



GRM

Visoka šola
za upravljanje podeželja
GRM Novo mesto

LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2024

Dekanja:
izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše

Novo mesto, januar 2024

VIZITKA VISOKE ŠOLE ZA UPRAVLJANJE PODEŽELJA GRM NOVO MESTO

Ime zavoda: Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto

Krajše ime zavoda: VŠ Grm Novo mesto

Sedež: Sevno 13, 8000 Novo mesto

Spletna stran: vsgrm.unm.si

Elektronski naslov: info@vsgrm.unm.si

Telefonska številka: 040 799 120

Matična številka: 6272851000

Identifikacijska številka za DDV: SI98440551

Transakcijski račun: IBAN SI56 0110 0600 8368 504 (Banka Slovenije)

Ustanovitveni sklep: Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/2021 z dne 29. 10. 2021)

Ustanovitelj: Republika Slovenija

KAZALO VSEBINE

1	UVOD	6
2	PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	8
2.1	Strateško dolgoročno načrtovanje	9
2.2	Vpisani študenti	12
2.3	Kadrovska projekcija	14
2.4	Osebni razvoj in zadovoljstvo zaposlenih	16
3	ORGANIZIRANOST	17
3.1	Vodstvo	17
3.2	Strokovne službe	17
3.3	Organi VŠ Grm Novo mesto	17
3.4	Kakovost	20
3.5	Podaljšanje akreditacije v letu 2024	21
3.6	Prostorski pogoji	22
3.7	Knjižnična dejavnost	22
3.8	Strokovna praksa	23
3.9	Gostujoče delovanje v tujini zaposlenega raziskovalca	24
3.10	Ustanovitev javne univerze v Novem mestu	24
3.11	Zakonske podlage	25
4	ZNANSTVENO - RAZISKOVALNI PROGRAM	27
4.1	Revija Journal of Landscape Governance (JLG)	32
4.2	Inštitut za upravljanje podeželja	32
4.3	Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju	33
4.4	Projekti	34
5	STRATEŠKI NAČRT IN LETNI CILJI	36
5.1	Podlage iz Strateškega načrta	36
5.2	Sodelovanje z okoljem	38
5.3	Internacionalizacija	39
5.4	Ranljive skupine	40
5.5	Tečaj slovenskega jezika	40
5.6	Spletna stran in socialna omrežja	41

5.7	Tradicionalni slovenski zajtrk.....	41
5.8	Razvoj Poslovne enote Učilna okusov	42
5.9	Nabava in ocena investicijskih stroškov.....	44
5.10	Načrt aktivnosti VŠ Grm Novo mesto	46
6	FINANČNI NAČRT ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2024 DO 31. 12. 2024..	49
6.1	Obrazložitev finančnega načrta	50
6.1.1	Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (denarni tok).....	50
6.1.2	Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok).....	51
6.1.3	Načrt računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov po načelu denarnega toka	52
6.1.4	Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti	52
6.1.5	Načrt računa financiranja določenih uporabnikov	53
6.1.6	Finančni načrt - posebni del (po načelu denarnega toka)	53
6.1.7	Premoženje - lastna zemljišča, stavbe in deli stavb	55
6.1.8	Premoženje - najem zemljišč, stavb in delov stavb.....	55
6.1.9	Načrt investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme.....	55
6.1.10	Načrt nakupa opreme.....	55
7	ZAKLJUČEK	56

KAZALO TABEL

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih letih in načrt za leto 2024.....	12
Tabela 2: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2023/2024.....	13
Tabela 3: Število diplomantov po letih in načrt za leto 2024.....	13
Tabela 4: Realizacija kadrovskih ciljev 2023 in pričakovani rezultati v letu 2024.....	14
Tabela 5: Realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2023 (po metodologiji uredbe)	15
Tabela 6: Načrtovane izvolitve v naziv za leto 2024.....	15
Tabela 7: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih za leto 2024.....	16
Tabela 8: Vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine.....	27
Tabela 9: Projekti v letu 2024.....	34
Tabela 10: Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - oprema /infrastruktura	44
Tabela 11: Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - programska oprema	45
Tabela 12: Kratkoročni cilji v letu 2024	46

KAZALO SLIK

Slika 1: Organigram VŠ Grm Novo mesto.....	9
Slika 2: Politika odličnosti VŠ Grm Novo mesto	11
Slika 3: Število vpisanih študentov po študijskih letih	12
Slika 4: Število diplomantov po letih.....	13
Slika 5: Izvajanje kakovosti na VŠ Grm Novo mesto.....	20

1 UVOD

Visoka šola za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (v nadaljevanju VŠ Grm Novo mesto) je v študijskem letu 2023/2024 kot javni visokošolski zavod vpisala drugo generacijo rednih študentov in opolnomočila svoje poslovanje kot perspektiven javni visokošolski zavod. Dokument predstavlja Letni program dela VŠ Grm Novo mesto za leto 2024, katerega namen je celovit in pregleden prikaz načrtovanih aktivnosti.

Letni program dela za leto 2024 je obravnaval in sprejel Senat VŠ Grm Novo mesto na 11. redni seji dne 29. 1. 2024 in Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto na 13. redni seji dne 1. 2. 2024, predstavljen pa bo tudi na 16. seji Akademskega zbora VŠ Grm Novo mesto dne 13. 2. 2024.

Kronološki pregled pomembnejših dogodkov v preteklosti:

- Marec 2012: ustanovitev zasebnega visokošolskega zavoda s strani Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma in Univerzitetnega raziskovalnega središča Novo mesto.
- December 2012: oddana vloga za akreditacijo študijskega programa Upravljanje podeželja na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu.
- Junij 2013: akreditacija študijskega programa Upravljanje podeželja.
- Oktober 2013: vpis prve generacije študentov - izredni študij.
- Maj 2016: prva izdaja revije Journal of Landscape Governance (JLG).
- Junij 2016: prvo gostovanje študentov in predavateljev v tujini.
- Januar 2018: prva slovesna podelitev diplom.
- Maj 2018: oddaja elaborata za akreditacijo magistrskega študijskega programa Upravljanje podeželja na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu
- April 2019: podaljšanje akreditacije VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let (odločba NAKVIS).
- Oktober 2021: šola z odlokom postane javni visokošolski zavod.
- Oktober 2022: šola prične z izvajanjem rednega študija.
- Junij 2023: druga slovesna podelitev diplom.
- September 2023: oddaja vloge za podaljšanje akreditacije na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu.

VŠ Grm Novo mesto je usmerjena k spodbujanju ohranjanja ter razvoja slovenskega podeželja. Slednje je namreč ključnega pomena, saj podeželje ne predstavlja zgolj prostor pridelave hrane, temveč ohranja tudi narodno samobitnost in avtentičnost pokrajine, skupaj z značajem in kulturo njenih prebivalcev, kar daje Sloveniji izjemno kulturno pestrost, kot tudi preživitveno potrebno diverzifikacijo in omogoča avtohtono poselitev tega geografskega prostora tudi v obdobju, ki prihaja.

Če hočemo ohraniti vitalen podeželski prostor in njegovo atraktivnost, moramo biti zavezani k tradiciji, hkrati pa ga narediti modernega in inovativnega, saj ob intenzivnih spremembah v prostoru, podnebnju in družbi dobiva novo vlogo in pomen. Povečati je potrebno produktivnost, ohranjati kulturno krajino ter njegovo identiteto, z ustvarjanjem

motiviranega poslovnega okolja ter širjenjem podjetniške in znanstvene misli pa skozi razvojne in aplikativne projektne vsebine, poleg neposrednega učnega in pedagoškega dela, predstavljati dodano vrednost v prostoru. Prav tako postaja VŠ Grm Novo mesto stičišče osebnostnega in kariernega razvoja posameznika na poti k odličnosti in prostor motivacijskih, animacijskih in priložnosti polnih vsebin, ki jih lahko dobijo študentje skozi proces izobraževanja, prav tako pa tudi zaposleni in soustvarjalci iz lokalnega, regionalnega in nacionalnega prostora. Načrti za delo VŠ Grm Novo mesto so predstavljeni na naslednjih straneh.

2 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

VŠ Grm Novo mesto je bila do 24. 5. 2022 zasebni samostojni visokošolski zavod, ki sta ga ustanovila ustanovitelja Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma ter Univerzitetno raziskovalno središče Novo mesto, katerega ustanoviteljske pravice je kasneje prevzela Mestna občina Novo mesto. Po 24. 5. 2022 pa je VŠ Grm Novo mesto postala javni visokošolski zavod, katerega ustanoviteljica je Republika Slovenija - Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 172/2021 z dne 29. 10. 2021).

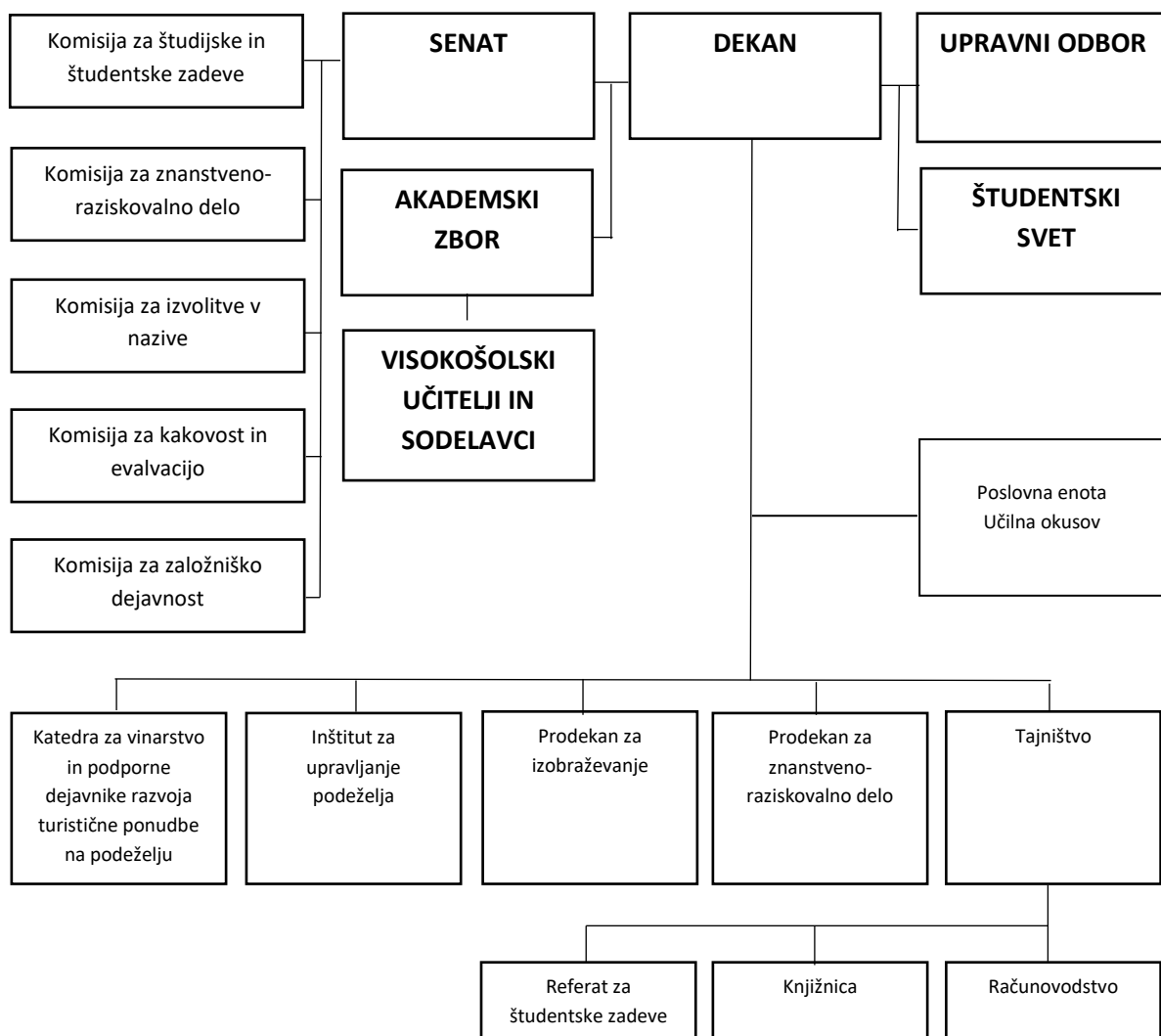
VŠ Grm Novo mesto ima akreditiran študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). Program temelji na treh vsebinskih stebrih, in sicer podjetništvu, urejanju prostora in kmetijstvu. VŠ Grm Novo mesto je prvo generacijo študentov vpisala v študijskem letu 2013/2014, ko je kot zasebni visokošolski zavod okolju ponudila le izredni študij. Visokošolski zavod, s študijskim programom 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), je umeščen v dolensko podeželsko okolje na eni strani in Novim mestom, kot regijskim gospodarskim središčem na drugi strani in stremi k inovativnosti in kakovosti na področju znanj, raziskav in interakcij v slovenskem podeželskem izobraževalnem prostoru. VŠ Grm Novo mesto je usmerjena na področja ved o živi naravi, ekološkem kmetijstvu, gozdarstvu, varstvu okolja ter drugih naravoslovnih, družboslovnih, poslovnih in upravnih ved, pa tudi ved s področja urejanja krajine, podeželja ter regionalnega razvoja in kmetijskega menedžmenta. Pridobivanje interdisciplinarno povezanih teoretičnih in praktično uporabnih znanj je izjemnega pomena za razvoj slovenskega podeželja kot velika priložnost za tretje tisočletje oziroma za podeželje prihodnosti.

Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) je postavljen na temeljih:

- Mednarodne primerljivosti: program je primerljiv s tujimi programi podobnih usmeritev, ki so akreditirani. Odlikuje ga odprtost in usmerjenost v mednarodni prostor, poudarek je na razvijanju kompetenc in multidisciplinarnem pristopu pri izvajanju študijskega procesa.
- Zagotavljanju kakovosti: Samoevalvacija poteka nenehno, sistematično, z mednarodno uveljavljenimi metodami vrednotenja.
- Kreditnemu sistemu študija: program je ovrednoten z ECTS kreditnim točkovanjem okvirjem.
- Spodbujanju vseživljenjskega učenja: Za diplomante se organizirajo redna strokovna srečanja, tudi v okviru Alumni kluba.

V nadaljevanju predstavljamo organiziranost VŠ Grm Novo mesto:

Slika 1: Organigram VŠ Grm Novo mesto



Vir: Interni vir

2.1 Strateško dolgoročno načrtovanje

VŠ Grm Novo mesto je v novembru 2022 na osnovi poslanstva, vizije in vrednot, ki jih VŠ Grm Novo mesto razvija že od same ustanovitve, sprejela nov Strateški načrt 2023-2028, v katerem je bilo ohranjeno prvotno poslanstvo, vizija in vrednote. Na novo je zastavila strateške usmeritve, saj je potekal proces preoblikovanja VŠ Grm Novo mesto iz zasebnega v javni izobraževalni visokošolski zavod (Uradni list RS, št. 172/2021 z dne 29. 10. 2021). Na VŠ Grm Novo mesto gojimo ključne **vrednote**:

- Kredibilnost, etičnost in transparentnost: Razvijati pošten odnos v medsebojnih odnosih, odnosih do študentov in v odnosu do našega okolja, v katerem bivamo in delamo;
- Delo: Študentom in sodelavcem predstavljati delo kot vrednoto, s katero vsakdo gradi skupno in individualno blaginjo ter razvija svojega duha;

- Družbena odgovornost za trajnostni razvoj: S sodelavci in študenti razvijati odgovoren odnos do inštitucije, do področja svojega delovanja in do slovenskega podeželja z namenom zagotavljanja dobrobiti študentov, zaposlenih in družbe kot celote;
- Ustvarjalnost: Spodbujati razvoj novega znanja in intelektualne (samo)refleksije, spodbujati iskanje inovativnih rešitev v okolju našega skupnega in individualnega delovanja;
- Pripadnost: Spodbujati pripadnost zaposlenih in študentov inštituciji, skupnim ciljem in okolju, kjer VŠ Grm Novo mesto deluje;
- Dostopnost: Spodbujati sodelavce in študente k medsebojni komunikaciji, premagovanju statusnih ovir med nami in razvoju inovativne komunikacije;
- Akademska svoboda: VŠ Grm Novo mesto je politično, versko, rasno in narodnostno neodvisna inštitucija, ki spodbuja strpnost v družbi in sledi predvsem strokovnim ciljem;
- Akademska odličnost: Razvijati akademsko odličnost pri izvajanju visokošolske dejavnosti in poslovno odličnost pri izvajanju poslovnih funkcij;
- Zaposljivost diplomantov: VŠ Grm Novo mesto skrbi za razvoj kompetenc diplomantov, ki jim omogočajo kvalitetne zaposlitve in razvoj osebne kariere;
- Odnos do narave: Spodbujati okolju prijazno, ekološko in trajnostno delovanje in te izkušnje in znanja prenašati na študente in soustvarjalce ter tako krepiti zavest o varovanju okolja, naravnih virih, podnebnih spremembah in pristopu k trajnostnemu ravnanju na vseh nivojih.
- Humanizem, odprta družba, človekove pravice in enake možnosti: Spodbujati vrednote strpnosti, svobodo človeka in odgovornost za šibkejše v človeški družbi s poudarkom na medgeneracijskem sodelovanju in socialnem podjetništvu. Še posebej se VŠ Grm Novo mesto zavzema za krepitev vloge žensk v kmetijstvu.

