889.826	2,7 %	12.796.472	2,7 %	100,7
Druga dolgoročna sredstva	1.067.900	0,2 %	1.480.942	0,3 %	72,1
<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>30.727.855</b>	<b>6,4 %</b>	<b>24.000.628</b>	<b>5,1 %</b>	<b>128,0</b>
Zaloge	3.518.873	0,7 %	1.976.089	0,4 %	178,1
Kratkoročne poslovne terjatve	18.905.924	3,9 %	17.103.142	3,7 %	110,5
Denarna sredstva	5.872.814	1,2 %	2.083.731	0,4 %	281,8
Druga kratkoročna sredstva	2.430.244	0,5 %	2.837.666	0,6 %	85,6
<b>Skupaj sredstva</b>	<b>480.432.984</b>	<b>100,0 %</b>	<b>466.710.427</b>	<b>100,0 %</b>	<b>102,9</b>

Konec leta 2017 je vrednost sredstev družbe Elektro Ljubljana znašala 480.433 tisoč EUR in se je glede na konec predhodnega leta povečala za 13.722,6 tisoč EUR oz. za 2,9 %, kar je v večji meri posledica povečanja osnovnih sredstev in denarnih sredstev družbe.

Vrednost **opredmetenih osnovnih sredstev**, ki obsegajo 90 % vseh sredstev družbe, se je glede na konec leta 2016 zaradi velikih investicijskih vlaganj v letu 2017 povečala za 8.222,7 tisoč EUR oz. za 1,9 %.

**Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve** so se zmanjšale za 907,7 tisoč EUR oz. za 16,7 %, **dolgoročne finančne naložbe** pa so se zaradi povečanja vrednosti naložbe v Zavarovalnico Triglav povečale za 93,4 tisoč EUR oz. za 0,7 %.

Druga dolgoročna sredstva obsegajo odložene terjatve za davek, v letu 2016 pa še dolgoročni del neplačanega preliminarne poročila storitev za SODO za leto 2014 v višini 505,9 tisoč EUR.

Stanje **kratkoročnih poslovnih terjatev** je bilo v primerjavi s koncem leta 2016 večje za 1.802,8 tisoč EUR oz. za 10,5 %, kar je predvsem posledica višjih terjatev do kupcev in terjatev za odbitni DDV. Stanje **denarnih sredstev** je bilo konec leta 2017 večje za 3.789,1 tisoč EUR, **zaloge** materiala pa so se povečale za 1.542,8 tisoč EUR oz. za 78,1 %.

Večji del drugih kratkoročnih sredstev so **kratkoročne aktivne časovne razmejitve** in znotraj teh kratkoročno nezaračunani prihodki iz preliminarne obračuna storitev za SODO za leto 2017. **Kratkoročne aktivne časovne razmejitve** so bile glede na konec leta 2016 manjše za 407 tisoč EUR oz. za 14,4 %.

### 2.3.4 Kapital in obveznosti

v EUR	2017	% 2017	2016	% 2016	R17/R16
<b>Kapital</b>	<b>307.862.366</b>	<b>64,1 %</b>	<b>299.144.067</b>	<b>64,1 %</b>	<b>102,9</b>
Dolgoročne obveznosti	132.982.696	27,7 %	122.928.257	26,3 %	108,2
Kratkoročne obveznosti	39.587.922	8,2 %	44.638.103	9,6 %	88,7
<b>Skupaj kapital in obveznosti</b>	<b>480.432.984</b>	<b>100,0 %</b>	<b>466.710.427</b>	<b>100,0 %</b>	<b>102,9</b>

**Kapital** družbe se je povečal za 8.718,3 tisoč EUR oz. za 2,9 %, pričemer je bilo za dividende za leto 2016 po sklepu skupščine name-njenih 5.087,9 tisoč EUR.

**Rezervacije**, v višini 8.884,4 tisoč EUR, so se predvsem zaradi povečanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine povečale za 5,8 %.

**Dolgoročne pasivne časovne razmejitve**, v vrednosti 43.899,5 tisoč EUR, obsegajo v največjem delu obveznosti za brezplačno prevzeta osnovna sredstva in do 1. 7. 2007 zbrana sredstva za priključitev na omrežje. V primerjavi s koncem leta 2016 so se zaradi novih brezplačnih prevzemov povečale za 387,6 tisoč EUR oz. za 0,9 %.

Večji del drugih dolgoročnih obveznosti so **dolgoročne finančne obveznosti**, ki so konec leta 2017 znašale 69.369,7 tisoč EUR in so se glede na predhodno leto zmanjšale za 886,1 tisoč EUR oz. za 1,3 %, ter **dolgoročne poslovne obveznosti** v višini 10.767,5 tisoč EUR, katerih največja postavka je 10,6 milijona EUR prejete varščine GEN-I za zavarovanje prodajne opcije.

**Kratkoročne finančne obveznosti**, v višini 15.404,3 tisoč EUR, so se v primerjavi s koncem leta 2016 zmanjšale za 8.553,2 tisoč EUR oz. za 35,7 %, medtem ko so se **kratkoročne poslovne obveznosti**, ki so konec leta 2017 znašale 20.136,1 tisoč EUR, povečale za 10,9 %.

**Kratkoročne pasivne časovne razmejitve** so se glede na stanje konec leta 2016 povečale za 1.531,9 tisoč EUR oz. za 60,9 %, večinoma zaradi vnaprej vračunanih stroškov za izplačilo uspešnosti in povečanja obveznosti iz preliminarne obračuna najemnine za elektroenergetsko infrastrukturo za leto 2017.

### 2.3.5 Kazalniki poslovanja

KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Stopnja osnovnosti investiranja</b> = osnovna sredstva/sredstva	<b>0,905</b>	<b>0,916</b>	0,908	0,920	0,911
<b>Stopnja finančnosti investiranja</b> = (dolgoročne finančne naložbe + kratkoročne finančne naložbe + naložbene nepremične)/sredstva	<b>0,027</b>	<b>0,027</b>	0,019	0,020	0,020
<b>Stopnja dolgoročnosti investiranja</b> = (osnovna sredstva + dolgoročne aktivne časovne razmejitve + dolgoročne finančne naložbe + naložbene nepremičnine + dolgoročne poslovne terjatve)/sredstva	<b>0,936</b>	<b>0,949</b>	0,934	0,945	0,937
KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Stopnja lastniškosti financiranja</b> = kapital / obveznosti do virov sredstev	<b>0,641</b>	<b>0,641</b>	0,626	0,626	0,609
<b>Stopnja dolgoročnosti financiranja</b> = (kapital + dolgoročne obveznosti + rezervacije + dolgoročne pasivne časovne razmejitve) / obveznosti do virov sredstev	<b>0,918</b>	<b>0,904</b>	0,910	0,914	0,913
KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev</b> = kapital/osnovna sredstva	<b>0,708</b>	<b>0,700</b>	0,690	0,681	0,669
<b>Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev</b> = (kapital + dolgoročne obveznosti + rezervacije + dolgoročne pasivne časovne razmejitve)/dolgoročna sredstva	<b>0,980</b>	<b>0,953</b>	0,974	0,967	0,975
<b>Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)</b> = likvidna sredstva/kratkoročne obveznosti	<b>0,165</b>	<b>0,049</b>	0,207	0,182	0,232
<b>Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)</b> = (likvidna sredstva + kratkoročne terjatve)/kratkoročne obveznosti	<b>0,697</b>	<b>0,456</b>	0,705	0,540	0,762
<b>Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)</b> = kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti	<b>0,796</b>	<b>0,503</b>	0,743	0,583	0,796

KAZALNIKI GOSPODARNOSTI	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Koeficient gospodarnosti poslovanja</b> = poslovni prihodki/poslovni odhodki	<b>1,210</b>	<b>1,217</b>	1,195	1,180	1,138
<b>Koeficient celotne gospodarnosti</b> = prihodki/odhodki	<b>1,204</b>	<b>1,241</b>	1,163	1,148	1,103
KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Koeficient čiste donosnosti sredstev (ROA)</b> = čisti poslovni izid/povprečna sredstva	<b>0,030</b>	<b>0,036</b>	0,027	0,026	0,018
<b>Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE)</b> = čisti poslovni izid/povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)	<b>0,047</b>	<b>0,059</b>	0,043	0,043	0,030
<b>Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala</b> = izplačane dividende v poslovnem letu/povprečni osnovni kapital	<b>0,031</b>	<b>0,040</b>	0,034	0,014	0,015

### KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA

**Stopnja osnovnosti investiranja**, kot delež neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev v vseh sredstvih družbe, je ob koncu leta 2017 znašala 90,5 %. Glede na predhodno leto se je delež osnovnih sredstev zaradi povečanja kratkoročnih sredstev zmanjšal za 1,1 odstotne točke.

**Stopnja finančnosti investiranja** nam pove, kolikšen je delež sredstev družbe, ki sodelujejo pri nastajanju finančnih prihodkov. Kratkoročne in dolgoročne finančne naložbe so konec leta 2017 obsegale 2,7 % sredstev družbe, njihov delež v vseh sredstvih družbe pa se glede na predhodno leto ni spremenil.

**Stopnja dolgoročnosti investiranja** kaže delež dolgoročnih sredstev v vseh sredstvih družbe, ki je konec leta 2017 znašal 93,6 % in se je glede na stanje konec leta 2016 zmanjšal za 1,3 odstotne točke.

### KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA

**Stopnja lastniškosti financiranja** kaže delež lastniškega financiranja vseh sredstev družbe, tj. stopnjo finančne neodvisnosti in s tem stopnjo finančne varnosti. Konec leta 2017 je družba s kapitalom financirala 64,1 % vseh sredstev, kar je enako kot v predhodnem letu.

**Stopnja dolgoročnosti financiranja** izkazuje, da je družba 91,8 % svojih sredstev financirala z dolgoročnimi viri, 8,2 % sredstev pa s kratkoročnimi viri. Delež dolgoročnih virov se je glede na predhodno leto povečal za 1,4 odstotne točke.

### KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA

**Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev** pokaže, koliko so osnovna sredstva družbe financirana s kapitalom. Delež lastniškega financiranja osnovnih sredstev se je v letu 2017 povečal na 70,8 % oz. za 0,8 odstotne točke.

**Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev** prikazuje dolgoročno financiranje dolgoročnih sredstev. Ob koncu leta 2017 je bila dolgoročna pokritost dolgoročnih sredstev 98-odstotna in se je v primerjavi z letom 2016 povečala za 2,7 odstotne točke.

**Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)** kaže, koliko kratkoročnih obveznosti lahko družba poravnava na določen dan z likvidnimi sredstvi. Ob koncu leta 2017 bi družba lahko z denarnimi sredstvi poravnala 16,5 % kratkoročnih obveznosti.

**Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)** nam kaže sposobnost pokrivanja kratkoročnih obveznosti z denarnimi sredstvi in kratkoročnimi terjatvami. Konec leta 2017 je bila pokritost tekočih obveznosti s kratkoročnimi terjatvami in likvidnimi sredstvi 69,7-odstotna in se je glede na stanje konec leta 2016 povečala za 24,1 odstotne točke.

**Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)** izraža pokritost kratkoročnih dolgov z denarjem in drugimi kratkoročnimi sredstvi, tudi z zalogami. Ob koncu leta 2017 je bilo 79,6 % kratkoročnih obveznosti pokritih s kratkoročnimi sredstvi. Kratkoročni koeficient se je glede na konec leta 2016 povečal za 29,3 odstotne točke.

### KAZALNIKI GOSPODARNOSTI

**Koeficient gospodarnosti poslovanja**, kot razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki, kaže na učinkovitost poslovanja družbe, saj so iz koeficienta izločeni finančni prihodki in odhodki ter drugi prihodki in odhodki. V letu 2017 so poslovni prihodki za 21 % presegli poslovne odhodke. Gospodarnost poslovanja se je glede na predhodno leto poslabšala za 0,7 odstotne točke.

**Koeficient celotne gospodarnosti** je razmerje med doseženimi celotnimi prihodki in izkazanimi celotnimi odhodki. V letu 2017 se je celotna gospodarnost glede na leto 2016 poslabšala za 3,7 od-

stotne točke, kar pa je predvsem posledica enkratnega finančnega učinka zaradi menjave poslovnih deležev v letu 2016.

### KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI

**Koeficient čiste donosnosti sredstev (ROA)** prikazuje delež dobička, ki ga družba ustvari z lastnimi sredstvi, in kaže, kako uspešno je bilo poslovanje pri upravljanju sredstev družbe. ROA je v letu 2017 dosegel 3 % in presegel pričakovano donosnost, izraženo s strani upravljalca kapitalskih naložb države, Slovenskega državnega holdinga, za 0,3 odstotne točke.

**Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE)** nam pove, koliko čistega dobička smo v družbi ustvarili s povprečnim kapitalom, ki je bil vložen v družbo. S stališča lastnikov družbe je dobičkonosnost kapitala eden izmed najpomembnejših kazalnikov, ker kaže, kako uspešno je vodstvo družbe upravljalo premoženje lastnikov. ROE je v letu 2017 znašal 4,7 %, kar je 1,2 odstotne točke manj kot predhodno leto.

Kolikšen del osnovnega kapitala obsegajo dividende, nam pove **koeficient dividendnosti osnovnega kapitala**, ki je v letu 2017 znašal 0,031 in se je glede na predhodno leto zmanjšal za 0,9 odstotne točke.



## 2.4 Distribucija električne energije

### 2.4.1 Obseg omrežja

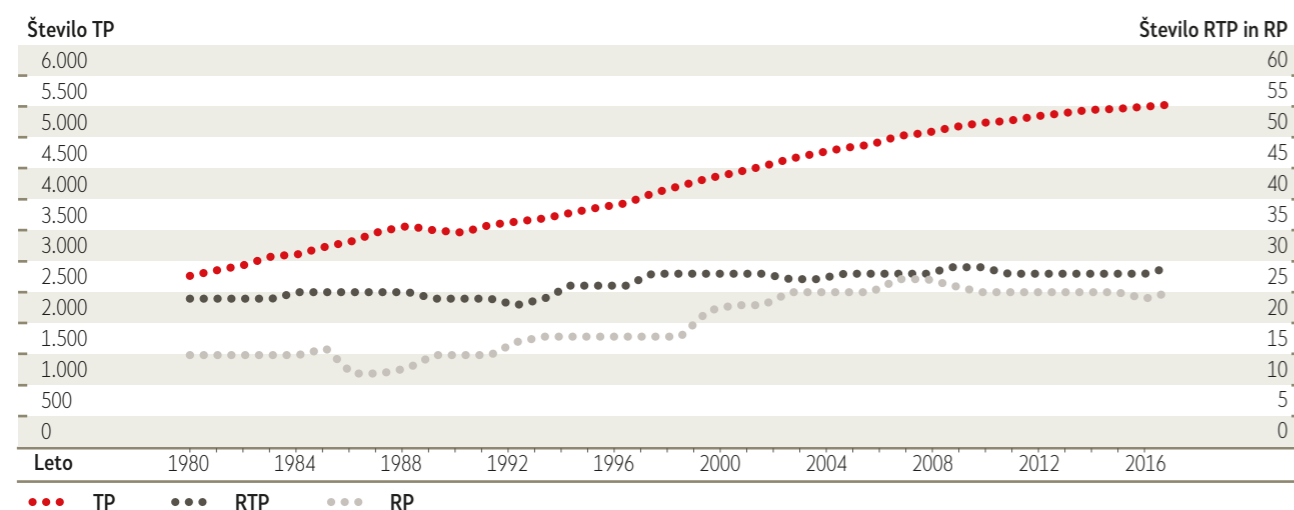
Elektro Ljubljana upravlja razdelilne transformatorske postaje (RTP) različnih napetostnih ravni in prestavnih razmerij: s 3 RTP 110/35 kV, 25 RTP 110/20/10 kV in 1 RTP 35/20/10 kV. Za zanesljivo preskrbo uporabnikov služi tudi 26 razdelilnih postaj (RP).

S prenosnim omrežjem smo povezani v napajalnih točkah RTP 400/220/110 kV Beričevo, RTP 220/110 kV Kleče, RTP 110/35 kV TET in RP 110 kV Hudo.

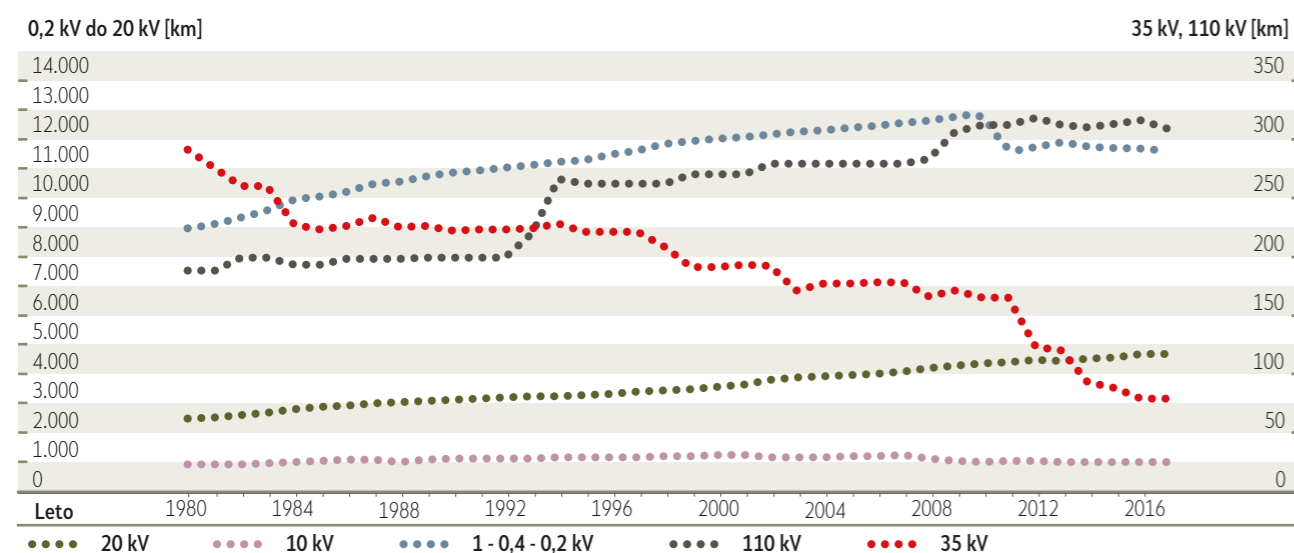
Upravljamo skupaj 17.582,8 km vodov na 6.166 km<sup>2</sup> in z več kot 5.511 transformatorskih postaj (TP) SN/0,42 kV napajamo 338.525 odjemalcev.

Število distribucijskih naprav se v letih povečuje, kar kaže na hiter razvoj omrežja in povečevanje odjema. Izjemoma se zmanjšuje 35 kV omrežje, ki se postopoma opušča ali prehaja na 110 kV ali 20 kV napetostno raven.

### Število RTP, RP in TP od leta 1980



### Dolžina omrežja po napetostnih ravneh od leta 1980



### Dolžine posameznih vrst vodov po napetostnih ravneh v letu 2017

Napetostni nivo	110 kV	35 kV	20 kV	10 kV	1-0,4-0,2 kV	Skupaj
Dolžina v km	309,5	77,7	4.663,1	934,5	11.598,0	17.582,8

### 2.4.2 Pretoki električne energije

Celoten prevzem električne energije v distribucijsko omrežje Elektra Ljubljana iz prenosnega omrežja (ELES) ter od distribucijskih podjetij (Elektro Celje in Elektro Gorenjska) in neposredno priklju-

čenih proizvajalcev električne energije je leta 2017 znašal 4.379.499 MWh električne energije in je bil v primerjavi z letom 2016 večji za 3,3 %.

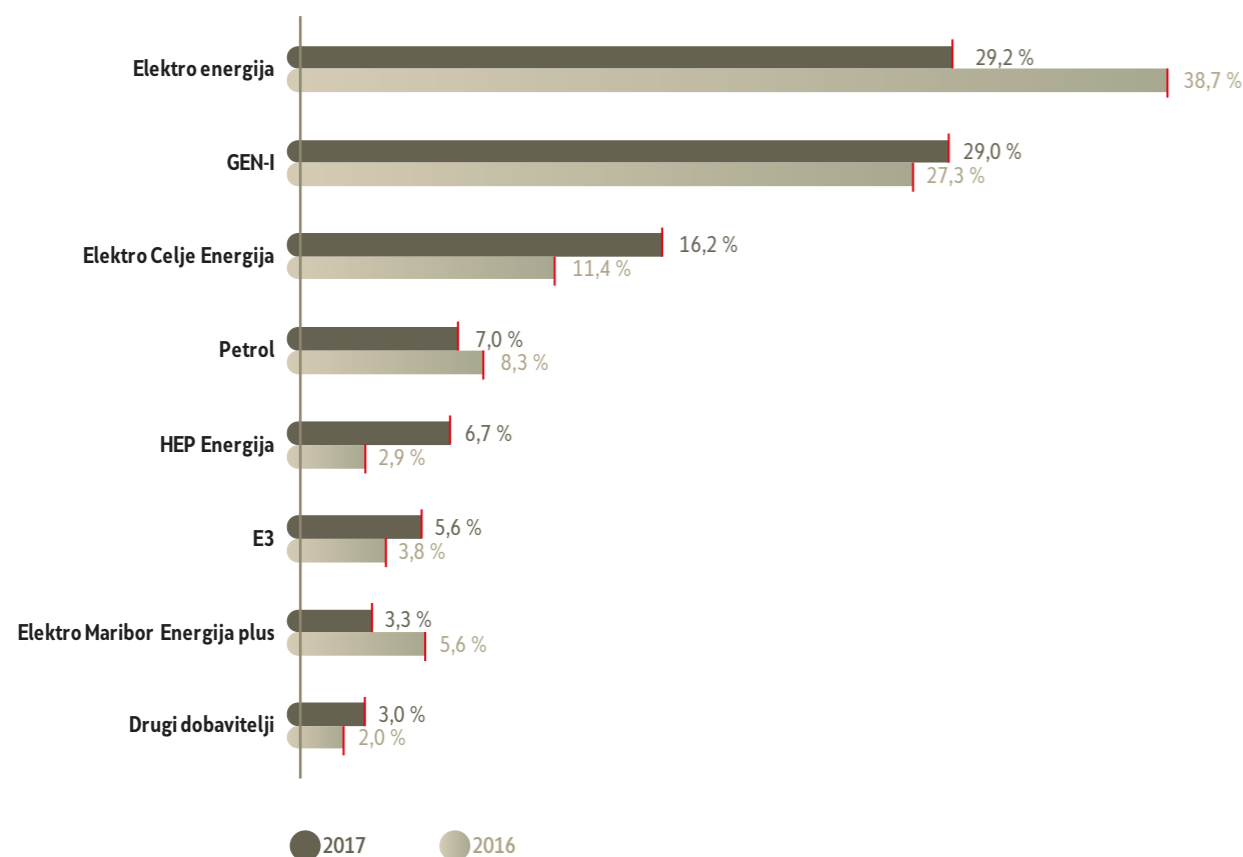
### Prevzem električne energije Elektra Ljubljana v obdobju 2013–2017 (v GWh)



Na distribucijskem preskrbovalnem območju Elektra Ljubljana se je v letu 2017 vsem končnim odjemalcem distribuiralo 4.187.398 MWh električne energije, kar je 3,6 % več kot prejšnje leto. Pri tem je bilo

gospodinjstvom dobavljeno 27,4 % električne energije, poslovnim odjemalcem pa 72,6 %. Delež poslovnega odjema na srednji napetosti je bil 64,5-odstoten, na nizki pa 35,5-odstoten.

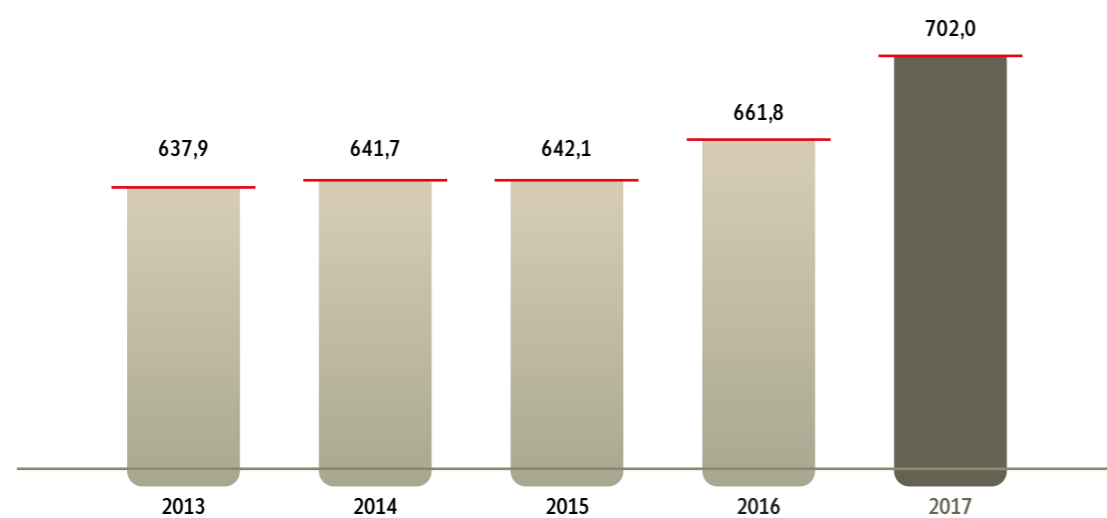
### Oddaja električne energije iz distribucijskega omrežja Elektra Ljubljana končnim uporabnikom v letu 2017 po dobaviteljih



Leta 2017 so izgube električne energije v distribucijskem omrežju znašale 172.418 MWh električne energije oz. 3,9 % celotnega prevzema električne energije, v letu 2016 pa 179.472 MWh oz. 4,2 % prevzema.

Maksimalna skupna konična obremenitev na prevzemni strani je bila leta 2017 dosežena januarja in je znašala 702 MW. Glede na predhodno leto se je povečala za 6,1 %.

### Maksimalna konična obremenitev omrežja v obdobju 2013–2017 (v MW)



### 2.4.3 Dostop do omrežja

Dostop do distribucijskega omrežja obsega proces vodenja celotnega nabora podatkov o merilnih mestih na preskrbovalnem območju Elektra Ljubljana ter procese, ki so s tem neposredno povezani.

#### 2.4.3.1 Uporabniki omrežja

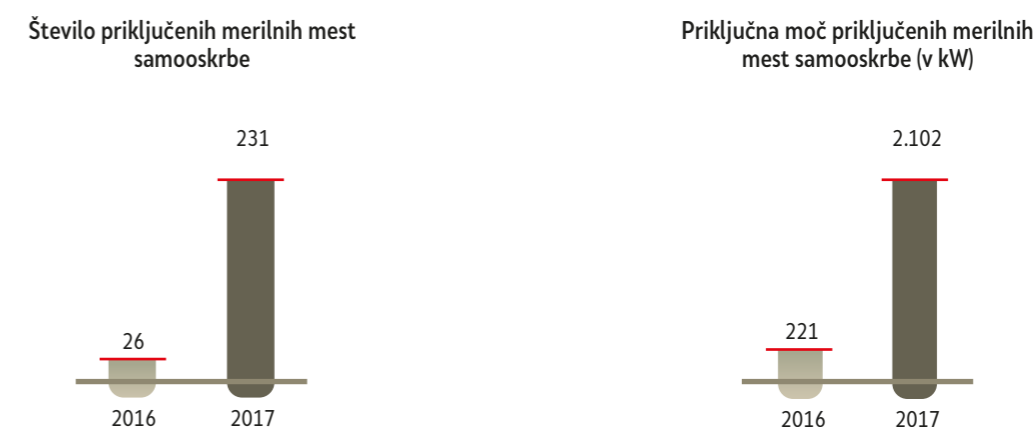
Na distribucijskem omrežju Elektra Ljubljana je bilo konec leta 2017 skupaj priključenih 339.421 uporabnikov omrežja, in sicer 338.525 odjemalcev in 896 proizvajalcev električne energije.

#### Število odjemalcev, priključenih na omrežje Elektra Ljubljana na dan 31. 12.



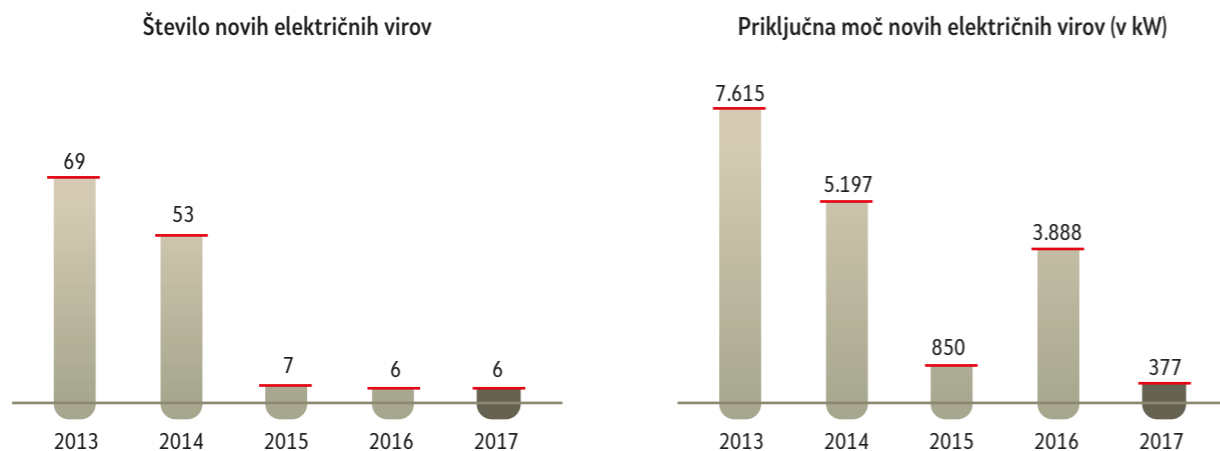
Leta 2017 je bil evidentiran izredno velik trend rasti samopreskrbe. Glede na število priključenih merilnih mest samopreskrbe leta 2016 je bila leta 2017 opažena rast za več kot 750 %.

#### Število priključenih merilnih mest samopreskrbe v letih 2016 in 2017 ter njihova priključna moč



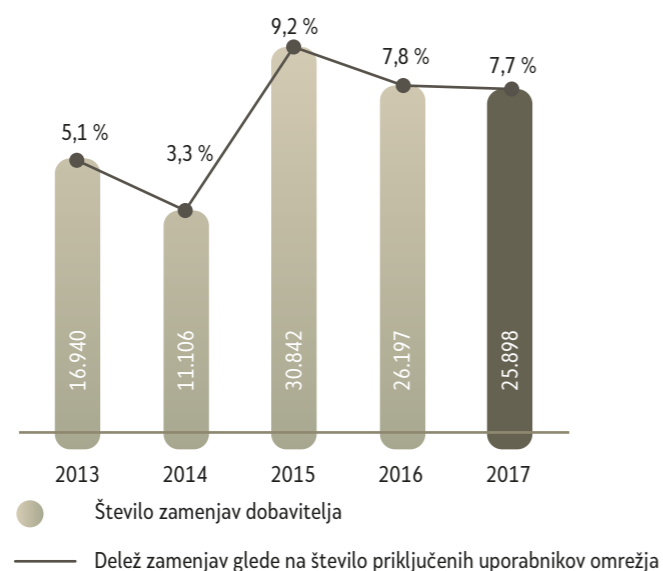
Obseg gradnje in priključitve novih električnih virov neposredno na omrežje leta 2017 ostaja izredno skromen. V letu 2017 je bilo priključenih le 6 novih elektrarn s skupno priključno močjo 377 kVA.

### Število priključenih novih električnih virov na distribucijsko omrežje Elektra Ljubljana in njihova priključna moč v obdobju 2013–2017



Obseg zamenjav dobavitelja pri končnih uporabnikih leta 2017 ostaja na sorazmerno visoki ravni. Dobavitelja je zamenjalo 7,7 % vseh uporabnikov na preskrbovalnem območju Elektra Ljubljana.

### Število zamenjav dobavitelja pri odjemalcih in delež zamenjav glede na število priključenih uporabnikov omrežja v letih 2013–2017

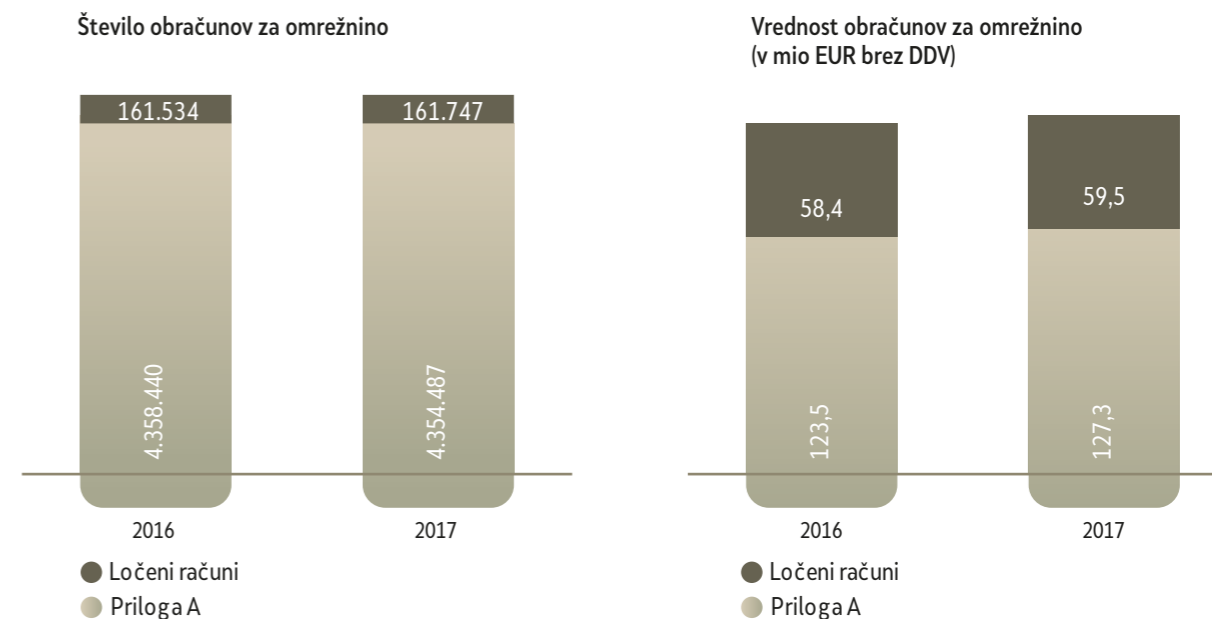


### 2.4.3.2 Obračun omrežnine in prispevkov

Obračun omrežnine, prispevkov in storitev je na ločenih računih ali na t. i. prilogi A, ki je standardizirani nabor podatkov za obračun omrežnine in prispevkov za dobavitelja. Način zaračunavanja

omrežnine, prispevkov in storitev je odvisen od pogodbe, ki jo uporabnik omrežja sklene z dobaviteljem.

### Zaračunana omrežnina in prispevki glede na način zaračunavanja



Leta 2017 je bilo izdelanih 4.516.234 obračunov omrežnine, kar je 0,1 % manj kot leto prej.

Število izdelanih ločenih računov za omrežnino, prispevke in storitve se je v primerjavi z letom 2016 povečalo za 0,1 %, pri čemer pa ločeni računi še vedno obsegajo le 3,6 % vseh izdelanih obračunov.

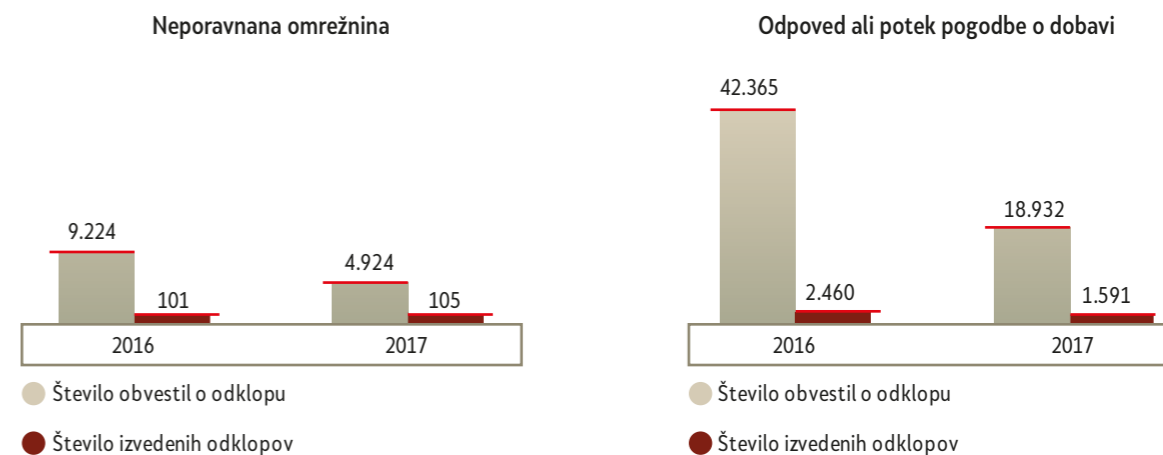
Vrednostno je bilo z ločenimi računi zaračunane 31,8 % omrežnine, prispevkov in storitev. Delež na ločenih računih obračunane omrežnine se je v primerjavi z letom 2016 zmanjšal za 0,2 odstotne točke.

### 2.4.3.3 Odklop uporabnika sistema

Postopek odklopa uporabnika sistema se izvaja v skladu s 151. členom Energetskega zakona, glavna vzroka za odklop pa sta:

- nepravilne obveznosti za omrežnino in prispevke v predpisanem roku,
- dobaviteljeva odpoved pogodbe o dobavi ali potek pogodbe o dobavi.