Slika 2: Politika odličnosti VŠ Grm Novo mesto



GRM

Visoka šola
za upravljanje podeželja
GRM Novo mesto

POLITIKA ODLIČNOSTI

POSLANSTVO

Usposabljati odličen kader za področja, ki zagotavljajo trajnostno rabo podeželja kot prostora ter preko razvojno - raziskovalnih, aplikativnih in znanstvenih sodelovanj z okoljem skrbeti za razvojne aktivnosti na podeželskem prostoru.

VIZIJA

Postati mednarodno stičišče javnih in zasebnih inštitucij iz Slovenije in EU za razvoj programskih vsebin urejanja podeželja in trajnostne rabe naravnih virov ter s tem postati najboljši varuhi podeželskega prostora, prehranske varnosti, poseljenosti podeželja in narave.

VREDNOTE

Kredibilnost, etičnost in transparentnost, delo, družbena odgovornost za trajnostni razvoj, ustvarjalnost, pripadnost, dostopnost, akademska svoboda, akademska odličnost, zaposljivost diplomantov, humanizem, odprta družba, človekove pravice in enake možnosti.

STRATEŠKE USMERITVE

Odličnost pedagoškega dela.
Odličnost aplikativnega raziskovalnega dela.
Zadovoljstvo zaposlenih.
Zadovoljstvo študentov.
Zadovoljstvo odjemalcev storitev VŠ Grm Novo mesto.
Utrjevanje in prepoznavnost v okolju.
Razvoj novih poklicev kot odgovor na spreminjajoče se potrebe.
Internacionalizacija.

SLOGAN

S tradicijo v napredno podeželje!

Vir: Interni vir

2.2 Vpisani študenti

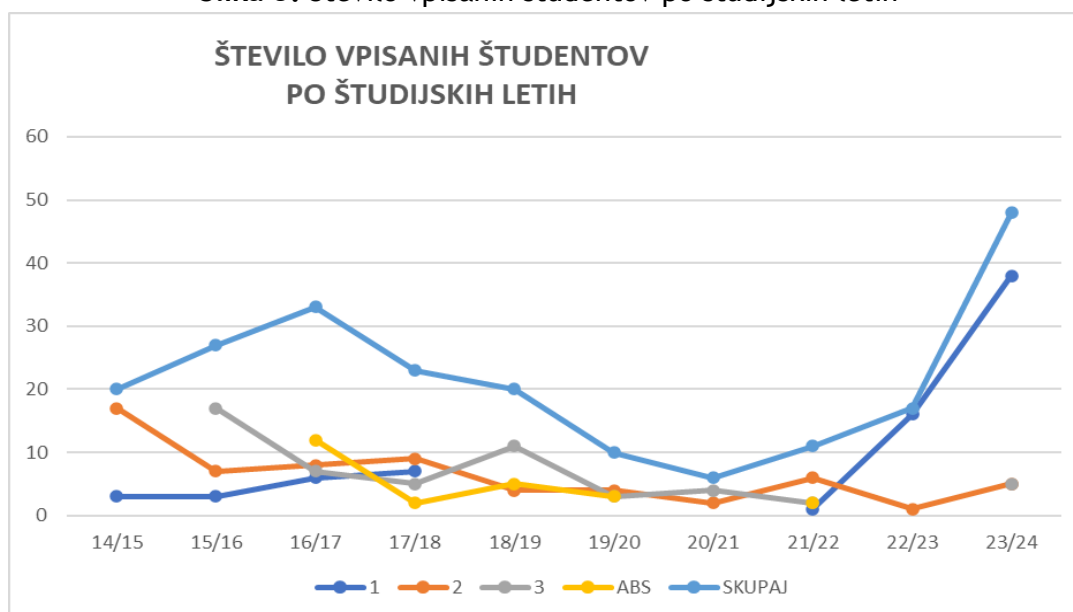
VŠ Grm Novo mesto je v študijskem letu 2023/2024 v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) vpisala 48 študentov, kar prikazuje Tabela 1 in slika 3 števila vpisanih študentov po študijskih letih. Na temeljih krepitve prepoznavnosti in zaradi prodornejše ter bolj obsežne promocije v primerjavi s prejšnjim obdobjem tako v slovenskem kot v mednarodnem prostoru VŠ Grm Novo mesto načrtuje, da se bo v letu 2024 v študijski program vpisalo bistveno večje število študentov, tako domačih kot tudi tujih.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih letih in načrt za leto 2024

Študijsko leto/Letnik	1	2	3	ABSOLVENTI	SKUPAJ
2014/2015	3	17			20
2015/2016	3	7	17		27
2016/2017	6	8	7	12	33
2017/2018	7	9	5	2	23
2018/2019		4	11	5	20
2019/2020		4	3	3	10
2020/2021		2	4		6
2021/2022	1	6	2	2	11
2022/2023	16	1			17
2023/2024	38	5	5		48
Načrt 2024/2025	300	90	90	5	485

Vir: eVŠ - Poimenski seznam

Slika 3: Število vpisanih študentov po študijskih letih



Vir: eVŠ - Poimenski seznam

V nadaljevanju je v Tabeli 2 razvidno število vpisanih študentov v študijskem letu 2023/2024.

Tabela 2: Število vpisanih študentov v študijskem letu 2023/2024

Letnik študija	Redni	Izredni	Skupaj
1. letnik	38		38
2. letnik	5		5
3. letnik	4	1	5
Skupaj	47	1	48

Vir: eVŠ - Poimenski seznam

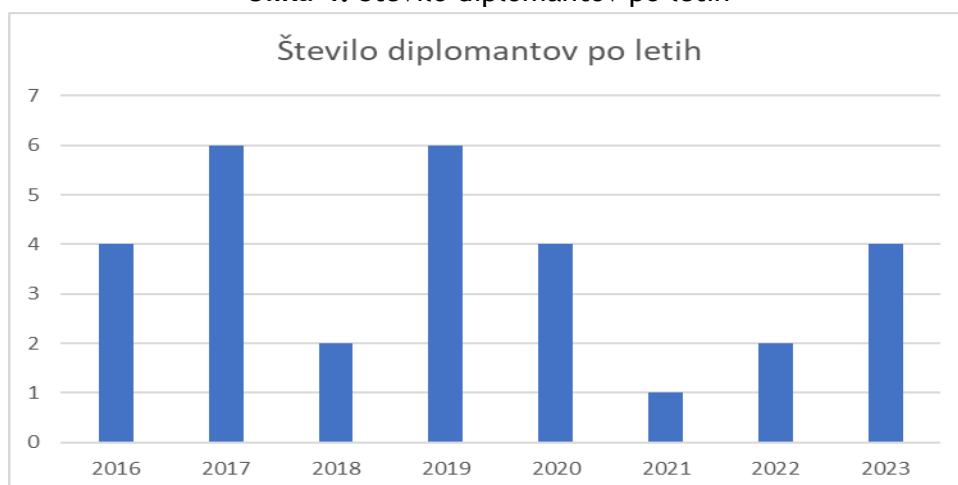
Število diplomantov po letih in načrt za leto 2024 je razvidno iz Tabele 3 in Slike 4.

Tabela 3: Število diplomantov po letih in načrt za leto 2024

Leto	Število
2016	4
2017	6
2018	2
2019	6
2020	4
2021	1
2022	2
2023	4
Načrt 2024	4
Skupna vsota	29

Vir: Interni vir

Slika 4: Število diplomantov po letih



Vir: Interni vir

2.3 Kadrovska projekcija

Na VŠ Grm Novo mesto so bili v letu 2023 zaposleni novi pedagoški in strokovni (nepedagoški) sodelavci, usposobljeni za izvedbo pedagoškega procesa, vodenje administrativnih in pravnih postopkov v skladu z zakonodajo. Ob koncu leta je bilo 11 redno zaposlenih sodelavcev na podlagi pogodbe o zaposlitvi za določen in nedoločen čas (Tabela 4). Poleg redno zaposlenih so v izvajanju pedagoških in razvojno raziskovalnih aktivnostih na VŠ Grm Novo mesto sodelovali tudi visokošolski učitelji, ki so bili angažirani na podlagi avtorskih in/ali podjemnih pogodb.

Tabela 4: Realizacija kadrovskih ciljev 2023 in pričakovani rezultati v letu 2024

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2023	Pričakovani rezultati v letu 2024	Ukrep
Razširitev tima pedagoških in raziskovalnih sodelavcev VŠ Grm Novo mesto z najboljšimi možnimi kadri	Zaposlitev visokošolskih učiteljev in raziskovalcev (2 visokošolska učitelja in asistent) Zaposlitve iz naslova projektne delo oz. tržne dejavnosti	Ohranitev števila zaposlenih visokošolskih učiteljev in raziskovalcev	Pridobiti javna sredstva za dodatno zaposlovanje s strani ustanovitelja
Spodbujanje napredovanja v višje nazive	Izvolitev sodelavcev v višje ali enake nazive	Povečati število izvolitev sodelavcev v nazive	Spodbujanje znanstveno-raziskovalnega dela
Zaposlitev strokovnih sodelavcev	Zaposlitve novih strokovnih sodelavcev (tajnik, vodja referata in vodja projektne pisarne)	Ohranitev števila zaposlenih strokovnih sodelavcev	Pridobivanje novih sredstev iz projektov, izvajanja neformalnega izobraževanja, organizacij strokovnih dogodkov in donacij

Vir: Interni vir

Konec leta 2023 so prenehale pogodbe o zaposlitvi za dopolnilno delo 4 sodelavkam. Pogojev za upokožitev ni izpolnil nihče.

V Tabeli 5 je navedena realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2023 (po metodologiji Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov z dne 8. 7. 2017) in načrt za 2024 v FTE.

Tabela 5: Realizacija kadrovskega načrta na dan 31. 12. 2023 in načrt za 2024 v FTE

Vir sredstev	Realizacija 31. 12. 2022	Realizacija 31. 12. 2023	Načrt 31. 12. 2024
Državni proračun	4,30	6,10	6,10
Sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna, projekti	1,00	4,00	4,00
Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij, šolnine	0,00	0,00	0,00
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	0,00	0,00	0,00
Namenska sredstva, iz katerih se v celoti zagotavlja financiranje stroškov dela zaposlenih, in sicer mladih raziskovalcev ter zaposlenih na raziskovalnih projektih (ARRS)	0,00	0,00	0,00
Skupno število vseh zaposlenih	5,30	10,10	10,10

Vir: Interni vir

Tabela 6 prikazuje načrtovane izvolitve v naziv za leto 2024.

Tabela 6: Načrtovane izvolitve v naziv za leto 2024

Naziv	Število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2023 (do 31. 11. 2023)	Načrtovano število izvolitev v naziv v decembru 2023	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2024
Redni profesor			
Izredni profesor			1
Docent	1	2	2
Višji predavatelj		3	2
Predavatelj	5	4	1
Asistent	1		1

Vir: Interni vir

Iz Tabele 7 je razviden načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih za leto 2024.

Tabela 7: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih za leto 2024

ZŠ	Vsebina	Št. zaposlenih	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Izobraževanja s področja dela študentskega referata	1	X	X								X		
2	Izobraževanja s področja kadrovske zadeve	1		X							X			
3	Izobraževanja s področja promocijske dejavnosti	1			X									
4	Izobraževanja s področja izvajanja nacionalnih in mednarodnih projektov	2	X	X									X	
5	Izobraževanja s področja knjižnične dejavnosti	1		X	X						X			
6	Izobraževanje s področja IKT	5				X								
7	Erasmus+ izmenjave za namen poučevanja in usposabljanja	1									X			
8	Izobraževanja s področja sistema vodenja kakovosti	4			X	X							X	

Vir: Interni vir

2.4 Osebni razvoj in zadovoljstvo zaposlenih

Dekanja VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2024 namenila posebno pozornost kakovosti dela in zadovoljstvu zaposlenih na delovnem mestu, študentov in soustvarjalcev šole.

V mesecu januarju 2024 bo izvedla Letne osebne razgovore z zaposlenimi, na podlagi katerih bo evalvirala analizo dela preteklega leta (glavne naloge in njihove spremembe, ključne dosežke sodelavca), usmeritve za delo v prihodnjem obdobju (spremembe glavnih nalog, cilji za prihodnje leto, načrte za izboljšanje delovne uspešnosti) in karierno pot oziroma osebni razvoj (kompetence sodelavca, želje glede osebnega razvoja) idr.

Letni osebni razgovori bodo izvedeni na podlagi Aktivnosti letnega delovnega načrta pedagoškega sodelavca, tako glede pedagoških dejavnosti, individualnega študija, znanstveno-raziskovalne in razvojne dejavnosti, udeležbe na znanstvenih in strokovnih konferencah, objavah, mednarodnem sodelovanju in drugo. Prav tako bodo izvedeni osebni razgovori z nepedagoškimi sodelavci na podlagi Aktivnosti letnega delovnega načrta, tako glede usposabljanj, tečajev, konferenc, delu na projektih, individualnem študiju, mednarodnem sodelovanju in drugih tematikah.

Poseben poudarek bo namenjen tudi organizaciji timbilingov in zdravemu življenjskemu slogu.

3 ORGANIZIRANOST

VŠ Grm Novo mesto vodi, predstavlja in zastopa dekan, ki je strokovni in poslovodni vodja, saj vodi izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi Zakona o visokem šolstvu, Odloka o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto in Statuta samostojnega visokošolskega zavoda VŠ Grm Novo mesto, odgovarja pa tudi za zakonitost dela.

3.1 Vodstvo

Dekanja: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše.

Prodekan za izobraževanje: doc. dr. Jože Podgoršek.

Prodekanja za znanstveno-raziskovalno delo: doc. dr. Alenka Divjak.

Prodekanja za študentska vprašanja: Larisa Podržaj.

Tajnik: Natalija Geršak, univ. dipl. prav.

3.2 Strokovne službe

Referat za študentske zadeve: Nataša Sokač, dipl. org. menedž.

Vodja projektne pisarne: Simon Janša, mag. tur.

Sodelavka v projektni pisarni: Petra Jeršin, mag. inž. hort.

Erasmus+ koordinator: izr. prof. dr. Andrej Lisec

3.3 Organi VŠ Grm Novo mesto

Upravni odbor

Predsednik: izr. prof. dr. Andrej Lisec

Predstavniki ustanovitelja Vlade RS:

- izr. prof. dr. Andrej Lisec, predsednik
- mag. Gregor Kaplan
- mag. Miroslav Berger.

Predstavniki VŠ Grm Novo mesto:

- doc. dr. Franc Brcar
- mag. Matjaž Glavič
- izr. prof. dr. Tatjana Horvat
- Barbara Turk, predavateljica.

Predstavnik delodajalcev:

- Lojze Kerin.

Predstavnik študentov:

- Anže Gramc.

Upravni odbor VŠ Grm Novo mesto se je konstituiral na 1. seji dne 14. 3. 2022, za mandatno obdobje štirih let.

Akademski zbor

Predsednik: doc. dr. Jože Podgoršek

Namestnica predsednika: doc. dr. Alenka Divjak.

Akademski zbor VŠ Grm Novo mesto sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni sodelavci, asistenti z raziskovalnim nazivom ter visokošolski, raziskovalni in drugi sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško, znanstveno-raziskovalno, razvojno, strokovno ali drugo delo na podlagi pogodbenega razmerja. Akademski zbor sestavljajo tudi drugi delavci, ki so zaposleni v dekanatu in strokovnih službah in predstavniki študentov.

Člani Akademskega zbora v študijskem letu 2023/2024 so:

- doc. dr. Danilo Bevk
- Urška Bratkovič, pred.
- doc. dr. Franc Brcar
- dr. Mateja Colarič Bajc, VP
- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše
- dr. Vida Čadonič Špelič, pred.
- doc. dr. Alenka Divjak
- mag. Matjaž Glavič, pred.
- Anton Goršin, pred.
- izr. prof. dr. Tatjana Horvat
- Simon Janša, pred.
- Petra Jeršin, asist.
- izr. prof. dr. Andrej Lisec
- dr. Tjaša Marolt, pred.
- prof. dr. Uroš Pinterič
- doc. dr. Jože Podgoršek
- prof. dr. Maruša Pompe Novak
- izr. prof. dr. Marjan Ravbar
- dr. Janko Rode, VP
- Barbara Turk, pred.
- Lara Valentić, pred.
- prof. dr. Robert Vodopivec
- mag. Aleš Zver, pred.
- Anže Gramc, študent
- Maks Korošec, študent

- Mirjana Medja, študentka
- Lučka Peterlin, študentka
- Mateja Petrovčič, študentka
- Larisa Podržaj, študentka
- Andjela Vuletić, študentka

Predstavniki drugih delavcev so v postopku volitev.

Senat

Predsednica: izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše

Senat VŠ Grm Novo mesto je strokovni organ. Senat ima najmanj 8 članov iz vrst članov Akademskega zbora, ki so nosilci ali sonosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov. Član Senata je predstavnik študentov, ki ga izvoli Študentski svet. Dekan je predsednik Senata po funkciji.

Člani:

- dr. Mateja Colarič Bajc, VP
- dr. Vida Čadonič Špelič, pred.
- doc. dr. Alenka Divjak
- doc. dr. Julij Nemanič
- prof. dr. Uroš Pinterič
- doc. dr. Jože Podgoršek
- Barbara Turk, pred.
- Larisa Podržaj, predstavnica študentov

Komisije Senata

Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ):

- doc. dr. Jože Podgoršek
- Simon Janša, mag., pred.
- Larisa Podržaj, predstavnica študentov.

Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD):

- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše
- doc. dr. Alenka Divjak
- doc. dr. Franc Brcar.

Komisija za izvolitve v nazive (KIN):

- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše
- doc. dr. Alenka Divjak
- Barbara Turk, pred.

Komisija za kakovost in evalvacije (KKE):

- izr. prof. dr. Andrej Lisec
- Nataša Sokač

- Mirjana Medja, predstavnik študentov.

Komisija za založniško dejavnost (KZD):

- dr. Mateja Colarič Bajc, VP
- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič-Jakše
- izr. prof. dr. Andrej Lisec.

Študentski svet VŠ Grm Novo mesto

Predsednica: Larisa Podržaj, 3. letnik

Člani:

- Anže Gramc, 1. letnik
- Maks Korošec, 2. letnik
- Mirjana Medja, 3. letnik
- Lučka Peterlin, 1. letnik
- Mateja Petrovčič, 2. letnik
- Andjela Vuletić, 1. letnik.

3.4 Kakovost

Dejansko stanje

Sistem kakovosti je predpisan s Statutom in Poslovnikom o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti. Notranji sistem kakovosti VŠ Grm Novo mesto je predpisan, primeren, učinkovit in primerljiv v evropskem visokošolskem prostoru. Vsebuje procese, ki so pomembni za izboljšanje kakovosti delovanja VŠ Grm Novo mesto, in so relevantni za kakovostno izvajanje študijskega programa ter ostalih dejavnosti VŠ Grm Novo mesto.

Slika 5: Izvajanje kakovosti na VŠ Grm Novo mesto

IZVAJANJE ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA	ŠTUDENTJE →
IZVAJANJE ZNANSTVENO-RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI (revija JLG, konference, projekti)	ZAINTERESIRANA JAVNOST →
UPRAVLJANJE IN VODENJE	PRIČAKOVANJA IN ŽELJE JAVNOSTI →
ČLOVEŠKI VIRI	
ŠIRJENJE PARTNERSTEV IN VIROV (partnerji, dobavitelji, finance, infrastruktura, informacije)	
USMERJENOST V IZBOLJŠAVE	

Vir: Interni vir

Priložnosti za izboljšave

Dejavnost VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2024 potekala v skladu s strategijo in operativnimi cilji, samoevalvacijskimi poročili in tem letnim delovnim načrtom. Načrtovano je nadaljevanje permanentnega in celovitega izvajanja strateških aktivnosti, delo se bo redno spremljalo v okviru rednih pogovorov in na podlagi tedenskih animacij z zaposlenimi, napake in pomanjkljivosti pri delu pa se bodo sprotno odpravljale. Samoevalvacija se bo izvajala po merilih Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu. Vloge, pravice in odgovornosti deležnikov pri samoevalvaciji so jasno in v naprej določene, kar tudi izhaja iz samoevalvacije javnega zavoda in sprejetega Programa ukrepov. Iz samoevalvacijskih poročil je razviden Pregled realizacije ukrepov po samoevalvaciji ter Program ukrepov za izboljšanje za naslednje obdobje, kar se bo redno evalviralo. V teku so tudi že aktivnosti za izvedbo samoevalvacije in izdelavo Samoevalvacijskega poročila za obdobje 2022/2023.

V smislu zagotavljanja in izboljšanja kakovosti izvedbe pedagoškega oziroma študijskega procesa bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2024 izvedla naslednje aktivnosti:

- posodobitev učnih načrtov predmetov študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), s čimer se bo študijski program nadgrajeval, posodabljal in sledil potrebam trga oziroma vzpostavili posodobljen študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS),
- okrepitev delovanja Kariernega centra,
- intenziviranje aktivnosti v okviru tutorskega sistema,
- poglobljeno devalviranje aktivnosti v okviru strokovne prakse,
- večje spodbujanje študentov za uporabo knjižnice VŠ Grm Novo mesto, knjižnice Mirana Jarca v Novem mestu ter Narodne in univerzitetne knjižnice (NUK),
- spodbujanje izmenjav Erasmus+, tako med osebjem za namen poučevanja in strokovnega izpopolnjevanja, kot med študenti za opravljanje strokovne prakse v tujini.

3.5 Podaljšanje akreditacije v letu 2024

VŠ Grm Novo mesto je v zvezi s postopkom podaljšanja akreditacije 30. 9. 2023 na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu vložila vlogo za podaljšanje akreditacije visokošolskega zavoda. Konec decembra 2023 je bila na seji sveta agencije imenovana skupina strokovnjakov, katera bo predvidoma v mesecu februarju 2024 opravila obisk VŠ Grm Novo mesto in pripravila ugotovitveno poročilo z morebitnimi predlogi ter ga svetu agencije predložila najkasneje do 21. 3. 2024.

V okviru podaljšanja akreditacije visokošolskega zavoda je VŠ Grm Novo mesto pripravila tudi vlogo za evalvacijo študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) in ga 15. 1. 2024 poslala na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu.

3.6 Prostorski pogoji

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2024 za nemoteno delo strokovnih sodelavcev in za izvajanje pedagoškega procesa uporabljala naslednje prostore, ki so v souporabi z upravljalcem stavbe, zavodom Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma:

- dekanat,
- referat,
- knjižnico,
- zbornico,
- konferenčno dvorano s sanitarijami in
- predavalnico v 1. nadstropju,

v skupni izmeri 236,97 m².

Za razvoj znanstveno-raziskovalne dejavnosti pa ima VŠ Grm Novo mesto pri istem upravljalcu v souporabi tudi zemljišče, na katerem je rastlinjak (lokacija Srebrniče), in delovne prostore v stavbi na naslovu Sevno 14, kjer se nahaja oprema za razvoj vsebin v okviru projekta Eko veriga semen in Eko veriga zelišč od Dolenjske do Krasa.

Priložnosti za izboljšave

Glede prostorov za delovanje zavoda VŠ Grm Novo mesto se iščejo alternative, saj imamo z Grmom Novo mesto - centrom biotehnike in turizma podpisano pogodbo (Pogodba o souporabi prostorov, št. 181/2022-1) za obstoječe prostore le do 30. 9. 2024. Vsled temu smo v poizvedbi za možnost najema novih poslovnih prostorov v lokalnem okolju Novega mesta, tudi v komunikaciji in sodelovanju z drugimi visokošolskimi organizacijami, saj želimo prispevati k ustvarjanju Novega mesta kot akademskega prostora, ki si prizadeva tudi za ustanovitev javne univerze in študentskega kampusa. Ker načrtujemo povečane aktivnosti praktično na vseh področjih delovanja šole, še posebej pa na področju znanstveno-raziskovalnega dela, bomo potrebovali dodatne, ustrezno opremljene prostore.

3.7 Knjižnična dejavnost

Dejansko stanje

Ob pridobitvi systemskega financiranja je VŠ Grm Novo mesto vzpostavila tudi lastno knjižnico. Tako zaposlena bibliotekarka deluje v urejenih pogojih knjižnice. Gradivo, ki ga knjižnica VŠ Grm Novo mesto poseduje, za sedaj še ni po obsegu in kakovosti primerljivo z drugimi visokošolskimi knjižnicami, vendar predstavlja dobro osnovo za nadgrajevanje v letu 2024. Knjižnica je namenjena predvsem študentom, predavateljem in sodelavcem VŠ Grm Novo mesto, pa tudi ostalim uporabnikom, ki lahko iščejo gradivo po spletnem katalogu, preko sistema COBISS. Morebitni primanjkljaj gradiva knjižnica kompenzira s povezavami z ostalimi knjižnicami, predvsem s knjižnico Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma, Knjižnico Mirana Jarca v Novem mestu in Nacionalno univerzitetno knjižnico. V vseh teh knjižnicah VŠ Grm Novo mesto za svoje študente, predavatelje in druge sodelavce omogoča brezplačno izposajo gradiva in drugih storitev. Poleg knjižnične dejavnosti - izposoje gradiv pa knjižnica VŠ Grm Novo mesto izvaja tudi individualno

pomoč in izobraževanje za študente (pomoč pri iskanju virov, pridobivanju ustreznega gradiva, tehničnem pregledu diplomskih nalog, navajanju virov, ipd.). Od marca 2019 je na VŠ Grm Novo mesto na voljo dostop do baze Scopus.

Predlogi za izboljšanje

Ob novem fizičnem gradivu bomo poskrbeli tudi za dostope do mednarodnih baz virov in literature. Zaradi dolgotrajnejše bolniške odsotnosti zaposlene knjižničarke bomo vzpostavili sodelovanje s Knjižnico Mirana Jarca v Novem mestu, tako da bodo tamkajšnji zaposleni pomagala pri opravljanju knjižnične dejavnosti.

3.8 Strokovna praksa

Dejansko stanje

Snovalci VŠ Grm Novo mesto in študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) so že v obdobju pred ustanovitvijo VŠ Grm Novo mesto in prvo akreditacijo programa letega pripravili z mislijo na čim višje učinke v smislu aplikativnosti oziroma pridobitve aplikativnih znanj, ki študentom že med študijem in po zaključku omogočajo zaposlitev in lastno karierno pot. Visokošolski učitelji, ki v večini prihajajo iz gospodarskega okolja ali imajo svoja podjetja, oziroma so vpeti v ekonomske, tržne, produkcijske, socialne, pravne in logistične procese v realnem okolju, podajajo tudi teoretične vsebine med predavanji po aplikativnih metodah, preko analize primerov dobrih praks, študij in modelov.

Strokovna praksa predstavlja enega od stebrov študijskega programa v 2. letniku študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). Razdeljena je na dva predmeta, in sicer strokovna praksa I in strokovna praksa II, ki sta skupaj izmed vseh predmetov ovrednotena z največjo težo ECTS. Z vsakim izmed opravljenih predmetov strokovne prakse študentje pridobijo 10 ECTS, torej skupaj kar 20 ECTS.

Priložnosti za izboljšave

Ker je število študentov na šoli še obvladljivo, je vodstvo ob podpori služb in kadrov tudi za leto 2024 sprejelo usmeritve, preko katerih se bo za vsakega študenta pripravil individualni karierni načrt. S študenti se bodo opravili individualni razgovori, kjer bodo v okviru Kariernega centra predstavili svoje karierne cilje. Na temelju kariernih načrtov bo vsak študent skupaj z organizatorjem strokovne prakse poiskal najboljšo rešitev za udeležanje svojih ciljev preko izbire primernega izvajalca strokovne prakse.

Da bi vsem študentom omogočili kar najboljši karierni razvoj bo VŠ Grm Novo mesto tudi v letu 2024 nadaljevala s povezovanjem z obstoječimi partnerji in vzpostavljanjem novih, predvsem v lokalnem kot tudi širšem okolju, krepila pa bo tudi mednarodne povezave. V primeru, da bo študent izrazil specifične želje, da bi opravljal strokovno prakso pri izvajalcu, s katerimi visoka šola morda še nima stikov, se bodo ti stiki vzpostavili. Da bi študentje pridobili čim več praktično-strokovnih in znanstveno-raziskovalnih kompetenc VŠ Grm Novo mesto razvija tudi lastno infrastrukturo, ki jo bo krepila tudi v letu 2024. Med temeljno infrastrukturo sodi poslovna enota Učilna okusov v Ljubljani, ki študentom nudi opravljanje strokovne prakse in pridobitev kompetenc, zlasti s področja trženja kmetijskih proizvodov, poslovanja, prodaje in logistike. Sicer pa je VŠ Grm Novo mesto z javnim

zavodom Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma v letu 2023 podpisala pogodbo o souporabi prostorov in zemljišč, saj je preko projektov Eko veriga semen in Eko veriga zelišč od Dolenjske do Krasa pridobila laboratorijsko opremo in rastlinjak za znanstveno-raziskovalno delo na področju semenarjenja in predelave zelišč, v kar bodo preko vaj in strokovne prakse intenzivno vključeni tudi študentje naslednjih generacij.

Strokovno prakso bo v študijskem letu 2024/2025 opravljalo okoli 17 študentov, odvisno od uspešnega zaključka prvega letnika. Skladno s smernicami razvoja področja strokovne prakse bodo študentje lahko obseg prakse kombinirali pri več izvajalcih prakse s ciljem pridobiti čim več kompetenc iz čim širših področij dela. Organizator prakse bo skladno z nameni in potrebami študentov pripravil dokumentacijo in uredil pogodbeno razmerja s podjetji oziroma organizacijami. Partnerji, ki so oziroma bodo preko Sporazuma o izvajanju strokovne prakse študentov VŠ Grm Novo mesto sklenili partnerstvo z VŠ Grm Novo mesto, bodo objavljeni na šolskih spletnih straneh.

3.9 Gostujoče delovanje v tujini zaposlenega raziskovalca

Na javnem razpisu Javnega štipendijskega, razvojnega, invalidskega in preživninskega sklada Republike Slovenije smo pridobili financiranje za enoletno sodelovanje slovenskega, v tujini delujočega visokošolskega sodelavca, ki je potekalo od 15. 1. 2023 do 14. 1. 2024. V okviru dogovorjenega sodelovanja sodijo med ključne prioritete vključevanje izbranega kandidata v pedagoški proces VŠ Grm Novo mesto ter v podporne procese, okrepljeno delovanje na področju mednarodnega sodelovanja (internacionalizacija) in širjenja mreže partnerskih institucij za potrebe izmenjave študentov in pedagoškega osebja. Sodelavec bo v letu 2024 zaključil sodelovanje pri vključevanju v posamezne predmete in na druga področja, usmerjena v razvoj VŠ Grm Novo mesto. Podal bo poročilo o aktivnostih pri prenovi študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), sodelovanju pri razvoju študijskega programa 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG), krepitvi znanstveno-raziskovalne dejavnosti, umeščanja revije JLG v mednarodne baze in sodelovanja v skupini za pripravo na zunanjo evalvacijo visokošolskega zavoda (NAKVIS). Vzpostavil je tudi vključitev VŠ Grm Novo mesto v mednarodno zvezo raziskovalnih institucij RENET (RENET Network Coordinator, Researchers excellence network).

3.10 Ustanovitev javne univerze v Novem mestu

Visokošolski in raziskovalni prostor Jugovzhodne Slovenije poleg Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto tvorijo tudi Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu, raziskovalni zavod Rudolfovo - znanstveno in tehnološko središče Novo mesto - vsi kot javni zavodi, ob tem delujeta še Fakulteta za industrijski inženiring Novo mesto in Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu, ki pa sta statusno zasebni, vendar imata v ustanoviteljski strukturi javne pravne osebe, v celoti zasebna pa je Univerza v Novem mestu. VŠ Grm Novo mesto bo skupaj z deležniki tudi v letu 2024 postavljala koncept četrte javne univerze na osnovi elaborata Možnosti razvoja visokošolskega in raziskovalnega prostora jugovzhodne Slovenije z oblikovanjem javne univerze (september, 2023) in na osnovi podpisane izjave dekanov visokošolskih zavodov ter zasebne univerze z

dne 5. 12. 2023 podpore pobudi in prizadevanju Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto in regijskega gospodarstva za ustanovitev enotne javne univerze v Novem mestu. Ta bi združila in povezala v skupno ustanovo vse v regiji delujoče visokošolske zavode in znanstveno raziskovalne ustanove. Javna univerza bo izražala jasno in trajno zavezanost akademski raziskovalni in izobraževalni odličnosti, pri čemer so ključni koraki za prihodnje obdobje:

- Dokončna priprava elaborata za ustanovitev javne univerze: Delovna skupina za pripravo predloga razvoja visokošolske in znanstvenoraziskovalne dejavnosti v jugovzhodni Sloveniji ob podpori vseh samostojnih visokošolskih zavodov v JV Sloveniji.
- Pregled in soglasje k elaboratu in konkretnim izvedbenim korakom: MVZI.
- Podaja vloge za ustanovitev javne univerze: Vlada RS (na predlog MVZI).
- Strokovna presoja vloge za ustanovitev javne univerze: NAKVIS.
- Ustanovitev javne univerze: Državni zbor z odlokom o ustanovitvi na predlog Vlade RS.