### Število obvestil o odklopu in število izvedenih odklopov glede na vzrok



V primerjavi s predhodnim letom je bilo leta 2017 odklopov 33,8 % manj. Pri tem se je njihovo število zaradi nepravilne omrežnine in prispevkov sicer povečalo za 4 %, vendar pa je bilo zaradi nepravilne omrežnine še vedno le 6,2 % vseh odklopov.

Upad števila izdanih obvestil o odklopu zaradi odpovedi ali poteka pogodbe o dobavi in posledično upad števila izvedenih odklopov

### 2.4.3.4 Preskrbe SODO

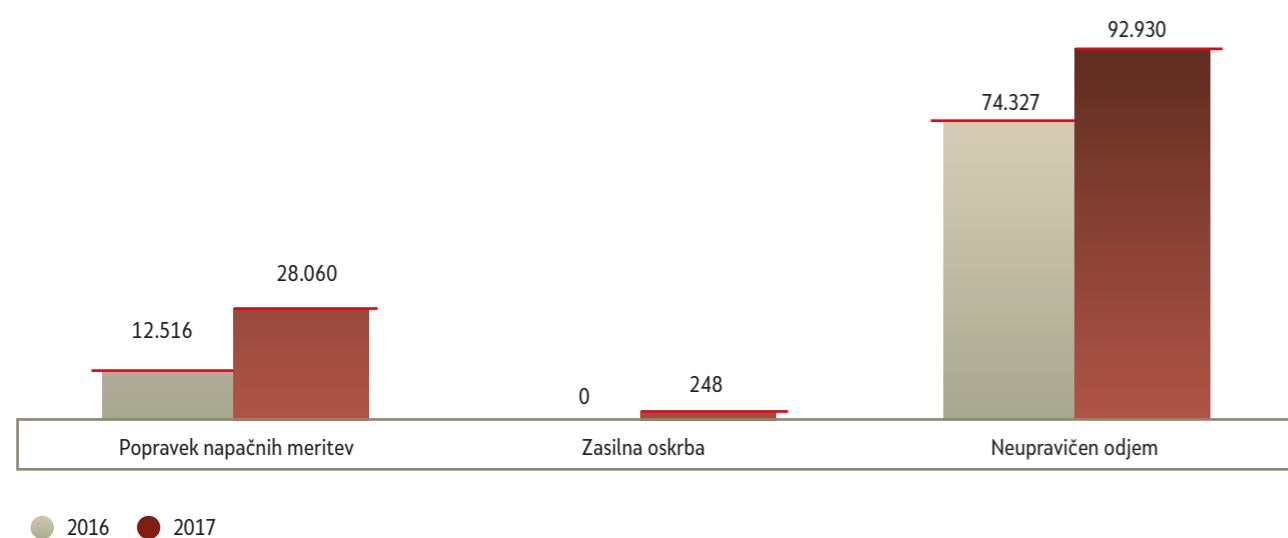
Elektro Ljubljana v imenu in za račun SODO zaračunava tudi preskrbe SODO, in sicer zaradi:

- popravka napačnih meritev**, če se napačne meritve nanašajo na čas, ko obstoječi dobavitelj ni dobavljal električne energije na merilnem mestu ali ko obstoječi dobavitelj ne želi poračunati napačnih meritev do svojega odjemalca;
- zasilne preskrbe**, ki jo SODO zagotovi odjemalcem, ki so priključeni na distribucijsko omrežje v njegovi pristojnosti, če jim preneha veljavnost pogodbe o dobavi zaradi nesolventnosti ali nelikvidnosti dobavitelja, ter na zahtevo gospodinjstvenega odjemalca ali malega poslovnega odjemalca;
- nepravilnega odjema**, ki se po Splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije šteje, če:

zaradi odpovedi ali poteka pogodbe o dobavi je precej povezan s prehodom dobavitelja Elektro energija na lasten informacijski sistem. V prvih šestih mesecih smo tako od največjega dobavitelja po številu merilnih mest na območju Elektra Ljubljana dobili pet odpovedi pogodbe o dobavi, v enakem obdobju leta 2016 pa 18.306.

- je uporabnik priključen na omrežje brez ustrezne pogodbe o dostopu ali pogodbe o dobavi, niso pa izpolnjeni pogoji za zasilno ali nujno preskrbo,
  - uporabnik odjema električno energijo brez zahtevanih ali dogovorjenih merilnih naprav ali mimo njih ali če onemogoča pravilno registriranje merilnih podatkov,
  - je z merilnih naprav odstranil varnostno plombo,
  - se uporabnik svojevoljno priključi na omrežje,
  - uporabnik navede netočne podatke za določanje odjemne skupine;
- nujne preskrbe** ranljivih odjemalcev. Ustavitve dobave električne energije pod količino oz. moč, ki je glede na količino (letni čas, bivalne razmere, kraj prebivanja, premoženjsko stanje, zdravstvene razmere ipd.) nujno potrebna, da ni ogroženo življenje in zdravje odjemalca in ljudi, ki z njim prebivajo.

### Zaračunane preskrbe SODO (v EUR brez DDV)



## 2.4.4 Merjenje električne energije

### 2.4.4.1 Napredni merilni sistem

Leta 2017 smo uspešno nastopili na skupnem javnem naročilu za nakup števec električne energije za vzpostavitev naprednega merilnega sistema (NMS) in si glede na zahtevna testiranja zagotovili kakovostno merilno opremo za prihodnje triletno obdobje.

Prav tako smo uspešno nastopili na razpisu Ministrstva za infrastrukturo RS, s čimer smo si zagotovili evropska nepovratna sredstva v skupni višini skoraj 5,4 milijona EUR do leta 2022. Zahteven razpis, ki smo ga pripravili v izredno kratkem obdobju, obsega celovito vzpostavitev naprednega merilnega sistema ter nam omogoča sofinanciranje 33 % stroškov nakupa števec električne energije in izvedenih storitev za obvladovanje merilnih podatkov. V projekt smo prijavi nadgradnjo podatkovnega centra za merilne podatke, vzpostavitev varnostnih mehanizmov in daljinsko obvladovanje merilnih mest, vključenih v NMS. V sklopu evropskega razpisa bomo zamenjali 157.000 števec električne energije in tako sledili zahtevam Uredbe o ukrepih in postopkih za uvedbo in povečljivost naprednih merilnih sistemov električne energije.

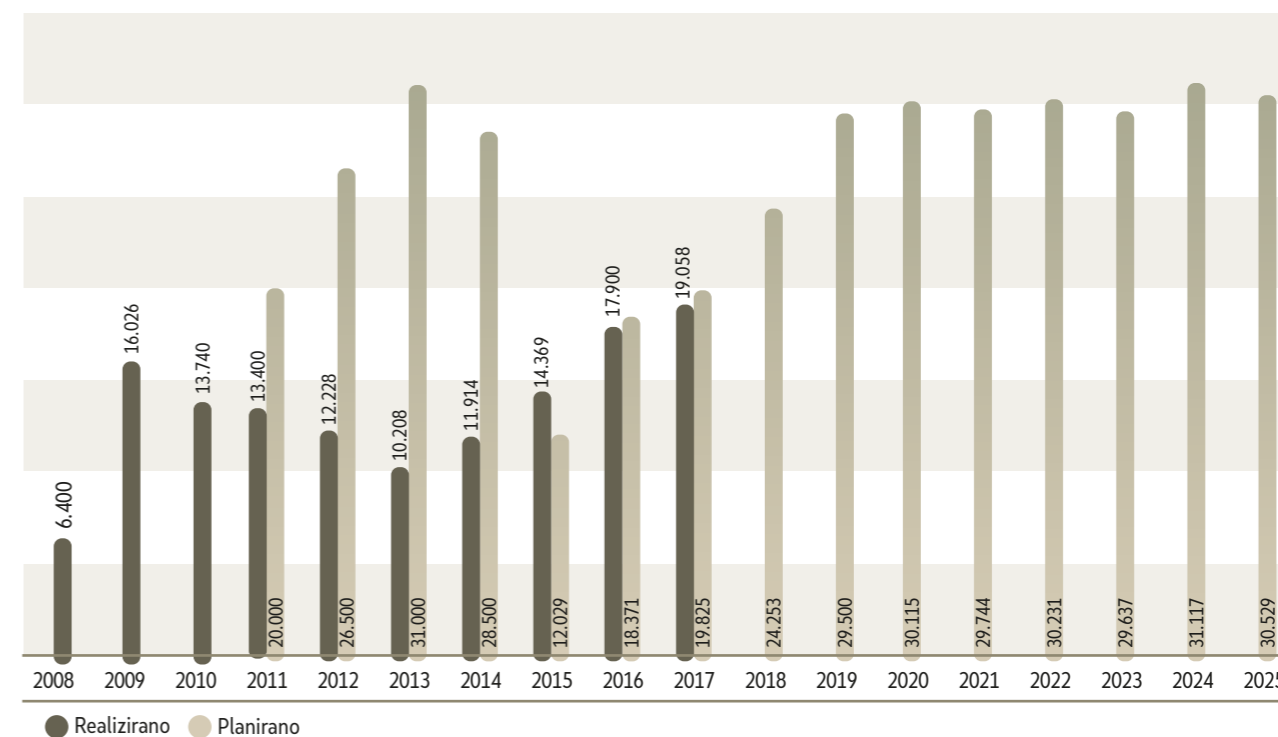
Opremljanje merilnih mest z napredno merilno infrastrukturo se izvaja pospešeno. Leta 2017 je bilo skupaj nameščenih 19.058 naprednih števec električne energije, na naslednjih območjih:

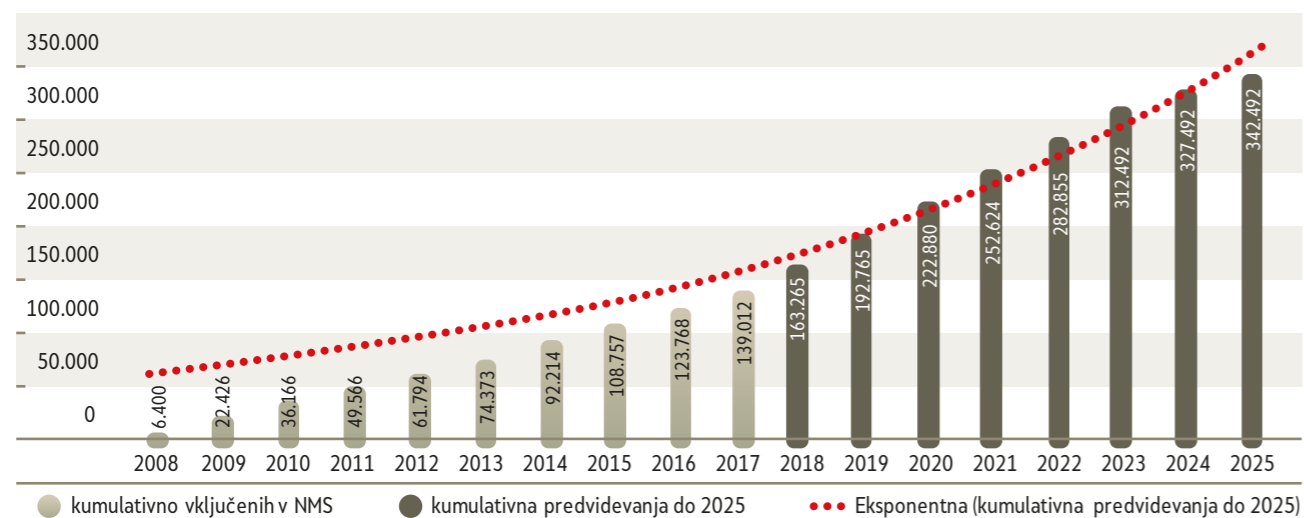
- nadzorništvo Novo mesto, DE Novo mesto,
- nadzorništvo Metlika, DE Novo mesto,
- nadzorništvo Logatec, DE Ljubljana okolica,
- nadzorništvo Grosuplje, DE Ljubljana okolica,
- del območja DE Ljubljana mesto.

V času razpisa za nakup in dobavo števec električne energije in podatkovnih koncentradorjev je bil vložen revizijski zahtevek enega do potencialnih ponudnikov opreme na razpisno dokumentacijo, kar je povzročilo manjše odstopanje izvedbe nameščene opreme glede na načrtovano količino.

Konec leta 2017 je bilo v sistem daljinskega zajema umeščenih že 139.012 merilnih mest, kar obsega 41,7 % vseh merilnih mest. Po sprejeti strategiji uvajanja NMS v Elektru Ljubljana bomo letno opremili približno 30.000 merilnih mest in s tem dosegli eksponentno rast števila vključenih merilnih mest v sistem naprednega merjenja in upravljanja števec električne energije.

### Število merilnih mest, vključenih v NMS na območju Elektra Ljubljana





#### 2.4.4.2 Prevzemi in priklopi uporabnikov

Leta 2017 smo izvedli 4.282 prevzemov, od tega:

- 2.251 prevzemov novih merilnih mest,
- 1.643 prevzemov na obstoječih merilnih mestih zaradi sprememb soglasij za priključitev,
- 388 priklopov gradbenih merilnih mest.

V okviru tega smo prevzeli 903 priključke, med katerimi jih je Elektro Ljubljana izdelal 80 %.

Povprečni čas prevzema in priklopa merilnega mesta je bil 3,2 dneva, kar vključuje pregled celotne oddane dokumentacije, pregled merilnega mesta ter prevzem in prijavo merilnega mesta v informacijske sisteme Elektra Ljubljana.

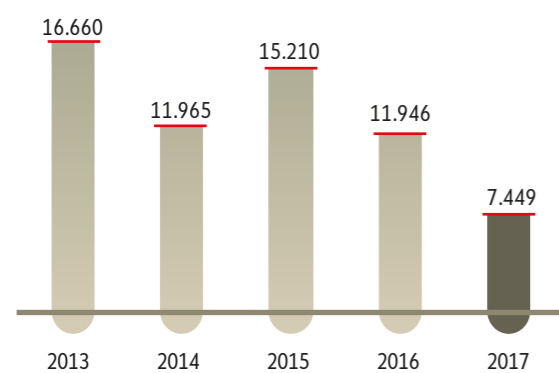
#### 2.4.4.3 Vzdrževanje merilnih naprav na merilnih mestih

Leta 2017 smo zaradi poteka veljavnosti meroslovne overitve števca kot obračunskega merila izvedli 7.449 rednih zamenjav števec na merilnih mestih s priključno močjo 43 kW ali manj. Na merilnih mestih nad 43 kW smo zaradi poteka meroslovnega žiga zamenjali

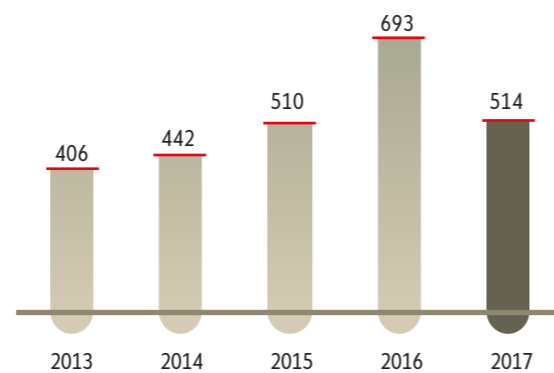
514 merilnih naprav. Dodatno smo izvedli še 7.241 izrednih zamenjav števec zaradi odpovedi, ugotovljenih napak in odločbe Urada za meroslovje RS.

#### Redne zamenjave števec električne energije

Število zamenjav – merilna mesta 43 kW ali manj



Število zamenjav – merilna mesta nad 43 kW



Nadaljujemo tudi redno statistično vzorčenje, pri katerem se po ocenah pričakuje občutno znižanje stroškov overjanja merilnih naprav. Leta 2017 smo z metodo statističnega vzorčenja vzorčili štiri populacije s skupnim številom 25.736 števecov električne ener-

gije. V vzorec je bilo izbranih 320 števecov in vsi so bili pregledani v akreditiranem merilnem laboratoriju. Vsem populacijam se je podaljšal meroslovni žig do 31. 12. 2021.

#### 2.4.4.4 Kontrola merilnih mest

Leta 2017 smo skladno s 75. členom Sistemskih obratovalnih navodil za distribucijsko omrežje električne energije preverili 55 merilnih mest nad 43 kW. Seznam je bil skrbno načrtovan z vidika zanesljivosti in kakovostnega merjenja na merilnih mestih z večjo močjo ali porabo ter večinoma usklajen z načrtom remontov TP. Tako zagotovimo kakovostno in nemoteno preskrbo z električno energijo na našem preskrbovalnem območju, meroslovno točno merjenje električne energije in minimalne motnje končnih odjemalcev s preskrbo električne energije. Na števcih električne energije, ki se

jim izteče meroslovni žig, smo sočasno izvedli še meroslovno kontrolo in žigosanje merilne naprave na terenu.

Tudi leta 2017 smo nadaljevali nadzor pretokov energije na območjih, na katerih je nameščena NMI. Dodatno z novimi metodami in poznavanjem podatkov ugotavljamo pravilnost delovanja števecov in njihovo točnost. Največ omenjenih dejavnosti smo v letu 2017 izvajali na območju nadzorništva Kamnik, Domžale, Vrhnika, Logatec, Novo mesto, Črnomelj in Ljubljana.

#### 2.4.4.5 Odčitavanje merilnih podatkov

Pri odjemalcih, ki jim obračunavamo prevzeto električno energijo na podlagi letnega odčitka, smo leta 2017 izvedli 195.286 ročno odbranih odčitkov, kar je v primerjavi z letom 2016 8 % manj. Ročnih odčitkov pri odjemalcih na mesečnem obračunu smo v zadnjem mesecu opravili 4.966, kar je v primerjavi z enakim obdobjem leta 2016 10 % manj. V obeh primerih gre za zmanjšanje zaradi vzpostavitve napredne merilne infrastrukture na merilnih mestih in prestavitve določenih merilnih mest z manjšo porabo iz mesečne na letno frekvenco odbiranja.

Delež poslovnih odjemalcev, pri katerih merimo porabo električne energije na podlagi četrtinskih časovnih intervalov in pri katerih merilne podatke zajemamo daljinsko, se je v letu 2017 v primerjavi z istim obdobjem leta 2016 povečal za 10 %, na skupaj 20.121 merilnih mest.

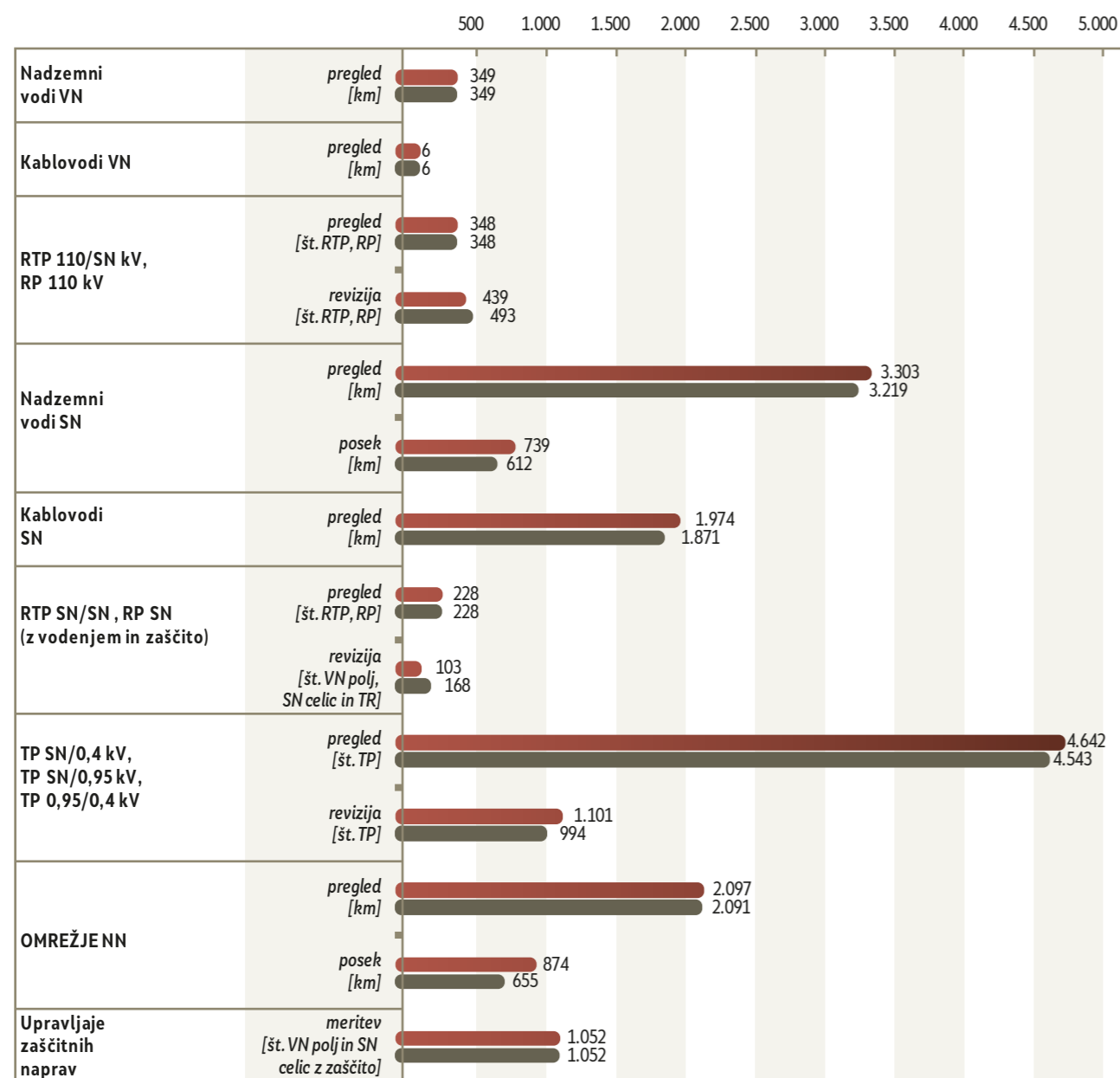
Delež gospodinskih odjemalcev, pri katerih merimo porabo električne energije in merilne podatke zajemamo daljinsko, se je leta 2017 povečal s 106.472 na 123.962 merilnih mest, kar je skupaj 16-odstotno povečanje števila gospodinskih odjemalcev na daljinskem zajemu.

#### 2.4.5 Vzdrževanje omrežja

Redno, strokovno in kakovostno vzdrževanje obstoječega distribucijskega elektroenergetskega omrežja (DEEO) je nujno za ohranjanje njegove nezmanjšane funkcionalnosti, obratovalno usposobljenost, zanesljivost in varnost delovanja.

Skladno z načrtom in stanjem omrežja smo opravljali preglede, revizije, meritve in preizkuse, izvajali popravila, odpravljali okvare in napake na sredstvih DEEO ter izvajali poseke na koridorjih nadzemnih vodov.

## Fizična realizacija vzdrževanja DEEO po vrstah sredstev in vrstah dela v letu 2017



● Letniplan ● Letna realizacija

Vzdrževanje elektroenergetskih naprav in postrojev od 110 kV do NN-ravni poteka po navodilih za vzdrževanje distribucijskega elektroenergetskega omrežja in pogodbi SODO, kar je zagotovljeno z:

- izdelanim programom preventivnega vzdrževanja posamezne opreme in naprav,
- spremljanjem stanja naprav,
- pravočasnim načrtovanjem, pripravo in izvedbo s programom vzdrževanja predpisanih vzdrževalnih del,
- pravočasno pripravo in izvedbo potrebnih popravil naprav in korektivnih ukrepov,

- kakovostno analizo okvar in odpovedi ter izvedbo vzdrževalnih del,
- zagotovitev in nadzorom kakovosti izvedenih vzdrževalnih del in vgrajenih materialov,
- dokumentiranjem vseh izvedenih del in stanja DEEO,
- uvedbo in spremljanjem kazalnikov uspešnosti vzdrževanja.

Zanesljivost DEEO je večinoma odvisna od kakovosti vzdrževanja in čim hitreje odprave posledic okvar in izrednih dogodkov.

Kakovost in učinkovitost vzdrževanja sta posledica natančnega načrtovanja, dobre baze podatkov, uporabe analitičnih orodij in pro-

gramov ter poenotenja postopkov in nadzora izvedbe vzdrževalnih del na vseh področjih. Kot pomoč pri vzdrževanju in spremljanju DEEO od 1. 1. 2017 uporabljamo sistem za upravljanje sredstev IBM MAXIMO AM. Leto 2017 je sicer minilo v znamenju uvajanja novih informacijskih sistemov IBM Maximo AM in ERP-sistema AX Microsoft Dynamics.

Konec leta nas je prizadela vremenska ujma, ki je v obliki težkega snega in močnega vetra povzročila večjo škodo in izpade odjemalcev na območjih Novega mesta, Trebnjega, Črnomlja, Zagorja, Liti-je, Cerknice, Grosuplja, Radeč, Kočevja, Ribnice, Logatca in Vrhnike. Škodo smo v večini sanirali, delno pa jo bomo še med letom. Aktivnosti, ki smo jih izvajali za zagotovitev čim hitrejšega napajanja uporabnikov omrežja, so bile: lokalizacija okvare, zavarovanje delovišča, ugotavljanje stanja, odločitev o začasni in/ali končni rešitvi, organizacija interne pomoči elektromontažnih skupin iz drugih

nadzorništvo oz. distribucijskih enot v okviru podjetja, organizacija zunanje pomoči (sekači, gradbinci, gasilci, civilna zaščita), namestitve agregatov na omrežju, na katerem so bile večje okvare in je možno otočno obratovanje, nabava materiala in storitev, izvedba začasnih ali končnih rešitev in seveda vzpostavitev napetostnega stanja.

Na področju tipizacije smo vodili poskusne vgradnje novih elementov in sistemov ter izdali tri nove tehnične smernice (TS) Elektra Ljubljana, in sicer TS 49 Zaščita ptic pred električnim udarom, TS 230 Izdelava geodetske dokumentacije in TS 23 Postavitev polnilnih postaj za električna vozila. Redno smo spremljali tudi reklamacije in pojav napak na opremi ter postopke in sisteme vzdrževanja. Rešitve so bile predlagane na več kot 80 primerih. Znotraj procesa tipizacije se izvaja tudi interno tehnično izobraževanje. Desetih tehničnih izobraževanj se je udeležilo več kot 400 delavcev.

### 2.4.6 Kakovost preskrbe z električno energijo

Agencija za energijo z uravnavanjem kakovosti preskrbe spodbuja vlaganja v razvoj sistema, ki prinaša največje koristi in zagotavlja racionalno vodenje, obratovanje in vzdrževanje sistema. Določa referenčne (želene) vrednosti parametrov dimenzij kakovosti, ki so glede na stanje sistema, doseganje izvajanja dejavnosti in poslovanje sistema realen cilj zagotavljanja kakovosti preskrbe.

Za uravnavanje kakovosti preskrbe agencija spremlja naslednje dimenzije kakovosti:

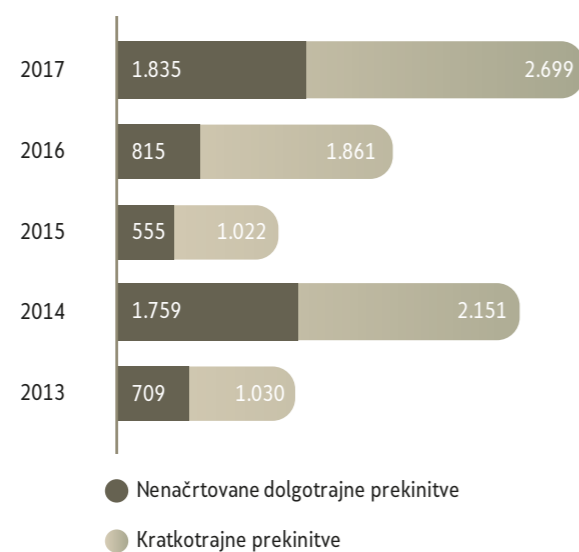
- neprekinjenost napajanja (ali je električna energija odjemalcu ves čas na voljo),
- kakovost napetosti (odstopanja parametrov od predpisanih v standardizaciji),
- komericalna kakovost (odnos do uporabnikov).

#### 2.4.6.1 Nепrekinjenost napajanja

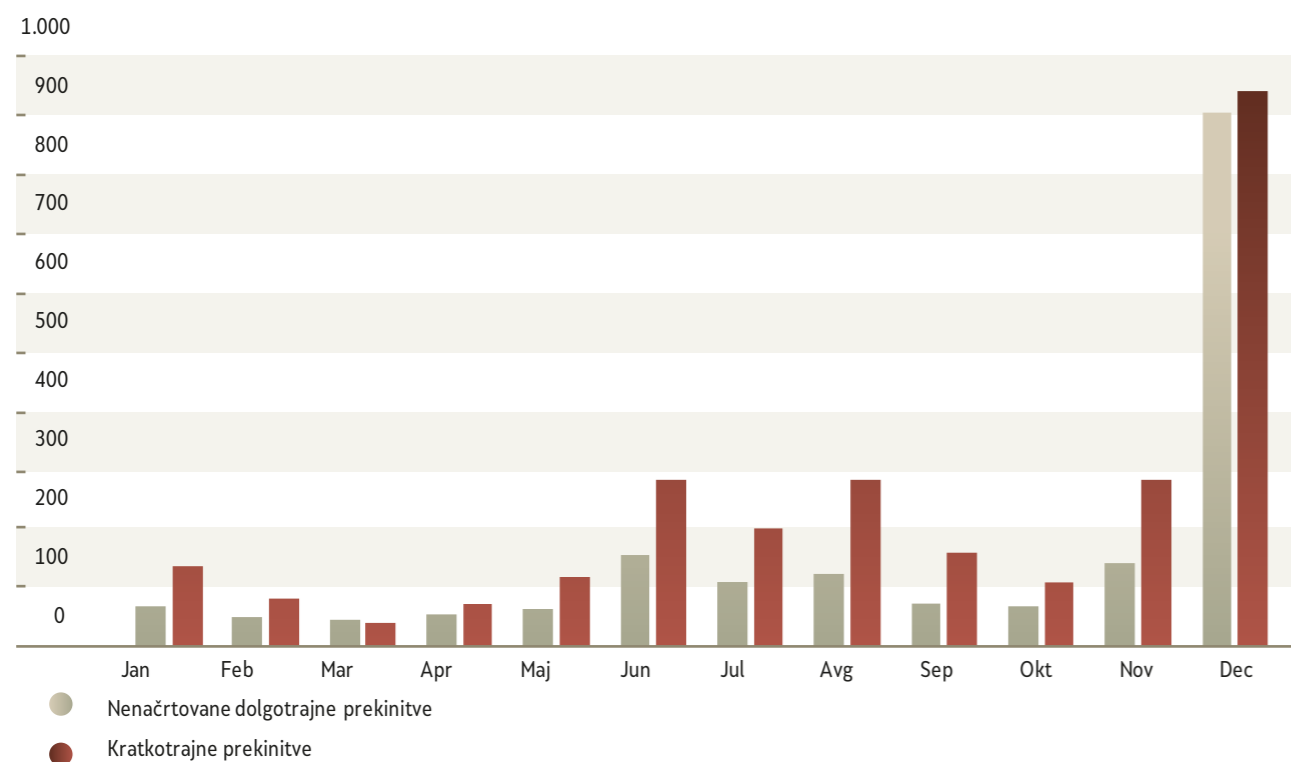
Leta 2017 je bilo na omrežju, ki ga upravlja Elektro Ljubljana, 1.835 nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev, ki so povzročile prekinitev napajanja odjemalcev in so zahtevale poseg delavcev na omrežju, ter 2.699 kratkotrajnih prekinitev. Število kratkotrajnih prekinitev

na omrežju se je glede na pretekla leta povečalo zaradi neugodnih vremenskih razmer.

### Število nenačrtovanih dolgotrajnih in kratkotrajnih prekinitev dobave električne energije v obdobju 2013–2017



### Število nenačrtovanih dolgotrajnih in kratkotrajnih prekinitev dobave električne energije po mesecih v letu 2017

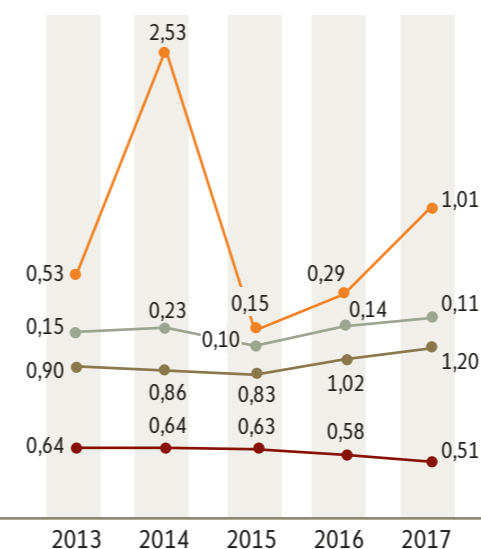


Neprekinjenost napajanja spremljamo v skladu z metodologijo agencije, s kazalniki zanesljivosti dobavljene električne energije SAIFI (število prekinitev na odjemalca) in SAIDI (število minut pre-

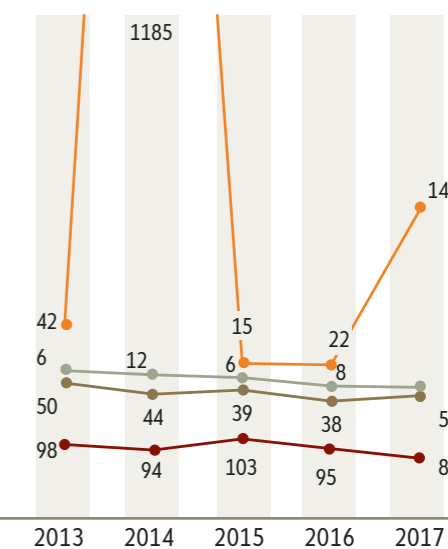
kinitve na odjemalca) glede na posamezni vzrok prekinitev ter s kazalnikom MAIFI (število kratkotrajnih prekinitev na odjemalca).

### Kazalniki zanesljivosti dobavljene električne energije v obdobju 2013–2017

SAIFI – število prekinitev/odjemalca

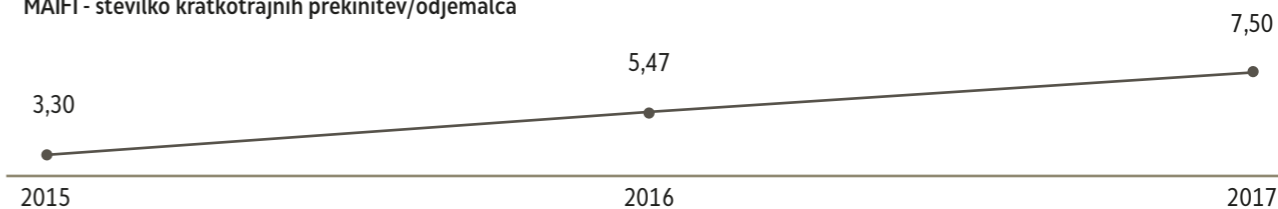


SAIDI – minute prekinitev/odjemalca



— Načrtovane prekinitve — Nenačrtovane prekinitve – tuji vzrok  
— Nenačrtovane prekinitve – lastni vzrok — Nenačrtovane prekinitve – višja sila

MAIFI – številko kratkotrajnih prekinitev/odjemalca



Leta 2017 glede na leto 2016 opažamo povečanje kazalnikov SAIFI, SAIDI in MAIFI, kar je posledica neugodnih vremenskih vplivov, predvsem v zadnjih treh mesecih leta.

#### 2.4.6.2 Kakovost napetosti

Kakovost električne energije merimo, analiziramo in o njej poročamo v skladu s standardom SIST EN 50160. Izvajamo stalni monitoring oz. stalni nadzor kakovosti električne energije (KEE) na določenih mestih v elektroenergetskem omrežju in občasni monitoring po potrebah analiz omrežja ali na zahtevo uporabnikov distribucijskega omrežja. Na zahtevo uporabnikov omrežja po opravljenih meritvah kakovosti izdamo izjavo o skladnosti kakovosti električne energije.