3.11 Zakonske podlage

Zakonske podlage za delovanja VŠ Grm Novo mesto so:

- Zakon o visokem šolstvu (ZVis).
- Zakon o znanstveno raziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID).
- Zakon o zavodih (ZZ).
- Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških naslovih (ZSZUN).
- Zakon o knjižničarstvu (ZKnj-1).
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI).
- Zakon o javnih uslužbencih (ZJU).
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD-1).
- Zakon o računovodstvu (ZR).
- Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP).
- Zakon o delovnih razmerjih (ZDR-1).
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS).
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja (ZDIJZ).
- Zakon o javnem naročanju (ZJN-3).
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (ZIPRS2324).
- Zakon o javnih financah (ZJF).
- RESOLUCIJA o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS30).
- RESOLUCIJA o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (ReNPVŠ30).
- Strategija razvoja Slovenije 2030.

Pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- POGODBA št. C3330-22-453017 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2022-2024.
- ANEKS št. 3 k Pogodbi št. C3330-22-453017 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2022-2024.
- Statut samostojnega visokošolskega zavoda Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto (Uradni list RS, št. 4/24).

- Notranji akti Visoke šole za upravljanje podeželja Grm Novo mesto.
- Pogodba o najemu poslovnega prostora 0121/23/02 Tržnica Jožeta Plečnika - Adamič Lundrovo nabrežje 1, 3, 5, 7, 1000 Ljubljana.

4 ZNANSTVENO - RAZISKOVALNI PROGRAM

Znanstveno-raziskovalno delo na VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2024 usmerjeno interdisciplinarno in bo pretežno potekalo v okviru Inštituta za upravljanje podeželja, ki predstavlja eno od organizacijskih enot šole. V okviru znanstveno-raziskovalnega dela se bo VŠ Grm Novo mesto povezovala s Kmetijskim inštitutom Slovenije, Inštitutom "Jožef Stefan", Univerzo v Mariboru, Univerzo v Ljubljani, Gozdarskim inštitutom Slovenije, Kmetijsko gozdarsko zbornico Slovenije, podjetjem Nebra ter drugimi raziskovalnimi organizacijami in podjetji v Sloveniji in izven nje.

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto bo izvajala temeljne, aplikativne in eksperimentalne projekte ter naloge, preko katerih bo podkrepila svoja pedagoška prizadevanja ter hkrati izpolnila potrebe deležnikov na podeželju, državnih organov, organov lokalne samouprave, mednarodnih ustanov, nevladnih organizacij in drugih organizacij ali posameznikov zasebnega ali javnega prava. V disciplinarnem smislu se raziskovalni program uvršča na področje naravoslovja, vendar ob tem ni zamejen s klasičnimi disciplinarnimi delitvami in usmeritvami v razvoj novih paradigem ter rešitev. Raziskovalni program medsebojno povezuje in nadgrajuje teoretične koncepte in metodološke pristope posamičnih naravoslovnih in družboslovnih disciplin, ob tem pa se opira tudi na druge discipline. Poleg kmetijstva, krajine, podeželja, turizma, dodatnih in dopolnilnih dejavnosti ter urejanja prostora so vključeni tudi vidiki ekonomije, podjetništva, menedžmenta, statističnih metod, operacijskih raziskav in drugo. VŠ Grm Novo mesto stremi k preseganju dosedanje fragmentacije znotraj posamičnih disciplin, med posamičnimi disciplinami, pa tudi med širšimi disciplinarnimi področji.

Spodnja Tabela 8 prikazuje vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris).

Tabela 8: Vrednotenje bibliografskih kazalcev članov raziskovalne skupine (Sicris)
Podatki za zadnjih pet let (citati za zadnjih 10 let)

Upoš. tč.	A''	A'	A1/2	CI10	CI _{max}	h10	A1	A3
2.390,38	94,3	779,16	926,53	1.109	210	11	7,59	0

Vir: Sicris, <https://cris.cobiss.net/ecris/si/sl/organization/7380>

Objave in citiranost visokošolskih učiteljev močno sovpadajo s predmeti, katerih nosilci ali izvajalci so. Poleg znanstvenih objav (izvirni znanstveni članki, objavljeni znanstveni prispevki na konferenci in znanstvene monografije), imajo visokošolski učitelji glede na povezanost s stopnjo študija (1. stopnja), kjer poučujejo, tudi veliko strokovnih objav. V zadnjem obdobju je bila VŠ Grm Novo mesto vključena v različne aplikativne raziskovalne projekte, ki so navedeni v Tabeli 8.

V letu 2022 je VŠ Grm Novo mesto pridobila sredstva iz razpisov, ki jih objavlja Lokalna akcijska skupina Dolenjske in Bele krajine (LAS DBK). Gre za dva strokovna aplikativna projekta z naslovom Veriga eko semen in Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa, ki sta se

pričela izvajati po potrditvi projekta v letu 2023. Pri obeh projektih gre tudi za naložbe z visoko tehnološko opremo, ki VŠ Grm Novo mesto omogoča razvoj aplikativnega in znanstveno-raziskovalnega dela.

Priložnosti za izboljšave

Najbolj poudarjena področja znanstveno-raziskovalnega in analitičnega dela bodo v prihodnje:

- Teoretsko in empirično proučevanje razvojnih indikatorjev, procesov sprememb in kompleksnih razmerij med njihovimi biotehniškimi, okoljskimi in s podeželjem povezanimi vidiki, s posebnim poudarkom na razvojnih priložnostih trajnostnega razvoja slovenskega podeželja.
- Študije dolgoročnih trendov, primerjalna analiza razvojnih modelov in strateških opredelitev v državah EU. Posebna pozornost bo namenjena razvijanju metodoloških orodij, potrebnih za ukvarjanje s strategijo razvoja (metode za izbiro prioritet, organizacija strateškega diskurza, metoda scenarijev, optimizacijske metode ...).
- Raziskovanje novih tehnik in pristopov v kmetijski pridelavi in reji s poudarkom na njihovem vplivu na okolje.
- Upoštevanje ekonomskih, marketinških in menedžerskih načel pri upravljanju s podeželjem in krajino s poudarkom na iskanju zaposlitvenih možnosti za slovensko podeželje.
- Vključevanje drugih raziskovalnih tem s področja naravoslovja in družboslovja, na katerih bodo delali vključeni raziskovalci in se bodo v naslednjih letih predvsem z vidika aplikativnosti izkazale za najbolj relevantne.

Poleg neposrednega posredovanja znanstveno-raziskovalnih rezultatov v poročilih za financiranje ali sofinanciranje projektov in konkretnim naročnikom bodo aplikativni vidiki znanstveno-raziskovalnega dela vključevali tudi:

- Organiziranje diskusij, okroglih miz, akademij, specializiranih delavnic, na katerih bodo sodelovale partnerske institucije, naročniki, domačini, raziskovalci in izvedenci.
- Organiziranje mednarodnih konferenc in simpozijev.
- Publicistična dejavnost (vključno z oblikovanjem spletnega portala) v funkciji seznanjanja naročnikov, domače in mednarodne strokovne in drugih javnosti z dosežki raziskovalnega in ekspertnega dela.
- Izdajateljska dejavnost z izdajanjem znanstvene revije, učbenikov in monografij.

Znanstveno-raziskovalno delo bo svoje cilje dosegalo s sinergijo timskega dela domačih in tujih raziskovalcev različnih disciplinarnih profilov z vključevanjem medsebojno raznolikih teoretskih podlag in kombinacijo različnih, tako kvalitativnih kot kvantitativnih metodoloških pristopov. Orientacija v interdisciplinarnost in transdisciplinarnost, metodološko odličnost, aplikativnost in internacionalizacijo pa so stalne usmeritve, čeprav je skladnost dela VŠ Grm Novo mesto s to usmeritvijo hkrati preverljiva takoj po začetku dela s predvidenimi (samo)evalvacijskimi postopki. Rezultati raziskav bodo predstavljali nove in edinstvene rešitve na polju upravljanja podeželja, nova znanja pa bodo prenesena v pedagoško delo v okviru študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).

Raziskovalno in razvojno dejavnost bo VŠ Grm Novo mesto izvajala v okviru notranje organizacijske enote, raziskovalne skupine z nazivom Inštitut za upravljanje podeželja Grm Novo mesto z evidenčno številko: 3505-001. VŠ Grm Novo mesto je bila namreč v 1. študijskem letu vpisana v evidenco raziskovalnih zavodov in organizacij Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije pod zaporedno številko 3505, in sicer dne 7. 4. 2015. VŠ Grm Novo mesto žal še ni bila uspešna pri prijavi na ARIS projekte ali programe. Vseeno pa zaposleni na VŠ Grm Novo mesto in zunanji sodelavci samoiniciativno spremljajo različne razpise in se prijavljajo nanje.

V okviru projekta **Veriga eko semen** bo v letu 2024 vzpostavljena lokalna semenska banka. Visoko tehnološka pridobljena oprema pa omogoča raziskovalno delo na širšem področju semenarjenja, ki je eden od temeljev sodobne kmetijske pridelave. Projekt bo prispeval k uresničevanju krožnega gospodarstva ter k vzpostavitvi trajnostne potrošnje hrane in zagotavljanju cenovno dostopne hrane za vse. S pripravo biodiverzitetne mešanice bomo porabili sicer neuporabljen, zavržen semenski material (kalo) ter ga vrnilo nazaj v tla in na ta način povečali organsko snov v tleh, izboljšali kakovost in rodovitnost tal ter posledično povečali ekološko pridelavo hrane na lokalnem nivoju. Elitno in osnovno seme se bo uporabilo za semenarstvo, manj kakovostno pridelano seme pa bomo uporabili za konzum, nadaljnjo pridelavo v namaze iz stročnic. V projektu bomo vzpostavili testno polje ter kolekcijski nasad. Raziskovalno delo bo usmerjeno preizkušanju lokalnih, starih, tradicionalnih sort in pridelavi semena ter vplivu podnebnih sprememb na njihov kakovost, rast in razvoj. V naslednjih letih bo raziskovalno delo usmerjeno k intenzivnemu pridobivanju lokalnih in ekoloških semen, pri čemer se želi intenzivno vključiti tudi šola v rešitvah, ki pomenijo prilagajanje klimatskim spremembam. V projekt so vključene kmetije s širšega območja Dolenjske in Slovenije, od koder prihajajo tudi študentje VŠ Grm Novo mesto. Zato šola preko tega projekta uresničuje tudi svoje poslanstvo - zagotavljanja podpornega okolja za svoje študente tudi po koncu študija.

V okviru projekta **Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa** bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2024 prispevala k obuditvi zeliščarske dejavnosti na območju Dolenjske in Bele krajine. To je dejavnost, ki je bila v preteklosti na tem območju močno razvita, vendar so njen razvoj ustavile nove ekonomske razmere. S projektom želimo približati obstoječim in morebitnim novim pridelovalcem in prebivalstvu zeliščarsko dejavnost v luči izvajanja nove evropske kmetijske politike "od vil do vilic" ter s tem prispevati k boljšemu dostopu do zdrave in trajnostne zeliščne (samo)oskrbe v državi s poudarkom na ekološki pridelavi. Visoko tehnološka oprema, pridobljena v projektu pa omogoča predelavo zelišč na tržno zanimiv način in ponuja oporno okolje tej dejavnosti, zlasti v povezavi z močno farmacevtsko industrijo, ki deluje v okolju. Tudi v ta projekt bodo intenzivno vključeni študentje, ki lahko prepoznajo potencialne za razvoj lastne podjetniške dejavnosti ali dejavnosti na kmetiji.

VŠ Grm Novo mesto namerava za razvoj dejavnosti semenarjenja in predelave zelišč v letu 2024 angažirati uveljavljene strokovnjake na tem področju, ki bodo dopolnili raziskovalno skupino VŠ Grm Novo mesto, katere člani so:

- izr. prof. dr. Lea-Marija Colarič Jakše,
- doc. dr. Alenka Divjak,

- izr. prof. dr. Tatjana Horvat,
- Petra Jeršin, mag. in
- izr. prof. dr. Andrej Lisec.

VŠ Grm Novo mesto bo tudi v prihodnje razvijala in prijavljala raziskovalno-razvojne projekte za razvoj panog, ki so pomembne za razvoj slovenskega podeželja. Sodelovala bo s partnerji, kot so Razvojni center Novo mesto, Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine, Zadružna zveza Slovenije, Inštitut za promocijo varovanja okolja, Kmetijski inštitut Slovenije, Inštitut Ekosemena, Inštitut za ekološke raziskave in trajnostni razvoj, Inštitut za hmeljarstvo in pivovarstvo Slovenije, Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije in območni zavodi, Regijska čebelarstva zveza Petra Pavla Glavarja, drugi razvojni centri (RC Kočevje Ribnica, RIC Bela krajina, Podjetniški inkubator Kostel idr.), Zeleni Hit d.o.o., Plasmadis d.o.o., krajinski parki v regiji (Krajinski park Kolpa), srednje in višje šole v regiji in širše (zlasti s sorodnega izobraževalnega področja), Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede Univerze v Mariboru, posamezne kmetije na območju JV Slovenije in širše.

Dekanja VŠ Grm Novo mesto bo v začetku leta 2024 s posameznimi člani Akademskega zbora izvedla letne osebne razgovore, na katerih bo glavna tema pedagoško in znanstveno-raziskovalno delo posameznih visokošolskih učiteljev. Na pogovorih bodo dekanja in pedagoški delavci govorili o svojih načrtih na temo intenziviranja znanstveno-raziskovalne dejavnosti, kar zajema sodelovanje v projektih, sodelovanje z raziskovalnimi ustanovami v slovenskem in mednarodnem prostoru, pripravo člankov in monografij, kar bo povečalo prepoznavnost VŠ Grm Novo mesto v znanstveno-raziskovalnem prostoru. Da bi to dosegli, bo potrebno ugotoviti, na katerih področjih je mogoče razbremeniti posamezne pedagoge/raziskovalce. Dekanja bo v ta namen na osnovi opravljenih letnih osebnih razgovorov izdelala načrt razbremenitve pedagoških delavcev od administrativnega dela. Pedagoški delavci VŠ Grm Novo mesto bodo na osebnih letnih razgovorih in dodatno preko dopisa po elektronski pošti pozvani k intenzivnejšemu sodelovanju na znanstveno-raziskovalnem področju in k projektnemu sodelovanju.

Izboljšave na področju znanstveno-raziskovalnega dela bodo v letu 2024 usmerjene v:

- Intenzivirano delovanje raziskovalne skupine, tudi v okviru Inštituta za upravljanje podeželja.
- Prijave na razpise za projekte razvojno-raziskovalne dejavnosti.
- Organizacijo mednarodne znanstvene konference Izzivi v agrofotovoltaiki.
- Organizacijo mednarodne znanstvene konference Logistika v kmetijstvu, ki jo šola tradicionalno gosti že vse od njene ustanovitve dalje.
- Pripravo podlag za umeščanje revije Journal of Landscape Governance v ustrezne znanstvene in mednarodne baze.
- Oplemenitenje delovanja Katedre za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju z vsebinami enologije, gastronomije, sommelierstva in turizma.
- Prijave na razpise Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije.
- Prijave na razpise Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije.

V okviru znanstveno-raziskovalne dejavnosti bodo aktivnosti v letu 2024 usmerjene v digitalizacijo ter informacijsko komunikacijsko tehnologijo, saj VŠ Grm Novo mesto ob splošni množični in redni dnevni rabi računalnikov ter pametnih telefonov prav v digitalizaciji prepoznava potrebe, potenciale za raziskovanje in nove priložnosti na področju kratkih dobavnih verig oziroma pri priročnem povezovanju lokalne ponudbe podeželja z odjemalci.

Načrt razvoja znanstveno-raziskovalne dejavnosti na VŠ Grm Novo mesto obsega izpolnitev zavez, ki jih nalaga Zakon o znanstveno-raziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrId), predvsem pa dosegati minimalne vstopne pogoje zmogljivosti in znanstveno-raziskovalne odličnosti. VŠ Grm Novo mesto bo tudi v prihodnje vlagala projektne prijave na Javno agencijo za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije, Sklad EU za raziskave, razvoj in inovacije ter si prizadevala za delovanje v okviru partnerstva v okvirnem programu, saj prav znanost, tehnologija in inovacije prispevajo k višji gospodarski rasti ter trajnostnemu razvoju slovenskega podeželja, kamor je usmerjena VŠ Grm Novo mesto.

VŠ Grm Novo mesto želi v letu 2024 še okrepiti sodelovanje v mednarodni zvezi raziskovalnih institucij RENET (Network Coordinator, Researchers excellence network).