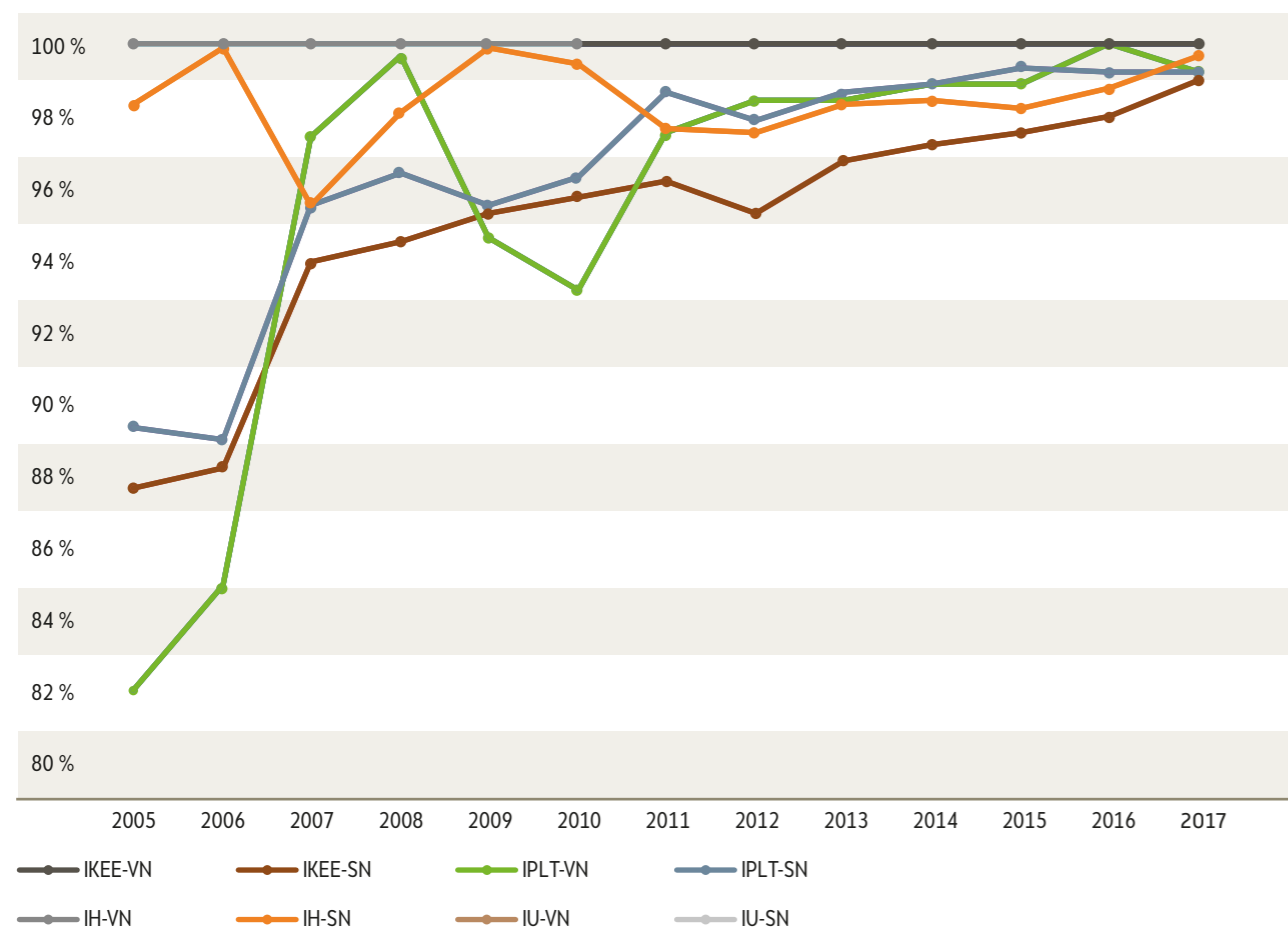
Po zahtevah Splošnih pogojev za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije so z instrumenti za stalni nadzor KEE dokončno opremljeni vsi objekti na meji med distribucijskim in prenosnim omrežjem, na meji s sosednjimi distribucijskimi podjetji in v točkah omrežja, ki mejijo s sistemskimi proizvajalci električne energije.

V smislu celostnega pregleda kakovosti napetosti so uvedeni kazalniki stanja kakovosti napetosti:

- IKEE-VN/IKEE-SN kot skupni kazalnik stanja kakovosti napetosti na VN- in SN-ravni,
- IPLT-VN/IPLT-SN kot kazalnik stanja flikerja na VN- in SN-ravni,
- IH-VN/IH-SN kot kazalnik stanja harmonskih napetosti na VN- in SN-ravni,
- IU-VN/IU-SN kot kazalnik stanja velikosti napajalne napetosti na VN- in SN-ravni.

Raven kakovosti napetosti se v povprečju izboljšuje in je visoka.

### Odstotek skladnih tednov za vsa merilna mesta znotraj stalnega nadzora KEE po napetostnih ravneh in različnih parametrih kakovosti napetosti

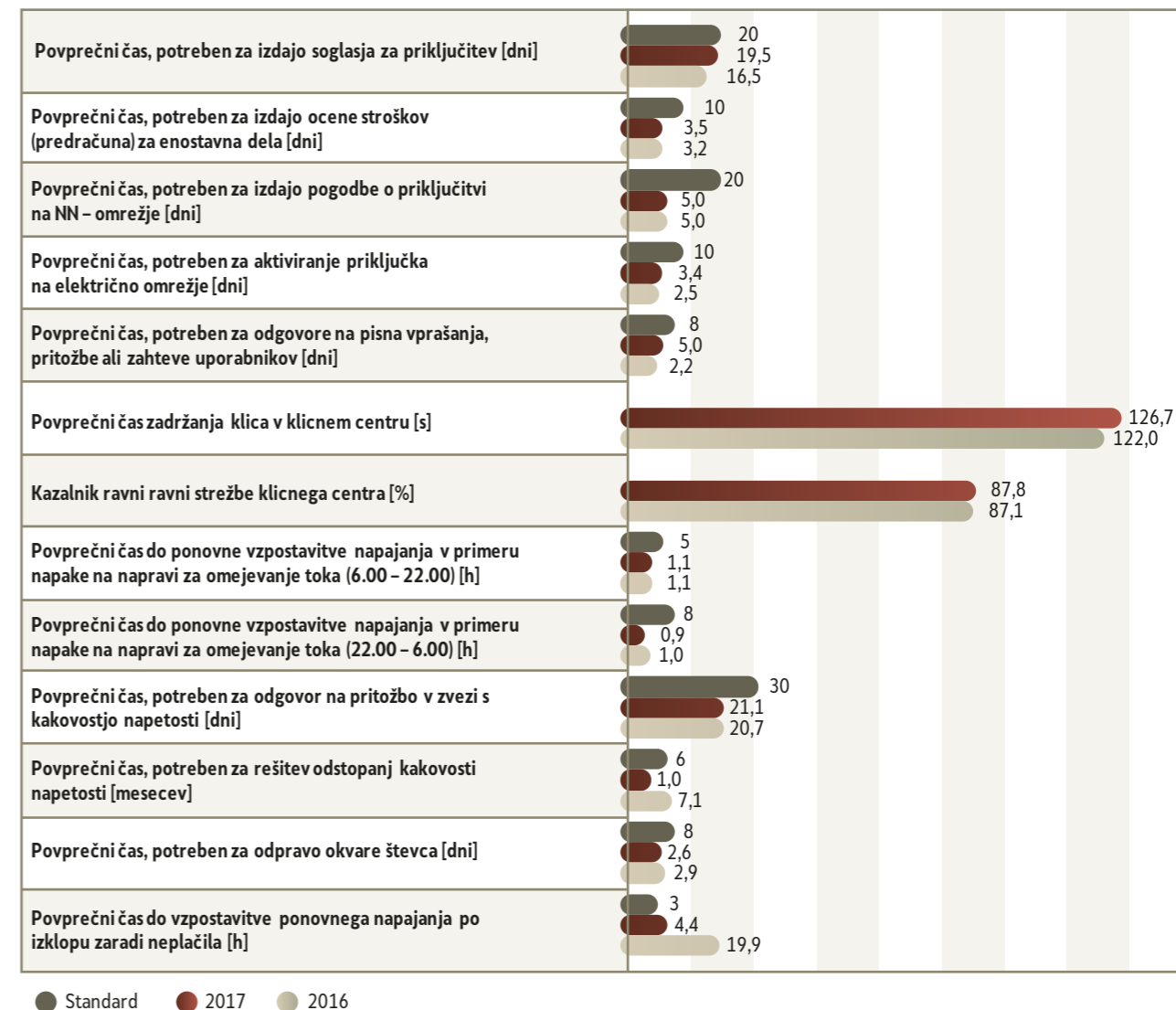


### 2.4.6.3 Komercialna kakovost

Odzivne čase za izvedbo nabora najpogostejših storitev za uporabnika opredeljujejo standardi komercialne kakovosti. Razlikujemo sistemske in zajamčene standarde komercialne kakovosti. Sistemski so za uporabnika izhodišče, v kolikšnem času lahko pričakuje izvedbo storitve, ki pa je v izbranem primeru krajši ali daljši od zapisa-

nih sistemskih standardov. Zajamčeni standardi pa so individualna komercialna kakovost, ki je zagotovljena vsem uporabnikom. Če distribucijsko podjetje ne dosega zajamčenih standardov, je uporabnik na podlagi zahtevka upravičen do pripadajočega nadomestila.

### Vrednosti parametrov komercialne kakovosti v letih 2016 in 2017



Odzivni časi storitev komercialne kakovosti v podjetju potrjujejo učinkovito izvajanje do uporabnikov prijaznih procesov, saj so izmerjeni parametri zajamčenih standardov komercialne kakovosti precej krajši od predpisanih mejnih vrednosti.

Leta 2017 ni bilo izplačanih nadomestil uporabnikom zaradi nedoseganja zajamčenih standardov komercialne kakovosti.

### 2.4.7 Razvoj omrežja in storitev

#### 2.4.7.1 Razvoj omrežja

Znotraj razvoja distribucijskega elektroenergetskega sistema (DEES) zagotavljamo pravočasno gradnjo in obnovo DEES za priključevanje novih uporabnikov distribucijskega sistema in povečave moči obstoječim uporabnikom distribucijskega sistema, ustrezno kakovost napajanja, zmanjšanje izgub električne energije na distribucijskem sistemu in optimizacijo stroškov gradnje.

Razvoj DEES v družbi Elektro Ljubljana temelji na:

- spremljanju in analiziranju energetskih in drugih prostorskih podatkov,
- merilih načrtovanja distribucijskega sistema,
- elektroenergetskih analizah,



- usklajevanju predlaganih rešitev elektroenergetskih objektov z izdelavo prostorskih ureditvenih načrtov in zazidalnih načrtov,
- izdelanih projektnih pogojih, soglasjih za projektne rešitve in soglasjih za priključitev.

Leta 2017 smo Elektroinštitutu Milana Vidmarja pripravili podatke za izdelavo študije REDOS 2040 (Razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja Slovenije) na območju Elektra Ljubljana in v sklopu izdelave razvojnih študij sodelovali pri oblikovanju razvojnih rešitev na območju Domžale–Mengeš–Kamnik, Grosuplja s Kočevjem, mesta Ljubljana, Dolenjske, Zasavja z Litijo in Notranjske.

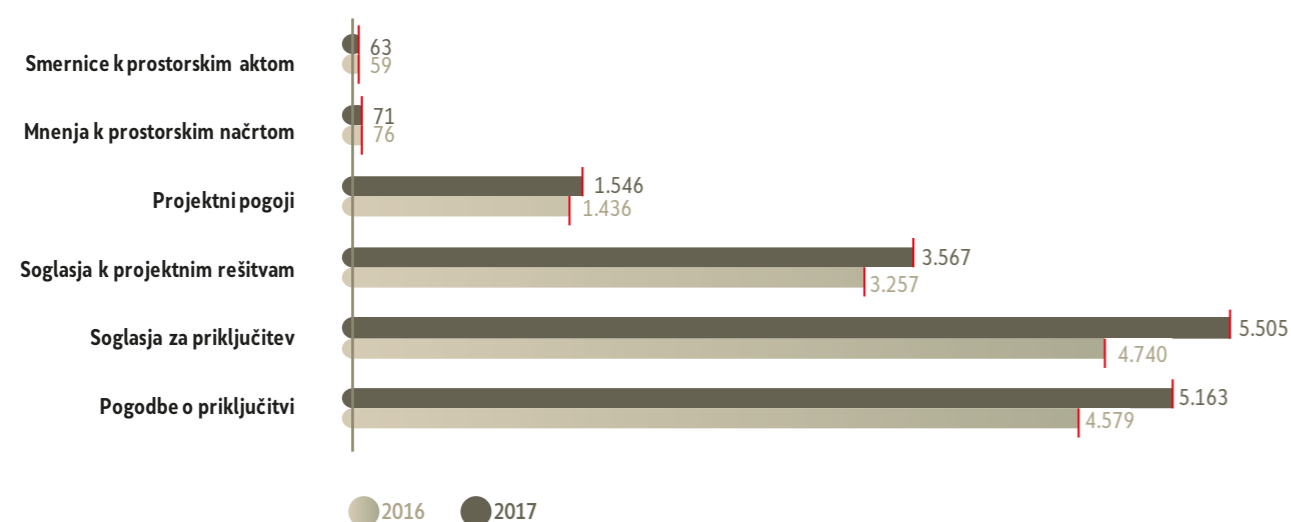
Izdelali smo 42 elektroenergetskih analiz, v katerih smo proučili razvojne variante distribucijskega omrežja za povečavo električne priključne moči obstoječim uporabnikom sistema in za priključe-

vanje novih uporabnikov sistema. Analizirane so bile povečave električne priključne moči v Poslovni coni Komenda, Obrtni coni Kisovec, Borovnici, Starem trgu in Žužemberku.

Končali smo izdelavo elektroenergetskega elaborata vključitve RTP 110/20 kV Ivančna Gorica v SN-distribucijsko omrežje. Izdelali smo elaborat prehoda obratovanja SN-omrežja z 10 kV na 20 kV napetostno raven na območju RTP Polje. V letu 2018 bomo nadaljevali analizo prehoda SN-omrežja na 20 kV napetostno raven na območju RTP 110/20 kV Vič in RTP Šiška.

Izdelali smo 20 elektroenergetskih analiz, v katerih smo proučili možnosti priključitve malih proizvajalcev električne energije iz obnovljivih virov (OVE) ter soproizvodnje toplote in električne energije (SPT) v distribucijski sistem. Pri tem izstopajo analize vključitve polj vetrnih elektrarn: 9 MW v Loškem potoku, 2 MW na Velikih Poljanah in 10 MW na Veliki planini.

### Število izdanih upravnih dokumentov v letu 2017



Število izdanih soglasij za priključitev se je s pojavom recesije leta 2008 do leta 2015 zmanjševalo, v letu 2016 pa je ponovno začelo rasti in leta 2017 doseglo raven iz leta 2008, kar kaže na oživiljanje gospodarskih aktivnosti in rast porabe električne energije.

Primerljivo z zmanjšanjem števila izdanih soglasij za priključitev se je do leta 2015 zmanjševalo tudi število realiziranih soglasij za priključitev, leta 2015 pa ponovno naraslo.

### Število realiziranih soglasij za priključitev v obdobju 2013–2017



Število izdanih informacij o možnosti priključitve proizvodnih virov neposredno na distribucijsko omrežje se je leta 2017 glede na leto 2016 zmanjšalo, močno pa se je povečala zahteva za izdajo soglasij

za priključitev malih sončnih elektrarn (MFE), še posebno po tem, ko sta GEN-I in Petrol maja 2017 ponudila ugodno kreditiranje in izvedbo na ključ.

### Število izdanih soglasij za priključitev proizvajalcev OVE in SPT v obdobju 2013–2017

	2017	2016	2015	2014	2013
MHE	3	0	0	5	3
MFE	446	62	2	11	61
Bio masa	0	0	2	0	4
Vetrna	0	0	2	2	2
SPT	4	3	4	48	28
Skupaj	453	65	10	66	98

### 2.4.7.2 Razvoj storitev

Leta 2017 smo bili zelo uspešni pri sodelovanju na mednarodnih razvojno-raziskovalnih projektih. Skupaj s partnerji iz vse Evrope smo sodelovali pri 9 prijavih na razpisane evropske projekte v okviru programa Obzorje 2020, pri čemer so bili potrjeni trije izjemno obsežni projekti.

Do sredine leta 2017 smo aktivno delali na zaključnih nalogah projekta **Hybrid-VPP4DSO**, začel pa se je tudi v predhodnem letu potrjeni projekt **Integrid**. Zadnji, štiriletni projekt združuje storitve virtualne elektrarne tako za potrebe dobavitelja kot tudi sistemkega operaterja distribucijskega omrežja, kar je priložnost za raziskavo razvoja novih storitev.

Že vpeljani projekt **FutureFlow**, prav tako iz programa Obzorje 2020, za oblikovanje e-trgovalne rešitve za izravnavo električne energije na izravnalnem trgu in prerazporejanje proizvodnje v Evropi je v drugem letu prinesel največ nalog pri izvajalskem delu na terenu, vzporedno s temi nalogami pa tudi poročanje za posamezne delovne pakete.

V četrtem trimesečju se je začel projekt **Flexitranstore**, pri katerem Elektro Ljubljana sodeluje s testiranjem senzorjev DLR (angl. Dynamic Line Rating), ki bodo nameščeni na izbranem VN-daljnovodu. Glavni namen je, da bo nameščena tehnologija lahko preprečila nastop npr. žledu v specifičnih vremenskih razmerah.

Nadaljeval se je že v letu 2013 začeti slovensko-japonski projekt **NEDO**, in sicer druga faza, ki je zahtevala aktivno vključevanje Elektra Ljubljana.

V drugem in tretjem trimesečju leta 2017 smo sodelovali pri prijavi na razpisane projekte Spirita, ki se sofinancirajo iz slovenskega proračuna.

Konec leta smo začeli prve aktivnosti tudi na novo pridobljenem projektu Obzorja 2020 **EDI** (angl. European Data Incubator). Naše podjetje bo imelo pri tem projektu priložnost razvijati programsko opremo za obdelavo velikih količin podatkov, ki bo popolnoma prilagojena našim zahtevam, po specifikacijah in tudi glede na naše informacijsko okolje.

## 2.5 Storitve na trgu

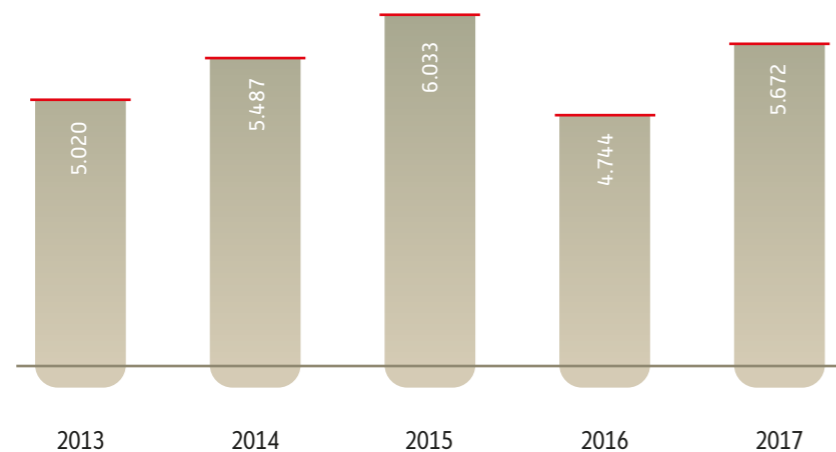
Večji del storitev, ki jih Elektro Ljubljana ponuja na trgu, so storitve s področja načrtovanja, svetovanja, gradnje in vzdrževanja ter optimizacije elektroenergetskih omrežij. Tu gre predvsem za naslednje storitve na distribucijskem omrežju in napravah:

- projektiranje in z njim povezano tehnično svetovanje,
- izvedbo nizkonapetostnih (NN) priključkov,
- izvedbo distribucijskega omrežja in naprav (transformatorske postaje s kompletno opremo, srednjenapetostni (SN) in

110 kV daljnovodi, SN in 110 kV kablovodi, obsežnejša NN-omrežja),

- izvedbo drugih storitev (vzdrževanje elektroenergetskih naprav, izvedba celovite prenapetostne zaščite, meritve na električnih inštalacijah idr.),
- izvedba del na polnilni infrastrukturi za področje elektromobilnosti,
- možnost izvedbe celotnega inženiringa za navedene storitve.

### Čisti prihodki od prodaje v segmentu tržnih dejavnosti (v tisoč EUR)



Tržne storitve našega podjetja so zelo odvisne od gospodarskih gibanj v industriji in gradbeništvu. Zaradi ugodnih gospodarskih razmer smo zaznali povečano povpraševanje in investicije v novogradnjo ali obnovo obstoječe elektroenergetske infrastrukture, predvsem transformatorskih postaj ter pripadajočega srednje- in nizkonapetostnega razdelilnega omrežja. Povečanje investicij na tem področju je tudi posledica majhnega obsega vlaganj v preteklih kriznih letih. Pri večjih projektih je šlo predvsem za obnovitev oz. zamenjavo dotrajane elektroenergetske opreme in naprav.

Elektro Ljubljana je edino distribucijsko podjetje, ki načrtno deluje tudi zunaj svojega preskrbovalnega območja in ponuja tržne storitve po vsej Sloveniji. Naša konkurenca so druga elektrodistribucijska, montažerska in inženiring podjetja. Naš cilj je, da si s ponudbo

celovitih rešitev, znanjem, lastnimi kadrovskimi kapacitetami in opremo pridobimo konkurenčno prednost na trgu. Našo konkurenčnost potrjujejo tudi številne pozitivne reference iz preteklih let.

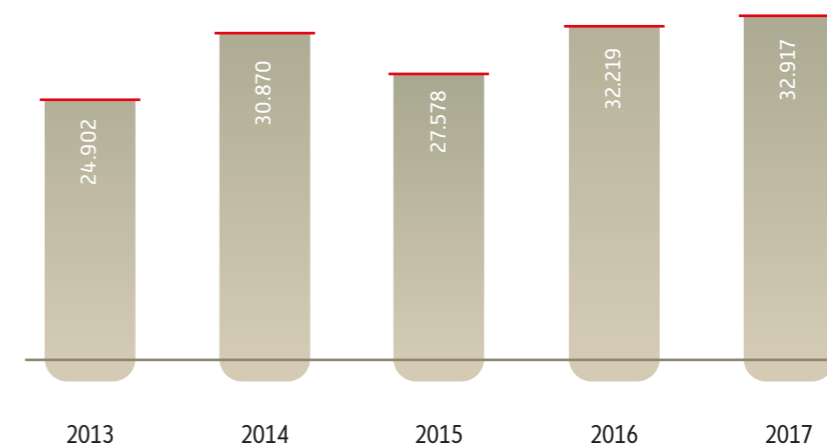
Za prihodnje leto načrtujemo rast prihodkov v tržni dejavnosti, predvsem zaradi konjunkturo v Sloveniji in povečanega obsega del v gradbeništvu. Kot eno vodilnih podjetij na področju dejavnosti distribucijske infrastrukture smo ponudbo še nadgradili z izvedbo kompenzacijskih naprav in deli na področju polnilne infrastrukture. V prihodnje pričakujemo povečano povpraševanje tudi za izvedbo 110 kV kabselske infrastrukture. Načrtujemo tudi precejšnje povečanje prihodkov iz pogodbenega vzdrževanja tuje infrastrukture. Vse to nas upravičeno navdaja z optimizmom za prihodnje srednjeročno obdobje.

## 2.6 Investicijska vlaganja

Po poslovnem načrtu družbe za leto 2017 so bila načrtovana investicijska vlaganja v višini 33.000 tisoč EUR. Realizacija je dosegla 32.917,3 tisoč EUR, kar je 99,7 % načrta. Osnova za izdelavo načrta investicij družbe za leto 2017 sta bila Naložbeni načrt za triletno obdobje 2016 do 2018 in Načrt razvoja distribucijskega omrežja

električne energije v Republiki Sloveniji za desetletno obdobje od leta 2017 do 2026. Načrt investicij je bil tako po finančnem kot fizičnem obsegu prilagojen predvidenim razpoložljivim finančnim virom za leto 2017.

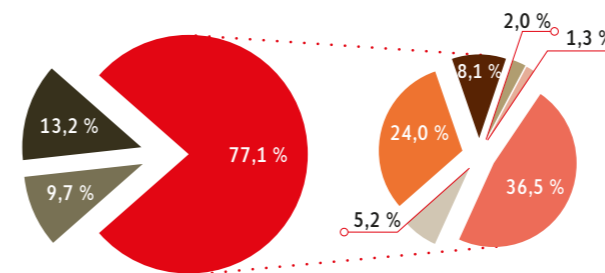
### Investicije družbe Elektro Ljubljana v obdobju 2013–2017 (v tisoč EUR)



Investicijska vlaganja so bila v letu 2017 realizirana na ravni leta 2016 in po finančnem obsegu najvišja v zadnjih petih letih. V primerjavi z letom 2016 je bila realizacija višja za 698,7 tisoč EUR oz. za 2,2 %. K temu so prispevali graditev dveh daljših daljnovodov

napetostne ravni 110 kV in 20 kV, gradnja distribucijskega omrežja srednje- in nizkonapetostne ravni in investiranje v sistem merjenja in merilnih naprav.

### Struktura investicij družbe Elektro Ljubljana v letu 2017



- A1. Omrežje VN
- A2. Osnovni vodi SN
- A3. Distribucijski energetski sklopi
- A4. Distribucijske TK - zveze
- A5. Distribucijsko omrežje SN in NN
- A6. Prehod iz 10 kV na 20 kV
- B. Distribucijske naprave in dokumentacija
- C. Druga vlaganja

## 2.6.1 Distribucijsko omrežje

Vlaganja v distribucijsko omrežje delimo na vlaganja v visokonapetostne (VN) objekte ter vlaganja v sredjenapetostne (SN) in nizkonapetostne (NN) objekte.

Na **VN-objektih** je bila realizacija leta 2017 za 2.149,9 tisoč EUR oz. za 37,3 % večja kot leta 2016. V teku oz. realizirani so bili naslednji objekti:

- gradnja DV 2 x 110 kV RTP Bršljin–RTP Gotna vas,
- sanacija DV 20 kV Logatec–Žiri,
- gradnja 110 kV DV polja Cerknica 1 v RTP Logatec,
- rekonstrukcija RTP 110/35 (10) kV RTP Hrastnik,
- izvedba resonančnih ozemljitev nevtralne točke (RONT) v 110/20 kV RTP Metlika, RTP Črnomelj, RTP Gotna vas in RTP Radeče,
- mobilna RP 20 kV,
- gradnja 110 kV kabelske kanalizacije po Kotnikovi ulici,
- začetek gradnje 110/20 kV RTP Ivančna Gorica.

Na **DV 2 x 110 kV RTP Bršljin–RTP Gotna vas**, dolžine 10,5 km, so bila vsa stojna mesta postavljena leta 2016. Do konca polletja 2017 so bila izvedena vsa elektromontažna dela, in sicer namestitve kompozitnih izolatorjev ter napenjanje vodnikov, vključno s strelvodno vrvjo OPGW (angl. Optical Power Ground Wire). Po odpravi pomanjkljivosti, ugotovljenih na internem strokovno-tehničnem pregledu objekta, je bil uspešno opravljen tudi tehnični pregled. Uporabno dovoljenje za objekt je bilo pridobljeno takoj na začetku leta 2018. Leta 2018 je načrtovana izvedba podzemnega 110 kV kabelskega dela tega voda.

Sanacija ob žledolomu porušenega **DV 20 kV Logatec–Žiri**, dolžine 18 km, leta 2017 vključuje postavitev stojnih mest jeklene predalčne konstrukcije in izvedbo elektromontažnih del z obežanjem kompozitnih izolatorjev ter napetjem tokovodnikov in strelvodne vrvi OPGW. Izvedba zaključnih gradbenih del je predvidena spomladi 2018.

Dela pri gradnji 110 kV DV polja Cerknica 1 v **RTP 110/20 kV Logatec**, začeta v letu 2016, so bila dokončana. Priklop polja v obratovanje je bil izveden maja 2017.

Za rekonstrukcijo **RTP 110/35(10) kV Hrastnik** so bili leta 2017 izbrani izvajalci dobave 110 kV GIS-stikalnišča, dveh energetskih transformatorjev, opreme lastne rabe ter izvajalca gradbenih in elektromontažnih del. V teku je bila realizacija pogodb za dobavo 110 kV GIS-stikalnišča, energetskih transformatorjev in opreme lastne rabe. Na objektu RTP Hrastnik so bila v letu 2017 izvedena gradbena dela na podestu za postavitev 110 kV GIS-opreme v prostoru 110 kV stikalnišča. Rekonstrukcija objekta se nadaljuje leta 2018.

V RTP Metlika in RTP Črnomelj so bila za **izvedbo resonančnih ozemljitev nevtralne točke (RONT)** dokončana gradbena dela v

zvezi s podstavki za dušilke RONT in izvedena elektromontažna dela za montažo RONT. Za RTP Gotna vas in RTP Radeče sta bila izbrana dobavitelj opreme in izdelovalec projektne dokumentacije. Realizacija RONT v teh dveh objektih je načrtovana za leto 2018.

**Mobilna RP 20 kV** je bila dobavljena v glavno skladišče Elektra Ljubljana v Črnučah. Do konca leta 2017 so se izvajali še funkcionalni preizkusi.

Za potrebe 110 kV kabelske povezave na odseku RTP Center–RTP PCL je bila zgrajena **110 kV kabelska kanalizacija po Kotnikovi ulici**. Kanalizacija je bila zgrajena med sočasno gradnjo komunalne infrastrukture na Kotnikovi ulici na pobudo Mestne občine Ljubljana.

Do konca leta 2017 je bil na podlagi javnega razpisa izbran izvajalec gradbenih del za gradnjo nove **RTP 110/20 kV Ivančna Gorica**. Začetek izgradnje je načrtovan na začetku leta 2018.

Na **objektih SN in NN** je realizacija v letu 2017 večja od realizacije leta 2016 za 1.775,3 tisoč EUR oz. za 12,2 %.

Povprečna letna finančna realizacija investicij na teh objektih distribucijskega omrežja je 129 % načrta, povprečna fizična realizacija pa je dosegla 108 % načrta. Razmerje med realiziranimi novogradnjami in obnovami oz. rekonstrukcijami glede na doseženo finančno realizacijo je 54,3 % proti 45,7 %.

Pri objektih SN in NN je fizična realizacija investicij obsegala:

- 156 novih, rekonstruiranih in obnovljenih transformatorskih postaj,
- 117 vgrajenih oz. zamenjanih transformatorjev instalirane moči 46.540 kVA,
- 135 km zgrajenih in obnovljenih SN-vodov v nadzemni ali podzemni kabelski izvedbi,
- 83 km zgrajenega in obnovljenega NN-omrežja.

Med objekti SN in NN so bile v letu 2017 realizirane ali v gradnji naslednje, po finančnem ali fizičnem obsegu večje, investicije:

- dokončanje gradnje 20 kV kabelske povezave Vrh–Krkovo–Uskok in obnova 20 kV daljnovoda DV Draga, na odseku Kočevska Reka–Dragarji, in gradnja transformatorskih postaj TP Fara in TP Podgorska Kočevje 1 s priključnimi 20 kV vodi in NN-izvodi na DE Kočevje,
- gradnja 20 kV kablovoda RTP Polje–Zalog in RTP Litostraj–RP Kozarje, gradnja 10 (20) kV kablovoda med TP Cesta v Šmartno in TP Šmartinska 205 ob pokablitvi obstoječega daljnovoda DV Šmartno in 10 (20) kV kablovoda po Slomškovi in Pražakovi, gradnja posameznih 20 kV kabelskih odsekov za zaključek posameznih zank za prehod na 20 kV, gradnja transformatorskih postaj TP Šentviška–nova, TP Cona Zdobrova, TP Kranjčeva 18, TP Oskrbovana stanovanja Murgle VS 2/7, TP PC Savlje (Rog), TP Gradis Letališka, TP V7

Okrogarjeva, TP 778 Grič in TP Štepanja vas z vključitvami v 10 (20) kV in NN-omrežje ter gradnja kabelskih kanalizacij ETRA Črnuče, RTP Črnuče–TP 2013 Koroškega bataljona, Podutiška cesta, Kleče 2. faza, Letališka cesta in Prešernova cesta pri Puharjevi ulici na DE Ljubljana mesto,

- gradnja 20 kV kablovoda RTP Domžale–JUB Dol in RTP Domžale–OIC Želodnik – ob pokablitvi daljnovoda DV Tuhinj na območju Vira pri Domžalah, 20 kV kablovoda Stari trg, odseki Lipsenj–RP Stari trg, RP Stari trg–GTP Kovinoplastika INOX in RP Stari trg–TP Lož vas, 20 kV kablovoda Zaprice na odseku TP Graben–TP Mali Grad, obnovitvena dela na 20 kV daljnovodih 20 kV DV Črna, DV Podtabor, DV Dragomer, DV Ledine in DV Begunje, gradnja transformatorskih postaj TP Zgornje Škrilje, TP Brinova gora, TP G-M & M, TP Gorenji Logatec–Režiška, TP Obrtna cona 6 in TP Žužemberk Kelšin z 20 kV priključnimi vodi in NN-vključitvami ter izvajanje kritičnih popravil in umikov na SN- in NN-omrežju na območju Notranjske, Gorenjske in Dolenjske na DE Ljubljana okolica,
- dokončanje gradnje 20 kV kablovoda Žužemberk 3. faza, gradnja 20 kV kablovoda Žužemberk 1. faza, gradnja 20 kV kabelskih izvodov iz RTP Ločna, gradnja kabelske kanalizacije Kanižarica, obnova obstoječega 20 kV daljnovoda DV Škocjan in gradnja transformatorskih postaj TP Prapreče, TP Rosalnice 1 nadomestna, TP Mrzla dolina 2, TP GC Otovec, TP Lisec 3, TP Šentlovrenc in TP Obrh z 20 kV priključnimi vodi in NN-vključitvami na DE Novo mesto,
- obnova obstoječih 20 kV daljnovodov DV TP Podplanina, DV Trojane, DV Renke, DV Kostrevnica in DV Kresnice, gradnja transformatorskih postaj TP Špital, TP Iskra in TP OC Zagorica ter zamenjave transformatorjev v obstoječih TP med

pripravami na prehod na 20 kV obratovalno napetost na DE Trbovlje.

Poleg že navedenih večjih naložb so se med pripravami za prehod na 20 kV napetostno raven na območju Ljubljane in Trbovelj izvedle tudi druge investicije v skupni vrednosti 1.735,2 tisoč EUR, to je 118 % načrtovane vrednosti.

Vsi objekti SN in NN so se leta 2017, tako kot v vseh zadnjih letih, gradili v izvedbi lastnih izvajalskih skupin, pri čemer so gradbena dela izvedli zunanji izvajalci, ki so bili izbrani prek javnih naročil.

Leta 2017 so bila na gradnji **TK-zvez** končana dela na relaciji DV Suha krajina (SM 21)–Dobrepolje. Povečani so bili kilometri optike na »last mile« za lastno dejavnost; med drugim nadzorništvo Metlika in nadzorništvo Šentjernej, priključen pa je bil tudi TP Rog na Letališki ulici v Ljubljani. Izvedba del na povezavi ADSS (angl. All Dielectric Self Supporting) med RTP Grosuplje in RP Sodražica se zaradi zasedenosti lastnih izvedbenih ekip prenaša v leto 2018. Za gradnjo novega nadzorništva v Ivančni Gorici so bili izvedeni optični privodi do novega nadzorništva. Položen je nov optični kabel do RTP Vič, ki je tako zazankan tudi po drugi trasi.

Skozi leto 2017 so bile vklopljene nove kartice in nadgradnja na procesni mreži. S tem so zagotovljeni pogoji za uvedbo iskanja anomalij na procesnem omrežju SCADA. Poslovni sistem bo s programsko opremo in dvema stikaloma nadgrajen v IP/MPLS, kar bo omogočilo učinkovitejši nadzor zvez in večjo varnost poslovnega sistema.

V okviru **avtomatizacije SN-omrežja** so bila v letu 2017 realizirana, to je zmontirana in vključena v daljinski center vodenja (DCV), tri avtomatizirana ločilna mesta (ALM), med katerimi je bil en odklopnik in dve bremenski stikali. Poleg navedenega je bilo na obstoječe daljnovode montiranih tudi 16 lokatorjev okvar.

## 2.6.2 Distribucijske naprave in dokumentacija

Najpomembnejša vlaganja v sklopu distribucijskih naprav in dokumentacije so vlaganja v sistem merjenja in merilne naprave, rezervno opremo ter investicijsko-tehnično dokumentacijo.

Realizacija na sistemu **merjenja in merilnih napravah** leta 2017 se je močno izboljšala v zadnjem trimesečju. Vzrok je uspešno končano javno naročilo za dobavo merilne in komunikacijske opreme, s čimer so ekipe na terenu dobile potreben material za nadaljevanje izvajanja projekta. S pravilnim pristopom in pravočasno pripravo območij za masovno opremljanje se je načrt v zadnjem trimesečju izvedel praktično v celoti. Skupno se je leta 2017 na območju nadzorništva Vrhnika, Logatec, Grosuplje, Novo mesto, Metlika in Ljubljana mesto namestilo in vključilo v sistem naprednega merjenja več kot 19.000 naprednih števecv električne energije.

Investicijska vlaganja v **rezervno opremo** so bila izvedena z nakupi usmernikov/razsmernikov, akumulatorskih baterij in uporov za ozemljitev nevtralne točke v RTP za redne in izredne zamenjave v obstoječih objektih.

Večja postavka v tem segmentu vlaganj je bila tudi **investicijsko-tehnična dokumentacija**, ki obsega investicijsko-tehnično dokumentacijo za distribucijske objekte VN-, SN- in NN-napetostne ravni, ki še niso uvrščeni v aktualni načrt investicij. Realizirani zneski vključujejo neposredne stroške pridobivanja potrebnih soglasij za pridobitev upravnih dovoljenj, vključeni pa so tudi stroški služnosti in odkupa zemljišč za distribucijske objekte.

### 2.6.3 Druga vlaganja

Večji del realizacije pri drugih vlaganjih leta 2017 so vlaganja v informacijski sistem ter v obratne stavbe in zemljišča, temu pa z manjšimi deleži sledijo vlaganja v transportna sredstva, v orodje in mehanizacijo ter avtomatizacijo.

Na področju **informatike** smo investirali v nadgradnjo IBM Maximo – obvladovanje sredstev. Nadgradnje so se pokazale kot nujne med uporabo v produkciji na AX in sistemu Maximo in jih uporabnik ni predvidel v funkcionalni specifikaciji. Posodobljena je bila spletna stran in odjemalcem ponujena prva mobilna aplikacija »Gremo na elektriko« za e-polnilnice. Zaradi zahtev SODO po uveljavitvi kode GS-1 je bil nadgrajen eIS, in sicer vseh pet faz. Konec maja 2017 je v produkcijo prešel nadzor – revizijska sled nad vpogledi v eIS, kot je zahteval informacijski pooblaščenec in velja za vsa elektrodistribucijska podjetja v državi.

Projekt »storitveno vodilo – CIM (angl. Common Information Model)« je razdeljen v 10 faz. Leta 2017 sta bili končani prva in druga; izdelan je bil vzpostavitevni dokument projekta in prevzet CIM-repozitorij. Izveden je bil tudi razpis za programsko opremo, ki bo na način GIS (geografsko-informacijski sistem) podprla zahteve telekomunikacijskih zvez.

Nameščeni so bili novi požarni zidovi proizvajalca CheckPoint, novi strežniki so bili posodobljeni na SQL 2016, izvedena je bila migracija. Konfiguriranih je bilo več kot 20 novih strežnikov in preseljeni vsi sistemi merilnih sistemov Iskraemeco na višje verzije operacijskih sistemov za potrebe projekta »storitveno vodilo – CIM«, testno in produkcijsko okolje. Novi diskovni sistemi omogočajo hitrejše in količinsko potratnejše shranjevanje velikih količin podatkov. Zaradi varnosti je bila nadgrajena telefonska centrala. Mobilni aparati so se nabavljali po zahtevah poslovanja. Na podlagi letnega javnega razpisa za dobavo računalniške opreme je bila pred koncem leta 2017 ta tudi že realizirana.

V skupini **avtomatizacija** so bila v letu 2017 izvedena vlaganja v javno polnilno infrastrukturo z izvedbo 9 novih polnilnih postaj. Polnilne postaje so bile postavljene na lokacijah Črnomelj, Novo

mesto, Cerknica, Lukovica, Metlika, Trbovlje, Borovnica, Stari trg pri Ložu in Bloke – Nova vas. Realizacija obsega nakup pripadajoče opreme, materiala in dela za postavitev polnilnih postaj ter dajanje polnilnih postaj v obratovanje. Na sredini leta 2017 so bila sredstva investirana tudi v nakup nove programske opreme za upravljanje polnilnih postaj.

Pri investicijskih postavkah **merilni instrumenti** je bil za potrebe tehničnih služb izveden nakup instrumentov za preizkušanje zaščitnih sistemov s programsko opremo za nadgradnjo naprav za zaščito, stacionarnih in prenosnih analizatorjev kakovosti električne energije, merilnikov ozemljitvene upornosti, večfunkcijskih merilnih instrumentov – multimetrov ter ročnih terminalov in opreme za odčitavanje.

Investicije v **transportna sredstva** obsegajo nabavo delovnega vozila z dvizno košaro, delovne košare in podaljška za dvigalo ter tovornih in osebnih vozil.

Na področju vlaganj v **orodja in malo mehanizacijo** realizacija v letu 2017 vključuje nabavo posebnih orodij, kot so lokatorji kabelskih tras, koluti za razvlečenje vodnikov, hidravlične kleščice, paletni viličar, magnetni dvigovalnik pokrovov kabelskih jaškov, agregata za vleko kabla, vitel za vlečenje vodnikov in diagnostična naprava za vozila.

Med investicijami v **obratne stavbe in zemljišča** se je izvedel nakup zemljišča in prostorov za novo nadzorništvo v Ivančni Gorici, v pridobivanju pa je tudi dokumentacija za gradnjo delavnic in skladišč v nadzorništvo Ivančna Gorica. Zamenjal se je hladilni agregat v nadzorništvo Črnomelj, izvedel priključek za električno polnilnico v garaži na Slovenski cesti 58 in saniral dimnik v Stari mestni elektrarni Elektro Ljubljana. Začelo se je z energetske sanacije delavnice na DE Trbovlje.

Obnovili sta se tudi počitniški kapaciteti na Pagu.

V segmentu **varstva pri delu** je bil izveden nakup ozemljilnih in preizkuševalnih naprav ter delovne opreme.

## 2.7 Nabava

V družbi Elektro Ljubljana je nabavna funkcija, ki zajema nabavo blaga, materiala in storitev ter proces skladiščenja materiala, centralno organizirana in je pomembna dejavnost, saj le tako lahko zagotavljamo nemoten proces vzdrževanja elektroenergetskega omrežja in naprav ter investicije v omrežje. Glavna naloga procesa nabave je zagotoviti pravo blago oz. storitev pravočasno in za primerno ceno, seveda ob upoštevanju veljavnih pravil naročanja.

Elektro Ljubljana je v skladu z Zakonom o javnem naročanju (ZJN-3) zavezanec za nabavo blaga, gradenj in storitev po tem zakonu, in sicer ko gre za nabave za dejavnost zagotavljanja ali upravljanja stalnih omrežij, ki so namenjena zagotavljanju javnih storitev, ter ko gre za dejavnost dobave električne energije takšnim omrežjem. Kot naročniki po ZJN-3 na infrastrukturnem področju si prizadevamo s pravočasnimi postopki izvajanja javnih naročil, saj lahko trajajo dalj časa in tako zavlečejo dokončen izbor izvajalca oz. dobavi-

telja. Tudi ko gre za nabave, ki niso podvržene ZJN-3, torej nabavo materiala in storitev za trg, ali pa je vrednost predmeta naročanja pod mejno vrednostjo, ki jo določa ZJN-3 za infrastrukturno področje, kar najbolj upoštevamo vidik gospodarnosti, učinkovitosti in transparentnosti.

Za nemoteno opravljanje dejavnosti si v družbi prizadevamo imeti z dobavitelji večine materiala (repromateriala) in izvajalci storitev (zlasti gradbenih, geodetskih, vzdrževalnih, posekov ...) na podlagi javnih razpisov sklenjene letne ali večletne pogodbe s primernimi odzivnimi časi posameznih dobav oz. izvedbe storitev. Za zahteve uporabnikov po blagu oz. storitvah, ki niso pokrite z dolgoročnimi pogodbami, med letom izvajamo postopke javnega naročanja skladno z ZJN-3 in internimi navodili, ki opredeljujejo naročanje blaga, gradenj in storitev v družbi tudi pod mejnimi vrednostmi, ko objavljanje javnih razpisov ni potrebno.

## 2.8 Informacijsko-telekomunikacijska podpora in razvoj

Leto 2017 se je za podjetje začelo z novima rešitvama za poslovni sistem AX Microsoft Dynamics (ERP – angl. Enterprise Resource Planning) in obvladovanje sredstev IBM Maximo (EAM – angl. Enterprise Asset Management). Obe rešitvi sta v marsikaterem delu na glavo postavili dotedanjo organiziranost podjetja. Prvi veliki izzivi so se pokazali pri plačilu DDV za januar 2017, nato pri poslovnih partnerjih in artiklih na skladiščih, pa na integraciji med obema sistemoma. Ker so se vloge zaposlencev zamenjale, dobesedno čez noč, je ugaševanje potekalo nekaj časa, preden smo izzive programske narave pravilno rešili. V drugi polovici leta smo se lotili reševanja poročil iz novih sistemov, pri čemer smo prvič uporabili okolje Microsoft Azure. Vse leto so potekala dodatna izobraževanja ključnih uporabnikov in nosilcev procesa, ki so šele ob uporabi zares spoznavali svoje nove vloge in pričakovanja uporabnikov.

Na zahtevo SODO smo nadgradili eS z atributom kode GS-1, kar je bil večji poseg v sistem, predvsem pa v izpise in poročila. Posamezno merilno mesto ima zdaj kar tri enotne identifikatorje. S »produksijsko pogodbo« z družbo Informatika poleg eS vzdržujemo tudi AX in Maximo. Skupaj z Informatiko se pripravljamo tudi na uvedbo Splošne uredbe o varstvu podatkov (EU) (GDPR – angl. General Data Protect Regulation) in prihajajočega Zakona o varstvu osebnih podatkov (ZVOP-2). V ta namen smo uvedli revizijsko sled nad eS in jo z notranjim nadzorom tudi uspešno preizkusili. Začeli smo organiziranje varnostnega operativnega centra (SoC – angl. Security Operation Center), v katerem bodo v hibridni obliki sodelovali tudi zaposleni Elektra Ljubljana. Vse nove informacijske sisteme sproti vpneemo v sistem SIEM (angl. Security Information and Event Management), ki odkriva nenavadne vzorce in tako preventivno brani pred kibernetскими napadi.

Pred poletjem 2017 smo se lotili pomembnega projekta uvedbe repozitorija CIM (angl. Common Information Model) in procesnega storitvenega vodila v IKT-okolje Elektra Ljubljana. Sistem bo povezal SCADO (angl. Supervisory Control And Data Acquisition) s sistemi v poslovnem in procesnem delu, za katere SCADA zagotavlja podatke ali jih od njih prejema. Uporabljeni so sodobni storitveno usmerjeni pristopi (SOA – angl. Service Oriented Architecture). Povezujemo sisteme, ki tako arhitekturo poznajo (npr. Maximo, SCALAR, eS, MDM), in druge, pri katerih pričakujemo več težav pri komunikaciji med sistemi.

Ker se procesni del (OT – angl. Operation Tehnology) skladno s trendi v svetu, ki povezujejo IT/OT, približuje svetu, ki je bolj odprt in zato bolj ogrožen, smo, spodbujeni tudi s kar dvema večjima kiber-

netskima napadoma v letu 2017, ki večjih posledic Elektru Ljubljana nista povzročila, namestili dva nova požarna zidova t. i. nove generacije. S prvim smo se dodatno zavarovali proti zunanjemu svetu, z drugim pa procesni del pred poslovnimi sistemi podjetja. Na sodoben način smo šifrirali novo povezavo med Informatiko in Elektrom Ljubljana. Zvezo smo zaradi varnostnega dogodka izgube internetnih zvez na povezavi po elektroenergetskem TK-omrežju najeli zunaj elektroenergetike.

Konec leta smo uspešno prenesli vse sisteme meritev, zaščite, kakovosti električne energije in procesnega videonadzora (nadzor RTP-jev in RP-jev) na sistem procesne mreže MPLS/TP (angl. Multiprotocol Label Switching/Transport Profile). Tako smo lahko dokončno upokojili stari sistem FMX/SDH (angl. Flexible Multiplexer/Synchronous Digital Hierarchy) po elektroenergetskih objektih. Obširno smo leta 2017 testirali možnosti nadgradnje procesnega omrežja zaradi povečanja nadzora nad anomalijami (angl. SCADA anomaly detection), kar je povezano s pogostimi kibernetскими napadi na javna energetska podjetja v svetu. Po načrtih bomo nadgradnjo izvedli leta 2018. Varnost digitalnih omrežij je prvi pogoj »pametnih skupnosti«.

Poslovno omrežje smo združili z avtentikacijo prek strežnika RADIUS (angl. Remote Authentication Dial-In User Service) in tako pripravili teren za varno avtentikacijo naprav, ki se priključujejo čez bodoče brezžično (Wi-Fi) omrežje v podjetju. Zaradi zahtev Stelkoma in boljšega obvladovanja poslovne mreže smo pripravili vse za nadgradnjo omrežja IP/Ethernet v IP/MPLS z minimalnimi nadgradnjami programske opreme in dvema novima stikaloma. Tako bomo lahko leta 2018 prenehali vzdrževanje dragih naprav, ki podpirajo HKOM, in bomo novo omrežje lažje obvladovali programsko.

Radijske zveze so predvsem v neugodnih vremenskih razmerah kritične za komunikacijo na terenu. Zaradi povečanja zanesljivosti delovanja smo zamenjali antenski stolp na Lovskem vrhu in izboljšali nadzorni sistem. Na tem področju pa pričakujemo veliko sprememb in novih možnosti uporabe s prihodom pete generacije mobilnih naprav.

Ničesar od naštetega pa ne bi bilo uresničljivo v tolikšnem obsegu, če ne bi gradili in vzdrževali lastnega optičnega omrežja. Dobavili smo novi, cenovno ugodnejši tip vrvi OPGW (angl. Optical Power Ground Wire) za DV Logatec-Žiri in začeli polaganje kabla ADSS (angl. All Dielectric Self Supporting) na razdalji Sodražica-Grosuplje. Izvedenih je bilo veliko manjših posegov za lastne in tržne namene; med lastnimi je najdaljša redundantna povezava za RTP Vič.

## 2.9 Sistem vodenja kakovosti

Družba Elektro Ljubljana je certificirana po standardih ISO in ima potrjene naslednje certifikate kakovosti:

- **ISO 9001:2015** – Sistem vodenja kakovosti,
- **ISO 14001:2015** – Sistem ravnanja z okoljem,
- **OHSAS 18001:2007** – Sistem za vodenje varnosti in zdravje pri delu,
- **ISO 27001:2013** – Sistem za upravljanje informacij.

Poleg ISO-certifikatov ima tudi **polni certifikat Družini prijazno podjetje**.

Vsi certifikati skupaj predstavljajo sistem vodenja in integracijo dobrih praks, kar je proces, ki se stalno pregleduje, dopolnjuje in

izpopolnjuje. Sledi tržnim, zakonskim in internim procesnim zahtevam. Delovanje posameznih sistemov je združeno v svetu za sisteme vodenja kakovosti, ki združuje posamezne segmente in področja. Pooblaščenca za posamezna področja so nosilci integracijskega procesa posameznih praks, priporočil ali zakonskih obvez.

Zunanja presoja, ki jo je izvajala družba SIQ, je bila leta 2017 uspešna. Poročilo zunanje presoje je pokazalo na delujoč integriran sistem vodenja kakovosti v družbi. Zunanja presoja ni prepoznala neskladnosti v certificiranih sistemih družbe. Odbor za kakovost družbe je opravil vodstveni pregled po vseh točkah standarda in sprejel zavezujoče sklepe.

### Sistem vodenja kakovosti

Krovni standard ISO 9001:2015 postaja prvi pogoj za uspešno poslovanje sleherne družbe v današnjih ostrih konkurenčnih razmerah. Definirani in urejeni procesi s prepoznanimi tveganji in kazalniki so ključ za obstoj in nadaljnji razvoj vsakega poslovnega sistema. V ta namen sta bila izvedena celovita prenova in popis vseh procesov v družbi Elektro Ljubljana. Kar nekaj procesov je bilo leta 2017 dopoljenih in procesni dokumenti pridobivajo nove iteracije. Ta proces se bo nadaljeval v luči optimizacij s pomočjo kazalnikov kakovosti. V letu 2017 smo:

- izvajali notranje presoje in notranje kontrole,

- izvedli presojo po novih standardih ISO 9001:2015 in ISO 14001:2015,
- dopolnili procesno strukturo Elektra Ljubljana za učinkovitejšo in celovitejšo obvladovanje poslovanja,
- prenovili obstoječe dokumente Sistema vodenja kakovosti, skladno z novo metodologijo obravnave procesne strukture v podjetju in Poslovníkom kakovosti,
- se priključili sekciji za energetiko pri Slovenskem združenju za kakovost in odličnost, v kateri aktivno sodelujemo pri tečajih, vezanih na kakovost.

### Sistem vodenja varnosti in zdravje pri delu

Najbolj praktičen in za zaposlene najpomembnejši standard je OHSAS 18001. Tako je bil leta 2017 poudarek predvsem na prenovi različnih internih dokumentov, med katerimi je bil na novo izdelan Pravilnik o osebni varovalni opremi, ter raznih tehničnih smernicah, med katerimi je bila na novo izdelana tudi tehnična smernica za uporabo olj, sprejev in kemikalij. Pripravila se je priloga zahtev s

področja varnosti in zdravja pri delu za razpisno dokumentacijo javnih naročil pri gradbenih delih ter sprememba Požarnega reda za DE Ljubljana okolica zaradi preselitve dveh nadzorništcev. Leta 2017 smo imeli 19 delovnih nezgod pri delu in 12 neželenih dogodkov. Pri raziskavi in obravnavi dogodkov je v 15 primerih sledila priprava novih ukrepov za zmanjševanje tveganj.

### Sistem upravljanja in varovanja informacij

Pridobljeni certifikat po standardu ISO/IEC 27001 je konkurenčna prednost tako z vidika obvladovanja informacijskih tveganj kot zagotavljanja neprekinjenosti poslovanja z uporabo informacijske tehnologije podjetja. Standard zahteva, da podjetje opredeli zaupnost informacij in tako smo, na podlagi predhodnega inšpekcijskega nadzora državnega nadzornika za varstvo osebnih podatkov

(informacijskega pooblaščenca Republike Slovenije) julija leta 2016, za dobro prakso na področju varstva osebnih podatkov prejeli nagrado.

Za prepoznana informacijska sredstva izvajamo analizo informacijskih tveganj po interni metodologiji. Na podlagi sprejete politike upravljanja varovanja informacij smo v letu 2017 sprejeli dva nova

programa razvoja in izvajanja varovanja informacij, in sicer za področje obračuna in za področje e-razpisov ponudnikov gradbenih del za potrebe tržne dejavnosti za zmanjšanje stopnje informacijskih tveganj. Realizacijo izvedenih ukrepov iz programov spremljamo s poročili, ki jih obravnavamo na kolegiju uprave oz. odboru za kakovost družbe. V ta namen smo obravnavali tudi izvedbo programa razvoja in izvajanja varovanja informacij za področje sistema za upravljanje polnilnih postaj, ki je bil sprejet že v letu 2016. Ukrepi tega programa so bili izvedeni oz. implementirani, zato je odbor

za kakovost družbe jeseni 2017 sprejel sklep o končanju programa, ocene stopnje tveganja pa so znižane pod sprejemljivo vrednostjo. Že vse od leta 2012 vsako leto izvajamo presojo pogodbenega dobavitelja IKT-storitev z namenom spremljanja njegovega izvajanja skladno z zahtevami določil pogodbe, kar je ena izmed pomembnih zahtev standarda ISO/IEC 27001:2013. Aprila 2017 smo družbo Informatika presojali na podlagi sklepa Gospodarskega interesnega združenja distribucije električne energije in tako so lahko rezultate presoje uporabila vsa elektrodistribucijska podjetja v Sloveniji.

## Sistem ravnanja z okoljem

Ravnanje z okoljem postaja za vsako družbo z vsakim dnem vse pomembnejše. Tako standard ISO 14001 kot tudi zakonodaja od poslovnih sistemov zahtevata neprestano zmanjševanje vplivov na okolje in meje dovoljenega postavljata čedalje višje. S pogostim inšpekcijskim nadzorom se preverja ustreznost poslovanja naše družbe pri ravnanju z okoljem skladno z zakonodajo. Okoljski programi se izvajajo dosledno in družba vlaga dodatna sredstva za zmanjševanje vplivov na okolje. Vendar pa okoljska politika ni

samo strošek za podjetje, temveč tudi priložnost za prihodke pri upravljanju odpadkov.

Leta 2017 smo izvajali en program za obvladovanje okoljskih tveganj. Zunanja presoja je ugotovila, da je družba zrela za nov korak k zmanjševanju okoljskih tveganj, in tako smo leta 2017 nadaljevali obvladovanje okoljskih vidikov v procesu projektiranja in sprejemanja tehničnih smernic. Posodobili smo vse načrte za gospodarjenje z odpadki.

## 2.10 Upravljanje tveganj

Družba Elektro Ljubljana ima vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj. Vzpostavljen je register tveganj s pripadajočimi skrbniki, ocenami vgrajenega in končnega tveganja z ukrepi in nadzori. Namen upravljanja tveganj je vzpostavitev sistema za nadzor nad posameznimi tveganji, ki so velika in lahko značilno vplivajo na sprejete letne cilje podjetja ter tudi na sprejete triletno strateške cilje. Vzpostavljen sistem je za upravo sredstvo pri obvladovanju tveganj ter varovanju poslovnih načrtov in ciljev družbe. Celovito obvladovanje tveganj pripomore k obvladovanju procesov in pomaga voditi podjetje v pravi smeri, kar poveča verjetnost doseganja boljših poslovnih rezultatov ter omeji verjetnost ustvarjanja poslovne izgube ali druge škode. Z upravljanjem tveganj ohranjamo in tudi dodajamo vrednost ugledu družbe kot celote. Prav tako je podpora podjetju pri doseganju ciljev s tem, da omogoča doslednost in načrtovanje prihodnjih dejavnosti, je podpora poslovnemu odločanju, pripomore k učinkovitejšemu razporejanju virov in kapitala, omogoča razvoj in daje podporo zaposlenim, znanju v podjetju ter zagotavlja optimizacijo poslovnih aktivnosti. Vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj je orodje uprave in širšega vodstva pri nadzoru nad izvedbo zastavljenih ciljev in hitro reakcijo v primeru

izpostavljenosti posameznim tveganjem, ki so posledica prepoznanih povzročiteljev. Hkrati pa se sistemsko prepoznajo šibke točke, ki terjajo nove in dodatne ukrepe za obvladovanje tveganja.

S celovitim in pravočasnim zaznavanjem tveganj ter z njihovim učinkovitim obvladovanjem je cilj družbe predvsem:

1. doseganje strateških in poslovnih ciljev,
2. hitrejša odzivanja na spremembe,
3. zmanjševanje vpliva negativnih ali izrednih dogodkov,
4. optimiziranje razmerja med tveganjem in donosom.

V nadaljevanju poudarjamo ključna tveganja po posameznih področjih poslovanja, za katera ocenjujemo, da jim bo družba izpostavljena tudi v prihodnosti.

Tveganja razvrščamo v tri skupine:

1. strateška tveganja,
2. operativna tveganja,
3. finančna tveganja.

### 2.10.1 Strateška tveganja

#### INVESTICIJSKA TVEGANJA

Investicijska tveganja v družbi predstavljajo tveganje nepravočasne izvedbe investicij za zagotavljanje zadostne zmogljivosti in zanesljivosti elektroenergetskega omrežja zaradi dolgotrajnih postopkov umeščanja v prostor ali zapletov pri izvedbi javnih naročil, tveganje presežanja načrtovane vrednosti investicije in tveganje nedoseganja pričakovanih učinkov investicije.

Tveganja pri načrtovanju in vrednotenju investicij, nabavi opreme in izvedbi del obvladujemo z vzpostavljenim sistemom načrtovanja investicij in izbora izvajalcev del, s sprotim nadzorom upravičenosti sprememb investicij ter vplivom sprememb na načrtovane stroške in doseganje načrtovane realizacije. Zunanje dejavnike tveganja, na katere družba nima neposrednega vpliva, obvladujemo s sodelovanjem v postopkih sprejemanja zakonodaje in sodelovanjem pri pripravi prostorskih načrtov.

#### USMERITEV LASTNIKA

Tveganja strategije oz. upravljanja spadajo v širšo skupino strateških tveganj. Tveganje za družbo je strategija s slabo postavljenimi cilji in slabo odzivnostjo na spremembe iz okolja. Izvedba strategije mora

biti podprta tako, da so strateški cilji usklajeni s kadrovskimi in tehnološkimi zmoglostmi ter da so ustrezno sporočani znotraj družbe.

Družba je v večinski državni lasti, zato po načelih korporativnega upravljanja upošteva visoke standarde preglednosti, objavlja bistvene informacije o vseh zadevah, ki jih navajajo načela, in se osredotoča na področja, pomembna za državo kot lastnico in za splošno javnost. Tveganja v zvezi z upravljanjem so povezana s sprejeto lastniško politiko, ki vpliva na zagotavljanje preglednega in odgovornega upravljanja družb s potrebno stopnjo strokovnosti in učinkovitosti.

Namen in hkrati cilj obvladovanja tveganj na področju strategije sta vzpostavitev in vzdrževanje uspešnega in stroškovno učinkovitega sistema notranjih kontrol, ki bo zagotavljal vzdrževanje tveganj na sprejemljivi ravni z vidika finančne uspešnosti in ugleda družbe.

#### KADROVSKO TVEGANJE

V družbi posebno pozornost namenjamo kadrovskim tveganjem. Med najpomembnejša uvrščamo previsoko starostno strukturo zaposlenih na terenu, pomanjkanje celovitih informacij o zadovoljstvu zaposlenih na delovnem mestu in tveganje zagotavljanja strokovne usposobljenosti zaposlenih.

Tveganje previsoke starostne strukture obvladujemo s pomlajevanjem kadra na terenu, okrepili pa smo tudi sodelovanje z izobraževalnimi institucijami s področja elektrotehnike, saj dijakom in študentom omogočamo praktično usposabljanje ter tudi tako spoznavamo in zagotavljamo morebitne bodoče sodelavce.

Dobri medsebojni odnosi so temelj zadovoljstva na delovnem mestu, zato tveganje pomanjkanja celovitih informacij o zadovoljstvu zaposlenih na delovnem mestu obvladujemo z rednim merjenjem organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih ter implementacijo Etičnega kodeksa družbe, s katerim bomo uveljavljali temeljne vrednote v osebnem, strokovnem in poslovnem delovanju v podjetju in zunaj njega. Za zdravje in zadovoljstvo zaposlenih pa družba aktivno podpira aktivnosti iz polnega certifikata Družini prijazno podjetje.

Tveganje v zvezi z zagotavljanjem strokovne usposobljenosti zaposlenih zmanjšujemo z zagotavljanjem stalnega izobraževanja, usposabljanja in izpopolnjevanja znanja, okrepili pa smo tudi aktivnosti v lastnem učno-vadbenem centru v Domžalah. Tako si zagotavljamo strokovno usposobljene in motivirane zaposlene, s katerimi družba lahko dosega in presega uresničevanje zastavljenih strateških ciljev v poslovnem načrtu.

## TRŽNA TVEGANJA

Tržna tveganja v družbi so tveganja zmanjšanja naložbenih aktivnosti investitorjev in s tem povezanega opuščanja, optimiziranja in spre-

minjanja terminskih načrtov predvidenih gradenj. Tveganje družba obvladuje z racionalizacijo poslovanja, izkoriščanjem notranjih rezerv in izvajanjem trženjskih aktivnosti. Tveganja zunanjega okolja so dogodki v okolju, ki vplivajo na poslovanje družbe, vendar družba na njih nima vpliva. Zato je pomembno, da jih zna v čim večjem obsegu predvideti in se z ustrezno organiziranostjo na njih pripraviti.

Namen obvladovanja poslovnega tveganja tržne dejavnosti je zagotavljanje prilagajanja in optimiziranja terminskih načrtov oz. zasedenosti izvajalskih skupin zaradi opustitve ali racionalizacije posameznih projektov naročnikov oz. investitorjev. To se včasih kaže kot preveliko povpraševanje po izvedbi v določenem obdobju (prezasedenost oz. konica dela) ali pa kot pomanjkanje dela v določenem obdobju na tržni dejavnosti. Tveganje sprejemamo s pomočjo prilagodljivega načrtovanja in usklajevanja terminskih načrtov delovnih skupin na četrletni, mesečni ali tedenski ravni, pri čemer gre za prepletanje regulirane in tržne dejavnosti. Tveganje sprejemamo tudi v smislu navezanosti na gradbeno panožno dejavnost, znotraj katere v večini primerov poteka tudi proces izvedbe elektromontažnih storitev. Prav tako v tovrstno tveganje sprejemamo nepogrešljiv del vsake tržne dejavnosti, ki je cenovno ugodnejša in prilagodljivejša konkurenca. Tveganje se lahko še zmanjšuje s pravočasnim zaznavanjem kritičnih trenutkov in posledičnim pravočasnim ukrepanjem – načrtovanjem ter tudi s povečanim komercialnim udejstvom ter reklamiranjem oz. marketingom za obstoječe in morebitne nove tržne storitve.

Poleg finančnega zavarovanja premoženja tega ščitimo tudi fizično in informacijsko pred nepooblaščenimi dostopi in pristopi, in sicer s prenosom obveznosti za varovanje premoženja na pogodbene izvajalce (sklenjene pogodbe z varovalnimi in informacijskimi družbami). Prenos posrednega tveganja na druge pa se izvede s sklenitvijo pogodbe o fiksni ceni določenega proizvoda ali storitev.

## NABAVNO TVEGANJE

Namen obvladovanja tveganja je zagotovitev pravočasne, zahtevane oz. naročene in cenovno usklajene dobave materiala ali storitev. Nabavno tveganje obvladujemo s pogodbami in njihovimi določili, spremljanjem stanja naročil in izvedbo ukrepov ob morebitnih kritičnih trenutkih.

Na tveganje lahko vplivajo predvsem nepravočasne dobave potrebnih materialov ali storitev dobaviteljev oz. izvajalcev za izvedbo posla, kar posledično lahko pomeni neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti z naše strani, obstaja pa tudi možnost nedobave materialov s strani dobaviteljev zaradi spremembe cen surovin, kar lahko

pomeni nezmožnost dobave materialov po že usklajenih pogodbenih cenah zaradi finančne izgube dobavitelja. Za zmanjšanje vpliva tega tveganja lahko izvajamo le aktivnosti, kot sta sprotno spremljanje stanja naročil in ukrepi ob morebitnih kritičnih trenutkih (iskanje rezervne variante dobave materiala, uskladitev dokončanja roka izvedbe).

Nabavna tveganja in posledično nezmožnost izvedbe javnih naročil za nakup opreme lahko pripeljeta do neskladnosti z veljavno zakonodajo. Nezmožnost dobave nove in tehnološko usklajene opreme z zakonskimi in podzakonskimi zahtevami lahko posledično privede do nezmožnosti izvajanja osnovnih procesov v družbi. Izvedba javnih naročil in pravočasna dobava opreme sta glede na zapisano izredno pomembni.

## TVEGANJE POSLOVNIH PROCESOV – ZAPOSLeni

Namen je zmanjšati namerno ali nenamerno povzročene izgube zaposlenega in druge izgube, ki vključujejo zaposlene. Sem štejemo oz. uvrščamo morebitne namerne ali nenamerne napake in zlorabe zaposlenih (kakovost izvedbe del, izpolnjevanje pogodbenih določil, kontrola in spremljanje del), nerazpoložljivost zaposlenih (planiranje), postopke obravnave zaposlenih ter zagotavljanje varstva pri delu (upoštevanje predpisov in navodil). Tveganje obvladujemo z ustreznim načrtovanjem, izvajanjem oz. izpolnjevanjem pogodbenih določil in zahtev ISO-standardov ter preverjanjem izdelanih ponudbenih predračunov in nato sklenjenih poslov (projektov) v celotnem življenjskem ciklusu. Na tveganje lahko vplivajo dogodki, ki so posledica nepravilnega ravnanja zaposlenih zaradi manjše oz. delne ali celotne opustitve sistema notranjih kontrol – vodenja, planiranja in spremljanja dela, neizpolnjevanja pogodbenih določil in določil ISO-standardov varstva pri delu. Zmanjšanje tveganja bi bilo mogoče zagotoviti še z dodatnim preverjanjem izdelanih ponudbenih predračunov (kontrolni list ponudbe) pred izvedbo, kontroliranjem in spremljanjem tržnih poslov v celotnem življenjskem ciklusu ter s pravočasnim zaznavanjem, opozarjanjem in posledičnim ukrepanjem ob nastanku morebitnih kritičnih dogodkov.

## TVEGANJE V DELOVANJU MERILNO-KOMUNIKACIJSKE OPREME

V procesu naročanja in dobave nove merilno-komunikacijske opreme se je vzpostavilo sistemsko testiranje merilne opreme. Prevzemne kontrole služijo naročniku, da pred prevzemom merilno-komunikacijske opreme podrobno pregleda dobavljeno opremo in v primeru neskladnosti zavrne celotno dobavo. To je predvsem ključno v primeru, ko se zaradi transportnih ali procesnih težav dobavi oprema, ki ne deluje skladno s specifikacijami naročnika. S tem se prepreči vgradnja opreme, ki bi lahko povzročila nedelovanje opreme ali nezmožnost izvedbe obračuna električne energije.

Ob vstopu na trg se vedno preverja skladnost novih produktov merilno-komunikacijske opreme s Sistemskimi obratovalnimi navodili za distribucijsko omrežje in Minimalnimi zahtevami za merilno in komunikacijsko opremo.

Izvajajo se naključne kontrole merilnih mest v skladu s Sistemskimi obratovalnimi navodili za distribucijsko omrežje po 72. in 75. členu, naključne kontrole merilnih mest na podlagi lastnih ugotovitev in statistično vzorčenje elektronskih števec delovne energije. Takšen napredni pristop bo dolgoročno dvignil kakovost nadzora nad posameznimi populacijami merilne opreme v uporabi in znižal stroške redne meroslovne kontrole celotnih enovitih populacij števec električne energije.

Poleg drugega nadzora merilno-komunikacijske opreme se je vzpostavil nadzor pretokov električne energije na območjih, na katerih je že nameščena napredna merilna infrastruktura. Prilagodila se je programska oprema za nadzor pretokov električne energije na distribucijskem omrežju. Merilni podatki z napredne merilne infrastrukture omogočajo tudi stalno spremljanje delovanja merilno-komunikacijskih naprav, tako da se napake in okvare na merilnih mestih lahko odpravijo v najkrajšem možnem času. Predvsem tveganja pri dobavi in vgradnji merilno-komunikacijske opreme, ki ne zadošča svetovno uveljavljenim standardom, lahko močno vplivajo tudi na finančna in strateška tveganja družbe.

## TVEGANJE NEDELOVANJA INFORMACIJSKO-KOMUNIKACIJSKE OPREME MERILNEGA CENTRA

Izvedena je bila analiza ranljivosti in grožnje za informacijsko-komunikacijsko opremo merilnega centra (MC). Informacijsko-komunikacijska oprema MC je bila ocenjena z visoko stopnjo tveganja po ISO 27001. Na podlagi analize je bil izdelan Program razvoja in izvajanja varovanja informacij s predvidenimi ukrepi za zmanjšanje groženj in ranljivosti. Vzpostavili smo informacijsko-komunikacijsko infrastrukturo, ki zagotavlja:

- nemoteno delovanje procesov od števca do računa,
- nemoteno skalabilnost z večanjem števila merilnih mest na daljinskem zajemu,
- ustrezno zanesljivost in razpoložljivost sistema,
- sistemske pogoje za izvajanje varnostne politike v skladu z ISO 27001.

## INFORMACIJSKA TVEGANJA

Izvajanje poslovnih procesov je večinoma odvisno od horizontalnih funkcij upravljanja poslovnih informacijskih storitev. Zaradi lažjega obvladovanja informacijska tveganja delimo na več podskupin. Prepoznali smo tveganja skupne informacijske infrastrukture, skupnih centralnih gradnikov, aplikativnih sistemov vključno s predstavitev-

nim delom ter tveganja na ravni izvajanja informacijskih storitev. Temelj vsega je ocena tveganja vseh prepoznanih informacijskih sredstev v družbi. Analizo in upravljanje informacijskih tveganj se izvaja skladno z uveljavljenim organizacijskim predpisom, ki poleg opisa postopka zajema tudi metodo ocenjevanja informacijskih sredstev, ocenjevanja ranljivosti in groženj ter na podlagi tega tudi opredelitev in izračun tveganj. Tveganja obvladujemo s pomočjo vsakoletnih programov ukrepov. Uveljavljeni in najbolj prepoznani ukrepi so: sprejet in stalno preverjan načrt neprekinjenega poslovanja, vsakoletna analiza varnosti informacijskega sistema ali etični načrtovan vdor v informacijski sistem, učinkovito upravljanje varnostnih incidentov, večnivojska protivirusna zaščita, stalno aktivno nadzorovan sistem za preprečevanje zlorab, izvajanje varnostnih politik ter uveden, nadzorovan sistem dodeljevanja avtentikacij in avtorizacij ter drugo. Vseskozi sledimo tehnološkim trendom in uvajamo nove tehnološke rešitve ob upoštevanju realnih razpoložljivih sredstev. Preventivno skrbimo za ciklično menjavo informacijske tehnologije, pri tem pa poleg tehnološke zastarelosti upoštevamo tudi gospodarno namembnost uporabe sredstva.

Leta 2017 smo poleg naštetih rednih ukrepov realizirali priporočilo zunanje redne presoje SIQ 2016 na področju standarda 27001. V okviru skupnega interesa elektrodistribucijskih podjetij in Informatike, ki za omenjena podjetja izvaja informacijske storitve, se je izvedla prenova skupnih varnostnih politik. Družba je tudi leta 2017 sledila tehnološkim trendom in uvajala nove tehnološke rešitve ter ustrezno usposabljala sodelavce in uporabnike.

## PRAVNO TVEGANJE

Pravno tveganje v podjetju je tveganje nastanka finančne in poslovne izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih predpisov, kolektivne pogodbe in internih aktov, sprejemanja nepravilnih pravnih odločitev ter zaradi neodzivnosti ali nepravočasne odzivnosti (npr. zamude rokov za vložitev tožbe in podaje odgovora na tožbe, za vložitev pritožbe na odločitve državnih organov oz. njihove nevljučitve ter za izdajo odločbe v upravnem postopku, neodločanje o zahtevku za revizijo), kar vse lahko privede do pritožbe, reklamacije, sodnih postopkov, penalizacije ter druge materialne in moralne škode.

Tveganja obvladujemo z nenehnim izobraževanjem in sprotim seznanjanjem zaposlenih o spremembah s področja zakonodaje in internih aktov, s sprejemanjem internih aktov, s katerimi se pokrivajo poslovni procesi in aktualna pravna vsebina (varstvo osebnih podatkov, arhiviranje, urejanje nepremičnin ipd.), z ustrezno medsebojno komunikacijo (posvetovanje z notranjimi ali zunanjimi strokovnjaki pred sprejemom poslovnih odločitev), pravočasno vključitvijo pravnikov v projektne time oz. na splošno pravno problematiko, parafranjem vseh pogodb in dopisov pooblaščenih

oseb v družbi, s čimer zmanjšujemo verjetnost nastanka škodljivih posledic oz. preprečujemo ravnanja, ki so lahko njihov vzrok. Tveganja obvladujemo tudi z informatizacijo procesov pravne pisarne.

## TVEGANJA NA PODROČJU VARSTVA PRI DELU

Tveganja s področja varnosti in zdravja pri delu (VZD) ter požarne varnosti (PV) se kažejo na ekonomski ravni in kot izgube zaradi bolniških odsotnosti, regresnih zahtevkov, invalidnosti zaposlenih, prekinitve dela zaradi delovnih nezgod, slabše organizacije dela ter tudi na neekonomski ravni kot nezadovoljstvo zaposlenih. Tveganje obvladujemo s tehničnimi in organizacijskimi ukrepi, kar se kaže s sprejeto izjavo o varnosti z oceno tveganja, zdravstveno oceno tveganja za posamezna delovna mesta s sprejetim požarnim redom ter aktivnostmi v okviru standarda OHSAS 18001. Znotraj standarda OHSAS 18001 deluje šest programov za zmanjševanje tveganj, ki pokrivajo pomembna tveganja.