V letu 2024 bo VŠ Grm Novo mesto ohranila in poglobila sodelovanje z znanstvenimi in gospodarskimi ustanovami oziroma subjekti, in sicer:

- Sodelovanje z društvom **Dolenjska akademska pobuda** (DAP, <http://www.dap.si/>), ki kot del civilne družbe deluje v prostoru že 30 let in združuje znanstvenike, univerzitetne profesorje in ostale akademsko razmišljujoče ljudi. Društvo v sodelovanju s fakultetami organizira Akademske večere na aktualne tematike.
- Sodelovanje z **Odborom za promocijo kulturne dediščine Novega mesta** pri organizaciji akademij in obeležitvi kulturne dediščine Novega mesta, saj si odbor prizadeva za izvedbo različnih aktivnosti in dogodkov za predstavljanje in ohranjanje bogate kulturne dediščine Novega mesta in za ozaveščanje mlajših generacij o pomenu nesnovne dediščine (<http://eregion.eu/academy-2020-digitize-novo-mestos-cultural-heritage-materials/>).
- Sodelovanje z **Lokalno akcijsko skupino Dolenjske in Bele krajine** (<https://las-dbk.si/>) ter sodelovanje z inštitucijami s področja upravljanja podeželja v okolici v okviru projekta **Mreža lokalnih ponudnikov podeželskih dobrot**, v okviru katere se povezuje s preko 60 lokalnimi ponudniki (kmetijami), z nekaj od temi že sodelujemo pri »Direkt s kmetije«, virtualna tržnica (<https://www.direktskmetije.si/>). Projekt je usmerjen v trajnost, tako da se mreža institucij s področja upravljanja podeželja nadgrajuje.
- Sodelovanje z inštitucijami s področja upravljanja podeželja v okolici v okviru projekta **Odrpta akademija za inovativni turizem**, kjer se intenzivira sodelovanje s turističnimi kmetijami, zidanicami, vinotoči, agencijami, turističnimi ponudniki ter ponudniki doživetij na podeželskem prostoru (<http://www.oait.si/si/>).
- Sodelovanje z **Inštitutom Nove revije, zavodom za humanistiko, Ljubljana**, in sicer z namenom okrepiti družboslovno-humanistični vidik VŠ Grm Novo mesto.

- Sodelovanje z **Razvojnim centrom Novo mesto** (<https://www.rc-nm.si/>) preko razvojnih, raziskovalnih in projektnih vsebin, saj predstavlja VŠ GRM Novo mesto enega glavnih akterjev pri razvoju podeželja regije. Je članica skupščine Lokalne akcijske skupine Dolenjske in Bele krajine (<https://las-dbk.si/>), zato bo tudi v prihodnje sodelovala pri pripravi strategije lokalnega razvoja, regionalnem razvojnem programu in strateških dokumentih regije.
- Sodelovanje pri udejanjanju vsebin iz nove Strategije lokalnega razvoja za **Lokalno akcijsko skupino Dolenjska in Bela krajina za programsko obdobje 2021–2027**. Predstavniki Razvojnega centra se vključujejo v prenos znanj, praks in priložnosti za mlade generacije, njihovo vključitev v upravljanje podeželja, pridobitev finančnih sredstev skozi različne razpise in sklade. Tovrstne razvojne vsebine bodo prenašali tudi na študente in jih opolnomočili s strokovnimi znanji.

4.1 Revija Journal of Landscape Governance (JLG)

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto je prvo številko znanstveno-strokovne revije Journal of Landscape Governance (JLG) izdala v tiskani obliki 2. 5. 2016, nato pa jo je izdajala le v elektronski obliki. Vse številke so dostopne na spletni strani (<https://jlggrm.blogspot.com/>). Članki v reviji JLG so iz kategorij/področij, na katerih delujejo znanstveno-raziskovalni sodelavci in predavatelji šole in ki predstavljajo temeljne usmeritve šole, razvoj kmetijstva v najširšem pomenu, razvoj agrarno-ekonomske vede z logistiko in pravom, razvoj turizma in sorodnih dejavnikov.

Priložnosti za izboljšave

V okviru Komisije za založniško dejavnost VŠ Grm Novo mesto in uredniškega odbora revije JLG se bodo nadaljevale aktivnosti za redno, periodično izdajanje revije JLG, saj bo VŠ Grm Novo mesto tudi v prihodnje med letom potencialne raziskovalce večkrat pozvala k sodelovanju. V letu 2024 bo izšla že 9. številka revije JLG. Vsi avtorji in njihovi prispevki se ob izdaji vpišejo v sistem COBISS. VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2024 nadaljevala z aktivnostmi, da se revija umesti v mednarodne bibliografske baze in razširi uredniški odbor, kjer so vključeni mednarodni recenzenti iz različnih evropskih držav. Temu primerno je oblikovano vabilo in navodila v slovenskem in angleškem jeziku. Revija bo strmela k objavi znanstvenih člankov, strokovni članki pa bodo objavljeni v Dodatku (Supplement) revije JLG.

4.2 Inštitut za upravljanje podeželja

Dejansko stanje

Inštitut za upravljanje podeželja z ožjo raziskovalno skupino ustvarja nova temeljna in aplikativna znanja s področij upravljanja podeželja ter skrbi za prenos teh znanj z namenom izboljšanja kakovosti življenja na podeželju.

Priložnosti za izboljšave

V okviru VŠ Grm Novo mesto se bo v letu 2024 intenziviralo delovanje Inštituta za upravljanje podeželja z ožjo raziskovalno skupino. Cilj je družba, ki bo lahko z visoko stopnjo združevanja kibernetskega in fizičnega prostora uravnotežila gospodarski napredek z reševanjem družbenih vprašanj tako, da bo zagotavljala blago in storitve, ki podrobno zadovoljujejo različne skrite potrebe ne glede na kraj, starost, spol ali jezik.

Področja raziskovanja bodo:

- poljedelstvo,
- vrtnarstvo,
- prilagajanje, zlasti kmetijskih dejavnosti, podnebnim spremembam,
- sadjarstvo in vinogradništvo,
- kmetijska mehanizacija in uporaba strojev,
- logistika,
- trženje in kratke oskrbovalne verige,
- krožno gospodarstvo,
- biodiverziteta,
- ekoremediacija,
- recikliranje,
- eno-gastronomija,
- turizem,
- trajnostni, zeleni in eko razvoj podeželja,
- ustvarjalni in inovativni razvoj podeželja,
- digitalizacija, robotizacija, umetna inteligenca, informacijsko komunikacijska tehnologija,
- semenarjenje,
- pridelava in predelava zelišč.

4.3 Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju

Dejansko stanje

Katedra za vinarstvo in podporne dejavnike razvoja turistične ponudbe na podeželju je svojo dejavnost oplemenitila z novo izobraženimi vinskimi svetovalci - sommelierji, kodeksom in pravili o delovanju. Oblikuje se na zaokroženem delu študijskega področja zaradi usklajevanja in razvijanja izobraževalnega in s tem povezanega znanstveno-raziskovalnega dela in zaradi razvijanja strokovnih ter znanstvenih disciplin in strok.

Priložnosti za izboljšave

Glavna naloga katedre v prihodnje bo skrb za potek in razvoj strokovne, aplikativne, pedagoške in znanstveno-raziskovalne dejavnosti izobraževalne institucije, predvsem pa trajnostni razvoj projekta Poslovni model: razvoj mreže sommelierjev. Študentom VŠ Grm Novo mesto bo omogočena dodatna priložnost za karierni razvoj in razvoj na področju veččin enologije, gastronomije, sommelierstva in turizma.

4.4 Projekti

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto je vpeta v projekte, ki jih soustvarja z različnimi deležniki v okolju in so razvidni v Tabeli 9.

Priložnosti za izboljšave

V letu 2024 bomo osredinjeni tudi na trajnost projektov, ki so del našega razvojnega in raziskovalnega področja in jih predstavljamo v Tabeli 9.

Tabela 9: Projekti v letu 2024

Naziv projekta	Trajanje od-do	Nosilec projekta	Vrsta projekta
Veriga eko semen	2023-2024	LAS DBK	Investicijski/raziskovalni projekt.
Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa	2023-2024	LAS DBK	Investicijski/raziskovalni projekt.
Zmanjševanje toplogrednih plinov z načrtno odbiro plemenskih svinj in merjascev	2023-2024	KGZS-Zavod Novo mesto	V okviru projekta bodo opredeljene podlage, ki bodo obsegale načine in vrste prilagoditev v kmetijski panogi živinoreja za prilagoditev podnebnim spremembam, preko zmanjšanja izpustov toplogrednih plinov.
EIP - Ohranjanje naših starih sort jablan in hrušk	2023-2025	Brinjevka, d.o.o.	V projektu Evropskega Inovativnega Partnerstva bo vzpostavljen model za ohranjanje starih, lokalnih avtohtonih sadnih sort dreves na podeželju.
EIP - Obogatena resničnost v pridelavi sadja in zelenjave	2023-2024	Zavod Slokva	Uporaba obogatene resničnosti za izboljšanje komunikacije med kmeti in kmetijskimi svetovalci ter za dostopanje kmetov do izobraževalnih vsebin.
EIP - Potrjevanje izvora in porekla belokranjske pramenke z genotipizacijo	2023-2024	KGZS-Zavod Novo mesto	Pregled genetskih napak, monogenetskih lastnosti, možnosti za odbiro na posamezne lastnosti preko genotipizacije.
Erasmus+ 2022	2022-2024	VŠ Grm Novo mesto	Pedagoški projekt
Erasmus + 2023	2023-2025	VŠ Grm Novo mesto	Pedagoški projekt

Green Youth Employability: Emerging Skills and Jobs for a Fair and Green Society	2023-2025	VŠ Grm Novo mesto	KA220-YOU
Turistični potencial pametnih vasi	2024	Znanstveno in inovacijsko središče Pomurje	Raziskovalni projekt

Vir: Interni podatki

5 STRATEŠKI NAČRT IN LETNI CILJI

Strateški načrt VŠ Grm Novo mesto za obdobje 2023 do 2028 je pripravilo vodstvo VŠ Grm Novo mesto in je bil predstavljen na konferencah, organih in drugih dogodkih. Obravnaval ter potrdil ga je Senat na 14. seji dne 30. 11. 2022.

5.1 Podlage iz Strateškega načrta

Strateški načrt preko SWOT analize, opredelitve vizije, poslanstva in vrednot usmerja delovanje VŠ Grm Novo mesto za obdobje petih let. Delovna skupina, ki je pripravila strateški načrt, je sledila usmeritvi pri določanju realnih ciljev, torej tistih, ki jih je VŠ Grm Novo mesto sposobna doseči. V dokumentu so opredeljene ključne ravni delovanja, od pedagoškega dela, raziskovalnega dela, sodelovanja z okoljem do študentske problematike. V nadaljevanju predstavljamo pregled ključnih usmeritev za obdobje 2023 - 2028:

Prispevek k izboljšanju izobrazbene strukture

Postati in ostati aktivni akterji nastajanja Univerze v Novem mestu in prispevati svoj delež k odpravi nizke stopnje profesionalizacije v kmetijstvu. Pri tem VŠ Grm Novo mesto usmerjena na povečanje splošne učinkovitosti kmetijskih gospodarstev s pospešenim zapiranjem tehnološke vrzeli in krepitev razvojne usmerjenosti in profesionalizacije kmetijskih gospodarstev preko spodbujanja generacijske pomladitve. Skladno s ključnimi ukrepi Programa razvoja podeželja za obdobje 2023-2028 VŠ Grm Novo mesto sledi ukrepom LEADER, ki določajo, da bo vsaj 40 % oseb med 30 in 34. letom, ki delujejo na podeželju, imelo visokošolsko izobrazbo.

Stabilizacija dohodkov na podeželju

VŠ Grm Novo mesto je od svoje ustanovitve dalje usmerjena v izobraževanje kadrov, ki bodo odgovarjali na aktualne izzive podeželskega prostora, kot je opredeljeno v strategiji razvoja naše države. Slovenija je namreč med državami EU z največjo biotsko pestrostjo in veliko tujih turistov obiskuje našo državo ravno zaradi ohranjene narave. VŠ Grm Novo mesto preko različnih tematskih sklopov posebej poudarja pomen narave in naravnih procesov, ki lahko olajšajo blaženje človekove dejavnosti v tem naravnem okolju. Preko izobraževanja o energetiki, ekoremediacijah in drugih okoljskih vsebin VŠ Grm Novo mesto podpira razvoj zelenega življenjskega okolja. Preko izobraževanja dopolnilnih dejavnosti, turizma in drugih področij, ki jih VŠ Grm Novo mesto lahko izvaja na podeželju, vpliva na stabilizacijo dohodka kmetijskih gospodarstev in kmečkih družin ter s tem zmanjšuje tveganje revščine na podeželju. Vzporedno s tem poudarja tudi večjo zaposljivost kadra na različnih področjih.

Usklajenost delovanja z evropskimi strategijami

VŠ Grm Novo mesto sledi tudi evropskim strategijam. Z željo po povečevanju podjetnosti vključuje somentorje iz gospodarstva v diplomske raziskave študentov, s čimer se izboljšajo zaposlitvene kompetence diplomantov, prav tako pa se pogosto prenesejo izkušnje podjetnosti od somentorja na diplomanta. S tem sledi ključnim stebrom lizbonske

strategije. Preko zagotavljanja kakovosti izobraževanja, pospeševanja mobilnosti študentov in predavateljev, promoviranja vseživljenjskega učenja in drugih ukrepov VŠ Grm Novo mesto sledi ciljem bolonjskega procesa in bolonjski strategiji. S transparentnim delom, kritično samoevalvacijo in pripravljenimi internimi sistemskimi akti skrbi za zakonitost, pri čemer sledi Zakonu o visokem šolstvu z vsemi podzakonskimi akti.

Prenova študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS)

Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), ki ga VŠ Grm Novo mesto izvaja, je usmerjen v izobraževanje in usposabljanje visoko kakovostnega kadra, tako da bodo študentje v prihodnosti odgovorno upravljali s slovenskim podeželjem. Študijski program izobražuje za poklic prihodnosti za uravnoteženje znanj za Družbo 5.0. Program sloni na treh stebrih, in sicer na podjetništvu z dopolnilnimi dejavnostmi in mejnimi področji, urejanju prostora in kmetijstvu ter izrabi naravnih virov. Ob zaključku diplomanti pridobijo naziv diplomirani inženir upravljanja podeželja. Študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) prenavljamo, saj se v okolju kažejo nove potrebe po drugačnih znanjih, po posebnih poudarkih na področju zadružništva in drugih oblik sodelovanja, po znanjih s področja prilagajanja podnebnim spremembam, po potrebnem uvajanju sodobne informacijske tehnologije v podeželski prostor, digitalizacije, robotizacije, krožnega gospodarstva, družbe 5.0, če navedemo le nekatere izmed izzivov. Sledimo Resoluciji o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030. Poudarek bo na povečanju kompetenc za znanstveno-raziskovalno delo, kot npr. na področju matematične biologije in obvladovanju računalniških modelov, kot orodij znanstveno-raziskovalnega dela. Načrt VŠ Grm Novo mesto je v novem študijskem obdobju 2023/2024 izobraževati študente na podlagi prenovljenega študijskega programa. V kolikor pa se bodo pokazale realne možnosti in povpraševanje po drugačnem programu, pa ima VŠ Grm Novo mesto namen pripraviti tudi drugi dodiplomski program, vzporedno s tem pa se ozira tudi na večjo zaposljivost kadra na različnih področjih.

Razvoj študijskega programa 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG)

VŠ Grm Novo mesto razvija tudi študijski program 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG). Oblikovan je bil mednarodno primerljiv predmetnik ter osnovna struktura učnih načrtov, ki bo v začetku leta 2024 posredovana nosilcem v prilagoditve in dopolnitve, v toku nastajanja pa so bil izvedene delavnice z različnimi deležniki iz okolja. Z novim programom želi še boljše odgovoriti na raziskovalne izzive sodobnega časa na podeželju. VŠ Grm Novo mesto se zaveda, da je prihodnost Slovenije in ljudi, ki živijo v tem prostoru, ravno v ohranjanju podeželskega prostora, kulturne krajine, pridelavi kakovostnih pridelkov in proizvodov ter usmerjenosti v trajnostni in družbeno odgovorni razvoj. Prav tako, da spodbuja mlade za izobraževanja na teh strokovnih področjih in da jim omogoči zaposlitve, kjer bodo udeleženi svoje ideje in pridobljena strokovna, teoretična in praktična znanja. Mnogim mladim generacijam ni vseeno, v kakšnem okolju podeželskega prostora živi danes in kako bodo živeli jutri. Študijski program 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG) bo omogočil večjo zaposljivost kadra na različnih področjih, še posebej na področju kmetijskega svetovanja, znotraj kmetijsko-gozdarskih zavodov, ki se soočajo z reševanjem kadrovskih izzivov, saj je precej kmetijskih svetovalcev ob koncu svoje službene oziroma karijerne poti, zato želi VŠ Grm Novo mesto preko sodobnega atraktivnega študijskega programa 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG) mlade motivirati za delo na tem

področju, ki je izjemnega pomena tako za samo kmetijsko panogo kot tudi Slovenijo kot državo.