Obvladovanje tveganj, predvsem pa zmanjševanje tveganj na področju VZD in PV, se bo postopoma dosegalo predvsem z dvigom splošne ravni kulture varnosti in zdravja vseh zaposlenih tako izvajalcev del kot nadrejenih do najvišjega vodstva. Vzpostavljen pa je tudi natančnejše definiran sistem upravljanja neželenih dogodkov od prepoznavanja, analize, ukrepanja do nadziranja nad izvedenimi ukrepi.

## TVEGANJA S PODROČJA RAVNANJA Z OKOLJEM

Tveganja s področja ravnanja z okoljem predstavljajo tveganja nastanka finančne izgube zaradi napačnega ravnanja z odpadki, onesnaženja okolja zaradi izliva olja ipd. Tveganje obvladujemo z aktivnostmi v okviru standarda ISO 14001, predvsem pa s sprejetim načrtom gospodarjenja z odpadki, učinkovitim ločevanjem in evidentiranjem odpadkov, oceno okoljskih tveganj in na tej podlagi sprejetimi okoljskimi programi ter s stalnim dopolnjevanjem in preverjanjem izvajanja organizacijskih predpisov s področja okolja. Register okoljskih vidikov je bil obnovljen in sprejet na vodstvenem pregledu. Za vse pomembne okoljske vidike povišanih ocen skladno s sprejeto metodologijo so določeni tudi okoljski programi. Okoljski incidenti pa poleg finančne izgube, ki je merljiva, predstavljajo tudi tveganje izgube ali zmanjševanja ugleda podjetja, ki se je zavezalo izpolnjevati najvišje okoljske standarde. Skrb za okolje je danes ključno družbena kategorija, ki se v podjetju obvladuje s standardom ISO 14001 in sistemom spremljanja in implementacije tako lokalne kot državne zakonodaje v poslovni proces.

Zunanja presoja SIQ 2017 na področju okolja je bila z vidika preventivnega delovanja zelo uspešna; ni bilo ugotovljenih neskladij.

## 2.10.3 Finančna tveganja

Aktivno upravljanje tveganj v družbi Elektro Ljubljana sledi cilju pravočasnega prepoznavanja in odzivanja na potencialne nevarnosti s pripravo ustreznih ukrepov za zavarovanje pred zaznanimi tveganji oz. zmanjšanje izpostavljenosti tveganjem. Upravljanje finančnih tveganj je zaradi spremenljivega okolja pomemben in nujen del celotne strategije podjetja. Z dejavnim upravljanjem in obvladovanjem finančnih tveganj minimaliziramo stroške podjetja in maksimiramo prihodke, s ciljem doseganja načrtovanih poslovnih rezultatov in povečanja vrednosti podjetja. Družba sistematično spremlja, analizira in nadzira finančna tveganja, ki jim je izpostavljena pri poslovanju, ocenjuje njihov vpliv na poslovanje ter določa ustrezne finančne postopke in metode za spremljanje izpostavljenosti tveganju. Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvaja in presoja na podlagi učinkov na finančne in denarne tokove.

### KREDITNO TVEGANJE

Kreditno tveganje oz. tveganje neizpolnitve poravnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) kot posledica plačilne nesposobnosti, podaljšanja zamude plačila ali razdrta pogodbe s strani kupca spada med najpomembnejša finančna tveganja, ki jim je družba izpostavljena.

Družba kreditna tveganja in predvsem tveganja plačilne nedisciplin obvladuje z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z rednim nadziranjem in spremljanjem bonitete vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev,
- s spremljanjem finančnega poslovanja na podlagi finančnih poročil,
- s preverjanjem pravne oblike podjetja in kapitalskih povezav,
- z izvajanjem nadzora nad slabimi plačniki,
- z ustreznimi določili v poslovnih pogodbah (ustrezna finančna zavarovanja in ekonomske sposobnosti ponudnikov, reference ipd.),
- s pridobitvijo ustrezne oblike in višine zavarovanja terjatev do kupcev (bančne garancije, menični instrumenti, kavcijska zavarovanja, izvršnice, avansna plačila in zadržana sredstva),
- z izvajanjem medsebojnih in verižnih kompenzacij, asignacij in cesij,
- s sistematičnim in aktivnim procesom nadzora izterjave terjatev,
- z vlaganjem v kakovost medsebojnega poslovnega sodelovanja.

Družba nenehno spremlja odprte terjatve, absolutno izpostavljenost in njihovo strukturo ter izvaja nadzor in izterjavo dospelih terjatev.

S plačilno nesposobnostjo se srečujemo tudi v primerih trajne nesolventnosti oziroma stečaja poslovnega partnerja. Z objavo na spletni strani Ajpesa družba redno spremlja insolventne postopke in postopke prenehanja dolžnikov ter pripravlja prijave terjatev v postopku. Proces izterjave obvladuje z ustreznimi merili učinkovitosti uspešnosti izterjave.

### LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Likvidnostno tveganje zajema tveganje neuskajenosti med dospelemi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev v podjetju, kar lahko povzroči likvidnostne težave, to je pomanjkanje denarnih sredstev za poravnavo zapadlih obveznosti.

Družba aktivno upravlja tveganje likvidnosti in zagotavlja, da je v vsakem trenutku dovolj denarnih sredstev za sprotno poravnavanje obveznosti in za ohranjanje normalnega obsega poslovanja. V skrb za svojo likvidnost nas ne silijo samo dobri poslovni običaji, ampak tudi zakonodaja. ZFPPIPP v 31. členu določa, da mora podjetje redno izpolnjevati dospele obveznosti ter gospodariti z viri in naložbami tako, da je v vsakem trenutku sposobno poravnati vse zapadle obveznosti.

Družba izvaja postopke pridobivanja kratkoročnih in dolgoročnih virov v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah. V preteklem letu smo veliko pozornost namenili prav temu tveganju in z aktivnim pristopom k refinanciranju obstoječega dolga in prestrukturiranju pasive z novimi stroškovno in po ročnosti ugodnejšimi krediti dosegli dodatno likvidnostno razbremenitev družbe.

Politika upravljanja likvidnosti v družbi obsega:

- tekoče spremljanje plačilne sposobnosti družbe,
- spremljanje ustreznih ukrepov za zmanjšanje vzrokov plačilne nesposobnosti,
- načrtovanje prihodnjih denarnih obveznosti in denarnih pritokov za njihovo pokrivanje,
- ustrezno refinanciranje posojil in posojilnih pogojev.

### OBRETNOSTNO TVEGANJE

Družba je zaradi kratkoročno in dolgoročno najetih kreditov pri domačih in tujih bankah izpostavljena tveganju spremembe referenčnih obrestnih mer, kar vpliva na stroške financiranja. Zaradi tega tekoče spremlja izpostavljenost obrestnemu tveganju in sprejema ukrepe za njegovo zmanjšanje.

Evropska centralna banka (ECB) je tudi leta 2017 nadaljevala ukrepe ekspanzivne denarne politike, tj. uvedbe negativnih obrestnih mer na mejni depozit za plasiranje likvidnostnih presežkov bank pri



ECB in tudi negativnih obrestnih mer na posojila, ki jih ECB daje poslovnim bankam. Ukrep je sčasoma privedel do prilagoditve tržnih obrestnih mer, kar se je pokazalo v negativnem euriborju. Prilagajanje bančnega sektorja ukrepom ekspanzivne denarne politike ECB se je pokazalo tudi v višjih stroških bančnih storitev. Bančni sektor je namreč zaradi kompenzacij izpada obrestnih prihodkov zaradi kreditiranja gospodarstva za nekatere storitve uvedel plačila, za nekatere že obstoječe pa povišal ceno. Družba povišanje bančnih stroškov uravnava z razpršenim portfeljem izvajalcev bančnih storitev, pri čemer med vsemi ponudniki izbira najoptimalnejšo kombinacijo bančnih storitev.

Negativne referenčne mere za evro ter presežek virov sredstev na slovenskem in evropskem finančnem trgu je pripomogel k izvedbi ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju. Prav tako nam je dvig naše bonitete, ki bančnemu sektorju v portfelju danih bančnih kreditov zagotavlja višjo boniteto bank, omogočil dostop do cenejših bančnih kreditov z daljšo ročnostjo zadolževanja. S pogajanjem z bančnimi kreditodajalci nam je uspelo pridobiti nove, po ročnosti in ceni najugodnejše bančne kredite v naši družbi. Družba je s finančnim prestrukturiranjem in procesom razdolževanja uspešno zmanjšala finančno obveznost in s tem tudi izpostavljenost obrestnemu tveganju. Obrestno tveganje nam je uspelo tudi močno zmanjšati z razpršenostjo kreditnega portfelja s kombinacijo kreditov med variabilno in fiksno obrestno mero. Tako se nam je leta 2017 že uspelo približati optimalni strukturi dolgoročnih virov med fiksno in variabilno obrestno mero v razmerju 1 : 1.

## KAPITALSKA USTREZNOST

ZFPPIPP določa, da mora družba zagotoviti, da vedno razpolaga z ustreznim kapitalom glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja pri svoji dejavnosti, ter tveganja, ki jim je pri tem izpostavljena. Zakon tudi določa, da mora biti družba dolgoročno plačilno sposobna, tj. da je obseg njenih dolgoročnih virov financiranja zadosten glede na obseg in vrste poslov ter tveganja, ki jim je pri tem izpostavljena.

Koncept kapitalske ustreznosti je usmerjen v obvladovanje tveganja v zvezi s plačilno sposobnostjo družbe in temelji na načelu, da mora biti družba ves čas sposobna v roku poravnati svoje zapadle obveznosti in mora temu primerno prilagoditi tudi svojo finančno politiko.

Ukrepi družbe za obvladovanje tveganj na področju kapitalske ustreznosti so:

- dolgoročno finančno načrtovanje,
- redno spremljanje dolgoročne plačilne sposobnosti,
- preverjanje in izboljšanje kapitalske ustreznosti.

Leta 2017 se je kapitalska ustreznost ob veliki dobičkonosnosti in nadaljevanju intenzivnega procesa razdolževanja še dodatno stabilizirala.

### 3. Trajnostni razvoj

Z največjo polnilno infrastrukturo sledimo sodobnim smernicam na področju e-mobilnosti.



## 3.1 Odgovornost do zaposlenih

V družbi smo zavezani najvišjim etičnim normam. V skladu s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države je družba Elektro Ljubljana v letu 2017 sprejela Etični kodeks, s katerim je opredelila načela etike ter etična pravila vedenja in ravnanja vodstva družbe in vseh zaposlenih. Etični kodeks je naša osnovna usmeritev za razumevanje in spoštovanje našega delovanja in nas vse zaposlene, skupaj z veljavno zakonodajo, internimi akti, predpisi in standardi, zavezuje k medsebojnemu spoštovanju ter etičnemu in gospodarnemu delovanju pri vsakodnevem izvajanju naših nalog.

Zavedamo se, da so zavzeti, zelo strokovni in motivirani zaposleni najbolj dragocen vir našega delovanja, zato dajemo skrb za zaposlene in ustvarjanju razmer za njihov osebni in strokovni razvoj poseben poudarek. Zato tudi spodbujamo odkrivanje njihovih ne-

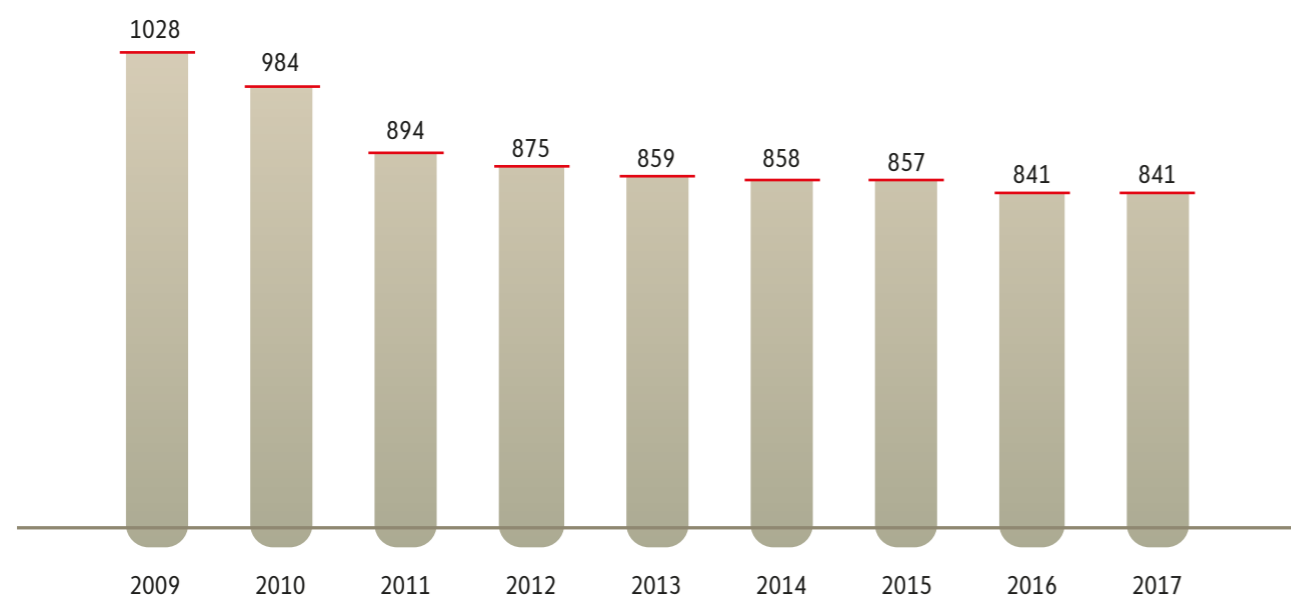
izkoriščenih potencialov in talentov ter hkrati iskanje pravih priložnosti, pri katerih lahko najbolj izkoristijo svoje zmožnosti.

### ŠTEVILO ZAPOSLENIH

Konec leta 2017 smo imeli 841 zaposlenih, kar je enako kot v predhodnem letu. Zaradi starejše delovne sile smo pri zaposlovanju sledili ključni strateški usmeritvi po pomlajevanju zaposlenih v osnovni dejavnosti podjetja. Posebno pozornost pa smo namenjali tudi zaposlenim z zmanjšano delovno zmožnostjo.

Povprečna starost zaposlenih ob koncu leta 2017 je bila 44 let, kar je enako kot v predhodnem letu. Med zaposlenimi je 86 % moških in 14 % žensk.

### Gibanje števila zaposlenih v obdobju 2009–2017 na zadnji dan v letu



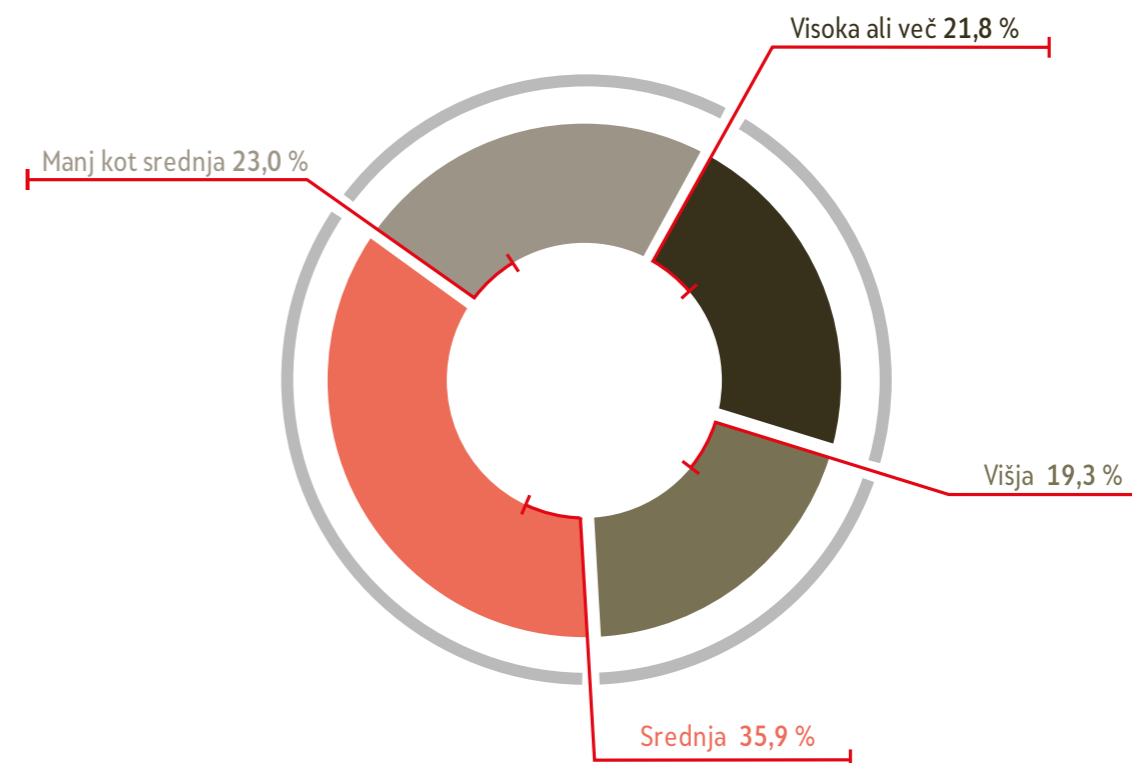
### STRATEŠKO NAČRTOVANJE IN RAZVOJ KADROV

V podjetju posebno pozornost namenjamo strateškemu načrtovanju in razvoju kadrov. Vsako leto pripravimo načrt kadrov za prihodnje triletno obdobje, v katerem opredelimo potrebe po novih zaposlitvah, predvidene upokojitve in prerazporeditve zaposlenih. V veliko pomoč pri načrtovanju pa je uvedba pogovorov z zaposlenimi, ki v prihodnjem letu izpolnijo pogoje za upokojitev. Podatki o nameravani upokojitvi so namreč za podjetje pomembni z vidika načrtovanja kadrov in s tem tudi zagotavljanja njegovega dolgoročnega razvoja.

### PRAVI ČLOVEK NA PRAVEM MESTU

Zaposleni so ključ do uspešnega podjetja. Skrbna priprava na selekcijski proces je odločilen dejavnik uspešnosti izbire. Ključ do uspešne selekcije pa je jasna predstava o tem, koga iščemo in kaj potrebujemo. V družbi Elektro Ljubljana smo tudi leta 2017 posebno pozornost namenjali izbiri naših bodočih sodelavcev kot tudi notranjim prerazporeditvam. Strokovna služba daje še posebej veliko pozornost notranjim prerazporeditvam, s katerimi poskušamo zagotoviti pravega strokovnjaka oz. pravega vodjo na pravem delovnem mestu.

### Povprečna izobrazbena struktura v letu 2017



Izobrazbena struktura zaposlenih pokaže, da jih ima 23 % manj kot srednjo izobrazbo, 35,9 % srednjo izobrazbo, 19,3 % višjo in 21,8 % vseh zaposlenih visoko izobrazbo, magisterij znanosti oz. doktorat znanosti.

Izobrazbena struktura se je leta 2017 v primerjavi s predhodnim letom spet izboljšala zaradi novih zaposlitev. Zmanjšal se je namreč delež zaposlenih, ki imajo manj kot srednjo izobrazbo, povečal pa delež tistih, ki imajo visoko raven izobrazbe.

### IZOBRAŽEVANJE, IZPOPOLNJEVANJE IN USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH

Vlaganje v razvoj znanja zaposlenih spodbujamo v celotnem podjetju. Znanje je namreč naša pomembna konkurenčna prednost. V družbi se tega zavedamo, zato sodelavcem omogočamo različna izobraževanja, izpopolnjevanja in usposabljanja v Sloveniji in tudi v tujini. Izobraževanja so potekala po načrtu in so ves čas usmerjena v izboljšanje usposobljenosti posameznih ciljnih skupin. Zaposlenim smo omogočili vsa izobraževanja, ki so jih potrebovali za nemoteno izvajanje svojih delovnih nalog na tehničnem področju in tudi na področju razvoja veščin komuniciranja, vodenja in timskega dela. Izobraževanje in prenos znanja sta z leti čedalje pomembnejša, zato podjetje izvaja izobraževanja tudi v lastnem učno-vadbenem centru v Domžalah.

Leta 2017 je bilo tako v različne oblike izobraževanja in izpopolnjevanja vključenih 68 % zaposlenih. V različnih oblikah izobraževanja

je sodelovalo 1.107 zaposlenih. Izvedenih je bilo 12.245 ur izobraževanja, kar je v povprečju 14,5 ure na zaposlenega.

V podjetju deluje tudi sistem mentorstva za novozaposlene, ki jim med uvajanjem v delo namenjamo posebno pozornost. Vlaganje v izobraževanje in razvoj sodelavcev bo tudi v prihodnje pomemben del strategije družbe.

### SODELOVANJE S SREDNJIMI ŠOLAMI IN FAKULTETAMI

Novo sodelavce privabljamo z javnimi razpisi in objavami na spletnih straneh, sodelujemo s šolami in fakultetami ter se predstavljamo na informativnih dnevih in kadrovskih sejmih. Zavedamo se, da je treba sistematično delati z mladimi, zato v podjetju krepimo sodelovanje s srednjimi šolami in fakultetami s področja elektrotehnike ter tako zagotavljamo dolgoročni razvoj. Leta 2017 smo zagotovili opravljanje praktičnega usposabljanja z delom kar 59 dijakom in študentom. Tudi tako si podjetje zagotavlja bodoče sodelavce.

### DO ZAPOSLENIH IN DRUŽINE PRIJAZNO PODJETJE

Družba Elektro Ljubljana je leta 2009 prejela osnovni certifikat Družini prijazno podjetje, leta 2012 pa polnega. V tem času smo sprejeli vrsto ukrepov za lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega

življenja. Vsako leto izvajamo tudi številne aktivnosti za promocijo zdravja na delovnem mestu. Zavedamo se pomena usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja, zato iz leta v leto v sodelovanju s Timom za usklajevanje poklicnega in družinskega življenja širimo in nadgrajujemo naše ukrepe. Zaposlenim omogočamo prilagodljivi delovni čas, znotraj katerega lahko prosto izbirajo uro prihoda in odhoda. Ukrep se upošteva v izjemnih primerih, ko zaposleni zaradi družinskih obveznosti ne utegne slediti razporeditvi delovnega časa. Gre predvsem za zaposlene s predšolskimi oz. mlajšimi otroki. Za sodelavke smo organizirali preventivne preglede dojk; sodelavcem, ki so dlje časa odsotni, smo na dom pošiljali naš interni časopis, najpomembnejše pa je, da smo jim tudi leta 2017 omogočili športne aktivnosti po lastni izbiri. Certifikat je dodaten prispevek k družbeno odgovornemu upravljanju in vodenju družbe.

Ob koncu leta je naše najmlajše tudi tokrat razveselil dedek Mraz. Kot se je za predpraznični čas spodobilo, smo tudi leta 2017 ostali zvesti tradiciji in organizaciji dobrodelne akcije za socialno ogrožene otroke.

V družbi zaposlenim omogočamo kakovostno preživljanje prostega časa tudi v naših počitniških kapacitetah, v katerih lahko skupaj z družinami preživljajo brezskrbne dopustniške dni. Tudi v preteklem letu smo na tem področju nadaljevali uvajanje novosti, s katerimi smo zaposlenim zagotovili še privlačnejšo ponudbo.

## KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Zaposleni so ključnega pomena za delovanje in uspešnost naše družbe, zato si prizadevamo, da jih po različnih kanalih obveščamo in zagotavljamo obojestranski pretok informacij. Poleg seznanjenosti o ključnih dogodkih v družbi s tem pripomoremo tudi k dobremu delovnemu vzdušju in občutku pripadnosti družbi.

Zaposlene obveščamo o poslovanju družbe, vzdrževanju omrežja, novih elektroenergetskih objektih, projektih, dosežkih naših zaposlenih in drugih aktualnih novicah z elektronskimi sporočili, internim časopisom, na oglasnih deskah, intranetu in spletni strani.

Naše interno glasilo še vedno ostaja najbolj priljubljena oblika komuniciranja z zaposlenimi. Prek raznovrstnih vsebin se seznanjajo z novicami ne le na poslovnem področju, temveč spoznavajo tudi sodelavce iz drugih enot in njihove uspehe. Novice poleg vseh zaposlenih prejemajo tudi vsi naši upokojeni sodelavci in sodelavci, ki so na daljši bolniški odsotnosti. Za upokojene sodelavce je to izjemnega pomena, saj tako ostajajo v stiku s podjetjem, v katerem so preživeli večji del svojega življenja, in tudi z nekdanjimi sodelavci. Tisti bolj aktivni, člani Društva upokojencev Elektra Ljubljana, aktivno sodelujejo tudi pri nastajanju časopisa. Glasilo prejemajo tudi nekateri predstavniki energetskih podjetij in naši poslovni partnerji. Zato smo se leta 2017 odločili za oblikovno in vsebinsko prenovu. Glasilo smo vrnilo tudi staro ime – Elektro novice.

Na tradicionalnem dnevu podjetja se je letos zbralo več kot 500 udeležencev. Našim zaposlenim so se tokrat prvič pridružili tudi

člani našega društva upokojencev. Dan podjetja je enkratna priložnost, ko se srečajo in družijo naši zaposleni z vseh koncev, si skupaj ogledajo zanimivosti in izmenjajo izkušnje. Poleg tradicionalnega tekmovanja v plezanju na drog, ki si ga je letos ogledal tudi župan MOL Zoran Jankovič, smo tokrat izkoristili tudi priložnost ob Ljubljani in se pomerili v veslanju. Najboljšim plezalcem v podjetju – našim inštruktorjem plezanja smo podelili priznanja za njihove dosežke.

O aktualnih dogodkih zaposlene obveščamo tudi na spletnih straneh in v družbenih medijih. Facebook je še vedno priljubljeno sredstvo za povezovanje, deljenje relevantnih, a tudi bolj neformalnih vsebin in krepitev občutka pripadnosti ne le zaposlenih, ampak tudi upokojencev. V objavah smo letos promovirali naša prizadevanja na področju e-mobilnosti in naš portal Gremo na elektriko. Število prijateljev se je leta 2017 povečalo za 16 %.

## VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

### USPOSABLJANJE

Internih usposabljanj iz varnosti in zdravja pri delu (VZD) ter požarnega varstva (PV) se je leta 2017 udeležilo 207 zaposlenih, medtem ko se je jih usposabljanja za nudenje prve pomoči udeležilo 165. V letu 2017 je bilo izvedeno obnovenno usposabljanje za varno delo s stolpnim gradbenim dvigalom – žerjavom, ki so se ga udeležili štirje zaposleni. Usposabljanja za varno delo s težko gradbeno mehanizacijo se je udeležilo 24 zaposlenih. Eden je obnovil znanje za delo z varilnim aparatom. Obnovenno usposabljanje za varno delo z viličarjem se je udeležilo 35 zaposlenih, za varno delo z avtodvigali in avtokošarami 22, za varno delo na višini pa 19 zaposlenih. Izvedlo se je obnovenno usposabljanje za tri izvajalce dela pod napetostjo za SN-čiščenje in za 13 izvajalcev dela pod napetostjo na NN. Obnovenno usposabljanje za varno delo z motorno žago se je udeležilo 277 zaposlenih, usposabljanja za koordinatore za VZD pa 17.

### ZDRAVSTVENI PREGLEDI DELAVCEV IN ZDRAVSTVENO VARSTVO

Po periodiki se je leta 2017 zdravniškega pregleda udeležilo 325 zaposlenih; med njimi jih ima 97 omejitve ali predčasni ponovni pregled. Poleg rednih obdobjih zdravstvenih pregledov so vsem zaposlenim še vedno omogočeni brezplačni okulistični pregledi pri optiku.

Izvajali smo preventivno cepljenje proti klopnemu meningoencefalitisu, za katero se je odločilo 122 zaposlenih. Od tega je k prvemu cepljenju pristopilo 15 novih kandidatov.

### NEZGODE PRI DELU

Leta 2017 smo imeli 19 delovnih nezgod pri delu in 12 neželenih dogodkov, medtem ko je bilo v predhodnem letu 13 delovnih nezgod pri delu in 19 neželenih dogodkov.

### DRUGO

Leta 2017 smo sodelovali tudi pri prenovi različnih internih dokumentov, kot so: delovno navodilo za izvajanje geodetskih storitev, navodilo za projektiranje in gradnjo DEEO, navodilo za izvajanje vzdrževanja DEEO ter tehnične smernice TS41 Trifazni tekočinski distribucijski TR od 35 do 1000 kVA, TS za izdelavo geodetske dokumentacije in GIZ TS 13 Elektro kabelska kanalizacija. Pripravili smo prilogo zahtev s področja VZD za razpisno dokumentacijo javnih naročil pri gradbenih delih, izdelali pravilnik o osebni varovalni opremi in pripravili spremembo Požarnega reda za DE Ljubljana okolica zaradi preselitve dveh nadzorništcev. Izdelana je bila TS 233 Uporaba olj, sprejev in kemikalij.

Navzoči smo bili pri predstavitvi fiksni varovalni sistemov za varno vzpenjanje na višino ter pri predstavitvi kombiniranega stroja za podiranje in postavljanje drogov.

Izvedene so bile notranje kontrole, notranje presoje, vodstveni pregled in zunanja presoja.

V skladu z letnim načrtom so se izvedli pregledi varnostnih pasov za delo na višini, pregledi in servisi plezalk ter periodični pregledi sredstev za delo. Izvedenih je bilo 877 alkotestov in evidentiranih 10 prekoračitev. V predhodnem letu smo izvedli 773 alkotestov, pri katerih je bilo zaznanih šest prekoračitev.

## 3.2 Odgovornost do vlagateljev in finančnih javnosti

V družbi Elektro Ljubljana stremimo k vzdržnemu in enakomerne- mu razvoju, s katerim lastnikom zagotavljamo primeren donos, ob izpolnjevanju temeljnega poslanstva, ki je v zagotavljanju zanesljivega, varnega, kakovostnega in trajnostnega distribucijskega elektroenergetskega sistema z združevanjem najsodobnejših storitev s področja preskrbe z električno energijo.

Družba posluje dobičkonosno in varno ter osredotočena na svojo osnovno dejavnost dosega zastavljene poslovne cilje. Posluje pregledno in pri svojem poslovanju upošteva Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

Za doseganje ciljev poslovanja je zelo pomembno tudi kakovostno komuniciranje z obstoječimi in potencialnimi delničarji ter s finanč-

nimi institucijami. Pri tem si prizadevamo za ažurnost, odprtost in konsistentnost. Informacije, ki jim jih posredujemo, se nanašajo predvsem na dosežene in načrtovane poslovne rezultate družbe.

V zvezi z zakonodajo in regulativo redno in odprto komuniciramo z vladnimi ustanovami, tj. z ministrstvom, pristojnim za energijo, in Agencijo za energijo, z upravljavcem državnega premoženja Slovenskim državnim holdingom in s sistemskim operaterjem distribucijskega omrežja SODO.

Vse pomembne informacije za vlagatelje in druge deležnike sproti objavljamo tudi na spletu.

## 3.3 Odgovornost do uporabnikov omrežja

V Elektru Ljubljana v celoti sledimo svojemu poslanstvu, ki obsega zagotavljanje zanesljivega, varnega, kakovostnega in trajnostnega distribucijskega omrežja ob združevanju najsodobnejših storitev s področja preskrbe z električno energijo. S skrbnim načrtovanjem, rednim vzdrževanjem in gradnjo omrežja skrbimo za zanesljivo dobavo električne energije vsem uporabnikom, ne glede na njihovo lokacijo, tako na podeželju kot v mestih.

Vsak poseg v okolje in omrežje je skrbno načrtovan z vsemi deležniki v prostoru. Le tako lahko v dogovoru z njimi minimiziramo vse negativne vplive, ki jih prinašajo navedeni posegi. Pri tem uporabljamo sodobne elemente omrežij odličnih mehanskih in električnih lastnosti z dolgo življenjsko dobo in majhnim vplivom na okolje.

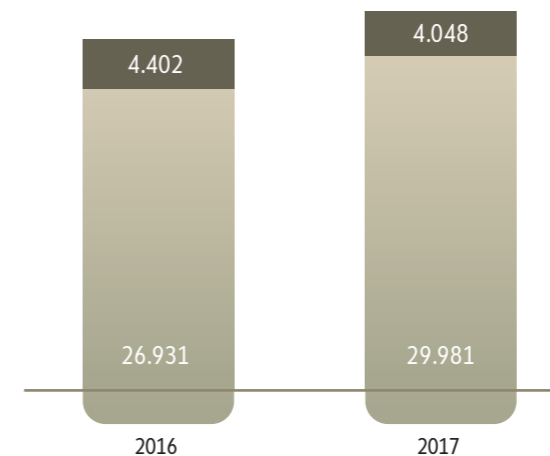
Pri poslovanju nas vodijo načela poštene in enakopravne obravnave uporabnikov, prijaznega odnosa do njih, odgovornega ravnanja z okoljem ter etičnega poslovanja.

Redno smo v stiku z industrijo, lokalnimi skupnostmi, občinami, Agencijo za energijo, SODO, pristojnimi ministrstvi in uporabniki omrežja. Povratne informacije uporabnikov so zelo pomembne za sprotno prilagajanje komunikacijskih kanalov podjetja in pripadajočih funkcionalnosti. Uporabniki sledijo svojim preferencam po hitri, preprosti, dostopni in časovno učinkoviti komunikaciji z našim podjetjem. Posledično so najbolj priljubljeni Enotni klicni center, elektronski naslov [info@elektro-ljubljana.si](mailto:info@elektro-ljubljana.si) in portal Moja mreža.

Pri najbolj uporabljenem komunikacijskem kanalu, tj. **Enotnem klicnem centru**, smo glede na predhodno leto opazili 19,2 % rast dohodnih klicev na obeh kontaktnih številkah (splošne informacije 8,6 %, odprava napak na omrežju 32,5 %). Povečanje dohodnih klicev v segmentu odprave napak na omrežju je pretežno posledica specifičnih vremenskih razmer leta 2017.

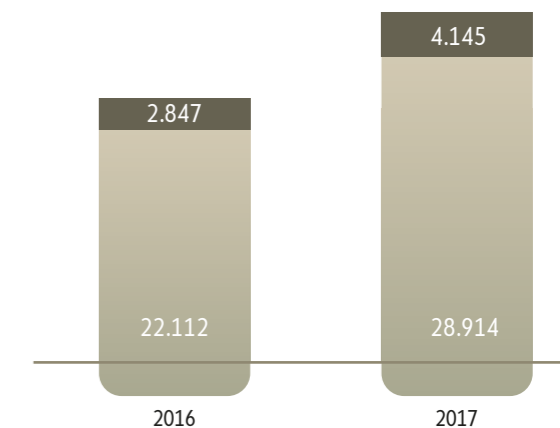
### Število odgovorjenih oz. neodgovorjenih klicev klicnega centra

Splošne informacije  
(01) 230 40 03



● Neodgovorjeni klici  
● Odgovorjeni klici

Odprava napak na omrežju  
(01) 230 40 02



● Neodgovorjeni klici  
● Odgovorjeni klici

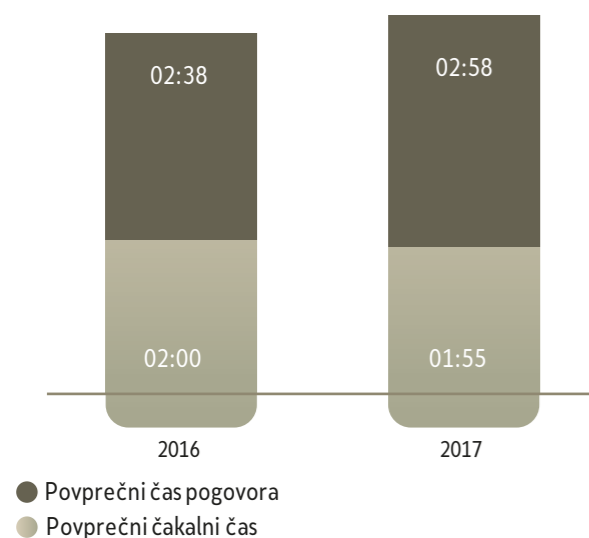
V klicnem centru je najtežje obvladovati nenačrtovane prekinitve omrežja, pri katerih brez električne energije v trenutku ostane večje število uporabnikov. Izjemno hitri rasti dohodnih klicev praviloma ne moremo slediti z zagotavljanjem dodatnih kadrovskih virov v realnem času. Tako smo leta 2017 v segmentu odprave napak na

omrežju zaznali nekoliko daljši povprečni čakalni čas uporabnika na prostega operaterja.

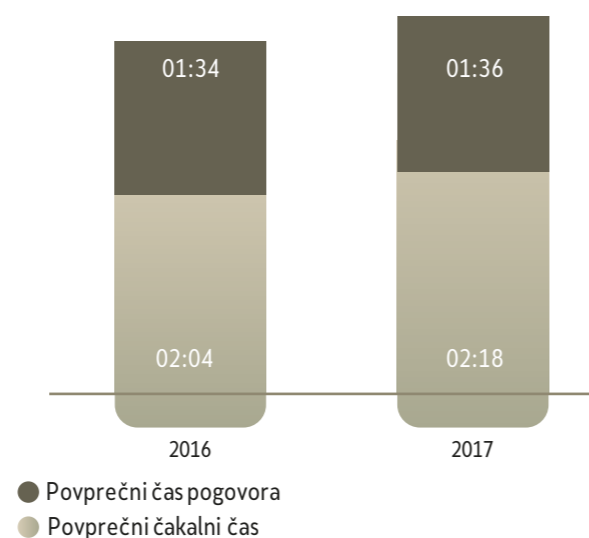
## Povprečni čakalni časi in časi pogovora z uporabniki

(za odgovorjene klice, v minutah in sekundah)

### Splošne informacije (01) 230 40 03



### Odprava napak na omrežju (01) 230 40 02



V segmentu komunikacije z uporabniki po elektronski pošti [info@elektro-ljubljana.si](mailto:info@elektro-ljubljana.si) smo leta 2017 uporabnikom odgovorili na 4.899 vprašanj. Obseg komunikacije po e-pošti se je povečal za 5,6 %.

Z e-storitvami znotraj **portala Moja mreža** omogočamo uporabnikom preprost dostop do širokega nabora podatkov o merilnih mestih in nameščeni opremi, o pretekli porabi oz. proizvodnji in možnost naročanja najpogostejših posegov na merilnih mestih (sprememba obračunske moči, sprememba načina merjenja itd.). Največji interes opažamo v segmentu podatkov o četrtinski dinamiki pretekle porabe oz. proizvodnje ter porabe in proizvodnje hkrati za uporabnike samopreskrbe. Ti podatki so namreč odlično izhodišče za optimizacijo porabe oz. proizvodnje na izbranem merilnem mestu. Na voljo so trenutno le uporabnikom z vgrajenimi naprednimi števci, ki so vključeni v sistem daljinskega odbiranja. Skladno z načrtovanim terminskim načrtom opremljanja merilnih mest z naprednimi števci bodo do vključno leta 2025 vsa merilna mesta opremljena z napredno merilno tehniko in vključena v sistem daljinskega odbiranja, kar je velik potencial za rast uporabe portala Moja mreža.

Poleg navedenih komunikacijskih kanalov, torej Enotnega klicnega centra, elektronskega naslova [info@elektro-ljubljana.si](mailto:info@elektro-ljubljana.si) in portala Moja mreža, podjetje z uporabniki komunicira tudi na **spletni strani**, na kateri so celotni zainteresirani javnosti na voljo vse najpomembnejše informacije o podjetju in njegovih dejavnostih ter širok nabor uporabnih informacij.

Uporabnikom so za komunikacijo z našim podjetjem na voljo tudi **informacijske pisarne** na lokacijah sedežev distribucijskih enot.

Zavedamo se, da je obveščena uporabnikov o načrtovanih prekinitvah dobave kot posledica načrtovanih del na omrežju izredno pomembna. Zato poleg zakonsko predpisanega obveščanja (radijske postaje, spletne strani itd.) zagotavljamo izredno učinkovito storitev **brezplačnega obveščanja o načrtovanih izklopih** s SMS-sporočili in/ali elektronsko pošto. Pogoj za izvedbo te storitve so kontaktni podatki, ki nam jih uporabnik zagotovi s spletno prijavo. Tako lahko ob pravočasni obveščeni o načrtovani prekinitvi prilagodi dejavnosti in minimizira negativen vpliv.

## 3.4 Odgovornost do družbenega okolja

S pozitivno energijo skrbimo za izboljšanje kakovosti življenja, za dobro družbo in okolja. Aktivno delujemo na področju ozaveščanja in svetovanja o učinkoviti rabi energije ter varovanju okolja, podpiramo lokalne skupnosti, pomagamo izobraževalnim ustanovam in projektom, skrbimo za zaposlene in upokojene sodelavce, negujemo kulturno in tehniško dediščino ter podpiramo umetnost.

Leta 2017 smo podprli številne humanitarne, kulturne, športne in strokovne dogodke, dobrodne projekte in ustanove ter športna društva.

Naši zaposleni vsako leto sodelujejo pri dobrodelnem prazničnem obdarovanju socialno ogroženih otrok. Tudi letos smo zbrali veliko igrac, družabnih iger, šolskih potrebščin, knjig, otroških oblačil, izdelkov za otroško nego in higieno ter sladkih priboljškov. Zbrana darila smo namenili Centru za socialno delo Šiška, Rdečemu križu v Metliki in Trbovljah.

### ODGOVORNOST DO MLADIH

Veliko pozornosti namenjamo izobraževanju in ozaveščanju mladih. Naš sodelavec je v več kot tridesetih letih kot Električar Piko v različnih vrtcih in šolah skoraj 9.000 otrokom na zabaven način predstavil osnove električne energije, poklic električarja in učinkovito rabo energije. Piko otroke odpelje tudi na zanimive in zabavne ogledne razdelilnih transformatorskih postaj, hidrocentral ali Stare mestne elektrarne ter tako med najmlajšimi širi znanje o električni energiji.

### ODGOVORNOST DO MEDIJEV

Tako kot vsako leto smo si tudi letos prizadevali z mediji vzpostavljati in ohranjati profesionalen odnos in na njihova vprašanja odgovarjati strokovno in hitro. Pri tem so nam pomagale naše strokovne službe, ki so vedno na voljo za pomoč vsem, ki jo potrebujejo.

Pri komuniciranju z mediji sta nas tudi letos vodili odkritost in proaktivnost. S sporočili za medije in objavami na naših spletnih straneh smo širšo javnost, medije in novinarje redno obveščali o poslovnih rezultatih, pomembnejših dogodkih in poslovnih odločitvah. Glede na pomembnost tematike smo pripravili več novinarskih neformalnih ali formalnih srečanj.

Na junijski novinarski konferenci smo predstavili poslovne rezultate in načrte in bili deležni izjemne pozornosti medijev, zlasti glede naše družbeno odgovorne pobude Gremo na elektriko. Z drugimi elektrodistribucijskimi podjetji smo aprila v Portorožu pripravili strateško konferenco na temo digitalne transformacije, ki jo bomo letos gostili v Ljubljani. Septembra smo v Stari mestni elektrarni gostili še eno skupno novinarsko konferenco, na kateri smo predstavili vlogo distribucije v energetskem konceptu.

Odgovoren in partnerski odnos pri delu z medijskimi hišami, uredniki in novinarji se je leta 2017 kazal tudi v medijskih objavah. Leta 2017 je bila družba Elektro Ljubljana zapisana v 1.104 objavah, kar je 35 % več v primerjavi z letom 2016. Medijska slika je bila v primerjavi z letom 2016 malo bolj naklonjenega značaja – povprečna ocena je znašala 0,4 (v 2016 je bila 0,3). Delež naklonjenih objav se je v primerjavi s prejšnjim letom povečal na 13 % skupnega števila objav (v 2016 je znašal 9 %).

Naklonjeno poročanje je bilo leta 2017 največkrat povezano s postavitvijo novih električnih polnilnih postaj, izrazito naklonjeno pa so mediji poročali tudi o dobrem poslovanju Elektra Ljubljana. Naklonjeno poročanje se je nanašalo tudi na družbeno odgovornost in nekatere dogodke.

Med produktivnimi objavami so mediji največkrat poročali o odpravljanju težav v omrežju po vremenskih nevšečnostih. Tovrstne objave so bile predvsem aktualne na začetku decembra, ko so težave nastale ob obilnem sneženju in dežju. Dodatno škodo pa je povzročal tudi orkanski veter.

### ODGOVORNOST DO NEKDANJIH SODELAVCEV

Že od ustanovitve podpiramo delovanje Društva upokojencev Elektro Ljubljana. Svoje nekdane sodelavce redno obveščamo o dogajanjih v družbi in pripravljamo srečanja z njimi. Zanje je to izjemnega pomena, saj tako ostajajo v stiku s podjetjem, v katerem je večina njih preživela pomemben del svojega življenja. Tako ohranjamo stik z nekdajnimi sodelavci, zaposlenim pa sporočamo, da ne bodo pozabljeni, ko se bodo upokojili. Letos so se nam nekdani sodelavci prvič pridružili tudi na dnevu podjetja. Z društvom upokojencev pa smo pripravili srečanje z našimi devetdesetletniki.

Naše interno glasilo poleg zaposlenih prejemajo tudi vsi upokojeni sodelavci. Nekaj članov Društva upokojencev Elektro Ljubljana aktivno sodeluje tudi pri nastajanju časopisa.

### ODGOVORNOST DO INDUSTRIJSKE DEDIŠČINE

Uporaba objekta Stare mestne elektrarne je edinstven primer, kako pod isto streho ohranjati tehniško-industrijsko dediščino, izvajati našo sedanjo poslovno dejavnost in namenjati prostor umetniškim vsebinam.

V sodelovanju z Ministrstvom za kulturo RS in na natečaju izbranim Zavodom Bunker v Stari mestni elektrarni – Elektro Ljubljana potekajo uprizoritve sodobnih umetnosti, izobraževanja in vaje. Letos smo tam pripravili tudi več naših dogodkov, skupščino, novinarske konference in družabna srečanja.

Že sredi leta so se začele priprave na 120 let elektrifikacije Ljubljane in Stare mestne elektrarne. Ob elektrarni so naši prostori, ki so bili le delno prenovljeni, vsekakor pa ne dovolj izkoriščeni. Lani smo k sodelovanju povabili Fakulteto za arhitekturo UL in razpisali natečaj idejnih rešitev za prenovo. Študenti zdaj oblikujejo nov prostor za dogodke in druženja, ki mu bomo, upajmo, lahko nazdravili ob 120. rojstnem dnevu.

## ODGOVORNOST DO OKOLJA

Naša infrastruktura je pogosto tudi dom nekaterih ptic. Zato skrbimo za izolacijo izpostavljenih delov nadzemnih vodov in delov naprav v notranjosti elektroenergetskih objektov ter tako varujemo ptice pred nesrečami. Posebno skrb namenjamo štokljam, skrbimo za njihova gnezdišča in naraščaj. Bele štoklje so ranljiva vrsta, ki je zaradi pomanjkanja prehranjevalnega habitata v Sloveniji zaščitena. Pogosto gnezdi na lokacijah, na katerih bi bilo njihovo gnezdo lahko ogroženo, zato pomagamo pri prestavljanju teh gnezd. Včasih so predstavitev nujne tudi z vidika nemotene preskrbe z električno energijo.

Tehnično pomoč omogočamo tudi pri obročkanju štokelj, pri čemer skupaj sodelujejo Prirodoslovni muzej Slovenije, Društvo za opazovanje in proučevanje ptic Slovenije in Zavod RS za varstvo narave. Večina gnezd je na električnih drogovi, ti pa so pretežno opremljeni s kovinskimi gnezdilnimi podstavki, ki omogočajo varno gnezdenje.

Kot že veliko let smo tudi letos v sodelovanju z Zavodom RS za varstvo narave izvedli obročkanje. Opazen je trend širjenja populacije. V okolici Šentjerneja in Škocjana je bilo v 16 gnezdih obročkanih 47 mladičev, v okolici Metlike in Črnomlja pa v devetih gnezdih 24 mladičev. Na območju nadzornišva Grosuplje je 10 gnezd.

Težko bi našli družbo, ki je toliko naredila za spodbujanje razvoja e-mobilnosti v Sloveniji kot Elektro Ljubljana. Za razvoj javne polnilne infrastrukture skrbimo vse od leta 2010. V letih od 2011 do konca 2017 smo uporabnikom električnih vozil omogočili skoraj 28.000 brezplačnih polnjenj. Z našo družbeno odgovorno pobudo Gremo na elektriko smo si tudi leta 2017 prizadevali spodbujati uporabo električnih vozil. Postavili smo zavidljivo število novih polnilnic in sodelovali pri njihovih odprtjih v Metliki, Borovnici, Cerknici in Trbovljah. Ob tednu mobilnosti smo pripravili informacijsko grafiko, v kateri smo predstavili aktualne podatke o e-mobilnosti.

Vzpostavili smo tudi prvo mobilno aplikacijo za uporabo električnih polnilnic za operacijska sistema iOS in Android. Uporabnikom

omogoča registracijo, iskanje najbližje polnilnice, preverijo lahko zasedenost, jo aktivirajo in tudi rezervirajo. Samodejno sestavi tudi seznam najbolj priljubljenih polnilnic. Z aplikacijo bodo lahko uporabniki komunicirali tudi z upravljavcem.

## SPONZORSTVA IN DONACIJE

Letos smo prejeli 262 prošenj za pomoč in podporo. S sponzorstvi smo podprli različna športna društva in prireditve ter kulturne in izobraževalne projekte. Z donacijami pa smo si prizadevali čim več prispevati k lokalnemu okolju, predvsem za otroke in osebe v stiski. Podpora našim kajakašem je tudi letos obrodila sadove na evropskem in svetovnem prvenstvu in nas navdala s ponosom.

Z donacijami smo si prizadevali prispevati čim več v našem preskrbovalnem območju, predvsem za otroke in osebe v stiski. Kot že vrsto let smo tudi leta 2017 finančno podprli Društvo upokojencev Elektro Ljubljana in projekte na področju energetike.

## ZAŽIVELO JE NAŠE NOVO SPLETNO MESTO

Leta 2017 smo končali prenovo spletne strani in kmalu ugotovili, da je to proces, ki se ne konča. S prenovljenim spletnim mestom smo se predstavili na izboru za digitalno odličnost WEBSI in se med netržno naravnanimi podjetji uvrstili najvišje.

## ZADOVOLJNI UPORABNIKI

Letos smo izvedli javnomnenjsko raziskavo o zadovoljstvu uporabnikov omrežja in ugotovili, da so naši uporabniki z nami zadovoljni, saj je bila povprečna ocena 3,8.

Naši uporabniki menijo, da je Elektro Ljubljana podjetje, ki ima pomembno mesto v slovenskem prostoru, da je ekonomsko stabilno in zanesljiv partner svojim uporabnikom, da odprto komunicira z javnostjo in se zavzema za varovanje okolja.

Najvišje je bilo ocenjeno zadovoljstvo s strokovnostjo zaposlenih, sledila sta sprejem oz. prijaznost klicnega centra in zmožnost podajanja jasnih odgovorov in razumevanje potreb uporabnikov.

## ZA NAŠE PRIJATELJE NA FACEBOOKU

Na Facebooku smo letos poleg drugih dogodkov promovirali tudi projekt Gremo na elektriko. Pripravili smo nagradno igro in pridobili že 1.200 prijateljev.

## 3.5 Odgovornost do naravnega okolja

Skrb za okolje, v smislu zmanjševanja obremenjevanja ozračja, voda in tal, v družbi Elektro Ljubljana izvajamo z obvladovanjem okoljskih vidikov, tj. elementov, proizvodov, storitev in dejavnosti, ki lahko so-učinkujejo z okoljem, ter z izvajanjem pripadajočih okoljskih programov. Zavedamo se pomena varovanja okolja, zato je naša okoljska naravnost opredeljena kot del vodenja in poslovne politike.

Družba Elektro Ljubljana je leta 2017 v celoti sledila zapisani okoljski politiki, ki obsega namere in načela ter celovit odnos družbe do okolja. Sprejeti in prenovljeni so bili vsi načrti gospodarjenja z odpadki.

Okoljska politika je opredeljena z naslednjimi načeli:

- preprečevanje onesnaževanja okolja in izboljšanje ohranjanja surovin in naravnih virov,
- urejeno ravnanje z odpadki in nevarnimi snovmi,
- zmanjševanje neugodnih vplivov na okolje,
- pripravljenost in hiter odziv za ravnanje v primeru neugod, obveznosti, ki izhajajo iz okoljske politike, posredujemo vsem, ki delajo za družbo ali v njenem imenu,

- zagotavljanje skladnosti z veljavno zakonodajo,
- večanje okoljske ozaveščenosti med zaposlenimi,
- komuniciranje navzven in znotraj o informacijah v zvezi z ravnanjem z okoljem,
- nenehno izboljševanje procesov glede ravnanja z okoljem s pomočjo okvirnih in izvedbenih okoljskih ciljev.

Leta 2017 smo izvedli več akcij ozaveščanja zainteresirane javnosti o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih električne energije. Veliko pozornost posvečamo tudi mladim. Izvajamo razne predstavitve in predavanja na osnovnih šolah in vrtcih ter organiziramo ogleda določenih proizvodnih virov električne energije, predvsem malih hidroelektrarn, ki jih upravlja naša hčerinska družba Elektro Ljubljana OVE.

Tudi v družbi ves čas ozaveščamo zaposlene o nujnosti ločenega zbiranja odpadkov in tudi leta 2017 smo zaznali dosledno sledenje naši okoljski politiki.

### Ločeno zbrani in predani odpadki v letu 2017 (v kg)

20: komunalni odpadki, vključno z ločeno zbranimi frakcijami	41.123
19: odpadki iz naprav za ravnanje z odpadki, iz čistilnih naprav in iz priprave pitne vode in vode za industrijsko rabo	2.250
17: gradbeni odpadki in odpadki iz rušenja objektov (vključno z zemeljskimi izkopi z onesnaženih območij)	37.420.528
16: odpadki, ki niso navedeni drugje na seznamu	92.254
15: odpadna embalaža; absorbenti, čistilne krpe, filtrirna sredstva in zaščitna oblačila, ki niso navedeni drugje	14.150
13: oljni odpadki in odpadki tekočih goriv	18.434
12: odpadki iz postopkov oblikovanja in fizikalne in mehanske površinske obdelave kovin in plastike	54.947
08: odpadki iz proizvodnje, priprave, dobave in uporabe sredstev za površinsko zaščito, lepil, tesnilnih mas in tiskarskih barv	216

## OKOLJSKI PROGRAMI

Leta 2017 so bili pripravljene aktualni okoljski vidiki in na podlagi ocenjevanja so bili določeni pomembnejši. Za vsakega izmed njih se pripravijo izvedbeni cilji, časovni okvirji in odgovorne osebe. Vse skupaj je opredeljeno v programih. Z izvajanjem programov se zmanjšujejo vplivi na okolje pri poslovanju družbe.

Okoljski programi se lahko izvajajo več let in se končajo, ko so doseženi izvedbeni cilji. Na podlagi analiz s področja okoljskih vidikov se sproti dodajajo novi okoljski programi.

Leta 2017 smo izvajali program Transformatorji na občutljivih območjih.

## OKOLJSKA VLAGANJA

v EUR	2017	2016
Vlaganja v ravnanje z okoljem	1.621.275	1.072.946
<b>1. Okoljske investicije</b>	<b>1.545.118</b>	<b>1.003.523</b>
del naložb, ki so posledica varovanja okolja	1.464.654	982.243
študije vplivov na okolje	80.464	21.280
<b>2. Stroški<sup>1</sup></b>	<b>76.157</b>	<b>69.423</b>
komunalne storitve (odvoz odpadkov, kanalščina)	68.141	64.660
odstranitev (uničenje) odpadkov	5.467	1.667
vzdrževanje ekoloških zabojnikov	379	636
vodenje sistema ISO 14001	2.170	2.460
Prihodki pri ravnanju z okoljem	18.126	33.616
prihodki od prodaje odpadnega materiala	18.126	33.616

<sup>1</sup>stroški materiala in storitev

## 4. Poročilo neodvisnega revizorja

*Ponovno smo pridobili certifikat Zlata bonitetna odličnost AAA in dobili nagrado Informacijske pooblaščenke s področja varovanja osebnih podatkov. Ponosni smo na certifikat Družini prijazno podjetje ter certifikate kakovosti ISO.*





Tel: +386 1 53 00 920  
Fax: +386 1 53 00 921  
info@bdo.si  
www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1  
SI-1000 Ljubljana  
Slovenija

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe  
ELEKTRO LJUBLJANA d.d.  
Slovenska cesta 58,  
1000 Ljubljana

### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Elektro Ljubljana d.d. (družba), ki vključuje bilanco stanja na dan 31. decembra 2017 ter izkaz celotnega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Elektro Ljubljana d.d. na dan 31. decembra 2017 ter njen celotni vseobsegajoči donos in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe Elektro Ljubljana d.d., vendar ne vključuje računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

### Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe "limited by guarantee" in je del mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb članic.  
Okružno sodišče v Ljubljani, vl. št. 1/26892/00, osnovni kapital: 9.736,66 EUR, matična št.: 5913691, ID št. za DDV: S194637920.



### Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Ljubljana, 9. maj 2018

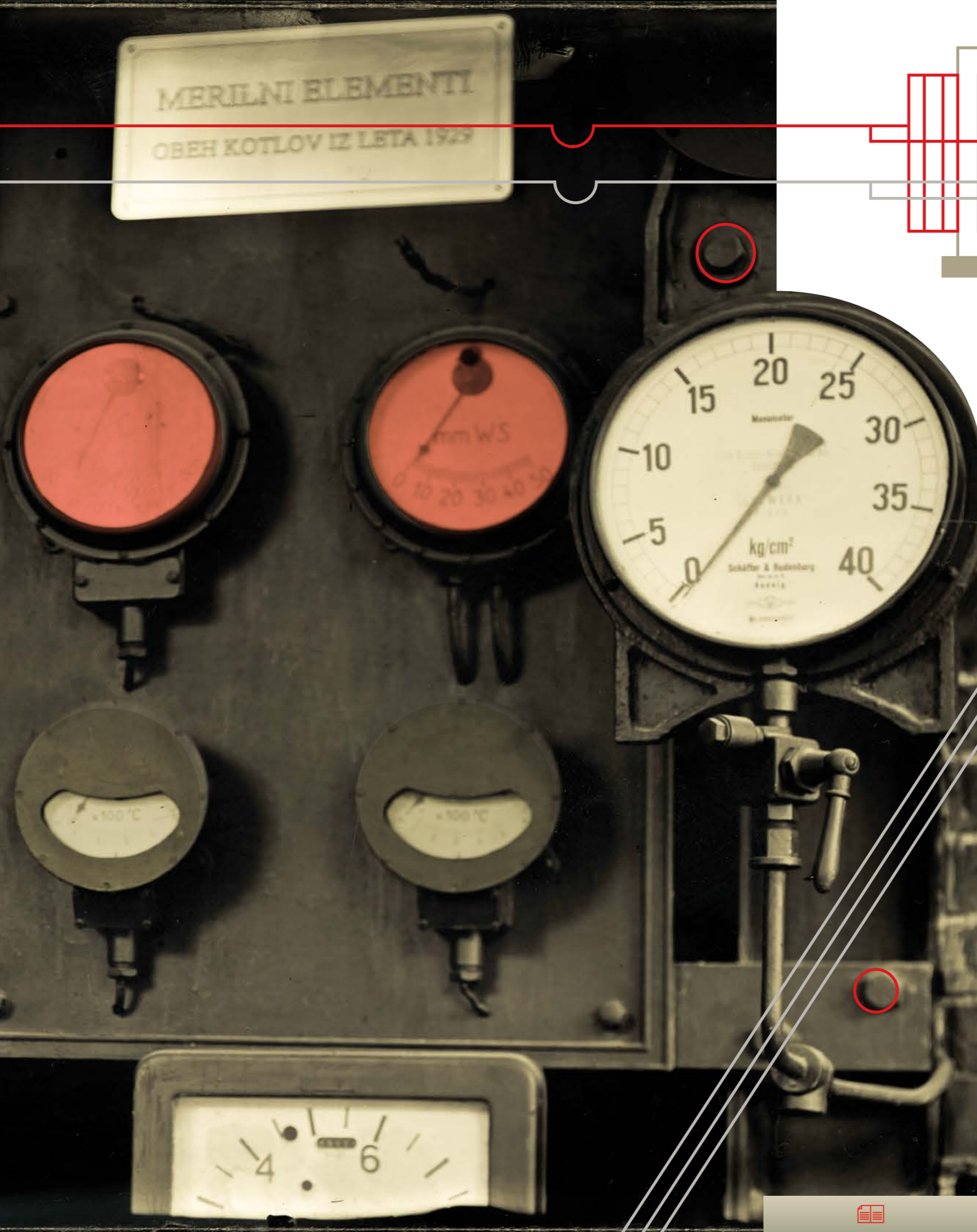


BDO Revizija d.o.o.  
Družba za revidiranje

BDO Revizija d.o.o.  
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana  
Maruša Hauptman, pooblaščenka revizorka  
prokuristka

## 5. Računovodsko poročilo

*Digitalizacija je pogoj za razvoj pametnih omrežij in temeljno spreminja predvsem podobo distribucijskega dela elektroenergetskega omrežja.*



## 5.1 Računovodski izkazi

### 5.1.1 Bilanca stanja na dan 31. decembra 2017

v EUR	Pojasnilo	Leto 2017	Leto 2016
<b>A. Dolgoročna sredstva:</b>		<b>449.705.128</b>	<b>442.709.799</b>
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	5.2.7.1	4.519.405	5.427.132
1. Dolgoročne premoženjske pravice		3.682.830	4.453.469
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		836.575	973.663
II. Opredmetena osnovna sredstva	5.2.7.2	431.227.998	423.005.253
1. Zemljišča in zgradbe		340.652.040	332.094.942
a) Zemljišča		16.842.791	16.121.197
b) Zgradbe		323.809.249	315.973.745
2. Proizvajalne naprave in stroji		74.604.879	76.127.012
3. Druge naprave in oprema		99.522	99.522
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		15.871.557	14.683.777
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		15.811.813	14.404.663
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		59.744	279.114
IV. Dolgoročne finančne naložbe	5.2.7.3	12.889.826	12.796.472
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		12.873.643	12.769.014
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		1.766.290	1.766.290
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		377.737	377.737
c) Druge delnice in deleži		10.729.616	10.624.987
2. Dolgoročna posojila		16.183	27.458
b) Dolgoročna posojila drugim		16.183	27.458
V. Dolgoročne poslovne terjatve		0	505.921
c) Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		0	505.921
VI. Odložene terjatve za davek	5.2.7.5	1.067.900	975.021
<b>B. Kratkoročna sredstva:</b>		<b>28.307.033</b>	<b>21.172.766</b>
II. Zaloge	5.2.7.6	3.518.873	1.976.089
1. Material		3.518.873	1.976.089
III. Kratkoročne finančne naložbe	5.2.7.3	9.422	9.804
2. Kratkoročna posojila		9.422	9.804
a) Kratkoročna posojila drugim		9.422	9.804
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	5.2.7.4	18.905.924	17.103.142
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		0	9.637
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		18.296.619	16.888.975
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		609.305	204.530
V. Denarna sredstva	5.2.7.7	5.872.814	2.083.731
<b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	5.2.7.8	<b>2.420.822</b>	<b>2.827.862</b>
<b>SREDSTVA SKUPAJ</b>		<b>480.432.984</b>	<b>466.710.427</b>

v EUR	Pojasnilo	Leto 2017	Leto 2016
<b>A. Kapital</b>	5.2.7.9	<b>307.862.366</b>	<b>299.144.067</b>
I. Vpoklicani kapital		163.412.978	163.412.978
1. Osnovni kapital		163.412.978	163.412.978
II. Kapitalske rezerve		81.725.014	81.725.014
III. Rezerve iz dobička		58.298.657	48.805.119
1. Zakonske rezerve		4.983.769	4.285.731
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		54.115	36.722
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži		(54.115)	(36.722)
4. Druge rezerve iz dobička		53.314.888	44.519.388
IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		(269.953)	(133.276)
V. Preneseni čisti poslovni izid		228.432	0
1. Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let		228.432	0
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		4.467.238	5.334.232
<b>B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>		<b>52.783.861</b>	<b>51.907.915</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	5.2.7.10	8.503.261	8.028.957
2. Druge rezervacije	5.2.7.10	381.141	367.119
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	5.2.7.11	43.899.459	43.511.839
<b>C. Dolgoročne obveznosti</b>		<b>80.198.835</b>	<b>71.020.342</b>
I. Dolgoročne finančne obveznosti	5.2.7.12	69.369.744	70.255.872
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		68.949.055	69.474.592
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti		420.689	781.280
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	5.2.7.13	10.767.534	722.793
1. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		104.034	659.293
2. Dolg. posl. obv. na podlagi predujmov		10.663.500	63.500
III. Odložene obveznosti za davek	5.2.7.5	61.557	41.677
<b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>		<b>35.540.475</b>	<b>42.122.508</b>
II. Kratkoročne finančne obveznosti	5.2.7.12	15.404.349	23.957.509
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		15.025.538	23.510.830
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		378.811	446.679
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	5.2.7.13	20.136.127	18.164.999
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		16.467.728	14.069.958
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		654.596	139.375
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		3.013.803	3.955.666
<b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	5.2.7.14	<b>4.047.446</b>	<b>2.515.595</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ</b>		<b>480.432.984</b>	<b>466.710.427</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

### 5.1.2 Izkaz celotnega vseobsegajočega donosa za leto, končano 31. decembra 2017

v EUR	Pojasnilo	Leto 2017	Leto 2016
1.	Čisti prihodki od prodaje	80.753.112	80.118.851
	a) na domačem trgu	80.753.112	80.118.851
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	13.267.364	12.308.621
4.	Drugi poslovni prihodki	3.148.708	3.042.880
	<b>Prihodki skupaj</b>	<b>97.169.184</b>	<b>95.470.352</b>
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	22.869.054	21.265.023
	a) nab. vred. prodanega blaga in materiala ter str. por. materiala	10.054.877	9.597.923
	b) stroški storitev	12.814.177	11.667.100
6.	Stroški dela	30.932.736	30.317.116
	a) stroški plač	21.888.589	21.294.105
	b) stroški pokojninskega zavarovanja zaposlencev	3.078.367	3.008.843
	c) stroški socialnih zavarovanj	1.640.696	1.602.953
	d) drugi stroški dela	4.325.084	4.411.215
7.	Odpisi vrednosti	26.165.351	26.360.469
	a) amortizacija	25.673.400	24.871.929
	b) prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopr. in opredmetenih osnovnih sredstvih	457.492	1.515.185
	c) prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	34.459	(26.645)
8.	Drugi poslovni odhodki	362.560	481.469
	<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>16.839.483</b>	<b>17.046.275</b>
9.	Finančni prihodki iz deležev	1.229.454	3.909.216
	a) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	45.890	45.944
	b) Finančni prihodki iz drugih naložb	1.183.564	3.863.272
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	15.184	4.640
	a) finančni prihodki iz posojil, danih drugim	15.184	4.640
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	73.448	71.558
	a) finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	73.448	71.558
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov fin. naložb	0	0
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.414.808	1.667.165
	a) finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.414.808	1.667.165
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	517	99
	a) finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	145	59
	b) finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	372	40
15.	Drugi prihodki	15.276	726
16.	Drugi odhodki	49.337	60.214
	<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>16.708.183</b>	<b>19.304.937</b>
17.	Davek iz dobička	2.808.685	2.518.080
18.	Odloženi davki	(78.671)	(106.468)
<b>19.</b>	<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>13.978.169</b>	<b>16.893.325</b>

v EUR	Pojasnilo	Leto 2017	Leto 2016
21.	Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	43.072	(5.507)
22.	Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa	(197.663)	(214.129)
<b>24.</b>	<b>Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja</b>	<b>13.823.578</b>	<b>16.673.689</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

### 5.1.3 Izkaz denarnih tokov za leto 2017

v EUR	Pojasnilo	Leto 2017	Leto 2016
<b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
	5.2.10		
	Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	191.789.681	162.383.019
	Drugi prejemki pri poslovanju	464.927	539.553
	<b>Prejemki pri poslovanju</b>	<b>192.254.608</b>	<b>162.922.572</b>
	Izdatki za nakupe materiala in storitev	(22.935.321)	(20.815.155)
	Izdatki za plače in deleže zaposlenih v dobičku	(15.567.554)	(14.659.201)
	Izdatki za dajatve vseh vrst	(107.960.452)	(96.888.938)
	Drugi izdatki pri poslovanju	(502.424)	(524.059)
	<b>Izdatki pri poslovanju</b>	<b>(146.965.751)</b>	<b>(132.887.353)</b>
	<b>Pozitivni denarni izid pri poslovanju</b>	<b>45.288.857</b>	<b>30.035.219</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>			
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	46.401	51.001
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	1.427.282	418.716
	Prejemki od odtujitve finančnih naložb	9.254	15.410
	<b>Prejemki pri investiranju</b>	<b>1.482.937</b>	<b>485.127</b>
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih osnovnih sredstev	(1.179.425)	(4.039.911)
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(26.220.458)	(24.761.052)
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb	0	0
	<b>Izdatki pri investiranju</b>	<b>(27.399.883)</b>	<b>(28.800.963)</b>
	<b>Negativni denarni izid pri investiranju</b>	<b>(25.916.946)</b>	<b>(28.315.836)</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
	Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	22.800.000	26.600.000
	<b>Prejemki pri financiranju</b>	<b>22.800.000</b>	<b>26.600.000</b>
	Izdatki za dane obresti	(1.478.208)	(1.739.658)
	Izdatki za vračila kapitala	(17.393)	(35.000)
	Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	(31.798.207)	(26.311.171)
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	(5.089.020)	(6.519.136)
	<b>Izdatki pri financiranju</b>	<b>(38.382.828)</b>	<b>(34.604.965)</b>
	<b>Negativni denarni izid pri financiranju</b>	<b>(15.582.828)</b>	<b>(8.004.965)</b>
<b>KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>		<b>5.872.814</b>	<b>2.083.731</b>
	Denarni izid v obdobju	3.789.083	(6.285.582)
	Začetno stanje denarnih sredstev	2.083.731	8.369.313

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

### 5.1.4 Izkaz gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2017



v EUR

Gibanje kapitala	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
<b>A.1 Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>163.412.978</b>	<b>81.725.014</b>	<b>4.285.731</b>
<b>Stanje 1. 1. 2017</b>	<b>163.412.978</b>	<b>81.725.014</b>	<b>4.285.731</b>
<b>B.1 Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki</b>			
a) Izplačilo dividend			
d) Nakup lastnih delnic			
<b>B.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>			
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja			
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			
f) Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa			
<b>B.3 Spremembe v kapitalu</b>			<b>698.038</b>
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička leta 2016 na druge sestavine kapitala			
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organa vodenja in nadzora			698.038
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice			
č) Druge spremembe v kapitalu			
<b>D Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>163.412.978</b>	<b>81.725.014</b>	<b>4.983.769</b>
<b>BILANČNI DOBIČEK</b>			

### 5.1.5 Izkaz gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2016



v EUR

Gibanje kapitala	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
<b>A.1 Stanje 31. 12. 2015</b>	<b>163.412.978</b>	<b>81.725.014</b>	<b>3.443.484</b>
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>163.412.978</b>	<b>81.725.014</b>	<b>3.443.484</b>
<b>B.1 Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki</b>			
a) Izplačilo dividend			
d) Nakup lastnih delnic			
<b>B.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>			
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja			
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			
f) Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa			
<b>B.3 Spremembe v kapitalu</b>			<b>842.247</b>
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička leta 2015 na druge sestavine kapitala			
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organa vodenja in nadzora			842.247
c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine			
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice			
č) Druge spremembe v kapitalu			
<b>D Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>163.412.978</b>	<b>81.725.014</b>	<b>4.285.731</b>
<b>BILANČNI DOBIČEK</b>			

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

### Izkaz gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2017

Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rez., nastale zaradi vrednotenja dolg. fin. nal. po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
<b>36.722</b>	<b>(36.722)</b>	<b>44.519.388</b>	<b>(133.276)</b>	<b>0</b>	<b>5.334.232</b>	<b>299.144.067</b>
<b>36.722</b>	<b>(36.722)</b>	<b>44.519.388</b>	<b>(133.276)</b>	<b>0</b>	<b>5.334.232</b>	<b>299.144.067</b>
	<b>(17.393)</b>			<b>(5.087.886)</b>		<b>(5.105.279)</b>
				<b>(5.087.886)</b>		<b>(5.087.886)</b>
	<b>(17.393)</b>					<b>(17.393)</b>
			<b>(154.591)</b>		<b>13.978.169</b>	<b>13.823.578</b>
					<b>13.978.169</b>	<b>13.978.169</b>
			<b>43.072</b>			<b>43.072</b>
			<b>(197.663)</b>			<b>(197.663)</b>
<b>17.393</b>		<b>8.795.500</b>	<b>17.914</b>	<b>5.316.318</b>	<b>(14.845.163)</b>	<b>0</b>
				<b>5.334.232</b>	<b>(5.334.232)</b>	<b>0</b>
		<b>8.795.500</b>			<b>(9.493.538)</b>	<b>0</b>
<b>17.393</b>					<b>(17.393)</b>	<b>0</b>
			<b>17.914</b>	<b>(17.914)</b>		<b>0</b>
<b>54.115</b>	<b>(54.115)</b>	<b>53.314.888</b>	<b>(269.953)</b>	<b>228.432</b>	<b>4.467.238</b>	<b>307.862.366</b>
				<b>228.432</b>	<b>4.467.238</b>	<b>4.695.670</b>

### Izkaz gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2016

Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rez., nastale zaradi vrednotenja dolg. fin. nal. po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.850.847</b>	<b>74.701</b>	<b>(8.423)</b>	<b>6.536.519</b>	<b>289.035.120</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.850.847</b>	<b>74.701</b>	<b>(8.423)</b>	<b>6.536.519</b>	<b>289.035.120</b>
	<b>(36.722)</b>			<b>(6.528.020)</b>		<b>(6.564.742)</b>
				<b>(6.528.020)</b>		<b>(6.528.020)</b>
	<b>(36.722)</b>					<b>(36.722)</b>
			<b>(219.636)</b>		<b>16.893.325</b>	<b>16.673.689</b>
					<b>16.893.325</b>	<b>16.893.325</b>
			<b>(5.507)</b>			<b>(5.507)</b>
			<b>(214.129)</b>			<b>(214.129)</b>
<b>36.722</b>		<b>10.668.541</b>	<b>11.659</b>	<b>6.536.443</b>	<b>(18.095.612)</b>	<b>0</b>
				<b>6.536.519</b>	<b>(6.536.519)</b>	<b>0</b>
		<b>10.668.465</b>			<b>(11.510.712)</b>	<b>0</b>
		<b>76</b>		<b>(76)</b>		<b>0</b>
<b>36.722</b>					<b>(36.722)</b>	<b>0</b>
			<b>11.659</b>	<b>(11.659)</b>		<b>0</b>
<b>36.722</b>	<b>(36.722)</b>	<b>44.519.388</b>	<b>(133.276)</b>	<b>0</b>	<b>5.334.232</b>	<b>299.144.067</b>
					<b>5.334.232</b>	<b>5.334.232</b>

## 5.2 Pojasnila k računovodskim izkazom

### 5.2.1 Dejavnost

Dejavnost nakupa in prodaje električne energije je bila 1. 1. 2011 izločena v odvisno družbo Elektro energija, d. o. o. Od 1. 12. 2016 družba Elektro Ljubljana, d. d., ni več lastnica odvisne družbe Elektro energija, d. o. o., ker je svoj 100 % poslovni delež v skladu s Pogodbo o menjavi poslovnih deležev med GEN-I, d. o. o., in Elektro Ljubljana, d. d., zamenjala za 22,5 % delež v družbi GEN-EL, d. o. o. Od 1. 7. 2007 družba Elektro Ljubljana, d. d., ni več javno podjetje in ne opravlja več gospodarske javne službe.