Strateški vsebinski poudarki delovanja VŠ Grm Novo mesto

Racionalna raba vode je ena izmed razvojnih prioritet Slovenije. Za ohranitev krajine je voda eden najmočnejših virov, ki omogoča življenje tako rastlinam in živalim kot tudi ljudem. Ob podnebnih spremembah je nujno proučevati porazdelitve voda, kjer bi se ekstremi (višek voda) zadrževali na območju, kjer nastajajo. Voda bi, preden odteče, dajala dodatno vrednost, namesto da bi povzročala škodo s poplavami. Naša krajina bi tudi v spremenjenih klimatskih razmerah ostala zelena in omogočala kvaliteto življenja za rastline, živali in človeka. Teoretično načrtati in izobraževalno izvajati Šole za samooskrbo in v ta proces vključiti študente in diplomante. Izobraževalno načrtati podjetniško organiziranje zadrug, ki bi se osredotočile na razvojno naprednejše in projektno povezovalno usmerjene zadruge. Za potrebe zbiranja in distribucije kmetijskih in živilskih proizvodov bomo modelirali racionalizacijo in povezovanje blagovnih tokov zadrug na nabavni in prodajni ravni. Pri tem pa bi uveljavili načelo kratkih verig. Eden od povsem novih vidikov prenosa znanja in inovacij, ki ga uvaja evropska politika razvoja podeželja, so operativne skupine Evropskega inovacijskega partnerstva. Znotraj teh skupin želimo zagotoviti izobraževalni pristop povezovanja kmetov, raziskovalcev, svetovalcev in drugih organizacij ter praktično uvajati »start up« pristop za mlade kmete.

Kot visokošolski zavod bomo delovali po načelih usmeritve Družba 5.0 (tehnološko humanistični napredek), saj želimo biti osrednji spodbujevalec delovanja slovenske družbe po teh načelih. Želimo zagotavljati kakovostno, vključujočo, raznoliko, decentralizirano in trajnostno naravnano dejavnost, ki bo omogočala dolgoročno osebno in socialno varnost ter možnosti za intelektualni razvoj in kreativnost, torej ustvarjanje dobrin v skladu s potrebami Družbe 5.0, kar študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) tudi zajema v svojih vsebinah. Tudi v prihodnje bomo povezovali znanost in prakso, saj se področji dopolnjujeta in sta usmerjeni v nove razvojne inovacijske pridobitve.

5.2 Sodelovanje z okoljem

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto je močno vpeta v lokalni, regionalni in širši slovenski prostor, saj prihajajo študenti iz različnih okolij, pa tudi projekti so povezani z različnimi podjetji, organizacijami in kmetijami po celotni državi. V nadaljevanju je navedenih nekaj najpomembnejših soustvarjalcev VŠ Grm Novo mesto:

- Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije,
- Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma,
- Mestna občina Novo mesto,
- Razvojni center Novo mesto, Lokalna akcijska skupina Dolenjske in Bele krajine,
- Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine,
- Kmetijski inštitut Slovenije,
- Inštitut za hmeljarstvo in pivovarstvo Slovenije,
- Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije,
- Kmetijsko gozdarski zavod Novo mesto, Celje idr.,

- Združenje turističnih kmetij Slovenije, Čebelarstva zveza Slovenije, Zveza društev vinogradnikov Dolenjske,
- Slovenska turistična organizacija,
- Zadružna zveza Slovenije,
- Posamezne kmetijske zadruge (Trebnje-Krka, Sevnica, Ivančna Gorica, Krško, Metlika idr.),
- Podjetja kot so: Krka d.d., Karlovček d.o.o., Iskra PIO d.o.o., Tabakum Export-Import d.o.o., Agro mehanika Kranj, Semenarna Ljubljana,
- Novomeški akademski prostor: Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu, Fakulteta za industrijski inženiring, Fakulteta za informacijske študije, Univerza v Novem mestu, Rudolfovo - Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto,
- Univerza v Mariboru, Fakulteta za kmetijstvo in biosistemske vede,
- Univerza v Ljubljani, Biotehniška fakulteta,
- Univerza na Primorskem,
- Zavod Republike Slovenije za varstvo narave,
- Zavod za raziskave, izobraževanje in trajnostni razvoj,
- Mestna občina Ljubljana,
- Turistična agencija Kompas,
- Lokalna turistična agencija Vesela doživetja,
- Varstveno delovni center Novo mesto,
- Kmetije: Kmetija Metelko, Kmetija Turk, Kmetija Mahne, idr.,
- Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano.

Predlogi za izboljšave

V letu 2024 bo VŠ Grm Novo mesto oplemenitila sodelovanje z okoljem, predvsem v Učilni okusov, z namenom vzpostavitve kakovostne izvedbe strokovne prakse študentov. Okrepila bo sodelovanje z naslednjimi deležniki:

- Ministrstvom za visoko šolstvo, znanost in inovacije,
- Pošto Slovenije d.o.o.,
- Univerzo v Zagrebu, Fakulteto prometnih znanosti,
- Nebro, d.o.o.,
- Soncem energijo, d.o.o.,
- Zadružno zvezo Slovenije idr.

5.3 Internacionalizacija

Dejansko stanje

Internationalizacija je pomemben dejavnik gospodarske rasti, dodane vrednosti in konkurenčnosti slovenskega gospodarstva ter predstavlja osrednjo os strateškega razvoja Slovenije tudi na področju izobraževanja. Internationalizacija na VŠ Grm Novo mesto se bo tudi v prihodnje osredotočala na pridobivanje študentov zunaj meja Slovenije. Države, iz katerih bodo prišli morebitni novi tuji študenti so: Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija, Indija. Erasmus+ je program Evropske unije na področju izobraževanja, usposabljanja, mladine in športa, kjer bo VŠ Grm Novo mesto angažirana v obdobju 2021-2027. Izobraževanje, usposabljanje, mladina in šport so ključna področja, ki državljanem vzpodbujajo pri osebnem in poklicnem razvoju. Z visokokakovostnim, vključujočim

izobraževanjem in usposabljanjem ter priložnostnim in neformalnim učenjem se mladim in udeležencem vseh starosti zagotovijo kvalifikacije in spretnosti, potrebne za njihovo sodelovanje v demokratični družbi, medkulturno razumevanje in uspešne prehode na trgu dela. Erasmus+ krepi svoja prizadevanja za povečanje priložnosti, ki so na voljo udeležencem in širšemu krogu organizacij, pri čemer je osredotočen na kvalitativni učinek ter prispeva k bolj vključujočim, povezanim, zelenim in digitalno pismenim družbam, kamor strmi tudi VŠ Grm Novo mesto.

Predlogi za izboljšave

V letu 2024 bo VŠ Grm Novo mesto stremela k:

- Internacionalizaciji delovanja, zlasti k pridobitvi priznanih strokovnjakov-predavateljev iz tujine za sodelovanje, tako za pedagoške kot znanstveno-raziskovalne aktivnosti, kot tudi tujih študentov,
- povečanju vključenosti Slovencev, ki živijo v tujini, v slovenski visokošolski sistem,
- spodbujanju mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev ter povečanju števila in kakovosti dohodne in odhodne mobilnosti študentov ter zaposlenih,
- skrbi za razvoj slovenskega jezika in strokovnega izrazoslovja na eni strani ter krepitev kompetenc sodelavcev šole v tujih jezikih, s čimer bomo podprli napore pri internacionalizaciji in
- zagotovitvi enakih pogojev študija za slovenske ter tuje študente.

V letu 2024 ima VŠ Grm Novo mesto namen izvesti 5 mobilnosti praktičnega usposabljanja in 3 mobilnosti zaposlenih.

5.4 Ranljive skupine

Dejansko stanje

Strategija VŠ Grm Novo mesto je usmerjena tudi v pozornost in skrb za ranljive skupine. V študijskem letu 2023/2024 je v študijski proces vključen študent, ki je trenutno na prestajanju kazni v Zavodu za prestajanje kazni zapora Dob pri Mirni. Predavanja in vaje potekajo v prostorih zavoda in preko spletnih aplikacij.

Predlogi za izboljšanje

VŠ Grm Novo mesto bo na podlagi izkušenj iz leta 2023 v prihodnje z Zavodom za prestajanje kazni zapora Dob pri Mirni še okrepila sodelovanje in povečala kakovost izvedbe pedagoškega procesa ter vzpostavila sodelovanje tudi z Zavodom za prestajanje kazni zapora Ig, in s tem pridobila tudi kandidatke za vpis v študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).

5.5 Tečaj slovenskega jezika

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto je v študijskem letu 2023/2024, zaradi lažje vključitve tujih študentov, pričela z izvedbo tečaja slovenskega jezika za vse tuje študente, ki jim slovenščina ni

materni jezik, predvsem pa za študente prvega letnika študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS).

Predlogi za izboljšanje

VŠ Grm Novo mesto bo v letu 2024 nadaljevala z aktivnostmi za izvedbo tečaja slovenskega jezika. V primeru, da bo za vpis izkazan velik interes tujih kandidatov, ki bi se na študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) vpisali na izredni študij, bo VŠ Grm Novo mesto za te študente študijski program izvajala tudi v angleškem jeziku.

5.6 Spletna stran in socialna omrežja

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto ima vzpostavljeno spletno stran: <https://vsgrm.unm.si/>, na kateri vsakodnevno objavlja dogodke in posreduje informacije, zanimive in koristne za študente, strokovno in splošno javnost. Spletna stran se tako permanentno nadgrajuje in posodablja, zlasti na vsebinskem področju. Šola za namen promocije in boljše obveščenosti predvsem študentov, kot še posebej ob organizaciji dogodkov tudi splošne javnosti uporablja tudi socialna omrežja.

Predlogi za izboljšanje

VŠ Grm Novo mesto bo pristopila k prenovi spletne strani z namenom kakovostnejše predstavitve posameznih vsebin, organiziranosti, področij dela, učinkovite promocije ter dostopa do podatkov in informacij, ki so pomembne za bodoče kandidate za vpis, študente, visokošolske učitelje, sodelavce, soustvarjalce VŠ Grm Novo mesto in širšo javnost. Poleg slovenske različice bo pripravljena tudi angleška različica spletne strani, ki bo namenjena tujcem, predvsem pa bodočim študentom iz tujine. Svojo prepoznavnost bo šola širila tudi preko družabnih omrežij, kot so Instagram, Facebook, LinkedIn, TikTok idr.

5.7 Tradicionalni slovenski zajtrk

Dejansko stanje

VŠ Grm Novo mesto izobražuje, obvešča in osvešča šolajočo mladino in vzporedno v določenem obsegu tudi širšo javnost o pomenu zajtrka v okviru prehranjevalnih navad, pomenu in prednostih lokalno pridelanih živil slovenskega izvora, pomenu kmetijske dejavnosti in čebelarstva za pridelavo, okolje, gospodarske dejavnosti in za širše okolje, o pravilnem ravnanju z odpadki, ki nastajajo pri vsakodnevni dejavnosti ter racionalnem ravnanju z embalažo.

Predlogi za izboljšanje

Pomembno je splošno osveščanje mladine o pomenu zdravega načina življenja, vključno s pomenom gibanja in izvajanja športnih aktivnosti. Zato bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2024 organizirala Tradicionalni slovenski zajtrk za študente ter tej gesti in vsebini namenila poseben prispevek.

5.8 Razvoj Poslovne enote Učilna okusov

Dejansko stanje

V letu 2023 je VŠ Grm Novo mesto od Grma Novo mesto - centra biotehnike in turizma prevzela Učilno okusov v starem mestnem jedru Ljubljane, ob Zmajskem mostu, na Plečnikovih arkadah. Prodajno-degustacijski prostor slovenskih pridelkov in prehranskih izdelkov, ki je hkrati tudi poligon oziroma učilnica za usposabljanja študentov in opravljanje strokovne prakse za VŠ Grm Novo mesto, predstavlja tudi promocijsko točko ter promovira nove poklice in znanja. Cilj razvojnega projekta Učilna okusov je povezati pridelovalce, predelovalce ter lokalne potrošnike v »kratko verigo«, v kateri se vzpostavi t.i. direkten odnos, kjer potrošnik pozna pridelovalca in predelovalca hrane v luči sledljivosti hrane, še posebej pa vzpostaviti zaupanja vreden odnos. Je tudi zasnova za vzpostavitev poštene »fer« verige odnosov, kjer ni oderuških ali dampinških cen. Neposreden odnos lokalnega pridelovalca, predelovalca ali proizvajalca in potrošnika se tako izkaže v kakovostni ponudbi izdelkov po ustrezni ceni. Ocenjujemo, da je slednje osnova za bolj kakovosten in trajnostni razvoj ter obstoj kmetijstva in živilstva v Sloveniji, le-to pa je nujen pogoj za povečanje prehranske neodvisnosti Slovenije in hkrati tudi priložnost za razvoj kmetijsko-živilskega izobraževanja. Učilna okusov predstavlja pomemben element izobraževanja tudi za razvoj turizma, ki pa v Sloveniji po vseh kazalnikih izkazuje velik potencial. Ob koncu leta 2023 je v partnerstvo pristopila Skupnost belokranjskih občin in tako je Učilna okusov postala primarni prostor, kjer se lahko potrošniki oskrbijo z izdelki, ki nosijo oznako novo nastale lokalne, kolektivne, blagovne znamke »Belokranjsko«. Prav tako Učilna okusov postaja točka, kjer lahko obiskovalci dobijo potrebne informacije o Dolenjski, Beli krajini, Posavju in nasploh Sloveniji, tako da študente oplemenitimo tudi z znanjem predstavitve države, v kateri živijo, njenih znamenitosti in dogajanju v njej.

VŠ Grm Novo mesto je najemnik prostorov po veljavni najemni pogodbi za izvajanje dejavnosti in programa Učilne okusov (Pogodba o najemu poslovnega prostora števil. 0121/23/02 - Tržnica Jožeta Plečnika - Adamič Lundrovo nabrežje 1,3,5,7; 1000 Ljubljana) ter delni lastnik opreme, ki je namenjena ustvarjanju programov in dejavnosti, potencialni za Povezovalnice/ Resilience hub-a, kar pomeni tudi izpolnjevanje aktivnosti v tekočih raziskovalnih in razvojnih projektih in v potencialnih, na novo pridobljenih projektih. Dejavnosti so usmerjene v osnovno poslanstvo obeh partnerjev in na najbolj učinkovit način vključuje tudi vse ostale člane Povezovalnice. Dejavnosti bodo zavezane v grajenju kratkih oskrbovalnih verig, krožnega trajnostnega gospodarstva in vključujoče družbe.

Partnerji VŠ Grm Novo mesto, Poslovne enote Učilne okusov so:

- AMARANT Fanči Perdih, s.p.,
- Božidar Beci, nosilec dop. dej. na kmetiji,
- ANMARO, D.O.O.,
- Mojca Brodarič, nosilka dop. dej. na kmetiji,
- Čebelarstvo, Stanislav Knežič, s.p.,
- Čebelarstvo, Veselič Mirko,
- EKO kmetija Mlinar, Denis Plut, nosilec dop. dej. na kmetiji,
- EKO vinogradništvo Rodica, Marinko Rodica, nosilec dop. dej. na kmetiji,

- HERBAGALLUS, Stanislav Bregar, s.p.,
- Ivica Nemec, nosilec dop. dej. na kmetiji,
- Turistična kmetija pri Filetu, Franc Jelušič, nosilec dop. dej. na kmetiji,
- Mlin Košak, Jože Košak, s.p.,
- Kmetija PrGrogc, Rok Berlič, nosilec dop. dej. na kmetiji,
- Marjan Kralj, Osnovna kmet. in gozd. Dejavnost,
- Maša Samec, vinarstvo,
- Mesarija Kokol, d.o.o.,
- Motor, d.o.o. Mlekarna Beka,
- Nives Ratkajec Wingerl, s.p.,
- Trgovina ŠKLOJCA, Robert Hari, s.p.,
- Uroš Macerl, jagnjetina,
- Vinogradništvo, oljkarstvo in sadjarstvo, Ivan Sirk,
- Kmetija Hrovat, Angelca Hrovat, nosilka dop. dej. na kmetiji,
- DIVJAČINA MEGLLEN, Anton Meglen, s.p.,
- Kruharnica, d.o.o. (Blatnik),
- Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma,
- Blaž Šketelj, s.p. Kmetija Šketelj,
- Jožef Prus, nosilec dop. dej. na kmetiji,
- Kmetija Gorišek, Peter Gorišek,
- Allium z.o.o.,-SO.P.,
- Srednja trgovska in aranžerska šola Ljubljana,
- Barbara Kravos, nosilka dop. dej. na kmetiji,
- Tatjana Buzeti - nosilka dop. dej. na kmetiji, VIDOV BREJG,
- Zavod za kulturo, turizem in razvoj Rogatec,
- BABICA, Zala Gomboc, s.p.,
- Janez Horvat, Ptujski luk,
- Oljarna Pečarič, Martin Pečarič, s.p.,
- Janez Stopar, vinarstvo,
- Veselič Vesna, osebno dopolnilno delo,
- Izidor Grabrijan, EKO kmetija VUČJI OGRIZEK,
- Aljaž Kure, osebno dop. delo - Rokodelstvo Jurček,
- Pavlovič Renata, Kmetija Pavlovič,
- Rok Kočevar, nosilec dop. dej. na kmetiji - Sadjarsko turistična kmetija Kočevar,
- Martin Pečarič - Hiša vina Pečarič - Kmetija Pečarič,
- GHEE, Zavod za zdravo življenje,
- Kristina Jakša, nosilka dop. dej. na kmetiji - Kmetija Malerič,
- Marko Vidic, nosilec dop. dej. na kmetiji,
- Mary, d.o.o., P.E. Zeliščna kmetija pod Hrelenom,
- Luka Pirnat, nosilec dop. dej. na kmetiji - Kmetija pri Jurkovih,
- Denis Kapušin, nosilec dop. dej. na kmetiji,
- Jože Veselič, nosilec dop. dej. na kmetiji - Čebelarstvo Veselič,
- Kmetija Čadonič, mesnine,
- Kmetijska zadruga Metlika, z.o.o.,
- Matjaž Škof, nosilec dop. dej. na kmetiji-Sadjarstvo Škof,
- Mesnica Tršinar Janez, s.p.,
- Marjeta Kočevar, izdelki iz konoplje,

- Bojan Pavlin - Čebelarstvo,
- Jurij Žagar, pladenj za belokranjsko pogačo,
- Kolpas, d.o.o.,
- Medeni butik BIBI, Bernarda Kump s.p.