Družba pridobiva prihodke:

- po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev systemskega operaterja distribucijskega omrežja Elektra Ljubljana, d. d., za SODO, d. o. o., opisano v poslovnem delu poročila v poglavju 2.4 Distribucija električne energije,
- z drugimi storitvami, opisano v poslovnem delu letnega poročila v poglavju 2.5 Storitve na trgu.

### 5.2.2 Podatki o podjetjih v skupini in pridruženem podjetju

Družba je na podlagi Energetskega zakona 14. 2. 2002 ustanovila družbo Male hidroelektrarne Elektro Ljubljana, proizvodnja električne energije, d. o. o., Ljubljana, Slovenska cesta 56, ki je v 100 % lasti družbe. Družba je vpisana v sodni register v Ljubljani s sklepom št. Srg. 2002/01630. S 3. 1. 2011 se je družba preimenovala v Elektro Ljubljana OVE, inženiring s področja obnovljivih virov energije, d. o. o., in skrajšano Elektro Ljubljana OVE, d. o. o. Naložba v Elektro Ljubljana OVE, d. o. o., znaša 1.766.290 EUR.

Čisti dobiček obračunskega obdobja družbe za leto 2017 znaša 264.176 EUR, za 2016 pa 206.072 EUR.

Odvisna družba je po kriterijih iz ZGD-1 razvrščena med majhne družbe in kot taka ni pomembna za izkazovanje resničnega in

poštenega prikaza finančnega položaja, poslovnega izida, denarnih tokov in gibanja kapitala obvladujoče družbe, zato se računovodski izkazi odvisne družbe ne konsolidirajo.

Družba ima 27,7 % oziroma 4.524 delnic družbe Informatika, informacijske storitve in inženiring, d. d., Vetrinjska ulica 2, Maribor in eno mesto v nadzornem svetu družbe. Družba je vpisana v sodni register v Mariboru pod št. Sklepa 1/00871/2000. Osnovni kapital družbe znaša 669.653 EUR. Delnice ne kotirajo na borzi.

Revidiran čisti dobiček obračunskega obdobja družbe Informatika, d. d., za leto 2017 je 71.650 EUR, za leto 2016 pa je družba dosegla revidiran čisti dobiček v znesku 59.344 EUR.

### 5.2.3 Podatki o zaposlenih

Na dan 31. 12. 2017 je bilo 841 zaposlenih, na dan 31. 12. 2016 pa prav tako 841. Povprečno število zaposlenih v poslovnem letu 2017

je bilo 845, leta 2016 pa 850. Struktura zaposlenih po izobrazbi je prikazana v poslovnem delu letnega poročila v poglavju 3.1.

### 5.2.4 Tečaji in način preračunavanja v domačo valuto

Družba preračunava poslovne dogodke v tuji valuti na dan bilance stanja po srednjem tečaju Banke Slovenije.

### 5.2.5 Poročanje v skladu z energetskega zakonom

V skladu z 109. členom Energetskega zakona je družba obvezna poročati po področjih, in sicer ločeno za energetske dejavnosti in druge dejavnosti. V poglavju 5.2.16 sta prikazana izkaz poslovnega

izida in bilanca stanja po dejavnostih, in sicer za regulirano in tržno dejavnost.

### 5.2.6 Povzetek računovodskih usmeritev

Družba Elektro Ljubljana, d. d., je pripravila bilanco stanja na dan 31. decembra 2017 in izkaz celotnega vseobsegajočega donosa, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala ter pripadajoča razkritja za poslovno leto 2017 po slovenskih računovodskih standardih in ZGD-1. Družba posluje skladno z Energetskim zakonom in

Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja, ki ga je na podlagi drugega odstavka 27. in 87. člena zakona sprejel svet Javne agencije Republike Slovenije za energijo.

#### 5.2.6.1 Računovodske usmeritve

Družba je uporabila naslednje računovodske predpostavke:

- evidentirani bilanci stanja vključujeta le tista sredstva in obveznosti, ki se nanašajo na dejavnost družbe. Stroški, prihodki in odhodki so upoštevani ob njihovem nastanku in so evidentirani v obračunskem obdobju, na katero se nanašajo, ne glede na prejeme in izdatke,
- obravnava se, da bo družba v dognedni prihodnosti še vedno delovala in da imajo obdobjni izidi, tudi letni, le relativno vrednost,
- pri pripravi računovodskih izkazov in pojasnil k njim je uporabljeno načelo izvirnih vrednosti.

Pri izbiri računovodskih usmeritev, to je pravil in postopkov, ki jih je treba upoštevati in uporabljati pri sestavljanju računovodskih izkazov in celotnem računovodenju, je družba upoštevala zahtevo po previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnost dogodkov.

Upoštevano je načelo posamičnega vrednotenja sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Za sestavo izkaza poslovnega izida uporablja družba različico I. po SRS 21.5.

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po različici I. SRS 22.2., to je po neposredni metodi. Podatki za sestavo izkaza denarnih tokov izhajajo iz knjigovodskih podatkov.

Denarni tokovi pri poslovanju, pri prejemkih in izdatkih, izkazujejo tudi prejeme in izdatke iz poslovanja, ki jih družba izvaja v svojem imenu in za račun SODO, d. o. o., po Pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja. Te storitve, ki niso prihodek družbe, so: zaračunavanje omrežnine z dodatki odjemalcem, ki plačujejo omrežnino ločeno od dobave električne energije, zaračunavanje povprečnih stroškov priključevanja ter nadstandardne storitve po ceniku SODO.

Izkaz gibanja kapitala je sestavljen v skladu s SRS 23.

#### a) Neopredmetena dolgoročna sredstva, dolgoročne aktivne časovne razmejitve in opredmetena osnovna sredstva

Neopredmetena sredstva so pravice za računalniške programe. Nabavna vrednost je nakupna cena. Življenjska doba računalniških programov je tri leta, za služnostne pravice pa od 30 do 100 let.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so predvsem dolgoročno vračunljivi stroški razvoja informacijskega sistema, vnaprej plačane najemnine in vplačana obvezna sredstva v rezervni sklad za nepremičnine v lasti družbe. Nabavno vrednost dolgoročnih aktivnih

časovnih razmejitev predstavljajo izdatki do trenutka njihove pridobitve. Dolgoročno vračunljivi stroški se odpisujejo po stopnji 10 %, najemnine se prenašajo med stroške storitev posameznega obračunskega obdobja v delu, ki se nanaša na to obdobje. Združena sredstva v rezervni sklad se porabljajo na podlagi izdanih računov upravljalcev zgradb.

Na podlagi Zakona o gospodarskih javnih službah (Uradni list RS št. 32/93) in pogodbe o določitvi deleža v kapitalu med Republiko Slovenijo in Javnim podjetjem Elektro Ljubljana, p. o., z dne 19. julija 1996 je Republika Slovenija vložila v javno podjetje infrastrukturne objekte, naprave oziroma omrežja ter mobilna in druga sredstva. Z dnem podpisa pogodbe so postala ta sredstva last javnega podjetja z omejitvijo, da se v primeru začetka stečajnega postopka nad javnim podjetjem v celoti vrnejo v last Republike Slovenije.

Družba Elektro Ljubljana, d. d., odgovarja za svoje obveznosti z vsem svojim premoženjem, razen z infrastrukturnimi objekti, napravami oziroma omrežji ter mobilnimi drugimi sredstvi, namenjenimi opravljanju dejavnosti, ki so z zakonom opredeljene kot gospodarske javne službe.

Od 1. 7. 2007 je vsa infrastruktura, ki je potrebna za izvajanje javne službe, dana v poslovni najem in upravljanje družbi SODO, d. o. o. Družba Elektro Ljubljana, d. d., od tega datuma ni več javno podjetje in ne opravlja več javne službe.

Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena do 31. 12. 2001, so izkazana po vrednostih, ocenjenih leta 2001. Po tej cenitvi so bila v skladu z veljavnimi standardi izkazana le zmanjšanja vrednosti oziroma oslabitve, ne pa tudi povečanja vrednosti oziroma okrepitev.

Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena po letu 2001, so izkazana po nabavni vrednosti, vse prodaje in izločitve so bile ustrezno

upoštevane. Popravki vrednosti so se oblikovali v višini obračunane amortizacije.

Družba vrednoti osnovna sredstva po modelu nabavne vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo in ki se zmanjšuje za amortizacijski popravek vrednosti in morebitno oslabitev. Z njihovo uporabo se v družbi pričakujejo gospodarske koristi.

Kasneje nastale stroške popravil in vzdrževanja v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi družba izkazuje kot stroške vzdrževanja, če se pojavljajo zaradi obnavljanja in ohranjanja prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Predvideni zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil opredmetenih osnovnih sredstev se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva, kot so poslovne stavbe, objekti razdelilnih transformatorskih postaj, razdelilnih postaj in transformatorskih postaj in oprema v njih, ki imajo posamezne dele sredstev s krajšimi življenjskimi dobami, kot je ocenjeno celotno sredstvo, so razdeljena na več delov s krajšo ocenjeno življenjsko dobo. Družba ne obračunava amortizacije za stroške morebitne razgradnje in odstranitve, ker takih stroškov ne predvideva.

Družba nima osnovnih sredstev, pridobljenih s finančnim najemom, prav tako ta niso obremenjena s hipoteko.

## b) Amortizacija

Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja glede na dobo koristnosti od nabavne vrednosti posameznega osnovnega sredstva. Za nove vrste neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev določijo vrste in čas dobe koristnosti odgovorne osebe v družbi.

Osnovna sredstva v pripravi se ne amortizirajo, dokler niso prenesena v uporabo.

Amortizacijske stopnje, ki so bile uporabljene leta 2017 in 2016:

<b>Zgradbe</b>	<b>od 2,00 % do 6,67 %</b>
<b>Oprema</b>	<b>od 2,86 % do 20,00 %</b>
<b>Motorna vozila</b>	<b>od 8,33 % do 12,5 %</b>
<b>Pohištvo</b>	<b>od 6,67 % do 12,5 %</b>
<b>Računalniška oprema</b>	<b>33,33 %</b>
<b>Druga vlaganja</b>	<b>10 %</b>
<b>Služnostne pravice</b>	<b>od 1 % do 3,33 %</b>

## c) Zaloge

Zaloge se pripoznajo po nabavnih cenah. Poraba zalog materiala se vrednoti po metodi drsečih povprečnih cen. Tako se ob vsaki novi nabavi materiala izračuna nova povprečna cena materiala v

zalogi. Zaloge so sestavljene predvsem iz materialov in nadomestnih delov za vgradnjo pri lastnih investicijah in za vzdrževanje osnovnih sredstev.

## d) Terjatve

Večina terjatev iz poslovanja se nanaša na terjatve do kupcev, ki so nastale v normalnem toku poslovanja. V bilanci stanja so terjatve izkazane v neto vrednostih, kar pomeni, da so zmanjšane za znesek oblikovanega popravka vrednosti iz spornih in dvomljivih terjatev.

Pri oblikovanju popravkov terjatev iz poslovanja uporablja družba računovodsko oceno, po kateri oblikuje popravke v odstotku, ki ga je oblikovala na podlagi izkušenj iz prejšnjih let od vrednosti dvomljivih in spornih terjatev in zamujenih plačil.

Družba oblikuje znesek popravkov vrednosti takole: za terjatve v stečajnih postopkih, za katere še ni bilo objave v Uradnem listu RS, za tožene terjatve in za terjatve v postopkih prisilne poravnave, če ta še ni potrjena, v višini 80 %. Za preostale terjatve oblikuje popravek glede na izkušnje iz prejšnjih let in pričakovanja v obračunskem

obdobju v višini 30 % za terjatve dobav omrežnine in storitev in 50 % za terjatve zamudnih obresti, ki so zapadle pred 90 oziroma več kot 90 dnevi. Zneske odpisa terjatev izkazuje v breme prevrednotovalnih odhodkov poslovanja in v dobro ustreznega popravka vrednosti terjatev.

## e) Odložene terjatve in obveznosti za davek

Družba je na dan 31. 12. 2017 oblikovala terjatve za odloženi davek iz začasnih davčnih razlik na podlagi stanja oblikovanih popravkov iz spornih in dvomljivih terjatev, na podlagi stanja začasno davčno nepriznanih rezervacij za jubilejne nagrade in upokojitve ter na podlagi aktuarskih dobičkov in izgub. Zneski so oblikovani v znesku,

ki bo pričakovano povrnjen od davčne uprave in po davčnih stopnjah, ki bodo veljale v poslovnem letu, ko bodo terjatve povrnjene. Družba je na dan 31. 12. 2017 oblikovala tudi obveznosti za odložene davke iz naložb, vrednotenih po pošteni vrednosti prek kapitala.

## f) Finančne naložbe

Naložbe sestavljajo naložbe v lastniški kapital drugih podjetij ter naložbi v odvisno in pridruženo podjetje. Vse naložbe se merijo po nabavni vrednosti in so razporejene v skupino naložb razpoložljivih za prodajo, razen naložbe v delnice, ki kotirajo na borzi in se merijo po pošteni vrednosti s kapitalom.

Najmanj enkrat letno, in sicer pred sestavitvijo letnih računovodskih izkazov, družba preveri ustreznost izkazane velikosti posame-

zne finančne naložbe. Če kaka finančna naložba izgublja vrednost, presodi, kolikšen popravek njene začetno izkazane vrednosti je treba oblikovati v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Prav tako mora opraviti delni ali celotni odpis finančne naložbe neposredno v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov, kakor hitro nastanejo razlogi za to. Na zadnji dan leta uskladi tudi naložbe v delnice, ki kotirajo na borzi.

## g) Rezervacije

Družba oblikuje dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi kot sedanjo vrednost obveznosti delodajalca do zaposlenca. Oblikovane so zaradi zahtev SRS 2006. Izračun dolgoročnih rezervacij opravlja pooblaščen aktuar.

Na podlagi sodnih postopkov, pri katerih družba z gotovostjo ocenjuje, da bo imela v prihodnje obveznosti, oblikuje rezervacije za tovrstne zahtevke v skladu s SRS.

## h) Dolgoročne pasivne časovne razmejitev

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje družba predvsem:

- brezplačno pridobljena osnovna sredstva, ki so brezplačno prevzeti priključki in drugi deli omrežja in oprema, ki so jih financirale pravne in fizične osebe in so vključeni v distribucijsko omrežje družbe,
- vplačane prispevke za priključitve na energetska omrežja do 1. 7. 2007.

Kot poraba se v dobro drugih poslovnih prihodkov upošteva znesek dejansko obračunane amortizacije od brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev, poraba iz plačanih prispevkov pa se prenaša med druge poslovne prihodke v znesku, ki je izračunan z uporabo amortizacijskih stopenj osnovnih sredstev, ki so se financirala iz tako pridobljenih sredstev.

## i) Obdavčitev

Družba je zavezanica za plačilo davka od dohodka pravnih oseb.

## j) Denarna sredstva

Denarna sredstva so knjižni denar na transakcijskih računih in vezana sredstva na odpoklic.

## k) Kratkoročne aktivne in pasivne časovne razmejitve

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno nezaračunane prihodke, ki se v poslovnem izidu utemeljeno upoštevajo kot prihodki, a do njihovega priznanja še niso bili zaračunani.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so kratkoročno razmejene obveznosti, ki so nastale zaradi presežka celotnih upravičenih

stroškov po poračunih regulativnih obdobj na podlagi pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije. Razmejeni presežek obveznosti bo kot izdatek poračunan v obdobjih in rokih, kot jih opredeljuje pogodba.

## l) Kapital

Celotni kapital je opredeljen z zneski, ki jih je vložil lastnik, in z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.

Osnovni kapital je del celotnega kapitala in je nominalno zapisan v statutu družbe in sodnem registru. Osnovni kapital je razdeljen na kosovne delnice.

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. S prehodom na SRS 2006 so morale družbe 1. januarja 2006 prenesti saldo splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala 31. decembra 2005 v kapitalske rezerve.

Čisti dobiček poslovnega leta se uporablja za namene, kot jih določa ZGD-1. Uprava s sklepom že pri sestavitvi letnega poročila dolo-

či uporabo čistega dobička poslovnega leta. O uporabi bilančnega dobička odloči skupščina.

Zakonske rezerve iz dobička se oblikujejo v znesku 5 % čistega dobička poslovnega leta, dokler ne bodo dosegle 10 % osnovnega kapitala, vpisanega v sodni register.

Druge rezerve iz dobička se oblikujejo iz čistega dobička poslovnega leta po sklepu uprave.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, so sestavljene iz zneska prevrednotenja finančnih naložb, ki kotirajo na borzi, ter aktuarskih dobičkov in izgub zaradi odpravin ob upokojitvi.

## m) Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti

Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti se pojavljajo v zvezi s financiranjem družbe in predstavljajo obveznosti do posojilodajalcev.

Ob začetnem priznavanju se izkazujejo v višini prejetih denarnih sredstev in se kasneje zmanjšujejo za odplačane zneske. Merijo se po odplačni vrednosti.

Tisti del dolgoročnih finančnih obveznosti, ki zapade v plačilo v enem letu po datumu bilance stanja, se izkazuje med kratkoročnimi obveznostmi.

Kratkoročne poslovne obveznosti so obveznosti do dobaviteljev. Na začetku se vrednotijo na podlagi zneskov iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem blaga in storitev.

Knjigovodska vrednost dolgoročnih in kratkoročnih obveznosti je enaka njihovi odplačni vrednosti.

## n) Prihodki

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanja sredstev ali zmanjšanja dolgov. Pripoznajo se, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

Čiste prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti storitev. Merijo se na podlagi pogodbenih vrednosti in prodajnih cen, navedenih na računih, zmanjšanih za morebitne odpise.

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami ter dolgoroč-

nimi in kratkoročnimi terjatvami. Sestavljajo jih predvsem obračunane obresti. Pripoznajo se ob obračunu, ne glede na prejemke.

Med drugimi prihodki so izkazani prihodki, ki niso uvrščeni niti med poslovne niti finančne prihodke. Izkazani so po dejansko nastalih zneskih.

## o) Odhodki, stroški

Odhodki in stroški so zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanja sredstev ali povečanja dolgov. Pripoznajo se, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje ali povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju. Med njimi se izkazujejo nabavna vrednost prodanega blaga, stroški materiala, stroški storitev, stroški dela in amortizacija.

Med drugimi poslovnimi odhodki se izkazujejo različne dajatve in rezervacije.

Prevrednotovalni poslovni odhodki nastajajo pri opredmetenih osnovnih sredstvih in predstavljajo vrednost odpisov opredmete-

nih osnovnih sredstev, ki imajo še neodpisano knjigovodsko vrednost, nastajajo tudi pri prodaji osnovnih sredstev, ko knjigovodska vrednost presega prodajno vrednost, in pri obratnih sredstvih, pri katerih predstavljajo zneske oblikovanih popravkov vrednosti iz dvomljivih in spornih terjatev.

Finančni odhodki so odhodki od financiranja in naložbenja. Sestavljajo jih predvsem obračunane obresti. Pripoznajo se ob obračunu, ne glede na plačila, povezana z njimi.

Med drugimi odhodki so izkazani odhodki, ki niso uvrščeni med poslovne niti finančne odhodke. Izkazani so v dejansko nastalih zneskih.

### 5.2.6.2 Poslovanje s SODO, d. o. o.

Elektro Ljubljana, d. d., je SODO, d. o. o., na podlagi sklenjene pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije v izkazu poslovnega izida obračunal vse pripadajoče prihodke za leto 2017. V poslovni izid leta 2017 je tako vključen preliminarni obračun regulativnega leta 2017 v višini 391.158 EUR.

Dokončen poračun regulativnega leta 2017 bo SODO, d. o. o., skladno z določilom 60. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja ter 9. členom Aneksa št. 2 k Pogodbi o najemu

elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja pripravil na podlagi revidiranih podatkov obeh družb. Poračun bo pripravljen leta 2018. Skladno z določilom 60. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja ter 10. člena Aneksa št. 2 k tej pogodbi lahko Javna agencija Republike Slovenije za energijo izda odločbo skladno s 46. a členom Energetskega zakona, v kateri ugotovi drugačne presežke oziroma primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, d. o. o., in ki sta jo zavezani upoštevati obe družbi.



## 5.2.7 Razkritja postavk v bilanci stanja

### 5.2.7.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

LETO 2017		v EUR		
	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Rezervni sklad	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve
<b>Nabavna vrednost</b>				
<b>Stanje 1. 1. 2017</b>	<b>7.927.023</b>	<b>901.357</b>	<b>72.306</b>	<b>8.900.686</b>
Povečanja	838.628	109.409	18.705	<b>966.742</b>
Zmanjšanja/prenosi	54.785	255.766	9.436	<b>319.987</b>
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>8.710.865</b>	<b>755.000</b>	<b>81.575</b>	<b>9.547.440</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
<b>Stanje 1. 1. 2017</b>	<b>3.473.554</b>			<b>3.473.554</b>
Amortizacija	1.554.481			<b>1.554.481</b>
Zmanjšanja/odpisi	0			<b>0</b>
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>5.028.035</b>			<b>5.028.035</b>
<b>Neodpisana vred.</b>				
<b>Stanje 1. 1. 2017</b>	<b>4.453.469</b>	<b>901.357</b>	<b>72.306</b>	<b>5.427.132</b>
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>3.682.830</b>	<b>755.000</b>	<b>81.575</b>	<b>4.519.405</b>

LETO 2016		v EUR		
	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Rezervni sklad	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve
<b>Nabavna vrednost</b>				
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>5.224.025</b>	<b>1.190.902</b>	<b>66.257</b>	<b>6.481.184</b>
Izločitev služnosti	(1.911.041)	0	0	<b>(1.911.041)</b>
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>3.312.984</b>	<b>1.190.902</b>	<b>66.257</b>	<b>4.570.143</b>
Povečanja	9.449.531	0	20.686	<b>9.470.217</b>
Zmanjšanja/prenosi	(4.835.493)	(289.545)	(14.637)	<b>(5.139.675)</b>
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>7.927.022</b>	<b>901.357</b>	<b>72.306</b>	<b>8.900.685</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>2.807.674</b>			<b>2.807.674</b>
Izločitev služnosti	(15.237)			<b>(15.237)</b>
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>2.792.437</b>			<b>2.792.437</b>
Amortizacija	784.307			<b>784.307</b>
Zmanjšanja/odpisi	(103.191)			<b>(103.191)</b>
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>3.473.553</b>			<b>3.473.553</b>
<b>Neodpisana vred.</b>				
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>2.416.351</b>	<b>1.190.902</b>	<b>66.257</b>	<b>3.673.510</b>

	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Rezervni sklad	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve
<b>Stanje 1. 1. 2016 po izločitvi služnosti</b>	<b>520.547</b>	<b>1.190.902</b>	<b>66.257</b>	<b>1.777.706</b>
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>4.453.469</b>	<b>901.357</b>	<b>72.306</b>	<b>5.427.132</b>

Neopredmetena sredstva so premoženjske pravice za računalniške programe. Aktivne časovne razmejitve so dolgoročno razmejeni stroški poslovanja, ki predstavljajo vlaganja v pridobivanje podatkov o distribucijskem omrežju ter dolgoročne najemnine in vplačana obvezna sredstva za oblikovanje rezervnega sklada po stanovanjskem zakonu.

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je leta 2017 povečala za 966.742 EUR.

Popravek vrednosti premoženjskih pravic se je zaradi obračunane amortizacije povečal za 1.554.481 EUR.

### 5.2.7.2 Opredmetena osnovna sredstva

LETO 2017		v EUR					
	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druga oprema	Predujmi	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
<b>Nabavna vrednost</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2017</b>	<b>16.150.444</b>	<b>865.182.010</b>	<b>197.503.922</b>	<b>99.522</b>	<b>279.114</b>	<b>14.404.663</b>	<b>1.093.619.675</b>
Povečanja/prenosi	1.033.249	25.271.741	6.480.773	0	930.763	31.914.456	<b>65.630.983</b>
Zmanjšanja/prenosi	280.589	6.123.760	3.406.115	0	1.150.133	30.507.307	<b>41.467.904</b>
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>16.903.104</b>	<b>884.329.991</b>	<b>200.578.580</b>	<b>99.522</b>	<b>59.744</b>	<b>15.811.813</b>	<b>1.117.782.754</b>
<b>Popravek vrednosti</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2017</b>	<b>29.246</b>	<b>549.208.265</b>	<b>121.376.910</b>				<b>670.614.422</b>
Amortizacija	31.067	16.623.522	7.464.330				<b>24.118.919</b>
Zmanjšanja/odpisi		5.311.046	2.867.538				<b>8.178.584</b>
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>60.312</b>	<b>560.520.741</b>	<b>125.973.702</b>				<b>686.554.755</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2017</b>	<b>16.121.198</b>	<b>315.973.745</b>	<b>76.127.012</b>	<b>99.522</b>	<b>279.114</b>	<b>14.404.663</b>	<b>423.005.253</b>
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>16.842.791</b>	<b>323.809.250</b>	<b>74.604.878</b>	<b>99.522</b>	<b>59.744</b>	<b>15.811.813</b>	<b>431.227.998</b>

LETO 2016		v EUR					
	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druga oprema	Predujmi	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
<b>Nabavna vrednost</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>13.270.872</b>	<b>852.729.601</b>	<b>194.687.884</b>	<b>128.247</b>	<b>35.262</b>	<b>14.872.441</b>	<b>1.075.724.306</b>
Vključitev služnosti	658.553					1.252.489	<b>1.911.042</b>
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>13.979.425</b>	<b>852.729.601</b>	<b>194.687.884</b>	<b>128.247</b>	<b>35.262</b>	<b>16.124.930</b>	<b>1.077.635.349</b>
Prekvalifikacija		40.894	(12.169)	(28.725)			<b>0</b>
Povečanja/prenosi	2.254.708	21.094.728	7.841.700	0	329.414	26.972.024*	<b>58.492.575</b>
Zmanjšanja/prenosi	(33.689)	(8.683.213)	(5.013.493)	0	(85.562)	(28.692.290)	<b>(42.508.247)</b>
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>16.150.444</b>	<b>865.182.010</b>	<b>197.503.922</b>	<b>99.522</b>	<b>279.114</b>	<b>14.404.663</b>	<b>1.093.619.675</b>

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druga oprema	Predujmi	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
<b>Popravek vrednosti</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>0</b>	<b>540.297.770</b>	<b>118.816.135</b>	<b>1.169</b>			<b>659.115.073</b>
Vključitev služnosti	15.237						<b>15.237</b>
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>15.237</b>	<b>540.297.770</b>	<b>118.816.135</b>	<b>1.169</b>			<b>659.130.311</b>
Prekvalifikacija		1.209	(40)	(1.169)			<b>0</b>
Amortizacija	14.010	16.752.892	7.320.720	0			<b>24.087.621</b>
Zmanjšanja/odpisi	0	(7.843.604)	(4.759.906)	0			<b>12.603.511</b>
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>29.247</b>	<b>549.208.265</b>	<b>121.376.910</b>	<b>0</b>			<b>670.614.422</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>13.270.872</b>	<b>312.431.832</b>	<b>75.871.748</b>	<b>127.078</b>	<b>35.262</b>	<b>14.872.441</b>	<b>416.609.233</b>
<b>Stanje 1. 1. 2016 po vključitvi služnosti</b>	<b>13.914.188</b>	<b>312.431.831</b>	<b>75.871.749</b>	<b>127.078</b>	<b>35.262</b>	<b>16.124.930</b>	<b>418.505.038</b>
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>16.121.197</b>	<b>315.973.745</b>	<b>76.127.012</b>	<b>99.522</b>	<b>279.114</b>	<b>14.404.663</b>	<b>423.005.253</b>

\* Znesek vključuje tudi nove nabave, ki so bile pozneje prekvalificirane v stroške ali so iz njih nastala neopredmetena osnovna sredstva.

Nabavna vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je leta 2017 povečala za 32.785.764 EUR. Od tega znaša povečanje nabavne vrednosti zaradi brezplačno prevzetih osnovnih sredstev 2.168.885 EUR. Zmanjšanje nabavne vrednosti zaradi izbrisov dotrajanih in neuporabnih sredstev je 9.810.465 EUR.

Popravek vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev se je zaradi obračunane amortizacije povečal za 24.118.919 EUR in zmanjšal zaradi izbrisov dotrajanih in neuporabnih sredstev za 8.178.584 EUR.

Materialne naložbe v pripravi znašajo 15.811.813 EUR in so se v primerjavi z letom 2016 povečale za 9,8 %. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 se neodpisana vrednost opredmetenih osnovnih sredstev leta 2017 ni zmanjšala.

Podrobnejša predstavitev investicijskih vlaganj v osnovna sredstva je podana v poglavju 2.6 poslovnega dela letnega poročila.

Stroški izposojanja, všteti v nabavno vrednost osnovnih sredstev, so znašali 46.605 EUR.

### 5.2.7.3 Finančne naložbe

#### Gibanje finančnih naložb leta 2017:

v EUR

	Delnice in deleži v družbah v skupini	Delnice in deleži v pridruženih družbah	Druge delnice in deleži	Dolgoročna/ kratkoročna posojila drugim	Skupaj
<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>					
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>1.766.290</b>	<b>377.737</b>	<b>10.624.987</b>	<b>27.458</b>	<b>12.796.472</b>
Povečanja	0	0	104.629	0	104.629
Zmanjšanja	0	0	0	11.275	(11.275)
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>1.766.290</b>	<b>377.737</b>	<b>10.729.616</b>	<b>16.183</b>	<b>12.889.826</b>
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>					
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.804</b>	<b>9.804</b>
Povečanje				10.614	10.614
Zmanjšanja				(10.996)	(10.996)
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.422</b>	<b>9.422</b>

#### Gibanje rezerv iz vrednotenja po pošteni vrednosti leta 2017:

v EUR

	2017	2016
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>219.354</b>	<b>224.861</b>
Prilagoditev na tržno vrednost	104.629	(5.507)
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>323.983</b>	<b>219.354</b>

Družba ima 22,5 % delež družbe GEN-EL, d. o. o., Vrba 17, Krško. Družba je vpisana v sodni register v Krškem pod št. Sklepa 2016/26919. Osnovni kapital družbe znaša 10.000 EUR. Revidiran čisti dobiček obračunskega obdobja družbe GEN-EL, d. o. o., za leto 2017 je 1.966.574 EUR.

Dolgoročne finančne naložbe so se leta 2017 povečale za opravljeno prevrednotenje delnic, ki kotirajo na borzi.

Vrednost dolgoročnih posojil drugim se je zmanjšala zaradi poplačil in prenosa dela, ki zapade v plačilo leta po bilanci stanja, na kratkoročna posojila drugim.

Knjigovodska vrednost naložb je hkrati tudi največja možna izpostavljenost kreditnemu tveganju. Poštena vrednost naložb je enaka knjigovodski vrednosti naložb.

### 5.2.7.4 Poslovne terjatve

#### Pregled kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev:

v EUR

	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Terjatve do kupcev za omrežnino	8.110.881	8.246.275
Terjatve do drugih kupcev	11.162.886	9.670.229
Terjatve za zamudne obresti	97.615	99.317
<b>Skupaj terjatve do kupcev</b>	<b>19.371.382</b>	<b>18.015.821</b>
Popravek terjatev do kupcev	(1.074.763)	(1.117.209)
<b>Skupaj terjatve do kupcev s popravki</b>	<b>18.296.619</b>	<b>16.898.612</b>

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev obsegajo 96,8 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev. Stanje kratkoročnih poslovnih ter-

jatev do kupcev se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 povečalo za 8,3 %.

#### Pregled starostne strukture poslovnih terjatev do kupcev:

v EUR

	Stanje 31. 12. 2017	%	Stanje 31. 12. 2016	%
Nezapadle	16.040.983	82,9	15.018.934	83,4
Zapadle do 30 dni	1.397.594	7,2	1.111.036	6,2
Zapadle od 31 do 60 dni	218.605	1,1	171.134	0,9
Zapadle od 61 do 90 dni	20.470	0,1	49.199	0,3
Zapadle nad 90 dni	1.693.730	8,7	1.665.518	9,2
<b>Skupaj</b>	<b>19.371.382</b>	<b>100,0</b>	<b>18.015.821</b>	<b>100,0</b>
<b>Oblikovan popravek</b>	<b>(1.074.763)</b>		<b>(1.117.209)</b>	
<b>Skupaj</b>	<b>18.296.619</b>		<b>16.898.612</b>	

V vseh poslovnih terjativah do kupcev na koncu leta 2017 je 17,1 % terjatev, ki niso poravnane v roku zapadlosti, po stanju 31. 12. 2016 jih je bilo 16,6 %. V zneskih zapadlih terjatev nad 90 dni so tudi terjatve do kupcev, ki so v postopku prisilne poravnave, v tožbi ali v stečajnem postopku in je zanje že oblikovan popravek vrednosti.

Na dan 31. 12. 2017 so med odprtimi terjativami večinoma nezapadle terjatve do SODO, d. o. o., zaradi najemnine infrastrukture in opravljenih storitev ter terjatve za zaračunano omrežnino s prispevki na preskrbovalnem območju družbe.

Terjatve do kupcev niso zavarovane z zavarovalnimi instrumenti.

#### Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev leta 2017:

v EUR

	Popravek izvornih terjatev	Popravek zamudnih obresti	Skupaj oblikovani popravki vrednosti
<b>Popravek vrednosti terjatev na dan 31. 12. 2016</b>	<b>1.051.502</b>	<b>65.707</b>	<b>1.117.209</b>
Dodatno oblikovanje popravka iz terjatev	28.779	5.680	34.459
Odprava oblikovanih rezervacij	(40.619)	(240)	(40.859)
Zmanjšanje – odpis terjatev	(31.103)	(4.943)	(36.046)
<b>Končno stanje popravka vrednosti terjatev</b>	<b>1.008.559</b>	<b>66.204</b>	<b>1.074.763</b>

Popravek vrednosti terjatev se je po stanju 31. 12. 2017 v primerjavi z letom 2016 zmanjšal za 3,8 %.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih zajemajo 3,2 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev. Večji del odpade na terjatve za odbitni DDV, ki zapade v naslednjem obračunskem obdobju, ter na terjatev za vračilo DDV.

#### 5.2.7.5 Odložene terjatve in obveznosti za davek

##### Oblikovanje odloženih terjatev za davek:

v EUR

	Stanje 31. 12. 2016	Povečanje/zmanjšanje	Stanje 31. 12. 2017
Začasne razlike iz oblikovanih popravkov terjatve do kupcev	212.270	(8.065)	204.205
Začasne razlike iz nepriznanih zneskov rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	762.751	45.059	807.810
Začasne razlike iz aktuarskih dobičkov/izgub		55.885	55.885
<b>Skupaj</b>	<b>975.021</b>	<b>92.879</b>	<b>1.067.900</b>

Sprememba odloženega davka iz aktuarskih izgub se ne evidentira v poslovnem izidu, temveč v kapitalu. Učinek spremembe odložene

nih davkov v izkazu poslovnega izida je vsota prvih dveh postavk v tabeli in uskladitve preteklih knjizb v znesku 41.677 EUR.

##### Oblikovanje odloženih obveznosti za davek:

v EUR

	Stanje 31. 12. 2016	Povečanje	Stanje 31. 12. 2017
Začasne razlike iz dolgoročnih finančnih naložb	41.677	19.880	61.557
<b>Skupaj</b>	<b>41.677</b>	<b>19.880</b>	<b>61.557</b>

#### 5.2.7.6 Zaloge

Večina zalog družbe se nanaša na material, ki je namenjen za vgradnjo pri izvedbi lastnih investicij. Ob začetnem pripoznanju se količinske enote materiala ovrednotijo po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Morebitni dobljeni popusti zmanjšujejo nabavno ceno. Poraba zalog je obračunana po metodi drsečih povprečnih cen.

Ob koncu uprava družbe oceni, ali je treba zaloge zaradi oslabitve prevrednotiti. Za leto 2017 je ocenila, da prevrednotenje ni potrebno, ker knjigovodska vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti zalog.

Družba ni imela zastavljenih zalog kot jamstvo za svoje obveznosti.

#### 5.2.7.7 Denarna sredstva

Denarna sredstva so knjižni denar na transakcijskih računih v znesku 5.872.814 EUR. Neizkoriščen revolving kredit na dan 31. 12. 2017 znaša 3.300.000 EUR.

#### 5.2.7.8 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR

	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Kratkoročno nezaračunane storitve kupcem	63.148	94.252
Vnaprej plačani stroški	3.268	18.198
Nezaračunani prihodki	2.302.019	2.715.412
DDV od prejetih predujmov	52.387	0
<b>Skupaj</b>	<b>2.420.822</b>	<b>2.827.862</b>

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so začasno nezaračunani prihodki in vnaprej plačani stroški. Leta 2017 so to prihodki za po-

račun opravljenih storitev, za katere bo račun izdan leta 2018, in na dan 31. 12. 2017 delno opravljene storitve kupcem.