Predlogi za izboljšanje

Prodajni prostor - šolsko lokalno trgovino in lokal bo VŠ Grm Novo mesto organizacijsko razdelila na dve področji, ki bosta steber poslovne enote v letu 2024. Prvi del bo namenjen gostinski in kulinarčni ponudbi, v katerem se bodo izmenično pojavljale značilne jedi posamezne gastronomske regije ob sočasni intenzivni promociji posameznega območja in šole istega območja. V drugem delu pa se bodo izvajale predvsem prodajne, promocijske in razvojne aktivnosti pridelkov in izdelkov, značilnih za posamezno slovensko regijo. Učilna okusov bo v letu 2024 nadaljevala s svojo dejavnostjo ter poslanstvom kot učno delovno mesto, kjer se bodo usposabljali študentje VŠ Grm Novo mesto preko sklenjenega partnerskega sodelovanja, pa tudi dijaki nekaterih srednjih šol v Ljubljani.

VŠ Grm Novo mesto bo s partnerji tudi v prihodnje razvijala nove moderne vsebine in predvsem izdelke, storitve, spominke in kulinarčne krožnike. V okviru partnerstva z Zadružno zvezo Slovenije bo VŠ Grm Novo mesto razvijala nove poslovne in tržne odnose po princih združništva ter se vključevala v različne projektne vsebine. Področje managementa in ekonomije ter trženja v poslovni enoti Učilna okusov v Ljubljani bo predstavljalo jedro partnerskih povezav s partnerji - podjetji, organizacijami, zadrugami, kmetijami in drugimi subjekti. V letu 2024 namerava VŠ Grm Novo mesto okrepiti povezovanje z ETRI - partnerstvo za vključujočo družbo, mreža nevladnih organizacij za krožno gospodarstvo.

5.9 Nabava in ocena investicijskih stroškov

V tabeli 10 je navedena oprema in količina, potrebna za vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa.

Tabela 10: Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - oprema /infrastruktura

Vrsta opreme	količina	vrednost v EUR 2023
Nabava novih delovnih postaj - stacionarni računalniki (z LCD monitorji 22" ali več) za računalniško učilnico	15	15.000
Nabava prenosnega računalnika + docking postaje	2	2.500
Nabava prenosnega računalnika	2	2.000
Nabava MF čb A4 tiskalnika - srednji razred (tiskalnik in skener)	1	1.000
Nabava interaktivnega televizorja	1	10.000
Nabava rezervnih delov in pripomočkov (HDD, tipkovnice, miške, USB pomnilniki, RAM)	1	1.500
Rezervni fond za morebitne okvare in druge nabave	1	2.000
Skupno		34.000

Vir: Interni vir

V Tabeli 11 je v nadaljevanju navedena programska oprema, potrebna za vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa.

Tabela 11: Vzpostavitev e-poslovanja in e-študijskega procesa - programska oprema

Vrsta opreme	količina	vrednost v EUR 2023
Programska oprema Microsoft (pogodba in dokup licenc)	1	5.000
Fond za nabavo novih licenčnih in nelicenčnih modulov ter aplikacij (Moodle, MS Teams, SAOP-računovodstvo, e-rešitve za evidence študentov, e-javno naročanje, programi za knjižnično gradivo in dokumentarno gradivo ...)	1	15.000
Skupno		20.000

Vir: Interni vir

Od skupnega zneska 49.000,00 EUR se predvideva 100 % financiranje s strani proračuna Republike Slovenije, saj gre v celoti za dejavnosti opravljanja javne službe VŠ Grm Novo mesto, katere ustanovitelj je Republika Slovenija.

V študijskem letu 2023/2024 je VŠ Grm Novo mesto uredila pogodbeno razmerje glede souporabe prostorov za delovanje po Pogodbi o souporabi infrastrukture z Grmom Novo mesto - centrom biotehnike in turizma. Za potrebe nemotenega delovanja strokovnih sodelavcev, izvedbe študijskega procesa, izvedbo mednarodnih konferenc, študija na daljavo ter drugih vsebin je potrebno nabaviti novo opremo v skupni višini do 49.000,00 EUR, in sicer:

- za delo visokošolskih učiteljev še 4 prenosne računalnike,
- za vzpostavitev računalniške predavalnice za delo študentov 15 delovnih postaj - stacionarnih računalnikov,
- interaktivno tablo.

Poleg infrastrukture je potrebno zagotoviti tudi programsko opremo za vzpostavitev nemotenega delovanja vsebin javnega zavoda, kar so aktivnosti VŠ Grm Novo mesto, ki se nanašajo na izvajanje javne službe, financirane iz državnih proračunskih sredstev.

Na zgoraj predlagan način bo VŠ Grm Novo mesto lahko v skladu s študijskim programom zagotovila ustrezno izvedbo vsebin, ki se z vsemi izvedenimi in planiranimi posodobitvami v vedno večji meri naslavljajo na modernizacijo izvedbe študijskih vsebin, uporabo nove tehnologije, računalniško opremljenost in pismenost študentov, ki zaključujejo študijski program 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS). VŠ Grm Novo mesto bo s tem pridobila večjo učinkovitost izvajanja vsebin in strokovnega dela, varnost delovanja institucije, ustrezno informacijsko podporo in ustrezno varstvo podatkov (npr. evidence).

5.10 Načrt aktivnosti VŠ Grm Novo mesto

V programu dela za leto 2024 so povzeti ključni ukrepi za uresničitev ciljev, načrtovanih skladno s strateškimi usmeritvami. Le-te bo VŠ Grm Novo mesto dosegla z realizacijo kratkoročnih ciljev v letu 2024, navedenih v Tabeli 12.

Tabela 12: Kratkoročni cilji v letu 2024

	CILJ	UKREP
1	Zaključena reakreditacija zavoda in študijskega programa - evalvacija NAKVIS	Izvedba postopkov
2	Krepitev razpoznavnosti VŠ Grm Novo mesto - splošna javnost	Izvedba promocije na informativnih dnevih
		Udeležba na sejnih in promocijski dogodki po srednjih in višjih šolah ter pri različnih deležnikih in partnerjih iz širšega področja upravljanja podeželja
		Udeležba na Informativi
		Udeležba na Akademiji cvičkovega turizma
		Udeležba na Vinski vigredi
		Udeležba na Tednu cvička
		Udeležba na sejmu Agra
3	Krepitev razpoznavnosti VŠ Grm Novo mesto - ranljive skupine	Promocija študijskega programa v Zavodu za prestajanje kazni zapora Ig in Zavodu za prestajanje kazni zapora Dob pri Mirni
4	Povečanje razpoznavnosti Poslovne enote Učilne okusov	Promocija Učilne okusov novim partnerjem in vzpostavitev sodelovanja z Zadružno zvezo Slovenije (znotraj te s posameznimi zadrugami)
5	Krepitev sodelovanja z zunanjimi deležniki v okviru pedagoškega procesa	Ogled posameznih podjetij, institucij, organizacij, kmetij in partnerskih subjektov, s katerimi šola sodeluje - primeri dobrih praks
6	Izvedba dekanovega dne	Organizacija družabnega dogodka
7	Povečanje vpisa študentov v študijskem letu 2024/2025	Izvajanje promocijskih aktivnosti
8	Krepitev usposobljenosti visokošolskih učiteljev, sodelavcev in nepedagoških sodelavcev	Udeležba na izobraževanjih
9	Krepitev povezovanja z mednarodno akademsko skupnostjo	Izvedba II. konference Izzivi v agrofotovoltaiki
		Izvedba XVIII. konference Logistika v kmetijstvu
		Soorganizacija konference Nove paradigme organizacijskih teorij
		Soorganizacija konference Hrana, prehrana, zdravje«
10	Razvoj zavoda	Prenova spletne strani in vzpostavitev družbenih omrežij

		Letna samoevalvacija
		Poročilo o delu
		Letni program dela
		Priprava strategije 2025-2028
		Okrepitev znanstveno-raziskovalnega dela (raziskave, razvoj, inovacije, projekti)
11	Prenova študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS)	Organizacija delavnic, soustvarjanje z ekspertno skupino za prenovo študijskega programa
12	Priprava študijskega programa 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG)	Oblikovanje novega študijskega programa
13	Internacionalizacija	Pričetek izvajanja študijskega programa v angleškem jeziku
		Promocija Erasmus+ programa in Erasmus+ izmenjave
		Sklepanje sporazumov za sodelovanje z organizacijami v tujini in izvajanje partnerskih aktivnosti
14	Sodelovanje pri vzpostavitvi javne univerze s sedežem v Novem mestu	Udeležba na delovnih sestankih, priprava gradiv
15	Krepitev partnerstev in sodelovanje v projektih	Projekt Veriga Eko semen
		Projekt Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa
		Delavnice v sklopu projekta Veriga eko semen
		Delavnice v sklopu projekta Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa
		Krepitev razvoja semenske banke ekološkega materiala in zeliščarstva kot osrednjega centra na območju Dolenjske, Bele krajine in Posavja
		Sodelovanje pri prijavi temeljnega raziskovalnega projekta skupaj z Znanstvenim in inovacijskim središčem Pomurje na temo digitalizacije in razvoja turizma v manj razvitih regijah
		Priprava in vpis v register nesnovne kulturne dediščine zaščite vinogradniške dediščine
		Sodelovanje z okoljem
16	Krepitev dobrih odnosov med zaposlenimi in zunanji sodelavci	Timbuildingi
17	Izboljšanje kakovosti izvedbe pedagoškega procesa	Uvajalni dan
		Tečaj slovenskega jezika
		Srečanje Alumni kluba
		Brucovanje
		Postati študentom prijazna izobraževalna institucija

		Usklajevanje in razvijanja izobraževalnega in s tem povezanega znanstveno-raziskovalnega dela zaradi razvijanja strokovnih ter znanstvenih disciplin
18	Izboljšanje in nadgradnja zakonitosti delovanja	Sprejeti oziroma posodobiti interne akte Urediti in nadgraditi evidence Skrbeti za varstvo osebnih podatkov Zagotoviti dostopnost informacij javnega značaja Urediti arhiv Uvesti nove programe (IKT)

Vir: Interni vir

6 FINANČNI NAČRT ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2024 DO 31. 12. 2024

Splošni del finančnega načrta vsebuje načrte, pripravljene na podlagi obrazcev zaključnega računa, ki jih za pripravo letnih poročil določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava in ga sestavljajo:

- načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka,
- načrt računa finančnih terjatev in naložb,
- načrt računa financiranja,
- načrt prihodkov in odhodkov po obračunskem načelu.

Posebni del finančnega načrta predstavlja razdeljen finančni načrt po denarnem toku glede na vire financiranja. Tako splošni kot posebni del finančnega načrta sta med seboj zneskovno usklajena.

Pri pripravi je bila upoštevana naslednja veljavna zakonodaja:

- Kolektivna pogodba za javni sektor.
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji.
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji.
- Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost.
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti.
- Zakon o javnih financah.
- Zakon za uravnoteženje javnih financ.
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (ZIPRS2324).
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju.
- Zakon o visokem šolstvu.
- Dogovor o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju.
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov.
- Dogovor o zagotavljanju plačila ur za sindikalno delo.
- Uredba o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna.
- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ.
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih proračunskih uporabnikov državnega in občinskih proračunov.
- Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna.
- Uredba o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih.
- Uredba o plačah in drugih prejemkih javnih uslužbencev za delo v tujini in drugi predpisi ter navodila, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta.

6.1 **Obrazložitev finančnega načrta**

Izhodišča za pripravo finančnega načrta za leto 2024 predstavlja sklenjena pogodba o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2022-2024 št. C3330-22-453017 z MVZI z dne 1. 6. 2022 in Aneks št. 5 k pogodbi št. C3330-22-453017 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2022-2024.

Načrt je sestavljen v skladu z navodili in izhodišči za pripravo letnega programa dela. V skladu z zgoraj navedenim bo Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije (MVZI) - denarni tok - iz proračuna RS za leto 2024 VŠ Grm Novo mesto nakazalo skupaj 423.500,75 EUR, od tega 76,83 EUR za interesno dejavnost študentov.

V letu 2024 so predvideni prihodki iz virov javnega financiranja za izvajanje javne službe le s strani MVZI.

6.1.1 **Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (denarni tok)**

Gre za temeljni izkaz finančnih prihodkov in odhodkov, na osnovi katerega temelji tudi analiza podatkov VŠ Grm Novo mesto.

Po načelu denarnega toka VŠ Grm Novo mesto načrtuje skupne prilive v višini 771.631,00 EUR. Večji del prilivov predstavljajo sredstva s strani MVZI, saj so ta poglavitni vir financiranja, in znašajo 423.501,00 EUR. S strani LAS DBK pričakuje VŠ Grm Novo mesto priliv v višini 81.000,00 EUR. Sredstva v višini 81.000,00 EUR so iz naslova dveh projektov, ki sta v fazi izvajanja. Večji del sredstev (55.000,00 EUR) se nanaša na že izvedene aktivnosti oziroma že nastale stroške v letu 2023. Priliv v višini 26.000,00 EUR pa bo pokrila stroške, nastale v tekočem letu.

V letu 2024 VŠ Grm Novo mesto ne načrtuje prilivov iz občinskih sredstev.

V letu 2024 načrtuje višje prilive iz naslova šolnin, saj je bilo veliko vloženo v promocijo VŠ Grm Novo mesto in privabljanja novih študentov. Iz naslova prilivov, nastalih na postavitvi storitev izvajanja javne službe, se tako pričakujem 65.200,00 EUR prilivov.

Manjši priliv se pričakuje tudi iz naslova sredstev Erasmus+, in sicer v višini 10.030,00 EUR. Sredstva bodo v večini (8.030,00 EUR) pokrila stroške, nastale v letu 2023.

Poleg izvajanja javne službe, ki VŠ Grm Novo mesto v prihodnosti predstavlja prioriteto, se pričakujejo tudi prilivi iz naslova tržne dejavnosti. Višino tega priliva se ocenjuje okoli 191.900,00 EUR.

Skupne odlive v letu 2024 VŠ Grm Novo mesto načrtuje v višini 827.210,00 EUR. V tem delu so odlivi razdeljeni na dve postavki, in sicer na odlive za izvajanje javne službe ter odlive za izvajanje prodaje blaga in storitev na trgu. Iz naslova odlivov pri izvajanju javne službe se načrtujejo naslednji odlivi:

- Odlivi iz naslova plač v višini 323.465,00 EUR. Odlivi so sestavljeni iz stroškov bruto plač in dodatkov (286.325,00 EUR), stroška regresa za letni dopust (12.600,00 EUR), povračila in nadomestila (19.540,00 EUR), sredstva za delovno uspešnost (5.000,00 EUR).
- Odlivi iz naslova prispevkov delodajalca v višini 46.095,00 EUR.
- Odlivi iz naslova premij za kolektivno zdravstveno zavarovanje v višini 3.900,00 EUR.
- Odlivi iz naslova pisarniškega in splošnega materiala v višini 10.200,00 EUR.
- Odlivi iz naslova posebnega materiala in storitev v višini 78.440,00 EUR.
- Odlivi iz naslova stroškov energije, vode, komunale in komunikacij v višini 2.504,00 EUR.
- Odlivi iz naslova najemnin v višini 15.000,00 EUR.
- Odlivi iz naslova drugih operativnih odhodkov v višini 166.386,00 EUR. Postavka je sestavljena iz stroškov za podjemne in avtorske pogodbe v višini 53.000,00 EUR ter znesek za odlive iz naslova Erasmus+, v višini 2.000,00 EUR. Znesek 111.386,00 EUR predstavlja vračilo sredstev MVZI. Vračilo sredstev je tudi razlog za negativni izid po načelu denarnega toka.

Odlivi iz naslova investicij v letu 2024 znašajo 6.900,00 EUR.

Odlive v okviru tržne dejavnosti predstavljajo naslednje postavke:

- Odlivi iz naslova plače in drugih izdatkov zaposlenih iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 50.804,00 EUR;
- Odlivi iz naslova prispevkov delodajalca v višini 6.552,00 EUR;
- Odlivi iz naslova izdatkov za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 117.000,00 EUR. Postavka vključuje tudi odlive za nabavno vrednost prodanega blaga na trgu.