#### 5.2.7.9 Kapital

Osnovni kapital družbe v znesku 163.412.978 EUR je razdeljen na 39.160.286 kosovnih delnic. Vsaka delnica daje lastniku pravico do glasovanja na skupščini delničarjev in udeležbo v dobičku. Tehtano povprečno število navadnih delnic, uveljavljajočih se v obračun-

skem obdobju, je 39.134.308. Čisti dobiček poslovnega leta znaša 13.978.169 EUR, posledično pa znaša osnovni dobiček na delnico 0,43 EUR. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico.

#### Lastniška struktura kapitala na dan 31. 12. 2017:

Republika Slovenija	79,5 %
Druge pravne osebe	18,0 %
Fizične osebe	2,5 %
<b>Skupaj</b>	<b>100,0 %</b>

**Pregled sestavin kapitala:**

v EUR

	31. 12. 2017	31. 12. 2016
<b>Osnovni kapital</b>	<b>163.412.978</b>	<b>163.412.978</b>
<b>Kapitalske rezerve</b>	<b>81.725.014</b>	<b>81.725.014</b>
<b>Rezerve iz dobička</b>	<b>58.298.657</b>	<b>48.805.119</b>
Zakonske rezerve	4.983.769	4.285.731
Rezerve za lastne delnice	54.115	36.722
Lastne delnice	(54.115)	(36.722)
Druge rezerve iz dobička	53.314.888	44.519.388
<b>Rezerve zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti</b>	<b>(269.953)</b>	<b>(133.276)</b>
<b>Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let</b>	<b>228.432</b>	<b>0</b>
<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>4.467.238</b>	<b>5.334.232</b>
<b>Kapital</b>	<b>307.862.366</b>	<b>299.144.067</b>

Uprava delniške družbe in nadzorni svet sta v skladu s pristojnostmi, ki jih določa zakon o gospodarskih družbah, pri pripravi zaključnega računa za leto 2017 razporedila čisti dobiček poslovnega leta na:

v EUR

<b>Čisti dobiček poslovnega leta 2017</b>	<b>13.978.169</b>
Rezerve za lastne delnice	(17.392)
	<b>13.960.777</b>
Oblikovanje zakonskih rezerv iz dobička	698.039
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička	8.795.500
<b>Nerazporejeni čisti dobiček poslovnega leta</b>	<b>4.467.238</b>
<b>Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let</b>	<b>228.432</b>
<b>Bilančni dobiček poslovnega leta</b>	<b>4.695.670</b>

Leta 2017 je bil na skupščini sprejet sklep, po katerem je bil bilančni dobiček leta 2016 razporejen na dividende in druge rezerve iz dobička:

v EUR

Bilančni dobiček leta 2016	5.334.232
Dividende (0,13 EUR/delnico)	5.087.944
Preneseni čisti dobiček preteklih let	246.288

Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2017 je 7,86 EUR.

Družba je konec novembra 2016 začela izvajati program odkupa lastnih delnic zunaj organiziranega trga v skladu s sklepom skupščine

ne za maksimizacijo vrednosti za delničarje in za povečanje vrednosti premoženja družbe. Leta 2017 je bilo tako kupljenih 7.444 lastnih delnic, kar je razvidno iz naslednjega pregleda:

Nakup leta	Vrednost odkupa v EUR	Cena na delnico v EUR	Odkupljeno število delnic	Odkup delnic v % (od vseh delnic)
2016	36.722,40	1,65	22.256	0,06
2017	17.392,60	1,65 oz. 2,38	7.444	0,02
<b>Skupaj</b>	<b>54.115,00</b>		<b>29.700</b>	<b>0,08</b>

Premiki v zvezi s kapitalom leta 2017 so prikazani v izkazu gibanja kapitala v poglavju 5.1.4.

**5.2.7.10 Rezervacije****Gibanje rezervacij:**

v EUR

	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj	Druge rezervacije
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>4.477.618</b>	<b>3.551.339</b>	<b>8.028.957</b>	<b>367.119</b>
Poraba in odprava	(196.352)	(254.464)	(450.816)	(7.648)
Oblikovano	533.316	391.804	925.120	21.670
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>4.814.582</b>	<b>3.688.679</b>	<b>8.503.261</b>	<b>381.141</b>

Odpravnine za leto 2017 so bile izplačane v znesku 196.352 EUR, jubilejne nagrade pa v znesku 254.464 EUR. Dolgoročne rezervacije za obveznosti iz odpravnin ob upokojitvi so bile po aktuarskem izračunu dodatno oblikovane v znesku 533.316 EUR, obveznosti iz jubilejnih nagrad pa v znesku 391.804 EUR.

Predpostavke, uporabljene pri aktuarskem izračunu:

- število zaposlenih v družbi na dan 31. 12. 2017 (spol, starost, skupna in pokojninska delovna doba, povprečna neto in bruto plača za obdobje oktober–december 2017),
- način izračuna odpravnin in jubilejnih nagrad v družbi,
- rast povprečne plače v višini 1,0 %,
- nominalna dolgoročna obrestna mera 0,75 %.

**5.2.7.11 Dolgoročne pasivne časovne razmejitve****Gibanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev:**

v EUR

	Stanje 31. 12. 2016	Povečanje–pridobitve	Poraba–odprava rezervacij	Stanje 31. 12. 2017
Iz brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev	<b>37.344.288</b>	2.168.884	(1.474.618)	<b>38.038.554</b>
Iz vplačil za priključitev na omrežje pred 1. 7. 2007	<b>5.846.788</b>	0	(289.936)	<b>5.556.853</b>
Iz dolgoročnih najemnin in drugih naslovov	<b>320.763</b>	0	(16.711)	<b>304.052</b>
<b>Skupaj</b>	<b>43.511.839</b>	<b>2.168.884</b>	<b>(1.781.265)</b>	<b>43.899.459</b>

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev so se leta 2017 povečale za 2.168.884 EUR. Zaradi porabe, to je prenosa zneska v višini obračunane amortizacije brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev na druge poslovne prihodke, so se dolgoročne pasivne časovne razmejitve zmanjšale za 1.474.618 EUR.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz vplačil za priključitev na omrežje so se leta 2017 zmanjšale zaradi porabe, to je prenosa v višini zneska amortizacije osnovnih sredstev, ki so bila financirana iz vplačil za priključitev na omrežje pred 1. 7. 2007, v znesku 289.936 EUR, na druge poslovne prihodke.

### 5.2.7.12 Finančne obveznosti

#### Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti so obveznosti za prejeta posojila od bank, in sicer:

	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank	33.732.889	46.202.036
Dolgoročne finančne obveznosti do bank v tujini	35.216.165	23.272.556
<b>Skupaj</b>	<b>68.949.055</b>	<b>69.474.592</b>
<b>Kratkoročne finančne obveznosti do domačih bank</b>	<b>0</b>	<b>7.300.000</b>
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do domačih bank	12.469.147	14.404.439
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do bank v tujini	2.556.391	1.806.391
<b>Skupaj kratkoročni del dolgoročnih posojil</b>	<b>15.025.538</b>	<b>16.210.830</b>
<b>Skupaj kratkoročni del posojil</b>	<b>15.025.538</b>	<b>23.510.830</b>
<b>Skupaj finančne obveznosti</b>	<b>83.974.592</b>	<b>92.985.422</b>

Kratkoročni del dolgoročnih posojil je v bilanci stanja izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi, in sicer v znesku 15.025.538 EUR.

Med dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi obveznostmi je izkazana še obveznost iz finančnega najema za novi ERP v višini 361.775 ter obveznost iz dividend v višini 17.036 EUR.

Stanje finančnih obveznosti do bank se je na dan 31. 12. 2017 v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 zmanjšalo za 9,7 %.

Leta 2015 je družba sklenila dolgoročno posojilno pogodbo pri mednarodni finančni organizaciji v skupni vrednosti 40.000.000 EUR z rokom vračila 15 let od črpanja za financiranje strateških projektov prenove in obnove distribucijskega elektroenergetskega omrežja za obdobje 2015–2017. Od zadnjega je bila leta 2015 črpana prva tranša v višini 12.000.000 EUR, s fiksno obrestno mero 1,464 % letno. Leta 2016 je bila črpana druga tranša v višini 13.500.000 EUR, s fiksno obrestno mero 1,131 % letno. V tretjem kvartalu leta 2017 je bila realizirana zadnja tranša v znesku 14.500.000 EUR, s fiksno obrestno mero 1,431 % letno.

Leta 2014 je družba za 15 let najela 2 posojili v skupni vrednosti 18.500.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 1,70 % ter šestmesečni EURIBOR in pribitkom 1,36 %.

Leta 2013 je družba za 8 let najela 2 posojili v skupni vrednosti 13.800.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 3,00 % ter enomesečni EURIBOR in pribitkom 2,95 %.

Leta 2012 je družba za 10 let najela 1 posojilo v vrednosti 5.670.000 EUR z obrestno mero šestmesečni EURIBOR in pribitkom 3,10 % in 2 posojili z rokom dospelosti 8 let v skupni vrednosti 9.330.000 EUR z obrestno mero šestmesečni EURIBOR in pribitkom 3,50 %

ter trimesečni EURIBOR in pribitkom 3,75 %, ki se je leta 2014 znižal za 2,40 %.

Leta 2011 je družba za 10 let najela 4 posojila v skupni vrednosti 13.200.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR in pribitkom 2,80 % in trimesečni EURIBOR in pribitki 1,95 %, 2,10 % in 2,40 %.

Leta 2010 je družba za 10 let najela 2 posojili v znesku 15.000.000 EUR z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitkom 2,20 % in 5 posojil za 7 let v znesku 24.300.000 EUR z obrestno mero v višini trimesečni EURIBOR s pribitkom 1,8 %, 2,4 %, ki je bila leta 2015 spremenjena v fiksno obrestno mero in 2,55 %, ter šestmesečni EURIBOR s pribitkom 1,6 %. Na novo družbo Elektro energija, d. o. o., sta bili izločeni 2 posojili z odplačilno dobo 7 let v skupnem znesku 5.500.000 EUR.

Leta 2009 je družba za 10 let najela 4 posojila v skupni vrednosti 32.043.000 EUR, in sicer posojila z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitki 2,25 %, 2,49 % in 2,50 % in posojilo z obrestno mero v višini trimesečnega EURIBOR-ja s pribitkom 3,10 %.

Leta 2008 je družba za 10 let najela 3 posojila v skupni vrednosti 30.400.000 EUR, in sicer posojili z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitkom 0,95 % in 0,96 % ter posojilo z obrestno mero v višini trimesečnega EURIBOR-ja s pribitkom 1,55 %.

Leta 2007 je družba za 10 let najela 3 posojila v skupni vrednosti 13.328.622 EUR, in sicer posojilo z obrestno mero enomesečni LIBOR za CHF s pribitkom 0,37 % in trimesečni EURIBOR s pribitkom 0,39 % ter eno posojilo z nespremenljivo obrestno mero v višini 5,00 %, ki je bila leta 2014 spremenjena v variabilno.

Leta 2006 je družba za 10 let najela 2 posojili v skupni vrednosti 5.842.894 EUR, in sicer obe z obrestno mero enomesečni EURIBOR s pribitkom 0,35 % in 0,31 %. Na novo družbo Elektro energija, d. o. o., je bilo izločeno 1 posojilo v znesku 2.921.447 EUR. Posojilo je bilo leta 2017 odplačano.

Obrestne mere za dolgoročna posojila s spremenljivo obrestno mero in eno-, tri- ali šestmesečnim EURIBOR-jem in pribitkom so se leta 2017 gibale od 0,58 % do 3,40 % letno, leta 2016 pa od 0,32 % do 3,40 % letno.

Povprečna obrestna mera za dolgoročno posojilo s spremenljivo obrestno mero enomesečni LIBOR za CHF s pribitkom je leta 2016 in 2017 znašala 0,37 % letno.

Na dan 31. 12. 2016 je bila evidentirana kratkoročna zadolžitev v znesku 7.300.000 EUR, ki je bila leta 2017 odplačana. Na dan

31. 12. 2017 družba nima evidentiranih kratkoročnih zadolžitev, odobrena kratkoročna zadolžitev v znesku 4.000.000 je evidentirana v zunajbilančni evidenci.

Obrestne mere za kratkoročna posojila s spremenljivo obrestno mero so se leta 2017 gibale od 0,43 % do 0,67 % letno, leta 2016 pa od 0,45 % do 0,67 % letno.

Družba najema posojila v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 112/2009).

Za zavarovanje posojil so kot instrument zavarovanja izdane menice.

Skupni znesek dolgov z rokom zapadlosti v plačilo, daljšim od pet let, znaša 32.528.138 EUR.

### 5.2.7.13 Poslovne obveznosti

Poslovne obveznosti so predvsem kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev. Stanje skupnih obveznosti do dobaviteljev se je na dan 31. 12. 2017 v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 povečalo za 17,0 %.

Stanje dolgoročnih poslovnih obveznosti je znašalo 10.767.534 EUR in se v višini 10.600.000 EUR nanaša na menjavo poslovnega deleža v družbi Elektro energija, d. o. o., za delež v družbi GEN-EL. Z menjavo poslovnega deleža je družba pridobila opcijo, v skladu s katero ima pravico, da opcijskemu zavezancu GEN-I proda delež družbe GEN-EL.

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev so nezapadle obveznosti za opredmetena in neopredmetena sredstva, za storitve vzdrževanja in do družbe SODO, d. o. o., za omrežnino z dodatki, ki jih družba zaračunava odjemalcem električne energije na preskrbovalnem območju.

Druge poslovne obveznosti vključujejo obveznosti do zaposlencev za decembrsko plačo in obveznosti iz tekočega poslovanja do državnih in drugih institucij.

### 5.2.7.14 Kratkoročne pasivne časovne razmejitev

#### Gibanje kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev leta 2017:

	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Vnaprej vračunani stroški – poročni regulativnega obdobja	1.944.979	1.327.430
Neizkoriščeni dopusti	1.061.872	1.092.415
Uspešnost za 2017	1.034.952	0
Druge PČR	5.643	95.750
<b>Skupaj</b>	<b>4.047.446</b>	<b>2.515.595</b>

## 5.2.8 Razkritja postavk v izkazu poslovnega izida

### 5.2.8.1 Čisti prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki

Čisti prihodki od prodaje leta 2017 so prihodki po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture, prihodki od izvajanja storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja na preskrbovalnem območju in zaračunane storitve kupcem na omrežju in elektromontažne storitve.

Drugi poslovni prihodki so predvsem znesek porabe dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v znesku 1.764.554 EUR in prihodki od prodaje osnovnih sredstev 617.125 EUR.

### 5.2.8.2 Usredstveni lastni proizvodi in storitve

Usredstveni lastni proizvodi in storitve vključujejo usredstvena osnovna sredstva, ki so v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi vrednotena po stroških, ki se nanašajo neposredno nanje, in po tistih splošnih stroških gradnje in izdelave, ki jim jih je mogoče

pripisati. Tako so tovrstni prihodki leta 2017 znašali 13.267.364 EUR, v predhodnem letu 2016 pa 12.308.621 EUR. V prihodkih iz poslovanja obsegajo 13,7 %, leta 2016 pa 12,9 %.

### 5.2.8.3 Stroški blaga, materiala in storitev

Stroški blaga in materiala za leto 2017 znašajo 10.054.877 EUR in so v primerjavi z letom 2016 višji 4,8 %.

Stroški storitev za leto 2017 znašajo 12.814.177 EUR. Sestavljajo jih predvsem stroški v zvezi z vzdrževanjem osnovnih sredstev, zavarovalnih premij in drugi stroški storitev v zvezi z rednim poslovanjem. Stroški storitev so v primerjavi z letom 2016 višji 9,8 %.

### 5.2.8.4 Stroški dela

Stroški dela vključujejo obračunane plače v skladu s podjetniško kolektivno pogodbo in veljavnimi predpisi v zvezi z obračunom plač. Leta 2017 so bili 1,7 % višji kot v predhodnem letu.

Drugi stroški dela so sestavljeni iz regresa za letni dopust zaposlenih, drugih prejemkov iz delovnega razmerja, povračil stroškov prevoza na delo, stroškov neobveznega nezgodnega zavarovanja zaposlenih in stroškov socialnih pomoči.

### 5.2.8.5 Odpisi vrednosti

Amortizacija za leto 2017 je obračunana od nabavne vrednosti osnovnih sredstev, kot je pojasnjeno v povzetku računovodskih usmeritev, v poglavju 5.2.6.1 pod točko b) Amortizacija, in obsega 98,1 % vseh odpisov vrednosti, leta 2016 pa 94,4 %.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih leta 2017 so posledica izločitev osnovnih sredstev iz uporabe in obsegajo 1,7 % vseh odpisov, leta 2016 pa 5,8 %.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih predstavljajo oblikovane popravke vrednosti terjatev do kupcev iz dvomljivih in spornih terjatev.

### 5.2.8.6 Drugi poslovni odhodki

Drugi poslovni odhodki so nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča, štipendije in izplačila dijakom na obvezni praksi. Drugi poslovni odhodki so leta 2017 nižji kot v predhodnem letu.

### 5.2.8.7 Finančni prihodki

Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah predstavljajo prejete dividende, prihodke od obresti dolgoročnih posojil, danih zaposlenim za odkup stanovanj v lasti družbe, obresti na vezana sredstva pri bankah in zamudne obresti za nepravočasna plačila iz poslovnih

terjatev. Finančni prihodki iz drugih naložb predstavljajo prihodke iz menjave poslovnega deleža Elektro energije, d. o. o., za delež GEN-EL, d. o. o., v višini 1.183.564 EUR.

### 5.2.8.8 Finančni odhodki

Večji del finančnih odhodkov so odhodki za obresti od posojil. Leta 2017 so se v primerjavi z letom 2016 zmanjšali za 15,1 %.

### 5.2.8.9 Drugi prihodki

Drugi prihodki vključujejo neobičajne postavke.

### 5.2.8.10 Drugi odhodki

Drugi prihodki vključujejo neobičajne postavke.

### 5.2.8.11 Poslovni izid obračunskega obdobja

Družba je za poslovno leto 2017 ugotovila čisti poslovni izid pred obdavčitvijo v znesku 16.708.183 EUR in čisti poslovni izid obračunskega obdobja v znesku 13.978.169 EUR. Delitev čistega dobička

poslovnega leta 2017 in delitev bilančnega dobička leta 2016 je prikazana v poglavju 5.2.7.9.

### 5.2.8.12 Davek iz dobička

Obračunan davek iz dobička poslovnega leta 2017 znaša 2.808.685 EUR, leta 2016 pa 2.518.080 EUR.

**Sestavine odhodka za davek za leto 2017:**

v EUR

	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Obračunani davek	2.808.685	2.518.080
Odloženi davek	(78.671)	(106.468)
<b>Odhodek za davek</b>	<b>2.730.014</b>	<b>2.411.612</b>

**5.2.8.13 Odloženi davki**

Odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik za leto 2017 znaša 78.671 EUR. Odloženi davek je oblikovan na podlagi zneska, za katerega pričakujemo, da bo povrnjen od davčne uprave, ob uporabi davčnih stopenj oziroma davčnih predpisov, znanih na dan bilance stanja in ki bodo veljale v poslovnem letu, ko bomo terjatev povrnili. Pregled odloženih terjatev je v poglavju 5.2.7.5 računovodskega poročila.

**5.2.8.14 Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja**

Leta 2017 je družba dosegla celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja 13.823.578 EUR, ki je 154.591 EUR manjši kot doseženi čisti poslovni izid obračunskega obdobja.

**5.2.8.15 Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa**

v EUR	Leto 2017	Leto 2016
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>13.978.169</b>	<b>16.893.325</b>
<b>Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti</b>	<b>43.072</b>	<b>(5.507)</b>
a) Prevrednotenje finančnih naložb, izmerjenih po pošteni vrednosti prek kapitala	104.629	(5.507)
b) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti za odložene obveznosti za davek	(61.557)	0
<b>Druge sestavine drugega vseobsegajočega donosa</b>	<b>(197.663)</b>	<b>(214.129)</b>
a) Aktuarski dobički/izgube iz rezervacij za odpravnine	(253.548)	(214.129)
b) Prenos aktuarskih dobičkov/izgub na preneseni poslovni izid	17.914	11.659
c) Učinek odloženega davka iz aktuarskih dobičkov/izgub	55.885	0
d) Zmanjšanje prenesenega poslovnega izida	(17.914)	(11.659)
<b>Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja</b>	<b>13.823.578</b>	<b>16.673.689</b>

**5.2.9 Stroški po funkcionalnih skupinah**

v EUR	Leto 2017	Leto 2016
Stroški proizvodnje	71.592.319	69.393.094
Stroški prodaje	387.421	330.023
Stroški splošnih dejavnosti	7.858.011	7.212.420

Tabela ne vključuje prevrednotovalnih poslovnih odhodkov. Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah zagotavlja evidenco stroškov po stroškovnih mestih in kontih. V ta namen so opre-

deljena stroškovna mesta in konti, ki spadajo v okvir posamezne funkcionalne skupine.

**5.2.10 Izkaz denarnih tokov**

V izkazu denarnih tokov so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev družbe za poslovno leto 2017 in primerjalno za leto 2016.

Denarna sredstva skupine so knjižni denar na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic.

**Denarni tokovi leta 2017:**

v EUR	Leto 2017	Leto 2016
Denarni tokovi pri poslovanju	45.288.857	30.035.219
Denarni tokovi pri naložbenju	(25.916.946)	(28.315.836)
Denarni tokovi pri financiranju	(15.582.828)	(8.004.965)
<b>Denarni izid v obdobju</b>	<b>3.789.083</b>	<b>(6.285.582)</b>

**5.2.11 Razkritja dogodkov s povezanimi strankami**

Družba ima na dan 31. decembra 2017 in 2016 terjatve in obveznosti do povezanih strank, ki so rezultat normalnega toka poslovanja.

Cene vseh poslov s povezanimi osebami se oblikujejo po načelu poštene vrednosti.

**Pregled poslov in z njimi povezanih postavk v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida za leto 2017 z odvisno družbo Elektro Ljubljana OVE, d. o. o., in družbo Informatika, d. d.:**

v EUR

	31. 12. 2017	31. 12. 2016
<b>Bilanca stanja:</b>		
<b>Sredstva:</b>		
Terjatve do Informatike, d. d.	5.008	0
Terjatve do Elektra Ljubljana OVE, d. o. o.	7.255	9.637
<b>Obveznosti:</b>		
Obveznosti do dobaviteljev – Elektro Ljubljana OVE, d. o. o.	216.657	0
Obveznosti do dobaviteljev – Informatika, d. d.	943.004	1.915.141
Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev – Informatika, d. d.	104.034	
<b>Izkaz poslovnega izida:</b>		
Prihodki – Elektro Ljubljana OVE, d. o. o.	100.174	108.798
Stroški blaga/storitev – Elektro Ljubljana OVE, d. o. o.	25.269	0
Stroški blaga/storitev – Informatika, d. d.	1.756.979	2.706.001

### 5.2.12 Razkritja prejemkov članov uprave, zaposlenih na podlagi individualnih pogodb in članov nadzornega sveta

Predstavitev vodstva družbe in nadzornega sveta družbe je v poslovnem poročilu pod poglavjem 1.3.4.

#### Bruto prejemki uprave za leto 2017 v EUR:

	Plača	Povračilo stroškov	Regres	Nagrada	Bonitete	Skupaj
Predsednik uprave Andrej Ribič	101.880	1.644	1.606	5.500	5.789	116.419

#### Bruto prejemki zaposlenih na podlagi individualnih pogodb za leto 2017 v EUR:

Št. zaposlenih	Plače	Povračila stroškov	Regres	Jubilejne nagrade	Nagrade	Bonitete	Skupaj
8	697.214	11.357	12.848		10.000	26.482	757.901

#### Bruto prejemki članov nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta za leto 2017 v EUR:

Ime in priimek člana	Sejnine	Dodatek za opravljanje funkcije NS	Dodatek za opravljanje funkcije komisij NS	Povračila stroškov	Skupaj
Mag. Andrej Šušteršič	4.180	16.000	7.615	373	28.168
David Valentinčič	5.280	11.733	6.798	2.149	25.960
Mitja Fabjan	4.180	10.667	6.500	0	21.347
Egon Hoda	3.960	10.667	3.881	131	18.639
Janez Zakonjšek	2.420	6.333	3.958	689	13.400
Mag. David Skornšek	5.060	10.667	5.875	571	22.173
Mag. Davorin Dimič	1.320	4.333	2.708	536	8.897
Mag. Saša Jerman	1.320	0	2.667	0	3.987

Družba na dan 31. 12. 2017 nima terjatev, danih poroštev in obveznosti do navedenih skupin oseb.

### 5.2.13 Denacionalizacijski zahtevki

V sklopu družbe je ostala hidroelektrarna HE Sava Brod, ki je še v denacionalizacijskem postopku. Postopek je v teku. Glede na naravo spora ne moremo poročati o možnih pravnih izidih.

### 5.2.14 Zabilančne potencialne obveznosti

Družba na dan 31. 12. 2017 izkazuje za 160.269 EUR izdanih bančnih garancij za dobro izvedbo del, medtem ko drugih zabilančnih potencialnih obveznosti nima.

### 5.2.15 Stroški revizorjev

Stroški revidiranja letnega poročila Elektro Ljubljana, d. d., so za leto 2017 znašali 12.000 EUR brez DDV. Stroški drugih storitev dajanja zagotovil znašajo 1.080 EUR.

### 5.2.16 Bilance po dejavnostih

Družba Elektro Ljubljana skladno z Energetskim zakonom poroča poslovne rezultate tudi ločeno za regulirano in za tržno dejavnost. V okviru regulirane dejavnosti so v glavnem upoštevane naloge, ki jih Elektro Ljubljana izvaja po pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za SODO, v okviru tržne dejavnosti pa se v glavnem spremlja lastna izvedba investicij za potrebe družbe in izvedba storitev za trg.

Računovodski izkazi po dejavnostih so pripravljene na podlagi naslednjih izhodišč:

- poslovni dogodki, ki se nedvoumno nanašajo na posamezno vrsto opravljene storitve (regulirana, tržna), se razporedijo neposredno na ustrezno dejavnost,
- poslovni dogodki, ki imajo skupen značaj, se razporedijo na ustrezno dejavnost skladno s sodili, opredeljenimi v internih pravilih za izdelavo računovodskih izkazov po dejavnostih, ki jih je potrdila uprava družbe in pregledala zunanja revizija.

Poslovni rezultati po dejavnostih se ugotavljajo na podlagi evidentiranih prihodkov in odhodkov po posameznih vrstah storitev ter sredstev in virov sredstev po posameznih organizacijskih enotah (OE) oz. dejavnostih. Posredni prihodki in odhodki posameznih OE se razdelijo na dejavnosti predvsem na podlagi razdelitve osnov-

ni sredstev ter opravljenih delovnih ur in kilometrov avtovoženj za posamezne vrste storitev oz. posamezno dejavnost. Prihodki in odhodki v zvezi z osnovnimi sredstvi (prihodki od najemnin, prevrednotovalni prihodki in odhodki, amortizacija, delno stroški zavarovanj) se razdelijo na dejavnosti glede na razdelitev osnovnih sredstev, finančni prihodki se razporedijo glede na razporeditev terjatev oz. naložb, finančni odhodki zaradi bančnih posojil glede na finančne vire sredstev ipd.

Bilanca stanja se po dejavnostih izdela na podlagi evidentiranih sredstev in virov sredstev po OE ter na podlagi evidence prihodkov in odhodkov po OE oz. dejavnostih. Osnovna sredstva se po dejavnostih razporedijo glede na to, pri izvajanju katerih storitev se uporabljajo, zaloge materiala se razdelijo glede na porabo (stroške) posameznih vrst materiala, kratkoročne poslovne terjatve do kupcev glede na vrsto storitev ipd. Glavni merili za razporeditev posameznih virov sredstev po dejavnostih sta razporeditev sredstev in razporeditev odhodkov po dejavnostih.

Izkaz denarnih tokov po dejavnostih se izdela na podlagi izkaza poslovnega izida po dejavnostih in bilance stanja po dejavnostih.

Družba Elektro Ljubljana o rezultatih poslovanja po dejavnostih redno poroča tudi Agenciji za energijo in družbi SODO.



## Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2017

(v EUR)

	Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>	<b>446.245.251</b>	<b>3.459.877</b>	<b>449.705.128</b>
1. Neopredmetena sredstva in dolg. aktivne časovne razmejitve	4.134.741	384.664	4.519.405
2. Opredmetena osnovna sredstva	428.497.256	2.730.742	431.227.998
3. Dolgoročne finančne naložbe	12.880.921	8.905	12.889.826
4. Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0
5. Odložene terjatve za davek	732.333	335.567	1.067.900
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>	<b>22.810.639</b>	<b>5.496.395</b>	<b>28.307.034</b>
1. Zaloge	488.467	3.030.408	3.518.874
2. Kratkoročne finančne naložbe	8.257	1.165	9.422
3. Kratkoročne poslovne terjatve	16.441.102	2.464.822	18.905.924
4. Denarna sredstva	5.872.814	0	5.872.814
<b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>2.305.287</b>	<b>115.534</b>	<b>2.420.822</b>
<b>SREDSTVA SKUPAJ</b>	<b>471.361.178</b>	<b>9.071.806</b>	<b>480.432.984</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>305.684.360</b>	<b>2.178.006</b>	<b>307.862.366</b>
<b>B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>50.954.366</b>	<b>1.829.495</b>	<b>52.783.861</b>
<b>C. Dolgoročne obveznosti</b>	<b>80.150.377</b>	<b>48.458</b>	<b>80.198.835</b>
1. Dolgoročne finančne obveznosti	69.330.893	38.851	69.369.744
2. Dolgoročne poslovne obveznosti	10.757.927	9.608	10.767.534
3. Odložene obveznosti za davek	61.557	0	61.557
<b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>	<b>31.048.757</b>	<b>4.491.718</b>	<b>35.540.475</b>
1. Kratkoročne finančne obveznosti	15.362.989	41.360	15.404.349
2. Kratkoročne poslovne obveznosti	15.685.768	4.450.358	20.136.126
<b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>3.523.318</b>	<b>524.129</b>	<b>4.047.447</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>471.361.178</b>	<b>9.071.806</b>	<b>480.432.984</b>

## Izkaz poslovnega izida po dejavnostih za leto 2017

(v EUR)

	Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
<b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>75.081.193</b>	<b>5.671.920</b>	<b>80.753.112</b>
<b>2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedok. proizvodnje</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve</b>	<b>332.173</b>	<b>12.935.191</b>	<b>13.267.364</b>
<b>4. Drugi poslovni prihodki</b>	<b>3.024.526</b>	<b>124.182</b>	<b>3.148.708</b>
<b>POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>78.437.892</b>	<b>18.731.292</b>	<b>97.169.184</b>
<b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>12.197.517</b>	<b>10.671.537</b>	<b>22.869.054</b>
a) Nabavna vred. prod. blaga in materiala ter stroški porabe materiala	1.897.287	8.157.590	10.054.877
b) Stroški storitev	10.300.229	2.513.947	12.814.177
<b>6. Stroški dela</b>	<b>23.417.966</b>	<b>7.514.771</b>	<b>30.932.736</b>
a) Stroški plač	16.645.348	5.243.241	21.888.589
b) Stroški socialnih zavarovanj	3.584.378	1.134.685	4.719.064
c) Drugi stroški dela	3.188.240	1.136.844	4.325.084
<b>7. Odpisi vrednosti</b>	<b>25.459.174</b>	<b>706.177</b>	<b>26.165.351</b>
a) Amortizacija	24.970.032	703.368	25.673.400
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih	454.683	2.809	457.492
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	34.459	0	34.459
<b>8. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>329.981</b>	<b>32.579</b>	<b>362.560</b>
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>17.033.255</b>	<b>-193.772</b>	<b>16.839.483</b>
<b>9. Finančni prihodki iz deležev</b>	<b>1.229.454</b>	<b>0</b>	<b>1.229.454</b>
<b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>	<b>14.885</b>	<b>299</b>	<b>15.184</b>
<b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>	<b>70.604</b>	<b>2.845</b>	<b>73.448</b>
<b>12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>1.414.480</b>	<b>328</b>	<b>1.414.808</b>
<b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>	<b>464</b>	<b>53</b>	<b>517</b>
<b>15. Drugi prihodki</b>	<b>10.287</b>	<b>4.988</b>	<b>15.276</b>
<b>16. Drugi odhodki</b>	<b>44.780</b>	<b>4.556</b>	<b>49.337</b>
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>16.898.761</b>	<b>-190.577</b>	<b>16.708.183</b>
<b>17. Davek iz dobička</b>	<b>2.808.685</b>		<b>2.808.685</b>
<b>18. Odloženi davki</b>	<b>-70.481</b>	<b>-8.190</b>	<b>-78.671</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>14.160.557</b>	<b>-182.387</b>	<b>13.978.169</b>

**Izkaz denarnih tokov po dejavnostih za leto 2017**

(v EUR)

	Regulirana dejavnost	Tržna dejavnost	Elektro Ljubljana
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
a) Prejemki pri poslovanju	185.220.912	7.033.696	192.254.608
b) Izdatki pri poslovanju	-140.769.711	-6.196.040	-146.965.751
<b>c) Prebitok prejemkov ali izdatkov pri poslovanju</b>	<b>44.451.201</b>	<b>837.656</b>	<b>45.288.857</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>			
a) Prejemki pri naložbenju	1.472.800	10.137	1.482.937
b) Izdatki pri naložbenju	-26.552.090	-847.793	-27.399.883
<b>c) Prebitok prejemkov ali izdatkov pri naložbenju</b>	<b>-25.079.290</b>	<b>-837.656</b>	<b>-25.916.946</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
a) Prejemki pri financiranju	22.800.000	0	22.800.000
b) Izdatki pri financiranju	-38.382.828	0	-38.382.828
<b>c) Prebitok prejemkov ali izdatkov pri financiranju</b>	<b>-15.582.828</b>	<b>0</b>	<b>-15.582.828</b>
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>			
<b>x) Denarni izid v obdobju</b>	<b>3.789.083</b>	<b>0</b>	<b>3.789.083</b>
<b>y) Začetno stanje denarnih sredstev</b>	<b>2.083.731</b>	<b>0</b>	<b>2.083.731</b>

**5.2.17 Dogodki po datumu bilance stanja**

Od SODO, d. o. o., smo februarja 2018 prejeli dopis št. SO-DO-100/18, s katerim nas seznanja z dejstvi, ki vplivajo na izračun odstopanj za poslovno leto 2014, in nas poziva, da se izrečemo o ugotovljenih dejstvih. Glede na stališče Agencije za energijo in izdana strokovna mnenja zunanjih institucij ter soglasje vseh petih elektrodistribucijskih podjetij in družbe SODO, d. o. o., da se presoja kakovosti preskrbe omrežij za leto 2014 izloči iz reguliranja, kar zadeva negativne spodbude, menimo, da je verjetnost izdaje

nove odločbe Agencije za energijo, v kateri bi upoštevala kakovost preskrbe leta 2014 kot del reguliranega obdobja in pri tem spreminila višino presežka/primanjkljaja omrežnine iz odločbe št. 213-29/2015-06/442 z dne 9. 11. 2015, majhna.

Po datumu bilance stanja do sprejetja tega poročila v družbi ni bilo drugih dogodkov, ki bi vplivali na izkazana sredstva in vire sredstev na dan bilance stanja.

## 6. Izjava o odgovornosti posloводства

*Elektro Ljubljana je odlično podjetje, zaposleni v njem so strokovnjaki na svojem področju, sposobni, marljivi, vestni in predani uresničevanju našega poslanstva.*



Uprava družbe Elektro Ljubljana potrjuje računovodske izkaze družbe Elektro Ljubljana za leto, končano na dan 31. decembra 2017. Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2017.

Uprava družbe je odgovorna tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, ter za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev. Uprava potrjuje, da so računovodski

izkazi s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava družbe je seznanjena z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Elektro Ljubljana za leto 2017 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom, se z njim strinja in to potrjuje s svojim podpisom.

**Predsednik uprave**  
**Mag. Andrej Ribič**

Ljubljana, dne 31. 3. 2018

## SEZNAM KRATIC

ADSS-kabel (angl. All Dielectric Self Supporting) – samonosilni optični kabel

DCV – distribucijski center vodenja

DE – distribucijska enota

DEEO – distribucijsko elektroenergetsko omrežje

DEES – distribucijski elektroenergetski sistem

DO – distribucijsko omrežje

DV – daljnovod

EEl – elektroenergetska infrastruktura

eIS – elektronski informacijski sistem

ERP (angl. Enterprise Resource Planning) – poslovni informacijski sistem

GIS – geografski informacijski sistem

GIZ – gospodarsko interesno združenje

IKT – informacijsko-komunikacijska tehnologija

KB – kablovod

KEE – kakovost električne energije

KK – kabelska kanalizacija

MTK – zvočno-ferkvenčni sprejemnik

NMI – napredna merilna infrastruktura

NMS – napredni merilni sistem

NN – nizka napetost

OE – organizacijska enota

OPGW (angl. Optical Power Ground Wire) – zaščitni vodnik z vgrajenimi optičnimi vlakni

OVE – obnovljivi viri energije

PV – požarno varstvo

RTP – razdelilna transformatorska postaja

RP – razdelilna postaja

SN – srednja napetost

SPTE – sproizvodnja toplote in električne energije

TK – telekomunikacije

TP – transformatorska postaja

TR – transformator

TS – tehnična smernica

VN – visoka napetost

VZD – varnost in zdravje pri delu

### Letno poročilo Skupine Elektro Ljubljana za leto 2017

Izdajatelj: Elektro Ljubljana, d.d.

julij 2018