Finančni načrt po denarnem toku za leto 2024 predvideva presežkov odhodkov nad prihodki v višini 55.579,00 EUR. Razlog je vračilo sredstev MVZI v višini 111.386,00 EUR v začetku leta 2024. Iz ocene realizacije po denarnem toku za leto 2023 je razviden presežek prihodkov nad odhodki v višini 112.386,00 EUR. Iz tega naslova izhaja tudi znesek za vračilo.

6.1.2 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (obračunski tok)

Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po obračunskem toku predstavlja višino prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka. Ta se razlikuje od finančnega načrta po denarnem toku predvsem zaradi prilivov, ki nastanejo za kritje stroškov iz različnih bilančnih obdobj. V načrtu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov ni upoštevan odliv v višini 111.386,00 EUR, vrnjen MVZI, saj ne gre za strošek, temveč zgolj vračilo sredstev po pogodbi.

Celotni prihodki po obračunskem toku znašajo 704.501,00 EUR in so sestavljeni iz naslednjih postavk:

- Prihodki iz naslova opravljanja študijske dejavnosti, pridobljeni iz sredstev MVZI v višini 423.501,00 EUR. Prihodki so zavedeni pod postavko »drugi prihodki«;

- Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v višini 65.000,00 EUR. Prihodki predstavljajo predvsem prihodke iz naslova šolnin in opravljanja javne službe;
- Prihodki od prodaje blaga in materiala v višini 190.000,00 EUR. Prihodki so del tržne dejavnosti;
- Prihodki v višini 26.000,00 EUR, ki so navedeni pod postavko »drugi prihodki«, predstavljajo prihodke iz naslova projekta Veriga eko semen.

Celotni odhodki po obračunskem toku znašajo 696.087,00 EUR in so sestavljeni iz naslednjih postavk:

- Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala v višini 79.000,00 EUR;
- Stroški materiala v višini 23.000,00 EUR;
- Stroški storitev v višini 189.000,00 EUR;
- Stroški dela v višini 405.087,00 EUR, ki zajemajo stroške bruto plač in nadomestil v višini 335.200,00 EUR, stroške prispevkov delodajalca v višini 53.887,00 EUR ter druge stroške dela v višini 16.000,00 EUR;
- Stroški amortizacije so planirani v višini 2.000,00 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki v letu 2024 je načrtovan v višini 6.414,00 EUR.

6.1.3 Načrt računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Finančnih terjatev VŠ Grm Novo mesto nima in ne načrtuje finančnih transakcij.

6.1.4 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Zavod VŠ Grm Novo mesto strogo ločuje prihodke in odhodke po vrstah dejavnosti. Ker izvaja tudi tržno dejavnost, je to še večjega pomena, saj želi prikazati jasno ločnico med javno službo in tržnimi prihodki ter odhodki.

Iz načrta prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti se načrtuje presežek prihodkov nad odhodki na obeh postavkah.

Pri izvajanju javne službe se načrtuje naslednje prihodke v skupni višini 514.501,00 EUR:

- Prihodki iz naslova opravljanja študijske dejavnost, pridobljeni iz sredstev MVZI v višini 423.501,00 EUR. Prihodki so zavedeni pod postavko »drugi prihodki«;
- Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v višini 65.000,00 EUR. Prihodki predstavljajo predvsem prihodke iz naslova šolnin in opravljanja javne službe;
- Prihodki v višini 26.000,00 EUR, ki so navedeni pod postavko »drugi prihodki«, predstavljajo prihodke iz naslova projekta Veriga eko semen.

Načrtovani stroški za izvajanje javne službe v višini 510.701,00 EUR so načrtovani na naslednji način:

- Stroški materiala v višini 17.000,00 EUR;
- Stroški storitev v višini 157.000,00 EUR;
- Stroški dela v višini 336.701,00 EUR in zajemajo stroške bruto plač in nadomestil v višini 285.000,00 EUR, stroške prispevkov delodajalca v višini 45.805,00 EUR ter druge stroške dela v višini 5.896,00 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki za izvajanje javne službe se načrtuje v višini 3.800,00 EUR.

Iz tabele v prilogi je razviden tudi plan prihodkov in odhodkov, nastalih na postavki tržne dejavnosti. Iz naslova prodaje izdelkov se načrtuje prihodke v višini 190.000,00 EUR. Odhodki, ki jih VŠ Grm Novo mesto ocenjuje kot nujne za pridobitev zgoraj omenjenih prihodkov, znašajo 187.386,00 EUR in so sestavljeni iz:

- Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala v višini 79.000,00 EUR;
- Stroški materiala v višini 6.000,00 EUR;
- Stroški storitev v višini 32.000,00 EUR;
- Stroški dela v višini 68.386,00 EUR in zajemajo stroške bruto plač in nadomestil v višini 50.200,00 EUR, stroške prispevkov delodajalca v višini 8.082,00 EUR ter druge stroške dela v višini 10.104,00 EUR;
- Stroški amortizacije so načrtovani v višini 2.000,00 EUR.

Iz naslova tržne dejavnosti VŠ Grm Novo mesto tako načrtuje plačilo davka od dohodka pravnih oseb v višini 497,00 EUR. Presežek prihodkov nad odhodki, po plačilu davka, se načrtuje v višini 5.917,00 EUR.

6.1.5 Načrt računa financiranja določenih uporabnikov

VŠ Grm Novo mesto za leto 2024 ne načrtuje zadolževanja.

6.1.6 Finančni načrt - posebni del (po načelu denarnega toka)

V posebnem delu finančnega načrta so podrobneje razdeljena prejeta in porabljena sredstva v letu 2024. Posebni del omogoča pregled porabe sredstev po posameznih virih financiranja.

Prvi in najpomembnejši del financiranja predstavljajo sredstva iz naslova MVZI. Iz finančnega načrta je razviden priliv v višini 423.501,00 EUR. Prejeta sredstva v višini 423.424,00 EUR so namenjena izvajanju študijske dejavnosti in na tej osnovi (podlagi) je tudi osnovana njihova poraba. 227.125,00 EUR sredstev VŠ Grm Novo mesto načrtuje za stroške bruto plač zaposlenih, ki izvajajo študijske dejavnosti ali so potrebni za nemoten proces, 5.000,00 EUR načrtuje za redno delovno uspešnost zaposlenih, ki je zakonsko

določena in jo je potrebno izplačati. 3.900,00 EUR sredstev ima VŠ Grm Novo mesto namero porabiti za dodatno pokojninsko zavarovanje KAD, 37.372,00 EUR za prispevke delodajalca, 6.600,00 EUR za stroške prehrane zaposlenih, 7.700,00 EUR za stroške prevoza zaposlenih, 12.600,00 EUR za stroške regresa zaposlenih, 93.127,00 EUR za stroške materiala in storitev, ki so potrebni za nemoten potek študijskega procesa ter 30.000,00 EUR za stroške avtorskih in podjemnih pogodb. Pod postavko »drugo« v vrstici 61 je prikazan odliv v višini 111.386,00 EUR. Odziv predstavlja vračilo sredstev MVZI. Prav ta odliv je tudi razlog za negativen denarni tok na postavki MVZI. Iz strani MVZI VŠ Grm Novo mesto načrtuje tudi priliv v višini 77,00 EUR za interesno dejavnost študentov.

Drugi vir financiranja so agencije. V tem sklopu VŠ Grm Novo mesto pričakuje prejem sredstev iz naslova prijavljenih projektov. Na tej postavki se denarni tok razlikuje od obračunskega, saj se zaradi postopkov pregleda pravilnosti izvedbe projektov sredstva prejmejo v kasnejšem obračunskem obdobju, kot so nastali stroški. Načrtovan priliv je v višini 81.000,00 EUR. 55.000,00 EUR predstavlja priliv iz naslova projekta Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa. Stroški za ta projekt so nastali v letu 2023. Priliv v višini 26.000,00 EUR se načrtuje v sklopu projekta Veriga eko zelišč od Dolenjske do Krasa. Stroški in posledično odlivi za dotičen projekt bodo nastali tudi v letu 2024. Prav tako se načrtujejo odlivi v višini 32.000,00 EUR iz naslova projekta Veriga eko semen, priliv za projekt je načrtovan v začetku leta 2025. Slabost financiranja projektov je, da pogosto terjajo veliko zagonskih lastnih sredstev. Stroški največkrat nastanejo od 6 do 12 mesecev preden se prejmemo načrtovana sredstva, zato je potrebno iz tega naslova zalaganje sredstev. Glede na zgoraj navedeno se v letu 2024 načrtuje iz naslova projektne dela odlive v višini 58.000,00 EUR. Odlivi predstavljajo stroške plač zaposlenih.

Tretji vir financiranja predstavlja lastno izvajanje javne službe. V letu 2024 namerava VŠ Grm Novo mesto razširiti trg in pridobiti večje število študentov iz tujine. Prilivi so tako planirani na 65.200,00 EUR. Odlivi predstavljajo stroške, potrebne za izvajanje javne službe in so sestavljeni predvsem iz stroškov plač za dodatne zaposlene, ki bi opravljali javno službo ter delo preko avtorskih oziroma podjemnih pogodb. Odlivi se načrtujejo v višini 51.067,00 EUR.

Manjši vir financiranja načrtuje VŠ Grm Novo mesto iz sredstev Erasmus+, kjer pričakuje priliv v višini 10.030,00 EUR, ki v večini predstavlja sredstva za pokritje že nastalih stroškov v letu 2023.

Kot že zgoraj predstavljeno, načrtuje VŠ Grm Novo mesto v letu 2024 tudi prilive in odlive iz naslova tržne dejavnosti - Poslovna enota Učilna okusov v Ljubljani. Prilive pričakuje v višini 191.900,00 EUR. Odlive pa načrtuje v višini 181.256,00 EUR in so sestavljeni iz:

- Stroški storitev, materiala ter nabavne vrednosti prodanega blaga v višini 117.000,00 EUR;
- Stroški bruto plač in nadomestil v višini 40.700,00 EUR, stroški prispevkov delodajalca v višini 6.552,00 EUR ter drugi stroški dela v višini 10.104,00 EUR;
- Nabavna vrednost opreme 6.900,00 EUR.

6.1.7 Premoženje - lastna zemljišča, stavbe in deli stavb

VŠ Grm Novo mesto trenutno ne poseduje lastnih zemljišč, stavb ali delov stavb.

6.1.8 Premoženje - najem zemljišč, stavb in delov stavb

VŠ Grm Novo mesto trenutno gostuje v prostorih zavoda Grm Novo mesto - center biotehnike in turizma. Uporablja 236,97 m² površin, za kar upravljalcu prostorov v skladu z Aneksom št. 3 k Pogodbi o souporabi infrastrukture, št. 113/2023-NG, z dne 19. 12. 2023, plačuje tekoče oziroma obratovalne stroške in stroške nujnega vzdrževanja v naprej določenem deležu in v skladu s sprejetimi merili. Gre za prostore, namenjene strokovni in znanstveno-raziskovalni dejavnosti. Za namene svoje tržne dejavnosti pa je VŠ Grm Novo mesto, kot izhaja iz tabele premoženja, najela prostore na naslovu Adamič-Lundrovo nabrežje 1-5, kjer deluje Poslovna enota Učilna okusov, katere poslanstvo in namen je izvajanje pedagoškega procesa v realnem okolju oziroma izvajanja strokovne prakse in različnih projektnih aktivnosti. Za te dejavnosti ima VŠ Grm Novo mesto najetih 169,07 m² površin, na podlagi sklenjene Pogodbe o najemu poslovnega prostora, št. 0121/23/02 - Tržnica Jožeta Plečnika - Adamič Lundrovo nabrežje, Ljubljana z najemodajalcem JP LPT d.o.o., Ljubljana.

6.1.9 Načrt investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme

VŠ Grm Novo mesto v letu 2024 ne načrtuje investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme, saj nepremičnin ne poseduje, oprema pa je nova in se dodatna vlaganja vanjo ne predvidevajo.

6.1.10 Načrt nakupa opreme

V letu 2024 VŠ Grm Novo mesto ne načrtuje večjih nakupov opreme, razen odkupa opreme v Učilni okusov v višini 6.900,00 EUR.

Finančni načrt s tabelami in kazalniki je v prilogi tega dokumenta.

Finančni načrt predstavlja vizijo VŠ Grm Novo mesto - Postati stičišče različnih javnih in zasebnih inštitucij iz Slovenije in Evropske unije za razvoj vsebin urejanja podeželja in trajnostne rabe naravnih virov ter s tem postati najboljši varuhi podeželskega prostora, prehranske varnosti, poseljenosti podeželja in narave. Poleg javne službe bo VŠ Grm Novo mesto tudi v letu 2024 prihodke pridobivala v okviru tržne dejavnosti. Primarni cilj tržne dejavnosti ni ustvarjanje velikih dobičkov, pač pa širjenje in ozaveščanje širše množice o javni službi, ki jo VŠ Grm Novo mesto izvaja. Pri tem bo v letu 2024 poseben poudarek namenjen Poslovni enoti Učilna okusov v Ljubljani.

7 ZAKLJUČEK

Ocenjujemo, da bo VŠ Grm Novo mesto z vztrajnim prizadevanjem in doslednim uresničevanjem zastavljenih aktivnosti, s sodelovanjem, soustvarjanjem in usmeritvijo v kakovost program Letni načrt dela za leto 2024 dosegla. Delovala bo v skladu z Resolucijo o Nacionalnem programu visokega šolstva 2030, zelenega in ustvarjalnega razvoja visokošolske dejavnosti, ki temelji na odličnosti in odprtosti za dobrobit širše družbe. Sledili bomo: inovativnosti, pedagoški, raziskovalni in umetniški odličnosti, naraščajoči kakovosti v mednarodnem merilu, stimulativnim delovnim in študijskim pogojem, visokim standardom akademske kulture in etike, odzivnosti na sedanje in prihodnje potrebe gospodarstva in negospodarstva ter splošnega družbenega okolja. Prav tako bo sledila spoštovanju institucionalne avtonomije, družbene odgovornosti, integriteti in zaupanju, enakosti in nediskriminatornosti, dostojanstvu, pravičnosti in vključevalnosti ter zavezanosti celovitemu in učinkovitemu ustvarjanju pogojev za doseganje blaginje družbe.

Osredinila se bo na promocijo študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS), pridobivanje novih študentov, kakovostno izvajanje pedagoškega procesa, znanstveno-raziskovalno delo, pestrost dogodkov, obštudijske dejavnosti, sodelovanje z okoljem in internacionalizacijo. VŠ Grm Novo mesto želi okrepiti projektno delo, saj ima namen vzpostaviti semensko banko in center zeliščarstva, česar v takšni zasnovi na Dolenjskem, v Posavju in Beli krajini in Posavju še ni.

Prav tako namerava povezati ekološke pridelovalce v podeželskem prostoru, saj želi okrepiti ekološko hrano s ciljem večje pridelave. Tudi v prihodnje se bo povezovala z različnimi deležniki, še posebej s partnerji pri izvajanju strokovne prakse za študente VŠ Grm Novo mesto in s kmetijskimi zadrugami na področju prodaje lokalnih pridelkov in izdelkov, saj želi v Poslovni enoti Učilna okusov v Ljubljani povečati prodajo, spodbujati kratke oskrbovalne verige in vzpostaviti potrošniško zadrugo (partnerji KZ Sevnica, KZ Metlika, KZ Agraria Koper, KZ Tolmin, KZ Škofja Loka idr.).

S prenovno študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) želi VŠ Grm Novo mesto v študijski program uvesti inovativne vsebine, ki so aktualne in usmerjene v družbo 5.0. Prav tako ima namen v letu 2024 na NAKVIS nasloviti v akreditacijo študijski program 2. stopnje Upravljanje podeželja (MAG), s katerim želi potencialnim študentom ponuditi še večjo kakovost in razsežnost znanj s strokovnega področja.

Znanstveno-raziskovalno in razvojno odličnost bo VŠ Grm Novo mesto v letu 2024 krepila tudi z izvedbo XVIII. mednarodne znanstvene konference Logistika v kmetijstvu, II. mednarodne konference Izzivi v agrofotovoltaiki in Nove paradigme organizacijskih teorij, z izvajanjem raziskovalnih, razvojnih in pedagoških projektov, še večji poudarek pa bo namenila povezovanju, sodelovanju in soustvarjanju z lokalnim okoljem, (ne)gospodarstvom in raziskovalnimi organizacijami.

VŠ Grm Novo mesto je v postopku podaljšanja akreditacije visokošolskega zavoda in evalvacija študijskega programa 1. stopnje Upravljanje podeželja (VS) s strani NAKVIS, na podlagi česar bo VŠ Grm Novo mesto pridobila priporočila za prihodnje usmeritve, rast in

razvoj. Tudi nadaljnje delo bo usmerjeno skozi politiko odličnosti v ustvarjalne in inovativne vsebine, akademske pristope, vrednotenje in evidentiranje razvojno-raziskovalnih in znanstvenih vsebin na vseh nivojih delovanja VŠ Grm Novo mesto, ki so nastale v preteklosti, in novih, ki so v načrtu za prihodnje. VŠ Grm Novo mesto ima jasno vizijo razvoja - udejanjala jo bo.